

# 2023年招商引资工作方案格式 招商引资 工作方案十(模板10篇)

整改措施的执行需要有明确的时间表和责任人安排，以确保整改工作的进展和结果。接下来，我们将为大家分享一些成功的广告策划范例，希望能给您带来启发和灵感。

## 招商引资工作方案格式篇一

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，围绕我县优势产业，充分调动广大干部职工的积极性，利用一切可以利用的资源，调动一切可以调动的力量，采取一切可以采取的措施，狠抓招商推进和项目落地，迅速掀起招商引资工作热潮，确保圆满完成全年目标任务。

### 二、领导机构

为加强对全员招商活动的领导，决定成立专业招商引资工作领导小组，林海任组长，张浩任副组长，局其他工作人员为成员，形成一把手总负责、亲自抓，全员参与的招商氛围。

### 三、目标任务

根据县委县政府下达的目标任务，全局2012年招商任务为5000万元竣工项目1个，各科室、中心要分别引进固定资产投资1000万元以上项目1个，提供有价值的招商引资信息1条以上。

### 四、奖惩措施

根据县考核办认定的情况进行奖惩，对引进1000万元以上项目的，奖励2000元；引进2000万元以上项目的，奖励4000元，依次类推。

## 五、其他事项

各科室、中心要统一思想认识，深刻理解招商引资工作的重要意义，迅速掀起招商引资工作热潮；建立定期例会制度，每周召开一次招商引资工作例会，切实做到安排部署到位、人员投入到位，确保圆满完成目标任务。

## 招商引资工作方案格式篇二

为落实全市招商引资工作部署安排，保质保量完成市委、市政府下达的招商引资目标任务，扎实推进全市招商引资“争高工程”稳步实施，特制订当阳市质量技术监督局招商引资工作实施方案。

坚持科学发展观统领，紧密围绕“工业强市”战略，大力推进招商引资“争高工程”实施，结合全市工业发展战略规划和产业集群打造，主动开展招商引资工作，积极创新招商引资方式，不断拓展招商引资领域，立足质量技术监督工作实际，充分发挥技术支撑作用，不断提高优质服务水平，力争实现推进招商引资工作和服务招商引资项目“双提高”，为促进全市经济社会跨越式发展贡献力量。

根据市委、市政府下达和明确的招商引资目标任务，今年我局至少引进投资5000万元以上的项目1个，同时积极主动为我市招商引资项目、新上项目提供优质、便捷、高效服务。

为大力推进招商引资“争高工程”全面实施，决定成立当阳市质量技术监督局招商引资工作领导小组。

组长：

副组长：

成员：

领导小组下设办公室，同志兼任办公室主任，办公地点设在局办公室。

(一)明确招商引资重点。结合当阳的区位交通、文化底蕴、能源资源和产业发展等优势，充分提炼和凝聚当阳特色，积极打造当阳品牌，切实围绕化工、建材、食品、轻纺等支柱产业和重点集群开展招商，积极主动向外界推介当阳，大力吸引各界人士来当阳兴业投资。

(二)大力搭建招商平台。巧借行业协会、商会等平台大力开展招商引资工作。充分与市内、外的行业协会、商会等进行联络沟通，掌握产业发展趋势、企业投资需求，与我市产业园区规划和招商项目重点进行高效、快捷衔接。搭建广泛掌握投资者信息并与之互动的平台，利用他们掌握的客商资源及投资需求，与我市企业积极有效对接。

(三)不断拓展招商渠道。充分发挥招商引资领导小组作用，主要领导亲自带队，招商人员要带项目、结伙伴、引资金。招商引资人员要采用“定、排、联、引”的办法走出去招商，全局要提供洽谈项目所需的资源、市场、环境等保障，切实为引进资金和落地项目提供全程服务。此外，还要充分发挥现代网络优势，加强与新兴媒体协作，扩大影响，推介项目，强化招商效果。

(四)发挥部门服务优势。结合我市行业特点和产业特色，积极履行质量技术监督部门职责，大力推行首问负责制、社会服务承诺制和限时办结制等服务企业发展工作制度，主动提供招商项目服务，实现在招商中服务、在服务中招商。切实提供项目落地平台，认真落实和兑现全市关于服务招商引资项目的各项优惠政策，着力提高服务质量，不断精简办事程序，努力建立和完善我局招商引资服务支撑体系。

为切实充分营造“广泛招商、齐力招商”的浓厚氛围，大力调动全局干部职工和社会各界人士的招商引资积极性，制定

当阳市质量技术监督局招商引资奖励办法如下：

(一)奖励对象。全局干部职工及社会各界人士。

(二)奖励办法。对我局招商引资工作作出重大贡献的给予相应奖励。凡是引进投资超过5000万元并成功落户(同市政府正式签约)的招商项目，除兑现市政府奖励的招商引资奖金外，我局另外单独拿出一定比例的资金给予同步奖励。对于在招商引资过程中作出特别贡献的单位干部职工，我局还将在评先表优、提拔重用等方面给予优先考虑或积极推荐。

(三)特别说明。局外人士或单位对我局招商引资工作作出贡献的，奖励标准及实施程序参照此办法执行。

按照县委、县政府201x年招商引资会议的要求以及县委招商引资百日会战工作方案的指示精神，我局广泛动员，全员参与，积极投入到招商引资工作中来，确保招商引资工作扎实开展。

水务局201x年招商引资工作目标为1600万元。其中水务局800万元，上游水库400万元，跃进水库400万元。

1、系统动员，全员招商。招商引资工作既是单位的主要工作，领导班子的首要工作任务，也是我们全体职工干部的工作职责。因此，我们各个基层单位都要动员广大党员、全体职工干部响应县委、县政府的号召，增强招商引资的工作意识，付诸招商引资的行动，在全局范围内掀起招商引资工作的热潮。

2、广泛联系，宣传招商。落实招商引资工作任务，就是要求我们每名党员、职工干部都要积极的行动起来，真正把亲友、朋友、战友、老乡等人际关系充分利用，查找和筛选有价值的招商引资信息，同时，积极对外阜关系宣传我县的招商引资政策和奖励措施，用政策的鼓励和亲情关系的纽带把招商

引资工作联系起来，为深入招商引资工作奠定一个良好的基础。

3、举荐客户，落实招商。我们每个单位或者一个自然人，都有一个或多个联系的群体，我们要主动的和这些群体取得联系，探寻招商的方法以及招商的目标，各个单位要及时的收集这些招商信息，与局领导小组通报研究，做好招商引资的基础工作。基本的要求就是，我们每个单位在研究了本单位的招商引资信息之后，最少向局里上报一条有价值的招商引资信息。

4、专题研究，实地招商。在获得招商信息后，我们认真专题研究，并通过相关程序上报审批，待确定招商目标后，局里将组成招商工作组，奔赴目标地实施招商。

招商引资工作是一项十分重要的工作，各个单位都要高度重视起来，局成立招商引资工作领导小组，组长、副组长分别由局党委书记、副书记担任，其他领导为成员，办公室设在党政办。各个基层单位也要成立领导组织，确定具体的工作人员，专门开展这项工作。局党委将通过汇报，检查的方式对这项工作进行督导，确保招商引资工作取得实效。

为建设和谐水东，促进水东经济又好又快发展，我镇将进一步加大招商引资的工作力度，结合我镇实际，特制定工作实施方案。

按照上级会议精神，不折不扣的完成各项目标任务，努力营造一个经济发展有序，投资环境优良的新水东。

争取年内实际到位内资1.2亿元，新外派劳务15人，完成信息报送20条。

为了我镇经济又好又快的发展，我们调优配强了招商引资工作领导小组，其成员如下：

组长：陈良明

副组长：赵冬冬

成员：唐大中曹红波黄小燕彭丽萍

并明确了重点引资项目领导联系到人，个人明确职责，负责到底，确保项目个个有人抓，领导亲自抓。

明确了领导，招商引资工作关键在于落实，我们要加大工作力度，确保责任到位，落实到位，同时积极营造一个开放的水东，我们为外资提供便利的同时，还要做好投资环境的工作，确保外商进得来、呆得下、发展好。

针对我镇今年的招商引资工作，主要从以下几个方面努力，一是营造良好的经济发展环境。对进入我镇投资的外资企业，我们将给予积极的扶持，并制定优惠政策，千方百计确保让投资方满意。二是调动招商引资积极性。我们将召开镇村两级招商引资工作会议，充分调动镇村两级干部招商引资的热情，集大家的智慧，为水东的招商引资工作出谋划策。三是加大奖励力度。我们把招商引资工作任务分配到村，对今年招商引资工作作出贡献的镇村两级干部给予奖励，并作为评先评优的重要依据。今年的招商引资工作在县委、县政府的正确领导下，在上级部门的大力支持下，在镇党委、政府的有力决策下，在全镇上下的共同努力下，一定会较好的完成县委、政府下达的各项目标任务。

## **招商引资工作方案格式篇三**

临川区建设局

关于二00三年招商引资工作方案

为了全面贯彻落实党的“十六”大精神，促进我区经济发展，加快实现全面建设小康社会的步伐，2003年，我局应认真围绕区委、区政府继续以招商引资为“总抓手”，以大开放、大招商、促大发展为中心工作重点，切实抓好2003年全局招商引资工作。全面实现2003年招商引资工作目标。特提出以下工作意见。

## 一、指导思想

以十六大精神为指针，紧紧围绕加快全区经济发展，进一步解放思想，与时俱进，真抓实干，促进发展。实现我局的招商引资工作再上新台阶。

## 二、目标任务

全年全局招商引资任务目标值为 万元，确保实际进资 万地。其中工业项目进资必须达到70%以上。为确保全年任务的完成，将招商引资任务分解落实到局领导班子、局属各单位。（具体任务见附表）

## 三、主要措施

1、成立区建设局招商引资工作领导小组，组长由 ，副组长由 担任，局长 为领导小组成员，下设办公室，办公室主任由 担任。

2、区建设局党政主要领导是全局招商引资工作的第一责任人，对全局招商引资工作负总责；局分管领导是分管部门第一责任人，凡分管单位部门的招商引资软环境出了问题，分管领导要承担领导责任；局属各单位、各部门“一把手”是本单位招商引资的第一责任人，各单位部门的主要领导要从思想上高度重视招商引资工作，亲自部署，狠抓落实，经常检查，责无旁贷地承担起招商引资工作第一责任人领导责任，确保

招商引资工作有专人抓、专人管，确保全局招商引资任务顺利完成。

3、按区招商兵团对口，抽调有一定工作能力和外交能力的同志组成招商引资小分队，分别在上海、广东、福建、浙江等地进行定点和蹲点招商。充分发挥优势，瞄准重点地区广泛联系客商，紧紧围绕工业、加工业、农业产业化等项目进行招商。确保一个引资1000万元以上的工业项目进入工业园区。

#### 四、优化环境

1、跟踪服务。凡引进的项目要实行挂牌跟踪服务，由局抽调1-2名人员实行全方位、全天候、全过程跟踪服务，凡客商需要办理的有关手续，都由跟踪服务人员认真负责办理。

2、加大整治力度。努力营造高效率的办事环境和营造公平公正的执法环境。对影响客商引资环境，侵害客商企业利益的要一查到底，严肃追究。

3、简化办事程序，提高办事效益。规划、建管一律进入政府集中办事大厅实行“一条龙”服务。做到当天的事当天办，能办的事及时办。提供无偿咨询服务，使客商进得来，留得住。

#### 五、奖惩兑现

有关招商引资考评和奖惩办法，原则上按临发[2002]17号、22号、44号文件执行。对局属各单位倒数一、二名的，除给予黄牌警告外，单位年终考评时不予评先进单位。单位一把手予以降职使用。

局班子领导交纳招商引资保证金                      元。局属各单位  
党政一把手交纳招商引资保证金                      元。完成任务保证金  
退回，未完成的保证金转为罚金。



## 六、考评时间

考评时间为2002年12月1日——2003年11月30日。

临川区建设局

二00三年元月九日

## 招商引资工作方案格式篇四

为进一步加大我团招商引资工作力度，充分发挥产业招商团的优势，加速产业集聚，推动经济发展高质量，特制订本方案。

根据区委办公室、区政府办公室《关于进一步优化产业招商推进机制的通知》（xx办发〔20xx〕89号）要求，坚持“领导招商”和“专业招商”相结合，以产业招商为支撑，团长带头参加各类招商洽谈活动，全体成员坚定不移抓招商，积极开展“走出去，引进来”活动，努力提升招商引资实效，为工业强区建设贡献四团力量。

根据20xx年全区招商引资目标任务分解表要求，明年全年要完成计划投资1-5亿元、5-10亿元、10亿元以上的新签约项目、合同项目、新注册项目、达到开工条件项目、开工项目、竣工项目各一个。

为更好的完成我团招商引资目标任务，细化分工，优化招商、服务帮办事项，特成立招商引资领导小组，下设办公室，办公室设在区经信局，张达任办公室主任，领导小组下设三个小组分别负责三大区域招商活动：

广东、深圳、香港地区 化工园区（经信局）

福建、厦门、台湾地区 高新区

江苏、浙江、上海地区 张家港（宣传部）

每个小组第一名为组长，具体负责各小组招商引资工作安排，对牵头领导和团长负责。

（一）完善招商推进机制。建立“一周一梳理，一月一汇报”招商工作推进机制，每周各小组认真梳理本周招商引资工作，每月各小组组长向牵头领导和团长作述职报告，汇报本月招商引资实绩。

（二）积极搜寻优质线索。整合优质线索对口开展外出拜访，各招商小组要认真梳理本区域优质线索，做到招商活动次次有进展、件件有收获。建立招商活动开展常态化机制，各小组每月外出招商时间不少于三分之一，对有价值的线索邀请区领导助阵招商，利用企业招商对接活动和邀请客商的形式营造良好招商氛围。

（三）强化项目服务帮办。深入开展项目及企业挂钩帮办，推荐重点企业通过市长座谈会、领导会办会等平台解决实际问题，着力营造优质的营商环境。围绕企业关心的重难点问题，持续深入开展“三服务三促进”、企业家沙龙、问题会办会等活动，帮助企业化解要素制约问题；充分运用产业扶持政策，最大限度为企业和项目争取政策扶持，为加快推进项目建设、促进工业强区高质量发展贡献力量。

（一）加强经费保障。每年由区财政统筹设立专项经费50万元，招商经费列支由团长陈谨慎同志审核把关。我团组织开展的大型招商活动的经费由区财政局提供保障，区财政局会同区商务局制定专项方案上报，开展招商活动的过程中要严格遵守中央“八项规定”，厉行节约、简化形式，合理高效使用相关经费。

（二）实行激励保障。一是薪酬激励，各专业招商人员可享受同等身份人员1.5倍的工资待遇，每年度区财政、园区对招商人员0.5倍激励薪酬部分进行总测算，设立专项经费，按照1.2倍的工资标准发放招商人员日常工资，余下0.3倍激励薪酬，年底根据我团目标任务完成情况按比例发放。二是晋升激励，将招商引资实绩作为区委使用干部的重要参考依据，在同等条件下优先提拔具有招商实绩的招商有功人员，根据日常工作开展情况和招商实绩量化打分，按季度排名。

（三）强化要素保障。在土地方面，由团领导向园区、乡镇争取土地供应，保障招引项目能够按时落地，在电力方面，积极对接市电力公司，帮助企业以最快的速度完成供配电设施建设，保障项目尽快投产达效。

## 招商引资工作方案格式篇五

在近期的调研中我们发现，许多乡镇对于自身的优势资源挖掘不深，项目的前期工作有所匮乏，因此□xx年在项目的建设上要做好以下几个方面的工作：

一是项目包装立足特色。做好项目的包装首先要明确项目的自身定位，努力挖掘优势资源，像是利用山地古村资源继续发展农业招商、民宿招商，利用“坡地村镇”建设打造林上经济，实现“一镇一品牌，一村一特色”、“房在林中、园在山中”新型招商理念，并以新观念、新思路，对项目进行设计、包装和策划，做到推进一批，开发一批，储存一批，充分实现招商选资和项目建设的良性发展，创建森林养生试点县。二是项目谋划细化分解。制定每个月工作的详细计划清单，做到“盯人、盯事、盯项目”。积极梳理重点项目需协调的问题，为项目推进做好服务工作。将已签约的项目，作为增强永商回归服务的重要环节来抓，通过狠抓项目落地，鼓励和引导更多的永商回乡创业创新，切实提高项目“履约率、开工率、投产率”，增强招商的延续性和实效性。

一是四大机制促督查。继续发挥四套班子领导的联系挂钩作用，健全招商选资工作常态化推进机制，分解责任，联合推进。继续优化招商选资环境，深入实施“四员”机制，强化县级领导专题督查行动xx县纪委牵头的招商项目巡查机制，健全招商选资工作协调机制，督促各镇街、牵头部门做好项目推进。做好督查最深最严、服务最好最全、审批最快最优。

二是部门挂钩促联动。今年县政府出台了《xx县部门单位挂钩帮扶重点招商项目的实施意见》。《意见》要求各挂钩帮扶部门单位根据《部门单位挂钩帮扶重点招商项目任务表》倒排时间，研究制定本单位的工作方案和推进措施，实行“一把手，一班子，一对一”的帮扶机制，加强部署落实，严格按目标任务和倒排计划时间节点抓好重点招商项目挂钩帮扶工作，并通过“一月一报”的形式将挂钩帮扶项目的每月进度报送至县考绩办。利用部门发挥自身职能优势，通过挂钩帮扶重点招商项目，形成上下联动，部门齐抓的招商选资浓厚氛围，全力推进招商项目开花、结果。

积极组建在外异地永嘉商会以及商会基层党组织。以党建促进商会规范建设，让每一个在外永商都有一个“家”。我局做为永商的在内“娘家”，要实现内外联合、内外联动，充分利用“一网一会一报两库两微”的联络平台，特别是去年我们成立了永嘉招商服务局的公共微信、微博平台，第一时间将最新的招商动态进行发布。深入完善世界永嘉人信息库。认真筹备第五届世界永商大会，借此机会能够加强内外永商的联络与交流，共商发展大计。

## 招商引资工作方案格式篇六

活动名称：××“20\*\*年师大迎新生系列活动”（××为冠名企业）

主办单位：\*\*师范大学协和学院

支持媒体：待定

冠名单位：待定（出资企业）

协办单位：待定（出资企业）

宣传推广：天视文化飞皇文化

活动时间：20\*\*年9月1日起

方案一：总冠名1家，冠名出资人民币6万

冠名赞助商权益：

2. 冠名赞助商可以“20\*\*年\*\*师范大学协和学院迎新生系列活动”名义，经主办方授权许可后自行组织相关的媒体宣传及活动，宣传活动内容应经过主办方确认。

活动现场回报：

- 1、活动期间，迎新活动的各类报道中出现冠名赞助商logo及名称；
- 2、活动期间，校方指定地点可举办冠名赞助商产品推广活动；
- 3、活动期间，校方指定地点可派发企业宣传资料及产品样品赠品或纪念品；
- 5、冠名赞助商享有其logo服装提供，将供迎新晚会时使用，服装500件。
- 6、迎新晚会舞台主背景体现冠名赞助商的名字或者logo□
- 7、晚会演出现场广告牌4面。

8、活动期间，迎新生专线大巴车身体现冠名赞助商企业logo及名称，大巴共五辆，路线分别为火车站---师大新校区，汽车北站---师大新校区，汽车南站---师大新校区。

9、在迎新晚会上，主持人将重复提及冠名赞助商名称并表示感谢。

### 其他回报

1. 扩大冠名赞助商在学生群体中的影响力，进一步提高其产品的销售额；

2. 扩大冠名赞助商在福州市区及大学城区的影响力，大巴的车体广告有效的实现了这一功能。

### 效果评估

综上所述，我们将获得：

1. 超值的广告回报；

2. 赢得关注的新闻公关事件；

3. 多达2万人次的传播受众，绝佳的事件营销机会；

4. 参与文化事业的美誉，提升品牌高度；

5. 经济效益的提升；

6. 以文化手段展示实力的成就感。

## 招商引资工作方案格式篇七

为响应县委、县政府“招商引资百日大会战”号召，迅速掀

起我局招商引资新的高潮，以确保完成县委、县政府下达我局的招商引资任务，特制定如下实施方案：

以全面落实科学发展观为统领，把招商引资作为“一把手工程”、“一号工程”来抓，利用100天的时间，在全局掀起招商引资新一轮的高潮，争取在招商引资的质量和总量上有新的突破。

力争新引进一个5000万元以上的工业项目入园，并开工建设，确保新引进一个500—xx万元工业项目入园，并开工建设，全面完成今年县委、县政府下达我局1600万元的工业项目任务和35万元的出口创汇。

“招商引资百日大会战”时间从20xx年9月1日至20xx年11月10日结束，分三个阶段：

第一阶段：宣传发动阶段（9月1日至9月5日）

召开局班子会和全局干部职工大会，传达全县领导干部会议精神和县“招商引资百日大会战”文件精神，动员全局上、下迅速行动起来，投入到全县的“招商引资百日大会战”的活动之中，并根据县“招商引资百日大会战”的实施方案要求，结合我局的实际，制定切实可行的实施方案。

第二阶段：出击攻坚阶段（9月6日至11月5日）

按照县“百日大会战”的要求，局班子成员、科级后备干部分批出击，外出招商。

第三阶段：总结提高阶段（11月6日至11月10日）

按照大会战的要求，结合招商引资的具体情况认真总结，并针对存在的问题和不足，强化工作措施，提高全局的招商引资工作水平。

## 1. 瞄准重点区域

我局招商的重点区域放在浙江、广东、福建三省。即、浙江的临海、临安、富阳、温州，广东的澄海、东莞，福建的泉州、晋江等作为主攻方向，有重点、有目的地邀请省外、县外大企业、大财团、大老板来\*\*考察洽谈，寻找合作、投资机会。

## 2. 确定重点产业

依据我局招商引资的资源特点，招引的重点产业是：玩具、洁具、造纸、电缆等深加工项目。同时积极引进“两头在外”的劳动密集型企业。

## 3. 调动有利因素

为了出色地完成“大会战”工作任务，我们将调动全局的一切有利因素，充分发挥本部门、本行业的优势，有信息的提供信息，能招工的全力招工，有线索的则尽力提供、利用，抓紧所有线索，确保“大会战”期间取得成效。

## 4. 扎实外出招商

按照县委、县政府的要求，局长、书记将挂帅出征，亲历亲为，确保2/3时间在外招商；其他班子成员则在完成自己分管工作的基础上有选择、有目的外出招商，科级后备干部则确保90%时间和精力用于招商引资。同时利用我局现已招进的客商进行以商招商，进一步扩大我局的招商引资成果。

## 5. 加大帮扶力度

一是招商与招工并举。将招工任务分解落实到每一位领导和干部职工中，切实帮助已招进企业解决招工难的问题。二是一如继往地做好新老企业的跟踪服务工作，认真帮助企业解决



建设、投产和经营中的困难和问题，想企业之所想、急企业之所难，确保企业进得来、安得住、赢得利。

## 6. 完善奖励办法

把招商引资工作作为全局压倒一切的，重中之重的工作来抓，在兑现县有关奖励政策的情况下，进一步完善我局年初出台的招商引资奖励办法，全力鼓励干部职工多招商、招大商、招好商，积极鼓励支持会招商、能招商的同志对之重奖重赏，符合条件的干部优先作为局科级后备干部推荐人选，从而达到全面完成招商引资工作任务的目标。

## 招商引资工作方案格式篇八

为了做好招商引资工作，确保全年招商引资工作任务顺利完成，特制定本工作方案。

高举中国特色社会主义伟大旗帜，牢牢把握发展第一要务，坚持在认真搞好审计业务工作的同时，把招商引资作为加快发展的第一要务，解放思想，开拓创新，强化措施，完善机制，优化环境，切实提高招商引资的质量和水平，确保全年招商引资任务完成，为推动我县经济社会又好又快发展做出贡献。

全年完成招商引资到位资金\*\*万元以上，赶明年\*\*月底完成。

贴合国家产业政策和我县产业规划，重点在房地产开发、第三产业发展方面开展招商。

(一)强化发展意识，营造招商氛围。充分认识招商引资是加快县域经济社会发展的一项基础性、战略性工作，落实全面招商的工作要求，把招商引资作为全局的一项重要工作来抓。全体干部要树立全民招商的思想，用心搜集、寻求招商信息，宣传优惠政策，千方百计鼓励、吸引投资者来我县投资兴业，

努力营造良好的招商氛围。

(二)丰富招商方式，健全招商网络。要用心利用亲友招商、网络招商、以商招商等方式招商的同时，用心探索代理招商的方式。充分利用和联系彬县籍在外人才资源优势，主动加强与沿海地区商会、科研院校的联系和沟通，搜集和掌握招商引资信息。及时成立招商小分队，主动出击，外出招商。

(三)成立工作机构，落实工作职责。实施招商引资“一把手”工程，成立以局长为组长的招商引资工作领导小组。招商引资工作在局党组的统一领导下开展，实行主要领导全面抓，分管领导具体抓，全局上下共同抓，各负其责，职责到人。各股室要高度重视，切实增强招商引资的职责感和紧迫感，用心参与支持招商引资工作，挖掘发挥每位干部的人脉关系，用心开展招商引资，确保招商引资任务的全面完成。

(四)落实优惠政策，重奖招商功臣。按照《x县招商引资考核奖惩办法》，制定以下优惠奖励政策。

- 1、凡局干部职工完成招商引资到位资金的一次性奖励x万元；对未完成任务的，按照到位资金状况，适当给予奖励。
- 2、凡需出外招商的，局里带给交通工具，每月增加\*\*元的通讯费。
- 3、外出招商期间工资、津贴照发，按规定报销旅差费，并优先享受年度带薪休假。
- 4、招商引资没有成果的，差旅费只报销\*\*%。
- 5、对招商引资工作成绩突出的，作为评选先进、组织推荐的优先人选。

## 招商引资工作方案格式篇九

为做好疫情防控常态化形势下招商引资工作，根据《省人民政府办公厅关于印发2020年全省招商引资工作方案的通知》（鄂政办发〔2020〕22号）精神，制定如下工作方案。

（一）聚焦重点产业招商。围绕省委“一芯两带三区”战略布局和我市“三城一化”建设，聚焦主导产业开展精准招商，突出5g□大数据中心、人工智能、工业互联网等“新基建”项目，谋划重点产业重大项目招商。市政府各部门要围绕“延链”“补链”“强链”目标，加强产业链研究分析和产业指导。各区（含葛店开发区、临空经济区，下同）要聚焦产业重点，明确产业方向，2020年6月底前绘制产业招商地图，紧盯重点产业，锚定龙头企业，围绕策划的14个产业园区，招引一批突破性、带动性、示范性强的项目。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：各相关部门，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（二）紧盯重点项目招商。对我市就业、经济发展、税收、技术创新贡献大、且投资总额在10亿元以上的强核项目（不含房地产、特色小镇及ppp项目中的城市基础设施建设项目），投资5亿元以上的产业项目，列为省、市招商引资重点项目，优先给予要素保障。2020年6月底前，各区提出招商引资重点项目清单，市招商中心汇总形成《全市招商引资重点项目推介清单》《全市招商引资重点项目跟踪清单》《全市招商引资重点项目签约清单》。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：各有关部门，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（三）面向重点区域招商。积极对接粤港澳大湾区、长三角、京津冀和武汉地区，深化重点区域经贸合作，加大承接产业转移力度。根据省政府6月、7月赴上述地区举办经贸洽谈活动安排，加强重点项目跟踪洽谈和重大项目推介，推进一批项目务实合作，增强投资信心。各区赴以上四大重点区域开

展专题招商活动不少于2次。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：各有关部门，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（四）积极推进国际路演。加强与顺丰集团、省联投、省交投沟通协作，继续推进临空经济区国际路演，面向日本、韩国、德国、法国、西班牙、美国等航空发达国家，推介鄂州机场。进一步拓展招商渠道，搭建海外招商平台，引进国内外资本、产业以及知名跨国公司设立区域总部、研发中心、采购中心、财务中心、结算中心、物流配送中心等，吸引更多境外企业落户投资。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：市委外办、市发改委、市经信局、市商务局，葛店开发区、临空经济区管委会）

（五）加强现代服务业招商。着力引进软件信息、研发设计、科技服务、金融、现代物流、货运代理、高端商务、现代商贸、旅游服务、健康养老等重点行业，突出引进“互联网+”“平台经济”“宅经济”等服务业新业态、新模式，聚焦疫情凸显出的短板和弱项，不断完善产业服务功能和城市服务功能。各行业主管部门要分析产业发展存在的短板，研究行业市场准入，搭建服务业招商平台，推进服务业提质增效。（牵头单位：市发改委；责任单位：市商务局、市经信局、市卫健委、市民政局、市科技局、市住建局、市文旅局、市地方金融工作局、市临空物流中心，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（六）开展以商招商。依托三安光电、容百科技等在本市落地重大产业项目，开展产业链上下游招商，吸引全产业链集聚。加强与省联投、省交投、鄂旅投、顺丰集团、恒大集团、宏泰发展、中电光谷、东湖高新等城市合伙人对接合作，开展联合招商。深化与“楚商大会”、深圳鄂州商会等商会及行业协会合作，进一步拓展项目渠道。同时，做好现有落地项目协调服务，推动项目技改扩规转型升级。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：市发改委、市经信局、市工商

联，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会)

(七) 推进资本招商。用好用活中央支持湖北经济社会发展一揽子政策，充分发挥中央对湖北专项信贷及债权支持，积极开展金融招商。加强与长江产业基金合作，设立新动能产业发展基金，充实政府股权投资引导基金，做实风险补偿基金等，开展资本招商，引导社会资本投入。对具有引领带动作用、关系经济社会长远发展的重大招商引资项目，可探索实施财政资金股权投资。探索实施与各基金公司、资本平台对接联系，依托金融资源，开展资本招商。鼓励金融机构加大支持实体经济的力度，创新融资方式方法，降低企业融资成本。(牵头单位：市地方金融工作局、市财政局；责任单位：市发改委、市科技局、市招商服务中心、市政府国资委、市昌达公司、市城投公司，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会)

(八) 探索中介招商。鼓励各地采取政府购买服务方式开展委托招商，充分调动商会、协会及社会专业招商机构积极参与招商引资工作，建立招商引资中介机构合作机制。加快构建市场化招商体制，探索设立企业化招商机构，通过政府引导注资、企业化运作、市场化竞争，着力解决在招商引资中的区域不良竞争。(牵头单位：市招商服务中心；责任单位：各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会)

(九) 突出特色园区招商。充分发挥葛店开发区、临空经济区产业集聚和平台赋能优势，加快推进光电信息产业园、大健康产业园、顺丰空港产业园、红莲湖大数据云计算产业园、三江港现代物流园等重点园区建设，在资金、市级招商引资推介等方面予以重点支持，促进项目进园区，形成产业特色鲜明、管理科学、配套完善的园区，打造品牌化招商引资平台。开展特色园区系列专题招商活动，推动园区成为外来投资企业进驻的主阵地、主战场，推进一批示范性项目签约落户。(牵头单位：市招商服务中心；责任单位：市发改委、市财政局，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会)

（十）依托平台招商。充分利用网络平台，开展云招商、云洽谈、云签约活动。依托“长江经济带对话粤港澳大湾区”“华创会”“楚商大会”“中国中部国际产能合作论坛暨企业对接洽谈会”“台湾周”等省级重大招商平台和“世界500强对话湖北”“中国—北欧经贸合作论坛”等省级新开放载体，积极参加中国国际进口博览会、中国国际服务贸易交易会等国内重点展会平台，积极争取鄂州专题推介，深化区域合作，分类组织开展展览展示、招商推介、产业对接、项目洽谈、叩门招商等专题招商活动，提高展会招商成效。

（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：市委外办、市发改委、市商务局、市工商联，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（十一）强化要素保障。对我市重点发展的重大产业项目和临空经济区强核项目优先安排用地指标，采取“一事一议”“一企一策”的方式给予政策配套和保障服务。在土地、财政、融资、收费、用工、服务等方面给予灵活多样的“落地政策红包”，积极采取“于法周延、于事简便”的工作措施，以支持项目加快签约，尽快实施。加大闲置和批而未供土地处置力度，积极探索园区工业用地弹性年期出让制度。建立土地利用绩效考核和低效用地退出机制，加强土地供后监管，提高土地利用效率。（责任单位：市发改委、市自然资源和规划局、市生态环境局、市人社局、市住建局、市交通运输局，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（十二）加大财政奖励力度。优先引进税收贡献大、成长性好、发展急需的项目，并给予差异化优惠政策。市财政对招商引资成效突出的地区，结合各地产业基础，分类分档给予一次性奖励。鼓励各地根据自身财力状况，制定招商引资奖励政策，对招商引资重大产业项目进行奖励。奖励实施办法由各地另行制定。（牵头单位：市财政局；责任单位：市招商中心，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（十三）优化营商环境。建立重大投资项目协调推进机制，

跟踪督办项目进展情况，市招商引资工作领导小组定期召开会议，研究解决重大投资项目推进过程中的困难和问题。深入开展“双千”活动，全力助力企业复工复产，推进稳企惠企政策落实，当好“有呼必应、无事不扰”的“店小二”。深入推进放管服改革，开展“营商环境提升年”活动，推动行政审批和政务服务便利化。严格执行《市场准入负面清单（2019年版）》，做好与外商投资负面清单的衔接，推动“非禁即入”落细落实。（牵头单位：市发改委、市经信局；责任单位：市行政审批局、市招商中心，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（十四）推进招商引资“一把手工程”。完善市招商引资工作领导小组工作机制，明确六大产业专班牵头单位工作职责，结合本部门本行业“十四五”规划，谋划并提出本行业招商引资重点项目，形成清单。领导小组定期召开会议，研究解决招商引资工作中的重点问题，通报各地招商引资工作情况。专班牵头单位每月向招商引资领导小组办公室报告跟踪项目情况和外出招商情况。（责任单位：市招商服务中心、市发改委、市经信局、市农业农村局、市科技局、市商务局、市文旅局，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（十五）强化责任落实。各区要强化招商引资主体责任，各区主要负责人赴省外招商不少于2次；分管负责人赴省外招商不少于6次；其他负责人赴省外招商不少于4次。各区主要负责人每年谋划招引1个总投资20亿元左右的重大产业项目（房地产、特色小镇项目除外，下同）；分管负责人每年谋划招引1个总投资5亿元左右的重大产业项目；其他负责人每年谋划招引1个总投资3亿元左右的重大产业项目，相关项目落地后纳入全市项目拉练。市直相关部门要按照管行业必须管招商的原则，组织和推动行业招商，根据疫情暴露出来的短板和行业发展情况，制定行业招商目标。要按照我市产业布局，谋划一批重大产业项目，协调推动项目落地。市直相关部门成立“一把手”挂帅的招商工作专班，谋划招引1个亿元以上产业项目。各地、各有关部门要切实履行主体责任，结合实

际制定具体方案报领导小组办公室备案。（责任单位：市招商服务中心，市直有关部门，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（十六）加强经费保障。各地要重点保障招商引资工作经费。招商引资客商接待要注重实效、厉行节约，接待标准参照省财政厅、省商务厅有关商务接待规定执行。鼓励各地根据当地招商工作实际，制定考核激励政策，对招商部门、团队内非公务员给予适当岗位奖励。（牵头单位：市财政局；责任单位：市招商服务中心，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

（十七）强化考核督办。进一步完善优化招商考核办法，落实每月督办、季度通报、半年评估、年终考核、结果通报制度。将考核结果作为各专班、市直责任部门、各区绩效考核的重要依据。招商引资工作不力的，由领导小组负责人分别对其分管负责人和招商部门主要负责人进行约谈；对招商引资贡献突出的集体和表现优秀、业绩突出的个人进行通报表扬。（牵头单位：市招商服务中心、市督考办；责任单位：市发改委、市经信局、市农业农村局、市科技局、市商务局、市文旅局，各区人民政府，葛店开发区、临空经济区管委会）

## 招商引资工作方案格式篇十

按照“建链、补链、延链”的要求，以农产品精深加工项目、高端休闲农业项目、新型农产品营销项目为重点，不断加大工作力度，创新工作举措，力争农业招商引资工作实现新突破。20\*\*年全年农业招商引资完成实到外资20\*\*万美元、内资4亿元，引进农业重点项目15只。

（一）制作完善招商资料

□



2. 制定招商目录。各乡镇(街道、园区)和县农口部门要充分利用调研成果，紧紧围绕农产品精深加工、高端休闲观光和新型农产品营销等三大重点领域，排出一批重点农业招商项目，经县农业招商领导小组办公室汇总梳理后，形成招商目录。

3. 制作招商资料。县农办根据

调研报告

和招商目录，于3月底前完成全县现代农业产业招商推介资料(ppt□宣传册等)的制作，作为全县农业招商活动的统一宣传资料。

## (二) 加强招商队伍建设

1. 建立专业团队。建立以牵头县领导为组长，农口部门主要领导、分管领导及项目涉及乡镇(街道、园区)的主要领导、分管领导为成员的现代农业产业招商项目引进推进小组，负责重点项目的洽谈及相关推进工作。

2. 落实专职人员。各乡镇(街道、园区)要成立以农业分管领导为组长的招商工作小组，明确1-2名专职农业招商人员，负责农业招商项目的引进洽谈、跟踪服务及信息上报等日常工作。

## (三) 拓展农业招商方式

1. 推介招商。认真策划和举办好“乡约走进锦绣长兴”暨长兴农业招商推介会、各类农事节庆等活动，加大推介招商力度，加快引进一批农业大好高项目。

2. 网络招商。充分利用县农业局、林业局、招商局等部门的网络宣传平台，开辟网上农业招商专栏，及时发布农业招商

信息，积极开展网络招商。

3. 中介招商。农口部门要加强与行业协会、投资咨询公司等专业中介招商机构的对接，建立健全相关联系制度，积极开展委托招商。县农业局、林业局与中介机构签订委托招商协议分别不少于2家和1家。各乡镇(街道、园区)要将中介招商作为农业招商的重要内容，选择有实力、信誉好的中介机构，提高中介招商的针对性和有效性。

4. 以商引商。各乡镇(街道、园区)和农口部门要认真梳理一批县内外重点农业龙头企业，定期开展活动，加强沟通联系，充分依托龙头企业的资源和人脉优势，加快推进以商引商。

#### (四) 健全农业招商机制

1. 建立健全片区联系制度。农口相关部门要加强与县五大驻点招商片区的联系，积极配合驻点片区做好农业招商项目的引进推进工作。县农业局重点联系上海片和杭州片，县林业局重点联系浙南片，县农办要与招商局加强沟通联系，畅通信息渠道，形成工作合力。

2. 建立健全外出招商制度。县领导和农口部门领导要带头外出招商，积极参与项目洽谈和跟踪服务。原则上县委、县政府分管领导每月外出招商不少于1次，农口部门主要领导每月不少于2次。

3. 建立健全例会推进制度。县农业招商引资项目引进推进领导小组每月召开一次工作例会，听取农业招商工作情况，交流农业招商项目信息，协调解决困难和问题，加快项目引进和推进。

4. 建立健全信息通报制度。县农业招商引资项目引进推进领导小组办公室每月汇总农业招商引资信息，对全县农业招商实绩、领导外出招商和项目洽谈、重点农业招商项目进展情

况等进行通报。

5. 建立健全考核激励机制。严格执行农业招商引资考核办法，对未完成农业重点项目招商引资年度工作任务的乡镇(街道、园区)，年终农业招商引资工作考核实行“一票否决”，在农业综合考核中降低一个等次；对引进农业重点项目成绩突出的县驻点招商人员，按招商实绩给予一定奖励。