

最新物业公司年终工作总结报告 物业公司 年终工作总结(优秀9篇)

年终总结是对工作目标、计划与实际完成情况进行对比和分析，为明年的工作提供参考。下面是几个成功部门的案例，供大家参考学习。

物业公司年终工作总结报告篇一

20xx年安全生产工作总结公司在20xx年中，严格落实安全生产大检查，强化节日值守，积极消除不安全因素，有效防范各类事故的发生，现将工作情况报告如下：

为切实做好节日期间的安全生产工作，公司于20xx年12月30日组织各管理处主管、副主管召开了20xx年1月份安全生产工作月度例会，认真分析研究各管理处辖区安全生产工作情况，督导各分管领导统一安排部署节前安全检查工作，并对存在的问题进行分析、整改，进一步提高全员对做好节日期间安全生产工作重要性的认识。

20xx年，公司各分管领导组织各管理处主管、副主管深入管辖区进行安全生产综合督查，对护卫队员夜间烧火烤火现象进行了重点督查，对各重点部位和人口密集现场的安全工作进行了全面的落实，查阅相关安全检查记录，检查安全防范应急设施设备运行情况，并就节日期间的安全生产工作提出了具体要求和整改措施。有力地保证了管辖区节日期间的生产秩序安全稳定。

各管理处每天利用晨会收集各班、组、队安全值班情况和员工坚守岗位，尽职尽责情况，把安全责任层层落实到每个环节、每个岗位和每个员工。做到工作早部署、隐患早治理、事故早防范，以综合督查和专项督查相结合，定期抽查和不定期抽查员工安全值守情况，有力地促进了管理处的安全生

产工作和监管力度，应急预案和值班制度的`落实。

在**中，各管理处重点开展了消防安全专项行动，主要对管辖区域内的

街区商家、公共场所、小区通道及重点时段的消防安全进行了检查和宣传。本月各管理处累计进行安全检查12次，查出存在安全隐患的有38起，通过宣传教育和强化管理，均进行了整改，及时消除了隐患。

公司在接总公司紧急通知后，迅速组织各部门、管理处主管通报了近日在***等地先后发生的重特大生产安全事故和群众聚集事件。立即要求各管理处认真贯彻落实文件精神，居安思危，举一反三，坚决克服麻痹思想和侥幸心理，牢固树立底线思维，切实做好当前安全生产和人员密集场所安全管理工作，有效防范和坚决遏制重特大事故发生。

各管理处针对当前节假日较集中等特点，及时制定了周密的工作方案，迅速组织管理处员工对人员密集场所的进行了全面的安全检查，积极加强薄弱环节安全隐患的排查和整治。对检查中发现的安全隐患，督促各商家切实落实安全责任制，坚决遏制事故发生。并对整改不力的商家报相关部门责令停业整改。

各管理处针对安全生产基础薄弱，安全发展理念需进一步树立，安全监管的手段、方式方法有待进一步改进等问题和管辖区不稳定性因素较多，安全生产形势压力大的情况下，取消了员工轮休，坚持主管、副主管在岗带班和员工24小时坚守值班岗位。

各管理处针对当前安全生产和人员密集场所安全管理工作面临的严峻形势，每日增派护卫队员和灵活调动管理员加强对滨江夜市的管控工作，认真履行安全生产“第一责任人”的责任，牢固树立底线思维，坚持从最坏处着想、向最好处努

力，把问题和困难估计得更加充分，把工作部署和应对措施考虑得更加周密，使之真正做到有备无患。

各管理处结合管辖区实际，从小区业主、街区商家、公司员工的不同特点和实际情况出发，充分利用网络、公益广告□qq□微信、宣传栏等多种媒介手段，采取喜闻乐见的方式，紧紧围绕“消除火灾隐患，构建和谐城投”这一主题，积极开展宣传教育活动。

1、通过进一步强化管辖区群众的消防安全意识和自防自救能力，在管辖区内形成了“生命至上，火灾隐患必除”的宣传舆论导向，为全面构建和谐管辖区创造良好的消防安全环境。

2、充分调动管辖区内的业主、商家、群众参与管理处消防宣传工作和消防演练的积极性，努力扩大覆盖面和社会效果，让消防知识真正走进千家万户。

3、各管理处通过元旦安保工作让“安全理念”深入到业主、商家，不断强化一线岗位员工的安全责任意识，巩固和深化火灾隐患整治成果，全力落实公司安全生产措施。

1、各管理处梳理出需立即整治的安全隐患38处，由于涉及的商家个人素质和安全防范问题较多，整治难度大，目前有12家仍在整改中。

2、由于公司从业人员大多从农村来，文化素质较低，生产安全自我防范意识较差，违章作业现象时有发生。

3、少部分业主、商家对安全生产作业的认识不足，存在侥幸心理，在安全生产建设上不愿加大投入，存在基础设施薄弱。

物业公司年终工作总结报告篇二

20__年__月份，我带着朴实与好奇的心情来到了__物业，开

始了一段新环境的里程，工作内容包裹着熟悉的和未知的，鞭策着我需要付出更多的努力去学习和挑战。半年的时间一瞬间就过去了，在部门领导的培养与同事们的帮助下我很快熟悉和胜任了物业管理员的岗位职责。年中了，每个人都应该梳理过去、筹划未来，此刻就将20__年来的工作总结如下：

一、物业服务工作

物业工作主要有日常报修、投诉处理、收费、基础设施、设备维护、环境卫生、蚊虫、老鼠的消杀；有学习培训、上级部门检查等。

催缴管理费及小区公共设施设备问题项目的整改是管理处20__年度的主要工作，经过与物业公司各个部门的同事通力合作下大部分工作已经顺利完成。

二、办公室工作

办公室工作对我来说是一个全新的领域，工作千头万绪，有书文处理、档案管理、文件批转等。面对繁杂琐碎的大量事务性工作，需自我强化工作意识、注意加快工作节奏；提高工作效率。冷静办理各项事务，力求周全、准确、适度、避免疏漏和差错。

三、存在的不足

本着“为自己工作”的职业态度，敬业爱岗、创造性地开展工作，取得一定效果，但也存在一些问题和不足，主要表现为以下几点：

第一，物业管理员工作对我而言是一个新岗位；许多工作都要边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高。

第二，有些工作还不够过细，一些工作协调的不是十分到位。

第三，向领导提供有效的决策数据方面有待进一步提高。

第四，和部门领导及公司员工间的沟通有待加强。

四、努力的方向

第一，加强学习，拓宽知识面。努力学习房地产业知识和相关物业法律法规的知识。

第二，本着实事求是的原则、注重公司各部门间的协调与沟通；有效形成团结一致、群策群力的氛围。

第三，向领导提供有效数据。

“不积蛙步，无以至千里；不积小流，无以成江海。”

物业公司年终工作总结报告篇三

从201_年1月2日至今快一年时间，首先要感谢各位业主的支持，在过去的的时间里，积极配合，共同致力于小区的发展，现在，我将从以下几个方面对过去一年的工作做出阐述。

一、完善配套设施方面

1、自我公司接手物业以来，增设了道闸杆子，更换了地下车库设备系统，设置了门禁等，发行远距离卡200张，门禁卡300张，实行一库一卡制，使车辆进出井然有序。

2、在各重要地段，安装监控，对往来人员予以记录，使违法犯罪消除在萌芽之中。

3、对之前已损坏的单元门锁进行了修复。

4、在7栋、8栋、10栋进行了管道疏通，保护了小区卫生，方便了业主。

二、维修管理方面

1、电梯系统，专人维护，定期保养，有故障及时排除，保证系统的正常工作。

2、道路灯或其他照明随坏随修。

3、排水管，水泵发现问题及时维修。

4、污水池、化粪池定期清理。

三、环境卫生方面

201_年，刚接手这个小区时，窗户、楼梯扶手都是一抹灰，生活垃圾也随处可见，垃圾桶也配备不全，自我接手后，请了专门的保洁人员，实行一天两扫制，同时，补全了部分楼栋所缺少的垃圾桶，另外，聘请了专门的环卫人员，按时清运垃圾，保证了小区的干净。

四、绿化方面

之前小区杂草丛生，树木也无人修剪，显得乱而杂，后来，我集中了各部门人员进行了初步的除草，随后聘用了专业的人员对其打理。此外，还增设了其它树种，丰富了小区的植被。

五、治安方面

安装道闸杆子，设置门禁，安装监控等，在很大程度上遏制了盗窃等犯罪行为的发生，同时安排保安进行巡逻，特别针对节假日盗窃案件高发时段，实施重点布控，加派队员蹲守、避免无关人员进入小区、材料出入必须到值班室进行登记，

截止目前为止，从未发生过一起盗窃事件。

此外，我也要请各位业主说声抱歉，因合同未签，导致部分工作不好开展，如：

- 1、对车库进行整顿
- 2、对各单元门锁再次进行修复
- 3、对绿化花坛进行修补，树木进行维护
- 4、在各单元门口增设专门信息栏
- 6、建议使用封闭式管理，电梯也已经用了好几年，经常使用不当会造成电梯维修率上升，建议电梯使用刷卡制，这样杜绝外来人员随意进入小区，造成电梯频繁使用及安全隐患。
- 7、部份地方增加摄像头。

最后，我也想在这说说我的委屈。我在这之前也是通过竞标被广大业主选举出来的，在接手初期，我对小区的投入和改造大家有目共睹。大家都知道，业委会是在今年_月_日才成立的，那就是说，我们在没有业委会的情况下，一直在摸索努力做到最好，在这个过程中，服务存在瑕疵在所难免，我相信各位业主也是可以理解的，一口怎么可以吃成大胖子，是吧。

物业公司年终工作总结报告篇四

20xx年，我们在公司领导的指导和地产领导鼎力支持下，依照公司的工作计划要求，本着物业办事宗旨，以“上程度，创效益，树品牌”作为公司的成长目标，颠末各部门员工的配合尽力，完成了团体领导订定的年度工作要求。物业公司固然取得了必然的造诣，也呈现了一些问题和工作中不够，

现就20xx年度取得的造诣与存在的不够向列位领导及同事们总结一下：

“我们多尽力，让您更满意”是我们物业公司的办事宗旨。为了这个宗旨，我们在培训新的员工和工作例会中多次提出，让员工在思想了解和理解目标，在工作如何运用和施展。所以，我们客服部在对业主反应问题的工作中从细节做起，多理解一点、多说明一点、多做一点、多微笑一点，拉近物业与业主之间的间隔，让每个业主都可以或许受到物业人性化的办事。

对付小区内今年呈现和接到相关部门的停水停电、平安的看护，还有没有接看护通过其余道路了解到的信息，物业公司通过多种方法实时看护业主，如短信平台、小区鼓吹栏，还有qq和微信平台及电话。极大地方便了业主了解小区的环境好有筹备，进步了业主对物业公司的满意度□20xx年在客服部的不懈尽力下，还有物业公司各部门员工的鼎力共同和尽力下□20xx年我们全面的完成了年初订定的各项工作指标。还与小区第一届业主委员会签订小区物业办事，并且进步了一、二期物业治理费0.2元为0.7元。

在催交物管费的历程有过酸甜苦辣，在电话催交时被业主习难，在上门催交物管费时被业主骂出来，因小区周边在开拓，使得小区常常停水，对业主正常的生活秩序是造成必然的影响，部分业主确实有很大的怨气，并将怨气发泄到物业身上，我们客服部的员工没有被业主的这些环境吓倒，业主反应的事情归事情处置惩罚，催的工作没有停下来。物业公司在他们的辛勤工作和全体员工的鼎力支持和共同下完成了任务。

我公司的绿化工作是外包，小区的绿化也是小区的一道风景和景致，然则此项目为十多年的小区，本来的小树现在长成了苍天大树，已经严重影响了业主的正常生活(家中没有采光、阳台不能晒衣服等)，物业依据实际环境与业主沟通，和咨询了地产的王工，对这些有影响的树枝进行修剪。一方面满足

业主反应的环境，二方面对树没有毁坏，达到两边满意的结果。

物业保洁工作也是一个难做的工作，保洁部的现有人员偏大、小区的工作量多，人员难招等原因，针对这些问题物业公司和保洁主管磋商对工作进行了调剂，使得保洁部可以或许正常运行。我们保洁主管不仅在工作细心赞助和指导，而且在保洁员的生活可以或许提供有效赞助，办理保洁员的后顾之忧，可以或许安心地上班。呈现业主反应保洁的问题后可以或许实时与业主沟通处置惩罚，在这样的工作情况中，使得保洁部能确保各项工作能获得贯彻执行，进步了保洁部的战斗力。我希望保洁部能在新的一年内能继承保持这种精神，使得20xx年保洁部工作能上一个高的台阶。

20xx年是对工程考验一年，分外是小区的停水，我们是一个十多年小区，小区内设施设备渐渐老化的现象，加上周边都在施工和自来水公司检修等环境，使得一年内呈现22次大面积停水，2次停电，在地产的.领导支持下，还有我们工程部的列位师傅的尽力保障了小区业主的正常用水。

在节能的方面下功夫，将本来的梯间灯是灯泡加灯具和声控开关节制改为防盗式声控led灯节制，使楼梯间电量有所降低。

小区平安的工作是物业公司紧张工作之一，这个工作关系到业主自身利益。所以在人防和机防的警备历程中，加重机防，在重点重点区域的栏杆上加装防刺栏，天然气管道上加防刺铁丝和黄油，起到明显的后果。而且出常常警情通报、每晚19点进行小区广播，让业主进步鉴戒注意防火、防盗，晚上通过灯光威慑小偷。

小区的停车通过电脑收费，使用小区的停车费有了明显进步，而且改良了收费岗亭保安的工作，削减收费岗亭保安与业主因停车费而产生的矛盾问题。

1、 我们公司各部门的着装没有依照体系文件要求做，使得我们物业公司形象有所降低。

2、 考勤制度没有明确责任人，请销假权利不明，公司的规律松散。

3、 物业公司培训制度少，使得有的老员在不清楚本身的责任，造成部分工作不能实时完成，如相互推诿，甚至简单应付，给公司造成负面影响。

4、 奖惩不分明，呈现了问题后不能办理，相关人员也未受到任何处置惩罚，使员工得不到正确的经验教训，会造成工作中存在较大的隐患，挫伤了员工的积极性。

1、 针对考勤的问题，物业公司行人脸像打卡，对考勤进行公示，杜绝代打卡现象。

2、 奖惩分明, 主要是主管负责制, 严格按法度模范按制度做事。

3、 从细节做起，按制度管人，增加培训次数，基础上让员工知道呈现了什么问题，应该怎么做，没有做将呈现什么样的效果。

4、 明确员工的岗位要求，树立主管责任制度。

列位同事们，我们有来由相信在地产公司领导支持、关爱、赞助下，通过全体员工的精诚尽力、协同奋进，我们物业公司将来成长出息似锦，实现公司和员工代价的最大化，实现公司经济和员工事业的可持续性成长。

物业公司年终工作总结报告篇五

忙碌的20xx年即将过去。回首客服部一年来的工作，感慨颇

深。这一年来客服部在公司各级领导的关心和支持下，在客服部全体人员的积极努力配合下，在发现、解决、总结中逐渐成熟，并且取得了一定的成绩。

自20xx年我部门提出“首问负责制”的工作方针后□20xx年是全面落实该方针的一年。在日常工作中无论遇到任何问题，我们都能作到各项工作不推诿，负责到底。不管是否属于本岗位的事宜都要跟踪落实，保证公司各项工作的连贯性，使工作在一个良性的状态下进行，大大提高了我们的工作效率和服务质量。

根据记录统计□xx年前台的电话接听量达26000余次，接待报修10300余次，其中接待业主日常报修7000余次，公共报修3300余次；日平均电话接听量高达70余次，日平均接待来访30余次，回访平均每日20余次。

在“首问负责制”方针落实的同时，我们在7月份对前台进行培训。主要针对《前台服务规范》、《前台服务规范用语》、《仪态礼仪》、《谈吐礼仪》、《送客礼仪》、《接听礼仪》、〈举止行为〉、〈前台办理业务规范用语〉等进行培训。培训后还进行了笔试和日检查的形式进行考核，而且每周在前台提出一个服务口号，如“微笑、问候、规范”等。我们根据平时成绩到月底进行奖惩，使前台的服务有了较大的提高，得到了广大业主的认可。

随着新《物业管理条例》的颁布和实施，以及其它相关法律、法规的日益健全，人们对物业公司的要求也越来越高。物业管理已不再满足于走在边缘的现状，而是朝着专业化、程序化和规范化的方向迈进。在对园区的日常管理中，我们严格控制、加强巡视，发现园区内违章的操作和装修，我们从管理服务角度出发，善意劝导，及时制止，并且同公司的法律顾问多沟通，制定了相应的整改措施，如私搭乱建小阁楼、安装外置阳台罩的，一经发现我们马上下整改通知书，责令其立即整改。

以往客服部对收费工作不够重视，没设专职收费人员，由楼宇管理员兼职收费，而且只在周六、日才收，造成楼宇管理员把巡视放在第一位，收费放在第二位，这样楼宇管理员没有压力，收多收少都一样，甚至收与不收一个样，严重影响了收费率。所以，从本年度第二季度开始我们开始改革，取消楼宇管理员收费，设立专职收费员，将工资与收费率直接挂钩，建立激励机制，将不适应改革的楼宇管理员辞退。招聘专职收费员，通过改革证明是有效的。一期收费率从55%提高到58%；二期从60%提升到70%；三期从30%提升到40%。

物业管理行业是一个法制不健全的行业，而且涉及范围广，掌握专业知识对于物业管理者来说很重要。但物业管理理论尚不成熟，实践中缺乏经验。市场环境逐步形成，步入正轨还需一段很长的时间。这些客观条件都决定了我们从业人员需要不断地学习，学习该行业的法律法规及动态，对于搞好我们的工作是很有益处的。

客服部是与业主打交道最直接最频繁的部门，员工的素质高低代表着企业的形象，所以我们一直不断地搞好员工培训、提高我们的整体服务水平，我们培训的主要内容有：

(一) 搞好礼仪培训、规范仪容仪表

良好的形象给人以赏心悦悦目的感觉，物业管理首先是一个服务行业，接待业主来访，我们做到热情周到、微笑服务、态度和蔼，这样即使业主带着情绪来，我们的周到服务也会让其消减一些怒气，以使我们快速解决业主的问题。这方面，陈经理专门给全部门员工做专业性的培训，完全是酒店式服务规范来要求员工。如前台接电话人员，必须在铃响三声之内接起电话，第一句话先报家门“您好”□xx物业x号x人为您服务”。前台服务人员必须站立服务，无论是公司领导还是业主，只要从前台经过时客服人员都要说“你好”，这样，既提升了客服部的形象，在一定程度也提升了整个物业公司的形象，更突出了物业公司的服务性质。

(二) 搞好专业知识培训、提高专业技能

除了礼仪培训以外，专业知识的培训也是主要的。我们定期给员工做这方面的培训，主要是结合《物业管理条例》、

《物业服务企业收费管理办法》等法律法规，学习相关法律知识，从专业角度解决实际当中遇到的问题。我们还邀请工程部师傅给我们讲解有关工程维修方面的知识，如业主报修，我们应能分清报修位置、基本处理方法、师傅应带什么工具去、各部分工程质量保修期限是多少，只有清楚了这些问题，才能给业主宣传讲。

让业主清楚明白物业管理不是永远保修的，也不是交了物业管理费我们公司就什么都负责的，我们会拿一些经典案例，大家共同探讨、分析、学习，比如：发生纠纷物业公司承担多大的责任等。这都需要我们在工作中不断学习、不断积累经验。

物业管理最需要体现人性化的管理，开展形式多样、丰富有趣的社区文化活动，是物业公司与业主交流沟通的桥梁。物业公司在往年也组织了大量的社区文化活动，如一些晚会、游园活动、短途的旅游及各类棋类比赛等，得到了全体业主的认可。但是结合现在物业的实际运营情况，0.3元/平方米标准的物业费连日常的管理开支都保证不了，更何况组织这些活动要花费相当大的一笔费用，在这种情况下，我们要克服困难、广开思路、多想办法，合理利用园区的资源有偿收费开展活动。

我们结合实际情况，联系了一些电器城、健身器材中心、蛋糕店、婴儿早教中心等单位在园区内搞活动，这些公司负责提供一台完整的节目，园区业主共同参与，寓乐其中，不仅经销商们发放了礼品，物业公司也收取了一定的费用来弥补物业费的不足。

通过一次次的活动，体现了xx小区人性化的物业管理，同时

也增进了物业公司与业主之间的沟通与交流，并为公司增加一笔收入，据统计自20xx年3月以来以园区内开展活动形式收取现金及实物共计约13850元。

本年度客服部一直配合工程部对二期未安装水表的住户进行调查，据资料统计大约有近50家住户没安水表，从入住以来一直未交过水费。我们必须抓紧时间将水表安装上，并尽力追回费用。在安装的过程中我们又发现了新的问题，许多卡式水表需换新的电池，面对这种情况，我部抽调出专门人员负责这九栋楼宇的筛查和收取水费的工作。在工程部的配合下，目前为止我们已安装了36户水表，并且追缴了全部费用。

在xx年7月份全市自来水进行统一价格调整，园区内20xx多住户，我们必须在6月底前挨家挨户将水费结清，便于7月份水费上调的顺利过度。针对这一情况，时间紧任务重，我们及时调整班次，将人员划分范围，客服部全体人员停休，加班加点全员入户收水费。经过大家的共同努力，在不到一个月的时间内我们顺利完成了这一任务，使7月份的水价平稳的由2.0元/吨上调到2.8元/吨。于此同时我们对于那些从未收过水费的住户也基本上走完一遍，共查出漏户约50户，共计追缴费用约2454.7元。就此问题我部提出要求：水费以后按月收取，取代以前一个季度才收一次的规定，减少工作失误，细查到位每一户。

根据计划安排□20xx年11月开始进行满意度调查工作，我们让收费员收费的同时进行此项调查工作，同时重新登记业主的联系电话，我们会将业主的最新联系电话重新输入业主资料中。据统计至今为止已发放xxx份，返回xxx份，回收率为xx%□

20xx年将是崭新的一年，随着我们服务质量的不断提高，小区配套设施的逐步完善□xx物业公司将会向着更高、更强的目标迈进，客服部全体员工也将会一如既往的保持高涨的工作

热情，以更饱满的精神去迎接新的一年，共同努力为xxx物业公司谱写崭新辉煌的一页！

- 1、针对20xx年满意度调查时业主反映的情况进行跟进处理，以便提高20xx年收费率。
- 2、继续规范各项工作流程，认真贯彻执行各岗位的岗位职责
- 3、推行《员工待客基本行为准则》，提高员工素质及服务水平。
- 4、根据公司要求，在20xx年对客服部全体人员进行业务素质及专业知识培训，及时进行考核。
- 5、继续执行现行的物业费收取机制，在实际工作中不断加以完善。
- 6、完成xx阳台维修工作。

物业公司年终工作总结报告篇六

我从20xx年x月x日x物业正式成立后，接管x物业客服部客服领班工作，负责客服组、清洁组、维修组的管理工作。历时7个月，从摸索到熟悉，边做边学，在我前进的每一步中，都得到了公司领导和同事的热情相助，得到了大多数住户的支持与认可。在这x个月来，我们面对了很多压力，克服了很多困难，但我们却非常愉快和充实。因为我们有一只高素质的队伍，有一群热情、愿奉献的物业管理人。我们扎实工作，勤奋敬业，协调各方，周到服务，完成了各级领导交办的工作任务。具体情况总结如下：

- 1)、管理处员工统一着装，挂牌上岗。
- 2)、对住户、客户服务按中心要求规程操作，贯彻礼貌待人、

化解矛盾、微笑服务，适时赞美等工作规程。

3)、员工按时上下班，打考勤，请假需经班组及主管批准。

4)、员工分工明确，工作内容落实到人，熟知岗位职责、工作标准、工作规程。

1)、认真书写各项工作日志，文件、记录清楚。

2)、建立了清洁、维修日巡检表，落实交班工作记录本。

3)、客服组每周二下午召开一次周例会，在员工汇报工作的基础上，小结、点评、总结前一阶段完成的工作任务，同时布置新的工作任务，宣传中心例会规定，提出明确要求，及时上报主管，请示工作。

4)、每月对住户来电来访进行月统计。接待来电来访共计x件，其中住户咨询x件，意见建议x件，住户投诉x件，公共维修x件，居家维修x件，其它服务x件，表扬x件。

5)、办理小区id门禁卡x张，车卡x张，非机动车张。

6)、建立完善的档案管理制度，对收集各类资料等文件分类归档完整，有检索目录，共计x盒。同时，初步实施了电子化管理，各种公告、通知、报告、物业费、业主信息资料，并同步建立电子档案，可随时调阅。

及时处理居家报修和公共区域的报修问题，半年居家维修服务量高达x件，公共区域x件，小区维修量大，技术人员少，要求维修工技术全面，并且还要带夜班维修工作和北苑日夜维修任务。维修工作人员总是默默地工作，从无怨言，从不计较个人得失。我们的x师傅总是一手肩扛梯子，一手骑自行车，从这家到那一户，从来都是热情微笑，仔细讲解和宣传维修知识□x师傅一次又一次“违规”配合业主买材料（我们

一般要求业主自行准备材料），骑电瓶车到x市场寻找匹配的材料，从来没有申请过一次路费和人工费，在繁忙的维修工作中，分担着一部分x维修工作，每次都是风风火火两边跑。维修师傅忙碌的身影，无数次地感动了我，各种重大维修、夜晚维修都是随叫随到，谢谢他们在自己的岗位上无怨无悔地奉献，真诚而执着地付出勤劳的汗水。

1)、对正在装修的房屋，我们严格按房屋装修规定，督促户主按规定进行装修，装修申请、装修人员实施ab卡的管理，杜绝违章情况的发生。

2)、对小区已装修业主发生房屋渗漏等情况，管理处采取几种方式帮助住户排忧解难，一方面打报告由学校集中处理，一方面报学校修建中心，一方面积极联系施工单位。针对住户反映的问题，落实维修。

建立维修巡查制度，对公共区域日常设施、设备进行保养维护，及时通知电梯、门禁公司技术人员维保、维修。对小区路灯督促全面检修，供水供电系统及时查验、修缮，排除安全隐患，对小区公共区域便民晾晒等问题及时打报告学校筹建。

监督指导小区保洁工作、，制定标准操作监督流程，落实分区负责制度，定人、定岗、定工作内容，每周定期检查制度，有效地调动其积极性，促进内部和谐竞争，提升小区环境质量。

生活垃圾日产日清，装修垃圾每周一次落实清理。园林绿化工人坚持每月对小区树木进行修剪、补苗、病虫害除害、施肥施水等工作。目前树木长势良好，保证小区内的绿化养护质量。

根据财务的分类规则，对于每一笔进出帐，分门别类记录在册。同时认真核实收据、钱、票记录，做好票据管理，及时

上交，领用。短短x个月以来，领用收据x本，已上交x本，正使用x本，备用x本。上交现金共计□xxx元，其中办证制卡为xx元。

共同进步，开展批评与自我批评，打造和谐、文明、团结创新的团队，提升物业服务品质，宣传物业的工作及中心心的服务理念，保证畅通的沟通渠道，坚持正确的服务理念（有理也是无理），及时向业主提供安全知识，健康常识，天气预报，温馨提示等。赢得了业主对物业管理工作的理解和支持。

每月两次的定期天然气充值服务，半年共为x户业主提供服务，期间无一例钱、卡、票失误现象，在住户间建立了良好的口碑。

多次为住户捡到钱包、衣物、自行车、电瓶车等拾金不昧的行为，也因此受到住户的表扬，帮业主联络钟点工等家政服务，向外联络家电、开锁等有偿服务。为业主提供一个弹琴吟唱的娱乐环境，拉近与住户之间的关系□x物业积极响应、参与集团的文化生活，组织舞蹈、唱歌等娱乐活动，目前正在积极筹备“xxx”活动。

本次调查共发放调查表份，收回份，总体对物业管理满意度为，其中客服满意度为，清洁满意度为，维修满意度为x□

经过x个月的工作，熟悉了基层管理 workflows，基本能够将所学知识与实践相结合，形成了自己的工作方式，也对中心理念有了更深刻的认识。我在工作中越来越感受到以诚待人，以诚处事，从短期看也许会给自己带来一些困扰，但从长远来看，其效果显而易见。无论是对物业领导、对同事还是对住户，诚实本身就是的尊重，以诚待人，才能得到真正的理解与支持。“劳酬君子，天道酬勤”。我们的业主群体属于高素质、高素养的知识群体，随着他们对物业管理工作的了

解程度加深和关注度的提高，必然要求提高管理上的透明度，使物业管理行为更加规范。因此，诚信决不仅仅是个口号，而是我们发展和生存的前提。

这x个月的工作，也暴露了自身存在的问题和缺陷，如在设备管理上比较薄弱，与上层沟通上欠缺力度，有待在今后工作中予以改进和学习。同时，希望能有机会到比较成熟的社区学习，掌握更多的技能，提高自身的专业水平，多与同行进行横向联系。

试用期已经结束，在以后的工作中，我决心在岗位上，投入更多的时间，更大的热情，完成上级布置的各项工作，不辜负上级领导的期望。希望我们的团队每一个人珍惜在一起的和谐气氛，创造更多的惊喜和超越，更好的发挥团队精神，以“住户无抱怨、服务无缺憾、管理无盲点、工程无隐患”为工作目标，为让我们x物业潜入我们广大住户的内心而努力、奋斗！

物业公司年终工作总结报告篇七

马上就要年终了，我们在过去一年的工作上获得了成绩，同时也有做的不完善的地方。下面是由小编为大家整理的“工业园物业公司年终工作总结”，仅供参考，欢迎大家阅读。

共同努力，开展了一系列的优质服务工作，在此对一年的工作做以简要总结。总结经验和教训，找出不足，为20xx年的工作打好基础。

履行卫生检查制度，发现大厦环境保洁不到位时向外包单位发出《不合格通知书》或《警告通知书》，没有及时整改者，即将情况向领导汇报。原外包单位（xx清洁服务有限公司）在屡次发出《不合格通知书》及《警告通知书》的情况下，未能整改完成，物业部积极配合管理处于x月x日更换外包清洁

单位。新的清洁单位（xx物业管理有限公司）由于人手不足，影响到大厦公共卫生的保洁不到位，管理处于x月x日再次更换清洁外包单位（x公司）。清洁单位的更换过程中，物业部顺利地完成交接工作和履行监督工作。

物业部接待和处理投诉意见（20xx年度关于服务工作的投诉有五宗，物业部于x月x日对该五宗投诉都做了年度回访（其中有一宗由于联系业主有苦难，暂时未回访成功）。年度回访的结果甚是令人欢喜，业主对管理处的工作都表示满意与支持。

由于xx历史背景的特殊性，物业部在领导的指导下，逐渐完善业户的资料：

（1）、将旧文件归类存档；

（2）、更新业主（住户）的资料；

（3）、管理各种合同文件；

（4）、打印和存档文件。物业部在领导的指导和各部门的配合下，完成大厦业户资料汇总的任务，这对大厦的管理带来一定的方便作用。

物业部接到业户关于工程求助或意见时，及时发出《工程单》，同时跟进工程的进程。公共部位的工程项目，由物业部发出《内部协调单》并跟进。物业部在跟进工程进程的过程中需做好业户的解答工作与回访，并监督工程部完成进程任务。如未能及时完成工程项目时，即与工程部主管协调，并及时将该情况向领导汇报。

履行部门监督制度，协调部门之间的工作。部门出现不合格现象时，及时向其部门主管沟通，同时发出有关文件，如果该现象经多次协调无果时，及时向领导汇报。在接到重要任

务需要部门之间的配合时，及时发出《部门通知》以做好各项防范工作。

在接到通知或节假日来临时，及时在公告栏中发布《温馨提示》、《通知》等公文，以此将管理处的信息传递给广大业户。

物业管理费20xx年欠费超过半年的户数有x户。物业部于每双月的月底负责将管理费的收费情况向领导汇报。

物业部负责对仓库与广告位的出租、收费等管理工作。

过去的一年里，物业部虽说做出了一点点的成绩，却也犯了不少错误。这与本人的经验及能力有很大的关系。在将来的日子里，我将更加认真地工作，努力提高自己，用谦虚的态度和饱满的热情完成物业部的工作。

xx工业园物业管理部是x年x月成立，为了切实推进工业园区的健康、快速发展，为工业企业向园区集聚和招商引资搞好服务，促进经济又快又好发展，把园区建设成为优美、整洁、文明的现代工业园，现将我部一年来的工作总结如下：

xx工业园物业管理部自成立以来，本着为园区经济效益，社会效益和环境效益服务的宗旨，置身于园区物业管理服务之中，推进了园区的精神文明建设。为入园企业自主创新、科学发展营造良好的投资环境，最大努力为业主提供优美、整洁、舒适、安全的'创业基础□x工业园建立于20xx年已形成规模，入园企业、家、占地面积。随着园区基础设施和厂房等建设的进一步展开和改善，对园区内的道路和绿化带都会产生一定的影响和损坏。如不进行有效的管理和维护，园区内将会是垃圾成堆，杂草众生，交通不畅，给人一种杂乱无章的印象，这些现象将直接影响到园区的形象和品位，同时入园企业和单位的形象及投资创业环境造成严重的负面影响，为此，我们深化服务理念，找准面向企业的切入点，精心服

务大众，全力为企业排忧解难，抓服务细节，给企业营造家的感觉。我们是这样说的更是这样做的。

二是施工单位的文明施工管理、签订文明施工协议；

三是园区、功能区主要道路及公共设施的日常管理和巡查工作；

四是xx污水处理厂的运行管理和污水收集及排放管理工作；

六接管政府及园区所有的园林绿化维护工作，七是基地的建设已种植苗木x亩；

八是抽出人员配合招商引资工作，成绩显著；

十是积极配合园区平台建设，安全生产等日常工作。

在回顾总结取得的成绩的同时，我们也清醒看到还有很多要完善提高的工作，主要在以下几个方面努力：

二是部分企业及施工单位未能按章履行义务，浪费了管理人员很多精力；

三是缺少绿化管理专业技术人员，对已移交的绿化缺乏良好的技术管理和科学维护，针对上述存在的问题，物业管理部会同各企业认真从主观、客观上查找原因，做好调查研究，制定切实可行的整改措施，列入下半年重点突破工作之中。

认真按照园区管委会要求积极开展工作，严格履行职责，确实将天子湖园区物业管理好，为企业发展服务好。

全面提高素质教育，增强管理服务水平，加强对物业管理人
员，卫生保洁员的管理教育、培训工作，提高他们的管理水平和服务能力。加强素质教育教育，提高工作人员对工作的

事业心、责任心，加强业务技能培训，提高科学技术管理，维护水平。

一年复始，万象更新，转眼间x物业在新的历程中匆忙而紧张的跨过了20xx年，回顾自己一年来的工作历程，收获及感悟颇多，从20xx年x月进入公司以来，在公司各级领导的带领和关怀以及各位同事的积极协助下，凭着自己认真负责的工作态度，圆满的完成了公司领导赋予的各项工作。现将20xx年工作汇报如下：

1、针对客服人员专业知识不足，在严格按照客服部年度培训计划进行培训的同时，加强现场培训，通过真实案例实操实练，通过理论与实践让客服人员更深刻的认知专业知识的重要性，在五月份客服部安排人员参加南通总公司组织的客服专业技能的培训与考核时，荣获全公司第二名的好成绩。

2、梳理现有管理费的收费进度，对未收户数、面积、金额及原因作统计并制定催收管理费计划，针对收费率低、业主不愿缴纳管理费，客服部制定各楼栋助理根据各自区域按时上门、电话催缴的催缴计划。五、六月份根据制定的催缴计划进行管理费催缴工作，并对业主不愿缴纳管理费原因进行统计，根据业主提出的各类问题，找出问题的根源并处理，已取得良好效果。五月份上门收缴管理费x元，x月份上门收缴管理费x元。x月份对管理费一年以上未交的业主发催缴函，对已交付区域未收房的业主发催收函，共发出催收信件x封，至月底已有x户交纳物管费x元。

3、完成20xx年x月的x期及x月的x期交收楼活动，入伙x多户。针对交房期间的遗留问题积极与地产工程、施工单位沟通跟进，及时的完成遗留问题的处理，极大程度上避免因施工遗留问题导致的业主投诉及满意度下降。

4、对客服部台账进行梳理，针对现有台账混乱及部分台账空

白现象，从四月份起建立健全的部门台账，对erp数据录入的真实性、准确性等数据进行整改，加强erp录入人员的培训工
作，erp录入步入常态化。

5、由于小区管理面积较大，针对部分标识标牌的统一制作需要大量的时间的问题，客服部制定张贴临时标识标牌，对现有不统一的标示进行修整，完善各类标示工作。

6、根据“精致塔”要求制定客服部关于“馨风采”、“馨服务”、“馨家园”的提升计划并落实执行，五月份组织开展“温馨五月情感恩母亲节”活动，通过社区活动加深物业与业主的关系，让业主更深层次的了解并接受理解物业。x月份开展的中秋社区活动，培养业主“家是最温馨的港湾，社区是家的构成”内心认同。取得业主一致好评，并要求以后多举办此类活动。

1、针对销售大厅各项工作与小区存在一定的差异性，员工对新的工作环境及工作任务不太明确，做好员工之间的动员工作的同时，制定并实施会所服务标准以及各部门详细工作流程，对安排的工作具体落实到相关责任人，要求当天能完成必须当天完成，不能完成的要查出原因、制定计划，按规定的期限完成，改变懒、散、慢的不良工作习惯，对提高服务意识、有效开展工作起到至关重要的作用。

2、十月份样板间正式对外开放，在此期间完成样板间的全面开荒工作以及销售中心的细致卫生清洁。

3、根据验收标准完成对销售中心、样板间以及配套设施的验收，并对存在的遗留问题要求整改并跟进结果，对维修后的遗漏工程进行复检。

4、针对案场工作要求，对南部会所人员加强员工礼仪礼节及专业技能培训，通过使用玻璃杯、咖啡杯，服务区域摆放香薰，保洁人员使用统一工具盒，秩维规范交通指示，客服提

供问茶、续茶服务以及一些小的细节来提升服务质量，体现物业服务亮点。

5、配合房地产销售推广、开盘工作，以销售中心、样板房的使用、业主接待及环境保洁等物业服务工作方面为重心开展服务工作，顺利完成x楼的开盘、“魅力锦城、华彩篇章”业主联谊等活动。

回顾20xx年以来的工作，诸多方面值得分享和肯定，在工作中也存在在很大的不足：

1、在物业服务工作上理论知识稍有欠缺，对于客服部以外的其他部门理论知识掌握不大熟练，运用不到位，需要加强学习，积极进取，以求进一步提高物业管理水平，提高自身综合素质。

2、对于管理方面的素养，还需要提升，需加强管理知识理论的学习和实际经验的积累。

3、日常的工作标准虽然达标，但是与“精细美”的服务理念存在一定差距，需要在服务工作中的细致部分下功夫。

为了在新的一年里更好的扬长避短，克服之前工作中的不足，树立良好的服务口碑□20xx年x部会所将致力于加强规范管理、协调沟通、落实执行。以提高管理服务效能，营造和谐生活环境，配合营销工作为中心计划开展工作。

1、在现有工作手册的基础上，根据工作需要不断完善工作手册，落实执行公司下发的iso质量管理体系文件，使每一位员工了解工作规程，达到规范自我、服务业户的目的。

2、根据年度培训计划对员工进行定期的业务、技巧、服务意识等方面的培训，

通过不断的强化学习，不断提高会所员工水平，尽快带领出一支业务过硬、服务意识强的员工队伍。

3、对会所员工自身特点、专长、结合日常工作表现，进行合理评估，合理安排岗位，明确发展方向和目标，对不称职员工坚决撤换。

通过推出更贴心的服务，展示物业服务水准，做到人人都是称职的“形象销售员”，令客户对公司及楼盘增强信心。

1、根据销售中心的装修以及布局提出合理化建议，做好服务软包装。

2、服务礼仪不漏掉每一个需要注重的细节。

3、服务用语文明、礼貌，统一说词，规范用语。

4、通过销售中心以及样板房的服务，展示后期物业服务的水准。重点在于提升物业公司的形象，发掘并展示公司服务的优势和亮点。

5、对物业的营销推广提供物业管理的卖点，充分介绍物业优势而又避免随意许诺，对客户提出的物业管理问题进行咨询答疑。

积极参加与销售中心开展的业主联谊活动，集中了解业主反馈的信息，在销售中心帮助下，在入住前开展业主需求调查，以求了解业主的年龄结构、文化层次、兴趣爱好及各类服务需求，通过分析，确定管理服务标准及各项服务收费标准，使今后的物业管理服务更加贴近业主。

物业公司年终工作总结报告篇八

已过去的20xx年上半年，是股份有限公司产业结构调整初见

成效的半年，也是为公司一举摘掉pt帽子恢复上市创造良好契机的关键半年。在这半年里，在股份公司各级组织和领导的大力关心和帮助下，在各兄弟单位的理解和支持下，物业公司经营班子和全体员工经过不懈的努力，实现了年初预定的目标。在此，我代表物业公司全体同仁向公司董事会、公司党委、公司各级领导和给予我们帮助和配合的各子(分)公司表示深深的谢意！

现在，就物业公司在完成预定目标过程中所做的工作汇报如下：

通过对以往工作的分析、总结，物业公司经营班子达成共识：提高物业服务水平、扩大物业服务范围、由内部服务逐步走向外部服务、争取从市场中获取效益是物业公司今后可持续性发展的必由之路。而要实现这一目标，切实提高物业管理水平是根本的基础所在，因此，必须建立完善各项规章制度和内部管理机制，明确管理工作中的责、权、利，使该管的事情有人管、能办好的事情有人办，务实避虚，一切工作都从实际需要出发、以解决问题为目的，扎扎实实的做好各项基础工作。

同时，为了建立完善内部管理机制，我们采用“走出去、引进来”的方式从实力强、水平高的物业公司那儿“取经”，在汲取先进物业公司内部管理经验的基础上结合我们的实际情况，对经营班子、行政办公室每个管理岗位的职能、作用、工作范围作了明确、具体的划分，从而将各项工作细化到每个人，促进了各职能岗位工作的积极性、主动性和创造性，使各级管理人员在工作实践中不断得到锻炼，业务、管理水平不断得到提高。

第三，重视参加和开展形式多样的培训活动，在积极参加股份公司组织的各类培训、学习的同时针对公司内部各部(室)的工作特点和性质定期或不定期的开展升旗仪式、安全生产、消防知识、仪容仪表、礼仪礼节、设备原理、物业规范等业

务培训，使全体员工的服务意识和业务素质得到不断提高；第四，狠抓各项规章制度的落实，促进各项工作迅速有效的开展，特别是为了切实落实在近期实施的《效绩考核制度》我们下了极大的功夫，在考核部门的同时管理人员也要接受《效绩考核检查制度》考核，起到了相互监督的作用。

实施一个月来，公司全体员工的工作作风、质量和服务意识、水平以及有效投诉的处理率都有了显著提高；又如《晨会制度》实施后，每天晨会对前期出现的问题和当天安排的工作具体落实到相关责任人，要求当天能完成的必须当天完成，不能完成的要查出原因、制定计划，按规定的期限完成，使各部室的工作效率明显加快，改变了懒、散、慢的不良工作习惯，对迅速提高服务意识、尽可能减少投诉和有效开展工作起到了至关重要的作用。

物业公司领导班子清醒的认识到，必须强化全体员工的成本意识、加强内部管理、加大监控力度、精减富余人员，才能减少企业亏损、提高企业效益，在实际工作中我们主要从三个方面做了具体工作：首先，针对采购工作是节能降耗的关键环节物业公司实施了严格的监控制度，在常置易耗品的采购过程中建立供货厂家详细资料并与供货单位建立长期供货关系。

同时，财务与办公室人员经常做市场调查，尽可能找到源头供货商，还改变了原采购人员在采购300元以上物品必须两人以上外购为任何金额都必须两人以上外购，同时，为了提高服务，在对入圆企业有偿服务项目上，要求采购人员被服务方进行协商，确定是自行购买材料，还是物业公司代购或者是物业公司协助购买，从成本上最大限度满足企业利益。

通过这一系列措施达到了有效监控的目的；其次，通过减员工作使企业人力成本降低，从20xx年初至今，我们共与31名员工解除了劳动关系，每月减少工资及附加费用就可达2万多元，切实为企业减轻了负担；第三，通过抓内部管理降低费用，物

业公司所有管理人员从6月起停止在员工餐就餐，值班经理和夜班值班人员取消快餐就餐而由员工餐供应，仅此举措又降低了费用。

此外，本着为商户着想的原则在维修过程中能修复的不换新，能出工一人的不用两人，能一小时修复的决不用两小时，取得了较好的社会效益；第四，开展修旧利废活动，办公室以身作则在办公用品领用上严格控制，纸张正面用完用背面，做的能省就省，清洁部把旧拖把2、3个拆开合成1个接着用，工程部把报废设备中能用的零件拆洗后再加以利用，值班人员在不影响经营的情况下分区控制，做到不必开的灯不开、能少开的少开，包干区域做到人走灯熄、水停，并用奖惩规定加以约束，通过各个部(室)的共同努力，达到了降低消耗的目的。

目前，物业公司在内部管理方面也就是“软”管理方面有了很大提高，如服务的及时性、质量、态度及标准化管理方面，但由于物业服务中硬件设施不到位，致使(冷)热空调服务部分达不到需求。物业公司针对此工作已拿出整改存在的问题：

3、部分区域加装大容量风机盘管

4、新风系统风量散失严重

5、保温工作不到位。

6、建设工程中物业公司的介入工作不到位，加大了物业公司的维修难度和费用，因此建议在以后的施工前期、中期和验收期及质量保证金的支付也应有物业公司的签字才能认可，以加强对施工质量的监控。

以上问题物业公司已专题报告公司，相信在公司的支持下，硬件服务设施一定会得到改善。

其次，物业公司管理人员起步较低、能力较欠缺，在下半年要加强培训和学习力度，以提高管理人员的业务素质和整体管理水平。

第三，物业公司仅成立一年，起步低、时间短，只处于发育阶段，与本市大型物业公司存在着差距，在走向市场的发展过程中缺乏技术能力、管理能力和竞争能力。

第四，员工队伍整体技术含量低，在今后的人事工作中要加强对高技术、高能力人才的引进，并通过培训挖掘内部技术潜能，发现、培养和储备技术人才。

其次，改革人事制度，这需要做好几个工作：1、建立因事设岗制度，按照工作需要和物业管理有关标准设立工作岗位，明确岗位结构比例，以解决行政、后勤人员多，专业技术人才少的问题；2、建立因岗定责制度，将工作、任务层层分解，落实到岗，将上岗者经济收入与去留升降挂钩，不留责任空白区，避免相互扯皮、推诿；3、建立竞聘上岗制度，使在岗者始终处于积极进取的最佳状态。

第三，继续完善工资改革分配制度，运用利益杠杆让每个员工围绕自己的诚实劳动应得的正当利益快速运转起来，彻底消除干部、员工的惰性，充分调动积极性、主动性、创造性，使全体干部、员工人人争事干。

第四，要拓宽服务领域，提供各种个性化服务，这需要树立全心全意为业主服务的思想，想在业主需要之前，做在业主需要之先，在为业主提供常规的卫生、安全、维修服务的基础上，积极发展绿化、家政、委托、代理、中介、商业服务等项目，不仅使业主在物业服务中获得切实利益，也使自己的物业服务获得经济和社会效益。

第五，争取树立品牌服务，利用老字号在市场竞争中取得优势，充分发挥地缘优势、品牌优势，创造机会在从先进的物

业公司学习其先进的管理、经营方法和经验，在全面提高服务水平的基础上，打造出本市乃至西北的物业管理新品牌。

目前，本市的物业管理只处于起步阶段，有相当的发展空间，我们一定要在思想观念、经营理念和服务意识上抢在前列，我们相信，通过我们求真务实的不断努力，一定能够实现我们的目标。

物业公司年终工作总结报告篇九

回首这一年物业公司客服部，可说是进一步发展的一年，精益求精完善各项治理性能的一年。在这当中，物业客服部得到了公司领导的关心和支持，同时也得到了其他各部分的大力协助，经过全体客服职员一年来的努力工作，客服部的工作较上一年有了很大的进步，各项工作制度不断得到完善和落实，业户至上的服务理念深深烙进每一位客服工作职员的脑海。

回顾一年来的客服工作，有得有失。现将一年来的客服工作总结如下：

这一年初步完善的各项规章制度的基础上，2022年的重点是深化落实，为此，客服部根据公司的发展现状，加深其对物业治理的熟悉和理解。同时，随着物业治理行业一些法律、法规的出台和完善，客服部也及时调整客服工作的相关制度，以求更好的适应新的形势。

利用每周五的客服部例会时间，加强对本部分职员的培训作。培训作是根据一周来在工作当中碰到的实际题目展开的，这样就做到了理论与实际的结合，使每位客服职员对服务理念的了解更加的深刻。

据每周末的工作量统计，日接待各种形式的报修均达xx次。根据报修内容的不同积极进行派工，争取在最短的时间内将

题目解决。同时，根据报修的完成情况及时地进行回访。

根据年初公司下达的收费指标，积极开展xx□xx区物业费的收缴工作。终极在物业经理、书记及其它各部分的支持下，完成了公司下达的收费指标。

如期完成xx区每季度进户抄水表收费工作的同时，又完成了公司布置的新的任务xx区首次进户抄水表收费工作。

制定了底商的招租方案，并在下半年景功的引进了超市、药店项目。

在xx月份，完成了xx的收楼工作；同时，又完成了部分xx区回迁楼xx收楼工作。

在得知xx地震的消息后，物业公司领导立即决定在社区内进行一次以为灾区人民奉献一份爱心的募捐活动，这项任务由客服部来完成。接到指示后，客服部全体职员积极献计献策，终极圆满的完成了这次募捐活动。

积极完成各节日期间园区内的装点布置工作，今年公司加大了对节日期间园区装点布置的力度，在小区xx门及xx区各大堂内购置了各种装饰品。

在春节前夕，组织进行了一年一度的业主座谈会。邀请来的各位业主在会上积极发言，对物业公司的服务工作给了充分的肯定并提出了公道的建议。

总之，在2021年的工作基础上，2022年我们满怀信心与希看，在新的一年里我们坚信，只要我们勤奋工作，努力工作，积极探索，勇于进取，我们一定能以最大的努力完成公司下达的各项工做指标。