

# 2023年高校领导班子述职报告(模板6篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况,并提供解决方案或建议。以下是我为大家搜集的报告范文,仅供参考,一起来看看吧

## 高校领导班子述职报告篇一

我在\_x学年担任教务处副主任、初三年级组长、初三(1)班班主任、初三(1)(2)班物理教学等工作,同时也负责学校档案建设工作。一年来,工作条块比较多,强度大、压力大,是我最深的感受。我不是超人,我是一个普通的人,如何将这些工作有条不紊的开展,并且要做好,这是我时刻在思考的问题。一年来,在领导的指引和各位老师的帮助、包涵下,我基本完成了我一年的工作任务,而这些工作中有些还获得了一些成绩,有些则不尽人意,仍然需要不断改进。乘此机会,请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报,希望能得到老师们的帮助和支持。

### 一、教务处分管工作

我处在这个岗位,我的认识是我必须对校长室的决策精神绝对的贯彻执行,将领导的意图落实到实处,转化为实实在在的行动,对全体老师,我必须是提供全方位的服务,让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台,能省下更多的精力投入到教育教学中。

一年来,我能及时通知相关老师积极参加各级各类的培训活动。在校长室的领导下,认真思考并制定了《市五中青年教师教育基本功大练兵》方案,并组织了一次活动。积极按照学校的要求做好上级教育部门对学校的教学调研工作,使学

校的教学水平适度提高。计划并督促学校的校本教研活动有实效的开展。认真负责的完成了10年职称申报工作。及时并认真的完成每次测试后的成绩统计工作。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

## 二、初三年级工作

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校赖以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。本届初三最后中考成绩虽不是很理想，但在这一年之中由于领导的支持，全体初三老师的谅解配合以及其他年级老师对初三工作的支持，使我基本完成了初三一年的年级组工作。

## 三、班主任工作

在一年的班主任工作中，我收获很多。这届学生，现在回想起来是我花心思最多的\_届。整个一年的班级管理中，我始终以学生的发展为第一目标，对待学生公正、公平，让每一位学生都能得到的教育。平时常思考，常开展活动，努力营造独特的班级文化，建立学生的班级归宿感、荣誉感，从而形成良好的班风、学风。全力打造学生健康的、积极向上的人生观、学习观。当然这些工作离不开全体任课老师的配合、支持和谅解。

## 高校领导述职报告3

### 高校领导班子述职报告篇二

一年来，我校各项工作在业务部门的领导下，开展得有序、有力、有效。每项工作都努力做到了科学决策、民主决策，

按规律谋事，按规则行事，按计划办事，始终如一的坚持“五育”并育，德育为先，注重基础，提高素质的原则，使全面贯彻党的教育方针，办人民满意的教育这一中心得到落实。在教育过程中，学校努力把德育的方向性，智育的主体性，体育的基础性贯穿于素质教育之中，使之相辅相成，共同提高，以此提高素质，培养能力，按时完成了各项工作任务，下面我代表领导班子，把一年来的工作向大家作以下汇报：

结合学校实际，对学校的各项制度进行修改完善细化，使之适应学校当前的发展形势，把学校领导班子进行了了工作分工，明确职责，细化任务，奖惩兑现，责任追究让其知道自已的位置，任务，工作的重点。对中层领导，管理上严格要求，各司其责，共同努力，班子的向心力，凝聚力，战斗力进一步增强，工作效率大大提高。

带领全体师生，响应上级号召，全力投入“霍乱”防控工作。坐阵指挥，明确分工，人财物到位，使防控工作落实到了实处，工作全程，无一处失误，期间接受了县政府，县纪委督查组的四次检查，县局，镇政府多次督查熊副县长两次督查，都给予了工作以充分肯定，全面完成了防控任务。

开学伊始，校园文化建设滞厚，经研究对墙体进行了粉刷，写壁字，写标语，贴喷绘，充实宣传栏，校园文化建设得以全面开展，教室文化，办公室文化，寝室文化，食堂文化厕所文化建设也全面开展起来。现在全校的文化氛围得到全面加强，发挥了环境育人的功能。

学校资金有限，严格审批程序，把有限的`资金用在学校的发展上，用在教育教学上，用在改善办学条件上。购物先申请，后购物，购物时货比三家，确保质优价廉，每月在教职工会上，宣布学校开支情况，接受教职工的监督，大额支出，集体决定，写申请，集体签字上报教育局审批。我认为你越不想让他知道的，他就越想知道，公开了，透明了，老师放心

了，我也轻松了。

每周坚持行政例会不动摇，坚持班主任例会不放松，坚持教职工例会不间断，坚持学生晨会不停步，坚持党员学习不懈怠。利用这些会议对全体师生进行爱国主义，集体主义，师德师风，社会主义荣辱观，发展观为内容的教育。开展“学校发展”大讨论，我为学校献良策等活动，人人参与，个个行为。特别注重教师的爱岗敬业，学生行为规范的教育，印制《教师职业道德规范》，人手一份，并认真学习，并决定每学期第一次例会就是学习《教师职业道德规范》，长期坚持，常学常新。通过学习文章，介绍经验，贯彻方针，宣读文件，理论研究等形式，使学校的我在xxx学年担任教务处副主任、初三年级组长、初三(1)班班主任、初三(1)(2)班物理教学等工作，同时也负责学校档案建设工作。一年来，工作条块比较多，强度大、压力大，是我最深的感受。我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且要做好，这是我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、包涵下，我基本完成了我一年的工作任务，而这些工作中有些还获得了一些成绩，有些则不尽人意，仍然需要不断改进。乘此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望能得到老师们的帮助和支持。

我处在这个岗位，我的认识是我必须对校长室的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到实处，转化为实实在在的行动，对全体老师，我必须是提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，能省下更多的精力投入到教育教学工作中。

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校赖以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。本届初三最后中考成绩虽不是很理想，但在这一年之中由于领导的支持，全体初三老师的谅解配合以及其他年级老师对初三工作的支持，使我基本完

成了初三一年的年级组工作。

在一年的班主任工作中，我收获很多。这届学生，现在回想起来是我花心思最多的xx届。整个一年的班级管理中，我始终以学生的发展为第一目标，对待学生公正、公平，让每一位学生都能得到的教育。平时常思考，常开展活动，努力营造独特的班级文化，建立学生的班级归宿感、荣誉感，从而形成良好的班风、学风。全力打造学生健康的、积极向上的人生观、学习观。当然这些工作离不开全体任课老师的配合、支持和谅解。

## 高校领导班子述职报告篇三

伴随着如梭的时间和匆匆的脚步，本学期的工作即将结束。一路走来，深刻体验到了人事工作的纷繁琐碎和服务育人。庆幸得到校长、书记的倾力指导、行政部门的全力支持、全体教工的鼎力配合，使得本学期人事工作基本圆满完成，在此一并表示由衷的感谢。下面就本学期的工作情况作一简要汇报，希望各位领导、老师批评与指正。

### 主要成绩

#### 1、做好绩效工资核算工作

三月初重新核算绩效工资，这是本学期人事重点工作之一。72名教职工的工资调整无一人出错，事业局和党办的审核一次通过。

#### 2、做好20xx年职称申报、推荐各项工作

20xx年，我校共推荐3名教师申报中级职称，4名教师申报高级职称。在准备申报材料的过程中，我尽力协助他们做好一切评职档案材料。顺利地完成了相关工作。

### 3、做好教职工的年度考核工作

年度考核工作虽是一项常规工作，但关乎教职工的工作实绩与工作热情，因此，学校相当重视这项工作。20xx年度的考核工作，在校长的统筹部署下，在两处主任的精心组织下，在全体教工的积极配合下，得以顺利完成。

### 4、做好工资的管理工作

我深知工资关乎教职工的切身利益，不容半点疏忽、差错。因此，我认真地做好每月工资，仔细地做好相应的增减，确保工资的精准性。同时，做好相关的补发工资、教龄津贴和薪级工资的正常晋升、工资的季报、年报等相关工作。

### 5、其它方面工作

20xx年度的年检工作、教师情况统计表、各季度的劳动情况报表、学校大事记的材料收集、文字输入工作。人事信息的补充，修改，上报，一学期以来几十份各类报表的填写……方方面面的工作，纵然繁琐，我都尽心尽力一一完成。其间，得到了xxx、xxx、xx等老师的帮助及配合，借此机会一并表示真诚的感谢。

### 存在问题

1、学校的档案还没有全面进行整理，完善的档案管理制度还没有很好的落实，还有许多需要学习的地方，今后的勤学多问不能有丝毫的懈怠。

2、巧妙的处理好教学工作与管理工作的关系，使二者能够协调发展，共同提高。

做事情追求完美但因为考虑得不周到总是事与愿违、性子急，这是我的个性特点。一学期以来，或者说到衡业中学的十年

来，我一直在工作中反思自己的性格，也在慢慢地学习折中、沉稳，所谓“做中学、学中做”。但毋庸置疑的是，无论是哪个岗位、哪种角色，我应当始终秉承“仰望星空，脚踏实地”的工作准则，在成事中成人，为学校的发展贡献自己应尽的责任。

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

## 高校领导班子述职报告篇四

尊敬的局领导党委，组织部领导，全体同仁：

请允许我代表学校领导班子将一年来所做的工作做以汇报，敬请各位考核！

一年来，学校正确贯彻党的教育方针，本着办人民满意教育的宗旨，结合市区教育主管部门工作重点，针对我校具体学情，师情制订了“创品牌学校，办一流教育，数树区域旗帜，与外区市同类学校并轨发展“的工作目标。在此基础上确立“以科学精细化管理为龙头，促进师生身心健康发展，全面提高教育质量”办学特色，即工作思路。学校整体工作围绕“健康为本，高校工作，快乐生活主旋律，从而提高三个质量，即生存质量、工作质量、生活质量。依法治校，以德立校，以师强校，以生共校，在全校师生中已达成共识。科学、民主、平等、向上、奉献、进取成为学校的主线。人人拥有祥和的集体而骄傲。个个以温馨的校园为自豪。已落实科学发展观为指导，作风朴实，以非职权影响力感召全校师生，同舟共济，开拓进取。现将所做工作汇报如下：

小编特别推荐

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

小编特别推荐

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

学校领导班子述职报告

学校领导班子述职报告

学校领导班子年度述职报告文稿

学校领导班子述职报告2021

## 高校领导班子述职报告篇五

我在\_x学年担任教务处副主任、初三年级组长、初三(1)班班主任、初三(1)(2)班物理教学等工作，同时也负责学校档案建设工作。一年来，工作条块比较多，强度大、压力大，是我最深的感受。我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且要做好，这是我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、包涵下，我基本完成了我一年的工作任务，而这些工作中有些还获得了一些成绩，有些则不尽人意，仍然需要不断改进。乘此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望能得到老师们的帮助和支持。

### 一、教务处分管工作

我处在这个岗位，我的认识是我必须对校长室的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到实处，转化为实实在在的行动，对全体老师，我必须是提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，能省下更多的精力投



入到教育教学工作中。

一年来，我能及时通知相关老师积极参加各级各类的培训活动。在校长室的领导下，认真思考并制定了《市五中青年教师教育基本功大练兵》方案，并组织了一次活动。积极按照学校的要求做好上级教育部门对学校的教学调研工作，使学校的教学水平适度提高。计划并督促学校的校本教研活动有实效地开展。认真负责的完成了10年职称申报工作。及时并认真的完成每次测试后的成绩统计工作。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

## 二、初三年级工作

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校赖以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。本届初三最后中考成绩虽不是很理想，但在这一年之中由于领导的支持，全体初三老师的谅解配合以及其他年级老师对初三工作的支持，使我基本完成了初三一年的年级组工作。

## 三、班主任工作

在一年的班主任工作中，我收获很多。这届学生，现在回想起来是我花心思最多的\_届。整个一年的班级管理，我始终以学生的发展为第一目标，对待学生公正、公平，让每一位学生都能得到的教育。平时常思考，常开展活动，努力营造独特的班级文化，建立学生的班级归宿感、荣誉感，从而形成良好的班风、学风。全力打造学生健康的、积极向上的人生观、学习观。当然这些工作离不开全体任课老师的配合、支持和谅解。

## 高校领导班子述职报告篇六

在20xx-2014学年度，担任双语大学部副校长，大学的中学高级教师，分管学部的教学工作，同时协助校长处理学部的其他方面工作。

20xx-2014学年度是减负之年□20xx年8月教育部颁发《大学减负十条》□20xx年12月集团下发《深入推进东北育才大学学段综合减负的通知》，并且要求20xx年3月新学期执行，并有立竿见影的效果。可见减负是当前教育改革的重要内容，这一年教学工作也紧紧围绕这一核心开展工作。

### 1、迅速调整课程与课时，同时保持课程特色

大学部全面落实国家和集团的减负要求，开齐课程，开足课时。同时对于变化较大的课程，认真研究，让减负工作安全着陆。英语课程在调整进度的同时适度减少课时，但仍旧保持英语教学特色。为此，多次组织英语骨干教师研讨新的英语课程标准，以期达成负担轻、兴趣浓、效果好的教学品质。组织全体英语教师开展了一场高质量的岗位练兵活动，有力地促进教师以学生为本的课堂教学理念的转变与提升。组织开展了提供学英语、用英语的实际生活场景。

### 2、不断改进教师培训方式，提高培训效果

在培训工作中抓“早”，抓“实”。以往教师培训的重点工作往往安排在每学期的期中前后的二个月，而这时也正是学校开展各项活动，迎接上级检查的时段。教师工作繁忙，培训效果不理想。因此，本年度我们将教师培训放在学期之初和学生离校时，教师的精力、时间都相对充足的时段。培训形式以教师为主体，改变以理论讲解、经验汇报为主要形式的培训，采取先体验、实践，再培训的方式。如“三动学堂”的培训，教师先上课，同学科教师全听课，课毕当场评课，使教师更加明晰“三动学堂”的主旨和要义。再如微课制作培训，

先以教研组为单位自学并制作微课，然后进行展示，全员观摩本学年在校长的信任帮助下，协助校长做好招生工作、教师岗位安排、新教师招聘、学生矛盾处理及其他突发事件，收获颇丰。自己的视角、眼界、格局都有了一定的扩展，同时更有深深的危机感，自身需要学习、提升的空间还是很大的。

在这一年中，尤其在党的群众路线教育实践活动的影响下，追求不断提高踏实做人的境界。

- 1、克服“糊涂”，认真做事。凡事多问几个为什么，把事弄清楚；凡事多行动，在行动中查找、纠正问题。
- 2、驾驭“利”欲，坦荡做人。人到中年，虽未达“不惑”，但逐步提升自己对“利”豁达的程度，在这个过程中收获了心灵的舒展与自在。
- 3、看好“我”字，关心他人。逐步修炼遇事时，把“我”看好，留出空间让“他人”住进心中。在这一过程中收获一种和谐与美好，令人身心愉悦。
- 4、直面“难”字，勇于担当。工作中时常会遇到比较棘手的问题，面对这样的问题不绕着走，多思考，多请教，多沟通，在解决问题的过程中要戒躁。实践证明再难的问题最终都会解决。

在工作和生活中，强化自律意识，对自己从严要求，时时保持清醒头脑，努力做到“自重自省自警自励”。注重自己的言行，珍惜自己的名誉，时刻保持一个共产党员的高风亮节和淡薄名利的良好风尚。严格遵守廉洁自律的各项规定，努力做到清正廉洁。

在过去一年的工作中，看到自身还存在需要改进的地方。如需要加强学习，进一步拓宽眼界；需要提高掌控、处理纷杂事

务的能力;需要提高自己的科研能力与信息技术水平等。

一年时光短促而充实，经历中沉淀着成长。“大道至简，悟在天成。:复杂的事情简单去做，简单的事情重复去做，重复的事情用心去做，长期坚持，自然功成。”我想以此来鞭策自己，在日复一日，年复一年的工作中不断前进。