

校长年度思想工作总结(汇总13篇)

行政后勤通过高效的资源管理和服务提供，提高了组织的运营效率和员工的工作效能。以下是小编为大家收集的出纳工作范文，供大家参考和学习。

校长年度思想工作总结篇一

一年来，在原州区教育局的领导下，根据学校的安排及分管工作的要求，我认真履行校长职责，积极工作，克难进取，努力创新。

一年来，结合组织安排和自身工作需要，先后系统学习了国家有关西部大开发、教育规划纲要和十七届五中全会、全国教育会议的文件和领导同志讲话，阅读了许多理论工作者的文章，认真领会党的路线、方针、政策，自觉提升自己贯彻执行的能力，增强全局观念和宏观意识，提高政治鉴别能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力。特别是通过学习，对贯彻执行党的教育方针，落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，努力提高工作水平有进一步提升。

作为一名学校的校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

1、安全工作落实到位。开学初，就制定本学年学校安全工作计划和活动方案，使学校安全工作有条不紊地开展。一是通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和

能力。如利用晨会向师生讲解安全知识，以及下载、打印防溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲，使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处；三是积极配合卫生防疫部门，对学生开展体检和疫苗接种，保证及早预防、及时发现病情等。四是组织开展了七次应急疏散演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。

2、体育和文艺工作积极开展。今年，虽因学校基建，但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想，作为主管校长，认真组织，积极克服活动场地不足的窘境，和全体师生共同努力，顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查，学校“三操”安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位，相关上传资料已建立，预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面，有效组织开展了庆“六一”“小三手”活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

3、兴趣小组活动逐步走上正轨。为全面开发学生智力，激发学生创造性，促进学生全面发展，学校计划成立八个兴趣小组。作为分管校长，积极与教师沟通，发现教师特长，妥善安排场所和时间，激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小，只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

4、其它分管工作有序开展。如配合办公室建立健全了学校常规档案，完成了职称评定，完善了教职工(班主任)考核方案、细则。协助校长、政教主任和少队辅导员，制定有关计划，安排有关活动，组织有关评比，收集资料、整理建档等，使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

由于本人性格直爽，心直口快，教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性；协调能力还有待于进一步加强特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。进一步在

“落实”上做好文章。加强学校教学特色建设，不断提高教学质量，提高学校竞争力和生命力。不断提高自己改革创新意识，要逐步完善学校管理、激励机制，强化“质量立校”、“科研兴校”、“特色亮校”意识。努力提高个人修养，使今后的工作更得心应手。

回顾一年来的工作，有得也有失，我将正确对待自己的不足，在今后的工作中，加以反思、加以改正，认真听取领导、老师的意见，使自己分管的工作做得更好，为学校的美好明天贡献自己的一份绵薄之力。

校长年度思想工作总结篇二

本人做到作风正派，清正廉洁，以诚待人，团结同志，依法治教。协助孙向荣校长和其他副校长做好学校各项工作，做到工作分工不分家，遇事不回避，责任不推诿，不计名利、得失，顾全大局，积极主动、按时保质完成学校各项工作任务。

总务后勤是学校工作的重要组成部分，为教育教学工作的正常进行提供保障，在教育事业的发展中起着不可替代的重要作用。工作中，我坚持“后勤工作必须服务于教育教学工作中心、服务于师生生活”的原则，在校长室的领导下尽心尽力做好后勤服务工作。

认真组织后勤人员学习相关的规章制度，贯彻落实党的教育方针，做好服务育人工作，认真执行上级颁布及学校制定的有关后勤工作制度，让全体后勤人员充分认识学校后勤工作的重要性，以解放思想、实事求是、与时俱进的精神状态和高度的责任感、主人翁意识投入到后勤工作中来。根据后勤每个人的特点合理分工，明确岗位的职责，充分调动他们工作的积极性和主动性。认真执行后勤人员上班晨会制、上午中午上班签到制、总务主任日巡查制、水、电、校产、锅炉和食品饮食卫生安全日检查制，并建立水、电、校产、公物、安全

检查台账，强化管理，明确责任，使各项工作上规范，提高了工作效率。

坚持服务教育教学这个中心，认真做好后勤服务工作。面对我校后勤工作服务面广、服务量大、人手少、条件有限的实际情况，加强基础工作的管理，严格要求，保证学校水电正常供给运行，给学校全体师生吃、住、行提供方便和保障。认真实行校产维修应急机制，发现问题及时解决，对部门、班级的报修，即报及修，当天的事当天完成，做好常规的基建维修工作。每学期伊始按时保障办公用品和其它必须物资发放到位。寒暑假期间，及时组织后勤人员对全校的设施设备进行维修改造。秋学期，修缮了校门外道路和花园，维修了实验楼墙壁、防盗窗等；及时修补或安装了学生宿舍楼和教室的门窗桌凳、开关、应急灯等；顺利完成了学校田径场施工建设；较好地完成了高考、中考的后勤保障服务工作；协助完成了省健康促进校、教育现代化、素质教育督导的创建验收；积极落实校服推广工作，为全体学生配备了秋冬两套校服；正常做好水电及公物的维护。日常工作和重点工作的顺利实施保证了师生的生活和教育、教学秩序的正常进行。

组织财会人员学习相关的规章制度，严格收费，实行财务公开，及时在校内公布。平时加强学习上级有关部门的收费文件，严格按照上级主管部门的要求，按章收费。认真督查学校各个方面贯彻执行收费规范要求情况，及时处理出现的问题，杜绝了一切乱收费行为。作为主管后勤的副校长，我能严格履行规章制度，积极开源节流、勤俭持家，坚持做到收支有计划、有审批、有手续。

继续实行绿化管护责任管理机制，强化绿化管护制度和检查制度，做好校园绿化和环境的管护工作，加强对校内苗木、花草、草坪管理，努力创造良好的工作和育人环境。春学期，继续组织了校园植树造绿，美化绿化香花了校园。

我校三产业的管理工作一直是后勤工作的重点之一，也是难点

之一。一方面加强贯彻执行《食品卫生法》和有关的管理规定,认真履行合同协议要求,严格、规范管理,以保证师生饮食的卫生安全,同时重视对三产从业人员的教育和培训,定期召开负责人及所有从业人员会议,加强学习和指导,牢固树立服务意识、安全意识和规范意识,从严把食品及原料进货关入手,规范经营方式,加强平时的督查,杜绝了食物中毒事故的发生。发现问题及时通知整改,对违规的当事人还给予适当处罚。服务到位,对三产户提出的问题能主动积极化解。经常督查锅炉房的工作情况及食堂所有机器设备设施的维护及保养,保障财产、物资的安全与完整。优化校园三产市场,使三产业不断健康发展,为教育教学提供优质服务。

反思一年的工作,就个人而言,虽尽了自己的主观努力,但对照创先争优的要求和学校内涵发展需要还有差距,工作中很多方面不到位。如缺乏开拓创新精神,关心教师和深入师生还不够,工作方法和艺术欠缺,力度不够。特别是后勤工作,本身就繁琐复杂零碎难度大,再加之自身认识不足、勤奋不够、方法手段创新欠缺,在三产业管理这一块成效不明显。在新的一年里,我将进一步加强学习,勤奋进取,严格要求,积极实践,提高水平和能力,努力践行创先争优的承诺,不负领导希望,努力做好本职工作,为学校的发展做出应有的贡献。

校长年度思想工作总结篇三

作为一名学校的校长,必须做好校长的助手,当好配角。我非常重视学校领导班子的团结,做到互相尊重,互相配合,服从组织纪律。平时能顾全大局,识大体,有较强的民主意识,做事敢负责任,不互相推诿。工作中肯动脑筋,讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时,能做到客观公正、坦率真诚,发现问题能及时地提出自己的意见和主张,不遮遮掩掩,尽量做到上对校长负责,下对教师学生负责。

1、安全工作落实到位。开学初,就制定本学年学校安全工作

计划和活动安排，使学校安全工作有条不紊地开展。一是通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和能力。如利用晨会向师生讲解安全知识，以及下载、打印防溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲，使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处；三是积极配合卫生防疫部门，对学生开展体检和疫苗接种，保证及早预防、及时发现病情等。四是组织开展了七次应急疏散演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。

2、体育和文艺工作积极开展。今年，虽因学校基建，但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想，作为主管校长，认真组织，积极克服活动场地不足的窘境，和全体师生共同努力，顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查，学校“三操”安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位，相关上传资料已建立，预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面，有效组织开展了庆“六一”“小三手”活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

3、兴趣小组活动逐步走上正轨。为全面开发学生智力，激发学生创造性，促进学生全面发展，学校计划成立八个兴趣小组。作为分管校长，积极与教师沟通，发现教师特长，妥善安排场所和时间，激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小，只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

4、其它分管工作有序开展。如配合办公室建立健全了学校常規档案，完成了职称评定，完善了教职工(班主任)考核方案、细则。协助校长、政教主任和少队辅导员，制定有关计划，安排有关活动，组织有关评比，收集资料、整理建档等，使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

校长年度工作总结篇四

今年培训管理部的工作有了很大的进步，他们逐步走向成熟，管理水平及能力不断提高，年初他们首先对教练员的队伍进行了优化，招聘了一批有丰富驾驶工作经验，有一定素质的驾驶员进行系统的培训，初步实现了我们自己培训，为自己服务的目标，新的教练员上岗以后在老教练员的帮代下，进步很快，水平不断提高，工作热情也空前高涨，他们很快进入了角色，有的人不论是教学成绩，教学态度，教学质量，招生，用油车辆保护，都很突出，他们成绩的取得与培管部的管理，和老教练员的帮代有着直接的关系，值得表扬的是修立山教练，新教练员实习期间，因他的讲课态度很有特色，所以培训新的教练员时都要安排到他的车上实习一段时间，他从来没有打过折扣，无私的按培管部的要求做，圆满完成任务，还有很多教练员也不同程度的做出贡献。

今年教练员经历了两次培训，一是岗位培训，二是换证培训与考试，学校利用这两次培训，首先对教练员理论知识进行再提高，要求每个人在讲课时必须充分利用四四教学法去教学，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责、对待不同性格，不同岗位，不同年令，不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

校长年度工作总结篇五

在这一学年中，我紧紧围绕学校发展的工作重心和奋斗目标，着重抓了以下几个方面的工作：

一所学校，教育教学质量是学校立足的根基，也是发展的目标，要用教育教学的质量向社会、向人民群众作出交待，我们一直为学校的可持续发展做着努力。教育教学质量如果不能保持良好势头和领先水平，争创一流农村校只能是空谈。

可喜的是有学校全体教职工齐心协力、兢兢业业、脚踏实地的工作，有我们双小人以办人民满意教育的信心和决心，有具有和谐奉献精神领导班子的努力工作，我们教学第一线的老师和中层干部们付出的努力，使我校在普通年级的教学上达到同类地区一流水平，毕业班教学成绩迅速提高，特别是英语成绩超出全区平均水平，受到教委奖励。

今年，我们依然以毕业班为突破口，狠抓教育教学质量。实行中层领导承包制，每人负责一个毕业班，三科老师捆绑制，树立同荣辱的合作意识。由于地处农村这一客观事实外来人口逐步增加，流动性大。，我校生源素质总体下降，教学质量面临的困难相当大，对此，我经常与分管教学的副校长、两个教导主任一起研究策略、制订管理措施。培养青年教师，建立学科组教研制度，改革备课方式。重视青年教师的发展，评选各类优秀课，组织专业考核，校本培训提高教师。体素质，师徒结对促进新老教师共同发展。

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处领先的地位。同时，培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

结合学校实际，开展师德建设演讲、师德答卷等活动。以新教育理论为指导，以本土文化为依托，成立了农民画活动社团。发挥传承文化的作用，以此培养学生的实践能力和创新精神。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，管理细致到位，学校形成了优良的校风和学风，在行为规范养成教育上初见成效。

过去的学年，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究学校改革和发展问题，努力提高自己的管理水平、管理艺术；另一方面，大胆培养班子成员的管理能力，提高学校。体的管

理水平。同时，对班子成员严格要求、增强服务意识，成为“和谐、奉献、学习”的团队。从一年来的运行情况看，班子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的。

教育竞争越来越激烈，我的危机感也越来越强烈，也希望全校同志们既要坚定信心，又要有危机感、紧迫感，树立忧患意识；我们每一位老师，都不能躺在自己的历史上，枕着昔日的荣耀。我校当前可以说是处于一个关键时刻，我们的教师需要提高认识水平，自觉形成一种爱岗敬业、安贫乐教的思想境界。通过不断地学习，教师的服务意识有所增强，工作由被动转向主动，教书育人的积极性也较高，用双小教师特有的精神风貌迎接未来，我们用百米的速度和人家比长跑，只有实现跨越式前进，学校才能持续发展。今年我们评选出区级学科带头人刘钰主任。曹宝红老师。张振梅主任被评为德业双馨区级先进个人，赵永萍主任区级优秀教师，袁桂苓老师区级师德先进个人，我也被评为区级优秀教育工作者。

“科研兴教”是高层次办学的必由之路，是一所学校办学水平的重要标志之一，也是教育发展的一大契机。本学期，我校成为教科院试验基地校，教科院基础教育研究所副研究员陈雨亭博士亲临我校指导。为了实践新教育，我校结合实际，开展《深入实践自主活动教学模式，提高教学有效性的研究》的课题研究，并已被区级立项。

在申报有关课题的同时，学校积极开展了相关教改活动：有教师说课比赛、公开课活动、同题课等。我还鼓励教师撰写教学论文，参加市小语基本功比赛一等奖刘钰、赵娟廷；二等奖张振梅、袁贵苓、孙冬梅；三等奖崔玉华；进取奖赵刚。本年度教师撰写论文的积极性很高，在质量和数量上得奖面创历史新高。

素质教育不能光挂在口头上，培养学生多方面的能力是教育工作者必须思考的，开展各类的比赛活动，群体活动。五月

份成功的’召开了学校春季运动会。六月份借助六一如期的举办了“双口小学首届读数节”，市区级报社、有关单位十几个单位领导到学校祝贺，场面盛大，气氛感人。九月份参加了中央电视台《成长在线》节目的录制。刘颖主任指导的《让我们荡起双桨》参加北辰区学生合唱团专场展演（红歌比赛）获小学组二等奖，参加20xx年北辰区学校班级合唱比赛（小学）四年一班《柳树姑娘》《让我们荡起双桨》一等奖。学校获得优秀组织奖□20xx年北辰区中小学运动会团体总分42分第11名创学校近年来历史新高。我校社团还有春晖爱心社团、绿色环保社团、青青书社、篮球队、棒球队、排球队、校合唱队。

作为校长，我重视营造和谐的工作氛围，提倡民主管理，依法治校，并携同工会关心教师生活，主要有：

- 1、注重青年教师，多方调动教师积极性。
- 2、凡学校大事都经行政。体讨论，有涉及学校发展及教工利益的大事均经教代会讨论。
- 3、经常率领行政慰问生病教工。我还资助过家庭困难生病学生，关心青年教师的生活，从宿舍的粉刷到联系床，借电视、电脑事无巨细。
- 4、组织教师学生春游活动。
- 5、在教师节组织教师进行庆祝活动并给离别的同志举行欢送聚会。
- 6、为全体教师举行新春团拜酒会。

工作体会与反思

（一）争创一流的学校是我最大的愿望也是全体教师的追求。

(二) 毕业班的教学质量是我校可持续发展的根本。

(三) 我的工作离不开全体教职工们的支持。

(四) 全校教职工要进一步统一思想，超前谋划，增强竞争与服务意识。立足本岗，讲和谐、谋发展，为双小的发展出谋献策，贡献力量。

校长年度思想工作总结篇六

首先，加强教练员的安全教育，年初与教练员签定安全责任状要求每个教练员把安全放在第一位，强化安全生产就是效益，制定种种安全训练的规定，必须按要求去做，不允许有一丝一毫的安全隐患存在。训练前检查好车辆的状况，收车后做好保养工作，确保100%的安全训练，教练员必须做好学员的思想工作，提高学员的安全意识，保证学员出入平安。

校长年度思想工作总结篇七

20xx年是全体教职员工乘势而上，再攀高峰，喜获丰收的一年，在交通局正确领导下，学校稳步发展，我校严格按照上级的指导方针与要求，结合当前培训市场的特点，不断加强基础设施建设，强化科学办学，开展全新的驾驶培训模式，同时不断加强教练员队伍建设，提高教练员教学水平，加强了内部管理，使学校各项工作都做到了人性化，高效化和规范化。

校长年度思想工作总结篇八

一所好学校，与之相应的教师队伍则是这所学校成功的基石。教师队伍综合素质的高低，决定着教学质量的高低，我校一贯坚持：

1、重视教师的业务进修，尽管学校办公经费十分紧张，但还

是选派优秀教师外出学习，通过学习培训，增强教师的教学业务水平。

2、通过组织教师参加继续教育和现代教育技术培训等有效手段，加快教师知识更新，适应时代的需要。

3、继续做好青年教师的培养工作，让青年教师迅速成长起来，担当并胜任教育教学工作，让青年教师在实践中不断接受老教师的指导，更快站稳讲台，提高教育教学水平。

4、学校不仅重视教师的业务成长，更重视师德师风建设，切实加强我校教师队伍的政治思想教育和职业道德学习，进一步提高我校教师的道德水平，使全体教师牢固树立科学的人生观、世界观和高尚的职业道德，成为一支充满生机和活力的教师队伍。

校长年度思想工作总结篇九

每一年度的工作都需要去好好总结分析，写好这个工作总结，下面是小编搜集整理的小学校长年度个人工作总结，欢迎阅读，希望对大家有所帮助。

这一年来，我校各项工作的开展继续以课改为中心，以德育教育为重点，以提高教学质量为中心；以实施素质教育为目标，积极推进基础教育课程改革，认真开创“课程超市”，借鉴先进的办学经验，不断提升教育的内涵水平；以培养学生的创新精神和实践能力为重点，促进学生素质的全面发展。

1、学校领导加强教师理论学习和政治思想工作，以造就文明之师为己任。为此，我校先后开展了“三大教育活动”、“民主评议行风、校风”、“廉政文化进校园”等活动，促使全体教职工形成了“依法执教、爱岗敬业、热爱学生、严谨治学、团结协作、乐于奉献”的文明作风，确立了“让学生喜欢，让家长放心，让社会满意”的服务意识，

全体教职工团结协作、热心爱教、开拓进取、乐于奉献。

2、一年来，我们在课改实践中，努力探索“”新思路，弘扬“管理就是欣赏，教育就是欣赏，工作就是享受，学习就是享受”的办学理念，扎扎实实走了一条“科研兴校”之路。学校以“和谐教育”为主导的、富含学校个性特色和科研含量的办学思路和办学经验正逐步形成。

1、本学年老师们的教学常规工作是近几年来做得最好的。在每学期末的“教学五认真”常规检查中，凡是参与教学检查的老师都深深地被老师们认真的教学态度，大胆求索的精神所折服，我校老师们人人都在打造自己的教学风格和工作特色。

校不仅成为学生们的学园，而且成为学生们健康成长的乐园。它的推进与我们近年来的课改是一脉相承，使我校校本课程开发工作的层次提升。

3、随着教科研工作的深入，学校老师愈发认识到新课程对我们是前所未有的挑战，它要求教师必须要作出全方位的蜕变，才能真正引导学生张扬个性，培养学生全新而开阔的思维方式和实践能力。认识的提高使得我校教师自我生存与发展的危机意识切实得以提升。于是，广大教师充分利用业余时间，人人建立了学习笔记本(读书摘记本)，平均笔记字数超6000字。

4、师德的核心是“爱生、敬业”。为进一步加强教师队伍建设，大力提升教育竞争力，率先实现教育现代化，我校组织广大教师利用暑假时间，结合社会主义荣辱观教育，在深化以“爱教育、爱学生、爱自己”为重点的师德师风集中教育活动的基础上，围绕教师专业化发展，进行“教育思想大讨论、专业知识大学习、专业技能大练兵”的“三大”教育理论学习。为切实推进“三大”活动，我校成立了由本人为组长，包荣生、于太法、黄雪梅为副组长的“三大”活动领导小组

的组织领导机构，负责协调全校的“三大”活动，全力以赴，认真组织开展相关活。

20xx年在县教育局的领导和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，敬业爱岗，依靠广大教职员工，共同努力、团结拼搏、自加压力、不断进取，全面推行素质教育，各项工作取得了一定成绩。现将本年度的主要工作成绩总结如下：

无论教师会还是行政会都安排一定的时间学习教育的有关法律法规及教育教研文章，并检查学习笔记；在经费相当紧缺的情况下，优先考虑并大力支持教师参加各学科新课程知识培训，鼓励教师继续参加各种形式的学习以拓宽自己的知识视野，本年度的教师培训学习有：

1、暑期40岁以下的所有教师在白水县仓颉中学参加了业务能力提升培训，每人均写了培训心得。

2、马玉洁参加了电子白板的学习培训，是我校先进的教学设备得以运用。

3、董金平、窦燕妮两位老师参加了临潼的特岗教师专题培训，伍小侠、任栓涛参加了西安的“名师之路”培训。他们对全体教师就自己的培训情况作了专题的汇报，向他们传播教育发展的信息，是他们都能得到提高。

4、鱼宁芳、麻卓等5位教师参加了“阳光师训”活动。

5、组织全体50岁以下的教师听取李镇西老师的《爱心与教育》报

告。学校年终工作总结6、杨春芳、马玉洁、麻卓、董金平等16人利用网络资源，参加20xx年国培工作。

总之，所有参加学习培训的教师，他们都对全体教师就自己的培训情况作了专题的汇报，通过学习，全面提高教师的政治水平和业务素质，强化教师育人的责任感。

领导学校德育小组，由任栓涛具体负责班级和学生检查和管理的工作，具体开展“庆六一”活动，组织师生开展“复兴中华、从我做起”、“中国梦、我的梦”、“中国梦、爱国情、成才志”演讲赛，开展“三月文明礼貌月”活动；9月份开展如“文明礼仪、感恩教育、普通话”等不同主题的多形式班会活动及优秀班会观摩活动，并组织检查评比，总结经验，促进班务工作良好开展。11月份组织师生开展“走进大自然、健康徒步行”等综合实践活动。以上活动的开展，使德育工作得以落到实处，学校校风、学风已步入良性循环轨道。

成。充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和集体主义教育，每周一早晨升国旗后，都安排学生代表和校领导进行国旗下讲话。充分利用校广播站、橱窗、黑板报等宣传媒体，引导学生勤奋学习，介绍学习方法和经验，报道各种好人好事及文学稿件，为师生免费点歌祝愿等，使学生每天都在轻松、愉快的环境中度过。

教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准，作为各类评优表模的主要依据，已经形成质量兴校，以教学质量论英雄的良好局面。抓教学质量首先从常规教学抓起，我们坚持常规工作检查登记制度，单周检查教师的常规工作，双周检查学生的作业、达标练册、小练册等。倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定(备)教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。

学校每个教研组每周坚持开展教研日活动，每个教研组都有

一个行政领导(语文：伍小侠，数学：任栓涛，综合：王玉玲)蹲点，督促并参加教研教改活动的实施和落实。本年度我校开展了以下活动：

中心校优秀奖。

2、组织全体青年教师开展“达标创标”活动，马玉洁获县级达标创标教学新秀，杨春芳、麻卓、杨君君、窦燕妮、刘会丽、鱼宁芳、刘红艳、雷艳获“达标创标”合格教师。

3、组织教师积极参加“基础教育科研成果”评选工作，鱼宁芳、刘红艳的文章在《中国教育实践与研究指导全书》上发表，雷艳、刘芬的文章在《白水县基础教育科研》上有名，还有麻卓、刘会丽、杨春芳等13位老师均获得县教研室的奖励，学校被评为2019年教育科研成果优秀组织奖，刘会丽获教研教改先进个人。

4、积极参加ppt大赛，马玉洁获市级ppt大赛三等奖。

5、坚持每周听课制度，要求同科代课教师全体听课，并且进行评课活动。

6、积极组织学生参加第书信大赛，并获得优秀组织奖。

7、组织所有一线教师开展课堂竞赛活动，评出语文：鱼宁芳、刘会丽、雷艳；数学：麻卓、董金平；英语：窦燕妮参加中心校比赛。

8、组织3-六年级学生开展数学竞赛和作文竞赛，并对获胜班级和个人进行表彰奖励。

以上活动的开展，使我们学校初步实现了教师由“教书型”向“研究型”的转变，教研教改成果显著。

一年来，我们克服教师不配套的困难开齐了所有学科，保证了各

科课时。在此基础上学校开展了一系列的活动：

- 1、实施阳光体育“2+1”工程，开展大课间活动，组织师生开展乒乓球赛并赴县参加、2名学生分获女子单打前十名。
- 2、举行师生拔河比赛，激发学生热爱校园和体育锻炼的激情。
- 3、组织4-6年级学生开展“小制作”，评出好的作品进行展览，完成好的班级进行奖励。
- 4、组织五、六年级学生参加科普知识大赛，并获省级“优秀组织奖”。
- 5、积极组织学生开展课外活动，在青少年活动中心组织的儿童舞蹈书画比赛中，获舞蹈书画比赛优秀组织奖。
- 6、积极鼓励教师丰富课余生活，我校教师的健身操获林皋镇“社区杯“优秀表演奖。

通过各项活动，丰富了学生校园生活，把学生多余的精力引导到有意义的事情上来，培养了学生良好的情趣。

本年度经过全体师生的共同努力，我校各项工作取得一定的成绩，学校被评为“综合管理先进集体”、“毕业班质量检测先进集体”、“1-6年级质量检测总评先进集体”；获2019年度宣传工作先进集体；获2019年度教师队伍建设先进集体；第xx届运动会道德风尚奖。多位老师获优质课、优秀论奖，并在各级报刊杂志发表多篇文章，学生6人在陕西省第十届青少年文学创作大赛中获得奖励，多位教师获县以上各类荣誉称号(另附表)。

一年来个人及学校工作虽取得了不少成绩，但也还有很多不足，如：个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强；在德育工作上，过程不是十分具体，检查流于形式，对少部分教师对德育工作有片面认识、落实不够，班级管理不到位，教师师德建设未能适应加强青少年思想道德的需要等管理教育不够；在教学工作上，常规管理有些细节待加强，教研专题研究不够，部分教师缺乏教改意识，有些教师不愿走出去“展示”自己，部分教师敬业精神不强等等。在今后的工作中，要进一步提高自身素质，加强师德建设，教育工作者以良好的教师形象带动学生走上一个新台阶，加强班风、学风建设，深入组织开展教育教学改革，努力提高教育教学质量，加强校园安全卫生工作，办人民满意的教育，以更好的成绩回报家长，回报社会，回报上级领导，为林皋教育的发展贡献自己的一份力量！

校长年度思想工作总结篇十

作为校长，感慨颇多。我看到的是全校师生崭新的精神风貌，看到的是校园风景这边独好，看到的是教学质量大幅提高，看到的是社会声誉越来越好。以下是豆花问答网小编和大家分享的校长个人年度工作总结汇报资料，提供参考，欢迎参阅。

校长个人年度工作总结汇报一

刚刚过去的20____年，无论是对于____高级中学来说，还是对于每一位____人来说，都是极不平凡的一年，都是刻骨铭心的一年。

在这一年里，____人挥汗如雨，日以继夜，甘洒热血写春秋；在这一年里，学校各项工作都有了质的飞跃；在这一年里，全校上下掀起了浓烈的创建____省三高中的热潮，并取得了圆满的成功。

作为校长，感慨颇多。我看到的是全校师生崭新的精神风貌，看到的是校园风景这边独好，看到的是教学质量大幅提高，看到的是社会声誉越来越好。

现在我把有关工作向大家作简要汇报，不当之处请批评指正。

一、全体教工奉献自我，追求卓越，充分体现人生价值

创建是一种追求，是奉献自我、开拓进取的追求，是向往卓越、铸就辉煌的追求。

在创建的日子里，我校全体教工“人人参与创建，个个争做贡献”，大家以学校发展为大局，心往一处想，劲往一处使，认认真真地做好每一件事情。好人好事层出不穷，团队精神得到加强。为了把迎评工作做得更好，许多同志加班加点，既要认真上好每一节课，又要一丝不苟地整理资料，每晚只睡三、四个小时，从不叫一声苦；有的同志因为工作繁重而劳累过度，生病住院，病情稍有好转，又冲锋陷阵在工作第一线；广大教师以创建为契机，以新课改为平台，自觉融入这个追求卓越的大集体中，早起晚睡，不知疲倦，辛勤耕耘，默默奉献，我一直被大家这种精神所感动！

经历过学校这一轮跨越发展的所有师生，每个人的身上都有着动人的故事。全校师生员工在为创建三高中而忙碌的同时，也在奉献着精彩人生，这是校园精神的浓墨重彩，这是校园文化的宝贵财富。

我要真诚地感谢我的同事们，为学校的创建不畏艰辛、奋力拼搏，付出了全部精力和心血，做出了突出的贡献。

二、全力以赴，高标准、严要求，做好验收的各项工作

在迎评的日子里，____人就是与众不同，大家把每一项工作想了又想，查了又查，坚持一丝不苟，确保万无一失。

评估专家们推门听了17节课。课堂上，我们的老师是那樣的从容不迫，胸有成竹，师生配合默契，课堂气氛活跃。课后，专家们给予高度的好评：每一节都是好课，有的课完全可以参加全省优质课评比。

流连忘返的校园风光、感人至深的升旗仪式、整齐精彩的广播操表演、引人入胜的教师论坛、丰富多彩的课外活动、翔实规范的文本资料、服务育人的“诚信超市”、长廊介绍的博士校友等等展示了一道道亮丽的风景，无不给专家们留下美好而深刻的印象，令人陶醉。

专家们深情而感叹地说，一所农村高中能够做得这样好，居然无可挑剔，是我们想象不到的。

三、以人为本，服务学生，全面提高教育教学质量

自创建三高中以来，我校全体教职员工充分认识到教育的本质是育人，学校应以学生为本。我校确立了“为每个学生提供服务，让每个学生得到发展”的办学理念，牢固树立为学生服务的意识，真正尊重学生、爱护学生，充分挖掘每一位学生的潜能，使每一位学生在学校里尽可能地得到更好的发展，为每一位学生的终身发展奠定基础。

在这一办学理念的指引下，我们坚持德育为先的方针，切实改进和加强德育工作。注重学生的自主管理，建立学生会、青年志愿者组织。召开家长座谈会，设立诚信超市，利用各方面力量和资源，构建德育合力。

奎年来，学校精神文明建设成绩喜人。去年荣获了泰州市德育先进学校、泰州市文明单位、泰州市绿色学校、全国青少年科技教育先进学校、第六届全国中小学生日常行为规范知识教育活动先进集体等称号。所有这些，都为教育教学质量的提高奠定了坚实的基础。

我们充分认识到学校之间的竞争主要就是服务质量的竞争。我们虽然没有一流生源，但我们能提供一流服务。我们主张把生源的差异作为一种资源来开发。我们的目标是中考成绩同一档次的学生，在我校三年高中学习取得的进步，要远远优于其他学校。

刚刚过去的一年，_____老师们齐心协力，不计名利，全身心地投入，超负荷地工作，克服了常人难以想象的困难，再次品尝了成功的喜悦，教育教学质量得到限度的提高。20_____年高考，市教育局下达给我校的本科指标为78人，我校实际达本科工作线的有169人，指标完成率全市名列前茅。

四、以身作则，勤政廉政，力求做好每一件事

校长有一定的权力，应该说，校长掌握着为师生服务的大权，同时校长也承担了相当大的责任和风险，可谓重任在肩。尽管工作和生活遇到了许多困难，然而我没有沮丧，没有气馁，始终把“人生的价值在于奉献”当作我前进的路标，竭尽全力，办好让人民满意的学校。

作为校长，我时刻告诫自己：身体力行、为人师表。我敢于喊响一句口号：从我做起，向我看齐。凡是要求教师做到的，我首先做到；凡是要求教师不做的，我坚决不做。

在同志们的大力支持下，我们战胜了一个又一个困难，取得了一次又一次胜利。我的每一天都时刻准备迎战新的战斗，从不指望风平浪静。

学校工作虽然千头万绪，复杂多变，但是一些主要工作，只要具有超前意识，认真调查分析，细化每个环节，拿出解决问题的多种方案，坚持原则，秉公办事，充满自信，就一定能取得满意的效果。

平时对自己的要求近乎苛刻，起早带晚，东走西奔。我追求

完美，讲究严谨，总想把每件事做好，甚至完美无缺，尽管有时力不从心。

我坚持勤政廉政，坚持校务公开，接受群众监督，决不以权谋私。我注重发扬民主，认真倾听教职工的意见和建议，力求合理决策，正确决策。注重团结同志，关心他人。

我深知自己的不足：口头表达不行，对外交往不活。时而方法欠妥，时而情绪急躁。为了党的教育事业，为了学校的发展，主观上，我争取把工作做得好一点；客观上，肯定留下了不少缺憾，请同志们包涵谅解。

坎这些，只是对自己一年来的工作回顾，把遇到的酸甜苦辣与大家分享。这其中的长吁短叹，激昂高歌，令人回味无穷。

校长个人年度工作总结汇报二

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点

要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工

作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作。部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评

课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20____年各项工作再上新台阶。

校长个人年度工作总结汇报三

尊敬的领导：

你好！

一年多来，我一边学习，一边管理，紧紧依靠一中党组织，依靠学校行政班子，围绕一中发展目标，积极探索，开拓进取。全面贯彻党的教育方针，强化精细化管理；进一步加强教师队伍建设和促使教育教学质量稳步提升。

一年下来，学校办学水平和办学效益明显提高，现就我本人一年来的工作情况，报告如下：

一、思想政治素质

加强学习，提高自己。一是加强了政治理论和法律法规的学习，合县局“内强素质、外树形象”师德主题教育，我坚持系统地学习了各项教育法律法规。

通过学习，坚定了党的信念，增强了责任感和使命感，使自

已在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校，同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

二是重视业务知识的学习。看名校特色，学管理经验。我进一步树立了新的教育观念，更新了学校管理方法，在校内完善了学校班主任选聘，坚持开门办学的思路，规范办学行为；逐步完善了教师考核和奖惩制度，在规范的大前提下，坚决支持教师的合理劳动报酬，进一步调动了广大教师的积极性。我汲取了外地的先进管理经验，取人长补己短，使学校管理工作日臻完善，也更人性化。

三是作为校长，我严于律己，全身心投入到工作之中，起好示范带头作用。一直坚持站在学校发展的高度，思考学校工作，维护学校荣誉。生活、工作中力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事。平时深入群众中，关心教师和学生，了解师生呼声，建立了和谐的人际关系。

二、履职能力

1. 组织学习调研活动，走学校可持续发展之路。

组织教师积极参加学校统一组织的集中学习辅导，要求教师合个人的学习、思想和工作实际撰写一篇以上的心得体会，学习交流。围绕“全面推进教育创新，努力提高办学档次”这一主题，展开解放思想大讨论。

2. 求真务实，扎实工作。

首先是加强班子建设，我明白班子是学校的灵魂，班子的思想品质、工作作风、言行举止在学校工作中无不起着导航引路、影响大局的突出作用。为此，我在班子中充分发扬民主，有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”。班子的凝聚力、战斗力明显增强。坚持创设一个以人为本，充满“人情味”

的学校环境。

3、进一步加强德育工作和校园文化建设。

我坚持德育经常化、制度化，下定决心要提高德育水平，致力于校园文化建设，呼吁教师要教会学生做人，而不仅是单单会做题。制定了“笃信、谦恭;好学，弘毅”的校风，学校还逐步完善了各项管理制度、激励措施，加强了管理运作的规范化。

4、强化课堂教学，明确了抓教学常规落实的方向，向教师提出不上“垃圾课”的倡议。

我平时还反复向教职工宣讲“视教学质量为生命线”这句话，增强大家的忧患意识，危机感，树立服务意识和质量意识。____年高考，学校应届二本以上达线率____%，应历届二本以上达线人数，稳中见增。

5. 致力于打造一支高素质的教师队伍。

合“内强素质、外树形象”师德教育活动，我带领学校领导班子成员和所有教师扎扎实实搞剖析，不留情面查问题，做到廉教勤教，依法执教。学校制定了《教师个人三年业务发展规划》，进行了“教师队帮扶”。学校组织开展了课堂教学研究等一系列常规活动;实行备课组集体备课制度，发挥集体的智慧与力量，平时抓好教职工业务考核。这一切都开始引导一中教师走上教研、教改之路。

6. 加大投入，改善办学。只要有利于提高教育教学质量的钱，肯定舍得投入在刀刃上。

三、廉洁自律

1. 我一直重视学校党风廉政建设，在学校深入开展党风党纪

教育，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。今年__月__日，我校举办了廉政文化进校园现场会，通过这次活动，____一中的党风廉政宣传教育取得了实效。

2. 认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

3. 过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，维护学校财务管理制度。

四、存在问题及今后努力方向

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的学习，努力使自己的履职水平，治校艺术更上一个档次。

2、学校质量虽有所提高，但与周边同类学校比还嫌缓慢，底气与后劲都显得不足。

3、教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论学习和思想工作，名师队伍尚未建成。

4、我校虽有许多制度，但都在纸上，落实起来缺乏大的背景和氛围，实际操作起来较，加上有畏难思想，缺乏创新精神，各项工作推进缺乏大的力度。

5、学校还没有形成自己的文化特色，办学特色。作为百年老

校，说不清底蕴到底在哪里。

五、今后的工作设想、措施

1、加强自身教育教学治理理论的学习，努力提高自己的理论素质和治理水平。

2、抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论学习和思想工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。切实加强科研教研工作，帮助教师尽快转变教育观念，改变教学方式，走专业发展之路。

3、进一步完善教职工评价方案，为岗位设置制和分配制度的改革打下坚实基础。进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

4，抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园学习之风，研修之风。

5，继续创建和谐校园，平安校园，关注生命健康意识。

总之，在教育局党委和局领导的关怀之下，通过校领导班子、全校职工的共同努力，学校教育教学水平在原有基础上有较大的提高。就我个人而言，通过这一年的教育管理工作，自己也得到了充分的锻炼，素质和能力都得到不同程度的提高。

当然，学校在发展的过程中也存在诸多的问题和困难，但我坚信，有局党委的正确领导，有学校团协作的领导班子，有全校教师的支持和努力，我校的发展定会迎来灿烂的明天。

谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人：_____

20____年__月__日

校长个人年度工作总结汇报四

各位领导：

在20xx至20xx五年中，本人担任伊宁县阿热吾斯塘乡中学校校长，这五年的工作中，以构建和谐的教育为目标，努力办好让党放心、家长满意的教育而努力。

下面我就五年来的工作情况向组织及各位领导作如下述职，并诚恳地接受各位领导的批评指正。

一、努力学习，不断加强自身修养，逐步提高自身思想素质和政治理论水平，与实际工作紧密联系，和谐发展。

人积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。特别是在学校中层领导干部中，加强学习，让他们懂得如何做一名中层领导，如何管理好学校，让他们把所学理论与自己的思想认识和实践活动两者结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认识，做到从理论中来，到实践中去。这两年来建立健全了《阿热吾斯塘乡中学教师量化考评制度》《阿热吾斯塘乡中学班主任量化考评制度》等各项制度。在学校事务管理中，本人一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部的要求办事，实行政务公开，执行财务公开制度，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力，才能办好教育的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

二、加强领导班子建设，努力开创中学与各小学之间和谐发展的工作局面。

一个好的班子，肯定能领导出一个好的集体，一个优秀的集体必定有一个好的领导班子。五年来，我坚持走群众路线，以民主集中制为原则，进一步完善了中层领导岗位的责任制、承诺制，使每个领导都明确了自己的工作职责、范围和权限，做到了层层把关，各负其责，各尽所能。各部门分工协作，各司其职，使学校的大小事务，事事有人管，人人有事管，的管理模式，并积极倡导教职工要创造性地完成工作。这样充分调动了各部门管理者的积极性，又为他们施展自己的聪明才智提供了一个宽阔的展示平台。

第二、完善班子的议事决策程序，重大问题坚持“民主讨论，集体决策，分工负责，协调配合”的原则，既不主观臆断，又不议而不决。如：每年学校的经费预算均经过学校校委会商讨进行、学校每年的大型活动都做到了有计划、有步骤地进行，充分发挥集体的智慧和能力。

第三，在班子组织建设上，本人特别强调每个班子成员要加强学习，提高自身思想素质和管理能力。因为，现在社会的发展日新月异，人民群众的生活丰富多彩，不学习势必就会落伍，难以胜任自己肩负的重大责任。领导班子不学习，就做不好领导工作，就没有做领导的资格。我是这样说的，也是这样做的，对于上级文件精神，我首先积极主动的进行学习，融会贯通，然后才对学校教师们传达。同时，我还极力支持选派有经验的骨干教师外出参加观摩、学习活动。如：教研中心开展的片区教研活动、教学能手大赛、各类知识竞赛等我都鼓励他们走出去。

三、以现代化教育为切入点，改变学校软件和硬件，实现了我校教育的和谐、均衡发展。

五年来阿热吾斯塘乡中学作为全乡的最高学府，从刚开始的

一台电脑都没有到现在的多媒体、远程教育、从教师的手写办公到如今的网上查询、电脑备课，从以前的两人共用一张办公桌到现在的一人一套办公桌等方面来看，办公条件有了很大的改善。我校的各器材室也基本齐全了，图书室、实验室、音乐室等在现代教学中都发挥着极大的作用。

四、素质教育与课程改革和谐发展，德智体工作百花齐放，百鸟争鸣。千头万绪抓根本。教学上围绕校本教研，我与主管教学的负责人经常召开教研室内部会议，本着“分工合作”的原则，由中心校人员分管各科，包点到片，于学期中，深入各小学，听课、检查，相互促进，共同提高，做到了“观念到位、管理到位、指导到位、落实到位”。

一份耕耘，一份收获，五来年获得的荣誉有——

五、不遗余力地促进布局调整工作，加强学校标准化建设

度行进。多方筹措资金改造了良湖小学教学楼和教师宿舍平房，毛安小学、杨旗小学厕所，兴建平坦小学“东芝楼”。

六、背负沉重的债务，带着镣铐起舞

接手____中心学校工作之始，就背上了沉重的债务，在当年高达一百一十余万的债务基础上开展工作，莲山~课件 举步维艰，维持正常的工作都勉为其难，更奢谈老师福利，要想发展又举新债，每年还要支付高达十几万元的利息，为使学校工作正常开展不得不厚着脸面四处借贷，分身乏术，疲于奔命，放松了教学质量的集中检测而饱受诟病。

七、不足与思考

过去的工作在上级教育主管部门和各级政府的正确领导和关怀下，在全体教职工的通力配合和共同努力下，取得了一些成绩。但回顾过去，展望未来，我的工作存在以下一些问题。

1、由于布局调整工作未取得广泛的支持，政策的不连续，狭窄的地方保护努力的干扰，工作一度反复，陷入被动，对个人及学校形象有负面影响。不得不在教学质量评比工作上作出让步，弱化了学校的教学质量管理，教学质量有所下滑。

2、由于债务过多又不得不维持正常运转，校容校貌改造滞后，借进借出转账过多，化债时原始证据流失而使化债工作极不彻底。

以上述职如有不妥之处，敬请各位领导、同志们提出宝贵意见！谢谢大家！

结合了实际，有参考作用。

校长年度工作总结汇报

校长个人年终总结汇报

学校工作总结校长汇报

校长年终工作总结述职汇报推荐

校长学校工作总结汇报材料

校长年度思想工作总结篇十一

不经意间，一年就这样过去，我们要开始写工作总结了，这样我们才能更好的为下一年工作积累经验，制定计划。下面是小编搜集整理的校长个人年度工作总结范文，欢迎阅读。

籍，找校长签字报销。随后成立了青年教师成长学院，凡40岁以内全部吸纳为学员，都必须完成“十个一”工程，其中明确规定“每个人每学期读两本理论书籍”并做好笔记。9月又开展青蓝工程师徒结对活动。对这些学习活动达标活动，中小学两个教务处均开展每月一检查每学期一评比，以便督促落实好。此外我们还举行了形式多样的“走出去请进来”学习活动，上学期组织全体党员到当阳市结对学校学习考察、暑期组织部分老师到港澳等地学习考察、8月26日邀请了深圳道弘教育培训集团的专家对全校教师进行“幸福教师与专业化成长”专题讲座培训，12月22日邀请了xx职业技术学院“xx大辅导报告专家”到校进行了《从“小康社会”、“美丽中国”说开去》。通过学习和提高，为教师精神引领、品位提升、激情开发、教学管理打下来基础，一个“学习型学校”初见成效。

把中打造成为xx名校强校和富有文化品位、富有特色、具有个性的素质教育“百花园”是我多年来的梦想和追求。今年是我担任校长的第十年，我在总结以往工作的基础上，以抓教学管理和师资培养为两大重点始终牢牢抓在手中，统筹协调推进各项工作，在十个方面取得了显著成绩。

(一)教学质量稳健提升□xx年中考再创辉煌，名列市直前茅□xx年5月，我校参加省市示范高中提前推优考试，成绩名列市区前茅，蔡婧怡同学获全市推优考试市直学校第一名、市区学校第二名。因为整体成绩优秀，市局奖励我校两个省示范高中指标。6月中考冲a成功，超额完成预定目标，政治学科成绩居全市第一。

(二)教研教改，成绩斐然□xx年春季开学以来，我校老师在全市“课内比教学”活动中表现优异，8人获奖，总成绩全市第一。11月被xx省教育厅授予“课内比教学，课外访万家”先进学校荣誉称号。7月荣获教育部中国教师发展基金会颁发的“全国科研兴教示范单位”，我本人被授予“全国教学科研先进

个人”。

(三)名师青蓝工程初见成效□xx年我校被省教育厅遴选为“影子工程”国培计划校长教师培训基地□xx年先后有来自全省各地的十多名教师到我校学习培训，圆满完成培训任务，受到省厅和市领导及受训教师的一致好评。我校校本“青蓝工程”初见成效。3月成立了青年教师成长学院，开始实施“十个一”工程，9月再出新措施，加强师徒结对帮教活动及后续管理，王玮、李爱萍、李琦、吴迪等一大批青年教师迅速成长起来。

(四)德育工作创新突破广受好评□xx年，我校德育工作再上新台阶。在第15届全国青少年“五好小公民”主题教育活动征文比赛中，彭晞雨、叶佳豪分获一、二等奖。在“理想点亮人生”主题征文比赛中，六年级的获市一等奖，七年级的xx市二等奖；“中华魂”主题演讲活动中，七年级的获市一等奖，并代表xx市参加xx省“中华魂”演讲比赛。3月份，在全市关工委会议上，介绍我校青少年“零犯罪”经验引起与会者强烈反响，并在市教育局、市关工委简报上全文刊登我校经验文章。

(五)艺术教育“九连冠”享誉两岸□xx年6·1我校cc舞蹈团在市教委、团市委组织的“华润杯”大赛中□□cc□□等5个舞蹈分获特金奖、金奖、银奖、铜奖。居所有参赛单位之首!7月1日，我校在铁路文化宫隆重举办“39中艺术团2019年团庆及迎七一文化汇演”，节目精彩纷呈，受到各界好评。10月下旬，我校代表xx市参加xx省教育厅组织的黄鹤美育节，舞蹈获全省一等奖。至此我校成为全市全省唯一一所连续九届参加省美育的中小学!且届届得大奖。舞蹈艺术团已经成为我校对外宣传交往的一张名片!

(六)体育活动长盛不衰激情释放。11月4号-5号举办了秋季综合运动会，一千多名学生参加了十个单项和五个集体项目的

比赛，三百多人获单项奖，一千三百多人获集体项目奖，十二个班获团体总分奖，三个年级获精神文明奖。这是我校塑胶运动场建成后的首次大型运动会，整齐热烈的入场仪式，精彩的开场节目表演，处处洋溢着节日般的运动的欢乐与魅力。

(七)文化立校，锦上添花□xx年暑期，我校地面刷黑工程(刷沥青)顺利竣工，体音美教室及图书阅览室仪器配置一新，学校绿化美化净化及文化品位再上新台阶。12月《中赋》竹筒文化墙、办学理念文化墙、竹园工会活动室纷纷竣工，使学校面貌焕然一新，更加富于书香气息。继创建“快乐校园、书香校园、科技校园、艺术校园、平安校园”五园之后，正在努力打造“个性校园、文化校园、精致校园”。

(八)科技创新活动佳绩不断。6月在第27届xx省青少年“七巧科技”创新大赛中，我校38人参赛，35人获奖，13人获一等奖；李浩然在xx省“第十二届中小学电脑制作作品评选”现场决赛中以第一名的好成绩获省一等奖；11月组织参加xx年xx市“大力杯”青少年科技节活动，我校有近三百人参加了四驱车、七巧板、航模比赛，被市科技馆评为“七巧科技大赛组织奖”。学校获得市政府颁发的“发明创造专项资助奖”5600元。

(九)行风评议工作收到上下好评。上半年我校治庸问责工作市教育局简报及日报晚报数次宣传报道；在下半年开展的行风评议工作中，我校首创“五评五改”的评议模式，一是由社区群众评学校，改进校风建设。二是由家长评教师，改进师德建设。将家长监督作为改进学校师德师风建设的重要力量；三是由学生评课堂，改进教学模式；四是由教师评干部，改进管理方法；五是由党员评领导，改进党风廉政建设。把构建廉洁校园、和谐校园作为最终目标。我校的这种工作经验在全市纠风简报上得到推广和肯定。并取得了市行风评议员的一致好评。

(十)“清风校园”彰显魅力。学校多措并举改进了教风、学风、校风。全年再次实现了年初所制订的三无目标：家长零投诉、学生零事故、职工零信访。

一贯注重自身作风建设，严格执行省、市纪委有关廉洁自律、廉洁从政的规定，认真落实学校制定的党风廉政建设制度，领导班子成员没有任何违反党规党纪政纪的现象。我作为学校的领路人，注重加强自身的党风建设，在日常工作中，我能够从严要求自己，一切从学校的利益出发，从教职工的利益出发，廉洁奉公，勇于奉献。不利用职权为个人谋私利，不把该个人承担的费用公费报销，严格遵守各项财务制度。全年没有报销一分私家车的油费、维修费、保险费等，反而经常把自己的车用来办公事。更没有借女儿升学大操大办。以朴素节俭为工作原则。我校作为义务教育中规模较大的学校，在实际中存在着家大业大开销大的情况，我作为学校第一负责人，严格审核各项支出，自己以身作则，尽量做到勤俭办学。在与兄弟学校、有关单位的交往中，我尽量控制招待费支出，严格执行学校制定的招待费标准，使今年的招待费与去年相比下降了约30%。在学校大型基建中，我严格按照市纪委的有关规定，采取公开招标、议标的形式，并邀请教职工代表参加整个招标过程，做到操作公开、透明。严格执行“三重一大”的相关规定，凡是学校的重大决策都向我校“三重一大”监督员通报，加强监督，避免失误。工作勤奋，经常加班加点，暑假几乎没有休息，全年坚持出全勤出满勤。

我在党风廉政建设和学校管理工作中方虽做了大量的工作，取得了明显的成绩，这些都是上级领导关心支持的结果，是班子同志配合支持、全体师生共同奋斗的结果，我一点也不敢骄傲。同时冷静分析反思，也还存在一些问题，主要是：一、校园的政治学习氛围还有待加强，教师的业务素质和政治素质提高还有待进一步规划；二、建立和保持党员先进模范长效机制工作需不断强化；三是如何探索校园文化建设方面还要继续深入；四是个人性格脾气还有这样那样的问题，急躁粗

疏，急于求成。

在今后的工作中要着力解决好以下几个方面的问题：一是进一步争取上级支持，努力进一步改善办学条件；二是完善党风廉政责任制，严格按照制度办事，按程序办事，实现决策的民主化、科学化；继续抓好党的五个基本建设，持续开展“五评五改”，切实解决工作中的难题，把行风评议作为强化学校各项工作的强大抓手；三是要深化校务公开、党务公开制度，加强民主管理，自觉接受群众监督，使教职工知校情、议校政、务校事，落实群众的知情权，参与权和监督权；四是进一步改善教职工福利待遇，进一步调动教师工作积极性、创造性。

总之，我决心在市委教工委的领导下，促使学校各项工作更上一个新台阶，为学校的可持续发展提供更加有力的服务与保证！

2019年在人生历程中是一个值得回味、富有生命意义的一年。2月23日两地隆重举行了合作签约仪式，3月2日由市教育局护送正式驻校开始熟悉、了解，开始了全新工作之旅，到今天已是318天。

在区教育局的正确领导下，在两地教育局的直接关心、支持和指导下，学校各项工作稳步推进。下面作简要总结：

肩负两地政府和教育主管部门的重托和辖区人民的期盼，作为一名校长、一名教育工作者，我以对全体师生员工高度负责的态度，坚决拥护两地教育局的正确领导，拥护教育局的决策，认真落实教育局的会议精神和工作要求，牢牢把握两地合作的大好契机，始终把学校的稳定、生存和发展放在第一位，用“廉洁、高效、务实、创新”作为座右铭，紧紧团结、依靠同志们，坚持以人为本，努力调动每一位师生员工的积极性。

我们班子成员严格执行八项规定和六条禁令，远离形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风，致力于树立“敬业爱岗，作风过硬，严于律己，宽于待人，平等友善，率先垂范，强毅奋进”的校长团队形象。本人紧紧依靠全体教职工和管理团队，保持“沉着、稳定、博爱、厚实”的良好心态，做到团结同志、精诚合作、献计献策，做到实事求是、客观公正、以身作则，做到兢兢业业、开拓创新、勤政廉洁。我虚心向每一位有缘接触的领导和同事学习，尊重每一位接触到的教职工，包括每一位学生、每一位家长。能认真思考，大胆创新，着力提升学校的办学水平，提高育人质量，努力把学校办成全体师生追求人生价值的精神乐园。

本人坚持每天前几位到校，后几位离校。从反馈信息来看，能获得教职工支持，获得学生和家长的的好评，获得领导的肯定。

我坚信微笑可以让人感到温暖，热情可以融化坚冰，鞭策可以催人奋进，坚持可以创造奇迹。用实际工作和一言一行表明作为一名教育工作者，作为一名优秀校长所具有的政治思想素质和事业责任感。

继承黄质夫先生的教育理想和教育精神，以新教育理念和行动为引领，根据学校教育实情和师生的精神状态，学校提出并践行“幸福教育”，强调面向全体学生，促进每个学生的全面发展、个性发展和主动发展，为学生的终身发展和幸福人生奠基。学校用幸福来诠释教育，强调在教育中体验、享受幸福。追求枫叶片片红，师生个个亮。

学校提出“构建以人为本，诚信、和谐、文明、催人奋进、追求卓越的‘幸福教育学校文化’”。以“精神强大、德才兼备”为校训，以“诚信协作、自律超越”为校风，以“以学定教，严谨挚爱”为教风，以“博学感恩，厚积有恒”为学风。总结提出了学校“三为、三共、三能”学校教育精神。明确了好教师、好学生的标准。提出学校评价理念，做到全

员、全面、全程评价，形成比勤奋、看进位、学先进、帮同事的良好教育氛围。管理强调常规化、精细化、信息化、制度化。强调团队拼搏、全力以赴，鼓励每一位师生争取最好成绩，争做最优秀的自己。

确立了共同愿景，把学校打造成师资队伍素质过硬、素质教育特色鲜明、教学氛围浓郁、教学质量领先、文化环境优美、教学设施先进、校本课程较完备、各项达标率较高的栖霞区先进学校；一所特色文化品牌学校；一所外向型、新教育实验示范窗口学校。南京市栖霞区海门实验初中是一所富有办学思想和引领价值的学校。

学校提出并实施用“先进的办学理念、独特的教育结构、温馨的育人环境、精细的常规管理、科学的评价体系”来培养学生，努力做到科学素养和人文素养并重，全面发展和特长发展兼顾，知识提升和能力提升同步，培养学生基础实、思维活、能力强，培养具有世界眼光、中国情怀、家乡情结的现代公民。

7月31日前，为学校独立后运行进行了建章立制，编写了教师和学生的培训材料各一本，为8月1日后南京市栖霞区海门实验初级中学正式运行后办学思想、教育教学理念、操作规范及各项制度的校本学习奠定基础。

根据教育局的指导性意见和总体办学要求，根据学校的独特的办学历史和人文环境，决定通过高举旗帜，如办学思想、教育教学理念、学校发展愿景、共同价值追求等来引领共同的朝向，凝心聚力，共同踏上学校快速发展之路，共同开始追求名校之征程。

本人十分强调工作的条理性，做到超前谋划、提前规划、认真计划，做好长计划，短安排，让全体师生提早准备，心中有数。

1. 坚持每天写工作日记。从2月23日起，坚持写工作日记，记录着每天的工作、得失和思考，也为了防止遗忘。

2. 本人广泛听课，确保两个校区每个教师的课都能听到，从而了解教师。本人经常进入教室、办公室内，与行政组人员、教师、职工、学生和家長交谈了解各方面情况，包括人员、课务，工作、学习状况，学生和家長的愿望等，甚至人与人之间的关系、主要矛盾，管理的规范，工作的流程，办公系统的运转等等，为后续工作开展掌握第一手资料。

3. 认真组织好海门专家团队和区教研室到学校来进行教学调研工作，对学校教学进行较好地诊断指导，展示认真计划、精细安排的工作样式。向兄弟学校老师展示，由区教研室组织全区相关教师观摩课堂。

4. 高标准组织学生参加综合实践活动。展示组织化程度、严格要求和高标准管理的工作要求。

5. 组织强化学生英语听力口语的训练，在低位中取得区学校最显著进步。

6. 5月1日后针对初一、初二都是倒数第一，地理、生物合格率最低的严峻形势下，向区教育局分管领导汇报，开始提前介入十分复杂情况下的学校初中教学管理。与韩祥富校长商量后一人一个校区，制订计划，下达目标，突出重点，分层教学，强化复习等举措，全面完成了地理、生物会考合格率目标，期末考试成绩也取得提升两名的较好成绩。

7. 在区教育局大力扶持下，在徐局长的组织和直接参与下，在韩祥富校长的主持下，多次进入小学，编印好宣传材料，扎实进行了秋季初一招生的宣传工作，为减少优质生源流失做了大量工作，甚至直接给许多学生家长通电话。有时一天打六十多个电话。6月19日学生毕业考试前夕，就将初一新生暑期学习生活安排发到六年级学生手中。

(1)在8月初学校刚独立，选举产生了第一届教职工代表，诞生了第一届教代会，竞聘产生了第一届中层干部，这样就诞生了第一届领导集体。先后审议并修改了校本培训材料、学校工作计划，制订好奖励性绩效方案草案，从而确定了学校的发展蓝图和行动纲领。产生了第一届校务工作委员会，真正实现“一主两翼”现代学校管理体系，解决了学校许多困难。

(2)规范、顺利完成新初一的招生和报名工作，安排好军训等事宜。教学常规要求的落实和管理，课堂教学改革的提出和实施，进行第一届“幸福杯”优课大赛；成功举办第一届体育节暨秋季田径运动会；组织了每次考试和质量分析，规范程度逐步提高。面对困难，与同志们一起想办法，寻找问题的根本原因，寻找学校良性发展、提升质量的有效办法。

(3)围绕新学校开学做了大量工作，包括搬迁、开学典礼、教师课务、学生分班、新学校运转等。

(4)策划、组织特色活动，如国旗下讲话、主题班会课、家校合作共建活动(编印了10期家校共读)、规范写字课、社团活动课等，初步形成了一些校本化课程草案。还举行南京大屠杀死难者公祭活动、义卖捐款、光盘行动等。

(5)严格各项管理。做到横向到边，纵向到底，密切监控及时发现学校各种情况，及时纠偏和助推各项工作。缔造完美教室，营造书香班级，积极推进逐步实施学校文化建设，营造浓厚教育氛围。

(6)注重干部队伍、班主任队伍、学科组长备课组长队伍的建设，关注骨干教师的发展。组织中层以上干部专门学习两次。组织学科组长、备课组长到南师附中仙林分校参观学习。组织初三年级教师和初一数学备课组到海门实验初中开展教学研讨学习活动。本人与学科组一同到了花园中学、一中马群观摩了区教研室组织的与名师有约教师培训活动。我到了伯

乐中学，为参加排球比赛决赛的师生鼓劲。

(7)在征求全体教职工、行政人员、街道领导、教育局领导的基础上，制定了学校新三年发展行动计划，并召开了新三年发展动员大会，吹响了新三年跨越发展的号角。另外，听取教育局领导、科室和学校同志们的意见，逐步推进学校文化构建。

(8)组织学生去清华北大参加励志冬令营，开阔眼见，提升学生自我意识，自我要求，激发学习内驱力。

(9)根据教育局和区有关部门的安排，先后迎接了南京市领导、市教育局、区领导多次来校指导工作，区教育局领导经常来校调研指导工作。组织编印了宣传材料，代表学校介绍办学情况。

(10)年末成立了尧化校区党支部，召开了党员会议，推荐了两名入党积极分子。支部成员之间经常谈话、谈心，开展批评与自我评价□

(11)学校管理井井有条。中心活动力压群雄，先后取得了区大合唱比赛、特色操、跑操比赛一等奖，为全体师生、为学校发展树立了信心。坚信我们的学校一定能创造奇迹，坚信我们学校的目标一定能够实现。

尽管2019年还存在不尽人意的地方，需要在后面工作中更加精细，更加有效。但是，总结过去，充满信心，展望未来，激情澎湃。2019年已经到来，是新三年跨越式发展第一年，继往开来，至关重要，时不我待。需要聚焦质量，围绕主要工作和核心任务，进一步明确目标，分解责任，提升信心，凝心聚力，攻坚克难，提高工作的针对性和有效性，努力实现跨越发展新三年的第一年跨越发展。

校长年度工作总结篇十二

20xx年xx月我走马上任，担起了负责学校全面工作的担子。面对校长这个职务，我深感责任重大，这对我，无疑是一次严峻的考验和巨大挑战。同时，我也感到这是一个塑造自我，完善自我挑战自我的好机会。在上级领导的信任、鼓励下，在全体教职工的支持下，使我对工作充满自信，重新认识自我，为日后工作奠定了基础。

建立健全学校中低层领导机构，为学校各项工作的开展铺平了道路。吸取本校历届的经验教训；学校的所有工作，全靠校长、书记、教导三个人来抓，整天忙得不可开交，也很难理出头绪来，可谓事倍功半，根据上级教育主管部门的意图，按照学校的建制，我们与场有关部门协调，建立健全了学校政教处、教导处、各科组，下放权力、各施其政、各尽其能，促进学校各项工作有条不紊地开展，效果甚佳。

常言道“水能载船，亦能覆舟”。船能引驶，水为依托，领导开展工作，群众为基础之基础，脱离群众寸步难行。为此，我们几位学校主要领导，深入到教职工中去，到学生中去，深入调查研究。采取集体与个人相结合，专题调研与问题研讨相结合，以座谈会与聊天相结合的方式。亲自走访了老干部、学生家长、教学骨干、各阶层学生(好中差)。通过调研，掌握了实际情况，密切了干群关系，树立了新领导班子求真务实的良好形象，表达了新班子真心实意做好工作的迫切愿望，为学校顺利开展工作垫平路基。

企业靠管理来增收，学校也不例外，学校也得靠管理来提高教育教学质量。而管理必须依靠比较科学的，切合实际的制度。没有规矩，不成方圆。为此，我们根据学校的实际情况，全面征求师生的意见，制订了《教师管理制度》、《学校安全管理制度》等八个制度，使学校的管理步入了规范化。各种制度的科学制订和全面实施，真正做到了科学管理，文明治校的效果。

一支朝气蓬勃、真抓实干、廉洁奉公、精干实效的干部队伍正在我校形成。我认为，学校领导要对学校负责，对全体教师负责，积极带领全体中层以上领导，与全体教职工一起努力工作，同甘共苦，出谋献策，建设学校，发展学校。一学年来，学校实行分管领导责任制，各处室，各年级组，各学科组组长负责制。要求各部门主要负责人对本部门的人员，教学管理全面负责。各处室主任，各科级组，各科组组长都能各尽其能、独立的按照学校的总体工作计划、团结、带领全体人员积极主动、开拓性开展工作。学校倡导的“管事有人、创事有序、理事有权、决事有据、难事有议、大事有会”已成为班子成员的思想共识和办事原则。

一支大胆探索、锐意创新、开拓进取的教师队伍正在我校教育教学工作上挥洒汗水，施展才华。本着“尊重人才、尊重知识、尊重教师”的理念、遵循“公开、公平、竞争、择优”的原则，我校逐步组建成一支相对稳定的骨干教师队伍。他们敬业、乐业、勤业、爱校、爱生、爱岗的精神在不断发扬光大，在教育改革，推进素质教育工作中立下汗马功劳。为提高我校教育教学质量做出了巨大贡献。在xx年的中招考试中，我校的总平均成绩跃居全垦区第1名，何武勋等同学考取海口农垦中学，填补了多年来的空白。目前我校的精神面貌焕然一新、校风、教风、学风正在发生明显好转。

过去的一年，我的工作取了点滴成绩，可以促成一个新起点，而未来的工作更为艰巨。常言道，一个好的校长是一所好学校。在未来的工作中，我将努力学习教育理论和学校管理，提高自身各方面素质，开拓进取，锐意创新，与教职工一道共同努力，把广场农场中心学校办得更好！

校长年度思想工作总结篇十三

应县教育局委托，我学区负责对各村校校长的自主考核。接到通知后，我们严格按照教育局的要求，认真对待，科学规划考核的过程。成立了铺川学区校长考核领导小组，以学区

校长为考核负责人。学区副校长、各村校校长为考核组成员。协同考核对象的学校教师。对各校长采取述职、民主测评、个别访谈的形式进行了全方位的考核。取得了很好地效果。各校长协同班子成员在这一年里做了大量的工作。

1、都能够观测教育方针，实施素质教育，严格执行教育政策法规，建立了切合学校实际的管理规章制度。有明确的学校发展目标和长期规划。实行民主管理，执行校务公开制度，对评优选先、教职工职称晋升、经费收支等重大事项实行校务公开。都能及时传达各类会议精神。

2、班子成员能坚持上课、听课，平均每周听课不少于1节，有听课记录。每学期学校都组织开展五课教研活动，积极组织各种校务会议及校本教研活动。

3、认真执行校长管理制度、教师管理制度和绩效工资制度。

1、能够严格按照省州县有关规定选用教材和教辅资料，执行国家课程标准，按规定开齐课程，上足课时。

2、能够严抓备课、上课、辅导、作业批改、考核等各个教学环节，使用活页教案，坚持教案审批制度。坚持考试质量跟踪，并召开教学质量分析会，有学科质量分析报告。每学期都进行了2次以上教学常规检查并有检查记录本。有比较完善学校考试管理制度。

3、能加强教研工作，校本教研有机构，有制度，有计划，责任落实，活动内容具体详实。开展课堂教学创优活动，能组织好教师听评课活动。

4、能够认真制定学校、教师教育教学目标，并按计划实现目标。建立学校领导与年级组或班级、科任教师与学生挂钩帮扶制度，工作落实到位。认真做好家校互动管理工作，各学校都召开了每学期一次家长会。

5、有计划购置教学设备，有图书资料管理制度和图书借阅制度，图书按时借阅。

6、有建立健全的学生学籍管理制度，有在校学生报到簿、花名册、点名册，有学生流动情况登记，登记内容详实。

1、能够认真执行国家学生体质健康标准，开展好早操、课间操活动，协调卫生部门搞好学生体检工作，建立了学生健康档案。卫生健康教育、人口国情教育和计生政策教育进课堂。

2、组建课外活动兴趣小组，课外活动有计划并实施，有校园广播。组织参加有关部门组织的各类征文比赛。

5、有后勤管理工作制度，工作有效运转。严格执行《积石山县中小学校公用经费管理办法》。有学校财产登记清单，无资产、财产流失，无违纪违法现象，按规定时间做好学校冬季取暖工作。

每学期都组织学生认真学习《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，制定了班级星级量化评比制度，开展创建文明班级等活动。认真组织开展民族团结进步教育活动，组织开展法制教育和禁毒防艾知识宣传，有效开展防范邪教教育活动。

重视学校安全工作，组织机构健全，有安全工作制度和安全工作应急预案及防震演练措施，责任落实到位。有校长与教师、家长，班主任与学生签订的安全责任书。加强以治理校园周边环境，抓好防食物中毒、溺水、交通事故、触电、防火、防盗等为主的安全防范工作，安全知识进课堂。每年3月、9月开展全面排查隐患和整改活动。

1、能够加强师德师风建设，抓好教师职业道德规范，每学期组织教师进行1次相关教育政策法规学习。有学校教师职业工作行为要求，教师无违纪违规或受处罚处分现象。

2、注重教师进修、学习、培训提高，有教师培训学习制度和教师培训学习计划。认真组织开展教师教学业务水平和技能提高的全员培训学习，注重教师现代教育理论培训学习和现代教育技术应用能力提高培训，工作落实到位，有培训学习记录。按要求选派教师参加省、州、县级培训，并坚持开展好返校后的再培训，每学年生均公用经费的5%用于教师培训。

3、有学校骨干教师、学科带头人培养计划或方案，人员落实，职责到位，有学校骨干教师结对帮带计划，人员落实职责到位，工作有成效。

制定了营养餐实施方案和应急预案，食品存放规范，有食品收发台账及学生实名制记录。从业人员都持有健康证。食品加工环节规范、卫生，食品是否有留样，是否有留样记录，设立了营养餐经费收支专账。