

最新企业负责人工作的述职报告精彩句子 施工企业负责人工作的述职报告(通用8篇)

通过撰写报告范文，我们可以对所研究的问题进行深入剖析并提出合理的解决方案。报告范文中所展示的论证和观点可以帮助我们更好地理解 and 解决问题。

企业负责人工作的述职报告精彩句子篇一

20xx年是项目部蓬勃发展的一年，我项目部在继续完成《天津站改扩建工程-工务工厂》工程的同时又承接了《北京铁路局天津车辆段车轮车间》与《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程，工作任务比往年多很多，困难性也大很多，给我们带来了巨大挑战。虽然这一年忙忙碌碌，失去了很多休息时间，但是我在新的挑战中获得了更多工作经验，在困难中磨练了自己的意志，在一个个任务中提高了业务水平，总结这一年，我还是收获多于所失去的，用失去的换来巨大收获也值得的，下面我就我一年来的工作作出总结。

20xx年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上困难最多的一年□20xx年年初，我还在《天津站改扩建工程-工务工厂》工程中完成收尾施工工作，虽然工程已接近尾声，但是我从未松懈，坚守岗位把好工程质量和施工安全这两大关，做到让公司领导省心，让工程员工放心，让业主满意，最终通过全体员工的不懈努力，我们平稳地完成了最后一次砌筑，最后一次墙体粉刷，最后一盏灯具安装，最后一块散热器安装，使工程尽早地顺利完工。还沉浸在《天津站改扩建工程-工务工厂》工程顺利完工喜悦的气氛之中，一个新的任务降临到我面前《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程。来不及庆祝上一个任务的成功，我立即只身前来天津地铁六号线r7合同段，通过一天多的施工图纸

审查，现场实地勘察，项目人员配备调查，施工机械统查，物料场地考察，我感到了今后工作的巨大压力。

因此，我总结出一些工作经验

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广、战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，每周五下午17:00点组织各班组召开项目例会，制定奖罚措施，下达施工计划任务书，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各班组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会，帮助班组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各班组今年主要节点生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。主要抓生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，以四区《食堂、浴室及信号楼》样板楼为契机，带动整个项目有序协调的进展。

4、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各班组的施工进度。

5、项目文明工地精细化管理，强化施工管理文明的有序性。按照公司下达的精细化管理文件，结合现场实际情况，归纳

出一套适合现场管理的程序，时刻对劳务人员，现场材料，施工机械进行把控，努力做好控制成本，取得最大效益。

加强安全管理工作，做到生产无事故。坚持“以人为本”的理念和“安全生产，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程与《天津站改扩建工程-工务工厂》工程安全管理工作的平稳运行。

加强自身廉政建设，牢固树立服务意识。做为一名项目生产中的负责人，我深刻认识到廉洁奉公的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持自己一尘不染的本色。

回顾20xx年，有收获，有辛酸，有成功，有失败。但无论怎么说，过去的即将成为历史，即将到来的20xx才需要更好的把握□20xx年将加大管理力度，在现场安全文明管理上下大功夫，在哪里跌倒还在哪里爬地来，力保《天津地铁六号线r7合同段二次结构与装饰装修》工程全面竣工并交付业主。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。同时，从其他同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，还需要各位领导、同事给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

企业负责人工作的述职报告精彩句子篇二

20xx年，是我国电力体制改革开始实施，竞争格局初步形成的一年。我公司抓住“西电东送”战略机遇，强化管理，开拓市场，艰苦奋斗，有所收获。实验分公司在xx年里，阳城工程处于土建施工收尾阶段，三季度永济技改工程开工，四季度漳三扩建工程开工，王曲工程土方工程试验回填，我们都做了相关的工作。项目工程进度没有因试验工作而滞后。本人述职报告如下：

基本思路和所取得的成绩

执行政策法规、规章制度方面的情况

严格执行政策法规、规章制度。严格执行财务审批制度，严格执行“中层干部十不准”。没有违规违纪行为，以一名党员身份严格要求自己，服从公司领导的指挥，站在公司高度，考虑一些问题，不怕劳累，为本专业关键工序解决了一些问题。督促各有关人员按时向公司各职能部门提供准确数据和报表。在工作中没有违反政策法规、规章制度现象。

理论学习（政治理论、业务知识）情况

不断加强理论学习，认真学习十六大精神，结合实际工作，干好本职工作，把握机遇，迎接挑战。始终坚持党的基本路线，能及时贯彻执行党和国家的各项方针、政策及上级和公司的部署。履行岗位职责，遵纪守法，树立正确的人生观。大力宣传国企改革的方向，维护稳定，维护公司的利益。

工作作风及廉洁自律情况

以一个共产党员模范带头作用，严格要求自己，与职工上班时间是上下级关系，工作以外是朋友关系，关心职工的困难，在力所能及的范围内，尽力解决职工的困难，能安排离家较

近的就近安排，解决职工忧患，也调动职工积极性，提高了工作效率。自己与职工之间再生活等方面，没有差距，同吃同住，不搞特殊化，始终同职工同甘共苦，始终保持密切联系。

工作中存在的问题及自身主要不足

工作改革力度不够大，有瞻前顾后思想，怕得罪人，不求有功，只求无过，创市场能力较差，这种思想不利于改革的发展，不利于开拓创新。特别是在电力体制改革的今天，施工企业进入机遇和竞争并存阶级，这种思想是要不得的。对父母、配偶、子女以及其他亲属在本单位工作情况的说明父母均不在本单位，妻子以内退，孩子在上学。

20xx年分管的工作及主要工作思路和目标

落实公司xx年工作计划会议精神，用三个代表以十六大精神指导我们各项工作，转变观念，适应电力体制改革需要，增强忧患意识，居安思危，倍加珍惜公司来自不易的成绩，确保永济工程、漳三工程、王曲工程土建实验任务的完成和新开项目试验室的组建和承担任务。对降低混凝土成本和提高混凝土表面工艺质量，进行摸索，总结经验。配合公司“三证合一”的认证，抓住有利时机，落实公司各项管理规章制度，建立完整的管理体系，大力私扬“同心、诚信、创新”的企业精神，与时俱进，开拓创新，规范行为，把企业文化引向深入，同心同德，不断提高自身素质，为企业改革奠定基础。

企业负责人工作的述职报告精彩句子篇三

尊敬的领导：

您好！

我到公司主要负责市场开发和业务方面的工作，经过近一年的工作我已经完全的融入到了这个集体里。在xx年里虽然存在着这样或者那样的问题，我们都尽量的解决了，在这一年里要从以下几方面入手。

首先要降低成本，应该采取的主要措施有：进一步拓宽进货渠道，寻找多个供货商，进行价格、质量比较，选择质量好价格低的供货商供货；勤俭节约，节省开支、避免浪费，工程方案设计要合理；内部消耗降低，日常费用开支、水、电、日常办公耗材尤其是纸张、车辆开支要节俭等问题。

其次也是最重要的部分——培养意识，服务意识的加强、竞争意识的树立、市场创造意识的培养。我们是以服务为主的公司，可以借助服务去赢得市场，赢得用户的信任。同事之间，企业之间时时刻刻竞争都存在，自己业务水平不提高会被公司淘汰，企业不发展将会被社会淘汰。近几年，耗材市场竞争比较激烈，今年形势将更加严峻。业务水平和员工素质的提高至关重要，关系到整个企业的发展与命运。业务水平的高低影响到办事的工作效率；员工素质的高低直接影响到企业的社会地位和社会形象。只有具有一支高素质、技术水平过硬的队伍的企业才会有进步、有发展。加大宣传力度也是市场开发一种重要手段和措施。

销售部利润主要来源有：计算机销售；电脑耗材；打印机耗材；打字复印；计算机网校等和计算机产业相关的业务。今年主要目标：家庭用户市场的开发、办公耗材市场的抢占。针对家庭用户加大宣传力度，办公耗材市场用价格去竞争、薄利多销。建立完善的销售档案，定期进行售后跟踪，抢占办公耗材市场，争取获得更大的利润。这里也需要我们做大量的工作，送货一定及时、售后服务一定要好，让客户信任我们、让客户真真切切的享受到上帝般的待遇。能够完成的利润指标□xx万元，纯利润xx万元。其中：打字复印xx万元，网校xx万元，计算机xx万元，电脑耗材及配件xx万元，其他□xx万元，人员工资xx万元。

客服部利润主要来源：电脑维修站；打印机维修；计算机维修；电脑会员制□20xx年我们被授权为七喜电脑授权维修站；实创润邦打印机连锁维修站，所以说今年主要目标是客户服务部的统一化、规范化、标准化，实现自给自足，为来年服务市场打下坚实的基础。能够完成的利润指标，利润万元。

工程部利润主要来源：计算机网络工程；无线网络工程。由于本地网络实施基本建成，无线网络一旦推广开来可以带来更多的利润点，便于计算机网络工程的顺利开展，还能为其他部门创造出一个切入点，便于开展相应的业务工作。今年主要目标也是利润的增长点——无线网，和一部分的上网费预计利润在xx万元；单机多用户系统、集团电话、售饭系统这部分的利润xx万元；多功能电子教室、多媒体会议室xx万元；其余网络工程部分xx万元；新业务部分xx万元；电脑部分xx万元，人员工资—xx万元，能够完成的利润指标，利润xx万元。在追求利润完成的同时必须保证工程质量，建立完善的工程验收制度，由客户服务部监督、验收，这样可以激励工程部提高工程质量，从而更好的树立公司形象。

不断为员工提供或创造学习和培训的机会，内部互相学习，互相提高，努力把公司建成平谷地区计算机的机构。职工培训工作是人力资源开发、干部队伍建设与企业文化建设的重要内容，通过培训，可以统一目标、统一认识、统一步调，提高企业的凝聚力、向心力和战斗力。树立学习风气，不懂得要问，不会的要学。

今后怎么办，我想，绝不能辜负信息中心的各位领导和波畅达名职工对自己的殷切期望和支持，一定要努力做到以下两点：

- 1、放下包袱，抛开手脚大干，力争当一名合格的副经理其工作职责就是开拓市场和公司的业务，在工作之中一定要严格要求自己、树立自己正确的人生观和价值观、顾全大局，把

公司的利益看得高于一切。绝不干有损于波畅达形象的事情。

2、努力学习，提高素质，提高工作能力，和业务水平，为把建成在平谷地区规模、品种、有性的it企业而努力。以上是我的述职报告，我会努力配合各个部门制定的利润指标，请各位领导和在座的`每位员工进行监督。谢谢大家！

企业负责人工作的述职报告精彩句子篇四

大家好！

紧张忙碌的xxxx年转瞬即逝，在公司领导和各相关部门的热情帮助下，通过项目部全体员工的共同努力□xxxx地块xxxx工程主体结构在去年得以顺利封顶，在保证安全生产和施工质量的前提下，按时完成工期任务，最终为xxxx年画上了一个圆满的句号□xxxx年我项目部完成了xxxx地块北区地下车库负一层结构封顶□xxxx楼主体结构封顶等施工任务。同时，还通过了xxxx集团双月检查□xxx市安全文明工地验收□xxx市结构xx杯验收□xxx防检测验收□xxx市人防结构实体验收以及xx楼xx层以下结构验收。在这一年当中，我作为项目部生产负责人，带领全体一线职工战严寒、斗酷暑，排除人员、天气、交通管制等各种不利因素，坚守岗位，遵纪守法，与各职能口相互协作，保质保量完成了年初制定的生产任务，在这一过程中，即锻炼了队伍，也充实了自我，为迎接xxxx年生产任务打下了坚实的基础。针对xxxx年工作情况，总结如下：

作为项目部生产负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和项目部各项规章制度，加强对施工队伍的管理力度。针对承建工程的实际情况和重点控制项目，如：外挑架施工、群塔作业、大钢模板吊运及码放、倒料平台的固定、电梯井及各临边洞口防护等，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利通过了监

督站、建设单位的各项安全检查，保证了全年无安全事故发生，最终通过了xxx市安全文明工地验收。

“施工质量”是企业永恒的主题，更是我项目部追求的目标，将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序。每项工程都明确质量管理目标，从材料进场到各项施工工序，严格执行“三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到100%。

排除各项不利因素，高效保质完成任务作为在xx施工6年的老项目部，各方也给予了本工程更多的关注，尤其是工程的几个重点、难点问题。首先□xxxx年建设单位制定的施工工期非常吃紧，年底需完成地下车库及主楼结构施工。我项目积极组织人力物力，节后便立即复工，进入紧张的环梁拆除工作，随后在短短的10个月内完成了包括地下车库负一层以及2#、3#楼两个栋号近5万平米的现浇混凝土结构施工。与上一期工程同阶段施工相比，主楼结构施工工期压缩2月，最终按时完成节点工期任务。其次，作为本年度备受关注的社会热点，雾霾天气逐渐走入了大众视野，绿色施工再次成为社会各界广泛热议的话题。根据xxx建委相关政策，我项目也对砼浇筑时间进行调整，克服了xxx市对于大型车辆限行所带来的施工影响，在非限行时间内高效施工，按时完成了所有砼浇筑任务，保证了xx楼顺利封顶。为积极响应国家政策号召，现场也采取了各种节能减排、防尘治理的措施。施工过程中保证每日两次清理施工道路、洒水降尘，并购置大量盖土网，对施工现场及周边空地进行了全面有效地遮盖，防尘效果显著。

施工期间，市、区级建委多次到现场检查，并对现场绿色文明施工给予肯定，期间建委协xxx市电视台□xxx区电视台进行现场采访，对工地管理做出了高度评价，并在电视节目中作为优秀工地推广，同时我们也将xx管理特色很好地展示在公众面前，在xxx范围内进行了良好的企业宣传。第三□xxx人防

工程与xxx工程相比，无论是监督体系还是工艺要求，都要提高一个级别。本年度重点在于完成人防区域所有砼结构浇筑以及人防结构实体验收，这就要求我们在工期紧，任务重的情况下，加大现场管理力度，合理安排施工工序，保证一次成活率。在施工过程中，积极与监督部门沟通，并邀请专家到现场指导施工，针对质量通病进行有效防治和控制，最终顺利通过xxx市人防检测和结构实体验收。第四，为保证来年装修施工得以顺利开展，我项目于本年度完成了xxx市安全文明工地验收□xxx市结构xx杯验收□xxx市人防检测验收□xxx市人防结构实体验收以及xx楼xx层以下结构验收。针对现场工期任务重，劳动力不稳定等情况，我项目在施工组织、人员安排、工序插入时间、验收时间安排上进行合理、有效地调整，保证在按计划完成节点任务的前提下，通过上述各项验收，化被动为主动，为xxxx年装修打下良好基础。

细细回想这一年来的得失，感觉自身仍有不足，眼前的工程难免留有些遗憾□xxxx地块工程不止xxxx一家施工单位，与相邻单位的竞争仍在继续。不断总结对手，总结自我，才能使工程更上一层楼□xxxx年生产任务将更加艰巨，我项目部已制定xxxx年生产任务，我也将把目光放长远，在今后的工作与项目部全体员工共同努力，不断赶超对手，赶超自我，以管理保质量，以质量保进度，以进度促效益，在xxx市场创企业品牌，为公司创造出更高的效益。

企业负责人工作的述职报告精彩句子篇五

企业股负责xx辖区各类企业法人、农民专业合作社、个人独资、合伙企业的设立、变更、年检、注销、吊销登记，查处违反企业登记管理法律、法规的行为。截止20xx年10月底□xx辖区实有各类市场主体182户（其中：私营企业及分支机构154户、内资企业20户、农民专业合作社7户、集团1户）。今年新注册企业23户，注册资本22310万元，通过2009年度年检的企业154户，年检率为88.5%。

在具体工作中我们始终把自己的一言一行与部门的声誉、单位的形象紧密联系在一起，工作中严格按照“监管与服务相统一、监管与发展相统一、监管与维权相统一，监管与执法相统一”的要求，从大局出发，文明服务，礼貌待人，依法办事。对前来办事群众和企业做到了服务热情周到，解答问题耐心细致。

近年来，我们不断完善登记窗口制度建设，建立了对工作人员办事效率等标准化管理机制，并积极推行“四公开一承诺”为重点的政务公示制、社会服务承诺制和限时办理制，公开办事程序、政策依据、监管标准和收费项目及结果，将各项执法工作全面置于企业的监督之下。企业股在行政服务大厅设有分局配置的电子屏触摸仪，各项政务分工，企业股人员职责，企业登记注册流程图，行政性收费一览表，投诉举报制度，企业登记服务承诺制度，自治区工商局、呼市工商局促进经济平稳较快发展的“28条意见”和“25条意见”等全部上墙公示。通过这一系列的政务公开既方便群众办事，又方便群众监督，促进了企业股工作作风的改善和工作效率的提高。

积极开展招商引资工作，加大项目支持力度，在园区管委会招商局的配合下，创新服务招商引资的方式，不断提高服务招商引资的效率。不折不扣地贯彻落实自治区工商局“28条意见”，呼市工商局“25条意见”，以及《关于进一步推进个体私营经济发展的意见》和《关于充分发挥工商行政管理职能作用，促进经济发展方式转变的意见》中有关登记方面的政策措施，简化程序，减少环节，优质文明服务，优化投资环境，为呼和浩特xx投资开发有限公司、内蒙古昭君骆驼产业有限公司、内蒙古大牧场食品有限公司、呼和浩特市富容器有限公司、可口可乐（内蒙古）有限公司等xx开发区重点招商引资企业提供快速准入，全程跟踪服务。对呼和浩特市联友包装有限公司、内蒙古牧源农业开发有限公司属分期到资且首期已到资金企业，因暂时性困难其余注册资本未能按期到位，允许其延资。

企业负责人工作的述职报告精彩句子篇六

我叫xxx是xx年11月11日参加工作的，现任pvc项目部安全环保部安全员一职，负责烧碱部门的安全环保工作。

回顾这一个多月以来的工作经历。严格按照公司制定的安全目标，全面贯彻“安全第一、预防为主”的方针，强化安全生产管理。自上班以来我一直以积极的态度投入工作，这份工作使我感到非常充实。现将一个月以来的主要工作做一下汇报：

- 1、认真学习安全法规和各种规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着对企业负责，对工人负责的态度，勤恳工作。把理论和现场经验相结合，不断充实自己。
- 2、按规范管理安全施工工作，明确自己的管理责任，每天进入现场后自己第一件事就是对整个现场人员、安全设施、机械设备、施工用电等等进行认真排查，对存在隐患的地方自己能解决的立刻解决，对不能解决的就及时安排现场施工安全负责人进行整改。每周五都配合部门进行施工现场安全大检查，并对三违施工人员及学员进行安全教育。
- 3、不断落实安全生产的相关文件精神，对现场距督工作严格按规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，对现场临时配电箱必须设有专业电工维护。对现场高空作业，打磨，电焊，等危险性较大的作业，实行每天检查，预防事故的发生，确保施工现场安全。在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示、教育，落实各项现场安全措施，保证施工正常、安全的进行。对施工场地，生活区产生的垃圾、废水、废弃物、严格按环保规定进行处理。
- 4、加强与现场工人及员工的交流，以教育方式为主，惩罚方

式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对各类生产事故案例进行分析，培养岗位员工安全意识。并根据冬季安全施工特殊情况对员工进行现场培训，提高员工对危险源的识别能力。

1、自身的工作经验不足，有待进一步加强。理论和专业知识学习不够，与精细化工生产管理的要求还有差距。参加工作的时间较短，在管理的过程中，工人常会产生抵触的情绪。

2、对工人的安全教育针对性不强、学习内容较少；新员工不断增多，虽然我严格落实了三级培训教育，并制定了培训计划，但大量培训并没有完全建立在实际生产情况下，得到的效果不理想。

1、加大“三级”安全教育与培训力度。为离子膜烧碱一次性开车成功，做好安全铺垫。

2、围绕项目建设，生产两方面，继续深入持久地开展好隐患排查与专项治理活动，并落实整改到位。

3、继续加大力度对施工现场的安全管控。

4、踏踏实实办好部门领导交给自己的每项工作。

通过近段时间的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，

为公司贡献自己的力量。

以上是一个月以来的工作述职，有不妥之处敬请各位领导及同事批评指正。最后对一年来关心和支持我工作的领导、同事表示诚挚的谢意！

企业负责人工作的述职报告精彩句子篇七

尊敬的李总、各位领导、各位代表：

大家好！

我于xx年在常山多元合金有限公司主管安全工作，通过一年多的工作和学习实践总结□xx年各项安全管理目标完成符合要求，《安全生产责任制》在各项安全管理工作中逐项落实并取得良好效果，按规定和要求完成各项安全培训和取证工作□xxxx年查出各项安全隐患22项，整改完成22项整改率100%。全年共查处三违现象86次（183人），共处以罚金32090元。奖励俩人次，奖金1300元。结合我公司实际情况共投入各项安全费用208000元，包括（各类劳保用品、职工体检费、三级教育全员培训费），并在厂区主要地点安装了视频监控系统，更加有效的加强了安全管理掌控功能，现正常运行。切实有效的处理了职工工伤事故，并及时调查上报备案。全年无职业病或疑似病例发生。加强了特种设备维修检查力度□xxxx年，我公司根据集团公司和常山实业公司安全生产总体部署，认真执行国家有关安全法规、条例和标准，在各级安监部门的指导下完成了xxxx度安全生产目标。

今天的报告主要就常山多元合金有限公司xxxx年的安全工作谈谈自己的设想。所做报告必有不妥之处，敬请大家批评指正。

xxxx年安全工作主要从以下几个方面做起：

- 1、本着“安全第一、预防为主”的宗旨，加强安全管理，强化安全隐患排查，达到安全隐患治理完成率100%的安全目标。
- 2、健全并落实安全生产责任制，根据“谁主管谁负责”的原则，明确安全生产工作目标，逐级签订《安全生产目标责任书》，并认真监督落实。
- 3、落实安全教育培训制度，加强安全教育培训，完成安全培训计划，实现岗前岗中全面培训，使安全教育培训制度化、规范化，强化全体员工的安全意识，提高安全技能□xxxx年将全面落实各岗位安全培训取证工作，以实现我公司各项质量要求标准化，确保生产安全。
- 4、落实“一岗双责”制，积极推行各级安全承诺制度的落实，抓考核，求实效。
- 5、严格执行安全生产奖罚办法□xxxx年将结合实际情况继续合理的全面落实奖罚制度，以提高员工的自我安全防范意识，增强责任心，有效的遏制各种违章行为，达到事半功倍的效果，激励先进，鞭策后进，共同进步。

企业负责人工作的述职报告精彩句子篇八

我是心怀着对我们企业的深厚感情而工作的。这种感情来自公司对我的培养，来自于全体员工对我的信任和支持。我深知带领全体员工促进企业持续长远发展，振兴壮大企业，增加员工收入责任重大。因此，我一直为此而努力工作着。回首近几年的工作，我们在董事会的正确领导下，带领公司全体干部职工，团结拼搏，真抓实干，深化经营管理的各项内容，圆满完成了各项任务目标。下面我把具体情况向大会述职，请领导和同志们予以审议。

xx年至今，在集团公司的正确领导下，经过全体员工的共同努力，我们在企业管理、投标揽活、项目管理、文化建设、

稳定发展等方面都取得了可喜的成绩，完成企业总产值11.7亿元；招揽任务15.1亿元，公司的综合实力增强，社会信誉提高。回顾2007年以来的工作，主要有以下几个方面：

在积极学习实践科学发展观的热潮下，我们以“抢抓机遇保增长，苦练内功促发展”为指导思想，围绕“夯基础、扩规模、求发展”的工作思路，近几年在内部管理基础的提升上作了大量的工作，为进一步建设和谐、健康企业创造了条件。经过多方考察，我们实行工程项目目标责任成本管理，裁短了管理链条，缩减了管理层次，为项目部能够有效执行公司的各项制度和规定疏通了道路、扫除了障碍。从经营模式上我们也因时制宜地作了调整。通过对经济形势的认清，我们理清了工作思路，解决了一些存在的隐患，甩掉了沉重的包袱，轻装上阵，逐渐由松散型的管理向集约型转变。

“三标一体”的贯标体制，使广大业主和监理单位对我公司有了新的认识，得到了广泛好评。

施工现场是企业效益的源头，是基础。公司坚持重点工程重点管理的原则，一些重点项目都安排公司领导专门分管施工生产，采取了狠抓现场管理、优化资源配置、开展技术攻关、适时组织大干等一系列有力措施，解决了施工难题，在建工程进展顺利。

1)、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高员工素质。“人”是企业发展的第一要素，员工素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照创建学习型社会的要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动员工愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2)、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，

不断提升自身及班子的标杆作用。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待员工时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，让员工们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁员工队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成公司的计划与任务。

总结我个人的工作，离上级的要求与企业发展还有一定差距。一是在理顺企业与外部各种关系，为公司创造更加和谐的发展环境上还有差距；二是对企业基础管理还不够扎实，深度不够；三是对管项目管理和责任成本管理尚存在不规范之处，执行力不够强；四是对企业的文化建设力度还不够。

成绩和不足已成为过去，关键是要认真总结经验和吸取教训，把握前进的方向。今后，我要着重做好以下几个方面的工作：

- 1、着眼提升企业形象，进一步理顺企业外部关系，努力营造满足企业经营发展需要的美好外部环境。
- 2、加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。
- 3、进一步完善规章制度深化项目责任成本管理增强执行力，确保生产经营和各项工作目标的实现。
- 4、理顺好合同关系，选好分包队伍，采取切实措施强化对劳务队伍管理，规避经营风险。
- 5、科学、合理、完善地健全企业经营管理机制，培育独特的企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

总之，总结过去，我工作还有很多不足之处，我诚恳地请求

大家对我多提意见和建议，促进我个人进步和企业发展。

展望未来，在其位谋其政，我当尽心尽职，勤勉工作，为公司今年的发展，尽心尽力。在新的一年里，我将加强各项工作的学习，与班子成员一起，带领公司全体员工们积极深化企业改革，克服前进道路上的艰难险阻，促进公司健康长远的发展。

谢谢大家！