

# 2023年企业年度工作计划上报的通知(大全5篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

## 企业年度工作计划上报的通知篇一

20xx年是某控集团实施“十一五”发展规划的收官之年，也是集团全面总结“十一五”工作成绩，科学谋划“十二五”发展的关键一年。一年来，在市委、市政府和市国资委的正确领导下，集团上下坚定信心、开拓进取，以深入学习实践科学发展观为契机，着力服务于首都经济社会发展大局。一年来，全系统紧密围绕集团党委、董事会的工作部署，落实任务、努力工作、亮点突出、成效显著：经营业绩持续保持良好增长态势，截至20xx年12月底各项生产经营指标和企业发展目标全面超额完成集团“十一五”规划目标；加强集团发展的战略指引，精心组织、周密部署，开展“十二五”发展规划的研究编制工作；服务首都经济发展大局，重点业务稳步开展；进一步推进“新国企”建设，企业经营管理水平不断提高。

### 一、集团主要工作

（一）各项经营性指标完成情况良好，利润总额继续保持位居市国资委监管企业前列

按照市国资委快报统计口径，截至20xx年11月30日，集团实现合并收入282.6亿元，比上年同期增长20.5%；实现合并利润总额25.4亿元，完成市国资委利润总额考核指标19.5亿元的130%，继续位居市国资委监管企业前列。

截至20xx年11月30日，集团总资产规模841.3亿元，完成“十一五”规划目标600亿元的140.2%；企业合并净资产总额406.2亿元，完成“十一五”规划目标360亿元的112.8%；经营收入282.6亿元，完成“十一五”规划目标270亿元的104.7%；利润总额25.4亿元，完成“十一五”规划目标22亿元的115.5%，企业合并净利润20.9亿元，完成“十一五”规划目标16亿元的130.6%。

从总体上看，集团主要经济指标均已全面超额完成“十一五”规划目标。

（二）制定“新国企”建设规划，全面深化企业改革，进一步提高科学管理水平

一是总结经验，制定新国企发展规划。集团自xx年确定新国企建设的工作主题以来，经过三年多的不断推进，逐渐在全系统统一了思想，提高了认识，通过查找差距、明确目标，抓住关键、重点突破，在新国企建设的发展道路上进行了诸多有益的探索和实践。由于认识到新国企建设不可能是一蹴而就，而将是渐进和不断完善的长期任务，因此集团积极着手进行新国企建设规划的研究和制定工作。通过系统总结xx年以来集团新国企建设取得的成绩和经验，结合了集团发展面临的新形势、新问题，研究提出了未来三年新国企建设的指导思想和基本原则、近期中期建设目标、主要任务及对直属企业的要求。同时还研究制定了《新国企建设三年规划实施方案》将规划中提出的六方面、23项主要任务逐一分解，明确责任部门、分年度措施和完成标准。进一步提高工作的前瞻性、指导性和针对性。

二是不断完善集团法人治理结构。按照建立现代企业制度的要求，集团建立健全并不断完善法人治理结构。修订了董事会议事规则，并对董事会各专业委员会分工进行了调整和完善。按照公司法的要求，进一步明确了公司决策机构、执行机构、监督机构的职责范围，完善党委会、董事会、监事会

和经理层之间的分工、协作机制和议事规则，规范法人治理结构。

三是落实集团管控要求，加强资金管理，进一步完善财务信息化体系建设。应对金融市场变化，集团抢占先机以固定利率发行40亿元中票，锁定了融资成本，进而为加强中票资金管理做到科学分配合理使用，制定了《集团20xx年第一期40亿中票资金使用管理办法》，进一步规范了使用范围和审批流程，保障资金安全。同时，结合了集团财务信息化建设要求与企业改革发展的实际需要，进一步扩大集团并帐单位范围，截至目前集团财务信息系统内共有135家并帐单位，建立了186个核算套帐，并表单位达到9家，并在此基础上不断优化和开发erp系统新功能，进一步提高了集团财务管理水平和管控能力。

四是积极探索适合企业长远发展的人力资源管理模式。集团始终坚持人力资源是企业第一资源的管理理念，积极探索市场经济规律下的人力资源管理模式。按照集团党委的工作部署，对集团系统中层管理人员队伍建设情况、人力资源管理情况、存在的问题和主要工作措施进行了系统的调研和总结，并以此为基础制定下发了《关于加强集团人力资源建设的指导意见》。同时，根据集团总部的功能定位以及集团的经营发展需要，完善总部内设机构设置和职位设置，完成了人员选聘，并开展了干部交流挂职工作。

五是不断加强审计监督和法律工作，构建风险防范机制。

审计监督——以《集团20xx-20xx年审计工作发展规划和实施方案》为指导，进一步增强了集团审计全局化管理意识。着力开展了审计系统内部管理和培训，努力提高工作水平，启动了审计信息化建设的前期调研工作，并完成北燃实业经济效益现场审计工作以及集团工程建设领域突出问题专项治理的申报和自查工作。同时，积极落实监事会关于监督检查报告提出的整改要求，对集团系统的整改落实情况进行了全面

反映。

法律工作——不断推进集团总法律顾问制度实施工作。一方面按照国资委建立健全法律审核论证制度的有关要求，制定并下发了《某控集团法律审核工作管理办法》，将法律审核论证真正引入到企业经营活动之中；另一方面根据集团新国企建设规划的要求，制定了法律工作专项规划以及普法宣传工作三到五年的具体规划，通过进一步加强和完善集团内部法律监督构建风险防范机制。

20xx年是集团十一五规划的收关之年，也是谋划十二五为长远发展积极布局的重要一年。今年集团就“十一五”规划的实施情况开展了系统总结，形成了《集团“十一五”规划实施情况检查报告》。从整体上看，就经济指标而言，集团已提前超额完成了包括资产总规模、经营收入以及利润总额等在内的7项“十一五”规划目标。同时，在检查报告中还着重从主要业务发展情况、投融资和重大项目建设情况、内部管理水平改善情况等方面进行了重点检查和对比，系统总结出在“十一五”规划实施过程中所取得的工作成果、成功经验以及存在的问题和不足，为“十二五”规划的制定提供了有益借鉴，奠定了坚实基础。

为继续保持良好发展势头，抓住国家转变经济发展方式、大力发展绿色低碳经济和战略性新兴产业的有利契机，在“十二五”期间实现做大做强目标，集团高度重视发展规划的研究编制工作，并按照市国资委的统一要求进行了周密部署，多次召开专题工作会议，并开展了20项专项课题研究，最终形成了《某控集团“十二五”发展规划》（初稿）。该规划是由《某控集团“十二五”发展规划》、职能规划、直属企业子规划、重要业务专项规划构成的一个完整体系。在全面回顾“十一五”规划完成情况、分析外部环境自身条件的基础上，按照市国资委的要求并结合了集团实际情况与发展需要，对功能定位和业务定位进行了适当调整，提出了总体发展思路、发展目标和发展措施，以及配套的投融资安排

和规划实施的保障措施。

（四）围绕战略指引，始终坚持立足北京、服务首都的发展宗旨，重点业务全面开展并取得良好进展。

一是发展清洁能源、着力节能减排，推动燃气业务发展。燃气业务继续坚持“立足北京、内外并举；专注燃气、上下延伸”的发展战略，初步构建出以北京区域市场为核心，沿天然气产业链上下同步延伸的发展格局。支持首都新城、新农村建设，继续推进郊区市场全面发展的新格局。年内，继北京燃气怀柔、密云公司挂牌运营后，与房山区政府签署了《燃气发展合作协议》，与顺义区确定了合作方式和管网建设方案并明确了门头沟市场发展方案。发挥综合优势，加快新城和42个重点镇燃气开发，完成了昌平南口、平谷马坊等重点镇的管道天然气和压缩天然气通气工作。支持首都产业结构升级，积极推进北京市四大热电中心的天然气配套工程的建设，先后与大唐国际、华能国际、华电运营等公司签署战略合作框架协议，华能和草桥热电中心二期项目已开工建设。巩固首都气源保障，向中石油北京管道公司增资推进陕京三线输气工程建设，目前六环路天然气二期工程、陕京三线市内接收工程、京包天然气管线一期工程、新城干线等重点工程按计划推进。稳步推进外埠投资项目，中石油北燃（锦州）燃气有限公司挂牌成立，开辟了国内城市燃气项目的新模式并起到了示范作用。积极筹组成立了大唐煤制天然气项目合资公司，1、2号发电机组已按计划投运。同时，合作参股的山东省天然气利用公司正式成立，启动了山东省内高速公路天然气加气站建设。

二是发展循环经济，水务处理业务继续保持快速发展势头。截止今年年底，北控水务公司正式签约项目达9个，新增水处理能力139万吨/日，其中新增自来水处理能力43万吨/日，新增污水处理能力96万吨/日。在进军海外市场方面也取得了突破性进展。处理规模32万吨/日，工程造价约为20亿元人民币马来西亚pantai污水处理厂项目已经顺利通过马国国会审议。

同时分别与中国地质工程集团公司等多家企业签署了合作协议，提交了科威特、叙利亚等国污水处理项目的资格预审文件，为海外市场战略的后续开展奠定了很好的基础。

三是抓住发展机遇，努力开拓市场，打造啤酒龙头企业。燕京啤酒继续抓住中国啤酒行业整合不断加速带来的商业机会，通过推进“调整产品结构，进军高档啤酒市场”战略，强化成本控制，加大营销力度，保持了整体经济效益的稳步增长。同时，着眼于行业整体发展趋势和未来市场竞争格局，围绕提高质量和扩大产能进行了多项新改扩建工程。除基本完成北京基地的扩建工程外，云南、山西、广东、江西等地的扩建工程进展顺利，部分已经投入运营，为燕京进一步做大做强奠定了产能基础。

四是抢占战略发展先机，加强系统内资源整合，推动重点工程建设。为抓住国家产业政策调整的有利时机，集团从全局战略发展的高度，适时启动系统内土地资源整合和房地产业务内部重组，积极筹组设立了北控置业公司，并于20xx年6月8日完成工商注册。通过打造房地产业务平台，整合系统内分散资源，充分发挥协同发展效应，增强集团的核心竞争能力，初步形成了集政府资源、开发资源、产业链条资源、资本市场资源以及管理团队资源为一体的业务发展优势。北控置业公司成立半年来，一方面努力夯实基础管理，积极加强公司自身建设，另一方面加快进行资产整合，努力推动重点工程项目取得实质性进展，为实现打造集团房地产资源综合管控和业务发展平台的战略目标创造有利条件。目前，系统内资产整合划转工作按照集团董事会要求，正在稳步推进，基本确定了划转方案和路径。同时市领导高度关注的重点工程进展顺利，其中公租房项目京原路7号地块控制性详细规划已得到市政府批准，并于7月28日顺利开工。雁栖湖国际会都项目大力推进，12月18日刘淇、郭金龙同志亲自出席并主持了项目开工仪式，听取并研究了集团对雁栖湖生态发展示范区的规划汇报，对项目整体方案、规划设计以及推进情况给予高度肯定。

五是积极拓展成长型业务，大力发展绿色科技、绿色能源项目，培育新的经济增长点。

投资发展绿色交通，培育磁浮交通产业。今年以来，在政府部门的大力支持和集团的着力推动下，3月1日拥有自主知识产权的中低速磁浮技术通过国家“十一五”科技支撑计划重点项目验收，北京市政府将中低速磁浮交通列入《20xx年北京市社会经济发展纲要》重点支持发展的产业，并决定在门头沟建设世界最长中低速磁浮示范线，发展民族产业推动经济结构调整。集团以bt模式进行项目建设，目前开工前各项准备工作就绪，将按照市政府统一部署于20xx年年初正式开工建设。同时，中低速磁浮技术工程化、产业化发展方向基本确定，集中在深圳、天津等地的外埠市场拓展正在积极有效推进。

推动太阳能光伏发电cpv项目进展。为进一步把握国家大力发展绿色低碳经济和战略性新兴产业的契机，随着注资、工商注册、团队组建等基础工作的陆续实施，开展了对太阳能光伏发电业务领域的整体布局。一是启动昌平北控宏创产业园芯片生产基地建设，并与昌平区政府就新的芯片生产产业园合作达成意向，为项目的进一步发展预留了空间。二是与房山区签订了合作框架协议，启动配套设备生产基地建设。三是开展了市场开发及示范项目建设工作。就陕西20兆瓦示范电站、北京市房山区10兆瓦cpv电站示范项目、援建青海玉树50—100千瓦cpv示范项目分别与有关方面签署了合作协议；完成了北京市房山区区委党校18千瓦cpv示范项目的建设，目前已进入调试阶段。

#### （五）安全维稳、廉政建设常抓不懈，努力构建和谐企业

安全工作。安全责任重于泰山，集团始终把安全生产工作放在企业生产经营的突出位置来抓。今年按照全市的统一工作要求，集团制定下发了《某控集团20xx年安全月活动方案》。

活动期间，各直属单位按照该方案精心组织积极落实。6月24日，燃气集团在地铁6号线草房站进行了突发事件的应急演练，通过实际演练进一步强化了应急情况下的指挥调度和安全保障体系。

维稳工作。通过层层签订维稳工作责任书，在各级领导班子中强化了维稳工作的第一责任，同时在集团系统开展了人民内部矛盾纠纷排查，通过排查共发现和及时解决各类问题24项，有效维护了集团稳定的工作大局。

廉政建设。集团始终坚持教育、制度、监督并重，以开展廉政风险防范管理工作为重点，深入抓好廉政建设。20xx年，集团系统召开了廉政风险防范管理工作会议，制定下发了《关于20xx年推进廉政风险防范管理工作的意见》，并围绕“两个延伸”，开展了廉政风险排查工作，通过主动检查认真查找廉政风险点，并制定有针对性的防控措施，努力构建科学有效的廉政风险防范体系。同时认真履行监督职责，开展党风廉政建设专项检查，并按照市纪委和市国资委的统一部署，全面推进效能监察和“小金库”专项治理工作。通过以惩防体系建设为主线，融入中心，服务集团改革大局，严格执行党风廉政建设责任制，突出抓好领导人员廉洁从业、廉政风险防范管理以及专项检查等重点工作，为集团又好又快发展提供坚强的纪律保证。

## 二、集团工作安排

20xx年，是“十二五”规划的开局之年，也是集团开始新起点，进行新国企建设规划实施的重要一年。做好全年的工作，对于巩固集团自十一五以来在生产经营和企业改革发展进程中取得的良好成绩、开创更加广阔的发展局面，为“十二五”规划的具体落实分步实施都具有十分重要的意义。当前，我国经济发展正处于重要的战略机遇期和结构调整期；市委、市政府按照中央统一部署，加快首都经济发展方式转变，并提出了建设世界城市的战略目标；集团结合对内外部形势的



分析和自身实际的判断，对全系统提出了“大力发展绿色低碳经济、实现集团高端发展”的要求。在工作中，全系统有必要在对自身内外部形势进行客观分析的基础上，按照集团的统一部署和要求，认真谋划、周密组织、扎实推进、努力完成好自身承担的经济指标和工作任务。

## （一）20xx年集团面临的主要形势、发展机遇和工作要求

自去年以来，世界经济总体上度过最困难阶段并出现回暖迹象，但全球经济全面复苏的基础并不牢固、国际金融危机的影响尚未完全消除。当前我国经济发展面临的形势依然十分复杂，积极变化和不利影响同时显现，短期问题和长期问题相互交织，国内因素和国际因素相互影响。分析宏观经济形势，是为了把握集团发展机遇和寻找业绩增长的有利因素。当前，市委、市政府为落实中央经济工作会议精神和市委十届八次会议精神，提出要按照建设“人文北京、科技北京、绿色北京”的战略要求，以加快转变经济增长方式为主线，推动产业升级和经济结构调整，实现优化一产、做强二产、做大三产；要发挥战略性新兴产业的先导和支柱作用，掌握核心技术，打造“北京创造”品牌，发展高端装备制造业；要着力保障和改善民生，加快保障性安居工程建设；要加快城镇化步伐和新城建设。这其中，就提到要大力发展绿色经济，努力把首都建设成为低碳城市，加大节能减排，进行清洁能源改造，提高清洁能源使用比例；要加快重点新城建设，实现“区区通”天然气；要加强资源能源保障，建设六环路天然气管线系统，推进远郊区县燃气主干管线建设；提高政策性住房、保障性住房比重等。

分析中央和市政府的扩大内需促进经济增长的各项措施，结合当前国民经济可持续发展和产业结构调整，在建立适应市场机制的现代能源产业和综合服务体系的过程中，集团现有主营优势业务应大有可为。在20xx年的工作中，我们要密切跟进整体经济形势和相关产业的发展变化趋势，把握市场动向，积极审慎地制订工作思路和工作措施，切实贯彻“大力

发展绿色低碳经济、实现高端发展”的战略目标和全年工作的总体要求，即：以深化新国企建设为抓手，以改革创新为动力，着力推进管理重组和结构调整；彰显国企责任，着力确保重点工程项目顺利推进；抓住发展机遇，着力推进绿色低碳经济，积极培育新的经济增长点，为实现集团“十二五”期间的快速健康发展、做大做强奠定坚实基础。

## 1、高标准完成重点工程项目，为首都经济发展和城市建设贡献力量

集团作为我市重要的大型国有企业，自成立以来始终坚持立足北京、服务首都的发展宗旨，积极置身于全市经济社会发展之中，承载维护城市运行和经济发展的重要职责，充分发挥自身作用，认真履行国企责任。目前，集团正承担着涉及首都城市发展和民生改善等重点工程项目，全系统要以高度负责的精神，顽强拼搏、全力以赴，确保这些重点工程项目的顺利实施，为首都经济发展和城市建设贡献力量。

为首都打造世界城市作贡献，推进雁栖湖国际会都核心区项目建设。市委市政府高度关注雁栖湖国际会都项目建设，多次对项目进展作出重要指示并提出要求，集团上下要充分认识到我们所承担任务的光荣和艰巨，不仅关系到北京市建设世界城市的整体战略部署的实施，同时也是对集团勇担重任、彰显国企责任、打造专业品牌的又一次重大考验。集团全系统要以12月18日项目开工仪式的顺利举行为契机，认真贯彻落实刘淇书记、郭金龙市长的指示精神，要站在建设中国特色世界城市的高度，充分认识项目建设的重要意义，要密切协调配合，认真做好资源整合、拆迁安置、规划建设等各方面工作，确保工程进度和工程质量。要在去年工作基础上，加紧确定最终设计任务书并交付设计单位进行方案设计和初步设计。同时，提前准备相关资料，为办理项目立项和建设报批等审批流程做好必要准备。

为首都改善民生作贡献，推进公租房项目建设。要紧紧抓住

市政府推进保障性住房建设的有利时机，认真响应和落实市政府“进一步拓宽建设渠道，鼓励国有企业、产业园区和社会单位利用自有土地建设公共租赁住房”的精神，加快推进公租房整体项目建设。力争在年内实现石景山京原路公租房项目封顶，并开始进行市政、内外装修及机电安装等工作，为20xx年12月全面完成奠定基础。朝阳区王四营项目应于二季度完成前期手续，为全面开工建设提供条件。同时要加紧完成项目管理软件的实施工作，借鉴业内较为完善的管理手段及管理经验建立科学合理的现代化的项目管理体系。要通过该项目建设，不断摸索和总结成功经验、健全和完善管理运行模式、锻炼和培养专业技术团队，全力以赴打造政府放心、群众满意的样板工程和精品工程。

为首都发展装备制造业做贡献，推动磁悬浮技术应用。要继续按照《北京市调整和振兴装备制造业实施方案》的要求，积极推动中低速磁悬浮交通产业化发展。要紧紧抓住磁浮技术工程化研发和产业化发展面临的新的发展机遇，一方面继续完善磁浮工程化研发体系，全面掌握中低速磁悬浮交通技术。要巩固工程化体系，深化与现有体系内单位的合作，延伸扩大工程化体系的合作链条，不断积累经验完善工程化体系的管理协调模式，提高产业化实施运作效率和规模。要继续推进技术工程化研发，完成车辆定型，并适时启动实用型车辆的生产。另一方面，加快建设s1线示范项目。要抓紧确定合理的投资运营模式，协调政府有关部门完成系统验收、市场准入工作，落实s1线项目享受国家首台套政策。通过s1线的建设运营，发挥良好的示范效应，为中低速磁悬浮技术在国内的推广打下良好的基础，为首都实现“绿色交通”贡献力量。

集团在“十一五”期间取得的成绩来之不易，凝练的发展经验弥足珍贵，引发的战略思考影响深远。当前，集团研究制定的“十二五”发展规划，初步勾勒出了今后五年的发展脉络，并对主要经营性指标和重点业务开展进行了部署。完成

这些任务关键在于“十二五”规划实施的开局之年，关键在于将这些任务具体化，关键在于狠抓落实。下一阶段要进一步完善和深化战略研究，细化工作目标，完善子战略，健全战略支撑体系，尤其是要加强对集团主营业务、快速成长型业务的产业政策、技术发展和市场变化的研究与把握，进一步丰富和完善战略规划，更好的发挥规划的指引作用。

做大做精天然气业务。一方面，要继续围绕燃气发展战略，配合首都能源结构优化，加快完善市场布局。要充分利用资源和规模优势，发挥协同作用，通过深化城区用气、加快郊区覆盖，形成“大北京”的市场格局。以郊区新城为重点，结合重点镇和产业园区建设，完善集团业务在郊区县的战略布局。在供气成熟区域要提高管网密度，拓展用气深度，进一步扩大通州、房山、大兴、昌平等地区供气规模，同时推进重点管网建设为市场拓展提供有力支撑。要积极开展对外埠市场投资，主动调整思路，明确外埠市场开拓的重点和目标，要在支持已有项目健康运行的基础上，总结推广锦州和山东市场的投资模式，积极开展北京周边及环渤海地区城市燃气市场开发。同时做好资源保障，要充分发挥自身的区位优势与规模优势，借助北京市政府与上游能源企业开展的全方位合作，共同投资管线建设和煤制气开发，增强资源获得和气源选择的主动权。另一方面，为落实节能减排工作目标，要继续做好煤改气工作，继续深入推广燃气三联供应用，努力缩小冬夏季峰谷差，实现均衡用气，保障城市供气安全；要进一步提高管理水平，降低供销差率，同时注重延伸服务领域，坚持真正以客户需求为导向，做好终端市场的销售与服务工作，树立燃气品牌。

做强做优啤酒业务。要针对当前国内啤酒市场竞争日趋激烈，特别是随着国外品牌的加入导致高端啤酒市场竞争加剧，市场集中度越来越高等特点，采取有针对性的措施，提高市场竞争力，扩大市场优势。要进一步提升品牌价值，优化产品结构。通过明确品牌定位，加强品牌管理，在全国市场统一品牌形象，提高产品的知名度与美誉度，并在此基础上优化

产品结构，完善产品序列，提高产品附加值和利润空间。同时，时适时开展收购兼并和资产重组，实现全国性市场布局。要加大营销力度，运用成功的市场运作经验，巩固和扩大优势市场，深挖潜力市场，为实施国内扩张与国际布局打好基础。

积极拓展水务业务。继续拓展市场巩固企业优势地位，要综合运用多种融资渠道，募集业务发展所需资金，从而巩固企业在国内同行业的优势地位，并积极拓展国际市场。同时，提高对项目公司的管理水平和管控能力，培养高素质的项目管理团队。对于在建项目，要完善施工管理制度，有效控制建设成本、质量和进度，并确保安全；对于已建项目，要加强对项目公司的管理，通过健全治理结构和规范管理制度，切实抓好安全生产、管网运行、客户服务、水质管理等方面工作。

积极整合系统内资源，推动房地产业务板块发展。北控置业作为集团旗下新成立的企业，要在打好基础、完成划转资产顺利交接的同时，力争在重点项目、重点工程中取得实质性进展。在初步完成公司内部管控体系构建，建立健全各项基础管理制度的基础上，一方面按照集团的部署和要求，推进集团体系内物业、地产相关资源的整合重组工作，实现对集团土地、物业等资源的统一开发、集中利用；同时另一方面要充分利用资源优势积极吸纳外部资产，加快重点项目开发建设，形成绿色地产投融资、开发建设、管理服务为一体的业务体系。

积极培育成长型业务，推动太阳能光伏发电项目发展。紧紧抓住绿色低碳经济模式快速发展的契机，以太阳能光伏发电项目为切入点，进一步推动集团主营业务向绿色低碳产业内涵的延伸发展。为抢占发展先机，要在加大研发力度保持技术领先地位的基础上，要继续加强与各级、各地政府部门的沟通力度，认真研究并努力争取国家相关产业优惠政策的支持。要努力打造研发、制造中心和示范性工程，为实施产业

化发展提供条件。要全面落实cpv项目各项协议内容，在生产基地的建设方面，基本完成昌平厂区芯片生产线的设备安装工作，完成房山厂区的征地手续、地勘、设计及园区管理公司的筹备，并完成100兆瓦配套厂房建设以及加工设备的采购工作。在示范项目建设方面，要完成房山示范项目的前期准备工作，结合示范项目进展情况落实台湾厂5兆瓦的芯片生产及配套加工任务。要紧密切结合玉树重建计划，积极做好玉树50—100兆瓦cpv项目建设工作。同时，要结合生产基地建设进度，适时推动市场研究与开发。

### 3、按照发展规划，持续推进新国企建设

经过几年来的工作实践，集团系统在建设新国企的过程中进行了许多有益的探索和尝试，并已经形成了新国企建设规划。今后一段时期，我们将以这一总体规划作为集团新国企建设工作所遵循的发展路径，并根据集团发展形势的变化，把提高管控水平、完善治理结构作为关键环节，在企业改革发展和经营管理的各个方面不断取得突破。同时各直属企业和责任单位要根据总体规划提出的目标要求和主要任务，认真分解落实，形成各自专项规划和实施方案。

完善治理结构。按照公司法的有关规定以及建立现代企业制度的内在要求，进一步明确公司决策机构、执行机构的职责范围，完善党委会、董事会和经理层之间的分工、协作机制和议事规则，不断完善法人治理结构，建立规范的决策程序和管理流程，提高决策水平和决策效率。

理顺管理关系。按照“十二五”发展规划的要求以及集团系统内资产、业务结构调整，深入研究集团总部和二级企业管控模式的现状，总结经验，发现问题，逐步调整，进一步明确集团总部和二级企业的功能定位，完善集团的管控模式，理顺集团与直属单位的管理权限和工作程序，建立既有利于增强集团管控能力，又有利于调动各企业积极性，促使其健康快速发展的管理体制。

提高管控能力。要完善战略规划体系，加大战略规划的执行力度。直属企业应严格执行集团总体的战略规划和各企业子规划以及重点业务发展规划，坚持规划确定的投资方向和投资原则，有效防范投资风险。要加大对投资规模的控制力度，合理编制并严格实施投资计划和投资预算。要不断完善规划检查考核体系，将规划目标的年度分解指标和规划确定的主要任务完成情况纳入企业考核体系，加大考核力度。要加强对投资项目运营及收益情况的监督考核力度，组织开展投资项目后评价工作，严格执行《投资项目后评价管理办法》，开展投资项目后评价试点工作，落实投资项目管理的各级责任。

完善财务管理。按照集团“十二五”规划及管理的要求，在erp系统财务核算、预决算正常、稳定运转的基础上，适时启动预算分析模块的研发，进一步完善全面预算管理体系，不断推进erp系统预算编制功能的完善，优化erp系统的预算编报流程和内容，稳步推进全面预算，使erp系统基本满足预算编制需求。要逐步建立集团资金统筹运作模式，从加强银行授信额度使用、加强集团系统可控资金的统筹调配等方面着手，由集团统一筹划，启动“内部协调资金统筹模式”，在此基础上相机推出符合企业实际情况的统一高效的资金管理模式。同时，要根据20xx年集团重点发展业务的资金需求情况，认真研究并做好有关融资安排。

加强人力资源建设。要建立培育与使用相结合、员工职业发展专业化与多元化相辅相成的人力资源开发机制。要开拓思路，以市场招聘、内部调配以及挂职交流等方式相结合，建立符合企业需要和与市场经济规律相适应的用人机制。要做好后备人才规划与管理。要建立包括目标分解和制定、绩效辅导和跟踪、绩效比较和考核、绩效激励与发展四个环节的绩效考核体系，使考核结果与激励制度和员工发展计划挂钩。要建立短期激励与长期激励相结合、精神奖励与物质奖励相结合、有效激励与严格约束相结合的激励约束机制。要继续

做好各类专业人才库建设，建立人力资源管理信息化系统，不断完善科学的的人力资源管理体系。

强化内部风险控制。要加强企业法律部门的组织建设，规范企业重大经营活动的法律审核和论证工作，对《集团法律审核论证制度实施细则》进一步细化，形成具体工作流程。完善集团合同分级审核的管理体系，加强集团对有关重大合同或协议的监控力度。要建立健全审计组织体系、计划体系和制度体系，开展多种形式的审计活动，强化审计结果的应用。加大对审计结果整改落实的监督力度，充分发挥审计监督、评价的作用。

#### 4、认真落实安全生产、维护稳定和廉政建设的各项工作要求，推进集团和谐发展

在安全生产方面，要充分认识到集团承担的责任重大、面临的形势严峻。一方面要进一步强化安全管理体系，落实各项安全生产规章制度；另一方面也要强化安全生产的每一个细节，全面树立安全生产管理理念，在严格执行操作规程上加大监督检查力度。要健全应对各种突发情况的紧急措施，不断完善各级安全生产预案，继续加强应急指挥系统建设，提高应急保障能力。切实做到严防死守，确保集团不发生重大安全生产事故。

在维护稳定方面，要牢固树立稳定是硬任务观念，继续按照市委、市政府的工作要求，认真落实稳定工作责任目标，突出重点、确保维稳工作各项工作责任落实到位。要及时了解职工的诉求，解决关系职工生活的民生问题，认真做好特困职工的帮扶工作。在企业改制分流过程中，必须严格按照有关法律法规、国家政策和规范流程执行，切实保护职工合法权益，维护集团和谐稳定和健康发展。特别是要高度关注维稳重点企业的工作，采取积极有效措施，确保职工队伍稳定。

在廉政建设方面，要进一步加强廉政风险防范管理工作，开展



好对各级领导人员廉洁从业的监督检查，按照集团党委《关于在全集团开展廉政风险防范管理工作的实施意见》，加强对党纪条规的宣传贯彻和认真落实，加大源头廉政风险防治力度，进一步健全相关管理防控制度、完善制约监督机制，有效开展效能监察，不断完善集团惩防体系建设。

回顾20xx年，我们能够取得如许的工作成绩，主要得益于市委、市政府以及市国资委的正确领导和政府各有关部门的大力支持；得益于各级企业及全体员工，齐心协力，共同推进企业健康发展；得益于适应市场经济规律要求，探索新国企建设之路，持续加强体制改革和机制创新。今后工作中，我们要继续按照科学发展观的指引，坚决贯彻落实市委、市政府的指示要求，坚持解放思想、不断开拓创新、努力真抓实干、力争再创佳绩，为迎接建党90周年在全市经济社会发展和国企改革过程中做出更大贡献。

## 企业年度工作计划上报的通知篇二

企业年度工作总结及工作计划的通知怎么写呢?下面可参考公文小编整理的关于企业年度工作总结及工作计划的通知模板，希望可以帮到您!

房地产集团各部门、各子公司：

xxxx年，在全体员工的共同努力下，公司的各项工作全面推进。而认真做好xxxx年度工作总结、科学部署xxxx年工作计划，对于进一步总结工作经验教训，激发和调动员工工作热情和积极性，更好地推进集团科学、快速、全面发展具有十分重要的意义。有鉴于此，经公司研究决定，要求房地产公司各部门及个人、各子公司提交xxxx年度工作总结及xxxx年年度工作计划。现将具体事宜通知如下：

(一)各部门、各项目公司工作总结及计划

3、对公司的意见和建议；

4、需要特别注意的内容：

(1)为强化房地产集团管控实施，房地产集团各部门所提交内容应涉及各项目对口业务概况及重点情况。

(2)工程管理部应对xxxx年项目整体情况进行附表说明，包含：项目介绍、年度新开工面积、竣工面积、关键节点安排、截止12月31日进展情况、存在问题及相应的改进措施等；同时，列明项目整体进度计划，针对重点关注节点需进行细化，单独列示。

(3)营销策划部应对截至xxxx年12月31日的销售数据进行说明。另外，对xxxx年销售情况进行年终复核(包括全部项目及每个项目每月计划完成销售额和实际完成销售额等)并附表说明，同时，对xxxx年度计划分解附表说明，明确指标来源。数据应包含集团下发红头文件中列示的房地产集团及下属所有企业。

(4)财务部应对截至xxxx年12月31日的年度回款数据、每月的回款情况和历史性欠款数据进行年终复核并附表说明分析；同时，须附表提供xxxx年、20xx年年度收入、产值、净利润、年度投资额、纳税额、毛利率、资产负债率、本年度新签订合同回款率等指标数据并进行对比分析。财务部数据应包含集团下发红头文件中列示的房地产集团及下属所有企业。

(5)财务部与销售部提供的所有数据应由双方核对清楚并达成一致。

(6)企业发展部应对现有土地储备情况进行附表说明，包含：项目介绍、截至xxxx年12月31日进展情况、存在问题及相应的改进措施、土地申报程序经验总结；同时，附表说明xxxx年

度工作计划，列明项目情况以及关键步骤的分解等。

(二)个人工作总结及计划：

1、个人总结与计划内容制作成述职ppt形式，从高管到基层员工所有人均须提交。

2、述职ppt包含内容：

(2)xxxx年的个人工作方向等；

(3)对公司的意见与建议。

3、述职形式：房地产集团部门副经理及以上、各子公司部门经理及以上人员(物业公司副总及以上)向总经理述职，相关高管参与；其他人员述职由各副总或部门经理主持，主持人提前一日告知人力资源部及总经理，总经理根据情况选择性列席。

4、述职时间：初步定于xxxx年1月中旬，具体时间另行通知。

1、内容要求：行文须包含主要数据及其他内容，数据准确、事实明晰，既要从客观上分析总结，也要从主观上深入剖析，认真总结经验教训，切忌言辞空洞；个人述职ppt要图文并茂，叙述逻辑清晰。

2、上报形式：各公司及房地产集团各部门需提交电子版以及确认依据。房地产公

司部门总结与计划内容须经主管副总签字或oa确认，各子公司报告内容须经各公司总

经理签字或oa确认。

部门经理及以下人员个人述职ppt须经上级领导通过oa程序确认。

3、集团各部门须向子公司对口业务部门提供编写指导，并进行审核。

4、上报日期：

(3)各子公司年度总结和计划于xxxx年1月9日17:00之前交至房地产集团总经办。

希望各项目公司、各部门负责人高度重视，保证该项工作如期完成。

特此通知。

xxxx省置地房地产集团有限公司

xxxx年一月三日

补充说明：

请集团公司各部门及各子公司依据通知要求起草各自总结与计划文本，附件表单和ppt模板稍后下发。

公司各部门：

为了认真扎实地做好公司201x年度年终总结及明年工作计划上报工作，现将各项具体工作及需求通知如下：

- 1、各部门在201x年1月5日前完成本部门及员工个人201x年度工作总结，并交公司人力资源部张婷处。
- 2、各部门及员工个人按照实事求是的原则总结201x年全年工

作，主要对照本部门及各人年度重点工作执行情况，总结工作成绩的同时需找出工作中的不足之处。

1、各部门及个人在201x年1月5日前上报本部门及个人明年工作计划，并交公司人力资源部张婷处。

2、年度工作计划拟定应对照各岗位工作职责内容从年度工作计划分解到季度及月度，每个时间节点的工作安排需明确工作任务、目标达成情况及各项工作所占比重。

附表一□201x年年度计划分解(季度)

附表二□201x年年度计划分解(月度)

杭州和盈房地产营销有限公司

201x年12月16日

## 企业年度工作计划上报的通知篇三

公司各部门：

为了认真扎实地做好公司201x年度年终总结及明年工作计划上报工作，现将各项具体工作及需求通知如下：

### 一、年终总结工作

1、各部门在201x年1月5日前完成本部门及员工个人201x年度工作总结，并交公司人力资源部张婷处。

2、各部门及员工个人按照实事求是的原则总结201x年全年工作，主要对照本部门及各人年度重点工作执行情况，总结工作成绩的同时需找出工作中的不足之处。

## 二、明年工作计划上报及拟定需求

1、各部门及个人在201x年1月5日前上报本部门及个人明年工作计划，并交公司人力资源部张婷处。

2、年度工作计划拟定应对照各岗位职责内容从年度工作计划分解到季度及月度，每个时间节点的工作安排需明确工作任务、目标达成情况及各项工作所占比重。

附表一□201x年年度计划分解(季度)

附表二□201x年年度计划分解(月度)

杭州和盈房地产营销有限公司

201x年12月16日

附表一：

201x年年度计划分解(季度)

时间

工作任务

目标达成情况

各项工作所占比重

第一季度

(1-3月份)

第二季度

(4-6月份)

第三季度

(7-9月份)

附表二：

201x年年度计划分解(月度)

时间

工作任务

目标达成情况

各项工作所占比例

一月份

二月份

三月份

四月份

五月份

六月份

七月份

八月份

九月份

十月份



十一月份

十二月份

## 企业年度工作计划上报的通知篇四

局属各单位：

一年来，在县委、县府和广东电网公司梅供电局的正确领导下，全局各单位坚持以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十六届九中全会和省委九届七次全会，市委及县局各级会议精神，克服困难，扎实工作，努力开创我县供电工作的新局面，企业“三个文明”建设取得了一定的成绩。为总结经验，更好地指导今后工作，现就做好20\*\*年度年终工作总结和20\*\*年度工作计划的有关事项通知如下：

一、各单位要高度重视，通过召开职工大会等形式，对照20\*\*年的工作要点和工作目标，认真总结今年来所开展的各项工作，深入分析存在的问题，形成本单位的年终总结。

二、各单位在做好20\*\*年度年终工作总结的基础上，针对本单位工作情况，结合各自工作的实际，研究20\*\*年度重点抓好哪些工作，以及应采取那些措施，明确目标，找准突破口，不断开创工作新局面，并形成20\*\*年工作计划和工作要点。

三、各单位负责人20\*\*年工作总结和20\*\*年工作计划20\*\*年1月25日前书面报告局办公室。

四、局拟在20\*\*年1月中旬对局属各单位进行年终工作检查并对中层班干部进行民主测评，请各单位做好相关准备工作。

# 企业年度工作计划上报的通知篇五

xx年是某控集团实施“十二五”发展规划的收官之年，也是集团全面总结“十二五”工作成绩，科学谋划“十二五”发展的关键一年。一年来，在市委、市政府和市国资委的正确领导下，集团上下坚定信心、开拓进取，以深入学习实践科学发展观为契机，着力服务于首都经济社会发展大局。一年来，全系统紧密围绕集团党委、董事会的工作部署，落实任务、努力工作、亮点突出、成效显著：经营业绩持续保持良好增长态势，截至xx年12月底各项生产经营指标和企业发展目标全面超额完成集团“xxx”规划目标；加强集团发展的战略指引，精心组织、周密部署，开展“十二五”发展规划的研究编制工作；服务首都经济发展大局，重点业务稳步开展；进一步推进“新国企”建设，企业经营管理水平不断提高。

## 一、集团主要工作

（一）各项经营性指标完成情况良好，利润总额继续保持位居市国资委监管企业前列

按照市国资委快报统计口径，截至xx年11月30日，集团实现合并收入282.6亿元，比上年同期增长20.5%；实现合并利润总额25.4亿元，完成市国资委利润总额考核指标19.5亿元的130%，继续位居市国资委监管企业前列。

截至xx年11月30日，集团总资产规模841.3亿元，完成“xxx”规划目标600亿元的140.2%；企业合并净资产总额406.2亿元，完成“xxx”规划目标360亿元的112.8%；经营收入282.6亿元，完成“xxx”规划目标270亿元的104.7%；利润总额25.4亿元，完成“xxx”规划目标22亿元的115.5%，企业合并净利润20.9亿元，完成“xxx”规划目标16亿元的130.6%。

从总体上看，集团主要经济指标均已全面超额完成“xxx”规划

目标。

（二）制定“新国企”建设规划，全面深化企业改革，进一步提高科学管理水平

一是总结经验，制定新国企发展规划。集团自xx年确

定新国企建设的工作主题以来，经过三年多的不断推进，逐渐在全系统统一了思想，提高了认识，通过查找差距、明确目标，抓住关键、重点突破，在新国企建设的发展道路上进行了诸多有益的探索和实践。由于认识到新国企建设不可能是一蹴而就，而将是渐进和不断完善的长期任务，因此集团积极着手进行新国企建设规划的研究和制定工作。通过系统总结xx年以来集团新国企建设取得的成绩和经验，结合公司集团发展面临的新形势、新问题，研究提出了未来三年新国企建设的指导思想和基本原则、近期中期建设目标、主要任务及对直属企业的要求。同时还研究制定了《新国企建设三年规划实施方案》将规划中提出的六方面、23项主要任务逐一分解，明确责任部门、分年度措施和完成标准。进一步提高工作的前瞻性、指导性和针对性。

二是不断完善集团法人治理结构。按照建立现代企业制度的要求，集团建立健全并不断完善法人治理结构。修订了董事会议事规则，并对董事会各专业委员会分工进行了调整和完善。按照公司法的要求，进一步明确了公司决策机构、执行机构、监督机构的职责范围，完善党委会、董事会、监事会和经理层之间的分工、协作机制和议事规则，规范法人治理结构。

三是落实集团管控要求，加强资金管理，进一步完善财务信息化体系建设。应对金融市场变化，集团抢占先机以固定利率发行40亿元中票，锁定了融资成本，进而为加强中票资金管理做到科学分配合理使用，制定了《集团xx年第一期40亿中票资金使用管理办法》，进一步规范了使用范围和审批流

程，保障资金安全。同时，结合公司集团财务信息化建设要求与企业改革发展的实际需要，进一步扩大集团并帐单位范围，截至目前集团财务信息系统内共有135家并帐单位，建立了186个核算套帐，并表单位达到9家，并在此基础上不断优化和开发erp系统新功能，进一步提高了集团财务管理水平和管控能力。

四是积极探索适合公司集团长远发展的人力资源管理模式。集团始终坚持人力资源是企业第一资源的管理理念，积极探索市场经济规律下的人力资源管理模式。按照集团党委的工作部署，对集团系统中层管理人员队伍建设情况、人力资源管理情况、存在的问题和主要工作措施进行了系统的调研和总结，并以此为基础制定下发了《关于加强集团人力资源建设的指导意见》。同时，根据集团总部的功能定位以及集团的经营发展需要，完善总部内设机构设置和职位设置，完成了人员选聘，并开展了干部交流挂职工作。

五是不断加强审计监督和法律工作，构建风险防范机制。

审计监督以《集团xx-xx年审计工作发展规划和实施计划》为指导，进一步增强了集团审计全局化管理意识。着力开展了审计系统内部管理和培训，努力提高工作水平，启动了审计信息化建设的前期调研工作，并完成北燃实业经济效益现场审计工作以及集团工程建设领域突出问题专项治理的申报和自查工作。同时，积极落实监事会关于监督检查报告提出的整改要求，对集团系统的整改落实情况进行了全面反映。

法律工作不断推进集团总法律顾问制度实施工作。一方面按照国资委建立健全法律审核论证制度的有关要求，制定并下发了《某控集团法律审核工作管理办法》，将法律审核论证真正引入到企业经营活动之中；另一方面根据集团新国企建设规划的要求，制定了法律工作专项规划以及普法宣传工作三到五年的具体规划，通过进一步加强和完善集团内部法律监督构建风险防范机制。

xx年是集团xxx规划的收官之年，也是谋划十二五为长远发展积极布局的重要一年。今年集团就“xxx”规划的实施情况开展了系统总结，形成了《集团“xxx”规划实施情况检查报告》。从整体上看，就经济指标而言，集团已提前超额完成了包括资产总规模、经营收入以及利润总额等在内的7项“xxx”规划目标。同时，在检查报告中还着重从主要业务发展情况、投融资和重大项目建设情况、内部管理水平改善情况等方面进行了重点检查和对比，系统总结出在“xxx”规划实施过程中所取得的工作成果、成功经验以及存在的问题和不足，为“十二五”规划的制定提供了有益借鉴，奠定了坚实基础。

为继续保持良好发展势头，抓住国家转变经济发展方式、大力发展绿色低碳经济和战略性新兴产业的有利契机，在“十二五”期间实现做大做强目标，集团高度重视发展规划的研究编制工作，并按照市国资委的统一要求进行了周密部署，多次召开专题工作会议，并开展了20项专项课题研究，最终形成了《某控集团“十二五”发展规划》（初稿）。该规划是由《某控集团“十二五”发展规划》、职能规划、直属企业子规划、重要业务专项规划构成的一个完整体系。在全面回顾“xxx”规划完成情况、分析外部环境与自身条件的基础上，按照市国资委的要求并结合公司集团实际情况与发展需要，对功能定位和业务定位进行了适当调整，提出了总体发展思路、发展目标和发展措施，以及配套的投融资安排和规划实施的保障措施。

（四）围绕战略指引，始终坚持立足北京、服务首都的发展宗旨，重点业务全面开展并取得良好进展。

一是发展清洁能源、着力节能减排，推动燃气业务发展。燃气业务继续坚持“立足北京、内外并举；专注燃气、上下延伸”的发展战略，初步构建出以北京区域市场为核心，沿天然气产业链上下同步延伸的发展格局。支持首都新城、新农村建设，继续推进郊区市场全面发展的新格局。年内，继北

京燃气怀柔、密云公司挂牌运营后，与房山区政府签署了《燃气发展合作协议》，与顺义区确定了合作方式和管网建设方案并明确了门头沟市场发展方案。发挥综合优势，加快新城和42个重点镇燃气开发，完成了昌平南口、平谷马坊等重点镇的管道天然气和压缩天然气通气工作。支持首都产业结构升级，积极推进北京市四大热电中心的天然气配套工程的建设，先后与大唐国际、华能国际、华电运营等公司签署战略合作框架协议，华能和草桥热电中心二期项目已开工建设。巩固首都气源保障，向中石油北京管道公司增资推进陕京三线输气工程建设，目前六环路天然气二期工程、陕京三线市内接收工程、京包天然气管线一期工程、新城干线等重点工程按计划推进。稳步推进外埠投资项目，中石油北燃（锦州）燃气有限公司挂牌成立，开辟了国内城市燃气项目的新模式并起到了示范作用。积极筹组成立了大唐煤制天然气项目合资公司，1、2号发电机组已按计划投运。同时，合作参股的山东省天然气利用公司正式成立，启动了山东省内高速公路天然气加气站建设。

二是发展循环经济，水务处理业务继续保持快速发展势头。截止今年年底，北控水务公司正式签约项目达9个，新增水处理能力139万吨/日，其中新增自来水处理能力43万吨/日，新增污水处理能力96万吨/日。在进军海外市场方面也取得了突破性进展。处理规模32万吨/日，工程造价约为20亿元人民币马来西亚pantai污水处理厂项目已经顺利通过马国国会审议。同时分别与中国地质工程集团公司等多家企业签署了合作协议，提交了科威特、叙利亚等国污水处理项目的资格预审文件，为海外市场战略的后续开展奠定了很好的基础。

三是抓住发展机遇，努力开拓市场，打造啤酒龙头企业。燕京啤酒继续抓住中国啤酒行业整合不断加速带来的商业机会，通过推进“调整产品结构，进军高档啤酒市场”战略，强化成本控制，加大营销力度，保持了整体经济效益的稳步增长。同时，着眼于行业整体发展趋势和未来市场竞争格局，围绕提高质量和扩大产能进行了多项新改扩建工程。除基本完成

北京基地的扩建工程外，云南、山西、广东、江西等地的扩建工程进展顺利，部分已经投入运营，为燕京进一步做大做强奠定了产能基础。

四是抢占战略发展先机，加强系统内资源整合，推动重点工程建设。为抓住国家产业政策调整的有利时机，集团从全局战略发展的高度，适时启动系统内土地资源整合和房地产业务内部重组，积极筹组设立了北控置业公司，并于xx年6月8日完成工商注册。通过打造房地产业务平台，整合系统内分散资源，充分发挥协同发展效应，增强集团的核心竞争能力，初步形成了集政府资源、开发资源、产业链条资源、资本市场资源以及管理团队资源为一体的业务发展优势。北控置业公司成立半年来，一方面努力夯实基础管理，积极加强公司自身建设，另一方面加快进行资产整合，努力推动重点工程项目取得实质性进展，为实现打造集团房地产资源综合管控和业务发展平台的战略目标创造有利条件。目前，系统内资产整合划转工作按照集团董事会要求，正在稳步推进，基本确定了划转方案和路径。同时市领导高度关注的重点工程进展顺利，其中公租房项目京原路7号地块控制性详细规划已得到市政府批准，并于7月28日顺利开工。雁栖湖国际会都项目大力推进，12月18日刘淇、郭金龙同志亲自出席并主持了项目开工仪式，听取并研究了集团对雁栖湖生态发展示范区的规划汇报，对项目整体方案、规划设计以及推进情况给予高度肯定。

五是积极拓展成长型业务，大力发展绿色科技、绿色能源项目，培育新的经济增长点。

投资发展绿色交通，培育磁浮交通产业。今年以来，在政府部门的大力支持和集团的着力推动下，3月1日拥有自主知识产权的中低速磁浮技术通过国家“xxx”科技支撑计划重点项目验收，北京市政府将中低速磁浮交通列入《xx年北京市社会经济发展纲要》重点支持发展的产业，并决定在门头沟建设世界最长中低速磁浮示范线，发展民族产业推动经济结构调整。

集团以bt模式进行项目建设，目前开工前各项准备工作就绪，将按照市政府统一部署于xx年初正式开工建设。同时，中低速磁浮技术工程化、产业化发展方向基本确定，集中在深圳、天津等地的外埠市场拓展正在积极有效推进。

推动太阳能光伏发电[cpv]项目进展。为进一步把握国家大力发展绿色低碳经济和战略性新兴产业的契机，随着注资、工商注册、团队组建等基础工作的陆续实施，开展了对太阳能光伏发电业务领域的整体布局。一是启动昌平北控宏创产业园芯片生产基地建设，并与昌平区政府就新的芯片生产产业园合作达成意向，为项目的进一步发展预留了空间。二是与房山区签订了合作框架协议，启动配套设备生产基地建设。三是开展了市场开发及示范项目建设工作。就陕西20兆瓦示范电站、北京市房山区10兆瓦cpv电站示范项目、援建青海玉树50—100千瓦cpv示范项目分别与有关方面签署了合作协议；完成了北京市房山区区委党校18千瓦cpv示范项目的建设，目前已进入调试阶段。

#### （五）安全维稳、廉政建设常抓不懈，努力构建和谐企业

安全工作。安全责任重于泰山，集团始终把安全生产工作放在企业生产经营的突出位置来抓。今年按照全市的统一工作要求，集团制定下发了《某控集团xx年安全月活动方案》。活动期间，各直属单位按照该方案精心组织积极落实。6月24日，燃气集团在地铁6号线草房站进行了突发事件的应急演练，通过实际演练进一步强化了应急情况下的指挥调度和安全保障体系。

-维稳工作。通过层层签订维稳工作责任书，在各级领导班子中强化了维稳工作的第一责任，同时在集团系统开展了人民内部矛盾纠纷排查，通过排查共发现和及时解决各类问题24项，有效维护了集团稳定的工作大局。



廉政建设。集团始终坚持教育、制度、监督并重，以开展廉政风险防范管理工作为重点，深入抓好廉政建设。xx年，集团系统召开了廉政风险防范管理工作会议，制定下发了《关于xx年推进廉政风险防范管理工作的意见》，并围绕“两个延伸”，开展了廉政风险排查工作，通过主动检查认真查找廉政风险点，并制定有针对性的防控措施，努力构建科学有效的廉政风险防范体系。同时认真履行监督职责，开展党风廉政专项检查，并按照市纪委和市国资委的统一部署，全面推进效能监察和“小金库”专项治理工作。通过以惩防体系建设为主线，融入中心，服务集团改革大局，严格执行党风廉政建设责任制，突出抓好领导人员廉洁从业、廉政风险防范管理以及专项检查等重点工作，为集团又好又快发展提供坚强的纪律保证。

## 二、集团工作安排

xx年，是“十二五”规划的开局之年，也是集团开始新起点，进行新国企建设规划实施的重要一年。做好全年的工作，对于巩固集团自xxx以来在生产经营和企业改革发展进程中取得的良好成绩、开创更加广阔的发展局面，为“十二五”规划的具体落实分步实施都具有十分重要的意义。当前，我国经济发展正处于重要的战略机遇期和结构调整期；市委、市政府按照中央统一部署，加快首都经济发展方式转变，并提出了建设世界城市的战略目标；集团结合对内外部形势的分析和自身实际的判断，对全系统提出了“大力发展绿色低碳经济、实现集团高端发展”的要求。在工作中，全系统有必要在对自身内外部形势进行客观分析的基础上，按照集团的统一部署和要求，认真谋划、周密组织、扎实推进、努力完成好自身承担的经济指标和工作任务。

### （一）xx年集团面临的主要形势、发展机遇和工作要求

自去年以来，世界经济总体上度过最困难阶段并出现回暖迹

象，但全球经济全面复苏的基础并不牢固、国际金融危机的影响尚未完全消除。当前我国经济发展面临的形势依然十分复杂，积极变化和不利影响同时显现，短期问题和长期问题相互交织，国内因素和国际因素相互影响。分析宏观经济形势，是为了把握集团发展机遇和寻找业绩增长的有利因素。当前，市委、市政府为落实中央经济工作会议精神和市委十届八次会议精神，提出要按照建设“人文北京、科技北京、绿色北京”的战略要求，以加快转变经济增长方式为主线，推动产业升级和经济结构调整，实现优化一产、做强二产、做大三产；要发挥战略性新兴产业的先导和支柱作用，掌握核心技术，打造“北京创造”品牌，发展高端装备制造业；要着力保障和改善民生，加快保障性安居工程建设；要加快城镇化步伐和新城建设。这其中，就提到要大力发展绿色经济，努力把首都建设成为低碳城市，加大节能减排，进行清洁能源改造，提高清洁能源使用比例；要加快重点新城建设，实现“区区通”天然气；要加强资源能源保障，建设六环路天然气管线系统，推进远郊区县燃气主干管线建设；提高政策性住房、保障性住房比重等。

分析中央和市政府的扩大内需促进经济增长的各项措施，结合当前国民经济可持续发展和产业结构调整，在建立适应市场机制的现代能源产业和综合服务体系的过程中，集团现有主营优势业务应大有可为。在xx年的工作中，我们要密切跟进整体经济形势和相关产业的发展变化趋势，把握市场动向，积极审慎地制订工作思路和工作措施，切实贯彻“大力发展绿色低碳经济、实现高端发展”的战略目标和全年工作的总体要求，即：以深化新国企建设为抓手，以改革创新为动力，着力推进管理重组和结构调整；彰显国企责任，着力确保重点工程项目顺利推进；抓住发展机遇，着力推进绿色低碳经济，积极培育新的经济增长点，为实现集团“十二五”期间的快速健康发展、做大做强奠定坚实基础。

1、高标准完成重点工程项目，为首都经济发展和城市建设贡献力量

集团作为我市重要的大型国有企业，自成立以来始终坚持立足北京、服务首都的发展宗旨，积极置身于全市经济社会发展之中，承载维护城市运行和经济发展的重要职责，充分发挥自身作用，认真履行国企责任。目前，集团正承担着涉及首都城市发展和民生改善等重点工程项目，全系统要以高度负责的精神，顽强拼搏、全力以赴，确保这些重点工程项目的顺利实施，为首都经济发展和城市建设贡献力量。

为首都打造世界城市作贡献，推进雁栖湖国际会都核心区项目建设。市委市政府高度关注雁栖湖国际会都项目建设，多次对项目进展作出重要指示并提出要求，集团上下要充分认识到我们所承担任务的光荣和艰巨，不仅关系到北京市建设世界城市的整体战略部署的实施，同时也是对集团勇担重任、彰显国企责任、打造专业品牌的又一次重大考验。集团全系统要以12月18日项目开工仪式的顺利举行为契机，认真贯彻落实刘淇书记、郭金龙市长的指示精神，要站在建设中国特色世界城市的高度，充分认识项目建设的重要意义，要密切协调配合，认真做好资源整合、拆迁安置、规划建设等各方面工作，确保工程进度和工程质量。要在去年工作基础上，加紧确定最终设计任务书并交付设计单位进行方案设计和初步设计。同时，提前准备相关资料，为办理项目立项和建设报批等审批流程做好必要准备。

为首都改善民生作贡献，推进公租房项目建设。要紧紧抓住市政府推进保障性住房建设的有利时机，认真响应和落实市政府“进一步拓宽建设渠道，鼓励国有企业、产业园区和社会单位利用自有土地建设公共租赁房”的精神，加快推进公租房整体项目建设。力争在年内实现石景山京原路公租房项目封顶，并开始进行市政、内外装修及机电安装等工作，为12月全面完成奠定基础。朝阳区王四营项目应于二季度完成前期手续，为全面开工建设提供条件。同时要加紧完成项目管理软件的实施工作，借鉴业内较为完善的管理手段及管理经验建立科学合理的现代化的项目管理体系。要通过该项目建设，不断摸索和总结成功经验、健全和完善管理运行模

式、锻炼和培养专业技术团队，全力以赴打造政府放心、群众满意的样板工程和精品工程。

为首都发展装备制造业做贡献，推动磁悬浮技术应用。要继续按照《北京市调整和振兴装备制造业实施方案》的要求，积极推动中低速磁悬浮交通产业化发展。要紧紧抓住磁浮技术工程化研发和产业化发展面临的新的发展机遇，一方面继续完善磁浮工程化研发体系，全面掌握中低速磁悬浮交通技术。要巩固工程化体系，深化与现有体系内单位的合作，延伸扩大工程化体系的合作链条，不断积累经验完善工程化体系的管理协调模式，提高产业化实施运作效率和规模。要继续推进技术工程化研发，完成车辆定型，并适时启动实用型车辆的生产。另一方面，加快建设s1线示范项目。要抓紧确定合理的投资运营模式，协调政府有关部门完成系统验收、市场准入工作，落实s1线项目享受国家首台套政策。通过s1线的建设运营，发挥良好的示范效应，为中低速磁悬浮技术在国内的推广打下良好的基础，为首都实现“绿色交通”贡献力量。

集团在“xxx”期间取得的成绩来之不易，凝练的发展经验弥足珍贵，引发的战略思考影响深远。当前，集团研究制定的“十二五”发展规划，初步勾勒出了今后五年的发展脉络，并对主要经营性指标和重点业务开展进行了部署。完成这些任务关键在于“十二五”规划实施的开局之年，关键在于将这些任务具体化，关键在于狠抓落实。下一阶段要进一步完善和深化战略研究，细化工作目标，完善子战略，健全战略支撑体系，尤其是要加强对集团主营业务、快速成长型业务的产业政策、技术发展和市场变化的研究与把握，进一步丰富和完善战略规划，更好的发挥规划的指引作用。

做大做精天然气业务。一方面，要继续围绕燃气发展战略，配合首都能源结构优化，加快完善市场布局。要充分利用资源和规模优势，发挥协同作用，通过深化城区用气、加快郊区覆盖，形成“大北京”的市场格局。以郊区新城为重点，

结合重点镇和产业园区建设，完善集团业务在郊区县的战略布局。在供气成熟区域要提高管网密度，拓展用气深度，进一步扩大通州、房山、大兴、昌平等地区供气规模，同时推进重点管网建设为市场拓展提供有力支撑。要积极开展对埠市场投资，主动调整思路，明确外埠市场开拓的重点和目标，要在支持已有项目健康运行的基础上，总结推广锦州和山东市场的投资模式，积极开展北京周边及环渤海地区城市燃气市场开发。同时做好资源保障，要充分发挥自身的区位优势与规模优势，借助北京市政府与上游能源企业开展的全方位合作，共同投资管线建设和煤制气开发，增强资源获得和气源选择的主动权。另一方面，为落实节能减排工作目标，要继续做好煤改气工作，继续深入推广燃气三联供应用，努力缩小冬夏季峰谷差，实现均衡用气，保障城市供气安全；要进一步提高管理水平，降低供销差率，同时注重延伸服务领域，坚持真正以客户需求为导向，做好终端市场的销售与服务工作，树立燃气品牌。

做强做优啤酒业务。要针对当前国内啤酒市场竞争日趋激烈，特别是随着国外品牌的加入导致高端啤酒市场竞争加剧，市场集中度越来越高等特点，采取有针对性的措施，提高市场竞争力，扩大市场优势。要进一步提升品牌价值，优化产品结构。通过明确品牌定位，加强品牌管理，在全国市场统一品牌形象，提高产品的知名度与美誉度，并在此基础上优化产品结构，完善产品序列，提高产品附加值和利润空间。同时，适时开展收购兼并和资产重组，实现全国性市场布局。要加大营销力度，运用成功的市场运作经验，巩固和扩大优势市场，深挖潜力市场，为实施国内扩张与国际布局打好基础。

积极拓展水务业务。继续拓展市场巩固企业优势地位，要综合运用多种融资渠道，募集业务发展所需资金，从而巩固企业在国内同行业的优势地位，并积极拓展国际市场。同时，提高对项目公司的管理水平和管控能力，培养高素质的项目管理团队。对于在建项目，要完善施工管理制度，有效控制

建设成本、质量和进度，并确保安全；对于已建项目，要加强对项目公司的管理，通过健全治理结构和规范管理制度，切实抓好安全生产、管网运行、客户服务、水质管理等方面工作。

积极整合系统内资源，推动房地产业务板块发展。北控置业作为集团旗下新成立的企业，要在打好基础、完成划转资产顺利交接的同时，力争在重点项目、重点工程中取得实质性进展。在初步完成公司内部管控体系构建，建立健全各项基础管理制度的基础上，一方面按照集团的部署和要求，推进集团体系内物业、地产相关资源的整合重组工作，实现对集团土地、物业等资源的统一开发、集中利用；同时另一方面要充分利用资源优势积极吸纳外部资产，加快重点项目开发建设，形成绿色地产投融资、开发建设、管理服务为一体的业务体系。

积极培育成长型业务，推动太阳能光伏发电项目发展。紧紧抓住绿色低碳经济模式快速发展的契机，以太阳能光伏发电项目为切入点，进一步推动集团主营业务向绿色低碳产业内涵的延伸发展。为抢占发展先机，要在加大研发力度保持技术领先地位的基础上，要继续加强与各级、各地政府部门的沟通力度，认真研究并努力争取国家相关产业优惠政策的支持。要努力打造研发、制造中心和示范性工程，为实施产业化发展提供条件。要全面落实cpv项目各项协议内容，在生产基地的建设方面，基本完成昌平厂区芯片生产线的设备安装工作，完成房山厂区的征地手续、地勘、设计及园区管理公司的筹备，并完成100兆瓦配套厂房建设以及加工设备的采购工作。在示范项目建设方面，要完成房山示范项目的前期准备工作，结合示范项目进展情况落实台湾厂5兆瓦的芯片生产及配套加工任务。要紧紧密结合玉树重建计划，积极做好玉树50—100兆瓦cpv项目建设工作。同时，要结合生产基地建设进度，适时推动市场研究与开发。

3、按照发展规划，持续推进新国企建设

经过几年来的工作实践，集团系统在建设新国企的过程中进行了许多有益的探索和尝试，并已经形成了新国企建设规划。今后一段时期，我们将以这一总体规划作为集团新国企建设工作所遵循的发展路径，并根据集团发展形势的变化，把提高管控水平、完善治理结构作为关键环节，在企业改革发展和经营管理的各个方面不断取得突破。同时各直属企业和责任单位要根据总体规划提出的目标要求和主要任务，认真分解落实，形成各自专项规划和实施方案。

**完善治理结构。**按照公司法的有关规定以及建立现代企业制度的内在要求，进一步明确公司决策机构、执行机构的职责范围，完善党委会、董事会和经理层之间的分工、协作机制和议事规则，不断完善法人治理结构，建立规范的决策程序和管理流程，提高决策水平和决策效率。

**理顺管理关系。**按照“十二五”发展规划的要求以及集团系统内资产、业务结构调整，深入研究集团总部和二级企业管控模式的现状，总结经验，发现问题，逐步调整，进一步明确集团总部和二级企业的功能定位，完善集团的管控模式，理顺集团与直属单位的管理权限和工作程序，建立既有利于增强集团管控能力，又有利于调动各企业积极性，促使其健康快速发展的管理体制。

**提高管控能力。**要完善战略规划体系，加大战略规划的执行力度。直属企业应严格执行集团总体的战略规划和各企业子规划以及重点业务发展规划，坚持规划确定的投资方向和投资原则，有效防范投资风险。要加大对投资规模的控制力度，合理编制并严格实施投资计划和投资预算。要不断完善规划检查考核体系，将规划目标的年度分解指标和规划确定的主要任务完成情况纳入企业考核体系，加大考核力度。要加强对投资项目运营及收益情况的监督考核力度，组织开展投资项目后评价工作，严格执行《投资项目后评价管理办法》，开展投资项目后评价试点工作，落实投资项目管理的各级责任。

完善财务管理。按照集团“十二五”规划及管理的要求，在erp系统财务核算、预决算正常、稳定运转的基础上，适时启动预算分析模块的研发，进一步完善全面预算管理体系，不断推进erp系统预算编制功能的完善，优化erp系统的预算编报流程和内容，稳步推进全面预算，使erp系统基本满足预算编制需求。要逐步建立集团资金统筹运作模式，从加强银行授信额度使用、加强集团系统可控资金的统筹调配等方面着手，由集团统一筹划，启动“内部协调资金统筹模式”，在此基础上相机推出符合公司集团实际情况的统一高效的资金管理模式。同时，要根据xx年集团重点发展业务的资金需求情况，认真研究并做好有关融资安排。

加强人力资源建设。要建立培育与使用相结合、员工职业发展专业化与多元化相辅相成的人力资源开发机制。要开拓思路，以市场招聘、内部调配以及挂职交流等方式相结合，建立符合公司集团需要和与市场经济规律相适应的用人机制。要做好后备人才规划与管理。要建立包括目标分解和制定、绩效辅导和跟踪、绩效比较和考核、绩效激励与发展四个环节的绩效考核体系，使考核结果与激励制度和员工发展计划挂钩。要建立短期激励与长期激励相结合、精神奖励与物质奖励相结合、有效激励与严格约束相结合的激励约束机制。要继续做好各类专业人才库建设，建立人力资源管理信息化系统，不断完善科学的的人力资源管理体系。

强化内部风险控制。要加强企业法律部门的组织建设，规范企业重大经营活动的法律审核和论证工作，对《集团法律审核论证制度实施细则》进一步细化，形成具体工作流程。完善集团合同分级审核的管理体系，加强集团对有关重大合同或协议的监控力度。要建立健全审计组织体系、计划体系和制度体系，开展多种形式的审计活动，强化审计结果的应用。加大对审计结果整改落实的监督力度，充分发挥审计监督、评价的作用。



#### 4、认真落实安全生产、维护稳定和廉政建设的各项工作要求，推进集团和谐发展

在安全生产方面，要充分认识到集团承担的责任重大、面临的形势严峻。一方面要进一步强化安全管理体系，落实各项安全生产规章制度；另一方面也要强化安全生产的每一个细节，全面树立安全生产管理理念，在严格执行操作规程上加大监督检查力度。要健全应对各种突发情况的紧急措施，不断完善各级安全生产预案，继续加强应急指挥系统建设，提高应急保障能力。切实做到严防死守，确保集团不发生重大安全生产事故。

在维护稳定方面，要牢固树立稳定是硬任务观念，继续按照市委、市政府的工作要求，认真落实稳定工作责任目标，突出重点、确保维稳工作各项工作责任落实到位。要及时了解职工的诉求，解决关系职工生活的民生问题，认真做好特困职工的帮扶工作。在企业改制分流过程中，必须严格按照有关法律法规、国家政策和规范流程执行，切实保护职工合法权益，维护集团和谐稳定和健康发展。特别是要高度关注维稳重点企业的工作，采取积极有效措施，确保职工队伍稳定。

在廉政建设方面，要继续加强廉政风险防范管理工作，开展好对各级领导人员廉洁从业的监督检查，按照集团党委《关于在全集团开展廉政风险防范管理工作的实施意见》，加强对党纪条规的宣传贯彻和认真落实，加大源头廉政风险防治力度，进一步健全相关管理防控制度、完善制约监督机制，有效开展效能监察，不断完善集团惩防体系建设。

回顾xx年，我们能够取得如许的工作成绩，主要得益于市委、市政府以及市国资委的正确领导和政府各有关部门的大力支持；得益于各级企业及全体员工，齐心协力，共同推进企业健康发展；得益于适应市场经济规律要求，探索新国企建设之路，持续加强体制改革和机制创新。今后工作中，我们要继续按照科学发展观的指引，坚决贯彻落实市委、市政府的

指示要求，坚持解放思想、不断开拓创新、努力真抓实干、力争再创佳绩，为迎接建党90周年在全市经济社会发展和国企改革过程中做出更大贡献。