2023年外科副主任医师述职报告(精选8篇)

整改报告是对某一问题或错误进行整改和改进的书面材料，对于提升工作效率和促进组织发展具有重要意义。这些竞聘报告范文涵盖了不同行业和职位的要求和特点，为我们提供了广泛的参考材料。

外科副主任医师述职报告篇一

20__年在医院各级领导和护理部的关心支持下，我科继续以病人为中心，以发挥中医特色优势为主题，深入开展优质病房建设，为病人提供安全，有效、方便、价廉的医疗服务为服务宗旨，外科全体护理人员圆满地完成了院领导交给的各项任务，回顾过去一年，主要做了以下几方面的工作。

一、认真落实各项规章制度

1、组织全科室护士学习本院关于开展创建优质护理服务示范病房活动实施方案及各项应急预案。护士通过学习，认真履职将学习内同运用到日常工作中，养成了良好的工作习惯，确保了病房的护理安全。

3、坚持查对制度。医嘱班班查对，每日责任组长连同责任护士总核对一次，并有记录。

二、重视提高护士整体素质，优化护理队伍

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语及人文关怀，加强护患沟通，构建和谐护患关系。

2、狠抓“三基”及专科技能的培训及急救知识的培训，定期检查，人人过关，每月科室质控组有计划的对科内护士进行

护理技能考核，通过一年来的三基三严培训，使护士的业务水平不断提高。

3、继续开展健康教育，对住院患者发放满意度调查表，定期与不定期测评，满意度调查结果均在95％以上，并对满意度调查中存在的问题提出整改措施。

4、严格执行护理文书书写制度，责任组长对护理文书进行抽查，护士长每天随机检查护理病历，在环境质量上，注重护理病历书写的及时性及规范化。

5、每月坚持开展护理病历讨论，针对护理难疑病例，全科护理展开讨论，各持已见，提高了护士对疑难危重病人的护理水平。提高了对护理问题的预见性及应对能力。

6、定期召开病人工休座谈会，对科室存在的问题进行讨论，发扬外科团体合作精神。

三、加强院内感染管理

1、严格执行了院内管理领导小组制定的消毒隔离制度。

2、一次性用品使用后分类放置，并定期检查督促，对各种消毒液、浓液定期测试检查，实行一人一针一管一止血带。

四、加强护士素质教育，积极开展人性化服务

科室内年轻护士为主要力量，为我科增添了朝气，注入了新鲜血液。针对病房年轻护士多，处理纠纷等突发事件的经验相对不足，更加注重对护士沟通能力的培养。利用护士会等鼓励护士参加讨论，以培养其沟通能力，教会年轻护士学会处理问题。

五、积极开展优质护理示范病房，实施人性化护理

1、重新规划了各班职责，由责任护士负责患者的一切处置、病情观察、健康宣教及责任组长、护士长监督、检查的层级管理模式。

2、积极组织科室护士参加护理部组织的护理技术操作，保证为患者提供优质的护理服务。

3、加大病房安全管理，病房制定了细致详尽的安全教育警示牌，预防可能发生跌倒、防盗等案件，保证患者住院期间安全。

六、积极做好教学及教研工作，提高带教水平

1、针对实习同学实施固定带教老师一对一责任制带教，做到入科教育、出科考核。

2、鼓励全科护士加强专科知识及业余知识的学习。

存在问题：

1、由于护理人员流动性大，所掌握的专科知识不全面，与病人勾通的内容缺乏。在来年需加强培训。

2、基础护理个别不到位，病房管理还需加强。

20__年即将来临，面对20__年，我们充满了信心，在肯定成绩的同时，我们也应该清醒地看到存在的不足，在管理意识上还要大胆创新，持之以恒，我们将在今后的工作中加以整改和落实。

□

外科副主任医师述职报告篇二

护士这门事业是一门很需要责任感，很需要勇气的事业。在这一年的工作当中，我严格的要求自己，积极在工作当中去学习和进步，向一名优秀的护士看齐和学习。平时在护士长的带领下，我保持着严肃的工作态度，并且保持着一个认真细致的工作状态。一年下来，虽然有很多的挫折，虽然也存在着一些不足，但是我认为我在思想上的进步是非常大的。我逐渐认识到了自己更大的责任，也更加清楚了自己的定位和目标。这为我将来的.工作打下了很好的基础。

在这一年的工作当中，我时时刻刻保持警醒的状态，杜绝一切不良事件的发生。这一年，虽然外界条件很艰苦，但是我的内心还是充满着光明的。因为我觉得只要患者不放弃，积极配合，那么我的信心也一定是非常充足的。这一年，大家对工作的严谨度都提高了不少，对待患者的热情也增多了不少。我想这是我们整个集体的进步，也是我们每一个人在这些方面上的进步。

一年以来，我坚持遵守医院的纪律和规定，严格把守好自己的岗位。在平时的`工作当中，我积极配合上级交代的工作，并且和同事们和睦相处，很少会去计较自己的得失，绝大部分时间里还是能够保持一个非常乐观的心态去工作、去生活。我们这个集体其实就是一个小小的家庭，互帮互助才是走向更加成功的道路。因此这一年，我积极去向他人请教，在他人有难处的时候积极帮助，对待工作保持一个良好的纪律观念，对待生活保持一个温和的处事方式。

这一年的工作虽然就这么快速的越过了，但是这其中经历的一切都存在了我的脑海当中。对于下一年的护理工作，我有这样的决心去做好，我也有这样的激情去坚守好自己的岗位。在往后的工作当中，我一定表现出一个更好的自己来，去争取更大的进步和飞跃！

外科副主任医师述职报告篇三

掌握了各项临床操作技能，现将工作情况总结如下：

自今年_月进入本院参加工作以来，在这不足一年的实践学习，感觉要想将以前学到的理论知识与实际临床工作相结合，就必须在平时的工作中，一方面严格要求自己并多请教带教老师，另一方面利用业余时间刻苦钻研业务，体会要领。

普外科手术病人相对较多，也就学到了术前术后的相关知识。术前准备有心理疏导和肠道准备、饮食指导。术后生命体征监测、切口观察、协助咳嗽排痰、观察输液量及输液速度、各种引流管的护理、尿管的护理、饮食护理以及术后并发症观察和护理等等。在手外科护理中我学到了许多相关知识，比如断指再植的护理：

1、观察再植肢体的皮温，肤色，毛细血管充盈情况，每小时一次。

3、防止血管痉挛等等。在日常工作中，就要求我们更耐心地去与她们交流与沟通，只有这样，才能更好地提高护理质量，让病人信任我们工作。由于外科的节奏比较快工作比叫忙。琐碎。记得刚到外科时我还不适应，为了搞好工作，服从领导安排，我不怕麻烦，向老师请教，向同事学习，自己摸索，在短时间内便比较熟悉了外科的工作。了解了各班的职责，明确了工作的程序，方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清楚的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

通过近一年的学习，除熟悉了科室的业务知识外，我还很注意护士职业形象，在平时工作中注意文明礼貌服务，坚持文明用语，工作时仪表端庄、着装整洁、发不过肩、不浓妆艳抹、不穿高跟鞋、响底鞋、礼貌待患、态度和蔼、语言规范。在护士长及带教老师的积极认真指导下，我在很多方面都有

了很大的提高，能始终坚持爱岗敬业，贯彻“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，提高了自身素质及应急能力。

当然，我身上还存在一些不足有待改进。比如，在学习上，有时仍有浮躁的情绪，感觉要学的东西太多，心浮气躁，尤其是在遇到挫折时，不能冷静处理。在工作上，有时存在着标准不高的现象，虽然基本上能履行自己的职责和义务，但是在主动性方面还有待于进一步提高，这都是我今后需要改进和提高的地方。

在即将过去的一年里，要再次感谢院领导、护士长和带教老师给予的教育、指导、批评和帮助，感谢同事们给予的关心和支持。回顾过去，有许多进步和提高，同时也存在一些不足;展望未来，应当发扬自身的优点与长处，克服不足。在即将迎来的20__年，我会继续发扬我在过去的一年中的精神，做好我自己的工作，急病人之所急，为病人负责，绝对不要发生因为我的原因而使病人的病情恶化，我对自己的工作要做到绝对负责，这才是一名救死扶伤的好护士应该做的最起码的工作。

2020外科护士年度考核个人总结精选

外科副主任医师述职报告篇四

1、积极参加医院组织的各项活动及临时指性指令任务。在学习科学发展观的活动中，真正做到认真学习，深刻领会，准确把握科学发展观的深刻内涵和精神实质，并紧密联系科室实际，深入思考目前工作中急需改进、急需创新的’地方，把为病人办好事，办实事变为自觉行动；教导护理人员在以后的工作中，热爱自己的岗位，一切从病人出发，一切为病人着想，一切为病人服务。珍惜好的工作环境条件，勤奋学习、努力工作。

2、认真积极准备，迎接“以病人为中心”医疗安全，以及“百姓放心示范医院”活动的检查，并把此项活动的指导思想和核心贯穿在护理活动的每个环节，在护理工作中，通过不断提高护理人员的政治素质、业务素质，抓好护理质量管理，改善服务。

3、当选x省优秀护士。获得x省人民医院护理科技创新大赛一等奖，三等奖。

1、截止到20xx年12月共收治患者x人，其中急诊患者x人次，手术x例，气管切开患者x人次，病危人数x例。其中包括脑干肿瘤，听神经瘤，脑动脉瘤，椎管肿瘤、面肌痉挛等。

2、病区各项护理工作质量指标合格率为100%，然而，还存在以下几方面的问题有待改进：患者基础护理有待加强；病房管理陪护人员太多；工作人员主动服务意识欠佳，服务态度有需进一步提高。组织全科人员对发现的问题进行分析、提出改进措施，通过跟踪监控，希望这方面的问题能得到根本解决。

3、护理新业务方面，今年下半年开展了锁骨下静脉穿刺置管术，截止到截止到20xx年12月共穿刺x例。

4、由于全民医保及合作医院的建立，患者人数量剧增，并且急诊患者数量剧增，经常处于加床状态。现有护理人员x人，床：护=x□x□距卫生厅要求神经外科床：护=x□x□还有一定差距，危重患者多，护理工作量大，现护理工作开展仍有一定困难。

外科副主任医师述职报告篇五

将全科护理人员人分为两大护理单元，两个小组之间密切配合，既有分工又有协作，两名组长分工明确，组员全力配合

组长工作，真正把护士还给病人，使护士有更多的时间与病人沟通，交流，护士更加了解病人的情况，使各项护理措施充分落到实处，护士对小组内的病人能够根据病人的病情实施个性化护理。护患之间实现“零距离沟通”，提高了患者对于护士的满意度。

通过静点巡视卡的建立，有效杜绝了患者叫拔静点、换药的现象，提高了护理人员的素质，提升了护士在病人中的形象。使病人对服务质量的反馈有了客观的指标。同时也有效防止了差错事故的发生，便于护士严格执行“三查七对”制度，把护理工作落到实处。

我科室护理人员在竞赛期间，“想患者之所想，急患者之所急”，充分全面考虑到病人的利益，全面实行“三位一体”的服务，实行日清单制，使病人对自己所花的每一分钱都清清楚楚，病人实现了“明明白白看病”的.愿望。具体措施是：护士每天将病人前一天的费用包括药品、检查、化验、仪器、耗材等明细清单发放给病人，病人及其家属可以一一核对，双方确认无误后，病人或其家属在清单上签全名，然后，护士将清单收回，给予保管直至病人出院。该做法同时有效防止了费用漏收、错收、多收的现象，使护患之间相互监督。护士把工作细化，把工作做到病人心坎里去使病人对医疗护理诊疗工作加强了信任，提高了医院的形象！

全科护士在护士长的.带领下，积极参与到考评当中，在考评的过程中，每位护士既是“考官”也是“考生”，护士之间相互评比打分，互习，取长补短，充分调动每一名护士参与竞赛的积极性。同时请医生参与到护理竞赛中来，看医生是否有所要投诉的护士，全在线以及负责医生所管辖的病人中是否对某位护士的服务不满意。护士长实行不定期调查，使每位护士每一天都认真努力工作！对于考评结果，我们制定了奖惩措施，为了鼓舞士气，增加护士们的工作热情，我科主要以奖励为主，惩罚为辅。经过百日的努力，我科全体护士以护理服务全优的成绩向院里进行汇报！

在这一年里，通过竞赛让我得到了历练！我感谢时光让我成长，感谢一直关心爱护我的领导，感谢护士姐妹们在工作中给予的无私帮助，感谢中国护士网创造的平台，让全国的护士朋友们能够在这里无障碍的沟通、交流、分享和教训！我会一如既往的为了提高医疗护理质量，更好地服务于患者而努力！在竞赛的日子里，心外科护理团队中每一位成员都付出了努力和汗水，我们播撒出爱的种子在每一位病人的心间，病房中留下的是护士们亲切的笑容和对病人细心的关怀。当下一缕清晨的阳光洒向大地的时候，病房中还将出现我们美丽的身影，我们依然忙碌，依然脚步匆匆！

外科副主任医师述职报告篇六

优秀作文推荐！本人在20xx年度中严格遵守医德规范，努力提高自身职业道德素质，改善医疗服务质量，全心全意为人民健康服务。在工作中，以病人为中心，时刻为病人着想，千方百计为病人解除病痛，同时尊重病人的人格和权利，对待病人能做到一视同仁，为病人保守医密，不泄露病人的隐私和秘密。与同事互学互尊，团结协作。廉洁奉公，遵纪守法，不以医谋私。在业务方面严谨求实，奋发进取，钻研医术，不断更新知识，提高技术水平。

我自6月份参加工作至今已经5个多月了，在医院、科室领导的关心及同事们的帮助下，较好地完成了各项工作任务，使自己较快地熟悉了新的工作环境，在工作态度、专业技术水平等方面均取得较大的进步，主要有以下几个方面：

作为一名医生，为患者服务，既是责任，也是义务。参加工作以后，我努力提高自己的思想素质和业务道德水平，摆正主人翁的心态，急病人所急，想病人所想，竭尽全能地为患者服务。耐心对待每一位患者，不管自己多累，都不厌其烦地做好解释和沟通，争取将两好一满意工作落实到实处。

1、坚持业务学习不放松。参加工作后我仍然坚持每天学习，

每天掌握一种疾病。同时不忘学习本专业研究的新成果，不断汲取新的营养，锻炼科研思维。

2、坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，工作过程中严格按照医疗操作常规进行，避免医疗事故及差错的发生。在工作中不断丰富自己的临床经验，时刻保持谦虚谨慎，遇到不懂的问题勇于向上级医师请教，努力提高自己综合分析问题和解决问题能力。严密观察病情，及时准确记录病情，对患者的处理得当。作为一名新医生，戒骄戒躁，精神饱满，不断学习。

作为医院的一员，“院兴我荣，院衰我耻”，建言出力谋求医院更大的发展是义不荣辞的.责任。在做好本职工作的基础上，积极为科室的发展出谋划策，希望明年的工作量能够再上新高。

总结20xx年，在医院领导和同事们的帮助下，我的各项工作完成地较为圆满，但是我不能有丝毫的松懈，因为以后的工作还会面临更大的挑战和机遇。同时与其它先进同事相比还有差距，在今后工作中，我要继续努力，克服不足，创造更加优异的工作成绩。

外科副主任医师述职报告篇七

全科人员在政治上认真学习理论和“三个代表”精神，树立正确的世界观、人生观、价值观，发扬党的优良传统，牢固树立“一切为病员服务”的理念，加强医患沟通，用“八荣八耻”的标准规范自己的言行，不断提高思想道德修养，认真开展自我批评，坚决抵制药品购销中的不正之风，将反商业贿赂提高到政治思想的高度来认识和对待，科室内无医药回扣现象发生。

全科人员能够自觉遵守院内各项规章制度和劳动纪律，做到小事讲风格，大事讲原则，从不闹无原则纠纷，工作中互相

支持，互相理解，科工作人员分工明确，各司其职，各负其责，团结务实，克服人手少、任务重、人员结构不合理的状况，保证正常医疗服务工作的顺利开展。按照“三级甲等”中医院的要求完成各项临床工作，并高质量完成各种软件、台帐的整理工作，认真学习岗位职责、核心制度，并严格按照职责、制度的要求工作，认真学习“三基”并开展岗位练兵，做到严格要求、严谨作风、严密组织。严格执行“三合理”规范，做到合理用药、合理收费、服务到人，科室奖金发放不与经济挂钩，较好地完成了领导交办的各项工作任务。

“总量控制、结构调整”。科室内部积极调整医疗结构，采取有效措施，想方设法降低医疗费用，取得显著效果。一是抓合理用药。二是抓单病种费用。三是抓一次性材料的使用。四是加快病床周转。通过采取一系列强有力措施，保证了科室今年圆满完成医院下达的各项费用指标，在科室业务增长速度较快的情况下，使各项费用维持在相对较低的水平，切实减轻群众的负担。四、积极引进和运用新技术，今年加大了对pph手术的推广和运用，医学教，育网|搜集整理引进了微波治疗仪，在保证疗效的基础上积极寻求新的手术方法，总结临床经验，切实让病人花最少的钱得到最好的效果。

在宣传工作上，充分利用多种形式，结合我院实际，深入广泛宣传我院整体功能、医疗范围、专科专病、名医、名药、大型医疗设备以及开展的新项目、新业务等，增强了医院整体知名度和部分专家名医以及专科专病知名度，医学教，育网|搜集整理为医院业务的发展起到了较大的推动作用。

一年来，通过全科同志的共同努力，较好地完成了科室各项工作任务，但工作标准和工作质量与领导的要求还有差距，思路还需要更加宽阔。在新的一年里，要加大政治学习力度，提高工作质量，团结一致，扎实工作，高标准完成本科的工作任务和领导交办的各项临时指令性工作任务。

□

外科副主任医师述职报告篇八

优秀作文推荐！在过去的一年里，我科在医院领导的正确领导下，在各职能部门的大力配合下，经过全科同志的积极努力使本科室取得可喜的成绩，特别是在利用中医特色优势大力发展中医特色项目方面取得了长足的进步。

我科同志遵守医院的各项规章制度，具备高度的事业心和强烈的工作责任感，本着“一切为了病人，为了病人一切”的服务宗旨，不断提高医护质量，科室内部医护团结友爱，互尊互重形成了一个有力的战斗集体。

我科积极与上级医院联系，开展一大批重大复杂的手术病例，如：胰头癌十二直肠切除术、腹腔镜胆囊切除、微创前列腺摘除股骨头坏死、股骨颈骨折行股骨头置换术、全髋关节置换术，腰椎间盘突出、腰椎管狭窄的手术治疗，特别是胰十二直肠切除术填补了邯郸市东部县的技术空白。

积极利用中医优势，开展中医特色服务项目，开展了中药熏洗、中药外敷、红外线理疗、中医正骨、指骨夹板外固定，红外线理疗配合中药外敷取得较好的疗效。

加强科室业务学习，努力学习基础知识、基本操作，两人取得执业资格证书，实现人人有证的目标。

回顾过去展望未来□20xx年我们会进一步利用中医优势发展中医服务项目，进一步开展脊柱外科、微创治疗前列腺增生肥大等技术，在此向各位领导各位关心支持帮助过我们的人郑重的说一声谢谢。