

# 最新施工企业总经理年度述职报告(优秀5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么报告应该怎么制定才合适呢?下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来看看吧。

## 施工企业总经理年度述职报告篇一

尊敬的各位领导、同志们:

xx项目部承建了神宁xx煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务,是宁夏首座设计年生产1200万吨的矿井,也是我处首次打入宁夏市场的关键性工程,在项目组建之初,我们就遵照处党政的指示精神确定了以“一流装备建造一流工程、一流环境树立一流形象、一流管理铸造一流品牌”的管理理念。在施工过程中,班子成员精诚团结,恪尽职守,带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神,取得了一个又一个可喜的成绩。

1、优质快速施工享誉“塞上”。项目部进驻xx煤矿施工以来,克服西北的狂风、冰寒,在第一炮掘进中就遇到泥岩砂岩交替的复杂地质条件。这种岩石硬度小,用伞钻打眼夹钎堵钻杆。困难是打开智慧之门的钥匙,打眼班班长许海刚在打眼过程中发现影响的`关键原因是:钻头上的强力吹风孔太小,岩粉不能及时排出。发现后,他及时升井将吹风孔直径扩大到10mm[]经试验打眼速度大大加快,每班打眼时间缩短到3小时,功效提高了近三倍。在随后的施工中,他们又结合地质条件变化,率先采用“伞钻与麻花钻、风钻交替使用”等方法。

打眼速度进一步加快，为项目部在5、6、7、8四个月施工中连续破百米提供了基础保障。特别是在7月份副立井的施工中，项目部克服地质条件复杂、井筒淋水量大等诸多困难，充分展示“王牌”施工队伍风范，精心组织，广泛发动，一举以130.5米的成绩刷新了神化宁煤集团月成井114米的纪录，且工程质量优良。

2、加强生产组织，完成了生产指标。按照处下达的生产任务和项目部制定的生产计划，项目部抓住井筒施工的黄金季节，积极改进作业方式，有效的提高了生产水平。

3、抓好“小改小革”进一步提升生产施工的科技含量

在抓好生产施工的同时，项目部积极鼓励技术革新，针对井口甩罐时，费时费力不安全的问题，研制出了“立井施工井口简易甩罐装置”，在井盖门至溜矸仓支撑柱之间铺设钢轨或槽钢作为跑道，在轨道上安放一个车盘，就使原来的“甩罐”变成了平放平移，既省力又安全。提升系统是立井施工的“命根子”，提升绞车的安全运转直接关系职工的安危。为避免绞车遇到特殊情况带来严重后果，他们经与设计厂家沟通，对绞车制动系统进行改进，成功研制出“立井提升绞车辅助紧急制动装置”，从而使绞车运行实现了本质安全。

同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全承诺书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

1、齐抓共管保安全。我们进一步细化了各级管理人员及每个工种的安全责任制，制定了安全责任制60余项，安全操作规程80余项。做到了有岗位就有安全责任制，有设备运转就有操作规程。为抓好安全责任落实，我们建立了党政工团“四位一体”的安全保证体系。项目经理把全面，支部书记搞协调，安全副经理抓落实，岗员、网员盯现场。具体工作中，一是班组长、岗、网员等待遇与责任挂钩，为提高他们的责任心和积极性，其工资系数分别为工人的1.2和1.1倍，如果

连续一周查不出安全问题，又提不出建议取消津贴。二是加大安全奖罚力度。对“三违”人员不仅给予经济处罚，性质严重的送到矿方举办的“三违”学习班进行为期7天的再教育，造成严重后果要给予辞退。截止7月底，项目部累计处罚“三违”人员63人次，罚款金额8450元。其中查处违章作业45人次，占“三违”起数的71.4%。违违反劳动纪律18人次，占“三违”起数的28.6%。

2、创新管理促安全。我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行摸排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。同时，我们建立了严格的登记制度，为职工发放了学习本，将每天的“每日一题”及班前会主要内容记录清楚，增强安全生产的能力。近日，我们针对网员、岗员业务素质参差不齐，知识结构单一的状况，开设了“青工学堂”，为他们讲授各类实用性的安全知识，为安全生产起到积极的促进作用。

3、质量安全为安全。安全质量标准化代表了企业的管理水平，是企业安全管理的基础，是实现安全生产和文明生产的前提。因此，自进入xx煤矿施工以来，项目部认真贯彻集团公司、一建公司和xx煤矿以及我处关于开展安全质量标准化建设的文件、指示精神，以创建a级项目部为目标，按照集团公司和一建公司“规范管理年”“质量标准化推进年”的要求，坚持“上标准岗，干标准活”，全员动员，全员参与，不断强化安全基础工作，狠抓现场施工管理，有力地推动了我项目部安全生产工作的发展。

截止7月底项目部已开展4次安全质量标准化自评，7月份我们在我处及公司安全质量标准化检查验收中以91分、95.4分先后被评为a级项目部。

1、项目部效益稳步提升。一是加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。二是提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

2、财务管理继续加强。项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并予以奖励，以此促进经营管理，堵塞经营漏洞；二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。

3、精算经济效益，严控费用成本。“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

## 施工企业总经理年度述职报告篇二

尊敬的董事长：

大家好！

时光如水，光阴似箭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的激情和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人只有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。

去年年初，我所在的xx项目根据责任分解与分公司签订了《20xx年度项目目标责任书》，它在项目合同这一长期目标的

基础上进一步明确了我们20xx年度的工作方向。作为完成责任目标的主负责人，我去年的主要工作就是实行目标管理，把项目各方统一到项目责任目标和合同条款上来，全力完成公司下达的各项任务、如期履行合同条款。下面我结合《20xx年度项目目标责任书》的各项指标和与业主的合同约定向大家作简要汇报。

xx项目是由总部与xx公司签订的项目，目前的产值主要来源于一期工程的场地平整、市政道路和市政管网施工。20xx年我们完成了项目片区内xx路、xx路、xx路上段等道路的路基、路面、交安、绿化、排水和电力施工，完成施工产值约xxx亿。产值指标与责任目标书下达的xxx亿持平。

更可喜的是，在公司总部和各级领导的大力支持下，我项目部又在xx承接了xx旗下xx地产投资的xx项目，新签合同额xx万元，回收工程款xx万元，工程竣工决算也正在办理之中。

xx项目的成本控制紧依公司的各项规定和流/fanwen/1524/程，材料、机械设备和人员队伍的采用都以xx部门的预算为考量，施工过程中通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，合理控制成本。在全体员工的努力下，”四大主材“用量未突破定额，预控成本约xx亿元，符合分公司下达的责任目标书中关于成本的规定——”四大主材“用量未突破定额及预控成本值。

xx项目自20xx年x月份项目部成立以来，前期主要抓xx路的建设，项目部按照业主要求保证了20xx年x月xx日通车目标的实现；新建的xx路、xx路、xx路在有限的三个月工期内也于xxxx年x月x日通车；xx路、xx路、xx路由于受雨季和征地拆迁的影响于2xxx1年xx月底完成；最后的xx路因为地质情况特殊，原施工图中未考虑软弱地基的存在及处理，我项目部在实地勘察及论证后向设计及业主方提出了旋喷桩施工处理软

弱地基的方案，并得到了业主方的肯定，经过紧张施工□xx路全线xx米已于昨天(x月xx日)完成沥青面层施工，我项目部顺利完成了各条承接道路的施工任务，工期满足责任目标书及业主要求(责任目标书的进度要求：确保20xx年x月xx日业主要求完工的市政路通车，其他市政路按期通车。)

建筑面积xxxm<sup>2</sup>的xx项目，主体为地上二层框架结构的仿古建筑，该项目在xx年x月x日开始施工，在业主方施工图纸不完善、频繁变更的外部环境下，我项目部积极与业主工程及设计部沟通，优化施工方案，分秒必争地抓工期，主体工程于xx年xx月底完成，二次结构和收尾于xx年xx月份完成，也满足业主的工期要求。

我项目的质量管理工作紧紧围绕每一项成品的工艺流程展开，在施工前项目部都组织相应人员对设计文件及资料进行核对，编制周密可行的施工组织设计，并开展施工技术研讨，做好施工技术交底，通过从技术负责人到班组的层层交底让相关人员都明白相应的技术标准，清楚各道工序的技术要求，了解施工过程中的问题，熟练掌握，自觉执行。施工过程中现场人员，积极推广采用新技术、新材料、新工艺，运用现代化的高精度设备，以先进的检测手段，指导施工的每个环节，做好过程控制。

在每道工序完成即将转入下一道工序之前，做到项目部试验室自检合格后才报现场监理工程师签认，并对业主质检站及有关部门的质量检查认真对待，利用每一次可能的机会，听取他们在质量管理方面的经验和意见，树立了很好的合作形象。

目前我项目部完工的x条道路在监理、业主、质检站□xx市交通局的历次质量检查中均顺利通过，符合合同质量要求，正积极准备竣工验收□xx项目的质量也符合业主要求。

以公司完善的安全管理体系做支撑，我项目部配有2名专职安全员严格按照公司和行业要求在项目经理的带领下落实、完善安全管理工作，自开工以来xx项目和xx项目中责任目标书规定的死亡、重伤、轻伤等6类事故均无发生。

依托gs强大的品牌形象和全方位的xx展示，我项目部在xx地区的文明施工独树一帜，吸引了不少同行参观学习，更引来了像xx地产这样的合作伙伴的青睐，在xx有了以现场促市场的先例。

积极响应xx项目管理工作的安排部署，我项目部根据公司总部下发的《项目管理责任分解表》抽调专人负责各项的落实和资料归档工作，资料完整规范基本符合公司的要求。同时还积极配合公司总部和分公司的项目管理检查，历次检查均无黄牌、红牌警告，且对每次检查中发现的问题能及时整改并反馈，整改率、反馈率100%。

我也深知项目经理位置关键，责任重大，其总揽全局的能力关系项目的执行力，在过去的xxxx年里，尽管自己一直努力，但也有很多执行不到位的地方。下面让我谈谈自己工作的不足：

1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2) 业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3) 资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

在下一步的工作中，我要虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，不断提高自身的综合素质和工程质量。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的'标准。为公司在本年度的目标中再上新的台

阶，更上一层楼贡献出自己的力量。

## 施工企业总经理年度述职报告篇三

我参加了xxx工程的施工，我负责管道安装施工及相关的技术管理工作。该工程施工质量要求高。

作为一名现场技术管理人员，我深知技术和管理对于自身和企业的重要性，为了更好的用自己所掌握的技术知识服务于社会和企业，我一直不断的加强自己的.技术水平和提升。通过查阅大量技术资料，结合具体特点，对多种通过优化的方案进行筛选、整理后，编制了一套行之有效的施工方案，对所施工工种的生产和技术，对施工人员、施工机械、施工材料、施工技术和施工环境进行具体的组织和领导。

我克服困难，制定了详细的施工对应措施，精心组织施工，严格把关，积极与监理人员和设计人员协调，密切与协作单位配合，通过全体施工成员的同心协力，克服重重困难，保证工程任务顺利实施。我担任该工程的工长期间，我面对挑战努力学习，敢于拼搏，善于在变化中运用科学知识有关系。

我不止一次对自己作过总结，每个阶段的自己都在不断学习中积淀地越来越多的工作经验，以及良好处理人际关系的能力。我充满了信心，坚信自己在未来的工作岗位上，能更好发挥所长，为公司为社会创造更多的财富，体现出自己最大的价值。

## 施工企业总经理年度述职报告篇四

时光飞逝，斗转星移。转眼间我到酒店工作已三个月了，到岗的第一天我就感受到了这是一个充满朝气、充满活力，组织十分严密、思路非常明确、管理相当人性化的一个团队组织。有这么一个优秀的团队组织，能让我联想到过去银江人是多么的伟大和成功，展望未来，让我看到的是银江的希望

和收获！从而使我更加有信心地为之付出、为之努力！

在这三个月里，我通过自身不断努力学习，摸索、了解与观察发现：

（1）、我们的工程部是个组织比较涣散，技能型人才相当缺乏，更谈不上一专多能，而电力电器设备维护维修人员几乎是空白。然而员工的服务意识和维修技巧更是不直一提，比如说在遇到稍微有点难度的维修时根本不会开动脑筋，即使修了也是将就将就。

（2）、据我对过去的了解和现在的状况发现，在以往的工作中员工缺乏领导的正确引导、缺乏领导的现场督导、督促。

（3）、在这段时间里我发现大部分客房设施比较陈旧，比如象吧台、冰柜、电视柜等。但是值得欣慰的是一些重要大型设备，比如：制冷机组、底下泵房等保养的十分良好。

（4）、在这短短三个月里我还发现我们这里很多工程在维修时处于临时将就状态，比如：空调漏水、各种木门擦边等。

针对以上情况我认为：

酒店工程管理的主要任务是确保所管辖的各种设施设备完好有效，使各系统正常、安全、经济、低耗、高效的运行是我们工作的重点。所以我认为酒店工程管理的好坏直接影响以下几个方面：

1、酒店工程管理关系到客人的安全，酒店应尽其所能使客人获得安全感，

酒店的安全设施如：消防设施、防盗系统、门锁系统等，应保证正常完好的状态，如果这些设备失灵而又不及时修复将给酒店造成不可估量的损失。因此设施设备管理的好坏关系

到客人和酒店的生命财产安全。

2、酒店的工程管理跟服务质量有密切的关系，酒店是一种以出售“服务”为主的企业，经营酒店的目的是“赢得并保全”客源。为达到这个目的，要尽可能获得客人最大的满意。酒店“硬件”设施是这个目的的物质基础，我们无法设想，电话不通、电视不能正常收看、浴室无水、房门不能正常开关的酒店能使客人满意。因此设备管理的好坏，关系到客人对服务质量优劣的体会。

3、酒店工程管理关系到酒店的利润

酒店工程维护费用及能源的消耗是酒店开支的大头，有一种说法叫，工程部是一个利润中心，其开支就是纯利润，工程部节约1元，就是利润增加1元。因此设备管理的好坏关系到酒店的利润。

而要达到上述要求最基本的因素是：

(1)、要选配合适的人员，在录用人员时不搞亲亲疏疏。所用人员不但经过技能考核、综合选评合格、还要求有一定的专业技能、工作经验、很好的职业道德和服务意识。

(2)、工程部虽说是管设备但管理的核心还是管人，那就要求我们对招聘过来的员工不断进行培训，在平时工作中，一切从实际出发、不断的发现培训需求、判断培训需求、实施培训需求，激励员工自觉接受培训，使他们成为高素质的一流的维修工。

(3)、在平时的工作安排中，首先你要告诉员工你该干什么？怎么干？做好的标准是什么？用什么材料？做的时候要注意什么事项？如果这一切都告诉他他不能做，那这个人还能要吗？如果这一切你什么也没告诉他他完不成任务，我认为这不是员工的错，是部门经理和领班的责任，那是领导引导无

方，如果员工整天无所事事，那是领导工作失职。

（4）如果员工按你的要求去做做错了，那是决策者的问题。如果员工按你的要求去做，工作中不认真而做错了，事后又没检查，那是领导督导不力。如果一件事情本来只须半小时就能完成，而员工却花了几个小时，那是领导督促不力。

#### 4□

（1）在今后的工作中，我绝对吸取以往的教训杜绝临时将就工程的出现，将工作一件一件的落到实处，将以往不合理的工程遇到一件改正一件。

（2）为了有效的保证维修质量，及时对维修质量进行跟踪，对各部门报修项目做好记录，对同一项目多次报修的进行追查。

（3）在工程中遇到的大项目或影响酒店运作的我会如实的反映给分管总经理。

酒店能耗费用是酒店主要支出费用之一，所以降低能耗费用是酒店盈利的一大举措，是酒店营运的必然走向，针对我酒店节能降耗的举措有：

- 1、真对不同的季节适时对霓虹灯和景观灯的开启时间进行调整。
- 2、在环境温度不是很恶劣的情况下可适当提高制冷机组的出水温度。
- 3、定期对风机盘管过滤网、翅片进行清洁。
- 4、对客房座厕水箱水位进行统一调整，以能冲走污物为宜。

总之，1、在今后的工作中我作为一名管理人员，最起码要对所管辖范围都应该了如指掌，杜绝外行管内行的现象，防止不负责任的员工所蒙蔽，另外，在苦、累、脏、难的工作上，要身体力行，让员工感觉到领导同他们站在一起，调动员工的积极性。

2、在今后的工作中我坚决执行上层领导赋予的各项任务并能出色的完成。

3、在今后的工作中我绝对以文件为依据、行动为基础、事实为根本。

我的生活格言“有压力才有动力，有实力才有魅力”！“言诚勤劳是我的工作准则”，“简单+勤劳+果断+进取+创新”是我的管理风格。

## **施工企业总经理年度述职报告篇五**

我是20xx年4月离开天津分公司到昆大管线项目部担任生产副经理，这近一年来主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。一年来，在高经理的领导下，认真地履行副职领导的各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

(一)明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产。

20xx年对我们广州工程处来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于受雨季时间长、施工作业面紧张、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各机组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助机组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各机组今年生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

4、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各机组的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各机组的施工进度。

(二)加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了昆大管线项目部安全管理工作的平稳运行。

做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以党员先进性教育活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

- 1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；
- 2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使昆大管线项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

谢谢大家。