

最新学校副书记述职报告(优质5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告的格式和要求是什么样的呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

学校副书记述职报告篇一

尊敬的领导：

您好！

20__的工作就快结束了。我是怀着一腔对教育事业的热情到__市__小学任职的。我经常在心中追问自己，什么是真正的教育？办怎样一所学校才可以实现真正的教育？也正因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，也让我觉得在这充满生机的校园里工作是一种幸福。今天我想从以下几个方面向大家汇报我这一年的工作。

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

作为学校的主要管理者，我恪守着这样几条信念：一要真诚。真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析问题、判断问题，公正地处理和解决问题。让校园处处充满着和谐。三要务实。扎扎实实地深入基层，实实在在地做一些工作，真真切切地干出一点成绩。让校园处处洋溢着团结、奋进的气氛。

为了让自己在学习中取得进步，一年中我认真学习理论知识，解放思想，与时俱进。积极地理解、传达和执行党的各项路线、方针、政策，在思想和行动上和党中央保持高度一致。严格要求自己，作风踏实，不图虚名，廉洁自律，奋发向上。

始终牢记自己的光荣职责和神圣使命，进一步理清自己的工作思路，确立长远的工作目标。并在实践中不断总结经验。在学习实践中坚定了为教育事业努力实践，甘于奉献的决心。

二、勤政务实，真抓实干

学校管理工作的实践使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，因此，我带领校委一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。我具体做了以下工作：

1. 严抓党组织工作。党支部在学校工作中起着导航作用，因此，我带领支委成员认真学习领会党的方针政策，结合我校实际决策学校的规划、发展目标。使全体教职工明白学校的具体工作和任务。我校党员人数约占教职工总人数的__%。为了让党员的先进性得到充分的体现，我带领支委成员严抓“四个长效机制”的落实情况，让党员的言行感染和带动周围的群众，使全体老师服务意识增强了，综合素质提高了。

2. 实施民主管理，有效地推动了学校工作的开展

(1) 通过支委会，充分发挥党支部的监督保障作用，学校中层领导的任免、学校的发展规划等重大事项，都在党支部委员会上讨论决定。工作中发扬民主，决不武断专行。

(2) 通过教代会，完善学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

(3) 切实进行财务、政务公开。学校每月将财务收支情况予以公示，每周对考勤情况进行公示，严肃财经纪律，严格一费制收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学

校清白。以此取信于民，保障了学校工作的正常进行。

3. 狠抓校风建设，落实德育工作。我认为：治理学校，必须依法治校、以德治校。学校工作必须以德育工作为首，因此，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题班会、红领巾广播站、国旗下讲话、校内纪律卫生评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的 Education 和管理，利用多种途径大力宣传渗透现行的《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，使德育建设网络覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)、狠抓师德教育，学校每周一召开教职工大会，除政治学习，还对学校一周来的情况作以总结，发现问题及时处理。通过一年来的整治，_小教师已形成了爱岗敬业、热爱学生的好风气。

4. 积极推进素质教育，进行新课程改革，走科教兴校之路，全面提高教育教学质量

一个学校的进步关键在教学，为此我首先掌握第一手教学工作资料，悉心研听，认真把握新教材理念，走入教研活动、走进课堂，认真听取老师们的意见，和老师们商讨教学中的问题。为了提高学校的教学水平亲自到外地学习先进管理经验，并与__小学、__三小成为手拉手互动学校；__小学为我校送来了优质课和先进的教学方法；十月，我校和__三校进行了观摩课交流活动，为六校开办英语普及教学工作打下了坚实的基础。与此同时，还多次派本校骨干教师外出学习、取经，使我校的各学科在新课改中不断走在塔城教学教研的前列。就这样，我从一点一滴做起，把学校教学工作推向了一个崭新的阶段。

作为校长，我认真学习新课程精神，掌握当今先进的教学理念，把“一切为了孩子的发展”作为学校教学工作的出发点，与此同时，我不断吸取大量的教育信息，新的管理知识，为我的工作中有所创新奠定了稳固的基础。

教学设施的优劣直接影响到教育教学的成效，为此，我在学校资金极为困难的情况下四处奔波，即便是生病，也是利用中午休息时间去打针，就怕耽误了工作。然而，看到学校拥有塔城市一流的微机室、完善的教师电子备课室和一千多名蓬勃向上的师生们，我所有的艰辛和劳累都化作了甘露。

在学校管理中我还十分注重教职工的身心健康，谁家有困难，谁有病都会和校委成员一起及时探望、热情慰问。对师生反映学校存在的不足和合理建议以及家长的来访，都能热情而耐心地接待。人文性，民主性的管理，使广大教职工爱校如家，各项工作都蒸蒸日上。

5. 强化法制安全教育和安全工作管理

小学生自我约束能力和自我防范能力比较低，因此，在小学，法制安全教育和安全管理就尤为重要。于是，我组织校委成员制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。与教师、班主任、学生家长签定安全目标责任书。

6. 注重学校“三个文明”工作的建设

我校为自治区级文明单位，今年，我带领学校领导班子认真落实政治、精神、物质文明工作。使我校文明工作在今年复验中顺利通过，并得到上级检查组的好评。

三、廉洁自律，以身作则，接受监督，认真履行职责

无私是一种精神，清廉也是一种精神。在工作中，我通过学

习政治理论知识和党的方针政策，观看警视教育电教片来强化自身素质，提高“防腐”免疫力。我无论是在党员会上，还是在教职工大会上，廉政问题总是经常讲、多次讲、反复讲，找原因、说危害，教育老师要从身边人、身边事中吸取教训，耳边警钟长鸣，心中筑起道德和法纪两道防线，促进我校廉政建设顺利开展。为了增加学校管理的透明度，要求学校校务公开工作能将职称评定、财务收支等事项及时公示于众，接受老师、学生、家长和社会的监督。

(1)、除依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度通过教代会、行政会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

(2)、严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报，可以说只有少报或不报。

(3)、为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在行政会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政对学校经费的收支进行监督，并设立意见箱，定期向全体教职工汇报学校财务情况，如有疑问或意见直接向监督组提出。

(4)、切实进行财务公开，设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为，多退少补。一年来，群众对学校的收费无一疑问，确保了学校工作的正常开展。

(5)、不设“小金库”，也不乱订“教材和教辅”用书。不加重学生经济负担。没有想以此来谋取私利的念头。

(6)、严格控制学校的“非正常性生活费开支”。一年来，学校的生活费开支较之以前大大减少，从而压缩并利用有限的经费来发展学校。

(7)、在工作中，较强的团队意识和广大教师团结协作精神是我追求的方向；任劳任怨，勇挑重担，始终紧跟时代步伐，勇于开拓创新是我工作的座右铭。平时我能谦虚向老师征求好的建议，发现问题及时纠正，及时解决，不拖泥带水。制定的制度，首先带头去做，说到做到，不搞特殊化，在同事和学生之间树立了良好的威信。

四、存在的不足及学校发展思路

1、存在的不足：工作中大胆实践、不断创新意识还有待加强。自身各方面的素养还需要进一步提高。

2、发展思路：“以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课改与学校发展高度融为一体，使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进”，以质量求生存，以提高办学效益促发展。吸取先进的教育管理理念，寻求更广阔的发展空间，促进学校的发展。

一年来，在上级领导的支持、同事们的团结协作下，我校取得了很大成绩。望着今天的收获，使我忘记了一年的疲惫和奔波；望着_小的教学管理不断被认可，我欣慰激动，也对明天充满了信心。我将在以后的工作中克服缺点，锐意进取，争取做一名新型的优秀校长。

最后，我代表我们领导班子集体，也代表我个人，对每一位为学校振兴做出努力的教职工表示感谢。我期待着明年，我们合作更加愉快。

此致

敬礼！

述职人：____

20__年__月__日

学校副书记述职报告篇二

我叫____，自____年8月理顺中小学管理体制后我继续担任过__镇中心小学校副校长。这三年里，我先后分管中心小学校本部教学常规管理、学校电教、特长生培养、校长办公室日常工作等，现将三年来的工作情况汇报如下：

一、政治思想方面

我自始至终把思想政治素质的提高当做各项工作的第一要务，坚持做到认真学习各项教育法律法规、教育政策，提高自己的政治理论素养，认真研读学校和个人订阅的教育管理方面的刊物，提高自己驾驭政策理论的水平，同时将学到的理论运用到管理实践中，在教学管理上认真落实教育“三个面向”的要求，认真学习上级部门的文件法规，领会上级政策意图，扎实执行上级教育主管部门的方针，让我的管理沿着正确的轨道前进。

二、我眼中的副校长岗位职责

1、以身作则，率先垂范。

走上这个岗位之后，我的第一个认识是以身作则，在我的头脑中一直认为自己首先应该模范践行学校的各项制度，如果我个人都不能落实制度要求，那么我就没有资格和讲话条件去要求我的同事。于是，我在工作中处处严格要求自己。三年来，我一直担任语文、数学教学任务，并且我带的班是全校人数最多的，__学年度我所带的四年级46人，是全校最大的班级，__学年度我所带的四年级58人，是全校的最大班级，人数比学校的最小班级的二倍还要多。为了提高教师的教学研究积极性，我曾主持起草了比较苛刻但又有激励性的教研活动制度，为了让这一制度得到落实，我总是准时参加教研

活动，带头交流听课感受，及时书写评课稿，积极交流各种经验，认真完成教研组布置的各项任务，我这样做不是为了得到制度中的微不足道的奖励，而是想让教学研究成为一种长效机制，推动学校更有后劲的发展，更有潜力的前进。为了让学困生培养制度得到落实，真正转化一批学困生，我也确定培养对象，制定详细可行的培养方案，利用休息时间对他们进行单独辅导，交给他们好的学习方法。为了鼓励教师出全勤满勤，虽然学校没有关于出勤的制度或者是奖励，我也同样每周准时赶到学校，不到万不得已绝不耽误一小时。我这样做的目的是实践以身作则的原则，也是想通过我的行动来感染一批人、带动一批人，让学校的制度能推行开来，让制度的要求变成教师的自觉行动，让更多的人在工作上更有干劲。

2、虚心接受领导的批评，耐心倾听老师的意见。

副校长这样一个特殊的位置就是处在一个夹层中间，领导看到工作没有铺开，工作没有成绩，首先要批评我，教师工作中的不理解也经常找我提出自己的意见。这三年来，苏校长为了推动学校的工作向前发展，没有少给我和分管人员批评，但是我从来没有因为受到严厉的批评而放松工作，也没有因为受到批评而心生怨言，更没有对人产生成见，我总是和教导处的一班人精诚一致，商量工作应该怎样按领导的指点改进，让工作能很好的铺展开来。我也受到了不少中层领导的责难和教师指责，回忆起来，除了只有一次和田雪娇老师在会场外争执起来外，其余的都是我把委屈放在心里，下来之后认真反思自己工作中的不足，查找自己存在的问题，然后寻思着怎么把老师反映的问题很好的解决，要么自己亲自去给人解释清楚，要么找一合适的领导给教师一个回复。

3、给校长出主意，当好校长的助手

教学质量是学校的生命线，我不管是分管校本部还是分管辅导片工作，我心中总是想着学校的教学质量。分管校本部时，

我经常和教导处一班人在一起商讨从哪几个方面提高学校的成成绩，应该制定哪些必要的管理制度，怎样让教师在工作中更有动力，怎样让教师能体验到前进和成功的快乐，我经常和从外调进来的老师交流本校和外校在教学上的不同管理方法，分析利弊，然后向校长汇报，出台了一些富有激励性的制度，这些制度的实施，推动了学校教学质量稳步攀升。在分管辅导片工作时，我在下乡时经常和下面的校长交流管理感受和 experience，提高他们的管理水平，分析每个学校不同类型的教师应该用什么办法来提高工作的积极性，谋划学校长远的发展思路，解决学校存在的各种问题，保证下面的小学平稳运转。我在管理中出台了一些制度，填补了原来的制度空白。根据安全工作的紧迫性和安全教育的必要性，我要求每周的值班领导周放学时必须召开放学安全教育大会，有针对性的进行安全教育，健全过程资料，这已经成为我校安全管理的一项常规。

三、近年来的工作成绩

- 1、由于我高度重视教学科研工作，认真组织教师投入到课程改革之中，及时总结相关经验，扎实进行课题研究，我校在__年12月被市教育局评为“基础教育科研工作先进集体”。
- 2、__—__学年度，我所担任的四年级数学或镇评第四名。
- 3、校本部在__—__年度第二学期教学质量检测中获县评第六名。
- 4、在__年组织的全省少儿作文大赛中，我辅导的学生获省级一等奖，省一等奖只有两个，上交的十篇学生作文获奖的占五篇。
- 5、在__年全县学生电脑课件制作大赛中，我辅导训练的学生制作的网页作品《可爱的校园》获县评三等奖。

6、在__年全县师生球类运动会上，我负责训练的男子乒乓球获全县第六名。

7、近三年来，校本部在全镇教学质量检测中两次获镇评第一，三次获镇评第二。

8、__年11月，我和__老师经过一个月的调查研究，书写课题报告，向县教研室报送的《远程教育项目与基础教育学科的有效整合》被评为市级电化教育课题。

以上成绩中的集体成绩，我只是个负责人牵头人，其实付出更多汗水和努力的还是校本部的全体教师和教导处的两位领导及苏校长的正确指挥。

四、存在的问题

2、三年来我所带的检测学科一直未能闯入镇评前三名，这是我分管校本部教学工作最说不起画的是事情，这固然和所带的班比较大有一定关系，但是最主要是未能全身心精力投入到教学工作之中，教学艺术水平有待提高。

3、沟通协调工作做得不好。由于性格原因，我在工作中没有很好的和校长做好沟通，导致有些工作出现误会，教师反映的部分问题解决不彻底，导致工作出现滞后局面。

4、灵活处理问题、随机处理问题的能力和水平还不高，有些工作迟迟不下定论，干工作没有魄力。

5、工作的超前意识还不够强，工作的前瞻性还不够好，一直认为在规定的时限内把工作完成，没有超前完成工作的想法，这种想法和做法在可变性很大的情况下很有可能贻误工作。

五、今后工作的想法和思路

1、增强工作的预见性和前瞻性，时时事事想在前，谋划在前，避免工作的盲目性和遇到工作了手忙脚乱。

2、继续强化科研兴校意识，不断提高教学技艺水平，把研究教学管理和提高教学水平当做一个教师一个管理人员的永恒追求。

3、加强学习，抽出时间学习教育法律法规和政策，学习好的教学方法，学习先进的管理理念和管理方法，做一名懂管理精教学业务的教师。

这三年里，我付出了很多，做到了一名管理人员应该做的事情，但深知自己的能力和水平有限，没有最好的完成上级交给的工作，后面不管组织上如何分工如何调整我的工作，我将一如既往的坚持以身作则、科研兴校、加强学习的做法，不断提高我的管理能力，不断提高我的教学技艺水平。

普通高中学校校长述职报告2

学校副书记述职报告篇三

光辉岁月，一眨眼一年又过去了，在担任教师期间，我一直严格要求自己，为人师表，给学生做好榜样。现将一年来的主要工作汇报如下。

一、思想政治方面

能够认真学习学习实践，努力提高政治理论素养和思想水平。在思想上始终保持良好的思想品德，忠诚教育事业，认真执行党的教育方针、路线，有强烈的事业心和责任感，以身作则、为人师表，努力提高教师应该具备的政治素质和道德品质。

二、组织工程中心的工作开展方面

本年度担任了装饰艺术设计工程中心主任，在完成上级有关部门和学校党委、行政交办的各项工作任务时，能够与本工程中心教师一起，团结一致，开拓进取，勇于创新。充分调动本中心师生的积极性，发挥他们的聪明才智，取得了出色的成绩。本中心本年度主要完成了一下工作内容：

1、圆满的组织了室内装饰协会的助理室内设计师的认证考试工作，有64名同学通过培训考试拿到了助理室内设计师证书。

2、深入企业落实20__级毕业生的顶岗实习及与就业工作。

3、聘请企业的专业学者到我校讲学，这些讲座提高了学生的素质开阔了学生的眼界。

4、组织参加各类设计大赛。

5、积极参加系部考察组，赴上海(张浦动漫谷、上海电影制片厂、上海世博会)等地、并学习其它企业单位的经验和做法，开阔了视野，提高了认识，为做好今后的教学工作打下了一定的基础。

6、组织艺术设计专业的社会培训工作目前申报的培训项目达到8个(现正在网上招生宣传)。

7、参与设计实践项目：

(1)、首届健雄杯大学生创新大赛展厅的策划设计。

(2)、健雄学院托福考试中心装修设计。

(3)、商贸系中加人才培训培训中心装饰设计。

(4)、健雄学院校园沙盘模型制作项目启动。

三、工作实绩方面

1. 党建评估

按照系工作要求，系部分配给我一个非常艰巨而光荣的任务参与系部的党建评估工作。

(1)根据学校评估工作的安排，积极参加系部党建评估工作领导小组的工作安排，统一思想，提高认识，在评估整理材料的过程中让我认识到我校党建评估工作的重要性和紧迫性，深刻理解评估的“以评促建，以评促改”的方针，认证完成工作任务确保评估工作的’顺利进行。

(2)认真学习评估指标体系，准确理解指标内涵。按照学校的进度规划和任务分解表，进行了自查自评，找出了存在的问题，提出了整改方案，完成了系部的评估材料的整理，在每一阶段，都按时、按质、按量地完成了系党总支交给的任务。

2. 实验室建设

(1)图文工作室、画室、影视动画工作室、计算机辅助实训室、展台搭建实训室等，在原有实训室的基础上又新增加了设备(电脑、桌椅、空调、投影仪等、展示构建)。使实训室功能得到了完善。

(2)新建实验室。

一年来，随着学校经费的投入，学院积极进行实验室建设，保证了影视动画专业课实践教学的需要。20__年9月建立了和瑞影视动画校企合作培训基地、王芳工作室、北京欧尚装饰设计工作室。

3. 教学工作

一年来，讲授了室内专题设计a□b□c□d□电脑效果表现、教学实训、生产实习、毕业实面设计软件等六门课程，共计490多学时。指导毕业实习和指导毕业设计10人。

积极参与装饰艺术设计专业的建设工作，针对企业的社会需求进行了深入的调研，了解企业的的人才需求情况，并结合我系的实际情况，通过教研室活动和教师们进行充分的酝酿讨论，制定了装饰专业20__级的人才培养方案、编制了实施性教学计划，并编写了课程标准。

另还做了以下工作：

(1)深入院级课题装饰艺术设计专业生产性课程体系的建立的研究工作(预计明年结题)。

(2)积极参与学院教改课程的申报工作。

(3)参与学院教务处统一组织的项目化课程改革的培训课程学习。

(4)20__年9月拿到同济大学管理干部暨骨干教师高级研修班的结业证书。

5. 其他工作

(2)参与健雄学院校史馆的策划工作：

1、完成健雄学院校史馆的内部参展动线。

2、校史馆及吴健雄纪念馆的功能平面布局。

3、校史馆纪念品设计。

(1) 全国四、六级大学英语监考。

(2) 太仓市工业展览馆建筑装璜、布展设计项目评标工作。

四、科研方面

1、参与《平面设计》项目化教改校本教材的编写工作(现已使用)。

2、获得室内设计双年展优秀奖。

五、存在的问题

1. 政治理论学习不够，创新意识有待增强。

2. 工作不太主动，学校、学院安排才去做。

3. 教研、科研成果甚少。

最后，感谢这一年来，领导的关爱，同事的帮助。在新的一年里，我会继续努力，为学校作出贡献。

学校副书记述职报告篇四

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同仁指正。

学校加强师德建设，大力提倡爱生乐教、为人师表、奋发进取、淡泊名利的高尚师德，牢固树立三种意识，一是质量意识，二是竞争意识，三是责任意识。在我校从未出现过评先晋级闹矛盾的现象。

培养学生的好习惯，从小事做起，从我做起，从现在

做起。开学初我们总会组织学生认真学习《中小学生守则》、《小学生日常行为规范》，并组织形式多样的背诵《守则》、《规范》的竞赛活动。教育学生从日常生活节约用电、用水，不乱丢垃圾，废纸回收，善待学校的一草一木做起，养成让他们受益终生的好习惯。

邀请学生家长、社会人士走进学校，走进教室，走近学生，听课、座谈，指导学校工作。

在做好绿化、净化的同时，学校投入近千元在学校教学楼走廊张贴《弟子规》、《经典古诗文》，让学生每天都可欣赏。

(1) 狠抓教师的备课。按上级要求，各科有进度计划、教学目标，教案备教材教法，还要备学生，体现课改意识，有教学反思，学校每周检查评比总结。

(2) 注重教师的上课管理。每周采用询问学生、查课等不同形式来了解老师的上课情况，对发现的问题采取措施及时纠正。（如教师上课玩手机）鼓励教师上课采用新教法，让学生动起来，充分发挥学生的主人翁精神。

(3) 督导教师的作业批阅。按照作业的书写及批改要求，开齐各科作业，要求教师保质保量完成各种作业的批改任务，检查小学生是否使用小橡皮，检查作业错题、错字的更正情况，请假学生的作业补做情况等。

(4) 坚持听课、评课制度。我校每周一节公开课，周一例会时抽签，周二上午第二节上课，无课教师全部参与，教研组会议上评课，已形成制度。

(5) 鼓励教师参加各种活动。在今年洛阳市电教优质课评选中薛艳丽获语文一等奖，陈俊晓获品德二等奖，王卫峰获省论文一等奖和课改小论文省级辅导奖，杨国强获省论文二等奖。

(1) 在安全管理上，制定各种应急预案，投入500元配置灭火器12个。各重点部位落实责任人。

(2) 学校进行安全疏散演练三次。

(3) 把各项安全职责分解落实到各班主任和任课教师的工作中。

(4) 加强了师生的法制教育。利用国旗下讲话、班会，增强师生的法制观念。

阳光体育活动开展的有声有色，开学初组织广播操队列队形比赛，举办了学校秋季运动会。此外学校先后举办了手抄报展览、书法作品展、体育趣味比赛、古诗文诵读、拔河比赛、元旦文艺汇演等丰富多彩的活动。

全面推行校务公开、财务公开，统筹规划，民主合理的理财，财务开支情况向教师公开，做到透明、公正。

存在不足：

1、工作中大胆实践、不断创新意识不够，日常工作按部就班的时候多，主动创新的时候少；工作时间多，工作实绩显得少；动口的时候多，动手的时候少。

2、课改认识模糊，思想落后，制约学校的发展。

3、学校特色教育有待提高。

1、继续探索课改新思路，学校管理方法，重点做实“课堂提效”工作。

2、安全工作常态化。

3、师生读书活动。

4、师生锻炼。

各位老师，在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的`缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成城，为把康庄学校办成人民满意的’学校而不懈努力。

谢谢大家！

学校副书记述职报告篇五

1、日常教学与管理教学工作。我院日常教学工作日益走向规范化，根据培养方案的要求，科学合理的组织安排各项教学任务、并认真落实。从教师备课授课、教学进度控制、课堂教学质量、作业批改、期末考试各个环节，都严格对照要求进行，并着重在期中顺利进行了教学各环节的检查，检查效果良好。

2、质量工程

积极相应学校“211”人才培养模式改革，精心组织教学研究和改革立项的申请、评审和推荐等各项工作，申报校级教研项目21项，获得立项3项，院级立项18项(有经费支持)，教研教改项目结题2项;将教学建设工作量纳入教师年度教学考核指标体系，并拿出专项经费对院级教研项目、院级重点建设课程给予经费支持，鼓励全院教师进行教学研究和改革，参与率达100%。

3、专业建设

按照学校学院教务处《学校学院课程负责人制度实施办法》，选聘了专业负责人，科学合理地制订了三个本科专业建设规划;重点加强建筑学新专业的建设力度，通过学习调研，明确

建筑学专业定位、制定了培养方案和教学大纲，通过师资培训、专业教室改造、保证了日常教学课程顺利进行，还通过大量的努力，完成了建筑学综合实验室建设工作，为下学期教学顺利开展创造条件，聘请了学科建设顾问对建筑学专业建设进行指导，效果良好。组织了土木工程省级品牌专业申报工作。

4、课程建设

按照__学院教务处《__学院课程负责人制度实施办法》，选聘了两个专业学科基础课和主干专业课程的负责人，制定课程建设规划，积极组织了校级精品课、优质课的验收及原精品课和优质课的复评工作，有5门课程接受学校验收。积极开展双语教学，新增一门双语教学课程(工程项目管理);大力推行课程考核和学业评价改革，全院两各专业的学位课程全部进行课程考核和学业评价改革;积极开展教学团队建设工作，申报并获得3门校级教学团队立项;重视青年教师教学基本功培养，指定有经验的教师对青年教师的教学进行指导，收效显著，其中3名青年教师在老教师精心指导下，顺利完成专业和课程转向，成为相关课程教学团队的中坚力量;一位青年教师在教研室和有经验教师精心指导下，获得第__届襄樊学院近三年新进教师教学基本功大赛中三等奖。

5、实践教学和实验教学

开展了211人才培养模式改革的综合实践环节的落实，和公立咨询有限公司等多家企事业单位签订人才培养合作协议，对应届毕业生综合实践环节进行专项检查、调研和指导;申报了土木工程专业省级实验教学示范中心，实验课程开出率100%，实验设备完好率使用率均高。组织申报财政部支持地方高校3项实验室和实习基地建设项目。

6、教学质量

建立了与学校相适应的教学质量评价与监控，对所有教师进行了评价，成立了由3位专家教授组成的建工学院教学督导组，对我院教学各个环节进行检查督导，发现问题及时反馈，并在教学中改进；要求每位老教师指导青年教师，收效显著。建立教学差旅费使用制度，鼓励教师走出去和同行多交流、学习和提高。

二、存在的问题和不足

1、教学工作的长远规划和计划性不够，计划的针对性不强，工作目标不够高，创造性不够，造成工作效率不够高，能反映我院教学质量和水平的标志性成果取得的太少。

2、教学团队建设还比较薄弱。

3、教学研究和改革还需进一步加强，教学研究和改革的成果在教学过程中的转化还做的不够。

三、20__年教学工作计划

1、继续加强常规教学管理，发挥教研室、专业负责人、教学督导的作用，创新体制机制，通过将教学检查工作进一步落到实处，促进教学质量和水平的提升。

2、继续深入推进教研教改，重视和促进教研教改成果在教学过程的转化，尤其在211人才培养模式改革上取得理论和实践的较大成效。力争实现省级教研项目立项的突破，校级教研项目立项达到4项以上，校级以上教学成果奖1项以上。继续加大建工学院从政策、环境、经费对教研教改的支持力度，激励全院教职工积极开展教研教改。

3、加强专业建设，落实专业建设规划，三个本科专业中突出土木工程重点和优势地位、加强工程管理特色创新、建筑学保正常运行的同时创特色，三个专业相互支撑，齐头并进，

突出特色。

4、加大课程建设力度，对院级重点建设课程投入经费支持，力争2门精品课通过学校验收，3门以上优质课通过学校验收，新增校级课程教学团队2个以上，通过课程建设和教学团队建设促进教学质量提高。重视素质拓展课建设，鼓励教师双语教学。

5、重视实验教学、实践教学，实践环节将成为教学投入、教学监督和检查的重点，积极开展综合性创新性实验，建设开放性实验室，继续完善建筑学综合实验中心的建设。