

最新民警中层领导工作总结汇报 学校中层领导培训工作总结(优秀5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

民警中层领导工作总结汇报篇一

我有幸参加了泗水县小学中层干部培训。在7天时间里，我和泗水县小学中层干部一起在子路中学上课，七天的时间虽然短暂，可教育局领导、各位专家的讲授让我获益良多。全新的理论不雅点让我开阔了事业，为此后的工作奠定了根本。现总结一下本人的心得体味：

一、进一步增强了对学习重要性和火急性的熟悉。

21世纪是知识经济社会，是电子化、收集化、数字化社会，其知识更新、知识折旧日益加快。一个国度、一个民族、一小我，要适应和跟上现代社会的发展，独一的方法就是与时俱进、不断学习、不断进步。培训班上，县教育局雷局长、张书记、张主任等多位领导都深刻论述了学习的目的和意义。只有经由过程不断学习，才能了解和掌握进步前辈的教育理论和方法，培训心得体会取他人之长补自己之短，只有这样。才能不负党和人民的重托，更好地做好本职工作。

二、进一步增强了对学校中层干部的熟悉。

学校中层是承前启后、承前启后、承点启面的中坚和重要力量。中层干部的“中”字，申明他在中间，既是领导，又是

教师，兼有领导者和部属的两重身份。中层干部除具有办理职责、岗亭职责以外，还起到上传下达的作用，如果不能发挥其应有作用，则会对学校的办理和决策的贯彻带来很年夜的阻碍。中层干部是学校办理团队中的重要层次，是领导教师、学生按照学校的打算和部署，缔造性地开展日常工作的组织者和实施者，也是学校教育讲授办理、实现社会价值、承担社会责任的鞭策者和实践者。

三、充分熟悉到了要不断增强本质、能力的培养和锻炼。

一是要不断强化年夜局意识和责任一是。要树立教育第一位的一是，局部服从整体，小我服从集体，不越位、不拆台、实时补位，始终保持健康向上、奋发有为的精力状态，增强勇于霸占难关的朝上进步意识。勇于负责、勇挑重担，坚持不懈地突击学校教育延续健康发展。

二是要增强沟通、勇于协调。要学会沟通与协调，要善于与领导、其他中层、教师、家长和社会各部门进行沟通，要学会尊重别人，放下架子，不利于连合的话不说，不利于连合的事不做。要当好校长的得力助手，积极主动地开展工作。要常常反思工作、学习和生活，把反思看成一种文化，经由过程反思，实时发现自身存在的问题。

三要勇于吃亏、吃苦、吃气。“三吃”是一种高贵的自我牺牲精力、奉献精力，是社会的主流风气。为人处世要心胸开阔，宽以待人。要多谅解他人，遇事多为他人照相，即便别人犯了毛病，或冒犯了自己，也不要零碎较量，以免因小失年夜，伤害了相互之间的豪情。要树立奉献精力，树立“吃亏、吃苦、吃气”的思惟，吃别人吃不了的亏，吃别人吃不了的苦，做别人做不了的事，忍别人忍不了的气，严格要求自己。

四要能承受盘曲和冲击。命运多盘曲，人一生不可能事事顺利，你要成绩事业，就要在顺境中保持复苏，在逆境中绝不

气馁，有过硬的的心理本质，能屈能伸方为年夜丈夫。要抵得住诱惑，耐得住孤单，禁得起失败。在逆境中谋发展，在困难中不放弃，面对失败能泰然处之，总结教训后重头再来，深信“没有比脚更长的路，没有比人更高的山”。总之，这次培训让我受益匪浅，我将充分运用所学指导此后的工作，相信“尽力就有收获”。

民警中层领导工作总结汇报篇二

人们说□xx也是一个实权位置，当然他大概是指其他行业吧，我想我的工作体会是我从事的是政策性比较强的工作，面对的是“是就是‘是’”“不是就是‘不是’”的问题，不存在模棱两可的回答，针对具体问题，一旦形成决定，不是面对这一类人可以这样，面对那一类人可以“不是这样”，更不可以带着私心杂念，感情用事，所以xx部门工作应该是一种原则性较强，有着党性作保证的很严肃的工作。在以往的工作中我也确实做到了这样，也具备了对党的忠诚和对人的负责精神。

2019即将过去，我作为本校xx部门人员，一年来兢兢业业，克己奉公□xx部门的工作是在我的领导关心指导下一个人的工作。下面我对本学期的人事工作总结如下。

人们说□xx也是一个实权位置，当然他大概是指其他行业吧，我想我的工作体会是我从事的是政策性比较强的工作，面对的是“是就是‘是’”“不是就是‘不是’”的问题，不存在模棱两可的回答，针对具体问题，一旦形成决定，不是面对这一类人可以这样，面对那一类人可以“不是这样”，更不可以带着私心杂念，感情用事，所以xx部门工作应该是一种原则性较强，有着党性作保证的很严肃的工作。在以往的工作中我也确实做到了这样，也具备了对党的忠诚和对人的负责精神。

学校xx所处的工作位置是联系上级主管部门的工作较多，与本校教师联系的反而比较少，许多事情是向上级主管部门拿出我校的各项管理数据，包括资金管理，人员管理，工作管理及学校发展管理等等，所以大量的时间是一个人埋头苦干，而不会被人发现，更不会被人理解我从事的工作的辛苦，也无法了解我所做的工作的重要性。

酷暑严寒，别人在空调中与亲人团聚在一起享受天伦之乐之时，我冒着烈日，冒着寒风，到学校为教师们的工资待遇的提高工作着，暑期里我烧到38.8度，由于时间紧迫，不能停下来，只能边吃药，边干活，元旦之时，天冷的要命，为了及时完成工作，我感冒咳嗽到晚上经常坐起来胸口受不了，但我不能停下来，因为时间紧迫。马上就要放寒假了，老师们都在完成了一个学期的辛勤工作等待着一个美好假日、盛大节日之时，我却在为老师们的第三次加工资，两年一次晋升工资档次和年终一次性奖金发放即所谓的第十三个月工资努力着，加工资对老师来说是一种喜事，对我来说是喜事，更是苦不堪言之事。当然这是我的工作，不管多么辛苦我都会一丝不苟的去完成工作，我一直是这样要求自己，我不可能是最好的，但我会为每一的“更好”而努力。

教师是人类灵魂的工程师，要塑人类的灵魂，首先要有一台能塑人类灵魂的好机器，怎样才算是一台好机器呢？我认为这台机器应该具有无论外界条件多么的恶劣，无论别人想怎样的损坏你，你都能够抱着一种宽广的胸怀接纳，同时感化他，我想我已经做到了这一点。我是一名教师，应该是学生的榜样，我又是一位中层干部还应该是普通教师的榜样。为此我处处严格要求自己，做到上课绝不迟到早退，不备课不进教室，不带胸卡不站在学生面前。穿着打扮朴实大方，既不华众取宠，也不怪模怪样。让学生服我而不威我，敬我而不远我。让同事和我相处，既随和又放心。

关心同事的生活，积极帮助有困难的同事，敞开胸怀，容纳同事的误解、容忍同事的不讲道理的言行，减少与同事产生

的误解，有时静不下心来之时，我也会感到很痛苦，为什么别人可以误解我，我要怕伤害别人呢？但仔细一想我毕竟是一位中层干部，为了学校的稳定为了管理者的方便我应该配合学校领导尽可能的减少与同事，尤其是对中层干部有着“心理嫉恨感”的老师们的矛盾。有道是“正义终久会战胜邪恶”

探索创新是青年人应有的职责，也是社会向高层次发展的必由之路。我顺应时代付于给我们的历史重任，参与人事电脑操作培训，勇于在人事工作方面多使用现代化的武器，不断寻找能人事工作的科学性和规范性，力求能在人事的工作领域寻找出一点有价值的东西。

民警中层领导工作总结汇报篇三

学校领导是学校工作的神经中枢，办好学校，关键在于学校领导。一个团队如果没有了灵魂，就势必失去了起不朽生命力的源泉。今天本站小编给大家整理了学校中层领导培训工作总结，希望对大家有所帮助。

能够有幸参加此次学校中层干部培训，对我本人来说是一次极好的学习机会。走上中层岗位已经有20xx年了，期间我也摸索了一些工作上的经验，但依然感觉到有学习的必要。因为做的年头越久更加现，中层工作的必要性和重要性，越能体会到学习对于提高自己的能力和素质的帮助之年夜。特别是当下。

21世纪是知识经济社会，其知识更新、知识折旧日益加快。一个国家，群众路线心得体会一个民族，一个人，要适应和跟上现代社会的发展，唯一的办法就是与时俱进，不断学习，不断进步。经由过程培训学习，使我进一步认识到了学习的重要性和迫切性，认识到管理与创新要靠学习，只有经由过程加强学习，才能接受新思维、新举措，了解和把握先

进的管理理念和管理方法。

取他人之长补己之短，只有如许，才能不负领导重望，完成学校交办的各项工作任务。一、 经由过程学习培训，使我清楚地体会到要不断加强素质、能力的培养和锻炼 一是要不断强化年夜局意识和责任意识。要树立学校利益第一位，局部服从整体的原则，始终保持健康向上、奋发有为的精神状态，加强勇于攻克难关的进取意识，敢于负责，勇挑重担。

锲而不舍地做好我们的工作。二是要加强沟通与协调，熟练工作方法。要学会沟通与协调，要善于与领导、中层干部、职工、学生进行沟通，要学会尊重别人，放下架子，不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，要当好学校领导的参谋助手，要围绕如何促进学校发展的思路，积极主动地开展工作。要经常反思工作、学习和生活，把反思当作一种文化，经由过程反思。

及时发现自身存在的问题。三是要敢于吃亏、吃苦、吃气，弘扬奉献精神。“三吃”是一种高尚的自我牺牲精神、奉献精神，是社会的主流风气。为人处世要心胸开阔，宽以待人；要多体谅他人，遇事多为别人着想，即使别人犯了错误，或冒犯了自己，也不要斤斤计较，以免因小失年夜，伤害相互之间的感情。要树立奉献精神，树立“吃苦、吃亏、吃气”的思想。中层干部就是要吃苦。

吃别人吃不了的苦，做别人做不了的事，忍别人忍不了的事，严格要求自己。四是要宽宏年夜量，学会包容。包容是一门艺术，是一种境界，要达到这类境界，就必须拥有博爱的心，博年夜的胸襟，还要有一份坦荡、一种气概，包容是赢得尊重的前提，包容是人生的财富。包容不等于迁就和放任自流，包容别人的过错，是为了让别人更好地改过，与人相处要学会容纳、包涵、宽容及忍让。

做到心理相容。五是要注重文明礼仪，加强综合素质。文明

礼仪是生活和工作的根基，是体现一个国家和民族文明程度的具体体现，没有了文明，就没有了基本的道德防线。我们每一个人都应该具备文明素质，做一个堂堂正正的人，特别是做学生管理工作更应该注重文明礼仪，德高为师，身正为范，为人师表，为学生做好示范榜样作用。让文明礼仪成为学校发展的主流，让我们的学校成为文明的校园。

六是加强作风建设，强化“两个意识”。“两个意识”是指忧患意识、宗旨意识。忧患意识、宗旨意识是有机联系的同一整体，表现在政治上是一种高度的觉悟，表现在思想上是一种崇高的境界，表现在工作上是一种良好的姿态。只有进一步加强忧患意识，才能始终保持开拓进取的锐气；只有进一步加强宗旨意识，才能始终树立经心全意为学校服务、为学生服务的意识，才能不断加强使命感和责任感。

才能不断提高自身能力素质和调整好精神状态，为学校的发展献计献策，贡献力量。二、经由过程学习培训，使得自己进一步明白自己的位置，明白自己的工作，在实际工作中不断释放出较高的工作，从而最年夜的发挥出自己的能动力和执行力在听过孙喜莲老师那深入浅出的讲座以后，我本人也陷入了深深的思索，如何摆正自己的位置，是做好中层领导工作的关键。首先要充分认识到自己所处位置的重要性。

要对自己的工作能力、意识有深刻的认识。要做好领导的助手，要能够担负起学校领导交待的各项工作任务，要始终保持旺盛的工作热情，要搞好上下属的关系，协调好与基层的关系，在有限的空间里发挥出最年夜的作用。要努力做到到位不越位，有功不争功，有为不胡为。做为一名中层干部，对待工作要有，对待群众要有热情，对待领导要用真情，对待事业要钟情。

复杂而有难度的工作交给我们，这是工作的需要，是领导的信任，是群众的重托，做为中层不应为难，不应胆寒，不应推迟，要敢于面对挑战，要敢于勇挑重担，要敢于担负。要

相信自己的能力，要理会领导的意图，要勤于上下的沟通，要善于发动群众。一个人的力量是有限的，但集体的力量是无穷的。做为中层干部最应不贫乏的就是，在实际工作中要不断的释放出较高的工作。处在学校中层领导的位置。

必须要保持绝对苏醒的脑筋，要时刻注意工作中的细节，要及时把工作过程中具体的执行环境在第一时间里汇报给校长，汇报要不藏私心，要以年夜局为重，要把学校集体的利益放在最前面，实事求是，不瞒报不虚报不谎报不瞎报。在实际工作中，要努力做一名智慧型的领导，对于基层的问题要善于解决，对待上面的问题要善于思考，周密执行，对于自己解决不了的问题要及时汇报、善于乞助。

总之，灵活的处理，及时的应变，快速的反应才是最重要的。处于学校中层的位置，处处充满着挑战，良好的群众基础会具体的体现在我们的工作能力上，一个好汉十个帮，要不断巩固我们的群众基础，如许工作起来才会驾轻就熟。从而最年夜的发挥出自己的能动力和执行力。处于中层的位置，要时刻维护学校领导的地位和形象，要时刻维护群众的利益，在上指下达。

表述民意的时候，要发挥出自己的智慧，要懂得衡量利弊，要端正自己的心态，寻找最好的方式方法，要善于解决矛盾而不是激化矛盾，要妥善的处理问题而不是制造问题。要善于帮助领导解决问题而不是给领导出问题，所以我们给领导反应的问题一定是选择题而不是问答题。总之，经由过程此次培训，既增加了知识，转变了观念，又明确了今后的工作重心和工作思路。在今后的工作中。

我要不断加强政治理论和业务技能的学习，不断提高自身素质，进一步加强年夜局观念，努力工作，开拓创新，务求实效，尽心尽力做好学生管理工作，为学校的教育教学工作保驾护航，为学校的发展做出自己应有的贡献。

我有幸参加了泗水县小学中层干部培训。在7天时间里，我和泗水县小学中层干部一起在子路中学上课，七天的时间虽然短暂，可教育局领导、各位专家的讲授让我获益良多。全新的理论不雅点让我开阔了事业，为此后的工作奠定了根本。现总结一下本人的心得体会：

一、进一步增强了对学习重要性和紧迫性的熟悉。

21世纪是知识经济社会，是电子化、收集化、数字化社会，其知识更新、知识折旧日益加快。一个国度、一个民族、一小我，要适应和跟上现代社会的发展，唯一的方法就是与时俱进、不断学习、不断进步。培训班上，县教育局雷局长、张书记、张主任等多位领导都深刻论述了学习的目的和意义。只有经由过程不断学习，才能了解和掌握进步前辈的教育理论和方法，培训心得体会取他人之长补自己之短，只有这样。才能不负党和人民的重托，更好地做好本职工作。

二、进一步增强了对学校中层干部的熟悉。

学校中层是承前启后、承前启后、承点启面的中坚和重要力量。中层干部的“中”字，申明他在中间，既是领导，又是教师，兼有领导者和部属的两重身份。中层干部除具有办理职责、岗亭职责以外，还起到上传下达的作用，如果不能发挥其应有作用，则会对学校的办理和决策的贯彻带来很年夜的阻碍。中层干部是学校办理团队中的重要层次，是领导教师、学生按照学校的打算和部署，缔造性地开展日常工作的组织者和实施者，也是学校教育讲授办理、实现社会价值、承担社会责任的鞭策者和实践者。

三、充分熟悉到了要不断增强本质、能力的培养和锻炼。

一是要不断强化年夜局意识和责任一是。要树立教育第一位的一是，局部服从整体，小我服从集体，不越位、不拆台、实时补位，始终保持健康向上、奋发有为的精力状态，增强

勇于霸占难关的朝上进步意识。勇于负责、勇挑重担，坚持不懈地突击学校教育延续健康发展。

二是要增强沟通、勇于协调。要学会沟通与协调，要善于与领导、其他中层、教师、家长和社会各部门进行沟通，要学会尊重别人，放下架子，不利于连合的话不说，不利于连合的事不做。要当好校长的得力助手，积极主动地开展工作。要常常反思工作、学习和生活，把反思看成一种文化，经由过程反思，实时发现自身存在的问题。

三要勇于吃亏、吃苦、吃气。“三吃”是一种高贵的自我牺牲精力、奉献精力，是社会的主流风气。为人处世要心胸开阔，宽以待人。要多谅解他人，遇事多为他人照相，即便别人犯了毛病，或冒犯了自己，也不要零碎较量，以免因小失年夜，伤害了相互之间的豪情。要树立奉献精力，树立“吃亏、吃苦、吃气”的思惟，吃别人吃不了的亏，吃别人吃不了的苦，做别人做不了的事，忍别人忍不了的气，严格要求自己。

四要能承受盘曲和冲击。命运多盘曲，人一生不可能事事顺利，你要成绩事业，就要在顺境中保持复苏，在逆境中绝不气馁，有过硬的的心理本质，能屈能伸方为年夜丈夫。要抵得住诱惑，耐得住孤单，禁得起失败。在逆境中谋发展，在困难中不放弃，面对失败能泰然处之，总结教训后重头再来，深信“没有比脚更长的路，没有比人更高的山”。总之，这次培训让我受益匪浅，我将充分运用所学指导此后的工作，相信“尽力就有收获”。

共2页，当前第1页12

民警中层领导工作总结汇报篇四

按照xx县教师进修学校的统一安排，我参加了xx县小学中层

干部培训班。通过一周的培训学习，我更加明确了工作的重点，开阔了视野，为今后更好的工作奠定了基础。通过培训使我受益匪浅，以下是我本人的不成熟的点滴心得体会□

一、通过培训学习，使我进一步增强了对学习重要性和迫切性的认识。

培训是一种学习的方式，是提高管理者素质的最有效手段。通过培训班的学习讨论，使我进一步认识到了学习的重要性和迫切性。只有通过加强学习，才能了解和掌握先进的管理理念和管理方法，取他人之长补己之短，只有这样，才能不负组织重望，完成组织交给的工作任务。

二、通过学习培训，使我清楚地体会到要不断加强素质、能力的培养和锻炼。

一是要不断强化大局意识和责任意识。要树立工作第一位，局部服从整体，小局服从大局的原则，始终保持健康向上、奋发有为的精神状态，增强勇于攻克难关的进取意识，敢于负责，勇挑重担，锲而不舍地推进公司持续健康发展。

二是要加强沟通与协调，熟练工作方法。要学会沟通与协调，要善于与领导、中层干部、教师、学生家长及社会各界进行沟通，要学会尊重别人，放下架子，不利于团结的话不说，不利于团结的事不做，副职要当好正职的参谋助手，要围绕正职的思路，积极主动地开展工作。要经常反思工作、学习和生活，把反思当成一种文化，通过反思，及时发现自身存在的问题。

三是要敢于吃亏、吃苦、吃气，弘扬奉献精神。“三吃”是一种高尚的自我牺牲精神、奉献精神，是社会的主流风气。就是要为人处世要心胸开阔，宽以待人。要多体谅他人，遇事多为别人着想，即使别人犯了错误，或冒犯了自己，也不要斤斤计较，以免因小失大，伤害相互之间的感情。要树立

奉献精神，树立“吃苦、吃亏、吃气”的思想。中层干部就是要吃苦，吃别人吃不了的苦，做别人做不了的事，忍别人忍不了的事，严格要求自己。

四是要宽宏大量，学会包容。包容是一门艺术，是一种境界，要达到这种境界，就必须拥有博爱的心，博大的胸襟，还要有一份坦荡、一种气概，包容是赢得朋友的前提，包容是人生的财富。包容不等于迁就和放任自流，包容别人的过错，是为了让别人更好地改过，与人相处要学会容纳、包涵、宽容及忍让，做到心理相容。

五是要注重文明礼仪，增强综合素质。文明礼仪是生活和工作的根基，是体现一个国家和民族文明程度、经济实力的重要标志，没有了文明，就没有了基本的道德防线。我们每个人都应该具备文明素质，做一个堂堂正正的人，做一个懂文明、有礼貌的谦谦君子，文明就是我们素质的前沿，拥有文明，就拥有了世界上最为宝贵的精神财富。只有当每一个人都具备了文明素质，我们这个国家的整体素质才能提高。我们要从自我做起，从每一件小事做起，做文明事，说文明话，让文明礼仪成为社会发展的主流，让我们的校园成为文明校园。

六是要廉洁自律，加强思想道德修养。要认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“”重要思想，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观和正确的权利观、地位观、利益观。以孔繁森、等廉政勤政的先进典型为榜样，廉洁勤政，严格自律，自觉接受监督。认真贯彻执行上级关于廉洁自律的各项制度和规定，不断提高拒腐防变的能力，堂堂正正做人，踏踏实实做事。要用自己高尚的品德和人格力量去感召人、凝聚人，始终做到自重、自省、自警、自励，在职工中树立廉洁从政、勤政为民的良好形象。七是加强作风建设，强化“三个意识”。“三个意识”是指忧患意识、宗旨意识、节俭意识。忧患意识、公仆意识、节俭意识是有机联系的统一整体，表现在政治上是一种高度的觉悟，表现在思想上是

一种崇高的境界，表现在工作上是一种良好的姿态。忧患意识、公仆意识、节俭意识三者既有明晰的边界，又是一个有机的整体。其中，忧患意识是公仆意识、节俭意识的重要基础，公仆意识是忧患意识、节俭意识的重要条件，而节俭意识则是忧患意识、公仆意识的体现和反映。我们中层干部要牢记“三个意识”，自觉适应目前形势发展需要，认真开展“三反”活动，不断增强使命感和责任感，提高自身能力素质和调整好精神状态，为学校的发展献计献策，贡献力量。

总之，通过这次培训，既增长知识，又拓展了工作视野，还学会了诸多工作方法，明确了今后的工作重心和工作思路。我将通过这次培训，不断加强政治理论和业务技能的学习，不断提高自身素质，努力工作，开拓创新，务求实效，尽心尽力做好本职工作，为学校的发展做出自己应有的贡献。

共2页，当前第2页12

民警中层领导工作总结汇报篇五

通过这一年的招投标工作，与分公司相关单位、部门及部门同事的通力合作下，如期完成了20xx年度的既定的招标工作目标。首先对今年的工作进行一个简要总结：

招投标管理这份工作对个人的综合素质，需要做不断的学习和提升。特别是在政治素质上，才能抵御来自各方面的风险，保障招标工作的顺畅进行。积极学习党中央的八项规定、六项禁令。深感十八大的要求是言之有物，细致具体，针对性强，表明了中央改进作风、联系群众的决心。

本人平时关心时事，积极接受党的再教育，成了我工作之余的一项重要学习内容。通过不断的学习警醒，本人深刻认识，积极贯彻并执行党和国家有关路线、方针、政策，以及公司的制度、有关决议和会议精神，尽力做到团结协作，顾全大局。在增强执行力的同时，努力提升个人的政治素养、专业

知识、工作能力和管理水平。

依据中天合创20xx年度招标计划，严格遵守招标采购相关规章，切实响应集团的要求，完成了xxx工程epc总承包□110kv输电线路工程□xx装备工程□xx采购等一批重要工程、设备的招标任务。

为落实集团的相关要求，积极与采购中心、招标公司及周边兄弟单位保持密切沟通，全力配合，并及时提交相关资料，并做好各项招标事项的协调工作。

与公司各部门保持着顺畅沟通，严格控制招标资料的接收、保证拦标价的合理性、提升招标文件的质量、从招标的角度提升采购的质量、节约投资。

为完善分公司相关采购管理制度。年底又完成了《分公司招标限额以下的项目采购管理办法（试行）》草稿的编制与会审工作。

在日常的工作中，本人严格履行招标投标流程，尽力规范好招标的工作，积极围护公司的利益。在领导的有序指导下，本着多学习，多交流，防患未然的态度，将诸多项目的问题，化解在招标之前。使招标后续工作得到了顺利的开展和执行。

同时尽心做好领导交办的各项临时工作，如员工考勤、文档收发、月度工作总结、部门内部资料汇总等工作。

通过这一年的工作，也暴露出了我个人的许多不足之处：1、招标工作偏重数量而忽略了质量，如未严格落实技术会审工作、没有有效排斥有串标嫌疑的投标单位造成招标失败的情况，这都是要反思和强化的地方。

2、招标计划执行仍不到位，存在着当月招标资料提交不及时，造成招标延期；未办理好征地提前上报计划，以至于迟迟不

能招标；在年度招标计划中额外增加新项目的情况，这也在一定程度上扰乱了既定的招标工作安排。

强化招标计划的严肃性，没有计划的原则上不予招标，不具备招标条件的绝不进入集团的月度招标计划，延迟提交的将要求得到合理解释方可进行后续的招标。

第四、这一年的工作中，发现自己有许多方面的知识亟待丰富，将继续强化个人相关专业的水平，不断完善制度、理顺招标采购工作的流程、更好的发挥本人的工作能力，最大限度的提升个人在招标采购方面的工作水平。