

# 车间工作总结报告(优秀9篇)

德育工作总结是对一段时间内学校广大师生对德育工作的努力和成果的回顾和总结。下面是一些部门工作总结的实例，希望对大家撰写工作总结时有所帮助。

## 车间工作总结报告篇一

20\_\_上半年转眼过去了，迎来了对自己具有挑战的20\_\_下半年。回顾上半年感谢领导对我的信任和支持，\_\_月份把我从\_\_一线任车间副主任提拔到转到\_\_任车间主任，这半年里跟着领导学到很多，得到的也很多。主角的转变后从开始跟着车间主任干到之后自己独当一面，这使我的压力相当大，深知自己肩负的职责比以前更重。由于自己对工作性质的转变对工作不太熟悉所以工作起来存在很多困难，但这个时候是各位领导的帮忙、关怀、激励使我在应对困难的时候勇于克服，使自己一点一点的提高发挥出自己的潜力。

被调任后我始终在思考要做什么?该怎样做才能快速成长，怎样才能把自己的价值发挥?每一天只是在沿着别人早已开展的路按部就班的进行工作，毫无新意。要是想要新的提高，新的突破就务必丰富自己的专业知识，寻求新的管理方法。只有带着这样的问题一步一步的工作，一步一步的总结才能使自己在工作中不断地提高。作为新任车间主任压相当的大，与其他车间相比自己从工作经验和管理经验都存在着明显差异和不足。

在那里从以下几点开展工作提高自己：

一、欲求到位“心”先至。任何工作要做到位，关键都在于“心”要到位。一个人有了职责心，才会有用心主动的态度、深入扎实的作风、认真负责的精神。要想在工作中取得新的突破，找准关键点很重要。我认为我的关键点就是要丰

富自己的知识，个性是象我这样半路出家的人，对生产管理知识了解的不是很透彻，遇到问题缺乏解决办法。\_\_月份被提拔到\_\_\_公司任车间主任一职，这对我来讲是一个提高、丰富自己的好机会。在这几个月的时间里，我依据自己的实际经验，再生产现成多学多问，尽可能多的学习自己以前没接触到的生产资料。这个学习的机会激起了我的学习热情，也为今后的工作打下了基础。

备从提高工作效率方面入手。随着公司设备的老化和各方面的限制为产品的进一步改善提高加大了难度。所以今后的工作要从设备的小改小革和操作精益求精的工作入手，做好巡检及提高制造部员工操作潜力，这样才能更好的完成生产任务。做每一项工作、每一次改善都需要我们从小处着手，精益求精。正阳才能使生产任务、产品性能的进一步提升。

三、树立全局观念，做好本职工作。一个成熟的企业就好比一台正在运行的设备，各个部件的配合协作才能为设备的运行带给保证。公司各个部门的衔接是否流畅也就决定着公司的效率。回顾过去的半年我还有很多的不足之处需要加强，新的下半年更是向我提出了更高的要求。在保质保量完成工作前提下，还有很多新的工作需要开展，个性是要将产品质量提高到一个新的层次，是我以前的工作不够重视的领域，我将在这方面多下功夫，努力配合技术部门严把产品质量关。要想将产品质量提高到一个新的层次，除了完善设备还要有一流的操作人员。在新的半年里，必须会根据现有的生产，适时组织员工结合理论多学习生产线操作规程，提高工作效率，稳定生产才能发给提高产品质量做好铺垫。

四、善于沟通交流，加强协助协调。沟通交流一向是我的弱项，在工作之外还能够，工作之中的沟通尤不擅长。如今的岗位，沟通是十分重要的，尤其是对员工思想务必透过深入的了解才能掌握，掌握了员工的思想才能明白以后在管理方面的重点是什么，还有什么工作要做。这方面我需要加强的很多。在过去的工作中得到了一些体会，在工作中心态很重

要，透过不断的学习新知识持续工作的激情，力争让自己在每一天的工作中有新的发现和提高。回顾上半年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，但我也认识到自己的不足之处，对遇到的新状况新问题研究不够、创新意识还亟待加强。针对存在问题，在今后的工作中，我将立足本职工作，从自身查找原因，切实采取有效措施加以整改。

## 车间工作总结报告篇二

我在厂党委和生产副厂长的直接领导下，全面负责\_\_\_\_\_车间的党支部建设和车间各项生产工作。

在20\_\_年度工作中，我主要做了以下几方面的工作：

一、坚持车务段民主管理工作的指导思想，以“\_\_\_\_\_”重要思想和科学发展观为指导，深入贯彻党的\_\_\_\_届四中全会和\_\_\_\_大精神，全面落实党的“依靠”方针，积极围绕车间中心工作，坚持以人为本，坚持完善车间职工代表大会制度，进一步深化厂务公开，积极探索车间民主管理新形式，强力推进政治文明建设，充分调动和发挥广大职工的积极性和创造性，为段、站深化改革、促进发展，全面实现经营管理目标提供了强大动力。

1、增强意识，聚心合理，在推动民主政治建设上取得了新成效。坚持党的“依靠”方针，贯彻铁道部提出的建设和谐铁路的战略任务要求，落实段站职代会精神，结合本车间实际，把劳动关系和谐作为民主管理的重要载体。按照“政治上保证、制度上落实、权益上维护、素质上提高”的要求，积极发动职工代表和广大职工群众参与车间民主政治建设，形成强大的合力，为段站和谐发展提供了有力的群众基础。

2、行使职权，提高工作质量，推动职代会制度建设取得新成效。认真贯彻落实段站、《职工代表大会实施细则》，完善车间职工代表大会制度建设。严格按照职代会条例行使职权。

做好提案征集工作，车间有能力自己解决的立即解决，超越车间能力范围的按照程序及时向上级反馈，征求尽快立案，做到件件有回音，案案有落实。按照述廉、评廉、考廉有关规定，做好述职评议工作，把评议结果作为管理人员任免的重要依据。同时抓好车间职工代表队伍建设，提供一切可能的机会让职工代表参加多种形式的培训，不断提升职工代表素质，使职工代表一新的面貌投入到实际工作当中去。

3、求效务实，探索创新，深化厂务公开。进一步加强车间事务公开化、规范化建设，不断完善厂务公开运作机制。有效利用车间公示栏，大力推广“阳光工程”，做到了职工想知道什么就能知道什么，认真听取职工群众的意见和建议，对于提出的正当合理要求尽快纳入车间工作议程，确保了职工群众的知情权、参与权、监督权，使民主管理公开化落实处。

二、注重自身理论学习，始终保持思想上的先进性。

一年来，我始终坚持理论学习，积极参加党委组织的学习，深入学习“\_\_\_\_\_”重要思想和党的\_\_\_\_届四中全会和\_\_\_\_大精神，坚持认真作好学习笔记，撰写心得体会。通过集中学习自学形式，在思想上有了很大的转变，世界观、人生观、价值观得到了改造，较好地克服了“船到码头车到站”的思想。与此同时，我还认真学习现代企业管理知识、市场经济知识，关注当前铁路改革的形势，学习先进的管理理念，积极拓展视野，拓宽思路。不断提高自身理论水平和管理能力。在思想上、行动上，我始终与上级保持高度一致，坚决服从上级组织决定和安排，坚定不移地贯彻上级的方针政策，坚决执行上级各项工作部署。在去年开展的四查一整顿活动中，我坚持带头从自身做起，对检查发现自己在思想上、管理上、作风上存在的问题逐条落实整改。我始终把学习贯穿始终，通过不断学习，提高了思想觉悟，坚定了政治信仰，始终保持了思想上的先进性。

三、加强安全管理，狠抓安全工作不放松。

去年，由于第次大提速调图，对运输畅通和安全生产提出了新的更高的要求，再加上设备维修、施工多，新职人员陆续顶岗缺乏工作经验，安全基础薄弱，安全压力空前。安全的好坏，事关我段发展稳定大局。作为基层安全管理第一责任人，我始终坚持“安全第一”的思想，做到任何时候都把安全摆在重中之重位置来抓。一是重视安全基础建设。坚持以“逐级负责”为主线，落实“领导负责、分工负责、专业负责、岗位负责”的要求，从车间班子、各值班主任到班组长、各岗位职工，逐级确立“安全第一责任人”，细化了车间大班管理人员、班组长月度考核办法及岗位职工安全积分考核办法。进一步明确了各级岗位工作标准、程序和内容，把安全责任贯穿到生产全部过程中。二是落实检查监督制度。完善了车间班子、业务室、各大班和班组监督检查制度。运用“盯住不落实的事，盯住不落实的人”的工作方法，强化现场管理，杜绝严不起来，落不下去现象。

四、坚定信心，奋力攻关，挖潜提效，确保了各项任务指标的完成。

面对\_\_\_\_年难以完成的生产任务指标，我没有畏缩，而是多方听取现场职工的意见和建议，群思广益，凝聚力量，带领全车间干部职工以提高运输效率为己任，强化运输组织，力争多编快解，努力压缩中时、停时和保有量，尽可能的增加办理辆数，确保各项任务指标的完成。\_\_\_\_年下达我的车间中时为：，实际完成较计划压缩(增加)停时为实际完成较计划增加(压缩)，保有量实际完成较计划增加(减少)，办理辆数为实际完成，较计划增加(减少)。

五、规范经营管理，狠抓成本控制为适应现代企业制度的需要，切实履管理的职能。

真正实现经营管理从粗放型向精细化管理的转变，积极向广大职工宣传节约意识，充分调动各方面积极性，一年来，在规范管理上，我突出抓好以下几项工作。一是抓好成本控制，

主持召开了成本专题会议，要求各大班加强调查研究工作，切实做到材料发放的合理性、可行性，具有说服力，维护了预算的严肃性。二是落实经营责任制，将成本控制的责任分解到各大班、班组，压力层层传递，确保了各种成本不超标。

五、履行职责，严格落实干部安全管理责任改进和转变干部工作作风，我坚持从自身做起，在工作中以身作则，率先垂范，用榜样的力量去影响和带动职工。20\_\_年，面临4.18第六次提速调图的实施，新《技规》《行规》《站细》的施行，各项规章制度都要重新学习，工作任务重，安全压力大。为了掌握职工学习进度，技术业务情况，我除正常上班外，尽量安排好自己事务，挤出休息时间多下现场检查指导，了解和掌握情况。车间月度工作验收考核，我都亲自带队，每到一处，我都和验收组其它成员一起到现场，查看班组管理和职工作业标准化执行情况，对存在的问题督促班组整改。作为车间行政主要领导尤其作为职工代表，我感到安全责任重大，不敢有丝毫的放松和怠慢。20\_\_年的日子里，我基本放弃了全部的节假日休息时间，几乎全天候地盯控在现场。因为我深深地知道，我是铁路改革发展的一份子，是代表职工群众根本利益的，组织给了我这个位置，就是相信我能够为职工群众创造利益，我没有理由不干好，也不可能不干好。

六、严于律己，积极倡导勤政务实和清正廉洁的作风作为工电段行政主要领导，我始终坚持“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”，严格遵守领导干部廉洁自律的各项规定，事事处处注意规范自己的行为，时刻提醒告诫自己把好人情关、权利关、纪律关，坚持廉洁自律，牢牢把住自身防线。从不利用职权为自己的谋求不正当的利益，可以说，担任车间行政主要领导以来，没有留下一笔“人情债”。较好地树立了领导干部的勤政务实和清正廉洁的良好形象。

20\_\_年就要到了，在即将开始的新一年的工作中，我要继续加强自身的思想和业务学习，努力提高自身的管理水平，深入学习牛玉儒同志的先进事迹，用先进的事迹激励我、鼓舞

我，高起点、高标准的完成20\_\_年各项工作！

## 车间工作总结报告篇三

本月工作主要还是负责夜班车间的5s管理工作，并兼职自制馅的炒制工作。经过半个月的磨合和有效地沟通，夜班卫生班的工作能有序的进行。配合夜班第一副主任的工作安排，保证班组员工的正常生产。本月公司为清盘区购置一台清盘机。经过几天的使用，有一点可以肯定：清盘机清理的烤盘要比风枪吹得要干净的多。只是要供应上班组用盘，清盘区就必须要有四名员工的操作，两名上机器两名拉架送盘，如果做红豆烧就更供不上，夜班班组少有三名员工清盘就行了，所以最后夜班还用风枪吹盘。

月初在工具发放出现了两次争执事件。第一天为了一把铁把模具枪，和五班班长操风翠更换，不愿意把模具枪扔地上，第二天为了擀面杖，五班员工薛婷把擀面杖扔在卫生员面前。事件发生以后，都做了响应的处理就不多说了，主要还是咱们工具准备不到位造成的。如果都是一样的铁耙模具枪，都是同样的擀面杖，就不会因为挑工具而引发的不愉快的事情。事后厂部快速的购买了模具枪和擀面杖。工具管理员做到心中有数，公平分配就不会再发生此类事件。

## 车间工作总结报告篇四

一年来本人能敬业爱岗，创造性地开展工作，取得了一些成绩但也存在一些问题和不足：

- 1、许多工作都是边干边摸索，以致工作起来不能游刃有余，工作效率有待进一步提高；
- 2、有些工作还不够仔细，一些工作协调的不是十分到位；
- 3、自己的理论水平有待进一步提高。

经过这样紧张有序的一年，我感觉自己工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底！基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了以前工作时只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，当201x年来到我面前，我只想说，来吧，我已从工作中长大！

还有，在工作的同时，我还明白了为人处事的道理，也明白了，一个良好的心态、一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。

总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

201x年，是全新的一年，也是自我挑战的一年，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷，把新一年的工作做好，为公司的发展尽一份力。

## 车间工作总结报告篇五

车间全年生产完成情况如下：

- 1、原矿处理量：1626288.98吨，占年度计划的93%；
- 2、精矿金属量：1131.24吨，占年度计划的94%；
- 3、平均回收率：85.32%，比年度计划提高了0.32个百分点；
- 4、平均品位：46.62%，比年度计划提高了1.62个百分点；

## 5、平均运转率：87.97%

从上述情况所看，虽然1、2、5项指标和年度计划相比有欠缺，主要是停产原因造成的，如果按实际生产日计算，也有不同程度超计划，3、4都超过了年度计划。能完成这样的结果：一方面在于公司领导的正确决策和对车间工作的大力支持；另一方面车间加强生产指标的管理，狠抓“两量两率”重点指标。依据公司的月计划，制定当月生产目标，并配套相应的岗位生产指标责任制和奖罚考核办法，把生产指标层层分解到每个岗位、每个员工身上。如当月计划完成与否是考核整个班组的，和工资挂钩；当班的各项指标完成与否是考核岗位操作工的，实行当班奖罚措施，包括球磨、浮选柱、浮选槽等操作工，使其真正的实现。其次，在于员工的操作技能的不断提高，责任心的加强了。今年车间组织了几次员工技能培训，从理论的实践，使每个员工理论上有提高，实际操作更顺手。并且车间组织岗位操作“擂台赛”，对指标挂牌，栾川吧当天完成最好的操作工，姓名、指标牌上记录，谁打破记录显示谁，使每个员工暗中较劲。另外对指标差的班组要求操作工跟班学习，起到了用心操作共同进步的作用。再者，增强设备管理力度，磨浮车间战线长、设备多，设备能否安全良好的运行，将直接影响到生产任务。因而做好设备的保养与维护进而提高设备的运转率和设备完好率就成了一项重要工作。组织好每月的检修时关键，检修时对重点的机械、电气等设备认真检查，保证检修质量。正常生产中的巡视、保养等问题，车间实行分片包机制度。每片的设备中有操作工、机修工、电工等人包机，定时、定点巡视，充分做好“三定”工作，确保设备的正常运行，为生产的有序进行打下良好基础。

## 车间工作总结报告篇六

众所周知，产品市场价格下跌，要保证有利润、有效益只能减低产品的生产成本，这也是抵抗金融危机有效途径。如果生产成本降不下去，企业将难以生存，为此公司经营班子绞

尽脑汁，理思路、挖潜力，在这非常时期采取强制降低生产成本。按公司要求磨浮车间的成本由去年的12.97元/吨降得12.50元/吨，这就意味着每月减少了70500元的生产开支。如何加强成本管理，积极应对公司降成本的总体要求，车间班子多次开会研究方案、采取措施。

## 1、分解材料成本

车间成本为12.50元/吨，其中电费为8.25元/吨，材料费为4.25元/吨。车间根据每个岗位不同，所用设备不同等因素，将材料费分解到每个岗位，包括球磨、浮选柱、浮选槽、砂泵等，使每个员工身上都有材料成本，把全体员工调动起来共同的节约材料、降低成本。

## 2、建立岗位台帐

每个岗位当班发生的材料费，做账面记录，月底汇总，按实际发生费用和、计划成本比较，节超部分，车间将进行考核。

## 3、严格出入库手续

车间有专人负责材料领用工作，杜绝乱领乱出材料，栾川吧减少小材料的流失浪费，如小五金、电料等，必须明确更换位置，同时做记录、签字，以便查找是否属实。

## 4、规范药剂管理制度

车间依据矿石特性，制定相应的药剂制度，实行定量添加，煤油由150克降到86克，2#油由35克降到26克，氢化由70克降到45克，并且在煤油管道上安装计量表，2#油采用四班四个加药箱的办法，以便考核每个班的使用量，氢化物当班专人到中心库领取，做到当班有记录，月底统一考核管理。

## 5、加强车间用电管理

用电成本占到车间生产成本的70%左右，电费是否控制到位，将直接影响生产成本。因此在这方面，车间也做了大量工作，针对照明用电，严格开关灯时间，杜绝长明灯现象。对不必要的大功率电器进行关停或更换，这其中包括1000kv变压器一台□30kw搅拌桶电机一台□22kw渣浆泵电机两台□132kw渣浆泵电机更换为100kw电机两台。粗略计算下，通过以上用电管理，每月可减少4-5万度电能。

6、加强修旧利废管理，磨浮车间设备多，配件使用量大，车间专门制定了修旧利废管理制度。对于能够通过维修使用的，尽量不更换新设备，比如：对磨机衬板改造，不再用填充条，同时延长使用寿命，磨机联合给矿器，一台新的要7万多元，自己维修2万多元就能使用。栾川吧今年维修了两台，簸箕衬维修了两套做备用。车间制作大叶片140块，节约2.8万元，对旋流器、渣浆泵配件委托维修单位涂耐磨层，重复使用，废旧螺丝集中过丝重新使用等等。

## 车间工作总结报告篇七

本人于来我公司，在这近一年中，在公司领导及各位班组成员的帮助与支持下。按照公司及车间的要求，通过不断的努力，较好地完成了自己的本职工作，并且在工作模式上有了新的.突破，工作方式和工作效率有了很大的提升。现将年的工作情况总结如下：

### 一、主要完成的工作

#### 1、狠抓安全管理，减少事故发生

“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然能力有限，但肩负着员工的生命安全的重任。特别是在公司筹建过程中，对于安全工作从未放松。

#### 2、保证产品质量，提高产品品质

我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，对于生产过程中出现的问题从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

### 3、加强班组建设，提高班组管理力度

公司成立的时间不长，班组建设的起步很难，但在我的积极带领下一工序逐渐形成，并很好的完成了部门交给的各项生产任务。同时，在管理上，借鉴以往的方法，使班组成员的执行力得到了很大的提高，并且提高了班组的凝聚力。

### 4、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

### 5、积极参与车间改善活动

生产车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，在公司筹建以来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

## 二、工作中出现的问题及解决方法

公司筹建到现在，虽然在不断的努力下取得了一些成绩，但同时也存在一些问题和不足，以下几点表现较为突出：

### 1、班组管理方面

虽然班组管理加强，但是还是存在一些问题。如：员工的标准化作业情况有待改进；员工的专业技术水平有待提高；员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。员工管理不好，是领导的错。没有高水平的管理，就没有高素质的员工，也就没有高质量的产品。因此，以后的工作中我会着重解决提高班组员工综合素质的问题，加强岗位技能和专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的工作技能有较大的提升。同时组织班组成员集体学习工作相关内容，不仅提高工作技能还要提高成员的综合素质。

### 2、质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道程序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是配料工序很重要，例如在配料中一种辅料不对就会造成很大的质量问题。我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

### 3、安全生产方面

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，

因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象。首先：在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次：在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后：在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

### 三、20\_年工作计划

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。在这一基础上，我必须拥有新的高度，在原有的基础上再接再厉，认真提高业务水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。因此以下几点是重点发展方向：

- 1、加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识。
- 2、本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手。
- 3、加强与车间兄弟班组的沟通合作，认真学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围。
- 4、全面完成车间交给的各项任务。并且日升日高，不断挑战新的工作。

最后，再次感谢领导和同事对于我的帮助，在新的一年里，我会再接再厉。希更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱。

# 车间工作总结报告篇八

一、重点分析上个榨季设备故障原因，影响生产安全的各种因素，重点对车间设备的薄弱环节进行修机和技改。

在修机期认真抓好以下几个方面：

1、全过程围绕修机进度、修机质量、成本管理、现场管理等方面展开检修工作。坚持”以修为主，以换为辅“的工作原则。着重恢复、提高设备运行的性能及生产能力，延长设备使用寿命。由于安排妥当，我车间年度的修机工作取得良好的成绩，抽查的修机项目”优与良“，修机质量优级达95%以上，合格率100%，没有发生重大人身、设备安全事故，为榨季生产安全率提供平台。

2、修机前组织学习培训，针对每年修机设备改进的内容、技术要求和工作任务的不同，重点进行组织学习培训，深入学习领会《制糖企业设备检修规程》。强调修机期一定要按《制糖企业设备检修规程》的技术指标严格执行，使员工加深理解，不断提高所负责维修设备的技术能力和业务水平，克服修机工作期的盲目性，保证修机质量的要求。

3、按照《20nn年大修方案》，认真做好年度修机工作，做到有计划、有步骤落实。做好对各班组、各岗位的职责、权限以及相关的职责有明确规定，使工作有了完整的保障体系，避免工作中含糊，使每个环节都处于受控状态，做到自我约束，自我完善，保证车间工作管理有条不紊。

二、以安全生产，保平稳供汽为前提，均衡生产为中心，攻克难关为工作重点，提高锅炉安全率，多排蔗渣打包节能降耗的目的，力争向着高质量、高回收、低消耗的低碳经济运行。

生产期按照《榨季生产管理方案》，认真做好榨季生产安全

各项管理工作。加强设备巡回检查制度，针对在高负荷运行中如何保持汽压、汽温和供汽的稳定，要求各岗位从现场操作到外围管理、从水汽流程到燃烧系统，各个设备、各个细节进行严格控制。特别是给水温度控制和对燃烧的投放分配及炉膛配风的选择，同时确保回送蔗渣均匀。为了改变跑、冒、滴、漏，低效运行的设备状况。我提出了”四个要求“：

三、加强设备巡回检查制度。由出现故障才忙变为日常巡查保养忙；

四、对主要运行参数的控制。由规范我的行为变为我的行为规范，要求三班跟领导和员工共同遵守厂纪厂规，自觉完成本职工作，不断提高工作热情和责任感。

针对锅炉设备如果不治住漏、跑、冒、滴现象，工人就是一遍遍地处理也改变不了。也就是说任何设备从安装到使用都会存在这样那样不尽人意的问題，因此在使用过程中的小改小革就显得非常重要。同时提高员工素质和行为的规范就是各项工作。让员工理解”想在别人之前，行在他人之先，牢记保障宗旨，转换优质能源“的车间理念。要求职工从最简单而不容易做好的小事做起。并在班组内部开展”现场问答、事故分析、事故强想、反事故演习、反“三违”等活动。这些活动的开展，为员工搭建了展示自我的’平台，激发员工学习岗位与知识技能的兴趣和信心，达到了互相学习、互相交流、共同提高，资源共享的学习效果。

三、管理工作全面细致，车间细改进一步完善。

车间紧紧围绕“管理工作思路创新”的原则，以促进车间管理科学化、规范化、制度化工作管理，大力推进车间的各项管理工作。加强技术指导、细化管理过程，全程跟踪把关、全程精心指导、全程协调配合。设备解体期间：

1、成立设备解体期工作小组，对设备解体工作进行跟踪、协

调、组织、指挥。

2、3月30日召开车间会议，要求各班组学习《制糖企业设备解体规程》、《制糖企业设备解体规范》和洋浦南华集团关于锅炉保养的文件，做好解体和保养工作。

3、以集团《甘蔗糖厂设备解体规程》的规定和要求内容为依据，对解体设备进行解体鉴定、分类、登记、除锈、保养、防腐等工作。

4、对解体设备进行“三级”验收，严把质量关。实行验收制度，严把质量关，结合目标要求进行设备解体工作。在管理过程中，对设备能力、性能进行评估鉴定，找出问题和原因，并存档。为下个榨季生产工作做好前期铺垫。

四、车间今后的工作重点是：

（一）确保生产正常均衡生产的同时继续挖掘潜力，做好设备检修和预防性试验工作，进一步减少蔗渣的燃烧量，力争多打包蔗渣，使锅炉尽快走向低消耗、低污染、低排放的低燃烧经济之路。

（二）加强对班组长的培训工作，使之技术能力和管理能力等适应现在生产的需求。

五、本车间存在的问题如下：

1、主蒸汽管出现较大的扭曲现象，并连续两年在不同的位置发生腐蚀性破漏，大部分支架与弹簧脱落损坏。

2、蔗渣回送处于露天，日晒雨淋、蔗糖污染较大，人工扒渣工作环境恶劣，碰到雨天大量蔗渣被淋湿，特别对锅炉不能正常燃烧影响生产。

3、打世系统的分料闸动作缓慢，电控器屏开关经常失灵，容易堵塞，造成操作困难。

4、喂料器下料口与括板平板下料口设计不合理，而且下料斗经常出现堵塞，以及下料口倾斜在粗渣蔗渣边界，影响打包量。

## 车间工作总结报告篇九

毕业整整一年了，进入白象也进一年。在这一年里，我完成了从一个学生到一个基层管理者的转变，是将所学应用于实践的过程。刚刚进入白象的时候，总是豪情满怀，觉得自己一定会做得很好，但当自己真正去做了，才发现自己欠缺的还很多。

在这一年里，我与白象共同经历了很多困难，从春节前换投包机、车间冷导致的现场乱，开机不正常到如今方便面业的淡季。这一切，我相信我们都能都会挺过去，我们能够战胜所有的困难。

2011年10月23日我结束了实习，开始正式进入制面车间，做d2班长，那时d2班刚刚更换了投包机，由于前期没有培养投包机手，员工们都很不适应，导致现场很乱，开机不正常，成本亏损严重。记得那时捡出来的面堆成了山，每天都在重复着捡面加面，我很累，员工也很累，开机不正常，很难开满12小时，我整天顶着巨大的压力，想着控制现场和成本的办法，一天工作近16小时，即便睡觉了，有时竟在梦中惊醒。我在心里几度选择放弃，但是最终我坚持下来□d2班在不断地进步，现场成本都有所改善，同时我也在不断的积累经验，成长成熟。

用了3个月的时间，初步改善了d2班的现状，但是在2011年2月份还是出现了一些下滑，并出现了两次批量事故，影响了

班组成绩。我也看到了自己管理上的不足，考虑到实际情况，3、4月份我又跟随谢班长学习，在这两个月我学到了很多，尤其是人员管理方面，并不断实践，慢慢融汇到自己身上。

进入方便面业的淡季，5月中旬我开始管理服务班组，当时所谓的一班“闲人”，开始时包括我自己也觉得自己没多少事情可做，就是混日子吧，但是随着服务班体制的不断健全，我才发现了服务班的作用，明晰了自己的工作，自己不是无事可做。服务班要为生产线服务，如上、退料，五合一、加班，还要协调制造与其他部门的关系。这需要我有组织协调能力，这对我是一个挑战，更是一次锻炼。

2011年下半年，我还要不断努力，争取更大的进步，我知道自己还有很多不懂得，在2011年工作中要不断的学习，多读一些管理学习的书籍，掌握一些管理方法，并用于实际中，所学用于实践，才是学习的目的。

下半年我制定了自己的发展计划，如下：

- 1、完善服务班各项制度及操作流程；
- 2、提高自身管理水平，完成工作任务；
- 3、摆正工作态度，调整心态，不断接受新的挑战；
- 4、要培养全局观，有长远的眼光；
- 5、培养沟通，协调能力；

关于服务班的工作计划如下：

- 3、垃圾口员工加强监督，保证班组副产品及时准确入库；
- 5、完善服务班考核制度并执行。