

最新管道施工项目经理工作总结 施工项目经理工作总结(模板8篇)

培训工作总结应该结合实际情况，综合考虑各方面的因素，提出具有可操作性的改进意见。如果你正在写半年总结，不妨看看以下小编为大家整理的范文，或许能给你一些灵感。

管道施工项目经理工作总结篇一

20xx年在公司领导的正确领导和各基层单位的大力支持下，在有限公司系统部门的指导下，工作总结工程质量部门在工程质量监督、群众性qc小组活动、质量创优、新开工项目策划等方面作了一定的工作，也取得了一些成绩，但仍然存在不足之处，我们将通过总结和数据分析，找出工作中存在的不足在今后的工作中继续完善和改进。

1、通过《产品的监视和测量程序》、《过程的绩效监测和测量程序》等程序的运行，今年1—11月份竣工单位工程21项，均保证了一次交验合格，达到了年初制定的一次交验合格率100%的目标。

2、公司今年在《顾客满意的监测与控制程序》基础上，出台了一个《顾客满意度评比奖励办法》，在运行《顾客满意的监测与控制程序》的同时，充分利用激励机制，奖优罚劣，促使各项目向业主提供优质的产品和服务，使顾客满意度不断提高，今年1—11月份顾客满意度平均为91.8，其中质量为91.65，进度为90.16，服务为92.98，安全环保为91.83，达到年初制定的不小于85分的目标。

3、通过实施《某某公司计量器具补充管理办法》，促使各项目和管理计量器具的设备公司严格按照《监视和测量装置的控制程序》运行计量器具管理体系，克服了以前计量器具归属单位，使用单位送检责任不清，管理混乱弊病，使计量器

具送检合格率达到年初制定的100%的要求。

4、心得体会公司通过运行《改进及纠正和预防措施控制程序》，利用群众性qc小组活动消除质量通病，改进工艺流程，通过镜面砣、回转窑筒体焊接技术攻关活动，钢筋直螺纹连接、预应力猫索方格梁边坡支护现场管理等一系列qc活动，实施《改进及纠正和预防措施控制程序》，使工程实体质量稳步提高，降低质量故障，今年公司上报质量故障损失不到5000元，达到年初制定质量故障损失不超过2/万的质量目标。

5、积极推广新技术，公司上下有计划地开展创优工作，在去年取得7项市级2项省级优质工程的基础上，今年又取得某某铝厂220kv配电装置及硅整流所工程、电解烟气净化回收系统工程两项部级优质工程和某某车场、某某电厂三项市级优质工程，超额完成年初制定的一部优，二市优的创优计划。

6、通过有限公司对工程项目前期策划工作的管理和推进，目前公司上下已经清楚地认识到工程项目实施的前期策划工作是搞好项目管理的重要前提，鉴于此，今年公司在制定年初质量目标的时候，把工程项目前期策划覆盖率100%作为一项重要的工作目标，今年公司通过领导牵头，机关各部门与项目管理班子共同对广西某铝厂，江苏某钢厂等项目全面细致地进行了工程前期策划，策划小组还进驻现场协助项目完成工程的前期准备个人简历工作，其较重要的效果是使项目的资源配置科学合理，通过前期策划项目实施方案的运行，使公司今年内在建工程的顾客满意度达到了前所未有的新高，某某某项目后续任务的承接比第一个合同翻了几番，真正做到了以现场保市场的经营管理策略，其成果是显而易见的。

7、完成了年初计划的质量大检查和过程监视任务，对检查发现的问题及时下发了9个纠正或预防措施要求表并督促实施整改措施。

8、严格按质量内审计划要求，对公司机关、各常设机构所有在建工程项目部进行了例行审核。并对内审发现的问题进行了通报，对审核开出的51项不符合项督促改进完毕。

1、质量管理新上岗人员较多的业务不熟练，还不能熟练地运用各种质量管理手段改进过程绩效，有的甚至不能正确填写报表。

2、质量体系运行有盲区，个别项目部由于质量管理工作不正常，已经出现了影响结构使用功能的质量问题。

3、部分项目部还存在计量器具配置不够和检定不符合要求的现象。

4、不合格品不能按规定进行处置，大部分项目部全年都没有不合格品的处置记录，其主要原因是认识还有误区，不能把不合格品处置作为改进质量管理工作的重要手段。

5、沟通仍有差距，主要表现在项目部不能按要求上报不合格品的处置记录。

1、明年工作的主导思想是管理质量工作的关键过程，管理今年存在不足的管理过程。通过抓各类报表的报送消除沟通上的差距，通过不定期的过程监视和质量季度大检查狠抓计量器具和不合格品的处置。20xx年确定的计量器具检定合格率仍然为100%。

2、根据在手工程项目的状况，合理确定创优目标，并按创优计划实施，由于没有符合创部级优质条件的工程，将重点争取安装公司某项目、某某项目的市级优良工程。

3、通过过程的监视和测量、产品的监视和测量等程序的运行，确保产品质量，保证其一次交验合格率达到100%，确定的质量故障损失率仍然为2/万以下。

4、从年初就根据各项目具体情况规划qc活动课题，有计划地开展qc小组活动，以推进新技术应用、消除质量通病。

5、作为体系运行牵头部门，指导和帮助各业务系统抓好质量体系运行工作，年内审将采取滚动审核的形式，内审覆盖率仍然为100%，审核将关注影响质量、环境、职业健康安全管理体系运行有效性的关键过程，与各个系统一起全力提高管理体系运行的有效性。

6、接受有限公司工程质量监督部的领导，服务基层，加强对系统管理人员的指导和监督，以提高系统的办事能力和效率。

管道施工项目经理工作总结篇二

专业技术知识的掌握不够，发现问题和整该问题的能力不强，工作不扎实、浮躁，缺乏总体大局观，施工预见性不强，对所分管的工作职责不到位，对班组的管理缺少控制方法和手段；这些问题的存在造成施工问题重出不穷，已严重影响了工程创优目标的实施。针对这些问题我认为，明年可以在以下几方面采取措施：

2、调入工作经验丰富的管理人员，以形成层次梯队，较好地起到传帮带的作用；

3、项目部对每位管理人员进行工作绩效考核，以提高工作效率；

4、定期召开阶段性施工总结会，在总结经验和教训的基础上，努力提高自身施工水平，以利于下阶段工作的开展。

1) 人员流动性大、建制不稳定；

2) 质量和安全文明施工意识淡薄；

3) 创优要求还未在作业人员中引起广泛重视；

针对这些问题我认为，明年可以在以下几方面采取措施：

5、制定完善的奖惩制度，以制度管理班组，以达到我们的管理目标；

6、提高对班组管理的控制力，使项目施工目标得到落实和贯彻。

2、强调工作的执行力，在下达任务目标时，必须定要求、定时间、定专人负责；

2、加强与兄弟单位、行管部门的联系，实行走出去的办法，希望得到他们的帮助和指导；

3、加强对外单位现场的参观学习活活动，通过这一活动，学习和借鉴好的方面，帮助杜绝不好的方面，以提高我们的创优水平。

同时，通过这3个半月的工作，对我的触动也比较大的；“怎样在西宁项目发挥自身优势带动全项目管理人员共同提高努力实现创优目标”成为我的一个新命题，在这里我想：明年我需要在以下几方面有所提高和加强：

1、加强学习和交流，努力提高创优意识；创优工作任重而道远，只有不断的学习提高，才能够满足创优工作的需要，因此在工作中，认识要到位、工作要细致、管理要超前，这就需要自己不断努力提高。

2、提高工作执行力，以适应工程的创优要求；工作缺少执行力这在我们项目普遍存在的现象，包括我在内也有这个毛病，这种现象对目前的创优工作很不利，这是对工作极不负责任的态度，因此，从现在做起，从我做起，明年开工时在西宁项

目彻底扭转这陋习。

3、管理工作进一步细化，促使项目管理水平提高；坚持深入在生产第一线，及时发现问题，及时解决问题，提高工作效率，以自己严谨的工作作风，感染身边的同志，促使项目管理水平稳步提升。

4、认真执行项目的各项规章制度，做好表率 and 楷模，以自己认真的工作态度带领项目提升管理方面的跨越；做为项目领导和党员，在工作和生活上，必须起到模范带头作用，这对项目的'健康发展能够起到积极的作用。

同时，旧的一年已经过去，新的一年也已开始，在此之际，我们项目全体管理人员聚集在一起总结过去，展望未来，我希望通过这个会议人人有体会、个个有想法，在3月份工程复工后，项目管理工作有一个新的飞越。

管道施工项目经理工作总结篇三

本人董**，于1988年在中国通信建设第二工程局参加工作，现任职中国通信建设第二工程局第二十二事业部宁夏工程管理部一级项目经理、高级技师。参加工作以来在单位领导的正确领导下，自己结合的岗位实际，树立为通信施工生产企业服务的思想，较好地完成了组织交给自己的各项工作，获得了领导和同事的一致肯定，连续多年获得先进个人称号，并于2004年获得宁夏通信管理局颁发的在宁施工企业先进个人称号。在这些来之不易的荣誉面前，我倍感珍惜，认真总结自己在过去一年中的工作及学习，主要有以下几方面心得体会□

一、自觉加强理论学习，提高个人素质

根据党中央全面贯彻落实八荣八耻及我单位局党委对学习八荣八耻的总体部署，我认真学习了八荣八耻的思想精神，树

立起了社会主义荣辱观，坚持以热爱祖国为荣、以危害祖国为耻，以服务人民为荣、以背离人民为耻，以崇尚科学为荣、以愚昧无知为耻，以辛勤劳动为荣、以好逸恶劳为耻，以团结互助为荣、以损人利己为耻，以诚实守信为荣、以见利忘义为耻，以遵纪守法为荣、以违法乱纪为耻，以艰苦奋斗为荣、以骄奢淫逸为耻。胡锦涛总书记关于八荣八耻的讲话，抓住了当前广大干部群众普遍关心的一个问题，抓住了构建和谐社会的根本性的问题，体现了在科学发展观的指导下，必须把依法治国和以德治国有机结合起来。

二、踏实肯干，努力完成好各项业务工作

我作为一级项目经理，在认真执行我局各级领导的工作安排下，认真贯彻执行局（集团）公司精心设计和组织，一切为用户着想，精心施工和管理，争创优质工程的质量方针。认真执行施工合同中的各项条款，在工程工序、工程材料及安装工艺上，严格按照信息产业部施工技术规范和设计要求进行。在工程中强调工程质量、安全、服务的重要性及开发占领市场的关系。促使自己思想上严格树立起质量服务是企业生存根本的意识。在过去的几年中，我主要参加并主持了以下几方面的工程施工及管理工作。

（一）光缆线路工程

2002—2006年参加了宁夏移动干线光缆线路工程；宁夏移动**分公司、**分公司、中卫分公司1—11期本地网光缆线路工程的建设。已累计参加完成光缆线路工程2000余公里。在以上参加完成的工程中，已熟练掌握了光缆工程施工中的各个环节，从光缆路由的勘察复测、光缆的布放保护、光缆的单盘测试、光缆的接头操作、接头监测、光纤的全程测试等均积累了一定的经验并经常和各兄弟单位员工进行技术交流和探讨。光缆工程中我负责工程技术负责，在该工程中通过进一步的学习和总结已达到了编制竣工图纸、编制工测试资料等全套竣工文本的要求，已完全能胜任光缆工程中的技术

负责职务。在我和所有员工的共同努力，工程质量和工期都得到了工程建设单位的一致好评，工作作风得到了建设单位的认可。为二局以后的通信市场打下了良好的坚实基础。

（二）设备安装工程

宁夏网通**，**，**，**，**开发区，**新城区、**、**等局的设备安装施工任务。面对工程小、工程费用低、施工地点比较分散等现实情况，在领导的安排下，我积极与厂家联系电缆等材料的采购及供应，尽量保证所用材料是市场上最好的，价格是市场上最低的，为公司节约了工程费用。工程材料及施工质量得到建设单位的好评。在施工过程中积极与建设单位协调，组织人员分赴各工程点，加班，加点，按质按期完成了施工任务。得到了宁夏网通公司的一致好评。

（三）移动基站设备

在接到中国电信宁夏长途局农话网络优化工程及**301局搬迁工程后，面对农话网工程包括宁夏地区89个站，站点分散，各县乡距离较远且交通不便重重等困难，工程中大多数的站点又是正在运行，施工中需要得到建设方的配合，施工难度大、任务重，协调复杂，我积极与建设单位联系，协调工程中出现的问题。保证工程的顺利进展。在接到**301局设备搬迁任务后，面对搬迁工期短任务重，在施工中不能出现一点差错。就要求在施工前期，积极认真的编制搬迁施工方案，组织有搬迁经验的施工人员。协调工程中出现的问题。保证设备搬迁工程的圆满顺利完成。

三、加强团结、科学管理

做为宁夏项目部的负责人，我在工作中加强团结、认真管理、乐于助人，能够团结同志，互相帮助、善待他人、热心帮助他人解决困难，求真务实、埋头苦干、自觉做到个人利益服从集体利益、局部利益服从全局利益。紧跟形势，恪守经济

效益、求真务实、长远发展的三个理念，大力弘扬以人为本的原则，认清形势，开拓进取，加强学习，实事求是。保持良好的敬业精神，把企业的发展视为自己的生命一样。在工作中，求真务实，埋头苦干，不折不扣的贯彻落实好各项规章制度，从我做起，不图名利，始终保持和企业共同发展，企业没有发展我们的员工就没有前途。在工程管理工作，始终对员工贯穿安全第一、质量第一的生存方针，利用合理时间在公司的帮助下组织对员工进行安全教育和劳动竞赛，从而强调了施工规范，让每位员工认识到只有施工技术过硬、质量过硬才能赢得市场，赢得信誉的原则。

回顾参加工作以来，从事施工工程方面的工作，虽然做了一些实事，取得了一些成绩，但自己仍存在许多缺点和不足，在新的技术不断日新月异形势下，国内经济改革不断深化，许多新的知识新的技术不断出现，是摆在我们面前的一个新课题，怎样掌握手中技能为宁夏的通信事业多做贡献，要求我们不断学习新知识，不断解放思想适应时代步伐，才能更好地为单位、为社会服好务。

管道施工项目经理工作总结篇四

“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力[]xx年的工作即将结束，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。工程从前期土建工作到现今装饰装修工作，这一年的工作一幕幕还在我的眼前闪过。在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面我将xx年一年来的工作情况做以下汇报：

（一）优化组织施工方案，提高科学管理水平。

在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行

多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

（二）严格质量管理，争创优质工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，为美化市容多创精品。我所坚持的措施有：

- 1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。
- 2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量问题的施工部位，如：防水和模板工程。我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。
- 3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把省优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为省优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。
- 4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己管理项目质量管理工作充实了力量。

（三）合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的`作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

（四）严细成本管理，提高工程效益

效益是项目发展立足的根基，没有了效益，项目管理将走不很远。工作中，首先做好成本管理涉及岗位的人的选择，责任心强，具有主人翁意识的优秀员工充实到成本的管理岗位；同时，按照公司的成本管理办法，制定了项目成本管理工作流程，通过流程的制约作用规范员工的行为。

施工中，每一单项施工前，项目部主要管理人员都要坐下来反复研究最高效益的施工方案；施工开展后杜绝施工浪费，严格加强及时的预算和实际用量的及时对比，及时发现问题，解决问题。加强施工过程的结算工作。项目部设定专人管理

变更和签证工作，既避免了变更传递过程的失误，又实现了结算过程的全程跟踪。

（五）安全与现场文明施工管理

安全是企业的效益；安全是职工的生命！

项目部针对分项工程的实际，制定有针对性的安全交底，在工种进场前对其进行安全交底，施工过程中进行巡视，确保按交底内容施工，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。项目部每两周进行一次针对全体在场施工人员的安全教育；特殊情况进行专项安全教育。

安全及现场文明经济投入方面，在日常施工操作过程中，为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，按规范设置、全新配制。在公司的指导和帮助下，项目通过了市级安全文明工地的验收，并得到了领导的好评。

管道施工项目经理工作总结篇五

20xx年3月11日入职本公司，虽然过去多年从事建筑业工作，但对北京建筑市场施工程序、工艺、要求还是一无所知，对公司的管理办法，各种规章制度，工作程序也不了解，对我个人来讲，一切都是从零开始。

一年来能认真学习执行公司各项管理办法和规章制度，遵守各项纪律，贯彻执行公司各种文件和会议精神，能主动了解掌握北京建筑市场施工管理程序，尽快使自己适应工作需要。能积极协调业主、监理、审计各方面的关系，尽量减少公司协调工作量，能主动配合公司各部门的工作，虚心听取各部

门领导及公司领导的意见，及时修正工作中的缺点和不足。

能注意管理工作，在计划、质量、安全和员工的管理上均能做到有序进行，有较强的成本意识，工程每走一步都能关注成本状况，在材料计划、材料使用、人工费支出、机械台班支出上基本上做到了有效控制。

坚持以人为本的工作方法，善于做员工的思想政治工作，发挥每一个员工的积极性，使其在本岗位上实现应有的作用。发现员工不足之处，能善意的及时的批评教育，发现员工之间不团结因素能及时解决，团结同志一道工作，关心职工生活，重视食堂、宿舍的管理，达到员工的基本满意。

一年来工作有收获、有进步，也有不足和缺点，在理解执行公司各种管理办法上有失误，在综合项目管理上还不到位，存在漏洞。在项目没有合同没有单价的特殊情况下，如何控制成本还没有具体的办法和措施，在业主、监理方的协调上还有待加强，对各分包单位的管理有时跟不上。

动力总成项目部组建于20xx年2月12日，由22名员工组成，3月23日进驻动力总成工地，3月30号开始进行发动机联合厂房清表工程和临舍设计工作，由于图纸原因，5月29日正式开工打水泥土桩，目前结构工程基本结束，地面工程完成三分之一。变速器联合厂房11月6号开始清表，11月26号开始正式打水泥土桩，目前基础混凝土施工正在进行中。

生产计划完成情况和工程具体形象，甲方、监理方相对满意，但我们认为总体进度不尽人意，比预想进度存在很大差距，其中八月份计划只完成80%，主要原因是设计图跟不上施工进度需要和设计变更暂缓施工造成的，同时也存在协调不力劳动组织，分包人力、设备等问题。但只要条件具备，项目还是能昼夜不停的组织施工。如基础正负零以下混凝土仅用一个月时间，基本昼夜不停，钢构、网架进入正式施工后也能够按计划完成，工程部每天组织一次协调会，使钢构、网架

工程能顺利施工发挥了主要作用。但在框架施工时人力不足问题，地面施工人力不足问题，项目部没有得到有效的控制和采取相应的措施。

在质量上项目部今年控制的比较好，发挥了相关管理人员的作用，各负其责，基础施工、框架施工质量控制得到业主和监理方一致好评。土建、钢构网架两次长城杯专家结构检查评审均收到了理想效果。通州区质检站三次来我工地质量检查，比较满意，只提出几个质量通病问题，没下整改单子。城建远东公司也几次来工地质量检查，也对各分部分项工程质量给予充分肯定。在质量上也存在垫层混凝土裂缝、梁板混凝土收面不好局部裂纹、二次结构砌块立缝不严等质量通病问题，没有得到很好的控制，也存在不是主要部位质量就不严格把关的问题，在全员质量意识上还有待提高。

安全生产应该说我们还是把安全工作摆在了头条位置，把安全生产始终贯穿到整个施工生产过程中，项目部领导对安全工作高度重视，专职安全员认真负责，相关管理人员具备了管生产必须管安全的思想，使安全工作真正落实到了实处，安全资料齐全，各种教育能及时跟上，安全防护基本到位有效，特别是重点部位都是设专人看守，在分包队伍多又交叉施工用电高峰时做了大量的用电管理工作。一年来我项目部没发生任何安全事故。但也存在生活区分包宿舍用电管理不细不严，有私拉乱接现象。施工现场个别部位安全防护跟的不及时，也存在无证上岗问题，这些问题的存在应引起我们今后工作中足够的认识，真正做到防微杜渐，安全第一！

成本管理在没有合同、无清单单价，图纸不全或不及时，满足不了预算需要的特殊情况下，如何做好成本的中间控制，是摆在我们面前的一个新课题，虽然存在一定的难度，在实际施工过程中我们在成本管理与控制还是做了大量的工作。在材料计划上实行分包，工长分别提量对比，提出材料计划，经商务预算审核，才提出计划。使计划更切合实际，原材料、周转材料的进场时间也做到了适当的控制。材料使用上也是

精打细算，如基础模板施工时限制分包的制作量，以保证模板周转次数；在1：9灰土回填、地面的土方回填标高、碎石标高等也采取了相应的措施，对商品混凝土量也对车进行了抽检，对进场量和预算量也随时进行了对比，对分包损失、浪费、挪为他用材料都做了教育和经济处罚。在人工费的零工和机械台班的签发上我们也是层层把关，做到各负其责，坚决杜绝人情单子。虽然我们在成本管理上做了一些工作，但管理上仍然不细，在材料使用杜绝浪费上仍有潜力可挖，成本管理是各项管理工作的核心，成本是企业的生命，我们继续提高全体员工成本意识，加强各项管理工作，为公司争取更大的利润空间。

技术管理上在图纸不全，图到马上施工，方案化整为零的情况下，满足了施工需要，资料做到了与施工同步。施工面积大测量任务重也没影响施工的正常进行。

加强了食堂宿舍管理，发挥了生活管理委员会的作用，特别是食堂通过人员更新调整，加大管理力度，是我们的生活越来越好，基本达到了职工满意食堂标准。

项目部组建时22人，通过一年来正常调出调入和考核筛选，目前是23人。一年来通过学习公司各项管理规章制度，一年来的. 工作实践，非常高兴地看到我们项目部每一个员工都有了长足的进步，均能在各自的岗位上充分发挥作用，越来越团结向上，精神面貌有了很大改观，能遵守纪律，严格要求自己，有的员工昼夜工作在工作岗位上，不辞辛苦，任劳任怨，不计时间，不计报酬，有的整天坚守在现场岗位上，有的天天晚上加班赶业务，有的坚持原则敢于管理，一丝不苟，有的认真学习钻研业务，适应性强，也有的不怕工作多、繁复，不管分内都努力做好。所有的一切都让人欣慰，让人感动。记得刚进场时，甲方和监理方看到我们员工年轻人人居多的状况，曾言语流露出对我们持怀疑态度，通过一年的实践成果已经证明了我们的实力，也是我们项目团队精神、团队力量的具体体现，我们现在可以骄傲地说：我们能行！

但在我们的员工中上半年也存在个别不和谐音符，也有怕做错事不能承担责任，也有的分外工作不爱管，也有的对自己的要求不够严格，希望同志的努力克服各自不足，搞好自身建设，成为完全合格的一名员工。

20xx年过去了，我们又迎来新的一年，新的一年在我们面前的任务更加艰巨，两个厂房12万多平米□20xx年才完成工作总量的四分之一。发动机厂房7月末交工，变速器厂房9月末交工，5、6月份要开动能中心和库房，还有厂区道路。可以想象出我们今年的任务是何等的繁重，工期紧、任务重这就需要我们加倍努力工作，不怕苦累，继续发扬我们项目部的团队精神，发挥我们每一个员工的主观能动性，精心组织，精心施工，严密计划。加强生产计划管理，做到周保月、月保年进度计划的方针，加强劳动组织，协调好各分包单位，克服以包代管思想，做到忙而不乱，有序连续施工，强化生产调度指令，生产指挥到位，按时召开项目生产调度会，根据工程进展情况组织好相关分包队伍协调会，切实解决施工生产各环节的实际问题。技术系统要继续克服图纸不全、资料零散等困难，以保证施工生产的正常推进。

工程质量上变速器联合厂房继续申请结构长城杯工程，要抓好结构质量，确保长城杯专家顺利验收评审，两个厂房都是竣工工程，都将进行装修施工和地面施工，要坚持质量标准，按检评程序办事，做好质量的中间控制，要下功夫解决好质量通病问题，专职质检员要认真履行自己的职责，生产技术也要齐抓共管，共同把好质量关。

今年安全工作难度相对大于去年，分包队伍多，施工人员多，工期紧，任务重，交叉、立体作业多，施工用电范围大，安全工作任务更为艰巨，要继续树立安全第一的思想，以预防为主，常抓不懈，资料健全，标志醒目，防护到位，持证上岗，规范操作，安全工作要以专职安全员为主，形成人人抓，人人管的局面。

成本管理今年要上一个新台阶，根据去年的经验，要抓细抓实，提高全员的成本意识，一切管理工作都要从成本利益出发，加大管理力度，工程每走一步，都要做到成本心中有数。各部门要支持商务工作，主动、及时的提供相关资料，在材料询价、定价、合同、进场验收、使用、限额领料、材料回收退库等环节都要做细致的工作，对人工费的零工、机械台班做好日志，做到层层把关，要严格控制生活用水、用电等一切非生产性开支。努力提高经济效益，争取一个好的收成。

项目管理是一个综合管理，要在新的一年里对治安、消防、生活、防盗、卫生等方面工作都要抓好、抓实。

在新的一年里各位员工要加强自身建设，加强团结，形成合力，遵守执行公司各项规章制度，钻研业务，努力工作，使自己的综合素质有一个明显提升，成为社会有用人才，为公司的发展壮大做出我们应有的贡献。

管道施工项目经理工作总结篇六

20xx年半年已经过去，作为一名生产经理,在这半年内，按照公司制定的制度以及年后会议精神进行施工生产的管理工作，在这半年中取得的一些成绩，但也存在许多的不足之处。现将本年度的个人工作总结汇报如下：

- 1) 做好预控工作，合理的编排生产计划，并严格的落实生产计划。加强对重点部位的控制。
- 2) 按照施工技术方案，结合项目的实际特点，合理的安排流水施工作业。
- 3) 合理安排好工序的穿插作业，避免出现工序打架，造成窝工及工人产生矛盾现象发生。

出现造成工期延误的问题：

- 1) 前期地勘设计院对基槽未全面的勘察，造成基槽进行多次的地基处理工作。
- 2) 图纸出现的问题较多，而设计变更下发时间较长。
- 3) 砼问题至5月30日才解决完毕，致使因混凝土供应严格耽误施工进度。造成工人的流失。
- 4) 因1#楼基槽土方问题耽搁半月之久。
- 5) 劳务方周转材料供应不及时，也是一重要方面。

狠抓安全文明施工，安全无小事，严格执行安全生产及文明施工的管理制度，专人管理，管理人员齐头并抓。

对于安全文明施工，天天进行检查，对存在安全隐患的地方，积极的整改，对工人出现危及安全的行为即可制止。在每次进场的施工人员，做好安全三级教育工作，做好现场的整理工作。

管道施工项目经理工作总结篇七

本人现任xxx公司项目经理，x年7月毕业于x大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。20xx年被评为高级工程师。20xx年1月被评为十五立功先进个人。在日常工作中，能以党员标准严格要求；遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作2x年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十八项工程近2x平方米，优良工程率100，创市优工程三项，其中x住宅楼被x市建筑业协会评为年度xx杯工程，局优四项，其余全部到达优良。

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲

方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如□xx住宅楼工程，建筑面积24022，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用9x元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即到达了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近4x余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，到达高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的超多修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省超多资金。

质量第一是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美

化市容多创精品。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其必须的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都明白，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上构成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上构成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

透过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，

使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了必须的贡献。

作为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。个性是在多年的'施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一向坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展状况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强职责到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，职责落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

20xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着贬值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支状况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算到达数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。礼貌施工，不追形势，追得是高标准。个性是在材料使用上，大家齐抓共管。构成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业的发展贡献力量。

管道施工项目经理工作总结篇八

20____年已经过去，20____年即将到来，下面我将20____年一年来的工作情况做以下汇报。

一、工程质量完成情况

____小区是公司____年重点建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据____的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。____小区的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。

为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。

在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了____地产的奖励，达到了预期的质量目标。

二、工程生产及进度控制

____小区开工以后，我按照公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组签定了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因为项目开工较晚，劳动力出现不足。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。在施工过程中，考虑到砼浇筑数量较大，我采

取了现场浇注和使用商品砼的方法，提高了施工进度。

在分包队伍进场施工后，根据____地产的要求，及时调整了施工部署，为分包方施工创造了施工条件。到20____年终，整个工程完成了主体工程，外装修工程完成40%，内装修工程完成30%。从整个工程进度来看，与原计划工期相比有滞后。为此，我在场区冬季回填土、项目停工的一段时间内，抓紧时间组织进行了下房砌体和回填土等的施工。为20____年春季施工减轻了工作量，确保了整个工程的顺利交付。

三、安全、设备管理

施工进场的准备期间，我组织项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

1. 加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。
2. 加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。

设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间。未发生重大安全事故，一般安全事故控制在1.5‰以内，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

四、材料、降本和人工费的管理

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程外租赁材料数量较大的实际情况。我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。整个施工期间，项目及时返还了各种材料和器具，没有发生积压现象。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

五、全年工作存在的不足

1. 工程质量：主体施工期间，工程质量控制较严，工程质量比较好。但是在填充墙施工中，由于思想上有所放松，构造柱砼浇注不理想，跑、漏较多。这对我来说是一个教训，提醒自己我对后期的质量管理需要进一步加强。

2. 施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了____的要求。但是与其他项目部进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

六、2020年工作计划

在新的一年里，我将从以下几点作出努力、作好工作。

1. 继续抓好____项目管理工作的

____工程在20____年的工作为内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

2. 加强业务知识学习，继续提高管理水平

随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年里，我打算首先加强学习专业知识。尽管基础薄弱，学习很吃力，但是我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

3. 进一步作好施工管理工作

20__年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20__年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年里，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

管道施工项目经理述职报告篇4