

最新维修计划员年度工作总结(模板9篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

维修计划员年度工作总结篇一

抓紧xx水库招投标工作，力争7月底开工建设；加快xx和xx河道治理、水库移民后期扶持、农村饮水安全巩固提升、高效节水灌溉等项目施工进度，抓好管道铺设、渠道修建等重点工作，细化各个项目在每月、每周的任务进度要求，定进度、定职责、定人员，确保工程按进度计划推进。同时强化施工工序协调，加强物资材料、机具设备的调度管理，加强项目施工过程的技术指导、质量监督及资金使用管理，力争形成更多实物工程量，确保工程进度合理、质量合格和生产安全。及早谋划梳理各类水利项目，提高项目申报针对性和成功率，保持项目的连续性，为稳增长、惠民生、促发展奠定基础。

加强抗旱工作。把保障城乡居民生活用水放在抗旱工作的首位，对可能出现供水短缺问题的村组，及早落实应对措施，确保在供水困难时能够及时、有效处置。加强农业灌溉管理，认真分析河源来水趋势，组织实施各轮次的配水计划，周密安排灌溉配水工作，强化计划管理，严格执行供水制度，加强测水量水，加快灌溉进度。高度重视人工增雨作业工作，抓住有利天气过程，及时组织增雨作业。积极提供抗旱技术服务，动员群众加强田间管理，努力将干旱造成的损失降到最低限度。积极配合有关部门及时化解群众用水纠纷，处理好灌溉用水矛盾。加强防汛工作。强化水库日常巡查和监测，持续开展防汛安全隐患排查整治，以水库、堤防、河流险工险段、水利设施、涉水在建工程、山洪地质灾害易发区等为

重点，全面落实日常观测、汛期巡查、领导带班、物料储备、灾情传递等措施，确保汛期安全。

推进河长制任务落实。联系专业机构修订完善“一河一策”实施方案，同时编制完成“渠长制”工作方案。进一步充实县河长办工作力量，积极协调解决工作经费。打造智能化管理平台，提升河库空间动态监管、分析预判、问题处理的信息化水平。认真落实河长制各项制度和河库保护管理联合执法机制，推动形成河库管理保护高效运行机制和工作合力，并逐步走向常态化。加大河长制工作宣传，尽快形成全民参与、部门联治、社会共治的河库水生态环境保护治理的社会氛围。继续深入开展污染源排查，建立河库范围内农业面源污染、养殖点污染、生活垃圾和污水污染台帐，深入开展“乱占乱建、乱围乱堵、乱采乱挖、乱倒乱排”突出问题专项整治。推进农村水利综合改革。积极争取各级水利投资补齐农田水利工程短板。加强对农民用水者协会的业务技术培训、指导和服务工作，扶持农民用水者协会的正常运转。

落实最严格水资源管理制度，加强水资源消耗总量和强度双控，大力推进节水型社会建设，强化入河排污口、水功能区、饮用水水源地监督管理，确保控制指标落实到位。加强地下水超采区治理，通过实施高效节水工程、调整种植结构、压减灌溉面积等措施全面落实地下水超采区治理任务。加强农村供水工作，强化水源保护，规范水质检测，完善服务体系，确保城乡居民饮水安全。依法加强河道采砂管理，全面落实河道防洪措施，切实维护河道采砂秩序。加强水土流失监管力度，落实开发建设项目水土保持“三同时”制度，规范水土保持方案审批、监督检查和验收工作。

紧紧围绕“转变作风改善发展环境建设年”活动实施方案6个方面的重点任务和要 求，大力弘扬求真务实精神，大兴求真务实之风，扎扎实实抓整改，着力解决阻碍改革和制约发展的重点问题，着力解决基层和群众反映强烈的热点、难点问题，着力解决影响作风建设的突出问题，努力建设“为民、

务实、清廉”的高素质水利干部队伍，更好地服务发展、服务基层、服务群众。

维修计划员年度工作总结篇二

根据我厂制定的五年发展规划及今年的工作任务，在xx年，汽修厂计划做好以下几个方面的工作：加强企业管理方面，提高服务质量方面，提升经济指标，为了实现这个目标，打算从以下几个方面做起：

- 1、补充修改工资管理规定。
- 2、制定班组对组员考核奖惩办法（厂长负责）。
- 3、建立班组学习例会制度（每月一至二次，各班组组织，厂长负责）。
- 4、加强对班长的学习和管理技巧培训（每季度一次，厂长负责）。
- 5、完善监督抽查制度，对检测结果，调修质量不定期抽检，按规定对工作质量情况进行奖惩（由副厂长负责）。
- 6、加强程序化管理，让职工都能按工作标准开展工作。
 - 1、为了保证检测结果的科学性、正确性，以严肃的态度对待工作，要求每名检测职工牢固树立为社会负责，为用户负责的责任心。
 - 2、监督检查工作制度化，班组之间互相检查，领车员查调修后的合格率，调修工监督领车员操作是否存在失误。
 - 3、做好设备的日常检查维护，确保技术状态良好，定期保养、维修。

4、对有疑意的检测结果，对车户有报怨的车辆重检重调。

5、领车员必须按操作规程进行操作，做到不开人情车。

6、严格执行循环监督的工作流程（由张运强、张静负责）。

1、全面提升工厂服务形象，提高技术水平，强化服务意识，让用户信任，让用户满意，把优质的服务献给车户。

2、加强与协作单位的沟通、联系，取得他们的支持。

3、加强与南检测线的联系，及时掌握车辆动态，降低人为干扰，以保障上线率增长。

4、节能降耗，确保节能指标的落实，严格执行节能措施。

5、严格控制熟人车辆减免数量和金额，杜绝职工与审车贩子有联系。

6、降低开支，精打细算，绝不浪费。

维修计划员年度工作总结篇三

时光如梭，中专毕业已经有一年多了，在这一年多的时间里，经过社会实践，我学到了很多社会知识，也增强自己的专业技能，现就一年多来，本人在政治、思想、实践及业绩等方面的情況总结如下：

拥护党的各项方针及政策，不断提高自身的政治素质。

端正自己的思想态度，正确处理好生活中人与人之间协调关系；平时，尊老爱幼、乐于助人，始终保持正常有序的良好生活情操；时刻注重自身的道德修养和生活作风，积极与社会上一切不良行为作斗争，切实树立良好的公民形象。

中专毕业后，我就进入了xx县华力汽车修理厂，从事各种汽车维修，在汽车维修实践过程中，我能很快适应新的社会环境，积极的完成自己的本职机修工作，认真思考各种机修故障问题，谦虚向车间同事及经验丰富的老同志学习，工作能力有了逐步的提高。经历了社会实践和专业知识的实际应用，我对社会及所学的机修专业有了更深层次的认识和了解，即要想做好一名出色的机修工，必须努力学习和掌握机修专业知识，了解机械构造和原理。

维修计划员年度工作总结篇四

20xx年，物资设备部坚持以“成本管理”为核心，以“过程管控”为主线，以“效益化”为原则的精神，结合总公司相关文件精神及公司现状，围绕以现场物资采购管理为重点，狠抓工程项目成本管控，全面提升物资系统精细化管理水平，大力推行物资集中采购、强化物资合同评审等各方面工作都取得较大的进步，管理水平得到稳步提升。现将一年来的主要工作计划如下：

通过加大对股份公司物资精细化管理的宣传力度，组织物资管理人员开展学习和研讨，切实提高物资管理人员业务技能，把物资精细化管理要求落实到工作中。加强了物资管理指导和监督检查，大力推行物资集中采购，严格项目物资计划审批，强化合同评审，确保物资精细化管理落到实处。同时要求项目部要加强物资计划、合同管理、现场管理、资金结算、消耗控制和成本核算等重要环节的管控，明确工作职责、程序和流程，确保项目物资精细化管理落地生根。

根据管理工作需要，补充完善了相关文件及制度。发布了《公司20xx年合格供方名册》的通知□□20xx年主要物资采购限价价格》的通知、《内部物资调拨管理》的通知等相关文件。

严格执行物资精细化管理采购管理要求，按照公司“两级采

购平台的物资管理模式，所有构成工程实体的. 主要物资总公司集中采购范围，采取公开招标采购；辅助材料实行网上采购。

本年度分公司集采累计招标金额5.5亿元，超额完成总公司所下达的3.8亿元集采指标。节约金额5200万元，节约率9.45%。为公司成本降低、效益提升创造了条件。

严格执行精细化管理要求，统一使用公司合同范本，规范合同内容，严格执行两级评审制度，防止关键性合同条款出现差错，避免合同开口现象发生。强化合同基础管理，合同签订时供应商各种证照齐全、真实有效，签字双方必须是法人代表或其授权委托人，双方同时签字盖章，并加盖骑缝章，避免产生无效合同。要求及时解除不规范合同，组织双方重新签订，做到整改闭合，防止相关风险的发生。

维修计划员年度工作总结篇五

一是加强领导，认真落实以行政首长负责制为核心的各项防汛责任制，确保防汛工作履职到位。

二是开展防大汛、抗大旱查险除险工作，确保大汛无大涝，大旱无大灾。

三是进一步修编、完善各类防汛、抗旱应急预案，提高应对异常恶劣天气的能力。四是提前开展防汛设施维护和物资储备工作，全面做好防汛、抗旱保障工作。五是加强防汛值守，确保信息及时上传下达。

二、继续深化水利重点领域改革

围绕乡村振兴战略

(一)是持续全面推进河长制工作，实施“1413”行动。坚持一个考核体系，确保“一把尺子量到底”。在全面实施“河长制”的基础上，积极推行“湖长制”。对县内滁河、襄河等4条(座)河、库开展重点整治，打造河、库治理样板。对县级重点管控的13条(座)河、库进行专项整治，取得河库治理新成效，努力打造水清、岸绿的秀美全椒。

(二)是持续推进水生态文明城市建设试点改革，20__年底完成试点全部建设任务，力争获批。

(三)是不断完善中小型水利工程管护机制，以管促效，充分发挥中小型水利工程的社会效益。

三、系统开展项目建设，实施十一大工程。

着力构建引得进、蓄得住、排得出、可控制的水网体系，全面提升水资源调控能力、利用效率和保障功能。投资3.3亿元，重点建设十一大工程：

3、新建襄水大桥交通景观工程，方便城市交通，为全椒再添新景；

4、除险加固肥全坝闸，提高老旧水利工程蓄水灌溉能力；

5、实施三湾水库中型灌区节水配套改造项目，建设农田水利高效节水灌溉示范项目；

6、开展农田水利“最后一公里”专项规划建设，全面提升农村水利基础设施灌排能力；

8、建设襄河内郭村、何柳、五七3座泵站，进一步提升襄河防洪、排涝安全系数；

9、实施全椒县20__年汛前重点病险工程；

10、建设全椒县农田水利高效节水灌溉项目；

11、拆除重建苏姚一级站，提高抗旱应急水源和城市备用水源调度能力。

四、不断强化最严格水资源管理

落实以“三条红线”为主要内容的最严格水资源管理制度，加大力度开展入河排污口整治工作，开展节水型社会建设工作，严格取水许可制度，努力实现取水许可全覆盖，启动农业水价综合改革工作，严格水资源费征收与管理。

五、全方位加强水行政执法力度

加大水法宣传，严厉打击非法采砂行为，坚持露头就打；建立河道采砂管理工作联席会议制度、巡查制度以及联合执法机制；加强执法队伍建设，严厉查处水事违法行为；防治水土流失，保护和改良山区、丘陵区 and 圩区的水土资源。

六、始终坚持全面从严治党

不忘初心，牢记使命，加强机关和基层党组织建设；开展规范化党支部建设，力争创建一批规范化党支部；加强机关作风建设，转变机关工作作风，改变“庸、懒、散、慢、乱”等现象；加强党风廉政建设，落实党风廉政建设主体责任与监督责任，开展工程建设领域专项整治活动；抓安全生产、扶贫攻坚和招商引资等工作，全方位提升水利局工作水平。

七、积极争取20__年开工项目

投资1.5亿元，对黄栗树水库进行除险加固；投资2.5亿元，建设滁河近期治理新增项目；续建农田水利“最后一公里”项目；投资1000万元持续开展农田水利高效节水灌溉项目；投资500万元新建县水利储运站；积极争取马厂水库中型灌区节

水配套改造项目;对全椒县三座古桥进行维修加固(宝林桥、积玉桥、涌金桥)。

维修计划员年度工作总结篇六

20xx年是深入学习贯彻党的十九大精神的开局之年，更是决胜全面建成小康社会的关键之年，县水利局总体工作思路是以思想为指导，认真贯彻落实党的十九大精神，围绕县委、县政府中心工作，不断推进水利工作迈上新台阶，下半年重点做好以下几个方面工作：

一是加强领导，认真落实以行政首长负责制为核心的各项防汛责任制，确保防汛工作履职到位。

二是开展防大汛、抗大旱查险除险工作，确保大汛无大涝，大旱无大灾。

三是进一步修编、完善各类防汛、抗旱应急预案，提高应对异常恶劣天气的能力。四是提前开展防汛设施维护和物资储备工作，全面做好防汛、抗旱保障工作。五是加强防汛值守，确保信息及时上传下达。

围绕乡村振兴战略

一是持续全面推进河长制工作，实施“1413”行动。坚持一个考核体系，确保“一把尺子量到底”。在全面实施“河长制”的基础上，积极推行“湖长制”。对县内滁河、襄河等4条(座)河、库开展重点整治，打造河、库治理样板。对县级重点管控的13条(座)河、库进行专项整治，取得河库治理新成效，努力打造水清、岸绿的秀美全椒。

二是持续推进水生态文明城市建设试点改革□20xx年底完成试点全部建设任务，立争获批。

三是不断完善中小型水利工程管护机制，以管促效，充分发挥中小型水利工程的社会效益。

着力构建引得进、蓄得住、排得出、可控制的水网体系，全面提升水资源调控能力、利用效率和保障功能。投资3.3亿元，重点建设十一大工程：

3、新建襄水大桥交通景观工程，方便城市交通，为全椒再添新景；

4、除险加固肥全坝闸，提高老旧水利工程蓄水灌溉能力；

5、实施三湾水库中型灌区节水配套改造项目，建设农田水利高效节水灌溉示范项目；

6、开展农田水利“最后一公里”专项规划建设，全面提升农村水利基础设施灌排能力；

8、建设襄河内郭村、何柳、五七3座泵站，进一步提升襄河防洪、排涝安全系数；

9、实施全椒县20xx年汛前重点病险工程；

10、建设全椒县农田水利高效节水灌溉项目；

11、拆除重建苏姚一级站，提高抗旱应急水源和城市备用水源调度能力。

落实以“三条红线”为主要内容的最严格水资源管理制度，加大力度开展入河排污口整治工作，开展节水型社会建设工作，严格取水许可制度，努力实现取水许可全覆盖，启动农业水价综合改革工作，严格水资源费征收与管理。

加大水法宣传，严厉打击非法采砂行为，坚持露头就打；建立

河道采砂管理工作联席会议制度、巡查制度以及联合执法机制;加强执法队伍建设, 严厉查处水事违法行为;防治水土流失, 保护和改良山区、丘陵区 and 圩区的水土资源。

不忘初心, 牢记使命, 加强机关和基层党组织建设;开展规范化党支部建设, 力争创建一批规范化党支部;加强机关作风建设, 转变机关工作作风, 改变“庸、懒、散、慢、乱”等现象;加强党风廉政建设, 落实党风廉政建设主体责任与监督责任, 开展工程建设领域专项整治活动;抓安全生产、扶贫攻坚和招商引资等工作, 全方位提升水利局工作水平。

投资1.5亿元, 对黄栗树水库进行除险加固;投资2.5亿元, 建设滁河近期治理新增项目;续建农田水利“最后一公里”项目;投资1000万元持续开展农田水利高效节水灌溉项目;投资500万元新建县水利储运站;积极争取马厂水库中型灌区节水配套改造项目;对全椒县三座古桥进行维修加固(宝林桥、积玉桥、涌金桥)。

维修计划员年度工作总结篇七

1、排出特殊学生名单(家庭贫困学生、单亲家庭学生、学习成绩差的学生、自控力差的学生等), 对这些学生多关心、多帮助。

2、合理安排班级干部, 增强班级凝聚力, 也便于掌握班级同学现状。

1、规范升旗仪式, 发挥学生的自主管理, 增强学生的爱国主义责任感, 熟悉“五旗知识的教育内容, 加强歌颂中国共产党领导的教育。

2、开展以“自主与责任”教育, 以学生发展为本, 培养学生认真负责的态度和情感以及把事情做好的行为和能力, 并努力依据校计划, 从五个途径(认识自我, 对自己负责、对小事

负责、自我评价、自我教育)加强“自主与责任”教育.

3、创设良好的文化氛围：充分利用板报、宣传栏、主题班会——本学期依据目标开展“如何正确对待男女生交往”、“诚实守信”、“学习经验交流”、“我的理想”、“给父母一份满意的答卷”、“考场上的我”等主题教育活动，让学生树立远大理想，培养“我能行，我一定行”的自信精神，做到班级无空地，班级无空时，处处时时教育人。

1、经常与各门学科的任课教师进行沟通，了解学生情况，做好协调工作。

2、做好后进生转化工作。

3、加强对学生综合能力的培养，积极培养学生的创造精神，利用班会开展形式多样的活动，如知识竞赛，读书交流会，辩论会等。

4、加强学生早自修，午自修等时段的自主管理。

平时多与家长多沟通，家校携手，共谱教育教学新篇章：关键时期，更应充分利用家长力量，让他们了解学生，关心学生，关注学生的学习及生活、思想的变化，及时解决学生存在的问题，充分利用亲情这一“法宝”的重大作用。

1、每周二七八节主题班会。

2、开创值日班长制度，好人好事坚持天天记，天天通告制度。

3、培养良好的卫生习惯。

4、加强对两操的监督。

5、对期末考试进行分析总结，对有进步的同学要表扬、鼓励，

对成绩不理想的同学，要调整他们的学习方法，提高他们的学习兴趣。此外，对学生进行集体主义教育，积极参加校园艺术节活动，为班级争光添彩。

新学期新气象，相信经过努力我们的班级会以一个全新的面貌展现在大家面前，加油！

维修计划员年度工作总结篇八

汽车修理工“知识型职工先进个人”事迹材料同志是运输局的一名汽车修理工。“学海无涯苦作舟”，一直是他的座右铭。虽然只是一名来自基层的普通劳动者，所在的工作环境又比较艰苦，可是他却能在艰苦的工作中快乐地学习，并把学到的知识用于实践。

于1998年从省交通学校汽车运用工程专业毕业后，到局工作，至今已有七个年头，在这七年里，他深深体会到：汽车修理工作是一项特殊的服务工作，体现在用最短的时间排除故障，用最扎实的技术保证邮车运输的畅通。他们扮演着邮政企业实物运输中一个特殊却重要的角色，需要具备过硬的维修技能和知识，需要投入巨大的心血和热情。

十分热爱他的工作岗位，不管是处理日常修理工作，还是突击加班或是外出急救车辆，都勇挑重担，充分发挥自己的一技之长。七年来，从未旷过一天工。在做好日常车辆维修保养的基础上，针对日常维修工作中存在的不足和问题，他积极思考，大胆尝试，对原有的技术和修理设备进行改良，使维修工作得到事半功倍的效果。以前，由于车辆出厂设计上的缺陷，北方奔驰载货车制动蹄销的定位卡片被做成了梯形片，再加上蹄销上的卡槽切口较浅，车辆在行驶过程中，制动蹄销经常松动并脱出，甚至造成相关部件的损坏，多次导致车辆途中抛锚，不仅影响了邮运时限，而且增加了企业的修理成本。面对这一难题，他反复观察和分析，凭着多年来积累的工作经验，大胆进行尝试，在确保车辆安全使用和不

增加成本投入的基础上，对定位卡片和制动蹄销进行了改造，经过近一个月的反复实验，辛劳和汗水终于换来了成功。类似故障或抛锚现象再也没有发生，彻底解决了车辆的这一共性问题，为企业节约了大笔开支。

类似的“改造”工作从未间断。修理车间原来用来拧机油滤清器、柴(汽)油滤清器的皮带扳手，都是从一些专用市场上买来的，但这种皮带扳手的缺点是摩擦力小且韧性较强，使用起来既费力又费时，效力不高且难以将滤清器拆下。经过观察总结后，发现东风车的风扇皮带是做该种专用扳手的最佳材料，于是他将拆换下的旧皮带收集起来，改装做成了皮带扳手。一经试用，嘿!成了，摩擦力增大了，韧性没有了，使用起来既省力好用又提高了工作效率，现在车间里所使用的皮带扳手全是用他制作改造的这一种。还有，以前修理工往变速箱、主减速器里加注齿轮油时，所用的加注器都是吸压式的，由于齿轮油的粘稠度高，特别是在冬天的时候，换一辆车的齿轮油，少则40分钟，多则一个小时，工作效率极其低下，而且还加大了维修人员的劳动强度。又琢磨开了，他将解放五平柴车的机油泵改成了齿轮油加注泵，使得泵油加注从原来的间隔喷射式变成连续流动。改装后，现在换一辆车的齿轮油所需的时间从原来的一个小时缩短到十多分钟，工作效率明显提高了五六倍，大大降低了维修劳动强度和时限。

维修计划员年度工作总结篇九

自20__年上半年以来，我们维修班在事业部领导正确有效的领导和维修班全体人员的努力下，克服一切困难，狠抓安全生产，不断加强员工的自身建设以及提高员工学习积极性和创新性，更好地服务于事业部，服务于生产。为事业部建设安全生产工作打下了坚实的基础。圆满完成了保障事业部生产顺利进行、设备正常运转的主要工作目标。现将20__年上半年的工作情况及下半年的工作安排如下：

一、20__年上半年工作完成情况：

1、安全情况

安全生产是安全与生产的统一，其宗旨是安全促进生产，生产必须安全。搞好安全工作，改善劳动条件，可以调动职工的生产积极性。结合公司开展的“安康杯”活动，事业部开展的“安全月活动”及“安全风暴活动”我们班组积极开展活动深入学习使每一位职工懂得了安全的重要性，在具有冲焊特色的班组互查安全隐患的工作中，上半年共整改安全隐患八十多项次，为安全生产奠定了基础。上半年我班组轻微伤及以上事故为零。

2、维修工作：

克服了班组年龄偏大，设备多的困难，尽全力合理安排人员，本着“应修的必修，修必修好，定期保养的原则”，认真对待每项工作，每天巡检两遍，每个班组都有巡检记录本，巡检完毕必须作好记录。维修完设备必须做好维修记录，上半年加强了设备维护，对重点设备进行了保养，经过维护，设备故障率减少降低了维修成本。对车间内的跑、冒、滴、漏现象进行检查和跟踪。上半年的主要工作是协助外单位维修了冲压车间南行车噪音大的毛病，焊接车间的一台引风机更换了轴承另一台维修了震动大的毛病。协助焊接车间布置电动四轮车的生产场地安装了两台电动葫芦及两台悬点焊机。对冲压南五百吨液压机顶出缸下腔油管进行了整改，由原来的铁管改成了现在的耐高压软管，彻底解决了油管经常漏油的毛病减少了液压油的浪费节约了一部分不必要的开支。烤漆车间对干燥机进行了改造。在下半年的工作中，我相信在事业部领导的关怀和我们自己的努力下，我们维修班会取得更大的进步。

3、精益生产：

班组看板每日更新，并根据管理看板相关具体内容，有五大员分工负责并及时更新填写，每日展示班组士气口号，上半年共提交合理化建议12份，提案改善24份。完成了对八十吨冲床保险块再利用的课题立项。现场达到5s标准。

20__年上半年工作存在的问题和不足：

1、由于我们班员工技术水平参差不齐，维修技术有待进一步提高

措施：加强专业知识的培训，重点是培养多能工。

2、少数人员由于各种原因导致工作积极性不高。

措施：下一步多和职工沟通交流充分调动他们的工作积极性。

3、班组所制定的各项规章制度执行力度不够，导致有违反劳动纪律的现象发生。

措施：下一步加强对班组人员的管理，杜绝一切违章现象的发生。

4、个人业务能力还需加强。

措施：特别是尽快熟悉烤漆车间的一切维修工作。加强学习提高对设备的了解水平、维修水准。

20__年下半年工作计划：

一、安全：

目标：在下半年的工作中确保班组轻微伤及以上事故为零。

措施：

1、为完成全年目标而努力。每周进行一次安全教育例会总结

一周的安全情况，继续做好班组互查安全隐患的整改工作，安全隐患整改率为100%.做好“反三违”及“安全风暴”的宣传工作杜绝一切违章作业的发生。

2、及时发现班组成员思想情绪波动要主动与其谈心对提出的问题解答解答不了的立即上报领导。

二、质量：

目标：对设备维修质量问题定期进行分析和解决方案的制定及跟

措施：

1、每月对班组人员进行相关的培训，学习重点设备及复杂设备的维修，自己不懂的虚心向设备部的专家学习。

2、每天对维修质量进行巡查，不用心造成质量问题的记录当月工资考核。

三、交付：

目标：加强学习提高维修质量，缩短维修时间。

措施：

1、加强对专业知识的学习，提高设备的维修水平，缩短维修时间不能因为设备的原因耽误生产拖事业部的后腿。

2、加强班组间的协调、检查与衔接。

3、制定全面的提升计划做到忙而不乱。

四、成本：

目标：持续不断降低成本

措施：

- 1、通过提案改善等各种方式发觉备件利用率，积极地修旧利废能二次利用的再利用。为公司节约每一分钱。
- 2、每月进行班组废件及辅料的统计分析，找出降低成本费用的有效方法。
- 3、按照tpm设备管理的各项要求进行维护保养，减少设备故障率，降低维修费用。

五、士气：

目标：保持班组稳定，加强多能工的培训

措施：

- 1、通过班前会宣传公司及制造部的各种精神，稳定职工队伍并及时做好思想沟通，解决不了的立即上报。
- 2、持续班组班前会及士气口号的展示。
- 3、持续开展班组各项文化，团队建设活动，并结合各项激励制度提高班组员工的战斗力和凝聚力。

六、现场：

目标：现场达到“5s”标准，公司和制造部通报中为零。措施：

- 1、持续班组现场改善，逐步实现目视化管理。
- 2、三定管理执行率百分之百，每天进行在班前、班中、班后的生产现场管理及确认，并在看板上公示。

3、班组卫生按值日表打扫，每天进行确认并做好记录纳入月底考核、