

生产经理述职报告(模板18篇)

竞聘报告是一个反思和总结的过程，可以帮助我们认清自己的优点和不足。请大家参考以下整改报告范文，以便更好地理解如何写一份优秀的整改报告。

生产经理述职报告篇一

尊敬的各位领导：

我是四十九处五阳项目部生产经理副伍卫红，自五阳项目部组建以来担任项目部生产副经理，主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。自任职以来我本人认真执行生产副经理的各项职责，下面我将上半年工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

我项目部承建的潞安集团五阳煤矿南岭进风井井筒工程，自初以来完成冻结段外壁掘砌施工70□5m□整体井壁段掘砌施工15m□累计井深220□5m□井筒内壁套砌210□5m□至春节前冻结段内壁套砌完成，春节复工后施工工序转换为工作面超前探水预注浆施工，一次探水段高150m□允许掘进距离125m□采用4台钻机同时打眼和4台注浆泵同时注浆的施工工艺，至4月末完成工作面探水预注浆施工，并完成基岩段外壁掘砌施工15m□5月份基岩段外壁掘进施工106□2m□得到潞安集团领导及五阳煤矿领导大力表扬，现6月初累计完成基岩段外壁掘砌125m□累计井深353□1m□施工工序转换为工作面超前探水预注浆施工。

作，根据建设单位提供井筒检查孔地质柱状图，结合实际揭露的岩层产状，预计可能揭煤位置，做好探、揭煤施工。

由于心理上总是想把工作干的出色，把项目部的生产组织的更好，工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进。

为了适应新形势、新要求，在工作中我要坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的基本方针，把安全放在第一位，加强安全管理工作，做到生产无事故，并做好生产计划和施工安排，保质保量完成领导交代的任务。

我要主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次，同时，我还要从其他领导和同时身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

述职人□xx

日期：

生产经理述职报告篇二

尊敬的领导：

您好！

下面就是我这一年来做生产主管的一些个人体验与心得。生产主管，简单地说就是公司内部的生产管理，按照公司生产流程，我具体进行了生产主管述职报告范文如下：

- 2、依据生产计划制定物料需求计划，以保证在生产过程中不因缺料而停产；
- 3、结合仓库现有库存和车间最大生产能力制定月、周生产计划，并下达生产订单；
- 4、管理好生产工，监控生产订单完成生产进度，并向总经理汇报进度。

我觉得要想成为公司一各合格的生管员，必须做到以下三点：

首先，工作时必须做到四个字：认真细心。因为我们所做的物料需求计划和生产计划，关系到全公司生产工作的正常运转。如果所做的物料需求在某个地方出了差错，公司急用的物料没有请购，却请购了我们暂时不用的物料，那么必将造成该来的不来，不该来的却来了一堆。生产车间也会因为物料不足而停滞待料；又或者我们下达的生产订单没有按照出货日期排序，车间按照计划订单生产了暂时不出货的产品，而等着出货的产品却未能完成，这样到了出货日期不能按时出货，必将引起客户抱怨，降低公司信誉，给公司造成不可估量的损失。所以我每天工作时都尽量保持清醒地头脑，确保每一份计划都能准确无误，把生产效率提高到最高点。

其次，做为生管，必须要有坚定不移、不厌其烦的跟催精神。有人说：计划反正已经做了，东西到没到就不管我的事了。其实不然，要想成为一个好的生管员，必须要有坚韧、坚持的态度。计划是下了，但还要经常到仓库查看这些物料究竟有没有到。倘若已经快到出货日期，而有的物料却还是没有按时到达，就一定要督促采购部门，并与供应商沟通，以保证生产计划能顺利进行。在这个过程中关键一点就是不要让计划与生产脱节，变成你计划你的，我生产我的，从而造成生产秩序的混乱。所以跟催物料是非常重要的。

最后，做为生管，必须要与各部门这间处理好人际关系。一个人的力量是有限的，但一个团队的力量却是巨大的。工作过程中，同事之间磕磕碰碰有时也在所难免，但我始终抱着一种平和的心态来对待这些问题，并找出问题关键之所在，解除误会，化解矛盾，从而营造一个和谐的工作环境。只有心情好，才能在工作中发挥自己最大的潜能。一个团队，最重要的就是同心协力，只有做到这一点，公司的发展才能越来越好。

回顾过去，虽然有了一些可喜的成绩，但同时也发现自身存在的不少问题。在工作中，有的时候开拓、创新意识不够，事业的发展需要不断地创新，但自己却总是求稳怕乱，在有

些问题的处理上瞻前顾后，不够果断。另外在生产过程中出现突发状况时，有时却未能即时向领导汇报。针对自身存在的这些问题，我将认真总结经验，发扬成绩，克服不足，进一步加强理论学习和工作实践，不断地提高自己的业务能力和管理水平。

述职人□xx

20xx年xx月xx日

生产经理述职报告篇三

我是本公司项目经理xx□在20xx年公司委任我担任xxx项目的项目经理□xxxx项目自20xx年2月开工，到现在已经6年时间，在公司的大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力□xxxx项目已经按期交付业主使用，并且现在已完成工程结算，工程款也先后全部收回。

现将自己在xxx项目的工作情况向公司报告如下：

xxxx项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为0m²。

xxxx项目是公司建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位责任制。本项目部由担任项目副经理，担任技术负责人。项目部总体情况是年轻人居多并且多是是大专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦耐劳，是一个能打硬仗的团队。

本工程总建筑面积不大但是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，因此在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调

显得尤为重要。

1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工方案的编制、交底、落实等每一项工作都细心做好。在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题通过图纸会审予以解决，在施工中项目部通过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工技术方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准(含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项)，批准后方可施工。这项工作除了工作量非常巨大外，其难度也非常之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要符合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能通过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关一定会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的顺利进展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在0.5%以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为

了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员特别是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本□xx车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处积极经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部积极询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行对比，并通过和兄弟项目的价格进行比较，

到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。在施工过程中项目部还不定期的派不同人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮助下，积极寻找合适的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。班组进场后，对于合同规定的内容，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的'工作内容，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，，同时也给企业带来了良好的口碑。

本工程实际成本支出为xx元，实际成本收入为xx元，利润为xx元。

虽然在工作中做了一定的努力也取得了一定的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表现在：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，特别是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，

致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平和艺术还需加强。

3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在xx车城项目中的工作情况。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将积极改进不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！

建筑项目经理述职报告3项目部各位领导、各位同行：

我代表项目经理部作在工程上的质量管理工作述职报告，一家之言。衷心希望能学习兄弟单位在工程质量管理方面的经验和做法。

太钢项目部承担的工程项目是总包的，工程。工程实际开工日期是8月22日。

项目部建立了工程项目质量的管理体系，由项目总工程师具体负责项目质量工作。在的工程上我们的做法是：

1、首先理顺质量管理的思路，有目标、有依据、统一认识，才能切实有效地开展工作：

1)、正确认识打造无以伦比的精品工程的质量目标。

2)、项目质量管理的依据是工程承包合同、设计文件、施工图纸、国家及政府有关部门颁布的有关质量管理的法律、法规性文件(《建筑法》、《建设工程质量管理条例》)、质量管理体系文件和有关质量检验与控制的专门技术法规性依据。

3)、原文下发项目部制定的各项质量管理规定，并遵照执行。

2、明确质量管理的方法

1)、以质量体系的有效运行，确保工作和实体质量。要求各专业施工单位在工程开工前必须做好以下各项工作：建立专业单位的质量管理体系，并明确相关的责任人员的工作职责；划分分部分项工程，编制单项施工技术方案(或分部工程施工方案)；配备齐全承担工程项目所涉及到的各类施工规范、标准、法规等。

2)、各专业施工单位在工程施工过程中必须坚持：

分解项目工序，坚持工序作业指导书指导施工；各工序未交底清楚，作业层未理解不施工；坚持“三检制”，真实、及时的填写质检记录，施工过程每道工序都要坚持自检、专检和交接检并向监理或业主报验合格后方能转入下道工序；坚持计量器具、检测设备在检定的有效周期内使用；坚持施工日志制度；坚持周计划制度；以书面形式反映各类关键、特殊的技术问题。

3)、以人的工作质量确保工序质量，以工序质量确保工程质量；从订货、采购、检查、验收、取样、试验等方面全面控制投入产品的质量；全面控制施工过程，重点控制工序质量；坚持质量标准，严格检查，一切用数据说话，严把分项工程质量检验评定或施工质量验收关；严防系统性因素(如使用不合格材料、违反操作规程、施工机械设备突出性故障等)的质量变异。

4)、以三标一体化贯标表格规范工作质量，做到有记录、有再现性、有追溯性。

5)、贯彻“以预防为主”的方针，实行质量责任终身制。项目部每周组织一次技术、一次质量专题会，主要介绍、交流分部工程或分项工程的施工程序、施工方法、技术和质量要求。明确工作方法、程序，用指导、引到的工作方法加强事

前质量管理，尽可能避免或减少事后出现质量问题的批评与处罚。

6)、项目部组织有关质量管理人员每月进行两次质量大检查：每月第二个周六，以检查质量体系运转情况和相关资料为主；每月第四个周六以检查实体质量和相关资料为主。并对两次质量大检查的结果进行评比和总结，不合格项目按太钢颁发的质量管理规定中相对应的处罚规定进行处罚。

在的工程刚开始，打造无与伦比的精品工程，不是一个人、一个工序的问题，并且精品质量也不是检查出来的，而是上上下下共同努力构建出来的。

作为由计划生育口转到经济口的部门负责人□20xx年以来，我成功地完成了角色的转换，从往年单纯地和妇女、农户、计生部门打交道，变成了和企业、税务局、财政局、招商局、计量局、外经贸□xxxx中心等一系列单位打交道。两种完全不同的工作环境，我很快就适应了，并以令人惊异的速度迅速地打开了新工作的局面。作为镇招商办和协税护税办公室主任，面对着镇招商和税收任务前所未有的双重压力，面对着镇招商格局尚未建立、协税护税工作近乎空白的艰难局面，以为镇聚财为使命，以完成任务为天职，我沉下心来，踏踏实实地开展了艰难的招商引资和协税护税工作。

具体来说，两年多来，我主要做了以下几个方面的工作：

抓住重点企业，就是抓住全镇经济脉搏，我深刻了解这一点。所以上来，我就集中力量抓重点。第一步就是深入调查研究。上任第一天，我就去税务局摸了底，掌握了全镇重点纳税企业名单，之后，一一跑遍了这些企业，对这些企业的生产环境、生产情况、纳税情况了如指掌，被人称为镇企业网络的“活地图”。由于工作重点突出，主攻方向明确，我用弹钢琴的工作手法，会同协税、招商两办人员，协征管，助稽查，深招商，广引资，最大程度地完成了镇财政收入和招

商任务。

从前的协税护税工作是从属于财政工作的，镇从未为协税护税工作专门设立一个办公室，所以协税护税的力度不是很大。作为协税护税办公室第一任主任，我既无别人的经验可借鉴，自己又从未涉足这个领域，摆在我面前的是空前的挑战。在迅速熟悉掌握税收政策之后，我坚持将税收政策与实际相结合，协助税务局，努力向政策要税源，向征管要收入，向稽查要潜力。坚持大税重管，小税细管，活税强管；坚持与税务、财政等相关部门加强沟通，与这些部门建立了非常融洽的良好工作关系，镇领导也相当重视协税护税工作，把协税护税工作摆在镇域经济发展的首位，协税护税力度空前。

协税护税工作中，我注重加强税收征管，稳固现有税基，注重拾遗补漏，固本增源，堵塞了税收的“跑、冒、滴、漏”，确保了税收任务的完成。

上任伊始，我就发现了很多税源企业流失的情况，特别是青山湖东岸房地产项目和民营科技园内很多企业以及插花地段一些税源企业，针对这些按属地原则税收应归属我镇的税源流失现状，我不辞辛苦地多次多方面上门协调、商议，终于成功地挽回了浙江中x天x房地产x色水岸、碧海云x等一批极富影响力的企业税源。

xx年，我率领协税办公室人员一方面针对民营科技园内的企业进行了地毯式的内部搜税，使园内企业的税收全部补纳归集到了我镇帐上，成功地杜绝了镇内企业税收的“跑、冒、滴、漏”现象；另一方面，我们也加强了对沿江沙石厂的税收管理，使沿江沙石厂的近百万税收也收归到了我镇名下。其次，我还加强了对外来基建税源的争取力度。在以前，外来基建是没有计入税收基数的，但在我们的努力下，从今年起，这一块开始列入了我镇税收的完成数内，近千万元的外来基建税收源源注入了我镇税收大库。

为了协税护税工作，我们自觉道尽了千言万语、吃尽了千辛万苦，的确是点点滴滴抓收入，一点一滴不放过，充分地发挥了人的潜能，坚持抓辛苦税收、服务税收、工作税收。我以自身的努力，印证了我的保证：“对于以前流失的企业，我会尽最大努力挽回来；而在我手上，我不会让一户已入驻的企业平白无故地流走。”

在开展协税护税工作的同时，对于招商引资工作，我也同样坚持紧抓不懈。实际工作中，我把协税护税与招商引资工作有机地结合了起来，坚持把就地纳税确定为招商引资、项目引进的第一原则，通过招商引资不断拓展新的税源。在招商过程中，我率领招商队伍以极其真诚周到的服务态度，在对企业客商进行跟踪服务中，真正做到了服务中联络感情，为企业发展增加税源开辟了“绿色通道”。凡省内外来镇办企业的客商，我们都会尽快地为他们提供xxxx[]校准、注册、登记、验证、评估、刻章、代码、卫生环保、消防等一条龙的服务项目，有力地优化了镇投资的软环境，我们诚恳、守信、不要命的工作精神深深地感染了一个又一个客商。湖南中x[]同x基业、浙江双x[]上海x树、富x化工、省xx公司、省xx房地产公司、高x能源开发公司、中国冶金建筑工程有限公司、浙江xx建筑工程有限公司这些响当当的企业，都一一被吸引前来。特别是省xx公司，今年1-9月完税1160多万元，成为我镇功勋卓越的税收新支柱，与统一企业、娃哈哈企业、金昌利房地产、中溢置业、同创房地产、湖东安居工程开发公司等重点税源户一道，共同撑起了我镇税收大厦。

xxxx年下半年，我镇6个经济强村在行政区划中被划走，镇许多重点税源企业如[]xx水产品大市场[]xx报社印刷厂[]x江实业、新金x宾馆[]x旺阁大酒店、相思x酒楼、湖x大酒店[]xx蓄电池、华x集团等都被跟着划走，我镇税收基础眼看要损失严重。在区划调整那段时期，为了划走与划进企业的基数问题，我率领协税办公室人员日日蹲在税务局、财政局，一次次、一遍遍地，反复核查划走企业与划进企业及其xx年税收的基数，

使我镇税收基础的损失减到了最低最小程度。

为适应新时期、新形势、新变化的要求，我们会同财政、个私办进一步完善了全镇协税、护税机制和招商引资机制。如：协税机制中，层层落实完成税收第一责任人制度、定期交帐制、保证金制和奖罚制等。各行政村及镇属企业年初交纳一万元，作为完成年度税收任务的保证金，年终超额完成税收任务的除返还保证金外，还按超额度给予重奖。完善后的协税、招商机制，极大地调动了全镇干群的积极性，使大家在增加了工作压力的同时，更增添了工作的动力和热情。

火车跑得快，全靠车头带。在我的带领下，招商、协税两办人员精诚团结，协调一致，迎难而上，负重拼搏，形成了一个坚强有力的战斗堡垒，经受了风风雨雨的考验。大家忠于职守，履行职责，既分工又合作，表现出了良好的精神状态，形成了团结协作、精神振作的良好氛围。工作上，大家互敬互助；生活中，大家相亲相爱，形成了上下、搭档、同事、姐妹的立体和谐关系，有力地促进了机关干部的工作作风，建立了健康有为的机关干部新形象。

在镇党委、政府的正确领导下，在上级有关部门的大力指导与帮助下，在我和协税、招商两办人员及其全镇干部企业的共同努力下，我镇连创佳绩□xxxx年10月，我开始接手专门从事协税护税工作时，全镇税收仅完成4300余万元；接手后两个月，全镇即实现7400余万元的财政总收入□xx年更是历史性地实现了税收超亿元□xxxx年1-9月全镇实现财政总收入14260万元，占年计划的116，比去年同期增长76，提前四个月完成全年计划任务；占奋斗目标的105，提前三个月完成目标任务。地方财政收入完成4276万元，完成计划104，比去年同期增长64；完成目标90，地方财政收入也已提前三个月完成全年计划，并超额完成当期目标。财政总收入、地方收入完成幅度居全区首位。

招商引资方面同样是捷报频传□xxxx年实际利用外资1743.4万

美元，超额完成计划24.5，超额完成奋斗目标16，同比增长190.5；实际利用内资23423万元，超额完成目标22.6，同比增长95.2；完成合同外资1845万美元，超目标110，同比增长156.3；完成出口创汇185万美元，同比增长54.2。

20xx年1-9月实际利用外资完成1400万美元，完成计划117；实际利用境内资金23400万元，完成计划130；完成合同外资1378万美元，完成计划102；实际利用外资、内资、合同外资在前9个月就提前完成了全年任务，完成出口创汇380万美元，完成计划76，顺利完成当期计划。

从上述数字可以看出，我镇协税护税、招商引资工作硕果累累，这些成绩的取得，虽然有我付出的许多辛勤汗水，但也同上级领导和部门的关心帮助、镇领导的大力支持以及企业、机关干部的共同努力分不开。随着新年的钟声渐响□xxxx年我镇的税收、招商任务压力毫无疑问会更趋加大，我将率领办公室人员加强下列方面的工作要求：

- 1、进一步理清抓财税、抓招商的工作思路，强化协税护税和招商引资观念；
- 2、进一步营造抓财税、抓招商的好环境，完善服务机制，实现以商招商，固本增源；
- 3、进一步细化抓财税、抓招商的工作举措，注意税源追踪、项目跟踪；
- 4、进一步协调与税务、财政、招商等相关部门及企业的各种关系；
- 5、进一步加强税收协征协管，做到应收尽收，点点滴滴抓收入；
- 6、进一步加强招商引资，实现多招商、大招商、招多商、招

大商、招实商。

生产经理述职报告篇四

尊敬的'领导：

岁月如梭，时间一晃而过，转眼间我在公司工作已一年，生产部对我来说不仅是一次全新的角色转变，也是一种新的责任和使命。正是这种责任，这种使命，使我不敢有半点懈怠，我暗暗要求自己，一定要格尽职守，认真做好每一件事情。以下是我的述职报告。

生产部是全公司运做的枢纽，是公司内部生产的核心位置，就好像人体中的大脑，只有指挥得当，人才不致于出现错乱或失误。而生产部也只有管理得好，公司所有生产部门才能按照生产计划有条不紊地完成产量，达到目标；反之如果管理不当，将会造成公司生产秩序混乱，甚至因种种原因完不成生产计划，给公司造成不必要的损失。所以最初接触这份工作时，我深知责任之重大，感到很有压力，但正所谓有压力才有动力，尽管任务艰巨，我也没有胆怯、气馁，我要敢于挑战，我相信，只要尽心尽力，就没有办不成的事。

按照公司生产流程，我依据销售计划制订生产计划，以确保客户订单能够按时完成出货；依据生产计划制定物料需求计划，以保证在生产过程中不因缺料而停产；结合仓库现有库存和车间生产能力制定月、周生产计划，并下达生产订单；监控生产订单完成生产进度。

因为我们所做的物料需求计划和生产计划，关系到全公司生产工作的正常运转。如果所做的物料需求在某个地方出了差错，公司急用的物料没有请购，却请购了我们暂时不用的物料，那么必将造成该来的不来，不该来的却来了一堆。生产车间也会因为物料不足而停滞待料；又或者我们下达的生产订单没有按照出货日期排序，车间按照计划订单生产了暂

时不出货的产品，而等着出货的产品却未能完成，这样到了出货日期不能按时出货，必将引起客户抱怨，降低公司信誉，给公司造成不可估量的损失。所以我每天工作时都尽量保持清醒地头脑，确保每一份计划都能准确无误，把生产效率提高到点。

生产经理述职报告篇五

大家好！自20xx年加入我们团队，做为生产经理，我主要负责生产计划的编制工作及生产核算体系的建立与完善，组织安全、文明、均衡生产；建立、实施和保持质量体系有效实施质量管理；设备的引进、维修、和技改项目方案的制定；本部门《规章制度》的制订、执行和检查等工作。

1、产量。

在公司领导的帮助和各部门的支持下，方便面厂的全体员工积极努力，调配各种生产资源，提高生产效率，年加工额27700吨，完成年初计划的81%。

2、准时交货率。

准时交货率达到98%，很好的保障了公司的及时出货。

3、食品与生产安全

xx年经过多方努力，在全年的工作中，未发生重大食品安全和质量事故，食品安全和产品质量有了更好的保证，出厂检验合格率达到100%，统计全年市场因质量问题退货率为0□03%□xx年方便面生产没有发生任何重大生产安全事故。

1、根据生产任务，合理安排生产计划，力求保障产量的完成□xx年对方便面生产部来讲是紧张有序的一年。所谓紧张是指公、司在年初下达了硬指标。在人力资源紧缺的情况下，生

产任务比上年上升了吨，月度增幅达到了100吨。所谓有序是指在任务下达以后，从方便面厂现有的资源，如设备、人员等方面入手，对方便面厂的年均产能进行综合评估，得出最直观的数据，用于指导制定出了《xx年生产部工作计划》。工作计划以在保证质量的基础上，进行生产成本的管理与控制，进一步提高生产的效率和产量为指导思想，包含了：月度产量计划；人力资源招工计划；自动化设备投入计划；设备设施检修、技改计划；销售淡季库存计划等确保产量、质量、的各项管理措施。相对严谨科学的工作计划很好的指导了生产部的的主要工作，使方便面厂的工作能够正常、有序进行xx年改订单生产模式为计划加订单生产模式。整合订单信息，减少了生产的盲目性，将不同订单的同类产品尽可能一起生产，以减少频繁换刀、清锅的时间，提高单位时间内的产量。将部分产品改为计划生产，专人专线生产，极大地减少了更换品种等无效的工作，提高了生产效率。圆满地完成了公司下达的任务，并且保证了销售的发货。5月份通过合理的计划库存，将未来销售旺季的生产任务前提，也使整个生产更加有序均衡，员工收入基本平稳，从而使淡季人员过剩，员工流失率高的状况得到了较大的改善。同时引进自动化设备，缓解生产压力，购进10台精装捆扎机，5台简装纸包装机，使之快速发挥作用，将方便面产能由日均70吨增加到100吨。后期随着市场情况，均衡生产配合销售缓解库存压力，1012月将产量目标下调，全年约生产方便面27700吨，完成年初计划的81%。

2、组织安全生产

1) 现场管理

工作环境会影响到一个人的心情，而心情会影响到工作效率，清洁有序的工作环境才能保证员工作业的高效率xx年，生产车间以于细微之处着手，塑造公司新形象为指导思想，推行5s管理方法，即将整理、整顿、清扫、清洁和素养融入生

生产车间的日常管理。以实现创造清洁有序的生产环境，从而提高企业形象；提高生产效率；提高准时交货率；减少故障，保障品质；加强安全，减少安全隐患；养成节约的习惯，降低生产成本；缩短作业周期，保证交期；改善企业精神面貌，形成良好企业文化。

2) 强化现场质量管理

在生产过程中，认真实施推进质量管理体系，完善规范了7份生产部的工作标准、21份管理标准和29份生产技术标准，使生产部各环节人员都能做到工作有章可循，有法可依，以保障生产系统的正常有序工作和产品质量的稳定提高。

对原有的车间绩效考核制度进行了完善，将产量、质量、卫生、招工、安全等因素都加入考核项目，针对不同工作岗位制定相应的绩效考核方式。主要包括《班长绩效考核制度》、《烘道工绩效考核制度》、《入仓工绩效考核制度》、《机修工绩效考核制度》、《机器操作工绩效考核制度》等等，形成了完善的绩效考核体系，推动了生产部管理水平向更高层次发展转变。

成立烘道技术科研攻关小组，围绕烘道水分的控制与稳定、如何降低烘道的碎头率、杜绝酥条等问题开展烘干技术及烘房技改方案的研究。大家相互交流意见，并有老师傅对重点问题进行指点示范，制定切实可行的措施，实事求是的分析、落实，使问题得以解决。xx年全年中，各月的最佳水份合格率全部达到95%以上，个别已达到97%和98%。从而稳定了半成品的质量，提高了成条率。

3) 提高设备综合利用率—tpm活动

在生产过程中，组织生产车间推行设备管理tpm活动模式，结合方便面厂的实际情况制定并完善了实施方案。该方案以搞好机械设备维护管理，促进机械设备管理制度化、规范化、

科学化方针，通过逐步提高机修工的技能水平和提高机械装备水平，最终使机械设备的维护管理水平走向良性循环轨道。

制定全面设备维护计划，确定与本单位实际情况相符的有效执行的措施和准备具体实施办法，主要包括组织员工进行tpm教育，成立全面生产维护小组，制定全面生产维护目标和政策，自主维修方案，视具体情况为维修和操作人员提供补充培训，以形成设备的初期管理体制，坚持全面生产维护并对计划加以完善以求持续改进，完善实施工作，提高全面生产维护水平。在整个维护过程中，全程监督检查，并及时整改。

4) 大、中修及改造

为了确保生产和设备的安全、稳定、正常运行，保证订单的按时、按质完成，提高方便面生产车间的综合产能，提升方便面车间的整体自动化设备。xx年，我组织对生产车间的各项设备的运行状态进行统计，针对运行不良的设备，坚持以预防为主，日常保养和、定期维护、消除隐患、运行良好为主的方针，进行一级、二级维修项目的分类，根据分类状况，制定维修、改造方案。

由原来的80多公斤降到60多公斤，达到了节能降耗的目的。8月，为了稳定老厂异形面的产量，降低成本，我组织大家研究制订了老厂蝴蝶面烘干机的改造调试方案，并对落实情况进行检查，现已竣工，正在试运行，收集信息，作评估验收报告。5月份，我针对提高成条率提出，并研究制订了2车间切条机的下架改造和试机方案，通过严谨的'审核、比较，邀请到实力雄厚、技术高、价格合理的外协商，历经20天的紧密改造，6月份切条机下架改造成功。最终试机实验，结果显示，我们的成条率较改造前上升了2个百分点。有了这一次的成功经验，在11月份决定对4车间的切条机也进行下架改造，提高方便面厂的综合成条率，达到节能降耗的目的。

5) 新设备引进

为了应对人力资源紧张的压力，顺应企业发展的大趋势，同时也为了解放更多的劳动力投入其他重点产品的生产，提高生产效率，保证预期产量的完成，在公司领导的大力支持和带领下，9月份，陆续投入使用15台自动扎束机；10月份，投入使用5台自动纸包装机，2台自动散装机。自动化设备的投入使用，大大提高了我方便面车间的生产效率，加快了公司发展的步伐。

3、安全管理

xx年，在公司领导的大力支持下，在有关部门积极配合下，在重点实施安全生产工作的基础上，我结合年初签订的安全生产目标责任书和单位实际，坚持以人为本的管理理念，认真贯彻安全第一，预防为主的方针，落实了生产部的安全生产责任制，强化对一线作业人员安全培训，加强安全生产管理，较好地完成了安全生产工作任务，促进了各项工作的顺利开展。

1) 总体安排，明确安全生产责任

在全面总结去年安全生产工作的基础上，对xx年安全生产工作进行了安排。生产部成立了安全生产领导小组，各个班长签订了安全生产责任书，明确了各班的安全生产责任及安全生产任务，把安全生产责任通过责任书的形式予以明确，使安全管理工作落实到每一个在建项目，贯穿到每一项工作的始终。

2) 加强安全生产教育培训

根据公司要求，结合方便面厂实际情况，对员工分批进行了生产操作技能及安全生产培训，提高了员工的生产操作技能及安全生产意识，并时常进行安全、设备现场管理综合检查，

加大安全巡视力度，消灭安全隐患，达到安全生产目的。通过培训提高了职工的安全生产操作技能和遵守安全生产规章制度的自觉性，提高了安全生产管理人员的工作水平。每周二、周五进行安全卫生检查，排除安全隐患，力争把不安全事故和隐患消灭在萌芽状态。

通过一年的不懈努力□xx年全年未出现任何重大安全事故。

4、数字化管理

居快精细化管理进程，根据方便面生产工艺流程，在方便面生产的整个周期内从细节上进行成本管控，针对原材料和损耗制定量化标准，制定并逐步完善了更科学有效的管理制度，对成本进行数字化管理。以达到节能降耗的目的。实行全员成本管理方法。将成本目标分解到个人。形成人人参与，人人有责的成本核算网。

定期开展全面或专题成本分析会，公布成本数据，搞好生产分析、指标分析、投入产出分析。分析会采用多种形式：按日分析、定期分析、专题分析、综合分析。总结经验，找出教训，并提出改进的具体措施。每个班组长作为一线的成本核算员，要求认真学习业务知识，坚持原则，工作认真负责，对本班发生的各项费用进行审核、考核。健全《日报单》、《旬报单》、《月报单》、《物料领用明细表》、《物料发用延迟意见处理申请表》等数据记录，为成本核算提供原始数据。

实施并完善方便面车间各种物料使用周期制度。通过制定合理的生产计划和物料需求计划，加强物料控制，改变以前不合理的领料方式，提高生产效率，持续降低生产成本，在出库成品相同的情况下，物料的综合损耗率较以往相比降低了1.5%，足以说明生产效率得到了很大提升，生产成本有了较大程度地下降。

提高物料的及时齐套率，加强高质量物料的采购率。通过制订合理的物料请购计划、重点跟进不易采购的及易延误交期的物料、及时推动相关部门改善物料及时供应问题等措施，外购物料的及时到货率均有较大的提高。从而使方便面车间能更合理地安排生产，减少因为原料和辅料不合适、质量不好造成的损耗，有效的控制了生产成本。实施并完善物料账物一致制度。通过建立仓库物料抽盘制度，每旬、每月方便面厂车间各层人员对车间所使用物料进行抽盘，并把每旬、每月的抽盘结果通报给办公室，以推动提高物料账物一致率，经过短时间内的狠抓严管，在生产车间各层人员的共同努力下，从抽盘结果来看，物料账卡物一致率从刚开始的75%左右提高100%。从而有效的控制了物料使用周期各个环节的损耗，降低了生产成本。

xx年，通过这一系列措施的采取，在方便面厂以高质量标准完成产量的同时，月平均成条率达到82%，较去年同期有3%的提高，充分证实，我们已经实现了我们节能降耗的目的。

5、人员管理

1) 培训

为了团队的绩效提升，制定年度培训计划，针对车间一线员工；从理论知识、实际技能、工作态度三个方面进行质量、安全、卫生的培训，每周组织两次业务学习教育，通过讲授和现场实操演练，相互交流，研究和学习改进业务技能；及时对培训效果进行评估。共计培训48次，参训人员达到1152人次，使员工掌握了各项规章制度、岗位职责、工作要领，改善了工作态度，提高了员工的工作热情，培养了团队精神，提高了员工的素质，提升了员工履行工作职责的能力，改善了工作绩效。

2) 激励

一个企业的发展只靠优良的设备是远远不够的，只有激发员工的内在动力，使员工的个人发展与企业的可持续发展得到最佳结合，才能在激烈的竞争中立于不败之地。xx年，同人力资源部密切合作，针对不同工作岗位制定相应的绩效考核方案。将产量、质量、卫生、招工、安全等因素都加入考核项目，实行绩效工资。同时设立进步奖、成长明星、岗位明星、管理明星等奖项，制定考评细则，对员工进行物质和精神激励。营造了积极向上，锐意进取的工作氛围，极大的调动了员工的积极性，增强了工作动力和责任感，努力投入工作，使各项工作绩效得到提高。

3) 梯队建设

xx年，就当前形式和未来发展的需要，有目的地进行烘道工和后备班长的储备、培养。当前，方便面生产的数量持续增长，烘道工的选拔受工作性质的影响，招聘的形势十分严峻。过去，由于没有后备烘道工，方便面厂必须限制烘道工的请假、离职，对烘道工的管理处在了被动的地位。甚至有因缺少烘道工无法开机的情况。为了改善这种情况，xx年，实施烘道工的储备制度。储用结合，为用而储，是烘道工储备制度的核心。烘道工的储不是把烘道工养起来，而是通过一定的规章制度、举行竞争上岗、技能培训、打造一支业务精、人品好的烘道工队伍。确保方便面生产及质量持续稳定。

随着企业的快速发展，感到自己需要不断充实自己，接受新的管理理念，学习一些好的、先进的管理方法，来提高自己的管理水平。在今后的工作中多学习，多参加一些业务管理方面的培训，使自己能够随着企业的发展一起成长。

市场竞争越来越激烈，客户的要求越来越高，方便面厂明年遇到的问题不会减少而会增加，我们必须迎难而上，不畏繁杂、加班加点、兢兢业业，以饱满的热情、高昂的斗志、最好的态度，做好工厂各方面的工作，更快更好地满足市场需求，为市场提供更好的产品，为公司做出更大的贡献。我们

相信：只要我们继续努力，与时俱进，积极探索，大胆创新，方便面厂的工作必将更上一层楼，公司的发展必将更加辉煌！

生产经理述职报告篇六

是我们公司稳步发展的一年。作为公司生产副经理，我的岗位职责涉及安装、调式、检修、维护管理及安全工作。工作复杂而重要，有时要身兼数职，让我深刻体会到了肩上任务的艰巨和责任的重大，所以“把每一项工作做精做细，尽心尽责，全力以赴”是我的责任；“企业的利益高于自己的一切利益”是我在工作中的座右铭。在繁忙的工作中我锻炼了自己也磨练了自己。一年的情况，总体上可以用四个词来概括：迎难而上，尽职尽责，不失斗志，不辱使命。现在就将我一年来的工作情况述职汇如下，如有不妥之处请大家批评指正：

一年来，我按照岗位要求严格履行着本职职责，工作中能够按照轻重缓急认真安排和妥善处理各项工作。在公司领导的大力支持下，和有关部门、同仁们的帮助下，现在主要参与了十三个工地的施工，整个工程进展顺利，目前完成工作量有5个项目，质量与安全没有发生任何问题，各个方面关系处的都很和谐，比较园满地完成了各项工作任务。

古语说：“德若水之源，才若水之波”。作为公司生产部副经理要做好各项工作，必须要有正确的政治思想。在思想上要与公司领导保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立全心全意为大局服务的思想，做到无私奉献。在工作上我养有了吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和求真务实的工作作风。紧密结合岗位实际，完成各项工作任务，做一个合格的带头人。

鸟欲高飞先振翅，人求上进先读书。学习增长才干，知识改变命运，勤奋走向成功，能力成就事业。在工作上除了学习政治理论外，我也能把握实质、抓住精髓，重点学习输变电的知识，努力把它做到了学深学透，并运用到实际工作中，

从而为自己做好各项本职工作打下坚实的基础。通过学习，我熟悉和掌握了输变电安装工程(110kv以下变电站、输送线路、小水电站、)的安装、调试、检修维护管理及安全知识与技能，我能以学以致用为原则，把政治理论学习与公司中心工作结合起来，从而不断增强履行岗位职责的能力和水平，做到与时俱进，树立了正确的世界观、人生观和价值观。

“自古不谋万事者不足以谋一事，不谋全局者不足以谋一域。”在实际工作中，我始终坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，能够以很强的事业心、责任心，奋发进取，一心扑在工作上；我能做到坚定信心、以大局为重，始终牢固树立大局意识、服务意识和责任意识，在平时日常工作中，能摆正位置，顾全大局，不争名夺利，不计较个人得失，始终把工作摆在首位，坚定信念，积极向上，追求卓越，凝心聚力，不断加强团队安全管理和培训工作，始终把加快公司发展作为头等大事，自觉维护大局，对自己做到高标准，严要求，从而保证了工作按时按量完成。

在工作中，我保持着求真务实工作作风。因为，我知道只有爱岗敬业，才能有所作为；只要脚踏实地，才能不负重托。我怀有强烈的责任感和事业心，积极地投入到繁忙的工作中。一是用心工作，细节决定成败，自己特别注重细节，会把小事当作大事抓，认真做好每一项工作；二是精心工作，学会十根指头弹钢琴，做到计划周到，井然有序；三是恒心工作，热爱是最好的老师，因此，我始终保持着对公司发展事业的'执著和热爱，无论做任何工作，都保持着充沛的激情状态，上为领导分忧，下为职工解难，解决实际问题。

孔子曰：吾日三省吾身。回顾过去的工作，我深入挖掘在思想观念、工作定位、工作方式方法等方面存在着问题，一是在工作定位上有局限性，综合分析危机的能力离上级的要求还是有一定的差距。二是有时在工作上易产生急躁情绪，缺乏冷静慎重思虑；三是管理工作仍有待加强，创新性与灵活性没有统一运用。这些都有待于我在今后工作中去完善和提高。

路漫漫其修远，吾将上下而求索。在今后的工作中我将以“近期工作力求时效，长远规划做到持久”为工作原则，做好本职工作。我会不断学习成功的经验，以知识武装头脑，用学识开阔视角，不断完善和充实自己，加强个人修养，提高自身能力，以求真务实，开拓创新，奋发努力，攻坚克难，提高水平，增强工作的预见性，从而继续锤炼出自己配合大局的能力、应对复杂局面的能力，在生产副经理的岗位上，在分管的工作中，为公司发展添砖加瓦!以上是述职汇报，请各位领导评议，同时，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我工作的各位领导和同事致以诚挚的谢意。

谢谢大家!

生产经理述职报告篇七

尊敬的领导:

您好!

今年步伐显得又紧张又忙碌，但我们生产一部在公司领导的正确决策和领导下，大家紧密团结、努力奋斗，圆满完成了公司下达的生产任务。回顾的工作，我们部门围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提，主要做好了以下方面的工作:

1、生产管理：公司根据产品销售情况下达的生产计划，我们能合理地服从生产，保证了日常生产和正常休息。车间也克服了生产任务重、人员不足等困难，如进行菌种工段和提取相互帮助生产等，这样既保证完成生产任务，又让大家可以挤出时间来休息，调整作息。

2、完成产量：我们完成tw101中间品a批；tw102中间品a批；tw103中间品a批，当前我们还在做tw103中间品a最后一批，但我们同时完成了下个月初tw101中间品a的准备工作。

3、产品质量：在保证完成生产任务的同时，车间高度重视保证产品质量的重要性。按照gmp的要求严格管理我们，要求我们严格执行标准操作规程。部门里经常通过开会等多种形式进行研究，不断总结经验，保证产品的质量和数量。我们都相信，只要我们每个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每个环节，产品质量将会持续稳定地生产出来。

1、整个生产部门从八月份至今，投入了大量的人力物力做车间改造：我们菌种工段也换了供洁净室用的空调，还有之前给两个菌种库都添置了备有空调以防止温度失控，同时接种室的温湿度做到了在线监控和记录。这样以后，我们不用每天时时刻刻观察种子的培养环境，同时也减少了进出洁净室而污染种子的环境。

2、现在最大的变化是我们也越来越重视设备保养的重要性，因为我们明白只有平时积极地做好设备的维护保养，才可以确保设备能够帮助我们顺利完成生产任务，同时领导也经常提醒我们在"待生产"期间做好设备的检查工作。所以我们现在做的不仅仅是规范的使用设备完成生产任务，还有做好所使用设备的维护保养工作，及早地发现其故障原因等问题。

3、车间的卫生也是我们工作的一部分，我们尽自己所能，抽出时间做好设备及环境的清洁工作，使自己在干净整洁的环境下工作。

现在tw101中间品a和tw102中间品a的生产周期都已经缩短□xx和xxx也及时对各个文件做了修改或新增，我们大家也都在生产前按时参加培训和考核。

1、随着生产任务的增加，有新员工进入生产车间的，也有我们和其他部门合作完成生产的，大家都相互合作，相互学习，一起完成岗前岗中培训，然后顺利进入各个产品角色胜任本岗位工作。

2、公司重视我们员工的健康，完成了年度体检；也重视安全生产，我们大家积极参加培训并完成考核目标。

在一年的工作中，虽然进步了很多，但来到102车间后还是出现了些需改进的地方：

1、对岗位sop执行不到位：车间记录记录不及时；状态标识未及时悬挂或标明等。一些细节问题在qa来飞行检查是有不同程度的反映。

2、也许自己专业有限，或是自己缺乏专研精神，使我对其他方面所知甚少……

现在要提升生产产量已成定局，工作压力比较大，要吃苦耐劳，勤勤恳恳踏踏实实地做好每一项工作，处理好每一个细节，努力提高自己的专业技能，尽快的熟悉和进步。其中，以下几点是我下年重点要提高的地方：

1、要提高工作的主动性，工作要制定好计划，并按照计划执行；

2、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作；

3、要善于思考和实践，并加强和同事领导间的交流。

作为公司经理，依然需要学习，多听、多看、多想、多做和多沟通，发现每一个员工他们身上的优秀工作习惯，丰富的专业技能，配合着实际工作不断的进步，每天只要进步一点点……技术活需要认认真真沉下心去做事情。

生产经理述职报告篇八

尊敬的公司领导：

我是20xx年x月到xx项目部担任生产经理，这近一年来主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。一年来，我本人认真地履行副职领导的各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

（一）明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产

20xx年对我来说是极不平凡的一年，也是我历年来在生产组织上最为困难的一年。由于受雨季时间长、施工作业面紧张、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各机组每个阶段的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和专业办公会，帮助机组科学合理地安排施工顺序，研究和确定了施工方案和施工计划，确保了各机组今年生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各阶段项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

4、强化施工管理文明的有序性。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各机组的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与项目部同事一起深入工地，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各机组的施工进度。

（二）加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了xx项目部安全管理工作的平稳运行。

作为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。同时，我还能够从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；

2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使xx项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

生产经理述职报告篇九

尊敬的公司领导：下面我首先向公司汇报这三个多月我主持工程部工作来完成的事项：

- 1、部门组建、人员分工及部门职责的编写；
- 2、完成储罐及外接料斗的制作及安装；
- 3、完成外排污水配管（总长度约400m□□管道井建造工作；
- 4、反应釜修复、屋顶的拆除和恢复、反应釜吊装及配管；

5、完成原公司有机废气治理工程扫尾工作（中海油项目、山西项目、天津项目）；

6、规整现场材料，完成公司xx项目备品备件库建立。

1.4、大连装置施工组织设计编写。

2.2、组织工人完成造粒成套设备安装、调试、运行工作；

2.3、完成厂房延伸地面、外接料斗池、储罐扩展基础等的建造工作；

2.4、完成制氧机就位、屋顶恢复及配管工作；

2.5、完成装置接地、设备电气工程、装置电气及仪表的安装。

3.1、负责编制公司月度资金计划表及执行表；

3.2、完成项目内新订设备及材料、土建施工、安装工程等合同签订工作；

3.3、完成移动厕所询价及现场考察；

3.4、安装预算审核、安装决算重新谈判及编写安装工程款变更协议；

3.5、年前资金计划交财务核对合同额及已支付额；

3.6、选择了两家电气（含仪表）安装单位，为工程日后安装单位选择提供有力保障。

4.1、生活废物处理处置项目合作协议校核；

4.2、完成对反应釜进行清焦、造粒用干料的粉碎工作；

4.3、负责所有安全阀校验工作；

4.4、联系设备公司，安排皮带联轴器套、液位计法兰钻孔攻丝等金加工事宜；

4.5、联系供应商，提供现场服务或技术研讨；

4.6、负责与xx中心联系，协调3000小时用料事宜；

生产经理述职报告篇十

尊敬的领导：

您好！

在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xxxxx产品实现了向xxx□xxx同时生产的成功过渡。顺利完成xxx吨，xxx吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面□xxx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工

特变产品吨，并合理调整生产计划，利用xxx空闲时间，开发了xxx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基础材料初加工及对外加工方面截至xx月xx日共完成。

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的`产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

述职人□xxx

xx月xx日

生产经理述职报告篇十一

其次，做为生管，必须要有坚定不移、不厌其烦的跟催精神。有人说：计划反正已经做了，东西到没到就不管我的事了。

其实不然，要想成为一个好的生管员，必须要有坚韧、坚持的态度。计划是下了，但还要经常到仓库查看这些物料究竟有没有到。倘若已经快到出货日期，而有的物料却还是没有按时到达，就一定要督促采购部门，并与供应商沟通，以保证生产计划能顺利进行。在这个过程中关键一点就是不要让计划与生产脱节，变成你计划你的，我生产我的，从而造成生产秩序的混乱。所以跟催物料是非常重要的。

最后，做为生管，必须要与各部门这间处理好人际关系。一个人的力量是有限的，但一个团队的力量却是巨大的。工作过程中，同事之间磕磕碰碰有时在所难免，但我始终抱着一种平和的心态来对待这些问题，并找出问题关键之所在，解除误会，化解矛盾，从而营造一个和谐的工作环境。只有心情好，才能在工作中发挥自己最大的潜能。一个团队，最重要的就是同心协力，只有做到这一点，公司的发展才能越来越好。

回顾过去，虽然有了一些可喜的成绩，但同时也发现自身存在的不少问题。在工作中，有的时候开拓、创新意识不够，事业的发展需要不断地创新，但自己却总是求稳怕乱，在有些问题的处理上瞻前顾后，不够果断。另外在生产过程中出现突发状况时，有时却未能即时向领导汇报。针对自身存在的这些问题，我将认真总结经验，发扬成绩，克服不足，进一步加强理论学习和工作实践，不断地提高自己的业务能力和管理水平。

生活每一天都在继续，过了今晚，东方的太阳又将点燃新的希望。社会在进步，公司在发展，我也会通过学习不断地完善自己，为公司发展尽自己微薄之力。我相信，只要肯付出，只要有着坚定的信念，无论环境如何改变，也阻挡不了前进的步伐，愿公司的明天更加美好。

最后，我引用一句话来结束自己的述职“相信自己，笑对人生。”

谢谢!

主管生产副经理述职报告

尊敬的公司领导:

我是20xx年8月到xxxxcct/d项目部担任项目主管生产副经理，今年8月份以前在芜湖海螺三期工程项目担任项目副经理。主要分管项目部的安全管理、生产组织、施工协调、后勤保障工作。一年来，在上级领导的支持和众多同事的帮助下，本人认真地履行项目管理各项职责，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段项目施工生产任务。竭诚为业主和公司交上一份满意的答卷，我现在将20xx年度的工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

一、安全生产管理方面：坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；安全是每个工程施工现场管理的重中之重，我项目部每周一早上召集全体员工召开安全例会，强调安全注意事项，总结上周安全情况和制定下一步安全防护措施。有效的提高了员工的安全意识和整体素质。项目部定于每周五进行施工现场安全大检查，及时发现问题及时整改，减少隐患，防治安全事故的发生。同时根据工程各阶段、各时期的不同特点，及时提醒所有人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。在全体人员的齐抓共管下，有效的减少和杜绝了隐患。

二、施工质量管理方面：对于全厂各工序施工管理工作，主要做到以下几点：1，按照有关的质量管理标准和规范对全厂所有工序施工进行了全面跟踪，使各工序施工质量符合规范标准，达到监理和业主要求，从而使工程质量处于受控状态。2，细节决定成败，严格要求各工段做好防腐刷漆、工完场清、防火防盗防潮等工作。一些细节上注意到位后，使整个工程

外观质量有很大的提高。3，施工标准的统一性和完整性非常重要，多次组织各工段班组长、工程技术部工程师进行技术交底，保证施工质量。真正做到在过程控制中严把质量关，发现问题及时整改落实，不留死角。事前交底预防，过程严格监控，结果确保落实。

三、降本增效和成本控制：针对海螺集团的工程项目，我们必须要做好自购材料的认价工作和价拨材料的管理工作。在两个项目工作期间，先后四次对项目部技术人员进行培训有关价拨材料的管理和注意事项，让每个参建的工程技术人员都是理解和认识到价拨材料的真正含义，材料管理的重要性，降本增效的实质意义。从而达到提高生产效率，降低生产成本加强成本控制的目标。

如：开具价拨单要严格谨慎，我方填写的内容必须详细清楚。如：“铠装高压电力电缆”，不能只写“电缆”。在规格一栏填写时也要注意完整性，如“c-5*1.5/ckvv-5*1.5”这三种规格的电缆不能只填写“5*1.5”的“c3*185”与“c*185”代表的不同电压等级的电缆，而且价格(416元和374元)和数量上都容易出错。有可能在业主供应处和财务处就会误将价格和扣款按价格最高的计算，而在现场实际工程量和图纸量上，你计算不出相应价格的材料工程量，这样会在工程结算时造成价拨材料的严重亏损。在施工材料的计划、采购、使用方面也计算得非得准确，努力做到精益求精。一些难以确定的数据，我们用皮尺现场测量，做到心中有数。大大提高了材料的利用率，降低施工成本。在保证安全和质量的情况下，确保工程进度。

四、20xx年度所在项目工程款收款情况：1、我公司负责的安徽芜湖海螺三期c/d项目a线机电设备安装，根据合同此机电设备安装工程估算造价暂定为c万元人民币(其中烧成窑尾子项暂估价x万元人民币，电气自动化安装估价x万元)，实际提交业主预算价格约x万元，现工程款收款金额为x万元。2、

我公司负责承建的xxxxx/d项目合同预估总价x万，目前实际收款约x万元。

五、廉洁从政情况：本人虽然目前不是党员，但在思想上一直与党组织保持一致，深受党员同事的感染和熏陶，特别是中国共产党第十八次全国代表大会于11月8日9:00在人民大会堂大礼堂举行，听了两位主席的讲话，深受鼓舞，同时也感到任重道远。这次会议的全过程，我们项目部专门组织学习观看。从中我体会到我党一贯倡导和坚持的“解放思想，实事求是”、“求真务实，真抓实干”的作风和传统，展示和彰显了我党“务实”、“高效”的自信心。

旗帜就是方向，旗帜凝聚力量，我想通过自己的不懈努力，在党的正确领导下，做好本职工作，从身边的小事做起。针对我公司的工作特点，结合自身实际工作任务，公平公正地处理好工程施工各项事务，对于不按规范要求施工和浪费材料的事实严格管理，与损害公司及国家利益和名誉的作风坚决斗争，与徇私舞弊、玩忽职守的事实决不苟同，决不姑息养奸。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制、自我约束、自我监督。

六、下年度工作设想及建议：随着水泥建材行业的萎缩，工程建设各方面要求越来越高，我们应该时刻保持紧迫感，不断学习新技术新方法。应注重培养后备人才，并留住人才，为公司下一步国内、国际市场储备力量。我认为下年度工作重点首先是要做好在建项目的安全和质量，以诚信取胜，以质量制胜。打造精品工程，建一个项目树一块牌子，重塑“铁军”精神。同时加强市场开拓经营，争取更多的市场份额，发扬厚德积业，秉承前学、厚于德、诚于信，敏于行的企业理念和文化。

七、存在的不足和改进方向

1、有时工作碍于人情面目，放不开手脚。在今后工作中做到

就事论事，大胆管理，公事公办。

2、学习热情有所懈怠。在以后的学习中，严格要求自己，激发学习热情，不再以工作忙作为借口而消极懈怠。

生产经理述职报告篇十二

尊敬的公司领导：

我是8月到xxxxcct/d项目部担任项目主管生产副经理，今年8月份以前在芜湖海螺三期工程项目担任项目副经理。主要分管项目部的安全管理、生产组织、施工协调、后勤保障工作。一年来，在上级领导的支持和众多同事的帮助下，本人认真地履行项目管理各项职责，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段项目施工生产任务。竭诚为业主和公司交上一份满意的答卷，我现在将度的工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；安全是每个工程施工现场管理的重中之重，我项目部每周一早上召集全体员工召开安全例会，强调安全注意事项，总结上周安全情况和制定下一步安全防护措施。有效的提高了员工的安全意识和整体素质。

项目部定于每周五进行施工现场安全大检查，及时发现问题及时整改，减少隐患，防治安全事故的发生。同时根据工程各阶段、各时期的不同特点，及时提醒所有人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。在全体人员的齐抓共管下，有效的减少和杜绝了隐患。

对于全厂各工序施工管理工作，主要做到以下几点：

1, 按照有关的质量管理标准和规范对全厂所有工序施工进行了全面跟踪, 使各工序施工质量符合规范标准, 达到监理和业主要求, 从而使工程质量处于受控状态。

2, 细节决定成败, 严格要求各工段做好防腐刷漆、工完场清、防火防盗防潮等工作。

一些细节上注意到位后, 使整个工程外观质量有很大的提高。

3, 施工标准的统一性和完整性非常重要, 多次组织各工段班竹章、工程技术部工程师进行技术交底, 保证施工质量。真正做到在过程控制中严把质量关, 发现问题及时整改落实, 不留死角。事前交底预防, 过程严格监控, 结果确保落实。

针对海螺集团的工程项目, 我们必须要做好自购材料的认价工作和价拨材料的管理工作。在两个项目工作期间, 先后四次对项目部技术人员进行培训有关价拨材料的管理和注意事项, 让每个参建的' 工程技术人员都是理解和认识到价拨材料的真正含义, 材料管理的重要性, 降本增效的实质意义。从而达到提高生产效率, 降低生产成本加强成本控制的目标。

如: 开具价拨单要严格谨慎, 我方填写的内容必须详细清楚。

如: “铠装高压电力电缆”, 不能只写“电缆”。在规格一栏填写时也要注意完整性, 如□“c-5xx1.5/ckvv-5xx1.5”这三种规格的电缆不能只填写“5xx1.5”的“c3xx185”

与“cxx185”代表的不同电压等级的电缆, 而且价格(416元和374元)和数量上都容易出错。有可能在业主供应处和财务处就会误将价格和扣款按价格最高的计算, 而在现场实际工程量和图纸量上, 你计算不出相应价格的材料工程量, 这样会在工程结算时造成价拨材料的严重亏损。在施工材料的计划、采购、使用方面也计算得非得准确, 努力做到精益求精。一些难以确定的数据, 我们用皮尺现场测量, 做到心中有数。大大提高了材料的利用率, 降低施工成本。在保证安全和质量的情况下, 确保工程进度。

1、我公司负责的安徽芜湖海螺三期c/d项目a线机电设备安装，根据合同此机电设备安装工程估算造价暂定为c万元人民币(其中烧成窑尾子项暂估价□x万元人民币，电气自动化安装估价x万元)，实际提交业主预算价格约x万元，现工程款收款金额为x万元。

2、我公司负责承建的xxxxxx/d项目合同预估总价x万，目前实际收款约x万元。

本人虽然目前不是党员，但在思想上一直与党组织保持一致，深受党员同事的感染和熏陶，特别是中国共产党第十八次全国代表大会于11月8日9:00在人民大会堂大礼堂举行，听了两位主席的讲话，深受鼓舞，同时也感到任重道远。这次会议的全过程，我们项目部专门组织学习观看。从中我体会到我党一贯倡导和坚持的“解放思想，实事求是”、“求真务实，真抓实干”的作风和传统，展示和彰显了我党“务实”、“高效”的自信心。

旗帜就是方向，旗帜凝聚力量，我想通过自己的不懈努力，在党的正确领导下，做好本职工作，从身边的小事做起。针对我公司的工作特点，结合自身实际工作任务，公平公正地处理好工程施工各项事务，对于不按规范要求施工和浪费材料的事实严格管理，与损害公司及国家利益和名誉的作风坚决斗争，玩忽职守的事实决不苟同，决不姑息养奸。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制、自我约束、自我监督。

随着水泥建材行业的萎缩，工程建设各方面要求越来越高，我们应该时刻保持紧迫感，不断学习新技术新方法。应注重培养后备人才，并留住人才，为公司下一步国内、国际市场储备力量。我认为下年度工作重点首先是要做好在建项目的安全和质量，以诚信取胜，以质量制胜。打造精品工程，建一个项目树一块牌子，重塑“铁军”精神。同时加强市场开

拓经营，争取更多的市场份额，发扬厚德积业，秉承前学、厚于德、诚于信，敏于行的企业理念和文化。

1、有时工作碍于人情面目，放不开手脚。在今后工作中做到就事论事，大胆管理，公事公办。

2、学习热情有所懈怠。在以后的学习中，严格要求自己，激发学习热情，不再以工作忙作为借口而消极懈怠。

生产经理述职报告篇十三

生产型企业管理，在ie工程角度来说，从七个方面着手：人、机、料、法、环、测、士气。

一、人：

人是企业的核心，是企业生产经营活动的本源，首先要管理好团队、员工，因为每件事都是由人去完成的。我入职半月以来，注重与部门内部的管理干部、其他部门的各级领导建立以顺利组织生产活动为宗旨的沟通工作。

凡是涉及到注塑部的人员、质量、生产等事项的，我都会认真对待，积极配合相关单位去解决相关问题，正确对待各方面提出的问题，并致力于建设顺畅沟通、懂执行、懂管理、负责任的管理班子。

只有优秀的团队，没有优秀的个人。在工作中，我个人发挥的作用，更多是沟通、配合与协调的作用，大家分工合作、取长补短、相互支持。

二、机：

俗话说：“工欲善其事，必先利其器”。设备是生产活动的基石。入职公司以来，在车间开早会时不断强调，加强设备

管理，加强三级保养，杜绝：“跑、冒、滴、漏、松、脏、缺、锈”等现象的发生，维修保养要做到“三清退场”。

设备点检、作业指导书、维修保养记录等，在前几天卡舒验厂时已经完善起来，后续坚持做好。良好的设备状态，是生产工作正常进行的保障。前几天早会时已经与设备管理的周工陆续提到，比如：关于批锋批缺的事宜，昨天与杨部长沟通过，会同周工看是否能在刀具上作些改进，以控制批缺现象。

三、料：

注塑部的产品质量是注塑部的生命线。配料房使用的原料、辅料、再生料质量、色粉配比等，是影响产品质量和颜色的重要因素，如果材料有问题，会导致产品出现诸如：黑点、杂质、料花、色差等问题，生产出不合格产品，导致材料、工时、设备、人力、能源的浪费。

按照精益生产要求，配料房根据每天的《注塑机生产安排表》及时准确地备料，破碎班根据《注塑机生产安排表》安排破碎机生产顺序，配合生产排程组织材料配备、配合生产工作。

四、法：

就是规章制度。就生产车间现场而言，主要包括：《工艺指导书》、《设备操作规程》、《首件确认表》、《产品检验标准》等。只有正确的方法加正确的过程，才能保证正确的结果。按照作业指导书执行生产过程，出现问题及时分析原因，制订纠正预防措施，避免同类问题重复发生。

另外，法，还包含公司的程序文件、规章制度，再好的制度，不落实等于零。所以，在工作中，要严格执行，长期跟踪，注重实效。用于部门内部管理的制度性文件，注重简单、直接、有效。

五、环

指现场环境。现场看得见摸得着的，比如：现场卫生、设备、人的精神风貌等，车间现场创造清爽有序的环境，有利于提升产品质量，提高员工士气，提高目视化管理水平，提高工作效率，减少各种浪费，节约成本，目前注塑部逐步开展6s现场管理活动，每天早班、晚班交接时包含设备卫生、现场卫生、工具等交接内容。

六、测

就是生产现场所用的检测产品的标准。首先要站在终端消费的角度看产品，然后再看订货客户对产品质量要求的标准。开早会时已经多次强调产品质量，主要通过：

- 1、领班、员工在生产时，要主动、及时与跟班质检及时沟通，发现质量问题及时解决；
- 2、领班加强责任心，加强过程检验的频率；
- 3、培训新员工，学会生产过程中对产品质量自检，发现问题，及时与跟班质检或领班沟通。

七、士气

有句话说：“不怕狼一样的对手，就怕羊一样的队友”。一个团队，如果没有士气，那将是一个乌七八糟的团队，没有凝聚力，更没有执行力。作为部门的管理者，要深刻理解：“厚德才能聚人，量宽才能得人，律己才能服人，身先才能率人”的道理。领导干部要言行一致，以身作则。

不能搞个人英雄主义，要带领一个团队，必须做到公平、公正、公开、合情、合理、合法。必须多听取团队成员的意见与建议，集思广益，博采众智，让每个人感觉到自己在这个

团队中都有自己相应的责任。布置好的工作，有指导、有跟踪、有检查、有落实。形成积极、正念、健康、向上的团队文化，从而提高员工士气。

八、缺点与不足

（一）数据分析做的不到位

主要是对生产报表、质量数据、成本控制等数据分析不到位。后续在这些方面需要加强。

（二）对生产、设备熟悉速度比较慢

对于公司的产品、生产、设备产能不够熟悉，只能从生产日报表中得到一些信息，后续这些方面需要加强。

以上是我的，在以后的工作中，请公司领导、同事多多批评、指导。谢谢。

生产经理述职报告篇十四

您好！

时间一晃而过，弹指之间，已接近尾声，过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。回顾过去的一年，现将工作述职如下：

1、产品产量方面

过去的一年里，生产部在生产过程中面临三、四产品型号的多变，批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。截止12月12日共完成两成结构产品40kkpcs三四层结构产品3kkpcs.为到达客户产量和质量的要求，我部门合理的

调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、产品品质方面

在今年工作中，在确保生产任务的情况下两层结构产品入库良率达到98%，三四层产品入库良率达到96%。我坚信只要每个员工在提高产品意识情况下，全力的投入在生产每一个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

4、人员管理方面

在每年的年初和年末，在人员变动和产线员工极不稳定的时候情况下，这无疑给生产管理带了了极大的压力，但在这压力的推动下本部门还是坚持对新近员工的岗前岗中培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任轮换岗位工作，在这我要感谢行政部对员工的教育和工程部的技术培训和车间的各班组长，的鼎力支持才始的我部门有了如今的良好局面。

5安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各车间存在的安全隐患。确保了生产车间的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定

的成绩，但也还存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、质量管理方面

1) .员工质量意识淡泊：目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2) .缺乏全员参与质量管理理念：我们现在缺乏的就是全员参与质量意思，在我们计件和没有品管的巡检下，有时候会出现一个真空地带，班和班之间谁都管谁都不管的局面。而且有的时候在生产现场执行力不到位的现象。

3) .缺乏生产质量记录意思：由于我部门全体计件化以后，在瞬速增产的同事忽略了产品生产的过程质量记录。产品在整个制造中过程中，如何完整记录产品过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理体系所要求的，些我们所做，做我们所写。记我们所做的还差较远！

2、人员管理方面

员工的精神面貌和紧张感缺乏，在这方面我们在策划一下整顿，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的'提高员工的综合数字，以适应企业以后发展的需要。

3、物料消耗管理方面

1、建立健全的工作质量职责制度。对公司每个部门和员工都明确规定各部门和个人在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。

2、因公司员工的流动量大，个别的团队凝聚力和归属感补强，长期以来必将影响产品质量、工作效率，因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力加强树立与培训。

即将结束，的工作也即将告一段落，在这一年里，我经过自身努力，克服各种困难，特别是在领导的大力支持下，这一年是有意义的、有价值的、有收获的。基本上完成了本年度的工作，经历这两年来生产管理工作。通过这些项目的管理，熟悉了公司的运作程序流程，掌握了公司系统的操作过程，这为今后的工作打下了一定的经验基础。

虽然有所收获，但是自身的不足之处也暴露无疑：

1. 虽然年轻充满干劲，但是经验缺乏，在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。

2. 跟不上客户在订单上的运作需求，还缺乏主动与他们的沟通和交流的积极性，不善于有效的表达。这些个人因素直接影响到了工作的效果。

3. 生产进度状况不能完全掌控，造成拖期、延期现象比较常见。

度工作规划

1. 加强学习和实践，继续提高。

针对自己的岗位，重点是深入学习智能交通相关业务及研发相关知识，提高解决问题的能力。

2. 竭尽全力完成生产任务

在生产过程中充分沟通，过程受控，在生产上更大的力度，牢记速度、完美的执行，以健康愉快的心态积极主动地完成

生产任务。

3. 完善自身素质。

新的一年，要毫不动摇为成为一个品德好、素质高、能力强、勤学习、善思考、会办事的聪明人而努力。

工作保持长久的热情和积极性，更需要有“不待扬鞭自奋蹄”的精神。所以这今年来我一直坚持做好自己能做好的事，一直做积累，一步一个脚印坚定的向着我的目标前行。

最后，我想说不管在哪里工作，做什么工作，态度和心态很重要，遇事把心放宽，才能更好的处理和解决面对的问题，从容的面对挑战，不断的去丰富充实自己，客观的面对自己的不足，更好的去改进，每个人都会有美好的明天！

述职人□xxxxxx月xx日

生产经理述职报告篇十五

尊敬的公司及项目部领导：

我在项目担任生产经理，这一年来主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。一年来，我本人认真地履行副职领导的各项职责，下面，我现在将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

（一）明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产

对我来说是极不平凡的一年，也是项目准备大干的一年。由于周边环境限制、降水施工、排水路由、交通运输、沈阳创城、地方关系协调困难等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，不等不靠，主动出击，积极采取

措施，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。

针对项目周边环境、交通运输限制的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。

始终坚持周日生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定每个阶段的施工生产重点环节。坚持每天组织召开现场碰头会，切合实际的解决现场发生或存在的问题，针对每一个问题拿出合理的解决办法，确保了今年生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。

我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期及节点目标任务，加大了督查力度，明确关键线路，突出重点，各个击破，取得了明显效果。3月开工后，克服了工作面狭小和交叉作业的限制车站上层中导洞开挖的同时，同时开始洞内桩施工，5月份车站上层所有暗挖导洞顺利贯通，10月份洞内桩施工顺利结束。在项目领导、监理处、公司的大力支持及地铁指挥部和各相关政府部门的大力帮助下，11月10日排水路由顺利完成并进行了试降水工作，项目于11月12日启动了车站下导洞竖井施工作业，在11月25日开展了大干60天的会议，掀起了冬季大干高潮，确保完成项目及公司目标，扭转了工程前期进度滞后的被动局面，树立了敢打善拼、勇挑重担的铁军良好形象。

4、强化施工管理文明的有序性。

在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，配合安全总监做好施工现场的安全文明施工标准，在沈阳市创城期间做到施工现场更规范、更整洁、更达标，通过对现场管理的常抓不懈，施工现场各个工作面均达到了文明施工标准，完全配合了政府创城监管部门的工作，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主和沈阳创城办的普遍好评。

（二）加强安全管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对暗挖人员、信号工等特种作业工人加强了安全教育，强化了全员的安全意识，不仅进行专业性安全培训，而且还进行普及性安全培训与学习；切实落实安全生产责任制，保证了项目部安全管理工作的平稳运行。结合本标段实际情况，以暗挖导洞为安全重点，开展定期或不定期的专项检查活动，按照“四不放过”原则及暗挖十六字方针，严肃查处检查中发现的问题，分析原因，消除隐患，限期整改。

作为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政工作的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名领导干部清正廉洁的本色。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。进一步提高相关的理论知识和实际管理能力，不断提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己，不断地从工程建设实践中发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。同时，我还从其他领导同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

这一年来，虽然在工作职责和目标有了一些进展和成效，但是还是发现了自身的不足，主要是：

- 1、政治理论学习还不够自觉，业务管理水平还需进一步提高；
- 2、想把工作干好，但是有时候比较急躁，对事情考虑不全面，大局观意识欠缺，工作方法还要进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。
- 3、加强与各个方面的沟通与协调。

由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使沈阳地铁四号线九标项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

生产经理述职报告篇十六

我是xxx于xx年10月10日入职本公司xx部。首先，感谢公司给我提供的工作机会，让我在xxx公司认识这么多新同事，让我在此工作、学习。谢谢。

狂日是我入职公司第xxx天。通过这段时间的工作，我对注塑部的工作以及公司的经营方式、人员结构、生产情况和设备状况有了初步了解，对以后的工作也有一些自己的想法，现在我对这段时间的工作作以总结并对以后的工作作以展望和规划。

工作总结与未来工作思路

生产型企业管理，在ie工程角度来说，从七个方面着手：人、机、料、法、环、测、士气。

人是企业的核心，是企业生产经营活动的本源，首先要管理好团队、员工，因为每件事都是由人去完成的。我入职半月以来，注重与部门内部的管理干部、其他部门的各级领导建立以顺利组织生产活动为宗旨的沟通工作。

凡是涉及到注塑部的人员、质量、生产等事项的，我都会认真对待，积极配合相关单位去解决相关问题，正确对待各方面提出的问题，并致力于建设顺畅沟通、懂执行、懂管理、负责任的管理班子。

只有优秀的团队，没有优秀的个人。在工作中，我个人发挥的作用，更多是沟通、配合与协调的作用，大家分工合作、取长补短、相互支持。

俗话说：工欲善其事，必先利其器。设备是生产活动的基石。入职公司以来，在车间开早会时不断强调，加强设备管理，加强三级保养，杜绝：跑、冒、滴、漏、松、脏、缺、锈等现象的发生，维修保养要做到三清退场。

设备点检、作业指导书、维修保养记录等，在前几天卡舒验厂时已经完善起来，后续坚持做好。良好的设备状态，是生产工作正常进行的保障。这几天早会时已经与设备管理的周工陆续提到，比如：关于批锋批缺的事宜，昨天与杨部长沟通过，会同周工看是否能在刀具上作些改进，以控制批缺现象。

注塑部的产品质量是注塑部的生命线。配料房使用的原料、辅料、再生料质量、色粉配比等，是影响产品质量和颜色的重要因素，如果材料有问题，会导致产品出现诸如：黑点、杂质、料花、色差等问题，生产出不合格产品，导致材料、工时、设备、人力、能源的浪费。

按照精益生产要求，配料房根据每天的《注塑机生产安排表》及时准确地备料，破碎班根据《注塑机生产安排表》安排破碎机生产顺序，配合生产排程组织材料配备、配合生产工作。

就是规章制度。就生产车间现场而言，主要包括：《工艺指导书》、《设备操作规程》、《首件确认表》、《产品检验标准》等。只有正确的方法加正确的过程，才能保证正确的

结果。按照作业指导书执行生产过程，出现问题及时分析原因，制订纠正预防措施，避免同类问题重复发生。

另外，法，还包含公司的程序文件、规章制度，再好的制度，不落实等于零。所以，在工作中，要严格执行，长期跟踪，注重实效。用于部门内部管理的制度性文件，注重简单、直接、有效。

指现场环境。现场看得见摸得着的，比如：现场卫生、设备、人的精神风貌等，车间现场创造清爽有序的环境，有利于提升产品质量，提高员工士气，提高目视化管理水平，提高工作效率，减少各种浪费，节约成本，目前注塑部逐步开展6s现场管理活动，每天早班、晚班交接时包含设备卫生、现场卫生、工具等交接内容。

就是生产现场所用的检测产品的标准。首先要站在终端消费的角度看产品，然后再看订货客户对产品质量要求的标准。开早会时已经多次强调产品质量，主要通过：1、领班、员工在生产时，要主动、及时与跟班质检及时沟通，发现质量问题及时解决；2、领班加强责任心，加强过程检验的频率；3、培训新员工，学会生产过程中对产品质量自检，发现问题，及时与跟班质检或领班沟通。

有句话说：不怕狼一样的对手，就怕羊一样的队友。一个团队，如果没有士气，那将是一个乌七八糟的团队，没有凝聚力，更没有执行力。作为部门的管理者，要深刻理解：厚德才能聚人，量宽才能得人，律己才能服人，身先才能率人的道理。领导干部要言行一致，以身作则。

不能搞个人英雄主义，要带领一个团队，必须做到公平、公正、公开、合情、合理、合法。必须多听取团队成员的意见与建议，集思广益，博采众智，让每个人感觉到自己在这个团队中都有自己相应的责任。布置好的工作，有指导、有跟踪、有检查、有落实。形成积极、正念、健康、向上的团队

文化，从而提高员工士气。

缺点与不足

主要是对生产报表、质量数据、成本控制等数据分析不到位。后续在这些方面需要加强。

对于公司的产品、生产、设备产能不够熟悉，只能从生产日报表中得到一些信息，后续这些方面需要加强。

以上是我的述职报告，在以后的工作中，请公司领导、同事多多批评、指导。谢谢。

生产经理述职报告篇十七

尊敬的各位领导、各位代表大家好：

首先，感谢在座的各位领导和代表们这一段时间对我工作上的支持。生产副经理存在的意义就在于能否确保施工生产安全、高效且可控的进行，而他管理的成功与否，不仅仅依赖他创新的管理思路，先进的管理模式，更是与在座的各位密切的配合，鼎力的支持，无私的建议分不开的。管理的过程是一个广泛借鉴经验，学习归纳的过程，有了很好的总结才能更好的为实践服务。为了总结经验吸取教训，更好的指导开工以后的工作，我对自己从项目部成立至今的工作做了认真的总结，现将近期的工作情况做一下汇报，敬望大家评议与指导。

可是我们丝毫没有放弃一线机会，为了打开工作局面，我们立刻又展开了寺伙沟大桥的挖孔桩施工，目前已经成空八个，而且经过多次与监理的协调周旋，于9月25日成功灌注了榆綏高速公路的第一根桩基，至今已经累计灌注了八个桩基。现在所面临的种种困难丝毫没有影响我们高昂的斗志，在接下来的时间里，我协同项目经理还将继续抓住宝贵时机，继续

筹划落实施工方案，做好主材物资储备，尽一切可能降低施工工期滞后给项目部带来的风险，安全有序的开展后面的挖孔桩施工作业。注重施工进度同时我也始终没有忘记施工安全的重要性。我本着安全是第一要务的思想进行生产和管理工作，在临建期间就多次组织各相关部门负责人召开生产交班会，落实现场的安全设施配备情况，筹划了重大事故预案，重要设施重点施工部位责任落实到人，定期组织各部门对现场进行安全大检查，始终坚持“安全第一，预防为主”的方针将事故消灭在萌芽状态。

当前，由于工程延期工期滞后，我们在未来面对最大的困难就是工期特别的紧张，一旦开工就要求项目部在很短的时间里做好人力物力的调配，人员的工作岗位合理的安排，制定合理的施工组织方案。这就要求我们现在就要把各项工作安排妥当，以备临阵磨枪带来的施工工序混乱的局面。我仍然应该在这段时间里静下心来仔细的思考如何能够保证施工在保证质量确保安全又控制好成本的前提下高效的进行，里面很重要的一条就是合理安排施工工序，注重成本减少不必要的重复作业，这个值得我和我们在座的每个人深思。

在榆綏项目部工作这短短的几个月的时间里，我有个很深的体会，处理好包括地方村民在内的单位与人员关系，对我们正常施工很有必要，而这方面我有许多不足之处，特别是与管理处、总监办、高驻办的关系有待加强，只有增进了与这些上级单位的沟通，才能做到干与不干，该怎么干心中有数，在以后的工作中左右逢源。

在个人修养方面，我一直严格要求自己对照领导干部形象标准进行自我检查。作为一名新共产党员，我更时刻牢记“两个务必”，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，踏实工作，尽职尽责，在工作中时刻遵循党风廉政建设的各项规章制度，使自己在项目部的廉政建设当中做好表率。在今后的工作当中希望各位领导各部门负责人多出主意，多提宝贵建议，以便于我今后更好的开展工

作。

作为公司领导班子成员，自己有责任，也有信心，通过不断加强学习，提高自身管理水平，围绕着质量-安全-高效-成本这条主线，求真务实，积极工作，全力支持配合项目部主要领导和班子成员的工作，与项目部全体员工一起，正视困难，迎接挑战，共同建设一条高水平高标准的榆绥高速公路。

以上是我这段时间来的工作思想汇报，由于能力有限，还有许多不足之处，请各位领导和代表评议。

生产经理述职报告篇十八

- 1、部门组建、人员分工及部门职责的编写；
- 2、完成储罐及外接料斗的制作及安装；
- 3、完成外排污水配管（总长度约400m□□管道井建造工作；
- 4、反应釜修复、屋顶的拆除和恢复、反应釜吊装及配管；
- 5、完成原公司有机废气治理工程扫尾工作（中海油项目、山西项目、天津项目）；
- 6、规整现场材料，完成公司xx项目备品备件库建立。
 - 1.4、大连装置施工组织设计编写。
 - 2.2、组织工人完成造粒成套设备安装、调试、运行工作；
 - 2.3、完成厂房延伸地面、外接料斗池、储罐扩展基础等的建造工作；
 - 2.4、完成制氧机就位、屋顶恢复及配管工作；

- 2.5、完成装置接地、设备电气工程、装置电气及仪表的安装。
- 3.1、负责编制公司月度资金计划表及执行表；
- 3.2、完成项目内新订设备及材料、土建施工、安装工程等合同签订工作；
- 3.3、完成移动厕所询价及现场考察；
- 3.4、安装预算审核、安装决算重新谈判及编写安装工程款变更协议；
- 3.5、年前资金计划交财务核对合同额及已支付额；
- 3.6、选择了两家电气（含仪表）安装单位，为工程日后安装单位选择提供有力保障。
- 4.1、生活废物处理处置项目合作协议校核；
- 4.2、完成对反应釜进行清焦、造粒用干料的粉碎工作；
- 4.3、负责所有安全阀校验工作；
- 4.4、联系设备公司，安排皮带联轴器套、液位计法兰钻孔攻丝等金加工事宜；
- 4.5、联系供应商，提供现场服务或技术研讨；
- 4.6、负责与xx中心联系，协调3000小时用料事宜；