

# 2023年副校长年度考核表个人工作总结 教学副校长年度考核个人工作总结集 合(优秀10篇)

党日是检验党员们党性修养和工作水平的重要标尺。【活动总结】虽然这次活动有些波折，但最终还是得到了圆满成功，我想写一篇总结来分享我们的经验和教训。

## 副校长年度考核表个人工作总结篇一

一年来,本人热爱党,坚持党的教育方针,忠诚党的教育事业。思想端正、作风正派、服从学校的工作安排,积极参加各种会议。办事认真负责,热爱教育事业。把自己的精力、能力全部用于学校的教学过程,并能自觉遵守职业道德。

作为一名教学副校长,明确职责,当好助手,创造性地开展本职工作学校新的发展时期对我的要求。在工作中,根据新课改的教学要求,主动去尝试不同的教学方式,在探讨中寻找适合自己的教学模式。在学校开展的教研评课中,能运用掌握的教学理论结合听课的实际,积极与同事交流、探讨教学中出现的问题。教学效果良好。

一学年来,我从未无故缺席、请假。都力求最早。

1、学习新课标:通过教研组组织教师认真学习新课标、考纲,以改变以往教学中穿新鞋走老路的现象,加强教学的针对性。通过学习加强教学方法与教学内容处理研究,提高课堂效率。

### 2、实行推磨听课

我校坚持实行备课组推磨听课制度要求每学期每位教师至少对本组开设公开课一次,经过几学期的坚持,教师的课堂教学水平以有一定提高.组织好课观摩讨论:在青年教师赛课的基

基础上,文理科各开一节全校观摩课,并组织教师开展讨论。

3、抓教学常规管理,保证教育教学工作顺畅有序。

4、自己在教学一线,所教班级学生发展稳定,提升显著。

在这些成绩取得的同时,我也清楚的认识到自身的不足和缺点,但我相信在今后的工作中我会以此为契机,不断的去完善充实自己。为取得进一步的成就而努力奋斗。

## 副校长年度考核表个人工作总结篇二

20\_\_年12月,经公开选拔、组织考察,我担任\_\_中学副校长,协助校长分管20\_\_届的年级工作和德育线的工作。一年来,在上级党委的领导下,在学校师生员工的支持和爱护下,通过认真学习,立足本职工作自觉履行职责,较快地熟悉和适应了新的工作岗位和工作环境,较好地完成上级领导交办的任务和本职工作。现将一年来的思想政治工作总结如下:

### 一、注重学习,不断提高政治觉悟、思想水平和自身素质

作为一名教师、一名中国共产党党员,我思想过硬,坚持四项基本原则,拥护中国共产党的领导。积极学习先进的理论,尤其是“三个代表”重要思想和科学发展观以及社会主义荣辱观。紧跟时代步伐,与时俱进,积极宣传并在自己的岗位上贯彻党的“十八大”精神,不断提高思想素质,关注国内外大事,在思想和行为上始终与党中央保持高度一致,抵制各种不良思想侵蚀,增强拒腐防变的能力,不断提升自己,完善自己。

### 二、提高工作标准,注重工作实效

1、在履行工作职责完成工作任务方面,我坚持做到以身作则。

以身作则是工作的基础。虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。在日常工作中，以事业和工作为重，顾全大局。工作中不计较个人得失，讲究协作，追求工作实效和运行质量。能积极主动、创造性地完成学校交办的各项工作任务。我从没有无故缺席、迟到或早退，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

## 2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。我深知只有坚持解放思想，探究新理念，实事求是，开拓创新，才能在工作运行中有突破。作为一名副职领导，我坚持按照教育主管部门的工作部署和要求以及学校的整体工作安排，认真做好分管工作。在日常工作管理中，能做到思路清晰，责任明确，狠抓落实。主动当好校长的参谋和助手。

## 三、勤奋工作，履行职责，注重实效认真履行分管职责

本年度自己分管20\_\_届年级工作和德育工作。深知业精于勤而荒于嬉，自己坚信通过脚踏实地，勤奋工作，一定会把工作做好。深感自己分管的部门都是学校运作过程中的重要部门，身感责任的重大，只有加倍努力，研究对策，制定措施，狠抓落实，不敢有丝毫懈怠，使分管的各部门工作进一步规范有序。

1、加强年级教育教学管理，突出实效性。我时刻以提高教育教学质量作为管理的核心，结合学校教育教学工作实际，严格执行学校教育教学工作计划，使得教育教学工作能够有计划、有步骤地全面落实到位，我积极配合学校，工作做到有计划、有落实。

2、育人为本，德育为先。德育是实施素质教育的主要途径，也是学校教育工作的灵魂。以德育为突破口，我积极协同政教处、团委、年级组，坚持“细节育人，过程育人，德育就

是质量”的教育思想。

四是明确德育工作目标，强化常规教育和管理。每学期初，针对学校德育工作实施计划，提出阶段性目标要求。使得班主任在管理上有章可循，学生在行为上有规可依。

六是加大了对学生的安全教育。坚持做到时时讲、会会讲，做到了警钟长鸣。协助校长，协同政教处、校综治安全领导小组完善学校安全制度和安全防范预案，加强对学生的安全教育和法制教育。通过安全知识讲座，疏散演练，消防知识讲座及演练，增强了学生的安全意识。

#### 四、工作实绩

根据我的工作职责，这一年来主要做了以下工作：

1、认真做好教育教学工作，除了脚踏实地、兢兢业业、努力完成教学的各项任务外，还认真做好20\_\_届的年级管理工作，在工作中能团结年级领导、老师，认真做好教育教学的各项工作，在各方面均取得了较好的成绩，得到大家的肯定和好评。

2、分管工作常抓不懈：定位好自己的角色，顾全大局，认真负责地完成自己分管的行政工作，本年度自己分管德育工作，加强了学校日常工作的常规管理，确保了学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为了确保了学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。学期初，我首先制定出切实可行的安全工作计划，并与全校教职工签订安全目标责任书，将安全责任落实到人。建立健全各种制度措施，加强督促检查，将安全隐患消灭于萌芽状态，为师生创造了一个安全的育人环境。扎实开展养成教育，使学生在实践中受到教育。通过多种形式加强对学生的爱国主义教育。

本年度在我工作中任劳任怨、无私奉献，热爱学生，关心群

众，想教师所想，急教师所急，努力为教师办实事，解决教师的实际困难。作风严谨，廉洁奉公，工作中我做到了敬业奉献，以身作则，为人师表，以德服人，注重言传身教，示范育人，赢得了师生的一致肯定。

我20\_\_年度的年度考核为：合格。

## 五、廉洁自律，自觉遵守廉洁从政行为规范

保持廉洁自律，既是作风要求，也是党性要求。在工作和生活中，自觉执行廉洁自律的有关规定，不断强化自身的廉洁自律意识，从思想上和行动上不断约束自己的言行。遵守党的纪律，严格按照党章党纪规范自己的行为。带头执行学校的各项规章制度，发挥好干净干事的榜样作用，自觉接受群众的监督。不断加强自身廉政建设，坚持用“为民、务实、清廉”要求自己。坚持做到严于律己，率先垂范，淡泊名利，勤奋务实、敬业奉献的优良作风，积极实践，努力工作。

总结一年来所做工作，在反思中谋求新的发展，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，还有不小的差距，还有许多工作没有做好。比如，德育活动的实效性还有待进一步提高，只有提高德育实效，才能更好地服务于教学，以后一定要加强德育活动的针对性、实效性；工作中我觉得本人理论水平还有所欠缺，所以还要加强学习；要进一步提升管理水平和业务能力，不断加强改革创新意识。我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，为提高学校的教育教学质量作出新的贡献。

## 副校长年度考核表个人工作总结篇三

尊敬的领导，老师们：

大家好！

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

教学副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在国家级刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂

转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么；通过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努立下□xx届中考取得了比较满意的成绩□xx年10月，代表学校在中山区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！

## 副校长年度考核表个人工作总结篇四

本学期，能按上级要求和工作计划，认真做好教育教学与教

育教学研究管理和指导工作。现对本学期工作总结如下：

## 一、义务教育均衡发展迎检工作

本人分管均衡发展档案建设与管理方面做了大量的工作。在工作中，认真落实义务教育均衡发展相关标准要求，组织教务处、政教处、总务处、教研室及各班主任，严格按照整理、编写、打印、装订各种档案材料近200册。同时，针对八个功能室的管理员工作进行指导和培训。上级领导对我们的迎检工作进行几次的检查验收和督导，对我校的档案建设、各功能教室和实验室的管理工作给予了充分肯定。

## 二、教学、教研工作

1、进一步修订《学校章程》，现已定稿。经研究，将校训改为“启迪心智，提升素养，塑造人格，培育英才”，以此作为学校的办学宗旨。

2、规范教师的教育教学行为，抓好教学流程的各个环节的管理。每月由教务主任组织一次教学常规检查。检查内容为教师的教学设计(导学案)、作业布置与批改等工作。发现问题及时要求相关老师进行整改。

3、加强教学方式方法的监控与指导。我们在“双导”课堂整体架构内，倡导“双导融合、高效导学”，在各环节教与学的过程中适时利用思维导图和思维可视化技术，形成我校运用思维导图教学的基本操作流程，以导学案、导学图为载体，呈现知识加工过程和思维训练过程，将我们的课堂从“知识展示型”向“能力培养型”转变。校长、教学副校长、教务主任、教研主任要定期或随机检查指导，跟踪问效，及时调整并改进。

4、本学期举行了全体教师公开课展示活动，业务领导按备课组分科进行评课指导，在优化“双导”、指导学法、提高效



率等方面取得了显著效果。

5、加强校本培训，助推教师专业发展。领导班子成员根据分管的工作内容，分别做了师德师风、班主任工作方法、思维可视化教学、翻转课堂及微课程教学法、如何做好科研课题研究工作等专题讲座，集中进行了全员业务培训。

6、加强毕业班教学管理。本届初四学生整体成绩较差，学风欠佳。班主任能在教务处与政教处的要求和指导下，从严管理，加大纠正不良行为的力度，班风有好转。

7、12月6号，本人牵头，组织召开了初四学习动员会，会上冯书记就目前初四学生的思想状态进行了分析，并提出了新要求 and 期望。本人做了题为《刻苦学习，砥砺奋进，争创佳绩》的主题讲话。经反馈，初四教师一致认为本次会议对学生的学习与生活产生了极大的教育意义，收效显著。

### 三、存在问题

1. 本人工作有时不够主动和积极，布置多，亲为少，没有全力发挥对教学、教研的指导作用。

2、对于非毕业年級的尖子生或优秀生的培养关注还是不够，教务处今后要制定具体的培优工作要求和实施办法。

3、班主任要加大学习管理与调控。目前，整体看来，各年级均有薄弱学科，每个同学也有薄弱学科。班主任要有侧重地跟踪问效，及时调整学生的时间分配，督促学生完成作业，切忌学生走极端。

4、实验室使用率不高，要求理化生按课标及教材的要求到实验室做实验。

## 副校长年度考核表个人工作总结篇五

一年来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得不错的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。

近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。

在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；积极开展教育教学的研讨工作。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。

我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始

终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进\*\*小学教育事业的腾飞。

(一) 健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

(二) 大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四) 重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

(五) 抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进

步。

(六)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

时时处处从严要求自己。

在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自省、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

个人工作总结代写

教学副校长考核评语

## 副校长年度考核表个人工作总结篇六

今年8月份，被任命为副校长，我深知责任巨大，积极妥善处理学校各相关工作，深得师生的尊敬。在教学上组织好课堂教学，关注全体学生，注意信息反馈，调动学生的有意注意，使其保持相对稳定性，同时，激发学生的情感，使他们产生愉悦的心境，创造良好的课堂气氛，课堂语言简洁明了，课堂提问面向全体学生，注意引发学生学习的兴趣，课堂上讲练结合。圆满完成安徽省教育信息技术课题《网络教研促进教师专业发展研究》的研究资料，已经上传电教馆，等待审批结题；参加颍东区第二届乡村教师教学信息化应用竞赛活动，

荣获微课蕾小学三等奖，参加安徽省第三届微课大赛区级评选获得小学体育组一等奖。荣获颍东区“双百工程”先进人物称号，两篇案例榜上有名。

## 副校长年度考核表个人工作总结篇七

20xx年上半年，我纯粹主管教学业务，下半年由于人事变动，我开始同时主管德育安全和后勤。

一要做好校长的参谋；

二要指导中层干部和广大教师做好各方面学校工作；

三要教好六年级一个班数学学科，工作非常充实。

20xx年度，在上级教育主管部门指导下，在镇教育总支和中心小学工作思路引领下，我校各项工作更上新台阶。

1、教学质量□20xx年，我镇小学继续贯彻《规范管理——提供优质教育，提升内涵——打造幸福校园》教学理念，规范课程设置，进一步提高学科专职教师比率，全面落实减负措施，提高课堂教学效率，狠抓中坚，关注两头，培优补差。教学质量有了质的提升。县级抽测进步良多，成功摘掉薄弱学校帽子。

2、体艺教学。短网捧得市冠军，省3金1银3铜，11月份成功举办县“快乐短网”邀请赛且成绩斐然；县田径运动会团体总分第八名、连续第二年道德风尚奖；县文艺汇演、民乐独奏、西乐独奏均获三等奖；地方戏曲进校园红红火火。

3、教师培训。外出学习，青年教师启航工程，学区课堂展示活动，教科节。

4、竞赛活动。创意模型县市二等，趣味科学县一二三等，数

学竞赛县2个二等1个三等，登上市书圣大学堂讲台，县三级、一星级教师、二星级班主任和轻负优质示范教师各1名。

5、生态教育。省生态安全教育论坛交流经验，学区环保知识现场赛，低碳节能调查，县“光明电力进校园”金点子二等奖。

1、改善设施。改善教师办公条件：调整办公室，增配人手一台电脑；班班通；改建绿之韵广场、少先队室。

2、习惯养成。学生有序就餐、教师温馨用餐。大课间活动：通过踢毽子比赛、花式跳绳比赛等激励各班扎扎实实开展大课间活动，多学习一项技能，多陶冶几分情操，“每天锻炼一小时，健康生活一辈子”。

3、安全教育。应急疏散演练、消防演练；不断完善值周护送制度。

4、德育活动。红领巾跳蚤市场，小三场活动，校外实践活动，心理健康教育，加强女生管理，县群体师德创优先进、县家长满意学校。

5、规范管理。规范教学仪器出借登记制度、传达室各项制度等，专用室管理，食堂后勤、保安工作管理制度。

6、合力共育。家长会、家委会、市示范家长学校。

1、顺利通过省标准化学校验收。

2、协助校长室顺利撤并xx完小，让每一个xx学子都能享受均衡优质的教育。

上述活动的开展、成果的取得，其一仰赖xx校长的正确指导和上半年原校长助理石荣昌的倾情付出，其二仰赖全体领导

班子的通力合作，其三仰赖全体教师的共同努力，在此一并致谢。

作为副校长，我以提高教学质量、提升办学品位为己任，而要实现这一目标的主力军是广大教师，我深感一定要努力为教师服务好，所以我尽可能在教师职务评聘、业务评优等方面为每位教师创设业务发展公平而有利的条件；身为人民教师，本人十分注重个人形象，也感谢国家绩效工资政策优待人民教师，使我们收入又有了一定提高，本人配偶也是公办教师，家庭经济收入稳定，家庭成员关系和谐。

因此，本人在思想上、经济上、生活作风上没有滋长贪腐的土壤和条件。可以说，我完全对得起“教师”职业，对得起“副校长”职务。

以上述职述廉，若有不当之处，欢迎广大教师、领导批评指正。

## 副校长年度考核表个人工作总结篇八

我始终认为作为一名教师应把“师德”放在一个极其重要的位置上，因为这是教师的立身之本。“学高为师，身正为范”，这个道理古今皆然。我时刻严格要求自己，力争做一个有崇高师德的人。身为人师，德为先，为了给自己的学生一个好的表率，同时也是使自己陶冶情操，加强修养，课余时间我阅读了书籍，不断提高自己水平。今后我将继续加强师德方面的修养，力争在这一方面有更大的提高。

- 1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。
- 2、严格执行县教育局《教学常规管理》，抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。

3、切实发挥教学管理和指导作用，定期深入课堂听课评课。

4、开展全员听课。

5、加强常规检查和质量调研，每学期大检查两次，我都以数字和文字进行总结。

6、抓好教师备课评课技能课前操练工作。

□

一年来，我主动组织教师学习、交流、实践、总结、反思新课程。

1、组织骨干教师上好校级示范课，以点带面。为了更好地实施新课程，我组织骨干教师上好研究课、示范课和开放周活动。教研活动以“上课——说课——评课——互动”等形式进行，总结完善一些好的教法，以便大家借鉴。

2、组织教师参加县举行的各项教学竞赛活动。

3、组织教师开展经常性的教学经验交流活动，以教师之间互相听课，共同探讨为主要活动形式，听课记录要详细，有过程、有总结、有反思。做到授课、说课、评课、反思的统一。

4、本人积极参与听课、评课，虚心向同行学习教学方法，博采众长，提高教学水平。

我身为副校长，但还担任四(1)班语文学科教学工作，深感教书育人任务的艰巨。平时，多看资料，钻研教材、教法，精心备课、上课，努力提高课堂教学效率。在教育教学中做到了，用真情感动人、用行为影响人、用知识武装人、用品德塑造人。对学生因材施教，因势利导，提高学生能力的同时使个人能力得到了充分锻炼，真正做到了教学相长。认真履行了



一名人民教师的神圣职责，得到了学校领导的好评和学生的普遍赞誉。

一年来，我从严要求自己，抓好学校的教育教学工作，工作中我团结同事，倾身指导、帮助年轻教师，使他们成为工作积极上进、业务精准的教学能手。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，我一定更进一步严格要求自己，虚心学习、勤奋工作，争取在各方面取得更大的进步。

## 副校长年度考核表个人工作总结篇九

政治理论学习是立身之本，成事之基。一学期来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。并身体力行，激发自我的政治职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道创造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，保证学校班子与上级组织高度一致，在思想上、政治上、业务上不断地完善自我，更新自我，使自我真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观。

本人在自我的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力和文字言语表达潜力等方面，也都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，平时我能用心主动地参加校长理论知识培训，建立了较为科学化、规范化的学校管理思想。并参加了有关管理方面的培训，本学期担任六年级《数学》的教学；用心开展教育教学的研讨工作，及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作

得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是一个学校管理者起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家能全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进教育事业的腾飞。一学期来，我能尽力做到不请假，还经常加班。

(一)逐步培养一支敢于吃苦、乐于奉献、业务精良的年青领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本学期，学校除原教导主任外，还设立的课改组专门负责管理教师队伍建设和教研教改工作，重新更换了少先队辅导员管理学生德育工作，重新更换了学校安全管理员具体负责学校安全工作。

(二)狠抓学校安全工作。保证师生生命财产安全。

1、继续建立完善学校安全防护体系和制度。认真落实了“安全四制”，加强了对接送学生车辆的登记与宣传教育活动，召开了专门的教师、学生、家长交通安全会议，并发放了家长告知书，与家长、教师签定了有关的协议书。同时空白时段学生的管理也做出了详细的规定。

2、加强了学生的安全教育，学校专门组织进行了五次有关法制、安全、禁毒、卫生等到方面的教育活动。还专门组织进行了一次紧急疏散演练活动。此外还利用国旗下讲话、国旗下演讲、班队会、放学集会学生进行法制安全禁毒等方面的

教育。制作了固定的安全宣传牌。透过学生出板报对学生进行了安全教育。

3、加强门卫管理。学校安排了专门的教师兼职门卫工作，按照学校门卫管理制度和出入登记制度，严格校门的x和出入人员的登记工作。

4、安全检查工作，学校安排了安全管理员，由值周领导、教师配合做好学校的安全检查工作，做到周检查月汇报。在上级领导的指导下加固了学校乒乓球台、彻底清理了校园卫生。对学校教室、教师办公室存在安全隐患的电线、开关、插座进行更换。加强了学校消防安全管理。在学校图书、实验室、档案室内添放了消防沙袋。

5、加强了冬季取暖安全管理。学校召开了专门的教师会议作出了安排，并召开了专门的学生大会对学生的冬季取暖安全进行了教育活动。在上级领导的关心支持下教室、办公室全部更换了新的火炉和炉筒。

(三)加大教研力度。落实教研活动。本学期以来根据学校练兵活动方案。开展了四次教研活动。每次教研活动都有具体的安排，设计了教研活动自评互评表、教研活动研讨表。研讨结束后由课改组负责作出总结。活动开展扎实有效。此外还对上学期教学质量进行了分析，每位教师都写了分析报告。组织进行了师德师风演讲活动。对教师20xx年度的师德进行了考核。加强了教师师德建设。

(四)重礼貌礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的礼貌礼仪，对学生的在校一日行为进行了量化考核。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的潜力得以提高。结合体育艺术2+1活动和保证学生每一天1小时体育锻炼，开展了丰富多彩的体艺活动。另外还以校本课

程、班队活动、学生实践活动、读书活动等形式让学生全面发展。

(七)努力改善办学条件。营造良好学习氛围。本学期以来，在上级领导的关心和支持下配发了47套新课桌。重新布置了校长室、六年级教室、会议室。更换了教室办公室、各功能室的窗帘。为了提高教师的办公条件，每位教师配备了台灯与书架。经校委会议或全体教师会议研究透过购买了学校急需的教育教学用具。主要有电脑、电脑复读机、乒乓球拍、羽毛球拍、专用的工具书。为教育教学更好的服务。

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党组织持续高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。透过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

1、参加领导工作岗位时光不长，在管理上方法与经验上还不够。

2、在学校安全管理上还做的不细致。还存在必须的问题。

3、在教师专业发展价与评价、学生全面发展评价方面还不够科学与完善。

1、努力学习。在学校管理方面尽快使自我成长起来。

2、不断改善和完善各项管理制，做到更科学，更有效地管理好各项工作。尤其是安全工作管理，要使之更科学化、系统化、精细化、职责化。

3、坚持努力学习，加强自身的形象建设，以更好的形象取信于群众和支持，继续做好本职工作。

4、进一步协调好各方面的关系，与上级有关部门及村组领导协商解决资金不足问题，不断改善我校的办学条件。为师生创造更加良好的为学习环境。

5、探索实施教师专业发展与评价的方法。探索实施学生“十”评价方法。

总之，本学期以来我始终坚持“踏实做事、严格管理”的做法。开拓进取，锐意创新。为办人民满意的教育面努力工作。

## 副校长年度考核表个人工作总结篇十

“安全责任，重于泰山”，安全工作是学校的首要工作，为切实保障学校师生安全，依据上级有关安全文件精神，我校持之以恒地开展创建平安校园工作。

一年来，我校本着综合治理坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，通过安全教育及演练，增强学生的安全意识和自我防护能力；通过齐抓共管，营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序，消除学校大环境和班级治安秩序的各种不安全隐患。

现将本年度安全综治工作总结如下：

### 一加强领导，健全组织

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，学校成立了由校长任组长，副校长具体抓的安全工作领导小组，并根据具体工作

内容成立了校园设施设备管理、法制教育、预防青少年犯罪、校园安保、食品卫生、周边环境整治等安全工作领导小组，强化对安全综治工作的领导、督查及检查，确保安全工作机制有效运行。

开学初，学校反复斟酌，制定安全工作计划，确保安全工作覆盖到位，不留空白。

## 二、完善制度，措施到位

### 1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。

将安全保卫工作列入各有关处室和班级管理的目标考核内容，并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成安全事故的，要严肃追究有关部门及直接责任人的责任。

### 2、签订责任书。

学校与处室和班主任层层签订责任书，明确各自的职责。

学校还与学生及学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。

将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。

贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

### 3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。

建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。

建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、

体育器材检查、实验室管理等规章制度。

对涉及学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

#### 4、制定应急和预防机制。

学校建立安全应急领导小组，制定了安全应急工作预案及疏散预案。

#### 5、建立安全工作台帐。

学校安全工作的管理、教育及周边安全等各类材料分门别类归档。

### 三、安全教育，警钟长鸣

#### 1、强化教职工安全工作意识。

一年来我校将学校安全工作作为学校的首要工作来抓，定人定岗抓安全，大会小会讲安全，人人心中有安全，为创建平安校园营造了浓厚的氛围。

在每学期初召开全体教职工大会，提出安全第一的工作要求，反复强调安全工作的重要性，部署本学期安全工作重点，提醒大家在日常工作中特别注意安全问题；每周全体教师的政治学习，提出的第一件工作就是对学生进行安全教育。

做到安全的事常提，安全的经常念，严防死守，防患于未然。

使学校上自校长、下至普通教职工，每个人都把安全工作当成做好本职工作的基本点，在思想上时时刻刻绷紧安全弦，在工作中处处防范安全隐患，做到警钟长鸣，极大提高了全体教职工的安全忧患意识和安全感。

2、多种形式对学生开展安全教育，加强学生安全防护意识，提高学生安全防护技能。

要确保安全，根本在于提高师生安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。

我校开展丰富多彩的教育活动。

利用红领巾广播站、班队会、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，还利用学校广播、黑板报、手抄报、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛、方针逃生演习等形式开展丰富多彩的安全教育。

使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

学校积极推行一周安全提醒，学校利用周一升旗活动时间，小结上周安全工作，强调安全事项。

通过发放《致学生家长的公开信》、安全教育大家访，增强家长的安全意识。

#### 四、加强硬件建设，消除安全隐患

本年度，学校通过争取，投入近50万元，修建了校园围墙，为学校实现封闭管理打下了基础。

拆除了原有的.d级危房和校门楼，新建了气派的新校门。

后塘埂、教学楼均安装了不锈钢护栏。

通过争取，将公安系统监控摄像头安在校门前。



目前，正在争取通校道路改造工程。

在校园两口池塘旁，设置了不锈钢永久性警示牌。

## 五、加强检查，及时整改

开展常规检查。

每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一。

汛前，学校对校舍进行全面的安全检查。

冬季，学校对电线进行防火安全检查，学校还不定期对周边安全进行检查等。

同时，积极配合上级部门对学校治安防控、食品安全等进行检查。

## 六、存在的主要问题

我们在安全保卫方面虽然做了一定工作，安全保卫工作得到加强，但是安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

### 1、社会育人环境存在不利于师生安全的因素。

近几年来，在各级党政领导下，通过有关职能部门的集中综合整治，学校周边环境有明显的好转。

但是，社会上的不安定因素和不良文化对师生安全的影响还是比较大的，非法出版的图书、音像及网吧和游戏室对学生的影响还是存在的，学校周边还存在安全隐患，通校道路，往来车子多且无序，时常未见减速，对学生上学放学，造成了极大的安全隐患。

部分学生需要乘坐校车上下学，存在安全隐患。

2、学校安全工作的难度不断增大。

学生中独生子女越来越多，独生子女在家庭中往往受保护较多，而缺乏生活经验。

学生作为社会的弱势群体，多数自我保护意识和安全防范能力低，大大增加了学校安全工作的难度。

今后，我们将进一步重视安全保卫工作，及时协调社会各界共同关心学生安全，解决安全保卫工作中发现的新问题，不断提高我校安全保卫工作水平。

20xx年上半年本人任盐城市第一中学团委副书记兼高二年级部副主任，下半年任盐城市大冈中学副校长，分管学校安全、德育工作，一年来，我在自己的岗位上虚心学习、积极进取，全身心地投入自己的本职工作中。

现主要将下半年的工作小结如下：

一、在思索中前行，在学习中提升。

本人能注重读书学习，提升自己的理论修养。

12月份我参加了省第24期中小学校长任职资格班的培训学习。

通过学习，激发了我源源不断的工作动力，并产生了强烈的责任感和使命感。

通过学习，我明确了工作目标，并朝着目标，在思索中前行。

通过学习我理清了工作思路，身体力行，用心谋事，用心做事，不断提升自己的工作能力和水平。

二、在开拓中进取，在实践中收获。

本学期学校德育工作以抓学生常规为重点，以培养学生能力为目标，注重学生规范的养成教育。

(一)常规管理方面：本学期学校常规管理主要从以下几个方面入手，实现了有效管理。

8、加大对违纪学生的处罚力度，本学期通过国旗下讲话、学生大会、家长会、广播会、班会等多个渠道加大了对学生的宣传教育，学生打架斗殴现象明显减少，对于突发的一些学生打架事件，年级部和政教处都能在最短的时间内调查情况，严肃处理，绝不姑息。

(二)德育活动方面：

通过开展丰富多彩的德育活动，培养学生的道德情操。

通过开展主题班会、集体宣誓、励志跑操、邀请励志演讲家、优秀大学生做报告等形式多样的信心教育活动，增强学生的自信，激发学生的潜能。

通过重阳节敬老活动、爱心捐赠活动、感恩主题班会、主题征文等活动，唤醒学生的感恩意识，培养人文情怀。

通过校园文化艺术节、特色巡礼周等活动，培养学生特长，充分展示个性，促进全面发展。

通过“庆元旦”班级拔河比赛等活动，增强了学生的班级荣誉感和凝聚力。

(三)德育队伍建设方面：

班主任是学校教育管理工作的主力军，班主任整体素质直接决定着学校教育管理的水平。

学校把班主任队伍建设放在政教工作的首要位置，努力打造一支具有理念、能够学习、热爱学生、忠诚教育的优秀班主任团队，通过扎实有效的培训工作，我校基本建成了一支师德高尚、业务精湛、敬业意识强、工作作风实的班主任队伍。

#### (四) 家校协作方面：

家庭、社会的因素也是影响学生身心发展的重要生态因素。

学校充分依托家长会、家长委员会、校信通、网上家长学校这些平台，不断对家长宣传家庭教育的先进理念和教育策略，受到了广大家长的好评，增强了家校联手合作的效果。

家长学校已成为我校与家庭联系的纽带，成为学校教育和家庭教育交流的桥梁，融洽了家校关系，形成了学校工作家长支持，家教困惑学校帮助的良好局面。

#### (五) 安全工作：

坚持“预防为主、防治结合、加强教育、群防群治”的原则。

通过安全教育，增强学生的安全意识和自我防护能力；通过齐抓共管，营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序。

一是加强值班，确保安全：本着全员德育的思想理念，学期初学校调整了常规管理值班表，全体中层及以上干部、班主任及部分青年教师参与了包括校门口、食堂、教学楼、宿舍区、商店等处的值班管理，学生中午和晚上在宿舍的自主学习时间，每个楼层都有值班班主任，宿舍每天都有老师跟宿值班。

让管理无处不在，真正实行了全员、全程、全方位管理，同

时加强了值日督查制度，要求各值班点必须有值班记录，并及时公布考核结果。

二是加强教育，促进自护：认真做好安全教育月工作，开展丰富多彩的教育活动，加强交通安全教育与管理。

三是加强检查，及时整改：通过一些专项活动，如专项进行“清剿火患”战役活动，检查教育教学设施的安全。

回首一年来的工作，忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。

坚持发扬了“增强服务，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。

今后，我将进一步虚心学习，勤奋工作努力做好自己的各项本职工作，为学校的发展做出自己应有的贡献。