

2023年生产部上半年工作总结及计划 生产部上半年工作总结(汇总8篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

生产部上半年工作总结及计划篇一

下半年生产部要认真总结上半年的工作不足，发扬成绩，克服缺点：认真学习，勤奋工作。

(1) 制定详细的生产进度计划，按人均效率严格生产工序要求，按时保质完成生产工作，随时检查现场工作。

(3) 加强设备仪器管理，做好设备仪器的维护及保养工作，杜绝设备仪器损坏；

(4) 加强现场管理，做到设备及原材料工具等要定置、定位摆放，保证现场工作环境清洁整齐有序。

(6) 加强员工的思想和技术培训工作，制定下半年培训计划，实行传，帮，带，授课，讨论等方法，争取将现有的生产部人员培养成全能型放到哪个岗位都能闪光的生产骨干。为今后公司的发展壮大奠定人才基础。

(7) 加强对低值消耗品的管理，严格按公司的相关规定执行。

总之，下半年我们生产部在各项工作中，严格遵守质量管理体系的相关规定，努力工作，保质、保量完成公司下达的各项生产任务。

生产部上半年工作总结20××（二）

上半年时间转眼间过去了，为了更好地在下半年的工作中更好地完成公司下达的各项任务和全年的生产指标，回顾一下上半年的工作，总结一下是非常重要的。

首先，上半年的生产和工作严格遵循质量及环境管理体系的规定和流程，严格按体系文件的要求对两个管理体系的执行情况进行了培训、学习、执行、检查，特别要求对质量和环境管理体系的各种执行情况的各种记录要求记录完整，保存完整。

上半年在工作和生活中，对生产的六大要素也特别着重学习和执行，生产也由这六大因素中入手，它们是人、机、料、法、环合安这六大生产中关键的要素，在此总结一下：

人：在员工生产中，推行以人为本，任何事都建立在这个因素上，提高人员的储备，人员的素质培养，推行员工以厂为家，以厂为对社会做贡献和回报社会的桥梁，使员工的精神和物质生活都和工厂密不可分，基本做到员工以工厂为大家庭，以工厂的荣辱与自身紧密相连，为民族工业贡献自己最大的力量。

机：在机器设备上，公司各级领导也非常重视，不断更新设备，改善和使用更好地生产设备和生产工具，上半年厂内的各种设备均能满足生产所需，保障了生产。

料：在物料方面，在公司领导的统筹指导下，上半年各类生产物料都得到及时补充，基本能满足生产所需，在下半年中有必要进一步和采购人员一起紧密配合加强沟通，使各种物料能及时地满足生产，满足市场所需。

法：在各项工作中，工作方法是最为关键的环节，首先，生产部全体员工都参加了两个管理体系文件的学习、培训和考

试，它们就是质量管理的体系文件和环境管理的体系文件，通过学习和考试，使员工基本掌握了生产中各自的岗位中所要做好的事，也是必须要做好的，因为两个体系的管理非常明了和清晰，一环扣一环，只要有做不好的地方，马上就会反映出来，是工作人员立即能采取措施去整改和改善，使事件达到合格（产出合格产品）才能进入下道工序和环节，总之在上半年生产员工严格执行质量和环境两大体系文件中的规定和制度，使各项工作都有明显的进步，在下半年的工作中严格执行质量和环境两大体系文件是非常有必要地，也是公司严格要求必须执行的，也是生产部能取得好成绩不可缺少的重要因素。

环：环境是两大体系文件中之一，我们在上半年里通过采取措施，达到了预期目标/指标，各项污染排放指标全部达到国家环境法规的要求，未出现过环境污染，没有任何违反环境法律法规和其它情况发生。

在下半年的工作和生活中，我们部门要继续做好几点来确保环境体系文件的执行来保障生产，为完成全年公司下达的各项指标而努力：

- 1、控制资源的消耗，特别是水、电。
- 2、严防火灾和爆炸等事故，做好培训学习和组织消防演习，进行安全检查等。
- 3、控制噪声的排放对粉尘废气的出来和污水的排放都要严格按照国家的各项法规严格地执行。

安全：在上半年中，生产中没有出现重大的安全事故，各项工作都是在严格遵守各种操作规定下进行的，所以在下半年的工作中要继续学习，严格执行各种操作规定，杜绝事故的发生，安全工作要当成最重要的工作来抓、来做，确保员工的安全、工厂的安全，牢记安全无小事，有安全的工作环境

才能使员工安心工作，为厂、为社会贡献自己的力量。

通过以上的几点总结，明确了下半年的工作重点还是建立在，严格执行质量体系和环境体系，以学习、培训、执行、检查、改善等方法来全面贯彻到工作和生活中去，通过严格执行两大体系文件，有决心和信心全面完成公司下达的全年任务和工作指标。

生产部上半年工作总结20××（三）

自上半年以来，生产部秉承不断深化生产管理、加强部门协调，完善和优化各项工艺指标的工作方针，深入开展工作，确保了生产工作的顺利进行，上半年共生产二甲醚吨，精醚吨醇耗比电耗煤耗，较好地完成了生产任务。

内部管理方面，推行横大班管理制度，赋予调度更多的职能和责任，一是深入一线发现和解决问题，二是生产调整及变更实行请示制度，理顺了信息传递渠道，对生产过程的把控更加真实、准确，保证了生产规范化、有序化、流畅化。

继续完善和优化工艺操作，一系列工艺管理制度的出台落实，对稳定生产起到了确实有效的指导作用，出台了“增加污水调节池cod检测频率的规定、煤场管理规定，对二期节能改造后及精醚生产操作规程进行了梳理和完善。针对二期汽化塔压差不稳进行总结分析，并拿出初步解决方案。密切跟踪生产运行指标的变化，及时分析和查找原因，及时拿出解决措施，确保生产稳定运行，稳定产品质量。细化管理，从一点一滴做起，抓节本降耗。

在装置改造的基础上，继续进行多项技术改造，包括：二期甲醇预热器重新设计制作，更换后降低了废水排放温度，将精醚装车泵串联使用，解决了装车泵因压力过低无法装车的问题，四期二甲醚装车二四期分流改造为后期装卸车规范管理奠定基础，配合进行一期精醚蒸发冷安装、投用，并进行

精醚侧采，精醚产量和质量得到提高。

检修及大修工作：针对装置运行中存在的问题，精心制定检修项目及检修交出方案，确保了检修工作的顺利进行。上半年，共完成四期装置大修，更换换热器两台，二期装置检修两次，完成甲醇预热器更换，废水管线改造，杂醇冷却器利旧改造等项目。完成一期二甲醚球罐的年检及技术改造。

认真抓好生产安全，安全是企业的生命。为此始终将安全工作贯穿于平时的各项工作当中。严格检修作业票证制度，尤其是检修动火作业和进入受限空间作业严格把关；严格装置开车确认制度；修订二期压力温度报警值。平时深入一线，进行工艺安全检查，上报存在的安全隐患并提出整改措施。

注意技术引进和消化吸收，外出参观学习锅炉复合燃烧技术，推进锅炉节能改造，与供销部门一起到二甲醚同行参观学习，学习和了解先进生产管理经验。开拓了工作思路，对抓好生产起到了很好借鉴作用。

上半年虽然取得一定的工作成绩，但是还有很多不足之处需要在以后的工作当中加以改进。加强劳动纪律管理，提高员工素质和思想认识水平；加强设备管理，提高各岗位工艺、设备操作水平，按着设备三懂四会的方向去开展工作。

需要继续提高节能和安全环保意识，适应企业发展需求。配合做好一期装置高纯醚生产工作，做好蒸发冷水质改善，先进技术引进工作。

生产部上半年工作总结20××（四）

今年上半年我生产部安全生产工作在公司的领导下，在局的指导下，认真执行与航务局签订的《安全生产责任状》，并积极贯彻落实《安全生产法》有关法律、法规，本着“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作指导方针，坚持以“

增强安全意识，加强安全教育，加强各种安全检查，消除各种安全隐患，确保安全生产"为指导思想，以项目安全管理为重点，强化监管，综合治理，实现了公司上半年无任何安全生产责任事故。现将上半年的安全工作总结如下：

生产部上半年工作总结及计划篇二

公司对安全教育培训和宣传工作也十分重视，加强安全培训，提升员工素质，对员工进行全面培训。及时组织各类工作人员进行学习，保证持证上岗率100%。开展多种形式的学习培训，有效促进各岗位员工素质的全面提高。督促员工进行自学，学习本岗位的应知应会、操作规程。并对岗位应知应会、岗位危害因素、风险控制措施和应急处置措施进行强调，以促进员工的自学积极性。对新进员工进行安全方面的教育，熟知本单位安全生产规章制度、劳动纪律；作业场所存在的风险、防范措施及事故应急措施等。通过对新员工进行三级教育，使他们对公司安全生产形势有了初步认识，并获得上岗前必需的基本安全技能和自我防护知识。公司进行了溺水救援、消防应急演练，通过演练增强了员工的安全意识，加强了事故发生的应变能力和自救能力。

生产部上半年工作总结及计划篇三

- (1) 上半年共装配生产镰刀臂机器4台；
- (2) 最最终用户处安装交付4台
- (3) 技术改进钼靶机一台，已完成了80%
- (4) 售后维修4台次。
- (5) 技术革新小改小革5项。已经近尾声。

以上工作生产部根据公司要求的生产工期，及时制定生产计

划，并按此计划组织实施生产，并在生产过程中要求员工按操作规程及生产作业指导书进行自检及互检，发现问题及时与相关部门联系，并进行处理，保证了产品的质量。由于公司对产品质量的重视，因此上半年生产中虽然没有出现重大质量事故，但生产的产品还是有些部件出现了质量的问题。

2、工作中存在的问题

(4) 公用仪器设备管理上存在的问题，对公用仪表设备的日常维护及保养做的不到位，用后随意摆放；没有专人负责管理。

(5) 低值易耗品管理不严，生产现场螺丝、低值易耗品随处可见造成极大浪费。

(6) 人均效率管理的问题：

目前生产部直接间接定员4人，按人均效率上半年生产发货4台来看，半年人均一台效率严重低下，各项生产任务并不饱满。

以上存在的问题，是我们在日常工作中没有严格按质量管理体系的相关规定来执行，因此在今后的工作中要加强对员工培训、宣传贯彻质量管理体系的相关规定。

生产部上半年工作总结及计划篇四

今年上半年我生产部安全生产工作在公司的领导下，在局的指导下，认真执行与航务局签订的《安全生产责任状》，并积极贯彻落实《安全生产法》有关法律、法规，本着“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作指导方针，坚持以“增强安全意识，加强安全教育，加强各种安全检查，消除各种安全隐患，确保安全生产”为指导思想，以项目安全管理为重点，强化监管，综合治理，实现了公司上半年无任何安

全生产责任事故。现将上半年的安全工作总结如下：

公司严格执行国家、交通运输部、省委、省政府、省交通运输厅有关安全生产方针、政策、法律、法规和各项规章制度，及时传达贯彻落实上级对安全生产工作的决定、指示和工作部署，并结合公司实际，制订了有关安全生产措施并认真贯彻落实。年初，公司对全年的安全生产工作进行了整体的部署，明确施工生产安全管理控制目标及安全生产工作重点。根据公司人事的变动，及时对"公司安全生产委员会"进行了调整充实，并与各部门、分公司签订了安全生产责任书并层层落实，全面推行"一岗双责"，建立健全了层次清晰、职责明确、权责对等、奖惩分明的安全生产责任体系。

公司各级领导对安全生产工作高度重视，经常到各施工现场指导、检查安全工作，并派安监部先后对公司的在建工程项目（工队）、分公司及公司的集体宿舍进行了安全检查和现场督导，对存在的问题提出整改要求，及时消除存在的安全隐患。各部门、分公司、项目部（工队）也高度重视安全生产隐患排查治理，积极落实整改措施，并按要求上报隐患排查情况。

公司对安全教育培训和宣传工作也十分重视，加强安全培训，提升员工素质，对员工进行全面培训。及时组织各类工作人员进行学习，保证持证上岗率100%。开展多种形式的学习培训，有效促进各岗位员工素质的全面提高。督促员工进行自学，学习本岗位的应知应会、操作规程。并对岗位应知应会、岗位危害因素、风险控制措施和应急处置措施进行强调，以促进员工的自学积极性。对新进员工进行安全方面的教育，熟知本单位安全生产规章制度、劳动纪律；作业场所存在的风险、防范措施及事故应急措施等。通过对新员工进行三级教育，使他们对公司安全生产形势有了初步认识，并获得上岗前必需的基本安全技能和自我防护知识。公司进行了溺水救援、消防应急演练，通过演练增强了员工的安全意识，加强了事故发生的应变能力和自救能力。

安全生产本身固有长期性、复杂性、艰巨性和反复性的特点。这决定了安全工作不是一劳永逸而是永无止境的。通过一系列宣传教育和扎实工作，安全工作虽然得到了一定程度的提高，但还有一些不足之处。主要是安全培训教育工作做的还远远不够好，不够细致，缺乏针对性，有些员工的安全知识、安全技能仍然很缺乏，安全意识仍很淡薄，今后仍需要利用各种形式有针对性的加以培训教育。

1、加强安全培训教育，提升安全意识

进一步加强员工的安全责任意识，要求在工作上多用一点心、绷紧一根弦、多尽一份力，同时注意群策群力，让大家在每项工作中都进行风险分析，在制定预防措施上多想办法、多出点子，让每个员工都认识到"防范事故人人管，人人关心防事故"，为此，预防事故的意识增强了，责任到位了，必然防患于未然。

2、继续完善安全管理制度，做到有章可循

结合公司实际，进一步完善安全生产管理制度。下半年针对公司的具体工作情况，制定下发各岗位及机械设备安全操作规程，进一步有效地提高员工的安全生产意识。

生产部上半年工作总结及计划篇五

今年上半年转眼已快过去，回顾过去的半年我接手生产部的这段时间里的工作，以及在生产部全体员工的共同努力下，在各项工作中的工作还是很多不尽人意的地方，我们的工作中也存在很多问题，现具体总结如下：

1、生产任务完成情况

(1) 上半年共装配生产镰刀臂机器4台；

- (2) 最最终用户处安装交付4台
- (3) 技术改进钼靶机一台，已完成了80%
- (4) 售后维修4台次。
- (5) 技术革新小改小革5项。已经近尾声。

以上工作生产部根据公司要求的生产工期，及时制定生产计划，并按此计划组织实施生产，并在生产过程中要求员工按操作规程及生产作业指导书进行自检及互检，发现问题及时与相关部门联系，并进行处理，保证了产品的质量。由于公司对产品质量的重视，因此上半年生产中虽然没有出现重大质量事故，但生产的产品还是有些部件出现了质量的问题。

2、工作中存在的问题

(4) 公用仪器设备管理上存在的问题，对公用仪表设备的日常维护及保养做的不到位，用后随意摆放；没有专人负责管理。

(5) 低值易耗品管理不严，生产现场螺丝、低值易耗品随处可见造成极大浪费。

(6) 人均效率管理的问题：

目前生产部直接间接定员4人，按人均效率上半年生产发货4台来看，半年人均一台效率严重低下，各项生产任务并不饱满。

以上存在的问题，是我们在日常工作中没有严格按质量管理体系的相关规定来执行，因此在今后的工作中要加强对员工培训、宣传贯彻质量管理体系的相关规定。

下半年生产部要认真总结上半年的工作不足，发扬成绩，克

服缺点：认真学习，勤奋工作。

(1) 制定详细的生产进度计划，按人均效率严格生产工序要求，按时保质完成生产工作，随时检查现场工作。

(3) 加强设备仪器管理，做好设备仪器的维护及保养工作，杜绝设备仪器损坏；

(4) 加强现场管理，做到设备及原材料工具等要定置、定位摆放，保证现场工作环境清洁整齐有序。

(6) 加强员工的思想和技术培训工作，制定下半年培训计划，实行传，帮，带，授课，讨论等方法，争取将现有的生产部人员培养成全能型放到哪个岗位都能闪光的生产骨干。为今后公司的发展壮大奠定人才基础。

(7) 加强对低值消耗品的管理，严格按公司的相关规定执行。

总之，下半年我们生产部在各项工作中，严格遵守质量管理体系的相关规定，努力工作，保质、保量完成公司下达的各项生产任务。

生产部上半年工作总结及计划篇六

我们xxxxxxx生物技术有限公司，在以董事长xxx先生为首的公司董事会的领导下[]200x年上半年在各位同仁的共同努力下，取得了骄人的业绩。下面我将200x年度生产部上半年的工作总结向公司领导和同事们会汇报如下：

我们生产部在今年上半年，围绕管理做了大量工作，我们深知“人“是所有工作中最基本的要素，最重要，所以我们的所有工作，都是以人为本，我们的所有工作的展开必须得到大多数员工的理解和支持；我们更明白：没有规矩不成方圆的道理，因此我们在以人为本的前提下，制定了生产部的各项

规章制度，我们的管理理念是：以人为本，实施管理标准化、科学化；制度给我们的管理提供了管理的标准，提供了依据，只有有了标准，我们的管理工作才能更科学，才能更公平，才能更公正。同时我们也向广大的员工表明我们的思想：以人为本，实施管理标准化，科学化，并不是不要管理，以人为本是为管理服务的，所有的行为必须为管理这一中心任务服务，以人为本是为了我们更好的实施管理，以人为本只是说我们在管理时更人性化，我们在提倡管理的时候，坚决反对野蛮粗暴地管理。

我们有一句口头禅：生产部的门永远向我们所有的员工敞开，我们24小时可以接待员工反映问题和向我们提意见，只要有利于我们的工作，不论多难听的话我们都能听；我们欢迎所有员工提合理化建议，只有我们生产部所有员工思想统一了，有了团队精神，我们的工作才能做的更好。通过这一段时间的尝试我们认为效果很好，可以说我们的思想统一了，我们的行动统一了。

生产部门人员相对较多，而且大多是刚从学校毕业的大学生思想活跃，有活力，这些是他们的优点，但我们深知他们由于受各思潮的影响，普遍存在着组织观念淡薄，不能严格要求自己，相对的动手能力差等不足，针对这些情况，我们制定了《生产部管理制度》、《生产部员工违纪处罚条例》等规章制度，并组织员工学习，增强员工的组织观念。

针对员工相对的动手能力差这一情况，我们组织技术骨干编写各工序作业指导书，以及相关设备的操作规程，组织员工进行培训，努力提高员工的操作技能。

上半年，我们一方面加大软件方面的建设，制定了各项规章制度和操作规范，另一方面我们加大了生产现场的管理力度，加强生产现场的巡检，发现问题及时解决，发现违反规章制度的，坚决处理，可以说我们通过处理极少部分人，教育了广大的员工，起到了很好的警示作用，这些工作的开展，我

们知道有很大的压力和难度，但我们深知我们有公司领导的大力支持，我们做了，我们也可以说取得了阶段性的成绩。谢谢公司领导对我们工作的支持！

生产部上半年工作总结及计划篇七

为认真贯彻落实《^v^进一步加强安全生产工作的决定》和自治区人民政府办公厅《关于切实加强当前安全生产工作的紧急通知》及自治州人民政府、xx市人民政府的有关安全生产文件精神，结合我市乡镇场、乡镇企业的实际特点，在市委、政府的正确领导下，团结和组织全乡镇企业系统的各族干部职工，统一思想，提高认识，树立和落实科学发展观，坚持“安全第一，预防为主”方针，努力构建“政府统一领导、部门依法监管”企业安全生产工作格局，实际安全状况的根本好转，为全面推进社会主义新农村建设创造良好的安全稳定环境。

在这半年工作当中，在市委、市政府等上级部门的正确领导下，在市安监局的大力支持下，在各乡镇基层站所的密切配合下，根据安全生产的特点(预防性、长期性、科学性、群众性)，坚持安全生产(全方位的安全管理，全过程的安全管理、全员参与的安全管理)和“三严”(严密的安全生产制度、严格安全监督、严肃查处事故)，坚持三不放过(不放过事故原因、不放过责任人，不放过事故教训的管理原则)，狠抓五个落实(安全管理的思想落实、安全管理的措施落实、安全生产的设备落实、安全管理的措施落实、安全生产的设备落实)，同时全面贯彻国家 and 自治区有关安全生产方面的一系列方针政策、法律法规，克服困难，扎实工作，今年上半年主要开展以下工作：

一、安全生产工作完成基本情况

半年以来，我局安全生产领导小组积极贯彻落实《安全生产法》和^v^《关于进一步加强安全生产的工作决定》，市安监

局和各乡镇场、站所同心协力、齐抓共管，大力开展安全生产教育，营造“以人为本”、“安全第一”、“珍惜生命、关注安全”的社会氛围，狠抓事故隐患，经过努力，在具体安全生产工作生产中我们比往年有所进步，取得良好成绩，对各乡镇场、乡镇企业进行安全检查次数比往年增加，进行大的安全检查次数已达6次，不定期检查已达4次，根据安监局的要求，对乡镇企业进行安全检查时，认真对各乡镇企业职工进行安全生产教育，组织了两次大的安全生产宣传活动。

第一次到各乡镇场木材加工企业进行检查及安全教育，并发放了安全宣传材料；

通过以上活动，企业接受了深刻的安全教育，从而营造一种“人人抓安全，人人寻隐患”的氛围，在具体工作中，对xx企业和木材加工业，氧气制造的企业进行突出安全隐患检查，累计安全生产检查，并已进行安全教育企业有38家，共发现安全隐患27处，我们对所查企业的安全隐患部分进行拍照，专门设立安全生产档案，专人专管安全资料，针对以上安全隐患问题，提出整改的企业进行复查，在复查中，发现未按整改的我们将配合安监局进行检查，并进行处罚。3月份我办配合安监局对托乡木材加工厂进行安全检查，发现10处安全隐患，给予6天时间整改，到期后我们复查时又发现8处安全隐患没有整改。安检人员根据《安全法》有关规定，对木材厂下发处罚单，处罚5000元整，并让木材厂3日之内执行。

由于采取以上有力措施，顺利开展了安全生产检查工作，确保**市乡镇企业的正常运转，保证了企业厂长与企业职工的切身利益。

二、20xx年下半年安全生产工作奋斗目标

1、上半年乡镇企业安全生产工作取得了较好的成绩，为使乡

镇企业安全生产工作能在上半年的基础上，全年争取达到不发生事故的目标，以市委、政府安全生产工作会议精神为重点，统一思想，提高认识，推进安全文化建设，强化全民安全意识，努力营造日益浓厚的“关爱生命，关注安全”的舆论。

2、继续坚持与安全检查、林管、林业派出所等部门全力开展乡镇企业安全监督检查

3、加强深入基层，完善安监职能，确保不出事故，努力争取达到“安全事故为零”的目标。

4、为认真落实安全生产培训工作，制定长期计划，对各乡镇场企管站专业安全人员进行安全培训。

5、坚持年终考核与安全检查，安全视如草芥作，相互联在一起进行考评。树立先进典型和经验，进行表扬奖励。

6、认真贯彻安全生产的方针，政策和法规，安全生产是国家生产建设的一贯方针，安全为了生产，生产必须安全，所以，企业必须认真贯彻，执行安全生产的各项法规、法令和方针政策。

生产部上半年工作总结及计划篇八

在这辞旧迎新之际，首先感谢领导对生产部的信任和这一年来所寄予的期望及大力支持。并在此认真地对本部门这一年的工作及不足之处作出细致深刻的总结，同时祝愿我们公司在充满希望的20xx年会更好，相信在公司高层管理的英明领导下□20xx年我们一定会蒸蒸日上、大展鸿图的。

工作总结：

20xx年，生产部门在上级领导的正确领导下，合理编排生产

计划，把生产任务目标明确并落实到各机台及个人，有效扭转了生产计划性不强的状况，使生产进入一种均衡有序的状态，提高了现场物件的流转率，一定程度上改变了各工序各自为政，工作目标不统一的状况，全面的按要求完成生产订单，但是按部分订单的要求还存在一定问题，这是生产部门今后工作中努力的方向之一。

由上表可以看出□20xx年生产部在公司领导、品质部的大力支持和帮助下，生产部门按照公司的整体目标，也使生产产能得到了很大的提高，月入库成品量逐渐明显在提高，但也存在着方方面面的问题，有待在今后的工作中加以克服。

车间员工质量意识淡薄，不良较多，车间员工缺乏全员参与的质量管理理念，后续我们将在完成产量的同时，我们生产部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。

因公司生产任务的急剧增加，产品的多样化，公司新招聘员工很多，流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是能保证新进员工顺利进入岗位角色，基本胜任各自的岗位工作。但是还有部分员工工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、旷工、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念。

每天早上x□xx召开生产班前会，落实生产进度。指出昨天的生产问题点并加以纠正及提出预防措施，明确当天的生产任务□20xx年，生产部将安全生产纳入日常管理工作之中，并加强了对生产现场劳动纪律和文明生产的管理，保证了生产车间的有序运行。

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产现场的辅助用品摆放不整齐，加工后半产品摆放散乱，产品规划区域不明确，产品标示不清楚，没有做到定置管理。还有就是地面卫生、设备卫生较差。

工作计划：

1. 做好新进员工岗前培训，提高员工素质。
2. 长期班前会进行质量意识灌输。
3. 严格执行员工考核方案。
4. 做好产前准备工作。
5. 合理安排生产，及时处理异常。
6. 合理调整计划，做到平衡生产。
7. 适当增加人员，提高机器设备利用率。

1. 在这方面我们将手进行整顿、教育、并制定详细的规章制度，对车间员工的出勤率、生产计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的员工进行有针对性的培训教育，建立健全相应的规章制度及奖罚措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

2. 严格执行考核办法，根据目标任务进行层层分解，按照多劳多得的原则，合理调整薪酬分配方案，调动员工的工作主动性、积极性和创造性。

1. 根据产品客户规格的不同，对现场产品进行区域规划，使产品标识清楚，一目了然。

2. 全年按照6s管理的要求，持续不断的对现场进行改善和提升。