

最新财务管理综合实践报告(大全5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

财务管理综合实践报告篇一

xxx服饰有限责任公司主导服装渠道开发、销售，拥有xxx童装品牌，是以品牌经营为核心的公司，公司是以经营xxx童装的大型企业，拥有国内各大区域市场，其产品款式新颖，面料精美，工艺精湛，素有“品味女神”的美誉，是目前国内童装的代表，经过多年精心经营，以服装产业为核心的品牌多元化经营战略获得极大成功。“xxx”品牌已成为国内现代女士崇尚生活的代言人。

在仿真实习的前一阶段我担任财务总监，在换岗之后，我所担任的职务是会计主管，主要负责编制企业运营6年的预算、筹资、投资决策以及会计核算，学会了登记账簿、编制凭证和财务报表、分析财务报告的方法。

（一）实习项目

总监作为集团总部派驻的财务责任人，他肩负着监督和服务的重要职能。所谓监督就是维护集团公司的利益，监督分公司的财务运作，调控各项费用的合理支出，保证财务物资的安全；服务就是服务于分公司、服务于员工、服务于客户，以促进分公司开拓市场增收节支，从而谋取利润最大化。

监督与服务是统一的，监督促进服务，服务为了更好的监督。我认为：忠于职守、厉行监督、诚信服务是做好分公司财务总监的基本要素。

忠于职守：财务总监作为会计人员要忠于职守，忠实地执行财务法规和企业内部各项规章制度，勤于学习，不断提高自己的职业素养与技能，要有强烈的责任感和职业道德。财务总监作为部门负责人要忠于岗位，严格要求自己，做好团队建设。要善于与领导和员工沟通，做好总经理的参谋，及时报告资金、费用的发生情况，并主动作出预测，提出改进意见供总经理参考。同时对员工耐心解释有关政策制度、保护他们的合理利益，解除他们的后顾之忧，激励员工的工作热情。定期组织学习新的政策制度，讨论分公司财务运作所存在的优点与不足，并及时调整，发扬优点弥补不足，完善财务管理制度，规范财务操作流程。使得财务运作趋于更合理化、健康化，更能符合公司发展的步伐。

厉行监督：会计监督是财务总监的重要职能，我们公司主要是从这几个方面着手的：

- 1、**建立监督机制：**明确各职能部门的职责，制定相应的制度，如应收款的监督，对货款回笼的期限、流程、上缴的方法、责任人及奖惩有明确的规定。保证了货款及时、安全的上缴。
- 2、**内部牵制制度：**财务人员的分工及各职能部门的协作，要分工明确并带有互相制约性，从制度上来保证财产物资的安全，费用支出的合理，对违规违纪的行为起到了预警作用。
- 3、**执行制度要铁面无私：**不以个人的好恶而手轻手重，在制度面前人人平等，从而树立起监督责任人的权威。
- 4、**采购方面，**是否建立供应商绩效评估，重点可以建立在谁能以最快的速度、最低廉的成本、最长的信用时间将所需的材料送交手上，健全完善资料保存制度，有利于降低采购成本和提高工作效率。

诚信服务：财务总监既是一个监督人又是一个服务人，要树立诚信服务的理念。公司的业务在不断扩展，这就要求财务

管理科学化，会计核算规范化，费用控制合理化，强化监督力度，细化服务深度，以适应集团发展的需求，切实体现财务管理的作用。

（二）实习内容

1. 根据公司经营管理的需要，结合本公司的实际情况，对国家颁布的各项财务会计制度等法规认真遵守，先后完善了公司有关财务制度，并根据每季度制定的工作计划来完成各项工作。
2. 为了更好地加强内部管理，本部门的每位员工都能明确职责范围，密切协作，各司其职，能有效地防止和制止财务弊病的发生，确保财务工作规范化，并能积极配合有关部门做好各项工作。
3. 在日常费用报销以及各项费用的收取工作中，热情周到，准确无误；
4. 每月的工资认真审核，并能准确发放，让员工有向心力，相信我们企业，更好的为我们企业工作。
5. 对于每月应上报税务的各种会计报表以及税务报表，都能做到内容完整，数据准确，报送及时，做好每年一次的所得税汇算清缴工作。

（三）存在问题

经过这段时间的手工记账，使我的基础会计知识在实际工作中得到了验证，进一步加深了我对会计的了解，并具备了一定的基本实际操作能力。在取得实效的同时，我也在操作过程中发现了自身的许多不足：

1. 自己不够细心，经常看错数字或是遗漏业务，导致核算结果

出错,引起不必要的麻烦。所以我需要在这方面有所改进,要静下心来,工作认真再认真才行。

2. 帐务处理不熟悉。虽然这段时间里,每笔帐务处理都比较简单,但丢下书本已有一段时间,很多知识已经遗忘,特别是一些比较麻烦的帐务处理,生产成本的结转计算都很复杂,如果书本知识不理解透彻是很难做出来的。所以在这方面我需要加强复习,温故而知新。今后还得加强练习。

(四) 改进措施

通过6年的财务工作,为更好地完善工作,提高工作效率做到精益求精,就应该做好以下措施:

1. 以培训为动力,不断提高业务水平

随着公司不断发展,财务会计的侧重点和基本点也在改变,因此财务会计工作不能停留在简单的算帐、报帐等会计核算,应不断更新财务知识,不断提高理论水平。结合本行业财务的特点,认真进行工作总结,吸取经验、查处不足,保证财务基础工作准确、及时、完整,为领导及时提供准确有效完整的信息。

2. 将每项工作落到“严、深、细、实”

a.加强财务基础工作的建设。从粘贴票据、装订凭证、签字齐全、印章保管等最基础的工作抓起,认真审核原始票据,细化财务报帐流程,将内控与内审相结合,每月都进行自查、自检工作。

b. 对公司的应收款要及时细化管理、有效监督。做好应收款的各项帐,数据准确及时,给领导及有关部门提供及时有效的数据,起到监督职能。

c.对公司各项货物的管理，提高货物的利用效能。

3.加强财务管理，规范日常成本费用支出制度，提高企业竞争力，拓展市场等方面还应尽更大的责任和努力。

我们将不断反省和总结，不断地鞭策自己，加强学习，以适应时代和企业的发展，与企业共同进步，共同成长。

（一）实习期间的感受、体会

时间如梭，转眼间又跨过六个年度之坎，经历了一段不平凡的考验和磨砺，财务成本费用核算部在职能管理上向前迈出了一大步，为加强内部管理做好前期工作，设置了资金预算管理表式及办法，为公司进一步规范目标化管理、提高经营绩效、统筹及高效地运用资金，铺下了良好的基础。

仿真实习让我从多个方面了解企业的内部资源和外部资源，在经营过程中参与制定企业的发展战略与发展规划，和同事共同制定涉及企业人、财产供销所有方面的预测，决策，计划，预算，组织，协调，控制和分析，涉及企业管理和经营决策的方方面面。虽然我只是负责生产部，但很多时候做出决策都要考虑周到，结合各部门交流的意见作出最满意的决策。经过全体成员的共同努力，我们财务人员严于律己，严格管理，在财务基础工作，全面预算管理，参与经营决策，发挥支撑服务，加强财务检查及组织业务学习等方面做了许多踏实的工作，完成了既定的目标，达到了预期效果，在平时工作中，主动与单位相关部门协调工作，促进了财务工作及各项管理工作的正常开展。

这次的实习让我受益良多，在整个过程中，我们不仅模拟真实公司的整个业务流程，包括与外部机构的交流，这让我把专业理论知识运用到实践结合过程的同时更学会了与人交际的各种技能。

通过指导老师的悉心指导与同事们的协助,更重要的是自己的努力让我这次实习成果显著。当然,除了成功的经验,在实践过程中所得到的“教训”也是一笔宝贵的财富。所谓无规矩无以成方圆,一个健全的公司需要有严谨的纪律和详细的规程,我就应该严于律己,这样不仅可以遵守中心的规矩,对我自己更有好处。作为一个公司的高层对部门内的运作要有很深入的了解,其中更重要的是对经营规则的熟悉。

(二) 对实习的认识、实习收获

1. 现金流的控制

公司发展至今,现金流的控制一直是企业的关键,我们公司的主要特点是产品采购量大、销售批量大,筹集资金是财务的一个主要职能,良好的银企关系,是企业融资的一根纽带,控制资金的流向,使资金得到充分的运用,更有利于企业的发展。

2. 财务部与外部各方面的财务关系

财务部除要认真负责地处理公司内部财务关系外,为达成本单位的任务,还要妥善处理外部各方面的财务关系。比如各单位的往来款项的收支、优良的银企关系、良好的税企关系,并圆满完成了对工商等各部门有关资料的申报。

3. 严格落实各项工作

为了更好的完成年度财务工作,我严格按照财务制度规定,认真编制财务收支计划,及时完整准确的进行各项财务资料的报送,并于每季、年末进行具体地财务分析。

4. 我注重加强自身建设,增强驾驭工作能力

a.加强学习,不断增强工作的原则性和预见性。

b.在实际工作中,积极帮助解决问题,兢兢业业的工作态度,实事求是的科学态度,推动各项工作的开展。

c.加强团结合作,不搞个人主义。

因此在以后的工作中,我会继续提高自身业务素质,完善不足之处,充分发挥财务的职能和主观能动性,积极完成全年的各项工作计划,为公司的稳健发展做出更大的贡献。同时我明白了,只有不断学习不断进步,才能更好地完成领导交办的工作,“路漫漫其修远兮,吾欲上下而求索”,我决心在今后的工作中,严于律己,勤奋学习,在本职岗位上做出更大的贡献。

（三）意见与建议

1. 努力学习,增强业务知识,提高工作能力

为了能够更好的帮助企业核算,为企业争取利润最大化,不断提高个人能力水平,提高记账登帐编制报表的效率,不断丰富自身知识,提高了实际动手操作能力。为企业将来的发展打下坚实基础,为面对企业发展后更繁重的财务工作做好充分的准备。在生活中只要你留心处处都有学问在,不要总是期盼别人告诉你怎么去做,应该学会思考自己应该怎样去做,留心别人怎么做。

2. 关于仿真实习与专业素质拓展关系的思考

要经营企业并不是想像中的那么简单,不管你是企业的总裁还是财务总监、采购主管、营销总监、物流主管、行政秘书,每一步的决策和计划都要全方面的考虑,而不能凭主观臆断来盲目的进行决策,那样做的后果只会使企业陷入困境甚至破产。在做每一个决定的时候,我们要全方面的进行详细的分析与计算,任何一个细节没有考虑周全就可能导致全局的困境。对于我们这些还没有走出校园的人来说,的确是一件

充满挑战和困难的事情。开始的时候，每个人都在担心究竟该怎样经营下去，才不会让企业破产，正式上机操作的时候又是困难重重，由于经营规则理解的不透彻，很多时候会出现错误，到后来，每一步的操作都要确认好几遍才放心。实践和理论相差还是很大的，我们这些习惯啃书本的学生要想适应社会还需要更多的磨练与实践。

对于仿真实习模拟这个平台，一方面，六年的实习让我们熟练地操作了做个平台流程，这个平台以简化的公司六年的业务流程给我们学生进行操作，演练，是每个人都了解了一个公司的运行，让大学生有了一个把所学理论转换为实践的机会。另一方面，它同样存在着不足之处，第一、相应的网络管理系统没有完善，只有一个订单系统，很多东西都不能在系统上操作，致使数据单据无证可查，大量漏洞频出，监管不得力。第二、订单系统不合理，使得生产和渠道双方不能够网上洽谈，所有生产和渠道商都是私下结成同盟，而订单系统失去了它原本的意义。第三、财务工作过于繁多，全手工登记账本的方式不适应这个平台的发展，应为一天为一季度的流程，账目数据多而繁琐，如果进行电子化记账反而会快速。第四、规则不明确，很多规则制定的说明都是让人模棱两可的，没有相应的培训，只能靠学生的猜测，规则的变动给我们的经营带来了很大的困扰。比如：人员招聘方面和店铺开设方面。第五、实习过程中所举办的几场比赛如cis设计大赛、网店设计大赛、营销广告设计大赛和产品广告设计大赛，这些比赛都是要求图片类设计和网店设计成品提交，而我们普遍都没有学习过相应的软件操作，特别是网店设计，这方面应另外进行培训，或在人员方面应加入艺术类学生进组，而不至于让我们措手无策。

最后，感谢渠道商a03组所有成员对我的信任让我得以出任小组财务总监和会计主管，以及在我任职期间对我本人以及小组所做出的贡献及帮助；感谢所有其他7个小组“竞争对手”和我们一起成长一起进步；感谢老师几天以来耐心的讲解及帮助，是她们带领着我们一步步尝试着完成了六年的仿真实

习任务，再次感谢！

财务管理综合实践报告篇二

今年寒假期间我并没有窝在家里取暖，而是积极的出去实习，参加社会实践，提高自己的能力和实践水平。由于住在一个城市的同学较少，大家一般采取独立实践的方式，同学们实践的内容也不尽相同，但都能切实的把握来之不易的锻炼机会，认真对待。总结下来，主要内容有以下几点：

继续响应xx大的号召，落实xx大精神，关注农村，关注同村建设。部分同学做了关于城中村集体建设用地流向的问题、农名收入和负担、农民工子弟教育状况、关注农村低收入人口构建和谐农村等问题的研究。能够运用学校所需调查方法调查研究，分析数据。德除了让时间单位满意的结论，为自己的家乡做出了贡献。

利用有利条件，在专业对口党委相关部门实习。不少同学在自己的努力或亲戚朋友的介绍下在税务机构，公司财务部，政府会计部门等于财务管理，会计相关的部门实习。一方面，增强自己的交际面；另一方面，也是最重要的是加强自己对专业知识的了解，把自己所学的真正用起来。

自己打工，相信自己能解决自己的经济问题。相当一部分同学选择在寒假打工，这样不仅能创造一笔不小的个人财富，而且在打工的同时能够跟更多的不同层面的各种人接触，了解步入社会后生存的不容易。在有了深刻地认识之后，跟贾在学校的美好时光，学好专业知识。

关注国家经济发展，民营企业是大头。不少同学对民营企业给予了很大关注，对民营企业的发展提出自己的看法和意见。对民营企业中政府职能，明瑛企业的管理、经营、组织结构作出调查，并论述了自己的观点。

实践效果

作为大学以来的第一次假期社会实践，同学们都有吃苦的精神，都有较为认真的态度，都努力自主解决问题，虚心听取单位工作人员的意见，能应用自己所学的知识，都有较为深刻的感悟。

200*年的冬天异常寒冷，但这并没有成为同学们在家偷懒的借口，在公司等有严格作息时间的单位实习的同学几乎没有愿意迟到的，这从实践单位意见可以看出。甚至有单位愿意将月度人物将颁发给本班某同学。而在其它实践单位意见上，多次看到该同学在本单位实践期间态度非常认真的字样，而也有同学在自己的时间感悟上写道这是我有生以来的第一份工作，我要抱以十二分的热情足见同学们的重视程度。有些在会计事务所侯志在税务财务处实习的同学，虚心听取老会计介绍当前的工作现状，工作中遇到问题向工作人员寻找帮助，学到不少新的宝贵的知识。有时遇到觉得可以自行解决的问题，也会自己去查阅资料。不少同学子啊实践的过程中意识到就业形势的严峻，学好专业知识是基础，加强专业项目操作能力是敲门砖，多才多艺是优先通行证。还有人觉得，在单位工作，用友好的专业基础是一方面，人际交往更是一方面，在单位人与人的关系不在如学校里那般单纯，如何做到将来在与单位同志相处吃得开成了他们要想的新问题。

总的看来，实践效果令人满意。

实践意义

对于实践同学自身主要有3方面：

一迈出了大学生走经社会的第一步，使他们更切身的了解社会现状，特别是就业现状。

二培养吃苦耐劳的精神，学习克服困难的方法。

三增强对专业知识在实际应用中的了解，对已学知识在实践中巩固。

财务管理综合实践报告篇三

认识实习是专业学习的一个重要环节，只有更好的参与其中才能得到提升和进步，尤其是对于财务管理专业的人才。所以就需要我们从基层做起了解行业的性质、企业的管理、组织机构的任职和工作分配、熟悉相关的业务。我们利用暑假的时间进入社会中去，从现在开始积累社会经验，且在实习中了解财务管理相关专业的基本业务程序，着重对企业的会计核算和资金的运行特征进行了解，并对单位经营过程中的成本与效益有一个初步的认识。从另一方面对财务管理人员的工作性质、基本素质要求、基本知识等有一个清晰的认识。社会实践活动是培养我们专业知识应用的重要途径，我们在实践中了解社会，从社会中学到专业知识的运用，从而为我们以后进一步走进社会打下坚实的基础。

此暑假我的专业认知实习地点在xx市的一个普通的生产型企业里，该企业主要以衣料的初加工为主。该企业脚踏实地，且不乏创新开拓，积极的采取各种措施来完善技术，又重视员工的个人感受和价值。

20xx年7月11日至20xx年8月11日

财务管理学作为一门独立的科学存在，不过才是半个多世纪的事情。然而，它在工商管理学科群中的地位却格外突出。一方面，财务管理作为一门综合性学科，要求经济学、会计学、战略管理和统计学等学科作为预备知识；另一方面，公司管理的诸多功能领域都或多或少的与财务管理相联系，从投资决策、战略决策到市场营销决策，几乎每一项公司决策都与财务有关，因而都属于公司决策的研究范畴。而财务管理专业的培养目标，是让学生通过学习财务、金融管理方面的基本理论和基本知识，受到财务、金融管理方法和技巧方

面的基本训练，具备分析和解决财务、金融问题的基本能力。专业意在培养具备管理、经济、法律和理财、金融等方面的知识和能力，能在工商、金融企业、事业单位及政府部门从事财务、金融管理以及教学、科研方面工作的工商管理学科高级专门人才。而财务管理专业的培养目标，是让学生通过学习财务、金融管理方面的基本理论和基本知识，受到财务、金融管理方法和技巧方面的基本训练，具备分析和解决财务、金融问题的基本能力。专业意在培养具备管理、经济、法律和理财、金融等方面的知识和能力，能在工商、金融企业、事业单位及政府部门从事财务、金融管理以及教学、科研方面工作的工商管理学科高级专门人才。

第一次出来实习，紧张是难免的，但更多的是好奇。因为这样能学到很多无法在学校里学到的真正的东西。在刚刚开始学习有关会计的操作之后，是我了解到每一笔业务，都应该有它的原始凭证，还要把每笔业务的单据整理好，这样才能为记账做好准备。在此步骤之后，还要进行一一登记入记账凭证、明细账、日记账、三栏式账、多栏式账、总账等等可能连通起来的账户，并且其中的现金日记账和银行日记账都必须采用定本式账簿。会计的账务都要按时间顺序登记下来作为每一笔财务的依据。因为会计在具体的实践中，漏账、错账的更正，都不允许随意添改，不容弄虚作假。每一个程序、步骤都得以会计制度为前提、为基础。在工厂里，数字绝对不能够出错的，因为质量是企业的第一生命，如果质量不行，那么企业的生产就有可能跟不上去，而效率也会随之降低，企业就会在竞争中落后与其它的企业，所以在实践的过程中我学会了会计在记账的时候一定要有足够的耐心和细心尽量避免不必要的错误。而且我还了解到在写摘要栏的时候一定要靠定格写不能有空格，因为这样可以有效的防止摘要栏被人改动。数字的清晰工整对会计方面的要求也是极为重要的。她告诉我会计登账的方法呢就是首先要根据业务的发生，取得原始凭证，将其登记记帐凭证。然后，根据记帐凭证，登记其明细账。期末，填写科目汇总表以及试算平衡表，最后才把它登记入总账。结账时，还要详细检查模拟

资料中所列的经济事项，是否全部填制记账凭证，有无错记账户、错记金额，如有应及时补正。结转其成本后，根据总账合计，填制资产负债表、利润表、损益表等等年度报表。这就是会计操作的一般顺序和基本流程。

如果要想成为一名合格的财务管理人员，我们先得掌握9个方面的基础知识，分别是经济学、消费支出、保险学、投资学、货币金融学、实业投资学、税收、财务会计和相关法律法规，还要具备良好的人品及职业操守，能以客户的利益为服务中心，时时刻刻为客户着想，为客户保守个人秘密。丰富的实践经验更是不可或缺，只讲理论是不能帮助客户达成财务管理目标的。这就要求我们在毕业之前多寻找机会实习，如到外企、保险、证券公司等领域去“淘金”，这些行业的财务管理体系更加成熟和完善，跟着前辈虚心求教，慢慢积累之后必然会大有收获。

会计道德规范是社会体系的一个重要组成部分，是职业道德在会计职业行为和会计职业活动中的具体体现。早我国会计职业道德规范的主要内容包括：爱岗敬业、诚实守信、廉洁自律、客观公正、坚持准则、提高技能、参与管理和强化服务。从业人员只有不时地学习才干跟上企业发展的步伐，要不断地充实自己，掌握最新的会计准则，税法细则，法律知识及攻关经济动态。这样才干精通自己的工作内容，对企业的发展方向作出正确的判断，给企业的生产与流通制定出良好的财务计划，为企业和社会发明更多的财富。我们作为一个财务管理人员我们还应该要具备以下素质，第一道德素质，财务管理人员由于其所处位z的重要性，其品德素质对企业的发展至关重要。在财务管理工作中遵纪守法，廉洁奉公，严格按规章制度办事，坚持原则。视企业利益高于自身利益，不做任何不利于企业的事情，严格保守企业的各种商业机密，自觉维护企业形象。第二个就是诚信素质，企业财务主管要对法规讲诚信，遵纪守法，不做违反法规的事。对上级下级和社会讲诚信，诚信纳税，诚信反映各种数据，诚信处理好各方面的事务。第三就是业务素质，作为财务管理必须熟练

掌握会计知识和企业财务操作技能，同时必须掌握相关的专业知识，以及国家有关财务会计工作法规政策，作为自己开展工作的依据。我们作为财务管理人员必须要懂得如何有序的整理会计凭证及其分类，记账凭证的要求，熟练的操做和应用计算机，掌握办公软件的基本技能，财务人员必须了解和掌握财务软件，熟悉总账管理、库存管理、往来款管理、报表、固定资产等各个模块的具体操作。做账要踏实且及时，查账、找错严谨审慎，编报报表，数据分析，装订保管会计档案。在今后的生活中我们还要不断的加强我们的会计职业道德修养：形成正确的会计道德修养的环节、培养高尚的会计职业道德情感、树立坚定的会计职业道德信念，培养良好的会计职业道德行为。为了这个目标我们不断的进行“内省”，要提倡“慎独”精神，虚心向先进人物学习。

盘算好家底，才能打牢挣钱的基础，财务管理就是这样一个企业命脉的所在。如果说行政管理管的是全身，财务管理就扼住了企业的心脑血管。它将科学的决策方法运用于理财活动的方方面面，如合理分担企业的投、融资风险，选择最佳分配、投资方案，以最低成本为企业筹资等。相对于会计学，财务管理更强调宏观的调控指挥，而会计学就是具体的实务操作。

虽然我只是做着很浅层的`工作，这次实践的时间也很短暂，但是我学到了很多知识和经验。通过这次暑假的实践使我对自己的专业知识有了更进一步的了解，且对专业知识的应用也有了进一步的掌握。在面对这么严谨的管理活动时，我们必须做好我们自己的个人工作计划，使我们能有条不紊的进行，而不至于忙中出错。我感觉在专业认识实习的过程中我也它不仅让我学会里基础的会计技能也培养了我认真做事，谨慎行事的能力。社会实践拉近了我与社会的距离，也让自己在社会实践中开拓了视野。回到学校后，我会以更加扎实的专业知识基础来更好的为以后打下更加坚实的基础。

文档为doc格式

财务管理综合实践报告篇四

认知实习是财务管理专业本科教学计划中一个重要的实践性教学环节，目的是使学生了解和掌握财务制度、财务分析、预算管理、投融资管理、资金管理、资本运营等工作在有关企业和组织的开展和运行情况，巩固和提高已学过的专业知识，培养和提高学生们理论联系实际、在实践中发现问题、分析问题和解决问题的能力，使学生在校期间就积累一定的经验，为将来更好地学习和工作打下良好的基础。通过认知实习，还应使学生了解目前国内财务管理工作中存在的问题和不足，与发达国家和地区先进的财务管理工作相比存在的差距，激发学生的学习热情，培养勤学好问、勇于实践、开拓进取的精神。

1. 实习单位简介

基地”、“全国首批23家旅游人才开发示范试点企业”、“安徽省劳动保障诚信示范企业”。荣获省级以上荣誉百余项，是安徽省的旅游龙头、景区运营管理的典范和中国旅游企业的品牌。

2. 公司组织架构图

1. 实习时间

20xx年10月1日—10月6日

2. 实习地点

3. 实习过程

改革开放给我的家乡带来了翻天覆地的变化，我的家乡黄山是一个著名的国际旅游城市，旅游业发展迅速。十一放假之前，老师让我们在假期进行财务管理专业的实习。于是一放

假我就找到了家乡的黄山旅游发展有限公司进行短期实习。

介绍了公司的基本业务、会计科目的设置以及各类科目的具体核算内容，然后又向我讲解了作为会计人员上岗所要具备的一些基本知识要领，对我所提出的疑难困惑，她有问必答，尤其是会计的一些基本操作，她都给予了细心的指导，说句心里话，我真的非常感激她对我的教导。在刚刚接触社会的时候，能遇上这样的师傅真是我的幸运。虽然实习不像正式工作那样忙，那样累，但我真正把自己融入到工作中了，因而我觉得自己过得很充实，觉得收获也不小。

在我进入公司的第二天杨会计给我拿来了公司的财务资料及财务报表，她指着财务分析表笑着对我说，现在的财务工作已经不再是简单的会计工作，公司引进了先进的财务方面的计算机管理系统，在一台计算机面前，她给我调出了历年来的财务报表，这份软件让我让我感到财务会计不再是整天面对繁琐枯燥的数字，也体会到财务管理工作在公司的实际应用中的作用。杨会计告诉我，现在的财务会计除了要要做好会计的监督与核算工作外，还要依据财务数据做出财务分析，财务管理已经融入到公司的所有经营管理中。在讲解完之后杨会计拿出几份报表让我回去后依据历史报表数据及一些以往的数据，对公司的报表进行分析比较以及财务分析、销售预测、筹资还款分析和投资可行性分析等工作。当第二天我把我算的好几张的数字拿给杨会计看时，杨会计笑着打开了面前的计算机，在一个excel系统里，以上这些分析资料都是自动根据报表产生的。怎么样，会计工作不像你想的那样枯燥乏味吧？杨会计笑着对我说，接下来她根据公司的财务分析软件系统给我进行了详细的讲解。

首先介绍的财务分析报告，财务分析报告包括三方面内容：水平分析、垂直分析和财务效率指标分析。杨会计说现在的企业做得都很细，除了要在公司经营的产品上下功夫外，做大做强靠的是细节决定成败。水平分析是对连续两年的报表历史数据进行分析，进行横向数据对比，通过差异额及差异

率对企业经营的变化作出分析。这样就便于公司领导根据这个比率对公司的经营情况作出应有的产品策略应对；垂直分析是对连续两年的报表历史数据进行分析，通过纵向的相对指标看出各项目对总资产的影响，再通过差额比较出两年数据间的不同而得到公司经营情况的差异及趋势，这份数据让公司领导可以对公司的整体的经营情况进行充分的了解以便于管理更细化的工作；财务效率指标，通过对公司两年的偿债能力分析、营运能力分析、盈利能力分析和增长能力分析得到公司在各个方面的能力，这些数据可以使公司领导了解到公司当前的经营情况，合理安排公司的资金周转及产品的价格政策。以上这些分析可以让公司的领导了解到企业的很多实际情况。在结束时她拿了些资料让我回去后再细细的了解一下这些数据的因果关系，更深的理解数字带来的指导作用。

接下来着重讲了公司的预算报表系统，预算报表是全面预算管理的一部分内容，杨会计说以前公司不重视这个，也尝到了不重视的苦果呢，现在已经被企业广泛应用到实际工作中来，公司引进了这个方面的软件系统。对公司的流动资产运营分析报告，杨会计讲了很多这方面的内容，就像财务管理书中所说的那样，公司的'分析报告也是先测算出现金的最佳持有量，并用不分别运用了两种不同的分析模式：存活模式和成本分析模式。然后计算最佳经济订货批量，还假设了两种不同的情况：不存在数量折扣和存在数量折扣。最后填列信用条件评价表，同样也是两个方面：存在现金折扣和不存在现金折扣。面对这样的细化的工作，我不仅有好多感慨，以前总觉得财务管理是一门让人头疼的学科，学起来总是感觉很吃力，现在通过眼前的这些条理分明的数字，让我感受到财务管理这门学科的作用，当看到繁琐的数字因为应用财务管理的核算方法后变得如此的清晰，真的有一种云开月出的轻松的感觉，也使我暗暗的下定决心，在以后的学习中更加认真的对待学习。

在接下来的日子里，我所作的工作就是一边学习公司的业务

处理，一边试着自己处理业务。由于要早点返校，我不得不结束我的这次实习。

4. 实习单位存在问题及改进措施

在实习过程中，我注意到了一个比较严重的问题，该公司的空白支票，财务专用章，公司法人私章，和密码计算器由同一名出纳人员保管，在这样的情况下，如果出纳人员心怀不轨，就可以随意支取公司账户。因此该公司的财务主管人员应该将这些都交给几个人保管，有助于防止出纳挪用公款。

财务管理综合实践报告篇五

根据学院的要求，作为一名财务管理专业的学生，我于年底期间在财务部实践，以下我将具体介绍下实践的具体状况。

一、实践内容

我在财务部进行实践，担任会计助理。会计机构是各单位办理会计事务的职能部门，会计人员是直接从事会计工作的人员。建立健全会计机构，配备与工作要求相适应、具有必须素质和数量的会计人员，是做好会计工作，充分发挥会计职能作用的重要保证。海星轮船有限公司根据自己的行业及业务特点，财务收支状况在有限公司内部设立了财务部负责公司的财务与会计核算工作。并结合下属企业的特点有针对性的在下属企业中也建立了相应的会计机构，使得会计机构的工作能有效的适应公司的运营与发展。公司采用的是非集中核算的组织形式，业务的凭证整理、明细核算、适应企业单位日常管理需要的内部报表的编制与分析等分散到各个具体的下属公司会计部门进行；总公司会计部门集中进行总分类核算和全公司的会计报表的编制与分析工作。主要负责：

(1) 组织领导本企业的财务与会计的管理工作，并对财务与会计机构设置、人员的配置和人员、专业职务的聘任等事项

提出方案和推荐。

(2) 组织编制和执行业务预算、资本预算、筹资预算和财务预算，并组织建立和健全企业的全面预算管理制度和经济核算制度，进行经济活动分析。

(3) 审批企业各项财务、会计管理制度。

(4) 审批企业财务收支状况。

(5) 协助企业领导进行生产经营、业务发展、固定资产投资等方面的决策。

(6) 参与制定企业新醒目投入、产品定价和工资奖金等方案。

(7) 组织和监督企业执行国家有关财经法律、法规和政府规章制度，保护企业财产的安全与完整等工作。

主要负责及时把好会计凭证审核关，以提高会计信息质量；及时催讨各客运站的应收票款；做好公司固定资产登记入账；编报年度报表前，做好各项贮备工作，按规定做好公司各类转账账目，计提各项税金和费用，按时申报纳税，上缴税款；做好财务物资、债权债务的对账工作，保证账证相符、账账相符和账实相符，确保会计记录工作的准确无误；会计年度终了，及时将全年总账，明细账装订成册，交档案员归档保管；定期检查分析单位预算执行状况，促进增产节约、增收节支，做到开源节流。同时，完成领导交给的其他工作。

二、实践体会

1、缺乏完善的内审体系以及在企业中没有建立独立的内审机构。内部审计是一种独立、客观的保证和咨询活动，其目的在于为组织增加价值和提高组织的运作效率。它通过系统化和规范化的方法，评价和改善风险管理、控制和治理程序的

效果，帮忙组织实现其目标。目前公司面临着审计人员单一化、非专业化，仅仅从总公司的财务部门抽调若干会计人员去下属单位进行内部审计工作。一方面，审计人员缺少内审方面的培训与学习，在审计方面缺乏专业化眼光。另一方面，审计人员的单一化，就限制了下属企业中财务人员参与审计工作，若能将让下属企业中的财会人员也调动起来参加内审工作，就能给他们带给一个发展的平台，同时也能减轻总公司财会人员的负担，更好的做好相关的工作。

2、企业缺少集中式的财务软件。目前，公司的大部分的下属企业已使用财务软件来处理日常账务、报表信息但企业之间均各自为阵，有些企业仍然采用传统的手工记账为主，会计电算化程度不高。正是由于各下属企业间的电算化程度层次不齐，所以给总公司开展集中式财务软件的推广设置了障碍。若能在全公司内部采用集中式财务软件，将大大提升公司的会计核算潜力，能够较好的解决成员企业会计信息失真和会计控制不利的问题。也有助于总公司适时掌握各下属单位经营与财务状况，加强财务监控力度，通过集中式的管理，实现企业价值最大化的最终目标。

三、实践总结

首先，做会计要诚信。在这充满竞争与挑战的社会中，诚信的重要作用越来越起到不可忽视。职场中的人如果没有良好的诚信，就不可能树立起坚定的信念。一个平时不讲信用的人在关键的时刻就不可能为崇高的理想信念做出牺牲。而我们作为公司一名财会人员，在掌握一个企业的资金流转，如果丧失诚信，那必将导致十分严重的后果，威胁企业的可持续发展。因此要想做一个好的财会人员，就必须要以诚信为本，把树立诚信意识放在首位。之后，是要注重证据，在现行的法制社会，无论做什么都讲究证据，因此只有证据才能有力地支持己方的观点或者已发生的事实。而我们作为会计人员在进行填制记账凭证和登记账簿时，都以证据进行操作，没有合法的凭证做依据来证明业务是否发生，则不能够

进行相应的账务处理。所以在会计中，重视证据是一项重要原则。

然后，做会计需要敬业精神。敬业精神无论从事哪个行业都是十分重要的。一个人只有以热忱的情绪去应对自己的工作，才能不断的进步并使自己所做的业务更好的发展，才能够更好的实现自己的人生价值。而在会计行业中更需要敬业精神，我们整天与数字打交道如果不敬业、不谨慎的对待工作，那将会给企业带来巨大的损失。我们作为会计人员更就应对自己的工作敬业，并不断的更新知识、努力提高专业技能，以适应经济全球化合经济大发展对会计工作提出的新要求。坚持作为一个会计人员的职业操守，严格遵守和执行国家的财会相关法律法规，财政、税务部门的规章制度，乃至是公司内部的管理管理规范，工作中以企业会计准则为依据来进行会计处理，坚持“不做假的账”。

此外，在从事会计工作中就应学会交际，正确处理与领导之间、与同事之间、与同行之间以及与业务往来客户的人际关系，在不违背做人原则和会计原则、法规的基础上处理好人际关系，对我们的工作有很好的帮忙。