

项目总工述职述廉报告(汇总9篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

项目总工述职述廉报告篇一

我分管的浊漳河大桥施工，墩高施工工艺复杂，而且是全线的控制工程，也是施工的难点和重点。接到任务后，我深感使命之大。面对该局面，我没有选择被动听命的态度，首先是千方百计地了解学习标准化管理，设计标准化推行方案，在上任伊始便为一年的工作制定了硬性目标。大力推行标准化管理办法，对重视标准化建设以及标准化建设做的好的施工单位进行重点鼓励和支持，以点带面、以先进带后进。其次是广泛动员精心组织，结合施工现场情况，排出每一周的施工计划，并将计划细化到每一天，细化到作业班组，落实到责任人。做到每天早上有布置，下班前有检查。要求管理人员全天候跟踪服务，跟踪检查，做到事事有人管，事事抓落实、事事有回音。通过这种“一手狠抓学习，一手强化管理”的手段，我公司负责的长邯高速改扩建lj3合同段在工程管理、专项施工、施工工艺等方面取得了很大进展：各施工单位的驻地、施工便道、预制梁场、拌合站的建设有了统一的执行标准，台背回填、梁板预制、凿毛与养生等施工重要环节得到规范。在业主、监理多次检查中均获得好评，并获得了地方政府赠送的20xx项目建设“突出贡献企业”光荣称号。

同时，我还负责黎城段内的地协工作，需要与当地政府甚至是村民多次协调沟通，存在索要价格远远高于补偿标准费用

的情况，给地协工作的带来很大的困难，我通过多次与地方行政管理机构、同级施工协作单位及建设单位等多方协调，积极主动寻求解决问题的方案，保证了施工进度。

我在施工生产中不仅注重抓质量，同时也十分重视抓安全。每天在早点名时都回顾前一天存在的安全隐患，强调部署当天安全工作的重点，做出有针对性的安全预想及措施。每天上工地，都要检查施工人员是否戴安全帽、高空作业系安全带，检查工地安全防护设施，对重点危险源进行重点检查，落实全程控制。要求身边的管理人员和施工人员，做到安全生产，警钟长鸣，确保了20xx本项目部的工程优质、生产安全。

20xx年为我自身的发展和觉悟的提升起提供了良好的空间。党的十八大胜利召开为我们下一阶段的工作指出了明确方向；十八届中央纪委三次全会强调了党的廉政建设和反腐败斗争。我深知：其身正、不令则行；其身不正，虽令不从。在管理者的岗位上，尤其要注意自己的一言一行，工作上做一个勤政的人，社会上做一个清廉的人，处事上做一个正直的人。对职工言传身教，率先垂范，做廉洁自律的典范，坚决抵制不良风气的腐蚀。

对于团队协作和团队建设，我如今也有深刻的体会，一个人的力量非常有限，只有通过增强员工们凝聚力，团结、发动员工充分发挥主人翁精神，齐心协力，创造性地开展工作，我们在施工生产中才能取得良好的成绩。在我们长邯项目部的领导班子中，我分析了领导团队的特征，并能在团队中准确定位自己，发挥个人之所长。工作之余，我性格开朗、为人诚恳，非常关心其他同事，也得到了广大职工的认可与肯定。

在今后的工作中，我要以锐意进取的工作作风、勤政务实的工作态度、超前创新的工作理念，紧跟公司发展的步伐，为公司的发展贡献自己的力量。

以上是我在20xx年的主要工作,在工作中还存在不足之处,恳请领导、同志们给予批评指正。

项目总工述职述廉报告篇二

工作已接近尾声,一年来,在公司经理室的正确领导下,各部门同仁齐心协力,共同努力,客服工作取得了一定的成绩。下面就本人一年来的工作做一个工作总结:公司经理室继续以抓业务发展及内务管理并重,实现两手抓,齐抓共管的管理模式,带领客服全体员工,团结奋进,客服管理工作取得了一定的成绩,客服水平也有了一些根本的提高。公司通过开展集中、统一的客户服务活动,进一步整合服务资源,促进以保单为中心的服务向以客户为中心的服务转型,不断提升服务水平,创造客户价值,积极承担社会责任,为公司永续经营打下坚实的基础。客户服务部紧紧围绕公司总体发展目标,在做好本职工作的同时做好服务创新,体现在以下几个方面:

进一步完善相关管理制度,主要从“内强素质、外树形象”着手,通过狠抓公司各岗位人员素质,进一步提高客户满意度,树立公司良好的对外形象。一个优秀的团队须有一个素质、技术过硬的服务队伍,我部着重从完善制度着手,通过加大制度的执行力不断加大服务考核力度,以进一步提高客服人员综合素质。针对我司部分柜员在柜面服务礼仪方面尚存在不规范现象的题,我司客户服务部着力抓好全体客户服务人员的服务规性,并从加强服务意识、强化服务执行标准等几方面对客户服务人员做了一些强化训练,加大了现场监督考核力度,现场检查,现场指导,并予以相应处罚。通过一系列的措施,使柜面人员加大了操作的规性,服务礼仪的执行上也有了一个很大的提升,也为我司不断提高服务水平奠定了很好的基础作用。20xx年6月,总公司举行了全国柜面人员上岗资格考试,我部全体人员13人参加,合格9人,持证率达70%。此次全国系统的柜面人员考试,加强了客服人员对专

业知识的学习，也提升了客户服务部的服务质量。

确保制度执行力全面有效开展为进一步强化公司业务管理制度执行力建设，从制度上为业务发展提供坚强保障，客户服务部对于分公司筛选出部分需客服员工加强学习的件和制度，进行了认真梳理及汇集，并制定了业务管理强化制度执行力工作及学习计划，按照学习计划，定期组织客服人员通过集中学习和自学的方式全面、系统地对相关业务管理进行了学习，要求所有参加人员认真做好学习笔记、进行测试并撰写学习心得；根据测试及检查情况，要求各相关岗位撰写整改报告。从自身出发，树立了强化风险意识，确保了此项工作的全面有效开展，切实提高了我司制度遵循和依法合规经营的自觉性。

把日常业务处理和服务工作相结合我司按照上级公司文件精神，面向所有客户推出国寿“1+n”服务计划。旨在通过举办客户服务活动，不断密切公司与客户的关系，进一步提高客户满意度，树立公司良好的对外形象。为切实有效的开展活动，公司成立领导小组和工作组，并加强了对此项工作的宣传力度，按照活动组织、宣传方案逐一落实并有效实施各相关工作。提升了服务品质、增强了客户忠诚度，进一步提升公司服务水平，充分维护了客户权益，树立了公司良好社会形象。并通过上门送赔款等一系列的优质服务，为业务员的展业工作提供了很好的基础，也为加强我司与代理单位间的业务合作关系起到了很好的沟通作用。此活动的举办不仅增进了客户关系、提升了公司品牌知名度、也为巩固和带动业务增长注入了新的活力。

“一切为了客户着想”，不断创新服务内容。积极配合分公司做好vp客户工作为了进一步构建公司vp客户服务体系，为vp客户提供附加值服务工作，分公司开展了面向全区vip客户提供特约商优惠服务的活动，通过此项活动的开展，为树立公司良好社会形象起到了一个良好的作用，在一定程度上提升了公司的知名度。

项目总工述职述廉报告篇三

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。20xx年，根据项目领导班子分工，我主要负责昌平地铁城南站、1号竖井163m暗挖工程的施工生产管理工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程10余项。工期管理方面，精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。质量管理方面，取得了分项工程一次合格率98.6%，焊接一次合格率93.8%的好成绩。安全管理方面，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。结合一年来的工作，我从以下五个方面向各位领导及职工代表同志们述职如下，请审议。

20xx年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，在创先争优活动中，发扬党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。保证在关键岗位有党员领着，关键工序有党员盯着，关键环节有党员把着，关键时刻有党员顶着，努力争当政治素质优、岗位技能优、工作业绩优、群众评价优的“四优”员。

采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。通过学习我有以下几点体会和认识：

- 1、发展是硬道理。要坚持把发展作为第一要务，不发展困难

就克服不了，矛盾就解决不了，工程只有实现了真正意义上的做优做强现场生产、发展壮大施工队伍、巩固提升建筑市场，才能使工程一真正走出困境，步入良性发展轨道。

2、工作要有热情，要有创新。对工作有热情才有好的精神状态，才有克服困难的勇气，才能激发灵感，提供创新的动力。

3、团结就是力量。作为项目部，必须要有一个团结务实的领导班子，急生存所急、想发展所想，顾大局，识大体，一心一意谋发展，才能形成合力，带出一支战无不胜的队伍。

4、要热爱我们的事业，关心我们的职工。要满腔热忱的关心我们的职工群众，尤其是关心他们的生活，只有关心好职工群众，才能唤起职工同志们关心企业、热爱企业的热情。

2、以人为本，安全第一。我们所从事的行业是高危行业，我本着职工的安全、健康是第一要务的思想进行安全生产的管理工作。首先是加大生产、安全、监督部门的管理工作力度，严格动火、动土措施的落实，加大现场检查的力度。其次是注重关心职工的生活问题，在办公室的努力下，职工伙食得到改善，防暑降温、驱寒热汤送到了工地，确保职工精力充沛的进行工作，为安全生产提供体力精力保障。

3、文明施工树形象。文明施工形象体现着一个企业的基础管理水平，基础工作水平代表着一个企业的管理水平。因此，新年伊始我就把这一工作作为20xx年一项重点工作来抓，从项目前期的策划、临设的建设、基础工作的设立及运行中的标示都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，通过全体职工的努力，工作有了一定起色，尤其是装修施工现场得到了监理和甲方的高度称赞。

4、加强领导，精细管理。结合项目部开展的增收节支工作，按照项目领导班子的部署，我会同项目财务部及相关部门负责人深入基层单位，和项目机关部门及基层单位负责人共同

分析生产经营过程中的漏洞和薄弱环节，落实增收节支指标，确保增收节支工作落到实处。并从自身做起，落实增收节支工作；顶着压力，规范理顺装修项目的管理。同时针对施工组织设计多为形式少实用的情况，多次与基层负责人及技术人员探讨并组织实施，经过大家的努力，这一情况有了一定的改善。这一工作还有待于我们大家在以后的工作中进一步的细化，以保证我们的每一项工作计划都能有的放矢，不打无准备之仗，无计划之仗，做到言必行、行必果，保证施工工期，树立我们的良好信誉形象。

5、转变观念，创新求实。作为分管城南站、1号竖井165m暗挖工程生产工作的副经理，自己以积极的工作态度和高度责任心深入施工现场，认真了解分析施工现场的每一个环节，结合公司项目法规施工管理，初步实施了由生产型向经营型转变的施工管理模式。在重点工程项目城南站装修工程的组织中，项目部在蓝图还未下来时就组织项目施工人员积极与甲方联系，进行技术交底，提前介入，提早计划，在项目实施过程中，按照施工组织设计方案，狠抓落实，经过与装修施工单位的共同努力确保了这项工程的按期投运。

作为一名员，我时刻牢记“两个务必”，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。加强学习，树立公正廉洁的干部形象。“公生明、廉生威”。作为一名领导干部，自己能够坚持科学的发展观，树立正确的干群观和政绩观，自觉学习“两个条例”，并按照中纪委提出的“四大纪律”“八项要求”“三个不得”的要求，严格要求自己，对照领导干部形象标准，进行自我检查，做到公平、公开、公正，始终保持勤政廉洁的作风。

以上就是我的述职报告，谢谢大家！

项目总工述职述廉报告篇四

1、在过去的一年里我认真履行副经理岗位职责，积极完成所领导和部门经理交办的各项工作任务，时刻提醒自己要加强学习，不断提高自身综合素质和工作能力，适应餐饮部的发展需要，真正成为部门经理的得力助手。学习现有的制度标准，并从工作实际出发，积累管理服务中的好经验好做法，不断完善制度标准，了解行业新趋势、学习新理念，并结合部门的实际情况，及时学习，反思自己的工作不足自己在工作能力和管理水平上，有了一定的提高。

2、努力降低成本。按照部门经理的指示，加强了低值易耗品的管理，采取了“出有签字、用有去向、损有记录”等措施，像餐打火机、香巾随处可见的现象得到了有效控制加强了餐具管理，对非正常损耗的餐具，特别是新餐具、贵重餐具“追根溯源”，严格执行了赔偿制度并详细记录，并且多次组织员工学习减少餐具破损的具体方法，起到了积极作用；多次组织员工对现有设备、用具进行盘点和维修，在掌握设备、用具使用情况的同时，也提高了利用率和使用寿命；加强了日常消耗水、电等消费大项的管理，在不影响服务质量的情况下力行节约。

3、实抓队伍促稳定。在落实工作时能够做到服从领导、下情上达，在执行管理工作时无论是对管理人员还是服务员，能够做到尊重下属、一视同仁；多次代表部门经理同管理人员，看望生病受伤的员工，使大家感受到了家庭般的温暖；平时愿意与员工进行工作和思想交流，重视员工的建议、意见和想法，尽力帮助员工解决问题、克服困难。积极与后厨衔接沟通，我们本着对工作负责的态度，经常“交换意见、相互学习”，各种信息能够及时准确进行传递，前台与后厨的配合比较愉快和默契，这些都促进了餐饮部团队建设的和谐稳定。

4、严抓培训促质量。作为餐饮部而言，员工更新换代特别快，这也就增加了餐饮部的管理难度，所以我做好计划针对性培

训，规范服务操作流程，用严格的`规范操作服务程序来检验他们的服务意识和灵活应变能力，使其尽快投入到工作中，提高了服务质量使餐厅服务工作能够得到保证。针对餐厅日常工作繁杂，临时性工作任务多这一特点，积极巡视力争把问题解决在萌芽状态。通过以上工作，为餐饮部服务质量的稳定和提升，发挥了自己的职能作用。

- 1、个人知识不够全面，管理水平提升不大。
- 2、执行力度不够，工作有时滞后。
- 3、工作急于求成，方式方法需要改进。
- 4、对员工业务抓的不够，整体业务水平有待提高。

针对自己的不足我首先要努力学习向宾馆领导学习管理方法，通过各种媒介如书本网络等等提高个人综合素质，早日成为一个合格的管理人员。

- 2、配合经理做好餐饮部的各项工作，力争完成明年的经营任务
- 3、确保服务质量的长期稳定，进一步提高服务质量。在现有的基础上进一步从敬语服务主动服务微笑服务等方面严格要求，组织员工学习宾馆及部门一些相关的规定和服务知识学习与服务素质的培养。通过观看电教片等相关服务知识使服务工作进一步提升发展，做到服务上档次上水平。
- 4、为确保明年利润指标的完成，严格抓好挖潜增效工作，做好水电低值易耗品的控制，管理好餐具器皿的使用，努力降低餐具破损。
- 5、加强部门员工的工作责任心，从思想上教育和带动员工。从部门沟通工作方面做好工作，保证经营工作的顺利进行。

6、加强部门员工的促销意识，以优质的服务和可口的饭菜作为增加客源的保证。

7、严抓卫生质量，认真执行星级标准，环保标准，食品卫生法确保食品安全。严格做好消毒制度，做到每月一次大扫除，卫生区域做到责任到人，实名制。并从设施设备的爱护保养方面做好工作，以及发现问题，及时解决问题。

8、加强安全管理工作，按照社会综合治理的目标开展工作，确保三个为零。

在今后的工作中餐饮部虽然工作压力很大，但是只要我们在宾馆领导的带领下餐饮部全体员工共同努力，落实好每一项工作我想一定会完成宾馆下达的各项经营指标。

项目总工述职述廉报告篇五

20xx年项目在各位领导和同事的支持下，完成了拆迁工作、售楼部建设及投入运营，开始了一期工程的土方开挖和工程桩施工，主体建筑单位的进场及临建施工工作[]20xx年12月份至今，项目因矿业政府要求修改原规划方案问题，停止了为我项目办理施工许可证工作，造成项目不能正常施工，进展缓慢。

进入20xx年以来，完成了三个施工单位的临建搭设，场地硬化，4、8楼完成了塔吊的安装，土方开挖及自然地基静载试验，8楼的基础换填；完成了一期工程所有楼号工程桩施工工作面土方开挖；2、3、7、10、11楼的灌注桩施工，桩基静载检测和2、10楼的桩间土开挖、截桩头等工作。

作为技术负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱

环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，经常进行安全检查，做到轻、重伤事故为零。

“质量”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标，工作中我与同事们共同探讨，“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，从材料进场到各项工序施工，进行严格控制，从基础管理上保证各项工程的施工质量。

进度控制也是降低成本、提高企业效益的重要保障措施。根据施工条件制定科学合理的进度计划。随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态。

企业管理的最终目的是效益，结合多年的经验，组织进行工程分析，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，实现利润最大化是我们的目标。

目前，在公司领导的不懈努力下，富汇豪庭项目的规划变动已经和政府部门初步取得了一致，项目部要趁热打铁，积极跟进催促政府部门给出最终解决方案，尽快使工程进入正常施工。

在项目部工作管理中，虽然我努力学习，但是由于自己的水平有限，做事死板，不能做到随机应变，以后要加强向各位同事学习，努力使工作做到运筹帷幄，处变不惊。

通过总结以前项目工作，我们清醒地认识到后续工作难度大、工期更加紧迫。工程进度、质量、安全、成本等工作时时刻刻都不可以有丝毫的松懈，因此，我决心加强学习，拓宽思路，加强理论学习，进一步提高能力。在提高学习能力、工作能力、工作落实能力上下功夫，进一步明确抓落实的标准、重点和程度，确保各项工作任务落到实处，做到精细化管理。紧密联系思想和工作实际，切实解决好最直接、最现实的问题。

题。在今后的工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，努力学习，提高素质，提高工作能力。一定会把各项工作做好，不辜负公司领导和全体同仁的厚望。

项目总工述职述廉报告篇六

自担任xx工程项目经理部总工程师以来，我主要分管项目部的技术质量工作。在公司领导及项目部同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理，使得各项工作得以顺利进行，并取得了一些成绩。现就近期所做的工作，向各位领导、同事汇报，有不妥之处敬请指正。

我们所从事的建设工程行业是一项高危行业，我本着“安全是职工的生命，质量是企业的生命”的要务思想进行安全质量生产的管理工作。

对于安全方面，同安质部一同加大安全生产的管理工作力度，加大现场检查的力度，对现场检查出的问题要求立即进行整改或限期整改。

在质量方面，坚持标准、规范要求控制施工质量。做到勤上工地，爱上工地，随时掌握施工现场情况。经常和现场技术人员进行沟通和交流，对存在的问题进行及时处理，确保工程的施工质量。

在施工技术管理过程中，做到技术先行，组织编制施工作业指导书、专项技术方案和施工技术措施。组织项目部相关人员进行公司下达的有关施工技术的文件的学习和落实。要求一切施工生产均按项目部组织编制的各分项工程施工方案和安全技术交底进行施工。在各工序施工前，要求工程部提前做好施工技术及安全交底，提前对施工所需求的材料提请计划。

项目总工述职述廉报告篇七

我作为副经理，主要分管项目部的收入管理、成本管理、分包与合同管理、变更索赔工作。一年来，我认真履行自己的职责，严格项目经济管理，以降低项目成本为重点，以强化管理为手段，抓好项目部经营管理工作，加强自身的廉政建设和道德品质修养，较好地完成了20xx年度的工作目标。

下面我将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

1、与甲方预算核对情况

由于本工程与甲方签订的是费率合同，正式图纸到位后，双方核算工程量，编制预算然后进行核对，双方确认后再签订分合同。因甲方工程规划问题，图纸一直在变动，直到20xx年9月20日，双方才开始核对工程量。截止20xx年12月20日，双方已完成全部工程数量核对。工程预算已初步核对一次，双方在专业性较强，无法套定额的子目上分歧较大，下一步需协商解决。

2、劳务分包队伍管理

根据项目特点和施工进度需要，在集团公司劳务管理系统办理劳务队伍准入15家，基本满足了现场施工需要。目前已进场施工3家。按照公司分包企业管理办法对进场劳务队伍进行了考核□20xx年第四季度考核结果为优秀的1家，良好的2家。

3、分包招标、合同签订情况

按照公司劳务分包招标细则的要求，组织制订了项目分包方案、编制了分包招标计划和招标文件，配合公司成本部进行了土方工程、桩基工程、边坡支护工程、主体结构劳务工程的招标工作。由于没有甲方的合同工程量清单，组织项目工

经部按照山西省定额和公司下发的限价指标，编制了分包招标的工程量清单和拦标价，经公司审核后，顺利进行了劳务分包招标。目前已签订分包合同2份，分别是土方工程机械租赁合同和桩基础专业分包合同。

4、实现了成本管理信息系统2.0正常运行

组织项目工经部录入了大合同，完成了成本系统2.0系统的清单分解和流程梳理，使成本管理信息系统在项目上线并正常运行。

作为项目关键岗位人员，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，深刻领会公司“崇廉尚俭，廉勤立身”的廉洁理念，着力营造清正廉洁的良好氛围。在工作中常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，自觉筑牢拒腐防变的思想道德防线。不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做。

作为项目领导班子成员，工作中坚持以身作则，从不搞特殊化，牢固树立为项目服务意识，工作中能够团结同事，积极处理分管业务，协调项目各部门关系，始终把项目利益放在第一位，争取项目效益最大化。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要有：

- 1、项目工经人员少，有时公司和项目待办工作较多时，会出现工作滞后或分不清轻重的情况，导致工作出现延误。

- 2、因平时工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高。工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，工作方式方法还需提高。

由于甲方工程规划证问题，三期工程正式开工较晚，本年度只进行了土方和桩基施工。20xx年，三期项目马上进入主体结构施工大干阶段，下一步工作重点有以下几个方面：

1、争取尽快和甲方签订分合同，以免影响工程款支付。

对于工程预算中存在的争议分歧项目，下一步继续和甲方进行沟通，尽可能缩小分歧并予以解决。对于分歧较大，无法达成一致的子目，向公司汇报，请求公司有关部门和公司领导协调解决。

2、配合公司成本部，完成责任成本编制和利润率测算。和甲方的分合同签订后，项目工经部及时提供数据，配合公司成本部完成项目责任成本的编制和利润率测算，以利于下一步尽快进行成本分析工作。

3、按照分包方案和招标计划的要求，完成剩余劳务（专业）分包招标和分包合同签订工作。

4、按照和甲方的大合同、分合同签订情况，结合现场实际，编制本项目的二次经营策划书，施工过程中注重及时收集、签认各项基础资料，争取项目经济效益最大化。

以上是我在20xx年工作的述职报告。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使项目部的成本管理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

项目总工述职述廉报告篇八

20__年本人作为路桥市政二分公司(污水深度处理厂项目部)安全设备管理部的负责人，在项目部领导的指导和全体员工的共同努力下，经过一年的努力奋战，克服了种种困难，截

止至12月30日，取得了较好的成绩，以此同时，我们的安全管理工作也取得了不俗的成绩，完成了公司年初下达的各项考核指标，安全合格率100%。实现了分公司年初制定的“四个杜绝、四个为零、四个全面、一个确保”的安全生产计划工作目标。

一、全年本人亲自对施工现场的安全管理共开展巡检工作：

1、检查施工机具、设备339台次，查出安全隐患29台次，限期监督整改29台次。

2、检查人员1245人次，查出违章行为35人次，限期监督整改35人次。

3、检查临时用电安全138次，查出违章用电9次，查出用电安全隐患28次，限期监督整改37次。

4、检查施工现场文明施工管理138次，找出不符合项49项，限期监督整改49项。

5、检查食堂卫生46次，找出不符合9项，限期监督整改9项。

二、抓安全教育、抓隐患治理，抓“三违”行为

根据现场施工的特点查找隐患，加强事故预防，并以雨季八防、水池防腐、框架砖墙砌筑、有限空间作业、现场临时用电、特种设备管理为重点开展安全检查，有效地预防了各类安全事故的发生。

1、抓安全教育：组织了项目部员工、分包队伍施工人员49人进行建筑工地安全知识动画视频学习。

2、亲自编写了污水深度处理厂项目部责任状□hse岗位职责，对项目部员工进行了个人责任状□hse岗位职责、危害因素识

别、应急措施知识摸底考试。经过两轮考试加深了项目部全体员工对本岗位责任状□hse岗位职责、危害因素识别、应急措施知识的熟悉与了解。

3、狠反“三违”行为

加大了“三违”行为的查处力度。发挥各级组织和安全监督机构的监督检查作用，加大对“三违”现象查处的力度。狠抓隐患治理，确保各类隐患及时得到消除，防止了事故的发生。

全年共查处违章现象(人)12人次，开hse安全管理罚款通知单2份，处罚金额达89500元。

三、抓好安全管理迎检工作

1、20__年度共迎接上级领导、部门、专家的各类安全工作检查88次。

2、迎接集团公司的“三标”复检验收，并顺利通过了集团公司的“三标”考核验收。

四、20__年度本人主要抓的安全工作有以下几个内容：

1、组织全体员工积极进行安全学习，开展危险源辨识活动

为了提高全体员工的安全知识水平和响应公司的开展危险源辨识活动，提高员工的职业健康/安全意识，项目部对所有新进工地的员工都强制性的进行三级安全教育和培训。对新进场员工进行安全知识教育活动和讲解危险源的辨别等职业健康/安全知识，提高职工的安全和三个体系里的环境、职业健康/安全等认识。在讲课培训结束以后对受培训的员工进行闭卷考试。由于大家对安全意识的重视，所以，所有的员工都顺利的通过了考试。这为下一步在各个部门开展危险源辨识

活动打下了良好的基础。根据公司的贯标精神，我根据各个施工项目的工种特点和现场的实际情况，通知每个部门的每个成员都要认真的学习和理解直至掌握公司贯标工作中与安全密切相关的危险源辨识的条款，要求每个施工人员都要充分认识到自身工作周围的环境因素和存在的危险源，以及如何去控制和避开危险源。这些要求不仅仅要员工能够在施工中懂得辨识和避开危险源，而且在脑子里也要深深的牢记，做到脱口而出，有问必答。在整个工地进行的危险源辨识活动中，经过集团公司和公司安监部门对各班组的随机抽查，我们分公司的各个成员对危险源的辨识活动掌握得较为全面，不仅仅在随意抽查中能够有问必答，随问随答，而且在现场施工中也是同样的做到了工完料尽场地清的“三清”工作，整个施工现场设备摆放整齐，干净整洁。这些得到了集团公司和公司安监部门的一致好评。

2、全面开展安全文明施工，创一流施工现场

我非常重视现场文明施工的情况，经常深入到一线施工现场亲自指导工作。为了相关方提高安全文明施工的意识，和明确各班组的责任区域，我确定并划分了各相关单位的安全文明施工责任区，明确区域并挂标志牌，要求各相关主管领导亲自负责该区域施工的安全文明工作。并不定期的对各相关单位的施工责任区进行抽查考评，并根据考评情况进行评分，评出优劣相关单位后并加以奖励和惩罚。此举提高了各相关单位的安全文明施工的积极性和责任心。实行奖罚制度以后，由于责任落实到个人并且同经济挂钩，整个施工现场显得一片整洁。各相关单位都为了争得优秀单位而各自努力。

3、组织员工开展了“六。五环境日”宣传活动

为了活跃本项目部“六。五环境日”的宣传气氛，营造宽松的工地生活环境，在“六。五环境日”到来之际，我组织举办了“污染减排与环境友好型社会”大讨论活动。为了松懈职工们紧绷的工作神经，让员工们自我接受了一次保护环境

的教育。

4、持之以恒地开展安全教育培训工作。

自开工以来我一直把安全教育培训作为一项重要工作来抓，并且常教常新，培训方式多，培训内容全面，全员参加。建立起全员安全教育培训制度。通过认真开展安全教育活动，落实安全培训工作，不断增强员工的安全生产观念，提高全员安全管理素质。并警示员工时时、事事、处处关心安全，做到不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害，实现了安全生产的良性循环。

20__年度，我通过不断地组织相关方员工学习《安全生产法》、《安全生产工作规定》、《电业安全工作规程》等法规，使相关方全体员工加深了对法规的理解和掌握，自觉遵守安全法规，杜绝三违，避免了分公司和个人蒙受不必要的损失和伤害。通过电视教学的手段把其他单位发生的事故案例以专题片形式进行播放，要求谈体会，谈认识，加深对事故的认识，推动了公司自身安全文化的建设，树立“除不可抗力，任何事故均可避免”的安全理念。

我还结合实际，宣讲身边发生的事故案例，让分公司员工及相关方员工更容易接受和掌握，从而达到入耳入脑的目的。并开展触电急救及心肺复苏法培训，培养广大员工的急救意识，在分公司员工中树立牢固的“以人为本，关爱生命”的安全文化理念。

为贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，加强安全生产预控管理，根据集团公司“专项安全生产检查管理办法”的文件精神，我共组织开展各类安全大检查工作。通过开展安全大检查，组织落实整改共计187项，包括安全管理、施工器具检查、设备缺陷、防寒防冻等，切实解决了影响特种设备安全、文明生产和设备过冬的关键问题，有力地确保冬季特种设备的安全稳定运行和全年各项生产工作任务完

成。

五、安全工作安排

在做好日常安全监督、安全检查例行工作的同时，我重点抓好以下安全工作：

- 1、开展全员安全教育培训9次。
- 2、组织开展了“6.5”“11.9”日安全活动宣传。
- 3、对移动式灭火器进行了检验、维修。
- 4、组织进行了消防火灾、人身伤亡、治安事件和专业预案等演练。
- 5、对相关方压力容器进行了了检证、登记。
- 6、对相关方特种设备进场检验，做好了各项相关准备。全年共检查施工机具、设备进场检验339台次。
- 7、制订完善各类安全生产责任制。
- 8、组织员工开展了学习典型事故安全教材。

项目总工述职述廉报告篇九

你们好!我是7月份担任的项目部技术经理，主要分管项目部的施工技术和质量工作，在工作期间严把施工技术质量关，积极主动与同事沟通交流，及时解决工作中遇到的各项困难，竭力与项目部领导班子配合，做好项目部的管理工作。同时在处党政领导及同志的关怀和帮助下，我不断完善自己，努力提高专业技能，加强自身修养。现将自己近期的工作学习

和廉洁自律情况向领导作如下汇报：

恪守工作岗位，散发自身亮点。在工作中我始终严格要求自己，以身作则，始终抱着干一行爱一行钻一行的敬业精神，努力提高专业素质。在项目工程运转不正常的状况下，加强自身素质的同时，加强职工的安全和技术培训，提高职工的安全意识和技能。

由于煤矿为高瓦斯突出矿井，而且风井涌水量较大，我就从项目部工程实际出发，对职工进行“一通三防、防突、防治水、揭煤”等重要知识培训、考试，以科学知识指导实践，做到学以致用。

在施工措施方面，更是严格把关，以技术来指导施工，做到安全科学的施工。同时工作中，将处领导、矿方及监理审批后的规程、措施及时传达到每位施工人员，严格做到一工程一措施，一措施一传达。为确保复工后施工安全顺利进行，我配合项目部领导及时与矿方进行沟通交流，要求矿方提供矿井准确科学的地质、水文、煤样及主井消突验证报告等技术资料，及时向处施工科及处分管业务领导汇报，待处安检部门复工验收合格后，方可进行下一步井筒施工。

处处留心皆学问。做好技术管理工作的同时，我不断向每位有经验的施工人员学习，学习他们的施工管理经验，学习他们新的施工工艺，使之成为自己的知识，更好的指导以后的工作。

严于律己，己正方能正人。随着职位发生了变化，我更加认识到道德修养的重要性，及时加强自身道德修养。“己正方能正人”这是亘古不变的真理，只有从自己做起，一切从自身出发，工作才能得到提升，才能带领他人共同前进。我积极学习与领会处下发的党政等方面的文件，勤于自省，提高思想意识。而且在平时翻阅一些与党政知识相关的书籍，并积极参加党内活动，以增加自己对事物的认识，提高自己的

思维及辨是非的能力。

1、率先垂范，以身作则

在日常生活中本人能够严格遵守国家、集团公司和处对廉洁相关要求，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行，切实做到自重、自警、自励，并自觉接受职工的监督。工作做到严于律己、率先垂范、注重实效，坚持高标准，要求别人做的自己身先士卒做表率；生活上严格要求自己，从不搞特殊化，从不以权谋私。

2、增强党性，廉洁自律

作为一名共产党员，就是要很好的坚持科学发展观，正确的业绩观，坚持做到廉洁自律，克己为公，求真务实，尊重领导，团结同事，积极帮助有困难的职工，认真开展批评与自己批评，认真听取领导和同事提出的意见和建议，树立良好的企业工作人员形象。

纵观一年来，自己在工作和学习上有了进步，思想上有了飞跃，组织协调能力有了进一步提高，工作中能勤勤恳恳，吃苦耐劳，踏实细致，能够及时总结工作、学习和生活中的成功与不足。

成绩的取得离不开领导的关心和同事的帮助，但自己在工作、学习、管理方面还存在缺点和不足。一是学习方面不系统，不全面，除了本职专业知识外，需进一步了解和掌握其他专业知识。二是管理方面薄弱，工作中考虑不够细致，需向在管理方面有经验的领导学习，加强沟通交流，将施工技术管理与生产、安全管理等密切相连，努力提高自己的管理水平。

今后的工作中我将扬长避短，立足本职，务实创新，总结经验，在业务和管理方面不断提升自己，与项目部领导班子紧密配合，争取更大的进步，为企业发展做出更大的贡献！

以上述职述廉有不到之处，请领导多提出批评意见！