

# 矿长个人述职报告(模板8篇)

开题报告是科研工作的第一步，也是科研成果的基石。以下是小编为大家收集的竞聘报告范文，仅供参考。

## 矿长个人述职报告篇一

尊敬的李董事长、赵总：

我是小泉煤矿安全副矿长蒋x□于20xx年元月份到小泉煤矿工作，一直分管安全工作。下面我就20xx年以来个人工作学习特别是20xx年的工作情况向两位领导汇报。

加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。进一步认清形势，转变作风，用心做事，追求卓越，积极承担责任使命。充分珍惜当前集团公司面临的有利发展形势和安全稳定大局面，用良心抓安全、带着感情抓安全，把思想和行动统一到集团公司的各项决策部署上来。认同公司“关爱生命，安全第一；严守规程，防微杜渐”的安全理念，追求卓越、用心做事、务实奉献，明确了思路，纠正了偏差，改进了工作方法。认真贯彻安全第一，预防为主、综合治理的安全生产方针。固化从零开始、向零奋斗的安全理念，严格执行安全规章制度，强化安全管理，狠抓现场管理，促进矿井安全生产状况持续好转的责任心、使命感。提高对生命的认识，关爱矿工，把矿工生命放在第一位，从思想上要高度重视安全，在工作中狠抓安全隐患整改及隐患落实。

坚守安全工作的原则，使每一位员工生命不受威胁，对的起公司领导的信任，对的起自己的良心。思想决定思路，思路决定出路，明确了思想，才能转变工作作风，加强不断学习，提高自身综合素质。我们抓安全关键是境界要高，起点要高，层次要高，要有高度的责任心，视职工如弟兄，真正把矿山

当自家，认真做好本职工作。有共同的理想，有共同的奋斗目标，齐抓共管，矿井的安全工作才有保证。

及时组织有关职能部门对照“三大规程”对井下所有作业场所，进行全方位的督促检查。每月开展安全生产重大隐患排查，每周开展安全生产大检查，并按照五定原则进行整改。积极配合上级单位及行政监管部门开展安全检查活动，对查出的各类问题必须纵向到边、横向到里、不留死角，及时组织整改。

根据公司下达的安全管理目标，每年年初对安全生产工作进行总体安排部署。认真制定安全管理制度、详细完善其它对口专业制度。结合我矿实际情况，重新编制灾害应急救援预案及年度灾害预防处理计划。有力提高各工种职工职业技能，认真完善质量标准化工作，并对口细化到班组员工。建立健全各工种岗位责任制。按照“谁主管，谁负责”的原则，深入现场指挥，对所查隐患按照严格按照五定原则进行闭合管理。认真落实岗位责任制和安全生产责任制，分专业负责，强化检查，认真考核，奖罚兑现。

坚持把安全文化建设工作，作为矿井搞好安全生产工作的一项主要措施来抓。制定了安全理念板牌16个，通过安全文化建设的开展，大大提高了广大干部职工搞好安全生产工作的积极性，营造了学技术、增强本领、保安全的安全文化氛围。

针对我矿职工业务素质和文化知识偏低等特点，长期抓好职工培训教育，是势在必行，是抓好安全工作的重中之重。多次组织职工进行安全培训，经常坚持检查职工班前会安全培训情况。安全培训工作任重道远，提高职工整体素质，才能有效预防事故的发生。对安全培训常抓不懈，绷紧职工思想上的“安全弦”，从而实现无“三违”现象。坚持带头狠反“三违”，实现矿井全年安全奋斗目标。

一是、自身学习还不够扎实，理论水平还有待于进一步提高；

四是、针对矿安监人员业务素质不高的`情况，进一步采取多种措施，强化培训学习效果，努力提高安监队伍的业务水平，为安全生产保驾护航。

五是、今年以来由于各种原因，导致近期小泉矿人心涣散，职工队伍流失交大，生产任务完成较差，给安全工作也带来了很大的压力。希望集团领导尽快安排工作组到小泉矿调研了解情况，扭转不利局面，为完成下半年的安全生产任务创造有利的条件。

今后我将继续认真履行自己的工作职责，与其他班子成员同心同德、肝胆相照、开拓创新、勤奋工作，努力完成集团公司下达的目标任务。严格树立踏踏实实的工作作风，大事讲原则，小事讲风格，为矿井安全做出自己应有的贡献。

## 矿长个人述职报告篇二

20\_\_年即将结束了，过去的一年，我对自己的工作表现和成绩是基本满意的，但是，俗话说“人无完人，金无足赤”，缺点肯定也是有的，为了克服缺点，发扬成绩，更好的做好下一年的工作，自己有必要总结一下过去一年来的工作，以吸取经验和教训，和大家一起取长补短。

做为塔拉迪煤矿的安全副矿长，我还是注重谈一下我矿的安全生产情况吧。

从生产情况看，虽没有完成我矿制定的全年总任务，但是自己认为，就伊犁地区的客观条件和销售形势而言，我矿生产也算不错的。

但安全形势不容乐观，六月份我矿发生了一起重伤事故，经济损失惨重，为了加强安全管理，扭转我矿安全形势的不利局面，受乔总委托，我被公司调回了塔拉迪煤矿，担任了安全副矿长的职务。

要想搞好生产，必须首先抓好职工的思想教育工作，提高职工的安全意识。按照我矿要求，我和其他领导一起，每月定期给职工上两次安全教育课，主要学习《煤矿安全规程》和国家的有关法律法规知识，并用许多事故案例说服大家，使大家真正认识到违章作业的危害。

在带班期间，我经常指导工人按章操作，在工作中培养工人的劳动技能。如：工作面液压板的推进，超前支护的支护标准等。在现场，特别注意对炮工进行现场培训，从打眼、装药到警戒、放炮。严格要求他们按照爆破作业规程进行操作。

火工品管理是一项及其重要的工作，为了避免失误，我严格要求放炮员，遵守我矿制定的火工品管理制度，严格要求他们从领取、运输到使用、清退必须按操作规程操作；特别是对使用中的哑雷管的管理，一经发现必须在当班处理好，以防造成事故和流失。

对生产中发现的违章行为绝不迁就不迁就，克服好人思想，按照矿规，除对当事人进行教育外必要时还进行了罚款处理。对上级领导的每次检查所提出的隐患问题，自己每次都结合生产矿长，机电矿长，进行整改过程的指导工作，并对整改后的结果进行检查，严格要求，质量必须达标。用一分为二的观点分析自己的工作，不足之处也不算少。比如下半年的多起工伤，设备的使用保养不当，工作面支护质量不好等，这说明自己在管理上还有差距，安全意识和业务水平还应该提高。在新的一年里，自己一定要干好本职工作，努力搞好我矿的安全生产，决不辜负公司老总对自己的希望，为我矿的发展作出自己应有的贡献。

最后以我本人观点谈我对本矿今后安全工作的一些认识：搞好安全生产必须做到以下三点：

- 1、 必须将安全工作作为各项工作的重点，树立“如履薄冰，如临深渊”的安全忧患理念，让安全工作深入人心。

2、必须建设一个团结、互信的领导班子，以煤矿的利益为重，号召全矿干部职工，爱岗敬业，尽职尽责，克服麻痹、杜绝三违，努力干好各自的本职工作。

3、必须加强煤矿现场管理，坚持“以人为本，安全第一”的思想。，认真贯彻“三大规程”的落实。

## 矿长个人述职报告篇三

即将结束了，过去的一年，我对自己的工作表现和成绩是基本满意的，但是，俗话说“人无完人，金无足赤”，缺点肯定也是有的，为了克服缺点，发扬成绩，更好的做好下一年的工作，自己有必要总结一下过去一年来的工作，以吸取经验和教训，和大家一起取长补短。

做为塔拉迪煤矿的安全副矿长，我还是注重谈一下我矿的安全生产情况吧。

从生产情况看，虽没有完成我矿制定的全年总任务，但是自己认为，就伊犁地区的客观条件和销售形势而言，我矿生产也算是不错的。

但安全形势不容乐观，六月份我矿发生了一起重伤事故，经济损失惨重，为了加强安全管理，扭转我矿安全形势的不利局面，受乔总委托，我被公司调回了塔拉迪煤矿，担任了安全副矿长的职务。

要想搞好生产，必须首先抓好职工的思想教育工作，提高职工的安全意识。按照我矿要求，我和其他领导一起，每月定期给职工上两次安全教育课，主要学习《煤矿安全规程》和国家的有关法律法规知识，并用许多事故案例说服大家，使大家真正认识到违章作业的危害。

在带班期间，我经常指导工人按章操作，在工作中培养工人

的劳动技能。如：工作面液压板的推进，超前支护的支护标准等。在现场，特别注意对炮工进行现场培训，从打眼、装药到警戒、放炮。严格要求他们按照爆破作业规程进行操作。

火工品管理是一项及其重要的工作，为了避免失误，我严格要求放炮员，遵守我矿制定的火工品管理制度，严格要求他们从领取、运输到使用、清退必须按操作规程操作；特别是对使用中的哑雷管的管理，一经发现必须在当班处理好，以预防造成事故和流失。

对生产中发现的违章行为绝不迁就不迁就，克服好人思想，按照矿规，除对当事人进行教育外必要时还进行了罚款处理。对上级领导的每次检查所提出的隐患问题，自己每次都结合生产矿长，机电矿长，进行整改过程的指导工作，并对整改后的结果进行检查，严格要求，质量必须达标。用一分为二的观点分析自己的工作，不足之处也不算少。比如下半年的多起工伤，设备的使用保养不当，工作面支护质量不好等，这说明自己在管理上还有差距，安全意识和业务水平还应该提高。在新的一年里，自己一定要干好本职工作，努力搞好我矿的安全生产，决不辜负公司老总对自己的希望，为我矿的发展作出自己应有的贡献。

最后以我本人观点谈我对本矿今后安全工作的一些认识： 搞好安全生产必须做到以下三点：

1、必须将安全工作作为各项工作的重点，树立“如履薄冰，如临深渊”的安全忧患理念，让安全工作深入人心。

2、必须建设一个团结、互信的领导班子，以煤矿的利益为重，号召全矿干部职工，爱岗敬业，尽职尽责，克服麻痹、杜绝三违，努力干好各自的本职工作。

3、必须加强煤矿现场管理，坚持“以人为本，安全第一”的思想。，认真贯彻“三大规程”的落实。

# 矿长个人述职报告篇四

尊敬的领导：

我叫xxx□现为xxx有限公司矿长。根据集团公司的通知要求，我就今年的履职情况进行如下汇报，恳请领导给与批评和指正。

## 一、丰泰煤业工程建设概况

xx为兼并重组整合矿井，于20xx年3月正式开工兴建。三年来□xxx格按照设计规划，统筹布局，整体推进，改扩建工程有了实质性进展，至今年底，井巷各工程主斜井、回风斜井刷大、井底车场、井底煤仓、中央配电室、中央水泵房、主副水仓、等候室医疗室等一期工程已全部完工并投入使用；南轨道巷、南回风巷、南胶带巷等二期工程已开掘到位；三期工程回风顺槽、进风顺槽、高抽巷也初露端倪。

土建工程：办公大楼、职工食堂、单身宿舍、联合建筑、高压配电室、抽放泵站、风机房、机修间、筛分间、栈桥等大型工程已全部完工，并投入使用。各类挡墙、环场道路、场区硬化也已按照设计要求逐一完善，筒仓工程正在紧张施工。现已分别起高28米、36米。至底地面土建工程80%的设计内工程已建设完工。90万吨现代化矿井的规模已显雏形。

## 二、20xx年各项工程完成情况

20xx年经过上上下下的不懈努力，全矿各项工作整体推进，全面发展，特别是zxxx领导班子以来，全矿干部职工精神面貌焕然一新，干部作风劳动纪律明显加强，管理力度进一步加大，各项工作都有了改变和提高，全矿呈现出政通人和，人心思进和谐发展的新局面。20减去春节放假、政策性停工停产占用时间外□xxx全年实际生产天数180余天，生产原

煤4700吨，完成投资x万元。

### 1、井巷工程蓄势待发

1-12月份累计完成进尺1176.2米，其中，岩巷621.3米，半煤岩巷25米，煤巷315.9米。

至今年年底井巷工程二期工程已全部完工。

全年共完成进尺1176.2米，占年计划的39.5%，完成投资1992.28万元，占年计划的 %。

### 2、土建工程日臻完善

1-10月累计完成工程量：

建筑面积：2700.5m<sup>2</sup>，浇注筒仓、水池□8999.9m<sup>3</sup>

硬化场地：15000m<sup>2</sup>，砌筑各类挡墙□345m/3863.25□

砌筑围墙□370m/162m<sup>3</sup>□加修泄洪涵洞40m/177.18m<sup>3</sup>

铺设轨道570m□

完成投资2548.3万元， %。

至今年年底除筒仓工程在建外，地面设计内工程仅剩器材棚、器材库未动工，其它均已完工。

### 3、设备安装

机电工程超前考虑，设备安装及时跟进。

双回路10kv供电工程于元月全部完成，较大的改善了用电紧



张的局面。

井下双回路超高压供电也于7月底投入运行。

主扇风机在线监测、噪音治理已经收尾。

提升运输全面改造，保护装置安装到位。

通信联络系统全部升级，安全监控，人员定位，工业视频已联网并已全部投入运行。为全面提升本矿科技含量、提升管理水平，提供了有力支撑。

抽放系统：抽放泵、抽放管理已安装到位。

井下中央供电设备已安装完备，排水设备已投入运行，为安全生产顺利进行提供了有力保证。

地面动照线网、安全加热设备、锅炉安装已全面完成或正在进行施工。

全年设备安装完成投资704.36万元。

至此除生产系统设备安装随掘随安外，抽放、供电、排水、监控、压风、运输、通风等系统工程已初步形成，部分工程已建立完善。

4、各种报告的编制上报、职工福利保险统筹安排，全面推进。今年先后完成了

(1) 山西xxx有限公司完成了主、副井口房，地面空压机房、消防材料库、器材库、油脂库、首采面巷道等施工图。

(2) 山西xxx咨询服务有限公司编制的《山xxx建设用地预审申请》报告在进行中。

(3) 山西xxx号批复。

(4) 职工福利如期发放，五险一金足额缴纳。

### 三、20xx年主要工作回顾

转眼间，来xxx已是一年多的时间□xxx□回顾踏浪历程，倍感岁月峥嵘，此中有公司的扶持、领导的呵护、还有各位同仁的帮助支持。有收获的喜悦，也有xxx未来的憧憬。

我始终以xx领导的重托和职工群众的期盼为动力，围绕“共建和谐家园”这一主题，牢记“安全第一”思想理念，严格要求自己，认真履行职责，为xxx发展尽己之力。

#### 1、抓安全管理不动摇，夯实基础，顺利实现了安全建设

我始终认为，安全是搞好其他各项工作的前提和基础。上任伊始，就确定了从思想根源上抓安全，从制度建设上保安全的工作思路，在现场施工队伍多、条件复杂困难较多、不安全因素增多的情况下，我与班子成员一起加大措施，坚持自我加压抓现场，超前预防查隐患，强化培训抓教育，严格责任抓落实，建立起了从井上到井下、从职工到干部、部门科室、施工单位、监理单位齐抓共管的管理体系，确保了安全生产。截止12月20日全矿连续安全生产了1052天。一年来坚持按时入井82天，查处隐患46条，现场处置安全隐患、工程隐患4处。组织召开安全整顿13次。始终以管理者的标准要求自己，倾己所能保护矿工生命，认真践行对七条规定的承若。

#### 2、根据基建矿井的特点，围绕进度、质量抓落实，严密组织促进了生产任务的顺利完成。

面对井下战线长、生产环节多，设计要求多、工序衔接频繁的实际，我与班子成员进一步解决思想、精心组织牢牢抓住制约安全生产的关键环节不放松，坚持以矿为家，紧盯现场，

与各工队一起研究布置工程计划实施，工艺工序衔接。月月开展验收总结、考核兑现活动。大力实施科技兴矿战略，上马了综掘机，将主斜井串车提升改为1000mm大倾角皮带提升，确保了生产任务的顺利完成。

3、以工程进度为抓手，以动态管理为切入点，全面加强工程质量管理。

开工伊始就确立了抓进度、保质量，以安全保进度、以质量促进度的生产管理理念，把安全、质量、进度有机结合起来，从月初的计划制定，月中的现场检查到月底的考核兑现，从井上下数据的采集和质量的监管到单项工程的预算验收，都详细地制定了办法和措施，从每月的考核来看各项工程都能有序地按计划完成，全年共查出质量瑕疵56条，纠正违规施工11次，查处不合格工程4处，并全部得到整改。

4、以制度建设为核心，以人本管理为着力点，全面提高管理能力和管理水平。

面对宏大的建设工程，如果没有一套科学合理的规章制度，和一支高素质的管理队伍，那么安全有序管理将是一句空话，因此作为生产管理的组织者，始终把制度的完善和队伍的建设，当做核心工作。坚持每天早7点召开调度联系会议，为工程的顺利建设和协调推进提供了平台。

## 矿长个人述职报告篇五

煤矿安全矿长述职报告精选(一)

尊敬的李董事长、赵总：

我是小泉煤矿安全副矿长蒋杰，于元月份到小泉煤矿工作，一直分管安全工作。下面我就20以来个人工作学习特别是的工作情况向两位领导汇报。

## 一、保持清醒头脑、提高自我认识。

加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。进一步认清形势，转变作风，用心做事，追求卓越，积极承担责任使命。充分珍惜当前集团公司面临的有利发展形势和安全稳定大局面，用良心抓安全、带着感情抓安全，把思想和行动统一到集团公司的各项决策部署上来。认同公司“关爱生命，安全第一；严守规程，防微杜渐”的安全理念，追求卓越、用心做事、务实奉献，明确了思路，纠正了偏差，改进了工作方法。认真贯彻安全第一，预防为主、综合治理的安全生产方针。固化从零开始、向零奋斗的安全理念，严格执行安全规章制度，强化安全管理，狠抓现场管理，促进矿井安全生产状况持续好转的责任心、使命感。提高对生命的认识，关爱矿工，把矿工生命放在第一位，从思想上要高度重视安全，在工作中狠抓安全隐患整改及隐患落实。

## 二、干好本质工作、确保安全第一

坚守安全工作的原则，使每一位员工生命不受威胁，对的起公司领导的信任，对的起自己的良心。思想决定思路，思路决定出路，明确了思想，才能转变工作作风，加强不断学习，提高自身综合素质。我们抓安全关键是境界要高，起点要高，层次要高，要有高度的责任心，视职工如弟兄，真正把矿山当自家，认真做好本职工作。有共同的理想，有共同的奋斗目标，齐抓共管，矿井的安全工作才有保证。

## 三、安全检查及整改力度。

及时组织有关职能部门对照“三大规程”对井下所有作业场所，进行全方位的督促检查。每月开展安全生产重大隐患排查，每周开展安全生产大检查，并按照五定原则进行整改。积极配合上级单位及行政监管部门开展安全检查活动，对查出的各类问题必须纵向到边、横向到里、不留死角，及时组

织整改。

#### 四、制定安全管理目标，狠抓落实。

根据公司下达的安全管理目标，每年年初对安全生产工作进行总体安排部署。认真制定安全管理制度、详细完善其它对口专业制度。结合我矿实际情况，重新编制灾害应急救援预案及年度灾害预防处理计划。有力提高各工种职工职业技能，认真完善质量标准化工作，并对口细化到班组员工。建立健全各工种岗位责任制。按照“谁主管，谁负责”的原则，深入现场指挥，对所查隐患按照严格按照五定原则进行闭合管理。认真落实岗位责任制和安全生产责任制，分专业负责，强化检查，认真考核，奖罚兑现。

#### 五、安全文化建设

坚持把安全文化建设工作，作为矿井搞好安全生产工作的一项主要措施来抓。制定了安全理念板牌16个，通过安全文化建设的开展，大大提高了广大干部职工搞好安全生产工作的积极性，营造了学技术、增强本领、保安全的安全文化氛围。

#### 六、强化安全培训，提高安全意识。

针对我矿职工业务素质和文化知识偏低等特点，长期抓好职工培训教育，是势在必行，是抓好安全工作的重中之重。多次组织职工进行安全培训，经常坚持检查职工班前会安全培训情况。安全培训工作任重道远，提高职工整体素质，才能有效预防事故的发生。对安全培训常抓不懈，绷紧职工思想上的“安全弦”，从而实现无“三违”现象。坚持带头狠反“三违”，实现矿井全年安全奋斗目标。

#### 七、存在的不足和今后努力方向。

一是、自身学习还不够扎实，理论水平还有待于进一步提高；

二是、在困难面前客观因素讲得多，主观能动性发挥不够，将在今后的工作中克服提高；

四是、针对矿安监人员业务素质不高的情况，进一步采取多种措施，强化培训学习效果，努力提高安监队伍的业务水平，为安全生产保驾护航。

五是、今年以来由于各种原因，导致近期小泉矿人心涣散，职工队伍流失交大，生产任务完成较差，给安全工作也带来了很大的压力。希望集团领导尽快安排工作组到小泉矿调研了解情况，扭转不利局面，为完成下半年的安全生产任务创造有利的条件。

今后我将继续认真履行自己的工作职责，与其他班子成员同心同德、肝胆相照、开拓创新、勤奋工作，努力完成集团公司下达的目标任务。严格树立踏踏实实的工作作风，大事讲原则，小事讲风格，为矿井安全做出自己应有的贡献。

述职人：\_\_

## 煤矿安全矿长述职报告经典(二)

各位领导、同志们：

我于\_\_年\_\_月担任\_\_煤矿副矿长，分管矿井安全、安全质量标准化及掘进、巷道维修工作。根据公司统一安排，下面我就20\_\_年个人工作学习及廉政建设情况向各位领导和同志们作以简要汇报。恳请各位领导和同志们提出宝贵意见。一、以保持共产党员先进性教育活动为契机，加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。

一是认真学习党的路线、方针、政策，党的十六届四中、五中全会精神以及党中央、省委、省国资委的一系列重要文件，特别是在开展保持共产党员先进性教育以来，重点学习了

《保持共产党员先进性教育读本》，对照自身进行了认真反思，明确了思路，纠正了偏差，改进了工作方法，进一步坚定了以“三个代表”重要思想和科学发展观为自己的行动指南。全年做学习笔记累计达到5万字以上，撰写各种学习心得体会5篇，撰写党性分析材料3篇。

二是认真学习党和国家关于安全生产的法律、法规及有关指令，进一步提高了对安全生产工作极端重要性的认识，增强了搞好本质工作，促进矿井安全生产状况持续好转的责任心、使命感。

二、认真贯彻落实公司及矿党政统一部署，尽职尽责抓好安全管理工作，为矿井的全面健康发展做出应有贡献。

一是认真贯彻落实上级有关安全生产的文件、会议精神，加大安全检查和问题整改力度。及时组织有关职能部门对照“三大规程”要求对井下所有作业场所，进行全方位的督促检查，每月开展安全生产重大隐患排查。积极配合上级单位及行政监管部门开展安全检查活动，对查出的各类问题以积极的态度对待，及时组织整改，全年问题整改率98.89。

二是实行目标管理，狠抓安全生产责任制的落实。年初对二〇〇五年安全生产工作进行总体安排，下达安全生产管理目标责任书，开展安全质量标准化、顶板管理会战工作。本人每月坚持下井15次以上，深入现场，靠前指挥，按照“谁主管，谁负责”的原则，认真落实岗位责任制和安全生产责任制，分专业负责，强化检查，认真考核，奖罚兑现，指导基层队全面建立安全管理体系，严格落实“安检员、调度员、瓦检员”三员一体的现场巡回检查制度和“三员”与井下带班队长会面签字制度，有效减少了“三违”现象。

三是完善管理制度，夯实安全生产管理基础。指导安检部修订完善安全生产责任制137项，安全生产管理制度122项，安全质量标准化管理制度247项。制定了《\_\_煤矿负责人和生

产经营管理人员下井带班制度》及《\_\_\_煤矿安全隐患排查、治理和报告制度》，为矿井安全管理走向规范化、制度化奠定了基础。

四是有针对性地组织开展各项安全生产活动，营造良好的安全生产氛围。坚持把适时、有针对性的开展各项安全生产活动作为矿井搞好安全生产工作的一项主要措施来抓。先后组织开展了两个“百日安全生产活动”、“安全签名”活动、“安全生产月”活动、“安全生产整顿月”活动、“秋冬安全生产月”活动，并组织举办了煤矿安全知识竞赛活动。同时组织职工参加了集团公司“安康杯”、\_\_分局“\_\_杯”煤矿安全知识竞赛，取得了优异成绩。通过安全生产活动的开展，大大提高了广大干部职工搞好安全生产工作的积极性，营造了学技术、强本领、保安全的安全生产氛围。

五是强化职工培训，狠反“三违”，提高全员安全意识。针对我矿职工业务素质和文化参次不齐等特点，长期抓好职工培训教育，全年共培训职工1951人次，自己参加基层安全例会18次，带头讲安全，绷紧职工思想上的“安全弦”。“三违”不除，事故难免，我采用“敢”、“严”、“细”的办法，坚持带头狠反“三违”，全年共查出并处理“三违”人员268人次，罚款11650元，解除劳动合同7人，下岗培训9人，对5名反“三违”有功人员给予奖励。通过努力杜绝了重伤以上人身事故和二级以上生产事故，轻伤1人，千人负伤率为1，实现了矿井全年安全奋斗目标。

六是强化基础管理，不断推进安全质量标准化上等级、创水平。带领矿安全质量标准化检查组采用定期检查和动态检查相结合的办法，组织安全质量标准化大检查69次，配合公司检查8次，突出抓了工作质量、工程质量和文明生产。对查出的问题限期整改，并纳入绩效工资中奖惩兑现。使我矿安全质量标准化保持了行业一级标准。

三、精心组织、积极协调，完成矿年初下达的掘进、巷道维



修任务。

一是组织协调综掘两个队完成了\_\_\_\_面、\_\_\_\_面的掘进任务，全年完成回采进尺2580米，掘进工作面合格率100，优良品率68。保证了矿井采掘接续正常。

二是积极组织主管部门和\_\_队对所有失修巷道按照先急后缓的原则，制定了详细的施工排版、维修方案和安全技术措施有条不紊安排施工，全年维修巷道3840米，使巷道失修率控制在3.9，严重失修率控制在1.4，有力地保证了矿井安全生产。

四、克己奉公，廉洁自律，牢记“两个务必”认真践行“三个代表”重要思想。一年来，我严格遵守“四大纪律”、“三个不得”、“五个不准”和“八个坚持、八个反对”等廉洁自律规定，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，做好“六个表率”。牢记“两个务必”，不断加强世界观的改造。认真履行党员的权利和义务，在工作、生活作风等方面始终坚持按党性原则办事，实事求是，谦虚谨慎，做到自重、自省、自警、自励，始终以“八荣八耻”规范自己的言行，加强道德修养，自觉抵制各种不正之风。树立踏踏实实的工作作风，说老实话，办老实事，大事讲原则，小事讲风格。按时填报了礼品上交登记等三项报表，在车辆使用和通讯费用上严格按照矿上的规定去做，没有做过违反原则的事，没有脱离职工群众，没有为自己和家属谋过私利，真正做到了踏踏实实干事，清清白白做人。

五、工作中不足和今后努力方向

过去的一年里，在刘矿长的指导下，在班子其他成员的配合下，在全矿广大干部职工的支持下，自己虽然取得了一些成绩，但难免存在一定问题和不足，主要是：一是学习还不够扎实，理论水平还有待于进一步提高；二是零星作业地点的安全管理有待于进一步加强，职工的安全意识教育和安全技能

培训还应进一步细化，安全文化建设探索不够；三是对措施的执行不严不细等。以上问题，我将在今后工作中高度重视，并加以改进和提高。并将继续认真履行自己的工作职责，与其他班子成员同心同德、肝胆相照、开拓创新、勤奋工作，努力实践“三个代表”，强化管理，落实责任，狠反“三违”，严格执行干部下井带班制度，靠前指挥，工作到位，跑现场，抓质量，抓安全，为矿井发展做出自己应有的贡献。

以上汇报请大家批评指正。

述职人：\_\_\_\_

### 煤矿安全矿长述职报告推荐(三)

各位领导同志们：

大家好!我叫\_\_，现任\_\_公司安全副矿长，分管公司的安全工作。自工作以来我牢固树立“安全为自己，安全为大家的”的安全理念和“安全事故零目标”的管理理念，认真履行职责，较好的完成了自己职责范围内的工作。现将本人的工作和学习情况汇报如下：

1、加强学习，不断提高综合素质。

我始终坚持“学习、实践、总结”相结合，推进工作。通过不断学习新规定、新制度，丰富自身安全知识；借鉴先进的安全管理办法，提高自身安全管理水平。

2、完善制度，夯实安全管理基础。

工作中，我们不断建立完善安全隐患责任追究规定、安全绩效考核办法、班组建设、班前 隐患 排查制度等安全管理制度，全面推行了安全精细化、安全质量标准化、安全信息市场化、“手指口述”安全确认法等管理工作，为公司安全

管理走向规范化、制度化奠定了基础，促进了公司安全形势的持续稳定发展。

### 3、强化管理，严格安全责任落实。

20\_\_年年初动员大会上对安全工作作了安排、部署，各分管领导签订了安全生产承诺书，与职能科室签订了安全生产目标责任书，建立了职能部门责任落实指标，与效益工资挂钩统一进行考核的新体系，进一步明确职责，细化分工，保证了各项工作安全有序开展。

### 4、开展活动，营造良好安全氛围。

开年以来，先后组织开展了“安全质量标准化月”活动、“安全生产月”活动、“安全签名”活动、杜“三违”活动，“安全知识竞赛”活动。通过安全活动的开展，大大提高了广大干部职工搞好安全工作的积极性，营造了学技术、强本领、保安全的安全氛围。

### 6、防微杜渐，加强日常安全监管。

1、加大隐患力度，确保安全平稳运行；

2、强化基础管理，不断推进安全质量标准化上等级、创水平；

3、强化职工培训，狠反“三违”，提高职工安全意识。

多年来，在总经理的正确指导，领导班子其他成员的积极配合及全体干部职工的大力支持下，虽然做了一些工作，取得了一些绩效，但离上级的要求和群众的期望还有一定差距。今后的工作中，将继续更加认真的履行自己的工作职责，与其他班子成员相互配合，强化管理，落实责任，狠反“三违”，严格执行干部下井带班制度，靠前指挥，工作到位，

抓质量，抓安全，为公司发展做出自己应有的贡献。

## 煤矿安全矿长述职报告热门(四)

各位领导、同志们：

\_\_年以来，在\_\_煤矿党委的正确领导下，作为主持行政工作的负责人，我能够认真围绕本单位安全、生产、经营工作的实际，积极开展各项工作，以身作则，当好表率，以自己的实际行动维护了矿领导班子的形象，为矿完成上级下达的各项任务积极努力，做出了自己应尽贡献，矿长述职报告。现就本年度的工作简要述职如下：

### 一、强化政治理论学习，不断提高素质。

作为一名行政领导干部，不仅业务水平要强，对政治理论的掌握也要过硬，否则，就难以适应新形势发展的需要。基于这种认识，结合自身从事的工作，本人加强了对政治理论的学习，除积极参加党组织召集的各种政治学习活动外，还积极参加了保持共产党员先进性教育活动，利用业余时间重点学习了\_\_同志的特色理论，\_\_的“\_\_”重要思想，并不断深刻领会其精神，以此作为工作动力，努力在实践中提高自身的业务管理能力和政策执行水平。在日常的安全生产管理活动中，能够按照“\_\_”重要思想和党的“\_\_大”精神严格要求自己，认真落实“一切为了发展，一切为了职工”的企业宗旨，贯彻上级制定下发的各种文件和重要会议精神，思想行动上与上级高度保持一致，并能自觉加强班子成员之间的团结，协调一致，正确运用自己所学知识解决处理安全生产、经营管理活动中所遇问题，保持了单位安全、生产、稳定形势的良性发展，述职报告《矿长述职报告》。

### 二、深入基层，勤政务实，扎实工作。

我矿现有的五对井，由于开采时间较长，地质条件复杂，加

之地处分散，给正常的安全生产管理带来一定难度。本着“为基层，为职工着想”的工作理念，我个人在搞好日常工作的同时，经常放弃休息日和节假日，深入各井下，认真察看安全生产情况，及时掌握生产动态，帮助和指导基层解决安全生产中存在的问题，为基层解决了大量的难题。同时，按照上级关于强化干部作风的要求，坚持下井跟班、盯班，现场解决实际问题，每月的下井指数都能达到或超额完成上级规定。

在日常的生产经营管理活动中，我个人始终奉行“艰苦奋斗，勤俭办企业”的思想，采取多种措施，坚持节约开支，努力降低生产成本与管理费用。在平时工作中，较注重从实际出发，把职工和企业的利益作为工作的出发点，深入实际，现场解决问题，作风扎实，遇事不推诿，因而，自我担任六矿矿长以来，未曾出现过工作重大失误。

### 三、积极抓好职工队伍稳定，促进安全生产。

由于历史的原因，稳定问题一直困扰着矿区，在煤矿表现尤为突出。随着大井职工工资水平的攀升，职工的心态愈显不稳，各种想法会愈来愈多，稳定工作的难度将无疑增大。针对这一实际，今年以来，我们加大了稳定工作的力度，一方面，党政分工不分家，实行“一岗双责”抓稳定；另一方面，认真做好职工的思想政治工作，特别是做好停产整治期间放假人员的思想工作。同时，加强了对职工来信来访的接待工作，认真进行政策解释，耐心说服教育。通过积极努力，一年来，本单位的形势保持了稳定。

在做好职工队伍稳定的基础上，按照集团公司“善待职工，严管干部”的要求，加强了经济分配管理，制定了“三公开”制度，认真加以执行，较好地刹住了克扣、截留职工工资奖金的不良风气。

煤矿安全矿长述职报告最新(五)

尊敬的领导：

我是煤矿安全矿长\_\_，于20\_\_年元月份到煤矿工作，一直分管安全工作。下面我就20\_\_年以来个人工作学习特别是20\_\_年的工作情况向两位领导汇报。

## 一、保持清醒头脑、提高自我认识

加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。进一步认清形势，转变作风，用心做事，追求卓越，积极承担责任使命。充分珍惜当前集团公司面临的有利发展形势和安全稳定大局面，用良心抓安全、带着感情抓安全，把思想和行动统一到集团公司的各项决策部署上来。认同公司“关爱生命，安全第一；严守规程，防微杜渐”的安全理念，追求卓越、用心做事、务实奉献，明确了思路，纠正了偏差，改进了工作方法。认真贯彻安全第一，预防为主、综合治理的安全生产方针。固化从零开始、向零奋斗的安全理念，严格执行安全规章制度，强化安全管理，狠抓现场管理，促进矿井安全生产状况持续好转的责任心、使命感。提高对生命的认识，关爱矿工，把矿工生命放在第一位，从思想上要高度重视安全，在工作中狠抓安全隐患整改及隐患落实。

## 二、干好本质工作、确保安全第一

坚守安全工作的原则，使每一位员工生命不受威胁，对的起公司领导的信任，对的起自己的良心。思想决定思路，思路决定出路，明确了思想，才能转变工作作风，加强不断学习，提高自身综合素质。我们抓安全关键是境界要高，起点要高，层次要高，要有高度的责任心，视职工如弟兄，真正把矿山当自家，认真做好本职工作。有共同的理想，有共同的奋斗目标，齐抓共管，矿井的安全工作才有保证。

## 三、安全检查及整改力度

及时组织有关职能部门对照“三大规程”对井下所有作业场所，进行全方位的督促检查。每月开展安全生产重大隐患排查，每周开展安全生产大检查，并按照五定原则进行整改。积极配合上级单位及行政监管部门开展安全检查活动，对查出的各类问题必须纵向到边、横向到里、不留死角，及时组织整改。

#### 四、制定安全管理目标，狠抓落实

根据公司下达的安全管理目标，每年年初对安全生产工作进行全面安排部署。认真制定安全管理制度、详细完善其它对口专业制度。结合我矿实际情况，重新编制灾害应急救援预案及年度灾害预防处理计划。有力提高各工种职工职业技能，认真完善质量标准化工作，并对口细化到班组员工。建立健全各工种岗位责任制。按照“谁主管，谁负责”的原则，深入现场指挥，对所查隐患严格按照五定原则进行闭环管理。认真落实岗位责任制和安全生产责任制，分专业负责，强化检查，认真考核，奖罚兑现。

#### 五、安全文化建设

坚持把安全文化建设工作，作为矿井搞好安全生产工作的一项主要措施来抓。制定了安全理念板牌16个，通过安全文化建设的开展，大大提高了广大干部职工搞好安全生产工作的积极性，营造了学技术、增强本领、保安全的安全文化氛围。

#### 六、强化安全培训，提高安全意识

针对我矿职工业务素质和文化知识偏低等特点，长期抓好职工培训教育，是势在必行，是抓好安全工作的重中之重。多次组织职工进行安全培训，经常坚持检查职工班前会安全培训情况。安全培训工作任重道远，提高职工整体素质，才能有效预防事故的发生。对安全培训常抓不懈，绷紧职工思想上的“安全弦”，从而实现无“三违”现象。坚持带头狠

反“三违”，实现矿井全年安全奋斗目标。

## 七、存在的不足和今后努力方向

一是、自身学习还不够扎实，理论水平还有待于进一步提高；

二是、在困难面前客观因素讲得多，主观能动性发挥不够，将在今后的工作中克服提高；

四是、针对矿安监人员业务素质不高的情况，进一步采取多种措施，强化培训学习效果，努力提高安监队伍的业务水平，为安全生产保驾护航。

五是、今年以来由于各种原因，导致近期小泉矿人心涣散，职工队伍流失交大，生产任务完成较差，给安全工作也带来了很大的压力。希望集团领导尽快安排工作组到小泉矿调研了解情况，扭转不利局面，为完成下半年的安全生产任务创造有利的条件。

今后我将继续认真履行自己的工作职责，与其他班子成员同心同德、肝胆相照、开拓创新、勤奋工作，努力完成集团公司下达的目标任务。严格树立踏踏实实的工作作风，大事讲原则，小事讲风格，为矿井安全做出自己应有的贡献。

## 矿长个人述职报告篇六

尊敬的各位领导：

大家好！

我叫\_\_\_\_\_，现为\_\_\_\_煤业机电矿长，主抓矿井的机电、运输管理工作。大专学历，机电工程师职称。繁忙、催人奋进的20\_\_年即将过去，回首往昔、岁月峥嵘、感慨万千。一年来在两级公司的正确领导下，紧紧围绕公司的“4321”奋斗



目标积极开展工作，抓技术管理、抓基础管理、抓检修、排查隐患，确保了设备安全运行，确保任务的完成，在此，我把今年以来的工作情况进行一下汇报。

大家知道，煤矿机电管理是煤矿生产重要环节，本人在岗位上认真履行岗位职责，坚持以人为本，开拓创新，立足岗位，积极工作，努力开展队伍建设，班组建设，提升队伍的整体素质和业务水平。树立“用心做事，追求卓越”的做事理念和“从零做起，向零奋斗”的做事原则，扎扎实实把自己管辖范围的工作做好、做实，把安全责任落实到实处。

## 一、重视加强自身建设，不断提高综合素质。

努力学习是我们获得新知。吸取营养，掌握政策，提高能力，解决问题的有效途径。通过学习提高了自身思想素质和业务管理水平，主动适应了现代化企业管理要求，使自己的管理水平和驾驭工作的能力得到进一步增强。

在工作中注重班子团结，按照党政工作“零角度”和“四同”要求，自觉维护矿班子成员之间的团结，大事讲原则，小事讲风格。同唱一台戏，拧成一股绳。合力谋发展，齐向促和谐。不论班子如何调整，注意工作方法，顾大局，识整体，进一步增强了与干部之间的凝聚力。

在日常工作中，牢固树立向职工群众学习的观念，转变作风，并针对管理中遇到的难点，与有关人员进行协商。较好地解决了工作中出现的新情况，新问题，有力促进了企业健康向上发展。

## 二、认真履职尽责，务实进取，实现现场管理“双达标”，提升机电系统的安全管理水平。

### 1、加大对运输环节设施的改造力度，提高设备的运行能力

常言道“工欲善其事，必先利其器”。要做到矿井安全生产，提高机电环节的运行能力就显得尤为重要。为此，今年机电部门在环节改造上进行大投入，更换了主运输大巷的4部皮带机运输胶带4500m<sup>2</sup>改造了六部机运输机架，革新了1部皮带机托带滚筒。再就是加大设备的检修力度，完善检修制度，理顺检修体制，使机电“四检”制度落到实处。从而减低了事故率，提高了开机率，整体提高了大巷皮带机的运行能力。

在辅助运输上，机电系统完成了井下、地面架空线和双轨变单轨的改造，硬化了平峒大巷。对西大巷中运输线拿出了治理方案及实施办法。

在矿井安全供电上，完成井下6kv线路的改造，理顺了供电关系，合理了高压供电布局，扩建了1#、3#变电所。对地面10kv变电所高压供电系统进行了扩容改造，解决了6kv单母线不分段的问题，合理了变电所的供电布局，在采掘用电分开和“三专两闭锁”方面，投入移动变电站5台，彻底解决了掘进工作面单独供电及“三专”的供电问题。使全矿供电系统趋向合理、规范。

在压风系统上，对地面2台主压风机进行了检修安装、改造。淘汰了原使用的多台移动压风机，实现了集中供风，优化了压风设计，稳定了压风系统。

## 2、加大了机电隐患的排查力度，筑牢安全生产基础

在安全管理上，今年努力完善各种制度，落实有关措施。强化隐患的排查和整改，并做到责任、时间、人员、监督的“四落实”，严格按照“定时间、定人员、定责任、定整改措施、定时间效果”的“五定”原则进行闭合管理。以开展“机电隐患治理年”活动为动力，狠抓“四个到位”管理，按照“排查要认真，整理要坚决，成果要巩固，杜绝新隐患”的原则狠抓责任落实。在一些重点机电工程施工时，做到关口前移，重心下移，指挥在现场，解决问题在现场，把

隐患消灭在萌芽状态，提高矿井抗风险的能力。筑牢安全防线的基础，为全矿安全和谐发展营造良好的氛围。

### 3、加大机运专项治理，积极推进“六大阶段目标”建设

在机电专项治理方面，下发了《关于开展供电运输专项整治方案》的通知，根据要求机电部门成立“三项”专项整治领导小组，逐月拿出了整治内容及实施要求，把机电运输整治落到实处，从专项整治开展以来，机电运输现场管理，基础管理有了明显的提升。

在辅助运输整治过程中，下发了《关于规范矿井调度绞车运行管理的规定》和《关于规范西大巷绞车运输管理的规定》的管理文件，更换矿车防脱销150套，制做了车尾巴20付，更换了原有的平板人车15辆，对“四超”车辆入井做了规定，对材料入井明确捆绑要求，加装了道岔10付，制作了各类牌版20多块，治理轨道1500m<sup>2</sup>加装轨距拉杆50套。在斜巷管理中加装自动挡车设施和自动排绳装置。绞车进行了刷漆，钩头重新进行标准制作，这些措施的实施，进一步规范了辅助运输的管理，减少了隐患的出现，事故的发生。

在六大阶段性目标建设中，矿井中央泵房实现无人值守和自动化排水，地面风机房主扇运行实现远方监视及显示，一些临时排水点实现自动化无人排水，一些小的排水点，实现了风动排水，这些新设备、新设施、的投入，新技术的推广，大大提高了矿井自动化，信息化水平。

在机电质量标准化建设方面，确定“以点带面，典型引路，循序渐进，整体推进”的工作思路。全面促进矿井机电质量标准化向纵深发展，创精品，树样板，集中力量搞了1#、3#变电所的达标治理，五、六部皮带机道治理。矿灯超市及10kv变电站达标治理，在治理中从制度入手，从小事抓起，把精细化管理引入到标准化建设中去。

所有电气开关都加了“温馨提示”五小电器加了责任牌□200a以上按线盒全部加装了接地保护，大巷管路全部进行了刷漆，轨道设施全部加了责任牌，按标准吊挂了管缆线，使运输大巷做到了“六条线”管理，使标准化建设做到了环节中有突破，优势中有巩固，领先中有创新。

旧岁已展千重锦，新年再进百尺杆，展望20\_\_年机遇和挑战并存，理想与希望同在，蓬勃发展的势头使我们相信，在集团公司的正确领导下，我将与机电系统的广大干部职工一起，抓质量，保安全、上标准。认真落实公司制定的各项目标及任务，博浪探索、勇往直前，再谱写奉献煤海的新辉煌。

谢谢大家！

## 矿长个人述职报告篇七

尊敬的领导：

我是煤矿安全矿长\_\_\_\_，于20\_\_\_\_年元月份到煤矿工作，一直分管安全工作。下面我就20\_\_\_\_年以来个人工作学习特别是20\_\_\_\_年的工作情况向两位领导汇报。

### 一、保持清醒头脑、提高自我认识

加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。进一步认清形势，转变作风，用心做事，追求卓越，积极承担责任使命。充分珍惜当前集团公司面临的有利发展形势和安全稳定大局面，用良心抓安全、带着感情抓安全，把思想和行动统一到集团公司的各项决策部署上来。认同公司“关爱生命，安全第一；严守规程，防微杜渐”的安全理念，追求卓越、用心做事、务实奉献，明确了思路，纠正了偏差，改进了工作方法。认真贯彻安全第一，预防为主、综合治理的安全生产方针。固化从零开始、向零奋斗的安全理念，严格执行安全规章制度，强化安全管理，狠抓现场管

理，促进矿井安全生产状况持续好转的责任心、使命感。提高对生命的认识，关爱矿工，把矿工生命放在第一位，从思想上要高度重视安全，在工作中狠抓安全隐患整改及隐患落实。

## 二、干好本质工作、确保安全第一

坚守安全工作的原则，使每一位员工生命不受威胁，对的起公司领导的信任，对的起自己的良心。思想决定思路，思路决定出路，明确了思想，才能转变工作作风，加强不断学习，提高自身综合素质。我们抓安全关键是境界要高，起点要高，层次要高，要有高度的责任心，视职工如弟兄，真正把矿山当自家，认真做好本职工作。有共同的理想，有共同的奋斗目标，齐抓共管，矿井的安全工作才有保证。

## 三、安全检查及整改力度

及时组织有关职能部门对照“三大规程”对井下所有作业场所，进行全方位的督促检查。每月开展安全生产重大隐患排查，每周开展安全生产大检查，并按照五定原则进行整改。积极配合上级单位及行政监管部门开展安全检查活动，对查出的各类问题必须纵向到边、横向到里、不留死角，及时组织整改。

## 四、制定安全管理目标，狠抓落实

根据公司下达的安全管理目标，每年年初对安全生产工作进行总体安排部署。认真制定安全管理制度、详细完善其它对口专业制度。结合我矿实际情况，重新编制灾害应急救援预案及年度灾害预防处理计划。有力提高各工种职工职业技能，认真完善质量标准化工作，并对口细化到班组员工。建立健全各工种岗位责任制。按照“谁主管，谁负责”的原则，深入现场指挥，对所查隐患按照严格按照五定原则进行闭合管理。认真落实岗位责任制和安全生产责任制，分专业负责，

强化检查，认真考核，奖罚兑现。

## 五、安全文化建设

坚持把安全文化建设工作，作为矿井搞好安全生产工作的一项主要措施来抓。制定了安全理念板牌16个，通过安全文化建设的开展，大大提高了广大干部职工搞好安全生产工作的积极性，营造了学技术、增强本领、保安全的安全文化氛围。

## 六、强化安全培训，提高安全意识

针对我矿职工业务素质和文化知识偏低等特点，长期抓好职工培训教育，是势在必行，是抓好安全工作的重中之重。多次组织职工进行安全培训，经常坚持检查职工班前会安全培训情况。安全培训工作任重道远，提高职工整体素质，才能有效预防事故的发生。对安全培训常抓不懈，绷紧职工思想上的“安全弦”，从而实现无“三违”现象。坚持带头狠反“三违”，实现矿井全年安全奋斗目标。

## 七、存在的不足和今后努力方向

一是、自身学习还不够扎实，理论水平还有待于进一步提高；

二是、在困难面前客观因素讲得多，主观能动性发挥不够，将在今后的工作中克服提高；

四是、针对矿安监人员业务素质不高的情况，进一步采取多种措施，强化培训学习效果，努力提高安监队伍的业务水平，为安全生产保驾护航。

五是、今年以来由于各种原因，导致近期小泉矿人心涣散，职工队伍流失交大，生产任务完成较差，给安全工作也带来了很大的压力。希望集团领导尽快安排工作组到小泉矿调研了解情况，扭转不利局面，为完成下半年的安全生产任务创

造有利的条件。

今后我将继续认真履行自己的工作职责，与其他班子成员同心同德、肝胆相照、开拓创新、勤奋工作，努力完成集团公司下达的目标任务。严格树立踏踏实实的工作作风，大事讲原则，小事讲风格，为矿井安全做出自己应有的贡献。

## 矿长个人述职报告篇八

各位领导、同志们:大家好。

根据上级文件精神要求，按照六月安全月活动方案，我向大家做述职报告，请各位多多指导。

20\_\_\_年3月以来，集团公司正确领导下，我与矿领导班子成员紧密配合、团结协作，牢固树立“安全发展”理念，围绕全矿安全、生产工作实际，凝心聚力，逆势而上，扎实推进各项工作有序开展，为矿井的持续健康发展做出了积极的工作。。

### 一、岗位分工

作为矿长，我主抓矿安全生产全面工作，负责安全生产、机电运输、一通三防、地测防治水以及员工生活等工作。

### 二、岗位职责

(一)认真贯彻执行党的路线、方针、政策，遵守国家的法令、法规和上级的指示、规定，负责矿井安全、生产、技术的全面组织协调和领导，保证各项指标的落实。

(二)不断深化煤矿内部改革，建立适应市场经济发展的经营长效机制，在市场竞争中，求效益、谋发展。

(三)根据矿井发展需要，组织编制长远发展规划，确定年度生产经营计划和各项经济技术承包指标，确保企业的持续、稳定发展后劲。

(四)认真贯彻执行党的安全生产方针，领导编制防治矿井重大灾害预防措施，不断提高矿井防灾、抗灾能力，努力实现本质安全型矿井目标，是企业安全生产的第一责任者。

(五)推进科技进步，落实科技兴企的方针，依靠管理创新和技

术创新增强企业发展的竞争能力。

(六)组织研究确定业务分工，协调副职之间工作关系，对他们的思想作风、工作情况负有检查考核责任，发挥班子的整体作用。

(七)加强人力资源开发。全面加强企业的劳动人事管理，不断提高员工素质；激发职工的内在动力。

(八)定期召开安全办公会等会议，布置、检查、总结工作。审批签署综合性文件。

(九)完成公司领导交办的其他工作。

### 三、各项任务指标完成情况

(一)安全：5月19日发生了一起重伤事故。

(二)产量：1-5月份实际完成原煤生产0.9万吨。

(三)开掘进尺：1-5月份实际完成进尺800米；

### 四、思想工作情况



在日常工作和生活中，认真参加单位组织的政治理论学习，同时，主动利用业余时间进行自学。积极拥护党的路线、方针政策，执行党的决定、决议。

五、加强安全管理，实现安全生产。

大事故。

(二)健全完善安全管理机制，确保安全责任和“一岗双责”落实到位

根据国家方针政策、法律法规和公司要求，结合矿井实际，对现行的相关安全管理制度及时进行了修订完善。进一步规范了隐患排查工作流程和安全教育培训管理。修订完善了《安全管理制度》、《安全奖罚制度》，制定了《安全结构工资考核办法》，按照“谁主管、谁负责”的原则，对在检查中发现的各类问题、隐患、分层次、分岗位实现逐级负责制，全面细化安全责任，积极进行整改。对整改落实情况，由安全管理科根据“五定”原则，进行督促检查，确保责任落实到位。同时，严格执行考核制度，将安全责任与管理人员的经济收入相挂钩，坚持每月一考核，并将考核结果纳入年度评先范畴，进一步增强了员工安全生产的自觉性和积极性，促进了矿井安全生产的健康发展。

根据上级文件精神，坚持标本兼治、综合治理，树立把安全风险管控挺在隐患前面，把隐患排查治理挺在事故前面的安全理念，结合公司风险预控工作方案，制定了矿风险预控实施方案。按照省局、市局县局要求，狠抓规定措施落实，深入开展了安全专项整治行动。

严格责任追究和惩处，对安全生产事故坚持“四不放过”原则，将重大隐患和违法违规问题责任考核落实到岗位，并进行公告、警示，切实发挥好事故查处的威慑、震慑作用。按照“小事当大事、违章当事故、隐患当事故”的要求，对日常

生产过程发生的各种危险行为、违章行为、隐患纳入事故分析，真正找到问题根源，促进问题彻底整改。

程》进行了学习，同时认真开展了对照检查工作，确保规程制定与上级规定的无缝对接。

### (三) 狠抓安全重点管控，全力提升矿井安全可控度

深刻吸取全国重大安全事故教训，紧紧抓住安全薄弱环节，并着力进行深化、改进，最大限度保证安全投入，促进了安全管理水平的持续升级。

按照上级和矿安全检查和隐患排查要求，做实隐患排查治理，严格落实“三级排查、两级确认，逐级汇报”制度，坚持矿级每半月一次、专业每周一次、区队每天一次的排查机制，定期开展排查，对排查出来的安全隐患，区分性质等级和轻重缓急，制订整改措施，明确整改时限，强化监督检查，坚决进行治疗。

按照上级要求，继续深化员工行为管控，开展不规范行为的征集和培训，并采取考试和现场随机抽测等方式强化效果检验，确保活动实效；继续狠反“三违”，减持力度不减、考核从严。

按照省局开展安全警示教育大会相关要求，充分利用集中警示教育大会、安全办公会、安全调度会等会议以及班前会、局域网、机关管技下基层等形式载体，扎实开展安全警示教育活动通过活动的扎实开展有效提升了全员安全意识。

按照国家局关于加强煤矿重大灾害事故防治、有效防范重特大事故通知精神，制定了矿活动实施方案，持续开展了专项治理和六个专业会战活动，各专业对照四个“零缺陷”定期开展系统排查，对排查出的影响安全的瓶颈问题、重点区域、重大隐患和关键系统，及时进行了整改治理，有效防范

了重特大事故的发生。

要抓安全，安全出漏洞经济更困难”作为抓安全的行动准则，全面提升矿井质量标准化水平。

根据年初确定的目标，坚持“高标定位、动态达标、阶段推进、总体提高”的安全质量标准化工作思路，积极开展对标管理，并认真做好月末质量标准化验收工作，严格按标准进行打分，对得分低于90分的单位纳入结构工资考核，以经济杠杆撬动各专业质量标准化建设的积极性和主动性。

继续强化“三按”施工，注重日常的质量标准化管理，实现全方位高标准动态达标。同时，不断改进管理机制，积极引导基层单位立足自身抓管理，着力提高区队的安全自主管理水平。

(五)积极加强职防工作和健康保障体系建设，全力保障员工生命健康权益

根据《安全生产法》和上级有关员工安全培训管理规定要求，积极组织各级安全管理人员、特殊工种、员工进行安全培训，并充分利用现有培训载体，重点提高各级管理人员、操作员工的危害辨识能力、事故防范能力、急处置能力，同时，结合上级工作重点要求，适时开展各种专项培训，不断增强培训的针对性和实用性。

按照上级要求，编制了矿井职业病危害防治计划和实施方案，督导各单位进行了贯彻学习，对职业危害防治人员及机构进行了调整，进一步加强职业健康管理，切实保障职工合法权益。组织全矿接害人员开展了职业病危害防治培训，并对所有职工的职业病危害健康监护档案进行了完善。

按照公司要求，督导地面保健站和各基层单位做好对重点监控人群的分类管理和日常定期投药、健康状况监测及跟踪管

理，对高血压等慢性病患者进行了重点监控。

总结前一段上级的工作，虽然取得了一定成绩，但还存在着很多不足。一是学习的系统性需要进一步加强；二是创新发展意识不足；三是在管理上还不够精细。在以后的工作中，要进一步加强学习，牢固树立创新发展意识和精细化管理意识，团结带领全矿员工攻坚克难，扎实工作，为赶场路煤矿健康和谐发展做贡献。