

# 工程项目技术总结报告要点(汇总8篇)

在写报告范文时，我们应该明确目标受众、提前规划好结构和内容，以确保报告的清晰度和可读性。以下是小编为大家整理的一些实践报告案例分享，希望能够对大家有所帮助。

## 工程项目技术总结报告要点篇一

作为该工程的一名施工员，在工作期间，我主要从人、机、料、法、环五个方面因素出发，牢固结合施工员岗位职责，对施工质量、工序、材料、安全和文明施工等进行有效控制和管理。按照动态控制原理，随时观察施工状态，随时解决施工问题，随时制止违章操作。具体工作例举如下：

一、在材料成本上，始终以一个主人翁的态度控制管理施工材料。我将材料浪费的经济损失分为两种情况：一种是可见材料浪费，如施工用水、钢筋、钢管、格构柱用钢材、挖机、吊机的非指令作业等；第二种是不可见材料浪费，如施工用电、混凝土超灌过多等问题。可见材料浪费是在施工现场立即可以看到的直接浪费，不可见材料浪费是在施工现场当即看不出的间接浪费。我认为对于不同的材料浪费现象，应从不同的根源去控制，有时候需要我们立即制止，有时候需要我们综合管理、跟踪控制，有时候我们要动手关一个开关、关一个阀门，有时候我们要动手捡起一截钢筋更多的时候，我们要紧盯一切可能发生浪费的地方，让浪费消灭在发生之前。

二、在施工质量和工艺工序上，根据规范、设计要求，将施工工艺工法严格落实到实际施工中。对每一道工序进行检查控制。指导工人合理操作，以提高生产效率，保证工程质量，确保施工安全。说说放线，测量放线在施工时尤其重要，一点疏忽可能造成非常大的经济损失。现在在施工现场的测量放线，并不象在学校测量实习时量距有前尺、有后尺、有读

数、有记录那么正规，往往是现场随手喊个工人来帮忙，这实在是不合适，你不能要求项目经理配备足够的. 专业人员陪你定位，但你必须做到慎之又慎，尺前尺后来回跑。

三、在环境、安全文明施工上，以兼职安全员的职责要求自己，在施工过程中，始终制止违章操作，督促施工人员戴好安全帽，系好安全绳，在钻进、砼灌注的工序中控制泥浆不外溢，混凝土不随处滴漏。特别是张工交给我的编制创建绿色、文明工地材料的任务，由于是公司首次创建“鲁班奖”，一切都系都没有参考，这就不得不自己搜集资料，包括网上、工地上的以及参观所得的材料，虽然繁琐，但是从中学到了好多新鲜的东西，比如创建绿色工地必须做到的“四节一环保”等。

通过前一段时间的工作体会和总结，我认为施工员是一个体现责任心的重要岗位，在今后的施工中，还有很多施工的技术和管理的技巧值得我去学习。我将立足岗位，在该工程项目中努力工作，为我公司做出更多贡献。

## 工程项目技术总结报告要点篇二

作为项目人，要以专业技术为依托，以工程项目管理为中心，先进的工程建设理念，明确项目成本、、进度和安全目标。

扎实的工程建设理论和技术管理知识、丰富的现场施工经验是做好工程项目管理的基础；这就需要在平时的工作中不断积累和总结，让实践与理论更好地沉淀于能力上，更好去管理协调。

一、对于整个施工过程中的技术实施，主要还是在于工程的质量，质量不合格，其它一切也就白谈了。影响施工项目的质量因素主要是人、材、机、方法和环境。所以如何控制好质量是关键。

1、要熟悉工程建设中的各种材料的技术性质和质量要求；材料要严格检查验收，正确合理使用，建立管理台帐，进行收、发、储、运等环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

2、对各工序的施工工艺充分地把握，严格按施工方案施工；全面分析，预防为主，对可能出现质量隐患的，设置控制点，重点防范；控制好整个施工过程的质量通病：质量通病面大量广，危害极大，消除质量通病只要思想重视，施工过程严格按施工验收规范进行施工，遵守施工程序和操作规程，贯彻技术责任，严格检查、层层把关，绝大多数质量通病都能消除。

二、当今社会是一个讲效率的社会，时间就是金钱，质量保证了，进度也要跟得上，要合理地赶进度，对各种资源优化搭配，从而节省管理资源，节约管理成本。

三、建立项目核算制，对项目进行成本控制，人、材、机、管是构成成本的主要费用；人工费严格按工程量计算，优化劳动力，减少返工，杜绝滥用工，施工要按工期严格进行，严禁窝工，无故停工，用工要按时按量（定量定工）；材料在在提取使用前，施工主要负责人要熟悉施工图纸，对所用的材料的数量做到心中有数，要按时按量提取材料，尽量控制材料使用量，严格按照图纸施工，多用材料和少用材料土建工长都要以洽商的形式反映在书面上。也就是说主要负责人要对提取的材料严格把关，严禁多提错提。在现场要有人专门盯工程质量，依图施工，严禁浪费材料，丢失材料。工人对施工工艺不了解会导致浪费材料，还要防止工人盗窃施工材料和施工工具；机械施工方案的选择，要合理配置机械，提高使用率；管理人员要严格配置，架构要合理，管理人员素质、技术、办事效率要高，缩短工期，减少管理成本；优化整个施工过程各工序的施工工艺，综合衡量，通过改变工艺，搞高效率，减少人、材、机，从而降低成本。

四、要以人为本，安全第一，明确安全目标、减少和消除生产过程中的事故，保证人员健康和财产免受损失；统一安全生产管理，制定周密的安全措施，健全规章制度，保证在多项目、多部位、多工种施工的条件下有序地进行工作，对使用一些特殊建筑材料性能、使用方法，要明确进行技术交底，控制好人、物的不安全状态、改善生产、生活环境。

在工作中要多观察，多动脑，多学习，并且不断提高交际能力，增强管理协调能力，以良好的思想品德、敬业的合作精神和奉献创新意识来回报社会的。

### 工程项目技术总结报告要点篇三

三年来，作为现场施工经理，按照项目部领导的要求，完成了xxxx项目部土建工程和xxxxxxx的施工管理。当然工作中也有很多问题，最主要的是他经验不足，说话做事优柔寡断，对问题考虑不全面，对事情没有细致清晰的分析，造成不必要的“损失”。由于建筑行业比较实用，所以和一些行业不同。其最显著的特点是：内涵丰富，实用性突出，施工机动灵活，日晒雨淋艰苦，爬上爬下危险，技术工作责任重大，这就要求从事施工的技术人员克服各种困难，付出巨大的劳动。所以这三年，我坚持“做中学，做中学”，从出校门，踏上工作岗位的那一刻起，我就做好了。在建设和生产中，我们会遇到各种实际问题，面临复杂的环境。只有保持冷静的头脑和科学的态度，具有奉献和开拓的精神，我们才能取得成就，创造奇迹。

挂在我们办公室墙上的施工员的'工作职责中，我觉得最重要的一条就是认真熟悉图纸，学习规范，因为实物的完成有赖于图纸的指导，与实物的结合更能加深印象。我们的项目部是一个老幼结合的团队。我们客观上有我们的优点，也有一些缺点。但是，我们有一个优秀的领导团队。项目经理、技术负责人、质检员、安全员、资料员都是优秀的、有经验的领导。这是我应该庆祝的另一件事。在后续的项目部，我和

一线员工接触比较多，也总结了一些和一线员工相处的经验，就是大家都是平等的，不要冒充小领导，不要不尊重员工，在管理上要学会“善变”，分类管理，按人管理。

由于建筑施工是一个实践性很强的专业，没有多年的认真实践是不可能独立的。学校给了我专业的理论知识，但不能给我太多工地的实践经验。所以我坚持亲自参与一线的各种实际操作，虚心向工人师傅学习，取长补短，然后结合理论总结正反两方面，引导工人操作，让工人师傅信服。

1、在施工技术方面，由于施工经验仍然不足。在施工现场，我们不能准确、快速地发现施工中的缺陷，不能灵活、熟练地使用施工图纸和施工规范，导致实际施工过程和理论施工中脱轨，即不能达到预期的施工效果，使施工程序复杂化，从而增加施工成本。这教会我，在以后的施工过程中一定不能为所欲为，一定要认真熟悉施工图纸和施工规范，熟练掌握，才能更好的将施工规范运用到现场施工中。

2。在计算工程量的过程中，由于缺乏细心，计算中往往会有遗漏和遗漏，计算公式杂乱无章，导致计算结果不准确，计算结果差异较大。在以后的工程量计算中，我会详细核对图纸，不放过细节，不放过施工死角，列出明细表，写清楚计算部位，列出计算方法，详细列出计算公式，这样无论多久都有人能理解我的计算方法，准确找出计算错误，做到预算准确。

虽然以上问题并没有每次都影响到工程验收，但是作为“发现不足，争取先进”的工作原则，我觉得我没有尽到作为施工技术人员的职责，我会在以后的工作中努力做得更好。

纸总是很浅，你永远不知道你要去实践。这是你这三年在施工单位体会到的一个原则。除了做好本职工作之外，还通过网络、杂志等方式学习新知识，掌握国家方针政策、建筑行业法律法规、新规范标准等。及时地。

作为一名施工技术员，在过去的三年里，无论是施工质量、施工进度还是施工现场管理，都给我带来了很大的压力。我的工作不再是个人问题，直接影响我们项目部的声誉和未来发展。所以在总结之前工作的同时，也找出工作中的不足，以便在以后的工作中克服。对于未来，我的努力是通过在工地上的工作，学习更多的施工技术知识；通过去现场多看，多了解，多做，提高自己的现场构建能力，学会如何待人接物，通过与领导和同事的沟通，增强自己的沟通能力；总之，在以后的工作中，我会不断总结和反思，不断鞭策自己，充实自己的精力，提高自己的综合素质和专业水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜欢的建筑行业一起进步和成长。同时，我也在努力学习理论知识。希望经过几年的工作积累，有质的飞跃。我相信通过我的努力和坚持，我的梦想总有一天会实现的。

## 工程项目技术总结报告要点篇四

本人198x年x月参加工作，先后参加了:xx公司综合楼的建设;涪陵xx大化肥工程造粒塔的技术准备工作和14.60~82.00米筒身滑模的施工工作;xx工程合成氨片区氨罐基础的施工工作;新疆xx工程造粒塔的滑模施工工作;贵州xx工程h=100m排气筒的技术准备工作和筒身滑模工作;新疆xx电站的施工管理;云天化xx烟囱的施工管理;新疆xx电站烟囱的施工管理;新疆xx会展中心的施工管理;贵州xx硫酸工程的技术管理及贵州xx磷酸工程的技术管理;xx供热工程的施工管理工作。

无论是作为一名普通的工程技术人员，还是作为一个工程项目的技术负责人，我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工规范规程，还要理论联系实际，活学活用，不断总结施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

本人在工作中，接触到许多烟囱，体会到只有技术上不断创新，设备不断更新，才能创造出更大的经济效益和社会效益。

比如，以前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶(额定起重量为3.5t)[]后来经过论证和技术经济分析比较，决定从xx烟囱开始采用大吨位千斤顶(额定起重量为6.0t)[]与小吨位千斤顶相比有以下优点:可以节约一半的支承杆;支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证;减少了支承杆的加固工作量。在20xx年和20xx年施工的贵州xx工程的2个烟囱和xx供热工程的烟囱，就采用了大吨位千斤顶，其技术和经济效益十分明显。

另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。以前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，根据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精高提高了，工作量也减小了。

尽管我们现在在滑模技术方面取得了一定的成绩，但距世界滑模的先进水平还有不小的距离，这需要我们不断改进技术，总结经验。就我公司施工的烟囱和造粒塔来说，主要存在以下几个问题：

1、我们目前还未涉及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模。

2、在垂直运输方面比较落后，传统方法是采用落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比较落后，我们可以改进为:在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满足钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节省几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显。

4、在滑模纠偏和纠扭上，设想在提升架外侧安装自动收分控制装置。

对于长期从事技术管理工作的人而言，无论是他的技术水平，

还是施工能力都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否愿意学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必须加强技术人员的经营理念培养和适应市场经济的能力。这点是我本人体会最深的。

总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家规范规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务能力提高到一个新的台阶。

## 工程项目技术总结报告要点篇五

- (2) 负责建立项目质量管理体系和hse管理体系，并组织实施；
- (3) 组织对设计方案和初步设计的评审、施工图纸的会审，及对工程设计工作进行管理；
- (4) 负责施工组织设计及重大施工方案的审批；
- (5) 负责现场施工质量、进度检查、管理和协调工作；
- (6) 负责现场重大质量、进度、安全问题的处理；
- (7) 负责工程创优的组织、检查和申报工作；
- (8) 负责与公司技术支持系统的协调；
- (9) 参与项目管理中重大问题的`决策。

## 工程项目技术总结报告要点篇六

一年内，我作为工程部主管，积极配合x经理做好部门管理、



协调工作，关心所有工程部的工作；一二批次的施工过程中各专业工程密切配合，确保工程质量及进度不受影响。在x经理的带领下我们部门内部坚持周例会制度，总结一周来的工作，并计划好下周的工作安排；平时有事情大家及时碰头协商，把问题及隐患事先都暴露出来；在对施工单位安排工作中不能一味用命令的方式，而要从技术及做法上讲出道理来，让施工单位从心底里认为确实应该这样去做，与施工单位建立良好的合作关系。

保持良好的心态与积极进取的工作态度。我作为工程部的主管，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当成自己家里的事情去做，依据现场实际情况积极主动的思考，考虑应该完成的各项工作，在工作中经常提出合理化的建议，供领导决策参考，以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

### 三、完成201x年目标计划的措施以及建议

为了公司项目的顺利开展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

#### 1、 合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起。合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程

中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

## 2 、 质量控制

检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

生产设备的质量控制。包括生产设备采购订货的质量控制、生产设备加工制作的质量控制、生产设备组装调试的质量控制以及形成的生产能力的保证率等各个环节。

## 3、 投资控制

工程部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为工程部所管的是源头的问题。工程部对投资控制的内容主要是审核批准拨付合同范围内的进度款、处理变更和索赔，即管理“项目实施控制价”。投资控制中最主要是加强对进度报表的真实性和可靠性进行审核，确保第一手资料的正确性；其次要加强对施工方案的审批，每一个措施都可能涉及费用，要做到将施工成本控制在源头。

## 4 、 进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就

是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目施工过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。总结过去，展望未来□201x年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。

新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

## 工程项目技术总结报告要点篇七

职责：

- 1、负责建筑工程施工组织设计、专项施工方案的编制工作；
- 3、负责项目施工过程中技术方案的落实，监控技术做法的正确性和规范性；
- 4、组织项目图纸审查工作，解决施工过程中过程中的技术问题；
- 6、项目施工做成中推进工程施工技术攻关，及时编制技术总结，做好完工后技术总结。

任职要求：

- 1、建筑、土木工程、工民建相关专业，专科及以上学历；
- 2、3年以上施工企业现场技术管理工作经验；
- 3、熟悉、掌握国家有关建筑施工技术规范、行业标准、施工

工艺及验收程序；

4、中级以上技术职称，一级建造师(建筑)资格尤佳。

## 工程项目技术总结报告要点篇八

职责：

1. 带领整个项目开发团队，基于团队目标，设计并推动落地技术方案；
2. 参与项目相关业务体系的整体技术架构设计，并结合项目实际业务情况进行技术选型及系统重构。
3. 把控业务产品的需求分析、架构设计、技术决策、开发规范及核心代码实现。
4. 负责架构优化及系统关键模块的设计开发，持续优化系统性能、解决疑难技术难题、提升用户体验。
5. 推动研发效率、质量的持续提升并能在团队内进行推广应用。

### 【技术要求】

- 1.python基础扎实，熟悉django[]flask[]tornado等主流框架，技术知识面广。
4. 熟悉网络编程，擅长大流量、高并发、高可用分布式架构设计，具有丰富的微服务实践经验。
5. 具备业务方向把控、需求合理性评估能力，能与业务方积极配合沟通达成业务目标。

6. 责任感强、有较强的逻辑思维能力、问题分析能力、沟通能力、能够承担工作压力。