

# 施工测量及管理个人工作总结 建筑施工 管理个人工作总结(优质8篇)

学校是一个让学生们进行自我实现和发展的舞台，他们可以展示自己的才华和潜能。通过随机选取一条，可以得到：

## 施工测量及管理个人工作总结篇一

本人自进公司以来，一直奋战在施工第一线，工作认真负责，在技术上认真学习各项施工技术，向设计人员工程师有经验的师傅虚心学习不断总结，在政治上，坚决拥护中国共产党领导，热爱祖国，遵纪守法，从桥梁施工到道路施工中尽心尽职，严抓细管，发挥自己的特长。多年来，我在承建的工程中先后担任了技术员、技术负责人、施工负责人，工程都取得了较好的经济效益，主要表现在以下几个方面：

一、坚持“百年大计，质量第一”的思想，建立健全质量保证体系，严格执行质量规范，强化全员质量意识，加强工序控制，落实切实的工序方式方法。同时，把工程质量与奖惩挂钩，做到质量在我心中，质量在我手中，对重点部位、薄弱环节都能做到一丝不苟、精益求精，确保工程达优。

二、制定科学的施工方案。项目工程的顺利实施，在施工前，必先制定合理的切实可行的科学的施工方案，而制定合理的施工方案，必须认真调查该工程所属的地形、地质、水文条件、交通情况、劳动力资源、电力、通讯条件，现有工程机械状况，然后根据工期要求找出该项目工程的难点、盲点、亮点，为保证难点施工的顺利进行，同时要准备几套施工应急方案，及早准备做到有备无患，才能确保项目工程工期按计划完成。项目工程工期管理目标是关系到政府目标及企业管理目标是否如期实现，尽其发挥该项目工程投资效益大事。每次接到新的施工项目后，立即召集所有的技术人员一起研讨该项目工程的特点、难点，找出最佳的施工线路，然后倒

排工期，制定总体施工方案和局部的施工计划，并分解层层落实到位。同时，做到人人有责任，人人自己应该干什么，所干的工序单个工程达到什么样的标准，以之做到单项工程合理的连续有序的施工。在施工中身先士卒和施工人员同甘共苦、抓质量、抓进度、加班加点，每次都能按期按质完成施工任务，经上级部门的综合检验认证，所属施工项目工程均达优良。

三、狠抓施工现场管理，人员挂牌持证上岗，管理才能出效益，每个项目完成的好坏，关键在于管理，即是否发挥这个项目工程的各方人员潜力积极主动参与管理，从质量管理、生产管理、资本管理，工程施工全过程都需要管理(包括原材料质量进场控制，工序工程半成品质量控制，工序成品质量控制，自检报检认证)，管理到家，才能创造出好的经济效益。多年来，我参与、负责的工程实际成本均取得了较好的经济效益，为企业壮大以及两个文明建设作出了自己应有贡献。

四、安全警钟长鸣。施工必须安全，安全才能施工，因为安全是每一个企业顺利发展的重要因素。没有安全就没有企业信誉，就没有企业经济效益。因此，在我负责、参与的项目工程中，坚决杜绝野蛮施工、违章指挥、违章作业，把不安全因素消灭在起始状态。认真贯彻“安全第一，预防为主”的意识，制定项目部、施工队、施工班组安全管理网络，层层落实安全管理责任制，坚持科学管理，安全作业，文明施工，认真抓好两个文明的建设，从而树立了良好的企业形象，同时打造一支作风优良、技术过硬的施工队伍。

施工管理个人工作总结

建筑施工年终工作总结

建筑施工年终工作总结

建筑施工消防安全管理工作汇报

## 施工测量及管理个人工作总结篇二

寒冬已至，年味十足，不知不觉已来公司半载，成为我来公司的第一个项目，回首一路走过的这段路，其实并不平坦，但也有苦有乐。下面为我在项目这半年来的一些总结和建议。

- 1、工程类型：商品房公共区域精装修
- 2、施工面积：约120xx平方米
- 3、施工特点：楼段分散，楼层较高，施工单位较多，交叉施工情况严重，现场施工环境较差。

可园项目刚进场时为一个施工班组，因班组实力不够，施工人员无法满足施工需求，导致下列一系列问题。

- 1、严重降低了项目管理的管理力度，使现场管理非常吃力且达不到预期的效果。
- 2、因施工条件特殊(材料运输场地泥腻，外运输电梯拆除早而室内电梯又无法使用，为确保施工进度，只有安排人员提前把材料运输上楼，然而因施工人员不足、楼段分散、交叉施工单位较多，使材料丢失较多，给公司造成不必要的损失且对整个施工进度产生了不良的影响。

个人建议：个人认为，公司在进行施工发包时首先应摸清施工班组的实力，其次，如施工条件允许，公司项目施工发包时可以考虑进行分项承包或者分段承包，保证一个项目有两个或者以上的施工班组。

这样既可以使班组与班组之间相互牵制，极大地提高了项目

管理人员的管理力度，也可以使班组与班组之间相互对比，在无形中就提高了整个项目的施工质量。

当然除了施工班组存在的问题，现场项目部也存在不可推卸的责任，总体来说这个项目管理比较松散，没有立定一套切实可行的施工方案和进度方案以及成本控制目标，对整个项目缺乏整体掌控。在审图和材料下单以及材料损耗控制方面也存在着不足，导致材料浪费严重，给公司带来不必要的. 损失。

个人建议：应增强项目管理人员的责任心，以及调动项目管理人员的积极性。

在施工管理过程中要制定切实可行的施工方案及施工进度方案，成本控制目标，并且在实施的过程中定时检查及纠偏，以确保工程顺了进行。

对于材料损耗的控制特别是大批量且易损耗的材料，比如瓷砖大理石等，可以先做样板，以样板的形式严格控制材料的损耗，避免浪费现象。

这个工程对我个人来说，受益匪浅。来公司前我也经历了一些项目，但每个工程接触到的问题也各不一样，人总是在要存在问题的时才知道自己的不足，但也是在发现问题并且想办法解决问题中不断成长不断进步。我会以此为契机，在以后的工作中不断努力，为公司创造更大的价值。

最后，我要感谢公司的各位领导及同事的莫大支持和鼓励，在此表示深深的感谢！

## **施工测量及管理个人工作总结篇三**

寒冬已至，年味十足，不知不觉已来公司半载，\_\_成为我来公司的第一个项目，回首一路走过的这段路，其实并不平坦，

但也有苦有乐。下面为我在项目这半年来的一些总结和建议。

## 一、工程概况；

1、工程类型：商品房公共区域精装修

2、施工面积：约12000平方米

3、施工特点：楼段分散，楼层较高，施工单位较多，交叉施工情况严重，现场施工环境较差。

## 二、施工班组

可园项目刚进场时为一个施工班组，因班组实力不够，施工人员无法满足施工需求，导致下列一系列问题。

1、严重降低了项目管理的管理力度，使现场管理非常吃力且达不到预期的效果。

2、因施工条件特殊（材料运输场地泥腻，外运输电梯拆除早而室内电梯又无法使用，为确保施工进度，只有安排人员提前把材料运输上楼，然而因施工人员不足、楼段分散、交叉施工单位较多，使材料丢失较多，给公司造成不必要的损失且对整个施工进度产生了不良的影响。

个人建议：个人认为，公司在进行施工发包时首先应摸清施工班组的实力，其次，如施工条件允许，公司项目施工发包时可以考虑进行分项承包或者分段承包，保证一个项目有两个或者以上的施工班组。

这样既可以使班组与班组之间相互牵制，极大地提高了项目管理的管理力度，也可以使班组与班组之间相互对比，在无形中就提高了整个项目的施工质量。

## 三、项目管理

当然除了施工班组存在的问题，现场项目部也存在不可推卸的责任，总体来说这个项目管理比较松散，没有立定一套切实可行的施工方案和进度方案以及成本控制目标，对整个项目缺乏整体掌控。在审图和材料下单以及材料损耗控制方面也存在着不足，导致材料浪费严重，给公司带来不必要的损失。

个人建议：应增强项目管理人员的责任心，以及调动项目管理人员的积极性。

在施工管理过程中要制定切实可行的施工方案及施工进度方案，成本控制目标，并且在实施的过程中定时检查及纠偏，以确保工程顺了进行。

对于材料损耗的控制特别是大批量且易损耗的材料，比如瓷砖大理石等，可以先做样板，以样板的形式严格控制材料的损耗，避免浪费现象。

#### 四、个人总结

这个工程对我个人来说，受益匪浅。来公司前我也经历了一些项目，但每个工程接触到的问题也各不一样，人总是在要存在问题的时才知道自己的不足，但也是在发现问题并且想办法解决问题中不断成长不断进步。我会以此为契机，在以后的工作中不断努力，为公司创造更大的价值。

最后，我要感谢公司的各位领导及同事的莫大支持和鼓励，在此表示深深的感谢！

### 施工测量及管理个人工作总结篇四

做为管理部的一名技术员，从一开始工作就围绕着x项目，整整两年的锤炼，自己走上了全面成长的高速路。期间主要承担工作有□x项目竣工资料工作。

我执着、真诚、一步一个脚印的往前走，用心血来浇灌着这份来之不易的工作，用行动诠释着自己对建筑工程的热爱、痴迷，认认真真对待每一次任务，充实成长每一天。在这两年里，我收获太多专业技术论文的发表，国家专利的申报成功，工程开工至竣工的相关程序。至此，感悟至深，生活谈论工程，休息讨论建筑，从此，我的一切围绕着自己的工作踏上了生命的新征程。

至此工程管理工作总结之际，我感谢公司给我的这个舞台，感恩公司这片沃土给予我的营养。下面是我两年以来的项目管理工作总结，向各位同事、领导汇报、反思。

社会是砺练人生的综合大课堂，离开单纯、透明的学校生活，踏上工作岗位，穿上工作服，顿感身上责任重大，面对这份丝毫不能马虎的工作，面对自己一肚子理论却空乏的工作经验，我时刻提醒自己：“做事先做人，做人先做己”。在平日的工作里，微笑，有礼貌，是我和相遇于任何地点的华兴人相处的方式，我敬畏工地里的每一位人。建筑工程是一个综合性很强的专业，涉及面广，想要让自己全面成长，务必要请教多方面的老工程师们，带着微笑，伴随礼貌我很快地融入了工程管理部，生活上尊敬领导、同事，工作中积极帮助大家处理一些电脑方面的软件、硬件问题。短时间内我得到了大家的认可。

接下来工程上遇到的疑问无论难易，我都会得到老前辈们悉心的指点，成长的步伐得到了氮气式的加速。热情的对待作业队的每一位大叔、大婶们也是我工程实践经验得到迅速提升的关键，我自己一直认为工程现场的问题交流没有学历高低之分。对于真刀真枪在工地打拼了多年的工人们来说，他们深知工程中应注意的种种细节，悉心的与大家交流使我了解很多工程中亟待解决的课题，为我在专利研究的过程中获取灵感和第一手资料提供了宝贵的价值。做事先做人的道理简单，人人知晓，真实的诀窍在于：舍得付出自己热情的服务，舍得付出自己用心的思考，舍得付出自己年轻的执行

力。

## 1、工程竣工资料方面

一次混凝土浇筑（浇筑令、六项工程检验批、钢筋隐蔽）的准备，从刚刚开始的一无所知到现在的轻车熟路，从一份资料3个小时到现在的20分钟，过程中真是经历了太多的风风雨雨。资料表格的地方属性，表格里单位工程、子单位工程、分部工程、子分部工程、分项工程、混凝土设计信息、浇筑部位、配合比的规范填写，各分项工程检验批时间的先后的确定，针对工程实际情况全面、准确地填写检验批表格中的相关内容，工程隐蔽资料报验表格中钢筋合格、规范使用的信息记录，钢筋隐蔽图纸的规范绘制。

## 2、安全技术交底方面

卓越始于“标准化”，随着公司跨越式的发展，我们有一套标准的工作体系花费了很多老工程师们的心血，学习好这份标准程序，执行好这份文件格式，我们的工作就会专业、高效、标准随着工程施工的进展，分部工程、分项工程的安全技术交底和技术交底工作务必提前进行，技术员作为安全技术交底和技术交底的编写人员和教授者，编写时除了要满足各分部分项工程的相关规范要求外，工程现场实际问题的解决措施务必细化，做到有针对性，交底采用的表格应符合地方验收资料规范要求，此外，在给现场工人交底的时候应该注意交流的方式，须采用工人们能听懂的语言和能接受的态度进行讲解，做到交底交心、教技术，交底后工人们能真正接受自己的技术措施，然后很好地应用到工程施工中。

## 4、投标工程量计算、技术标编制

作为一名技术员，需要清楚地认识到：“工程量的精确就是中标基础，专项技术方案、人材机配备就是工程造价，我们是工程盈利的决策者。”

接到一份招标邀请函是我们的荣幸，能够准确的计算出工程量是我们作为一名技术员务必须具备的专业素质。想要充分认知一份图纸的含义，须认认真真把结构施工图纸中的工程量、建筑施工图中的工程量计算清楚。配合物资部把当地市场价调研好，我们就掌握好了工程造价的主动性，这样就不会盲目投标。在这个投标市场竞争激烈的大战场上，知己知彼方能百战百胜。将一个工程的工程量计算完成以后，该工程的工程细况就有了完全的认识，在编制技术标时，对相关分部、分项工程实施什么技术方案，选择什么技术措施就有了针对性。在周转材料、人工派驻、机械配置、进度计划编制上我们就会得心应手，胸有成竹。再结合招标文件的要求，将要求体现于技术标中，技术标框架组成后，征求集体意见，修改、装订后，一份沉甸甸的硕果，令人爱惜。

扎扎实实投标一个工程以后，该工程宏伟的轮廓就会永驻我们脑海里，中标以后的具体实施就会让我们有一种爽心悦目的真知感、亲切感。

## 5、发挥自己的创新思维，为工程经济快速发展做贡献

争取用革新的方法来服务于工程建设。到施工现场时要养成带着问题去，带着问题来的工作习惯，经常发现问题，发现问题后善于用新思路解决问题。在棚户区改造项目中，我先后发现了四个值得研究的课题，提倡通过制造新装置来提高工程施工效益，其中研究并通过实验结论论证后，完成了剪力墙螺栓孔封堵装置的初步专利申报工作，现已报批分公司，其余目标正在努力探索解决方案，准备相继申报专利。其中，一种钢筋压扁装置荣获“国家级专利”。一种建筑抹灰夹具相关课题相继研究成熟。技术论文发表成功。

## 施工测量及管理个人工作总结篇五

本人自从出了校门就走进了建筑这扇大门，长期以来，我享受着工作中的辛苦，完工后的喜悦，得奖后的兴奋。建筑在

时代的变迁中在不断地改变，世界也因为建筑这个行业也多姿多彩，新技术，新材料，新工艺也在建筑中得到了充分地体现。随着建筑业的发展，我也在不断地完善自我，不断地总结经验。在施工管理中不但要做好生产工作，而且也要着重抓安全管理工作，下面就以我多年的施工管理经验作一点总结：

## 一、施工前期准备工作

### 1、熟悉和审查施工图纸

核对建筑图与结构图，土建图和水电图是否在尺寸、标高、坐标和说明方面是否一致，技术是否明确，通过上述工作，整个项目部从上到下对该工程的施工图纸做到心中有数。该项工作首先由公司技术总负责会同项目部相关技术人员进行自审，并将自审中碰到问题写成图纸自审记录，然后通过图纸会审时予以提出，最后得到反馈材料。

2、编审详细的施工组织设计和各专项施工方案，确定劳动力月度需用量计划，各项材料需要量计划和各项机械需要量计划及运输计划。

3、施工现场平面布置。确定好施工操作场地，材料堆场、办公用房及职工生活用房的布置。

4、建立工地现场通讯网络，以便及时对工程发生的问题，在第一时间得到解决。

## 二、施工技术方案

先确定好总体施工顺序，再对各分部的施工顺序予以确定。

### 1、基础工程

先了解基础工程的主要施工项目，比如挖土是人工还是机械挖土，是否有桩基，是独立基础还是条形基础，还是混合基础等等，再根据实际情况确定施工方案。基础工程是万丈高楼的根基，它的质量好坏，直接影响到整个工程的质量与安全，打好基础是最重要的一个环节。

## 2、主体工程

(1)模板工程：由于模板的施工质量直接关系到砼的质量观感等方面的问题，所以必须优化选择施工班组。安装后模板应平整，且拼缝严密不漏浆，并且有足够的刚度，强度且吸水性要小，模板构造应牢固稳定，可承受砼拌合物的侧压力和施工荷载。要加强各项技术检查及技术复核工作，保证工程质量。砼强度达到设计强度75%，方可拆模。

(2)钢筋工程：钢筋进场应具备出厂合格证，并按不同的规格进行检验，合格后方可采用，现场施工管理人员应严格按照设计图纸及规范要求认真准确做好钢筋放样工作，控制钢筋尺寸、间距，加强复检工作，及时办理钢筋工程隐蔽验收手续。

上或组织上的原因需留置施工缝时，柱留置在基础的顶面、梁的下面。在施工缝施工时，清除砼表面疏松的石子，浇水冲洗，铺抹水泥浆一层，方可继续施工。拆模后发现缺陷及时修补，对于出现蜂窝、麻面等现象，凿除薄弱砼层和个别突出骨料，用钢丝刷和压力冲洗后，提高一级的细石砼层填塞，加强养护。

3、屋面工程：在屋面工程关键是防漏隔热，要做到不渗透、不积水、屋面坡度准确、排水系统应通畅、建筑线条应顺直、过水口、排水管和泄水孔应符合设计要求。每项工程完成应做好交接检查，未经检查验收，不得进行后续施工。

## 4、装饰工程

装饰工程：应严格把好内外墙水泥砂浆打底，根据不同部位或设计要求一般采用1:2或1:3水泥砂浆打底，打底前做好贴饼和冲筋线，利于控制抹灰平整度、垂直度，抹灰前墙面浇水湿润，由专人按配合比拌制砂浆、分层抹灰、预防空鼓、开裂；刮腻子前先做好阴阳角护线，搭接处要平整度、阴阳角方正、垂直等要求。

### 三、季节性施工措施

认真制订雨季、炎热季节及冬季施工技术措施对确保工程质量、安全生产、加快施工工期等降低工程成本都具有举足轻重的作用。生产、技术、施工等管理部门应随时关注当天的天气预报或由项目经理部设专人做好与气象台的联系工作以便提前采取预防措施。

#### (一)、雨季施工措施

雨季施工准备工作应纳入生产计划内考虑，一定劳动力安排，二定作业时间，搞好雨季所需的材料储备工作。

量和粗细骨料用量。合理安排施工作业计划，尽量减少雨季中屋面工程和室外工程工作量，同时采取雨晴内外相结合的作业计划安排方法，并留有一定的余地。9、防水工程应避免在雨天进行施工。10、六级以上大风应停止高空作业。

#### (二)、炎热天气施工措施

1、夏季混凝土浇捣后水份易蒸发，结构施工期间安排专人做好混凝土构件以及砌体抹灰等的洒水养护工作。2、试配混凝土配比时应考虑到天气炎热的情况，如加缓凝剂延缓混凝土的凝固，降低坍落度损失等。混凝土施工根据具体情况增加缓凝剂，合理组织劳动力和机械设备。3、指派专人负责做好混凝土养护工作，采用浇水蓄水养护，使混凝土表面经常处于湿润状态，防止发裂现象。4、砌筑工程施工时，砌块隔夜

浇水，充分湿润。粉刷砂浆严禁倒在楼板上储存，做到随拌随用。5、施工期间，做好后勤工作和卫生工作，做好人员的防暑降温工作，防止中暑和中毒以及疾病发生。6、做好一线生产工人的后勤服务工作，采用有效的防暑降温措施。现场搭设茶水棚，确保茶水和冷饮的供应。合理调整作业时间，尽量避让中午高温气候。

### (三)、防台风措施

特别是脚手架、电源线进行仔细检查，发现问题要及时处理，经现场负责人同意方可复工。

### (四)、冬季施工措施

1、冬季施工期间，合理安排作业计划，适当调整施工顺序，有关分项工作尽可能避免早晚施工。密切关注气象预报，随时掌握天气变化和寒潮信息，以便及时采取防护措施。2、结构施工时，按设计和规范要求规定的时间严格掌握好拆模时间，没有切实有效的措施不提前进行拆模施工。3、砌筑用的砖和块材在使用前应将冰霜清除干净，适当浇水或适当加大砂浆稠度；清除砂中的冰块和冻结块；掺加适量防冻剂；砌筑用的砂浆随拌随用，砌筑时不铺灰过长，每天下班时砌体上表面不铺灰，并用保温材料覆盖。4、现场水管必须全部做好保温工作，砂浆机、搅拌机在停止使用时，必须倒尽物料，用水清洗干净，并将积水放尽；所有有水箱的机械设备，下班后要放空水管中的水。5、施工现场的作业场所和道路有良好排水坡度和有效的排水设施，以利及时排除积水防止冰冻。6、备足一定数量塑料薄膜和石棉被等覆盖物，用于覆盖新浇混凝土。7、钢筋焊接时应尽可能避开低温天气，以防接头冷却太快产生液断，闪光对焊采用玻璃棉覆盖保温约3-5分钟，电渣压力焊采用延长拆除焊接盒时间的办法进行保温。

## 四、安全生产管理

有关制度，深入现场做好“三宝四口五临边”工作，认真进行作业安全检查制止违章作业，组织工地职工学习安全技术操作规程和制度，每天都亲临现场检查，发现问题立即解决、牢固树立每位工作人员、施工工人的安全生产意识，杜绝安全隐患发生。

## 五、工程技术资料

工程技术资料的登记、收集、上交是现场施工管理体制重要的一项，资料员应对资料做到准确性，及时性，完整性，这些档案资料是施工单位在竣工决算的依据，也可为建设单位合理使用、维护，改扩建提供最原始的依据。

建筑的不断创新发展，也对我个人提出了更高的要求。只有自己不断的提高技术水平，不断地去了解新技术，新材料，新工艺才能不被这个充满竞争的社会所淘汰。

## 个人施工管理技术工作总结范文2

管理不是简单的把人聚集在一起就行，更要让他们有凝聚力有实力有动力，把一个人的力量变成集体力量的一份，完成工作任务，这就是管理。

在管理岗位上工作我也知道了一些管理的门道，在一年中我也都是在运用这样的管理方式去管理我部门的其他成员。

### 一、管理他人先管理好自己

虽然我在企业中有了岗位，成为企业的管理人员，但是我知道，做好自己让大家心服口服才能管理好其他人，在平时的工作中对于自己的工作做到不迟到不早退，积极努力我是部门的旗杆我的方向就会带领他们前进，我努力拼命其他人也会跟随我一起拼搏，这是我必须做到的，自己的任务自己做好，公司的规章制度我也一样遵守，和其他同事成员一样都

按照规矩办事用自己的努力用自己的实力去赢得同事们的认可，让他们心甘情愿的在我带领下去完成任务，我是头也是他们学习的目标，做好自己完成自己的任务是我首先要做的，管理好自己，一些平时的习惯在公司中不出现约束自己，这是一个集体必须要做到的，虽然有些困难，但是却是我们成长的关键，对我们来说至关重要。

## 二、了解部门成员的需求问题

在部门中我知道要完成我们部门的任务，不是光靠催促就可以的，我必须了解部门成员的真实情况，比如在工作中遇到了什么问题，他们有什么困难之类的我都必须要做好了解明白清楚他们的困难，只有对症下药才能根除问题，而不是子啊那里拼命施压，这样只会让员工受不了压力离开，在工作中我一般都会与所有成员一起工作，通过与他们相处了解他们的情况，明白他们的一些具体要求，当成员遇到困难的时时候及时伸出援手帮助他们，在他们需要帮助的时候给他们帮助，生活汇总遇到困难帮助开解，同事之间闹矛盾也需要调节，等通过日常的点滴加强部门的凝聚力。

## 三、举行活动或者是聚餐

在工作中我遇到过很多部门成员在部门几乎没有任何交流，对于部门集体而言这不是一个好消息，因为没有多少交流就代表没有多少集体荣誉感，想办法加强部门成员对部门的归属感，对公司的认同是一件紧迫的事情，我也一直努力着，在工作中我经常会在休息的时候举行一些活动，或者一些节日期间开办部门聚会让大家联络感情，我们部门不需要单干的人，而需要能够为集体贡献力量的人，在平时我会通过聚会举办活动提升成员的感情同时也让大家能够在工作中互相帮助互相扶持而不是各自做自的事情。

20\_\_年已经画上了句号，20\_\_年也紧随而来为了能够在以后的工作中有更好的发展我给自己制定了新的工作规划给自己

制定了全新的工作任务，相信在20\_\_年我们部门能够取得好成绩。

## 施工测量及管理个人工作总结篇六

20xx年xx项目全面贯彻落实局、公司工作会议精神，在上级领导的支持和同事的帮助下，认真履行公司管理制度，以精细管理、全面履约为重点，强化管理手段，抓好项目管理工作，支持党组织思想政治工作和党建工作，使我项目员工的业务能力及思想政治素质不断提高。

xx目前有三个项目，其中xx改造工程二标段位于xx市xx区河南片区，全长1□4km□xx道路市政工程一标段位于天津市塘沽区的东沽片区，5条路总长2□0km□这两个项目主要施工范围包括：旧路破除、路基、路面、人行道、雨污水管线等□xx土地填垫工程，土方填筑186万m□施工填土工程量达到计划填土高程3□5m□在闸南路和大沽路项目拆迁不到位停工的状态下，我项目人员认证学习，严格要求自己，表现出良好的精神风貌，在项目领导班子的带领下，积极向业主争取623m6管通讯管道铺设。

xx项目总包及分包合同在质量、安全及支付情况等按照合同约定正常进行，无违约现象。

xx闸南路改造工程二标段和xx道路市政工程一标段除业主未拆迁地段外均在总承包合同工期要求下完成施工任务□xx土地填垫工程，一期在合同工期内完成业主指定地块土方的填垫工程，工期速度得到业主的认可和好评。

截止到3月31日□xx三个项目工程隐蔽验收、检验评定合格率100%，未出现不符合项，施工质量较稳定，无质量问题都暴露，在质检站、业主和监理单位检查中等到好评，树立起了质量要求严格的形象。

本项目积极参加公司及xx建委安全活动，及时传达有关安全精神，开复工前进行自查自纠，对工地现有机械进行安全质量隐患排查，定期上报。根据工程各阶段各时期的不同特点，时刻提醒施工人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。截至末未发生人身、设备安全事故。

xx项目自复工以来，从现场管理、措施费控制、材料成本、分包成本进行控制，并定期做了成本分析，测算出盈亏情况，并通过优化施工方案、增加变更签证量、严格过程材料、机械、人工管理、安全质量控制等措施降本增效。

截至20xx年3月31日xx项目签订总包合同3份，签订分包合同共计40份，其中劳务分包合同9份，材料采购合同20份，租赁合同21份，所有合同均为有效的签字盖章。

20xx年初随着物件上涨，全国各地出现“用工荒”的情况，天津也不例外，项目部及时采取措施，与劳务分包队伍及时联系沟通，根据合同约定做好组织调配工作，确保了工程劳动力需求。在20xx年的基础上本季度继续完善公司劳务管理制度。

xx项目继续加强现场文明施工及技能减排管理，安全员专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，各种设备物资标识齐全，堆放有序，特别是对工地的土方进行了整平打方、材料进行码垛处理，进入施工现场给人以赏心悦目的感觉。同时积极与业主和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。利用降水工程抽取的地下水和周边的5个大池塘，设置为施工现场贮水池。

天津项目由于业主未拆迁完毕，工程处于半停工状态，施工环境复杂，出乎我们投标进场时的意料，从合同工期来看，

时间已经明显超出，项目及分包队伍出现窝工情况，同时人工、材料、机械价格不断上涨，项目今后的经济效益前景不太乐观。但项目部并不是消极的等待，而是采取积极的措施：

(1) 制定了完善的经济资料管理制度，定期给业主、监理打报告并收集业主、监理及政府发文和现场影像资料。(2) 未雨绸缪在材料涨价前购买需要的大宗材料，为施工做准备，防止材料大幅涨价。

以上为一年工作汇报，虽然做了一些工作，但与上级领导的要求，还有不小的差距，我项目将会围绕年度工作计划和目标，进一步强化职责、细化任务、量化目标、加强管理，继续加快在建项目的施工步伐，圆满完成工作任务。主要做好以下工作：

- 1、进一步完善项目管理
- 2、全面履约
- 3、降本增效
- 4、增加变更签证量
- 5、提高自身及项目整体技术力量

## 施工测量及管理个人工作总结篇七

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作；对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸——相关技术规范——操作规程——设计要求及细部、节点做法——相关技术资料——工

程质量要求等。

其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位；最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的'倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片；工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一分子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为xxx之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿xxx越做越大，效益越来越好！

## 施工测量及管理个人工作总结篇八

自20xx年初来到项目开头工作以来，到现在已有近一年时间了，回首这过去的一年，自己的身份角色，学问阅历都在发生着转变，有失败的教训，也有不少收获提高，现在是对自己的各方面做一个总结的时候了。

过去的一年实习期，是从一个毫无实际阅历的同学到土建施工现场施工员角色转变的时候。面对着全新的生活环境和角色定位，本人的心态、思想也在不断变化着，在不断适应着新的岗位，时刻预备着迎接新的挑战。在政治思想上，主动拥护党和国家的政策方针，以总公司的企业方针为自己的奋斗目标和职业理想，关怀国家大事，主动地和各位同事相互沟通自己的思想看法，努力做一个具有新思想，适应新时候的新员工。

在生活上，在项目领导和各位前辈的关怀关怀下，我对新的生活、工作等方面有了很好的适应，在各方面基本上能跟上大家的步伐，同时主动融入集体，并在其中与大家和谐相处，为这个集体的进步自己有限的一份力气。

在现场工作上，以一个正式员工的标准来严格要求自己，无

论是恶劣的天气还是在休息时间加班，都能做到始终坚守自己的岗位，做到有始有终。初到项目时，我主要是跟随协作负责楼的二结构施工，同时学习总包管理。由于在现场施工阅历方面的空白，对于现场的诸多状况，如建筑材料、施工工艺等都不了解，但通过前辈的细心讲解、急躁传授，我对于二结构施工的过程有了一个大致的了解，但由于自己的基础相对薄弱，对于一些局部，细节的问题还是不能娴熟、迅速而灵敏地处理，对于相关的建筑规范也没有全面把握，但对在一些安全规范，如安全用电、安全帽、安全带的使用上有确定了解，能够做到在工地现场上眼观六路，留意爱惜自己和他人。至于总包管理方面，从每周一的总包例会上，协调各专业分包在施工过程中的问题，到在施工现场看到各分包不符合安全规范要求的行为，也能准时指出，督促其修改。

另一方面，自己也在不断学习相关的规范要求。从一结构的钢筋图集到二结构的`砌筑规范、抹灰方案等。都在不断学习。刚开头时，是带着图纸和规范上现场，把现场和理论结合起来，形成学问的立体化。在二结构施工时，对于各种交底记录，能把自己当成一个工人来详细阅读、学习。做到先教会自己，再指导施工，监督施工质量。从砌筑墙体平整度、垂直度、灰缝大小、砌块的搭接等要求，到材料的把握、工期的方案等，都有确定的熟识和把握。然而，照旧有许多学问自己是没有了解把握的，如外架、满堂架的搭设规范等，希望能在以后的工作中更主动地去了解把握。

这一年以来，理论学习和把理论转化为实际学问，是我收获的主要财宝。同时从在校同学向社会劳动人员的角色转变，这一过程中收获的阅历、教训，也是本人的收获。但各方面的不足照旧存在。如施工现场解决问题的力气，协调、管理方法上的不足等这些自己本职工作所必需的力气，还要加倍努力熬炼。至于内业方面，对于材料方案、成本把握、商务分析、技术方案等，基本上是没有接触过，希望能在以后地工作中，在做好自己的本职工作之余，努力向身边各位同事请教学习，争取做一名综合型管理人员，为项目的建设自己

的一份力气。