

最新药品采购工作整改报告 药品议价采购整改报告(优秀8篇)

在竞聘过程中，一份优秀的竞聘报告是我们个人品牌建设的重要一环。请看下文是一份实践报告的范本，供大家参考和学习。

药品采购工作整改报告篇一

20xx年药剂科在药品采购中树立“质量第一”的观念，严格执行《药品管理法》、《药品管理法实施条例》等法律、法规，保证购进药品质量，杜绝购进假劣药品和从非法渠道购进药品，坚持按需购进，择优采购的原则，认真审查供货单位的法定资格及购进药品的合法性，确保购进药品的质量，负责建立合格供货方档案，索取供货单位合法证照和药品批准证明文件，质量标准等相关资料；鉴定购货合同时必须按规定明确必要的质量条款。

根据本院药品使用情况及库存量，提出药品采购计划，经院长审批后交采购员执行，在采购过程中认真审核供应渠道的合法性。对购进药品建立完整的购进记录，质管员验收药品通用名称、剂型、规格、有效期。生产厂家、批准文号、生产生产日期、批号、供货单位、购进数量、购进日期等项目，对药品效期半年内的。超计划的、霉变的、潮湿、需对配送单位冷藏条件差的、破损的及时退货，调换并做记录。根据季节疾病发病率情况，调整药品品种及购进数量。

对入库药品按性质分类放置保管、写明标签，并注意药库温度、湿度、通风、光线等条件。防止药品受潮、霉坏变质、破损等现象，加强有效期药品的管理，将所有库存的有效期药品公布于醒目处，定期检查、并向相关科室提示关注此药的有效期。

在领用科室向库房提出请领单，请领科室负责人在调拨单签名以示负责，保管员根据调拨单来发放药品，在药库定期盘查库存数，做好药品日常消耗量的统计，掌握库存数日常的消耗的动态平衡，工作中存在的问题；重症病人当天申购急需药，防止造成药品过期失效等浪费现象，，做到账务相符。不能很快到位，第二天才能满足临床用药需求。都是药品采购药库有待改进的问题。随着医院业务不断的发展，医疗技术水平的提升，对于采购供应的要求越来越高，库房及采购工作人员不是采购药、简单收药发药，为此药不断学习《药品管理法》提高完善药品采购及服务质量，提升自身素质，为医院发展作出自己的一份力量。

药品采购工作整改报告篇二

甲方： 乙方：

法定代表人： 法定代表人：

委托授权代表：

开户银行： 开户银行：

银行账号： 银行账号：

地址： 地址：

邮编： 邮编：

联系电话： 联系电话：

为了依法保护医疗机构(甲方)和药品生产、经营企业和配送企业(乙方)的合法利益，规范购销双方行为，遏制医药购销领域的不正之风，根据国家有关法律和四川省药品集中上网采购有关规定，经双方自愿协商，制定合同如下，以资双方

共同遵守。

第一条购销方式

甲方报送药品采购计划后，乙方严格按照计划数量、规格、生产企业等内容进行配送，甲方收到乙方配送药品后按规定时间付款。具体药品品种以甲方药品采购计划为准。

第二条乙方提供的药品必须符合国家的质量标准和有关要求。

第三条乙方必须提供其合法的有效证件及所供药品的生产批件或进口药品注册证(复印件)、质量标准、价格单等相关文件，首次签订合同时须附上述文件为附件。

第四条乙方首批所供药品须提供省或(市)药检所检测的检测报告书，每批产品须附该产品合格证;进口药品应附上供货单位质量检验报告书及进口药品注册证。每批药品须按照《药品管理法》要求提供完整药品信息的随货同行。

第五条乙方向甲方配送药品时必须根据药品的效期来送货。以药品到货之日起计算，药品的使用效期必须在半年以上(特殊药品除外)，并且必须保证药品质量合格才可向医疗机构送货，否则医疗机构可拒绝收货或要求药品生产企业或配送企业退货。

第六条药品包装标准

一、除非对包装另有规定，乙方提供的全部药品应按国家标准保护措施进行包装，以防止药品在转运中损坏或变质，确保药品安全无损运抵指定地点。

二、每一个包装箱内应附一份详细装箱单和质量检验报告书或合格证书，如非整件则须附有加盖鲜章的质量检验报告书或合格证书的复印件。包装、标记和包装箱内外的单据应符合

合合同的要求。

药品采购工作整改报告篇三

一、药品配送由乙方或乙方委托的药品配送商负责。甲方通过四川省药品集中采购交易监督管理平台、根据用药计划向乙方发送批次采购计划，乙方据此配送。乙方每次配送的时间和数量必须严格按照甲方发送的批次采购计划执行。急救药品的配送时间不应超过24小时，一般药品原则上的配送时间不应超过5个工作日。

二、交货地点：攀枝花市铁路医院西药库房。

第九条结算方式、时间

二、甲方可暂扣不超过乙方供货当期剩余库存价值的货款，作为风险质量保证金；

三、乙方理解并同意当甲方对乙方当期应付账款余额较小时暂缓支付原则；

四、双方终止合同关系，不再续订合同的，需将乙方供货使用完或退乙方后，没有质量及其他方面异议的情况下甲方方可与乙方结清全部货款。

第十条合同解除条件

一、违约终止合同

(一)发生下列情况，甲方可向乙方发出书面通知书，提出部分或全部终止合同。

1、乙方未能在合同规定的限期或甲方同意延长的限期内提供部分或全部药品。

2、乙方未能履行合同规定的义务。

3、乙方在本合同的实施过程中有违法、违规行为。

(二)甲方根据上述规定，终止了全部或部分合同后，可以购买其它上网品规的药品。乙方应对甲方购买替代药品时所超出的乙方供应价款部分的费用负责，并在甲乙双方结算时予以承担。甲方有权要求乙方继续执行合同中未终止的部分。

(三)如甲方未按阳光采购合同的规定按时结算价款，乙方有权要求甲方支付法定滞纳金并承担相应的违约责任直至终止本合同。

(四)因企业破产终止合同。如果乙方破产，甲方可在任何时候以书面形式通知乙方，提出终止合同而不给乙方补偿。该终止合同将不损害或影响甲方已经采取或将要采取的任何行动或补救措施的权利。

第十一条违约责任

一、乙方有下列行为者，承担以下违约责任

(一)如乙方无正当理由拖延交货，将承担加收向甲方支付误期赔偿费(以1000元计)或被终止合同，并按省药招办有关文件规定进行接受处理等。

(二)误期赔偿

1、如果乙方没有按照合同规定的时间配送药品并提供伴随服务，甲方应从价款中扣除违约金而不影响本合同项下的其它补救办法。误期赔偿的违约金按国家有关法律规定办法计算，违约金的最高限额是合同总价的5%，一旦达到违约金的最高限额，甲方可以终止合同。

2、乙方在支付违约金后，还应当履行应尽的交货义务。

二、甲方有下列行为者时应承担违约责任

(一)甲方不按采购合同项目约定，采购其它品牌的药品替代已确定的乙方的上网品种，应承担违约责任。

(二)甲方无故不完成上网药品合同采购量的采购。

(三)如甲方不履行上述义务，将承担以下责任：甲方向乙方支付法定滞纳金但最高不超过药品价款的5%的违约金并按《四川省医疗机构药品阳光采购管理暂行办法》有关规定处理。

三、不可抗力违约的约定

(一)本条所述的“不可抗力”是指那些受影响方无法控制、不可预见的事件，但不包括故意违约或疏忽，这些事件包括但不限于：战争、严重火灾、洪水、台风、地震及其他双方商定的事件。

(二)在不可抗力事件发生后，受影响方应尽快以书面形式将不可抗力的情况和原因通知签约方。受影响方应尽实际可能继续履行合同义务，以及寻求采取合理的方案履行不受不可抗力影响的其他事项。不可抗力事件影响消除后，双方可通过协商在合理的时间内达成进一步履行合同的协议。

(三)在履行合同的过程中，如果乙方因不可抗力造成不能按时配送药品和提供伴随服务的情况时，应及时以书面形式将拖延的事实、可能拖延的时间和原因通知甲方。甲方在收到乙方通知后，应尽快对情况进行核实。并由甲方确定是否酌情延长交货时间以及是否收取违约金或终止合同。延期应通过修改合同的方式由双方认可并重新签署。

第十二条合同争议解决方式。本合同在履行过程中发生的争议，由双方当事人协商解决；协商不成时，则可依照有关法律的规定提交仲裁或向人民法院起诉。

第十三条其它约定事项

如果国家有关部门调整药品价格，药品价格原则上就低不就高，但因此造成药品积压，甲方有权退回积压药品或修改合同，由此对乙方造成的损失由甲乙双方协商解决。

四、其他义务

(一)凡在上网目录中的药品，甲乙双方须按公布的上网价格通过四川省药品集中采购交易监督管理平台进行采购交易，不以其他方式进行交易。

(二)甲乙双方都严格为四川省药品集中采购交易监督管理平台的相关信息进行保密，负有保密义务。

(三)甲乙双方均认可网上交易这一采购形式，并认可四川省药品集中采购交易监督管理平台的交易数据对双方具有法律效力。

(四)伴随服务乙方可能被要求提供下列服务中的一项或全部服务：

- 1、药品的现场搬运或入库；
- 2、提供药品开箱或分装的用具；
- 3、对开箱时发现的破损、近失效期药品或其他不合格包装药品及时更换；
- 4、其他乙方应提供的相关服务项目。如果乙方对以上可能发生的伴随服务需要收取费用，应在报价时予以注明。

(五)合同修改，除了双方签署书面修改协议，并成为本合同不可分割的一部分的情况之外，本合同的条款不得有任何变化或修改。

第十四条甲方、乙方在药品上网采购中，必须严格遵守国家的法律、法规和有关反商业贿赂法律法规等规定。自觉服从行政管理部门的监督管理。

第十五条在法律规定的时效期间，任何一方没有行使其权利或没有就对对方的违约行为采取任何行动，不应被视为对权利的放弃或对追究违约责任的放弃。任何一方放弃针对对方的任何权利或放弃追究对方的任何责任，应有书面放弃声明。

第十六条一方变更通知或通讯地址，应自变更之日起三日内，将变更后的地址通知另一方，否则变更方应对此造成的一切后果承担法律责任。

第十七条本合同自双方的法定代表人或其授权代理人在本合同上签字并加盖双方公章或合同专用章后生效。双方应在合同正本上加盖骑缝章。

第十八条本合同一式叁份，甲方贰份、乙方一份，合同经甲、乙双方签字和加盖公章后生效。

甲方(公章)：_____乙方(公章)：_____

法定代表人(签字)：_____法定代表人(签字)：_____

_____年___月___日_____年___月___日

药品采购合同范文3

甲方：

乙方：

甲、乙双方遵循公平、诚实信用原则，经双方协商，针对双方连续性药品购销关系，在相互支持、互惠互利、共同发展、双方认真参照《省医疗机构药品网上集中竞价限价采购公告》文件内容及执行药品相关法律、法规的基础上，达成如下协议：

一、乙方责任：

- 1、乙方必须向甲方提供二证一照（《药品经营企业许可证》、《税务登记证》、《营业执照》）及法人代表委托销售人员的委托书、身份证复印件和到当地药监部门办理的相关手续，乙方必须保证药品质量（包括内在质量、外观质量、和包装质量），若出现质量问题和被药监部门罚款，乙方必须全部负责。
- 2、乙方必须按甲方提供药品进货计划供货。非基本药物保证在收到甲方药品进货计划后的7天内供货，如不能供货品种需提前通知甲方；基本药物必须在所需时限内供货，如有不能供货品种，乙方将受到此批供货金额的2%的处罚。
- 3、原损药品最小包装在1.00元以上的和原损药品最小包装在1.00元以下，1个月中同一品种数量在5以上的，所折合金额在付款中扣出。
- 4、有效期药品在有效期前3-6个月前通知供货方，没有给予换货冲单的品种，在该药品有效期前10天，甲方自行做冲单处理，金额从付款中扣除。
- 5、乙方须适时向甲方提供质量、价格等药品来源的合法性等信息。以保证药品质量和临床用药的安全。
- 6、甲方在验收药品时，与实物不符的与供货方取得联系后，多的退回乙方，少的甲方直接按收到实物入库。

二、甲方责任：

- 1、为了保证药品的质量，在进购药品时尽可能的进购中标药品。
- 2、甲方根据药品使用情况，向乙方提供药品计划，明确品名、规格、数量、厂家等。

三、交货方式：

由乙方直接送货到甲方所在地或托运到甲方，所需费用由乙方负责。

四、价格：

基本药物品种和非基本药物品种均按省标执行价格。非中标药品以现行药品流通最低价格给医院供货。

五、供货范围：

六、结算方式：根据国家有关法律和省药品集中采购有关规定，按季度根据已交易药品的发票和有关单据从打入货款中扣减。

七、合同期限：自本合同签订之日起，期限为叁年。合同期满后如双方对此合同无任何疑议，此合同期限顺延。如有政策性采购变动则终止合同。

八、未尽事宜，双方另行协商解决。

九、本合同一式三份，经双方法定代表人签章后生效，由甲、乙双方各执一份，上报主管局一份。

甲方(公章)：_____乙方(公章)：_____

法定代表人(签字)：_____法定代表人(签字)：_____

_____年____月____日_____年____月____日

药品采购工作整改报告篇四

甲方： 乙方：

法定代表人： 法定代表人： 王竹桥

委托授权代表：

开户银行： 开户银行：

银行账号： 银行账号：

地址： 地址：

邮编： 邮编：

联系电话： 联系电话：

为了依法保护医疗机构(甲方)和药品生产、经营企业和配送企业(乙方)的合法权益，规范购销双方行为，遏制医药购销领域的不正之风，根据国家有关法律和四川省药品集中上网采购有关规定，经双方自愿协商，制定合同如下，以资双方共同遵守。

第一条购销方式

甲方报送药品采购计划后，乙方严格按照计划数量、规格、生产企业等内容进行配送，甲方收到乙方配送药品后按规定时间付款。具体药品品种以甲方药品采购计划为准。

第二条乙方提供的药品必须符合国家的质量标准 and 有关要求。

第三条乙方必须提供其合法的有效证件及所供药品的生产批件或进口药品注册证(复印件)、质量标准、价格单等相关文件，首次签订合同时须附上述文件为附件。

第四条乙方首批所供药品须提供省或(市)药检所检测的检测报告书，每批产品须附该产品合格证;进口药品应附上供货单位质量检验报告书及进口药品注册证。每批药品须按照《药品管理法》要求提供完整药品信息的随货同行。

第五条乙方向甲方配送药品时必须根据药品的效期来送货。以药品到货之日起计算，药品的使用效期必须在半年以上(特殊药品除外)，并且必须保证药品质量合格才可向医疗机构送货，否则医疗机构可拒绝收货或要求药品生产企业或配送企业退货。

第六条药品包装标准

一、除非对包装另有规定，乙方提供的全部药品应按国家标准保护措施进行包装，以防止药品在转运中损坏或变质，确保药品安全无损运抵指定地点。

二、每一个包装箱内应附一份详细装箱单和质量检验报告书或合格证书，如非整件则须附有加盖鲜章的质量检验报告书或合格证书的复印件。包装、标记和包装箱内外的单据应符合合同的要求。

第七条检验标准、方法、时间、地点和期限

一、如果甲方确认需要进行药品质量检验，应及时以书面形式把质量检验的具体要求通知乙方。乙方收到要求药品质量检验书面通知时，应当同意进行药品质量检验。检验在乙方交货的最终目的地进行。

二、甲方在接收药品时，应对药品进行验货确认，对不符合合同要求的，甲方有权拒绝接受。乙方应及时更换被拒绝的药品，不得影响甲方的临床用药。

三、甲乙双方对药品质量存在争议时，应送甲方所在地药检部门检验。如送检药品存在质量问题，检验费用由乙方承担，甲方有权据此单方中止该品规药品购销合同的履行；如送检药品无质量问题，合同继续履行，检验费用由双方各负担50%。在药品送检期间，甲方临床用药暂由其他同类上网品规药品替代。

四、乙方配送的药品如在临床使用过程中多次(三次及三次以上)出现不良反应时，甲方应及时通报乙方。同时甲方有权单方中止该品规药品采购合同的继续履行，退回剩余药品，由此造成的所有损失由乙方承担。

五、为保证药品质量，避免造成药品的浪费，甲方对已购进的药品应妥善储存和管理。如因乙方药品质量造成的一切损失由乙方承担全部责任；如因甲方库存条件不符合药品正常储存，造成的药品质量问题，由甲方承担全部责任。

药品采购工作整改报告篇五

学校是学生、少年儿童学习的场所，学校设施假如存在安全隐患，会危及在校儿童的生命安全。为仔细贯彻新密市教体局、西大街中心校201_年5月4日安全工作会议精神，强化学校安全治理工作，确保学校正常训练教学秩序，创立平安校园，我校结合详细状况开展安全隐患排查工作，取得了肯定的效果，现将工作开展状况汇报如下：

一、领导重视，责任到位

我校成立了以校长为组长，分管领导为副组长，各年段长、班主任为成员的安全工作领导小组，随即召开关于开展安全

隐患大排查召开工作会议。会上，徐校长组织全体教师学习会议精神，要求会后各班要全面落实会议精神，细化责任，对校内及周边环境各种设施进展地毯式的排查，并做好记录。对不符合安全标准的设施马上进展力所能及修理，对无法自行解决的安全隐患要准时汇报。

二、加大力度，提高效率

校长负责全面的检查督查工作，各班班主任落实对学生的安全训练，做到检查、防范一起抓。详细状况如下：

- 1、召开校会再次学习安全隐患大排查会议精神，利用教师会议组织学习和领悟新密市训练局《关于开展学校安全隐患排查治理专项行动的通知》精神，使全体教师提高行动意识，乐观参加到此次排查活动中来。
- 2、利用班队会、红领巾播送站、版报等多种活动形式，宣传安全法律法规，加强学生的安全防范意识。
- 3、召开家长会议，扩大影响，让全社会都来参加安全工作大排查工作。
- 4、分发安全训练告家长书200份。
- 5、书写宣传标语20张。

召开排查发动、宣传会后，各班乐观落实责任，分工合作，全体师生都行动起来，以排查为己任，发觉隐患准时汇报，力求在隐患源头上堵住和防范安全事故的发生。排查内容有校园基建、交通工具、食品卫生、校内外治安等几方面。排查以后，我校准时组织人员进展抢修；更换、修理教室电源开关；包装电线绝缘胶；补装、更换照明路灯；更换班级窗户玻璃等。

三、完善措施，提高熟悉

- 1、健全门卫值班制度，严格限制与学校无关的人员进入校园，防止学生受到校外不法分子的损害，确保学校财产的安全。
- 2、定期对学校建筑、场地、体育、文化和生活设施等进展检查、修理和更换，确保安全使用。
- 3、结合中小学生学习安全训练日开展相关活动，邀请学校法制副校长、校外辅导员为师生作报告，提高安全意识。
- 4、加强对学生应急事故的演练，提高处理应急事故的力量。防止学生消失踩踏事故；检查门窗、班级设施的安全隐患；训练学生安全用电，严防火灾；预防传染病的流行、传播。

四、存在的问题：

由于我校高度重视安全工作，目前学校尚未发生任何安全事故。也无明显的'安全隐患存在。但通过检查，学校仍将对以下几方面问题引起高度重视。

- 1、教学楼道狭窄，学校将加大对课间楼道的巡查治理，严禁楼道间产生拥挤现象，要求学生做到有秩序、有纪律文明的上下楼梯。
- 2、学校出大门口外前30米为居民楼通道，车辆许多，没有明显安全标识，人车拥挤。
- 3、大路口乱停乱放车辆多，且有个别小商贩有时摆地摊占道经营。
- 4、下午放学时有局部摩托车到校外接学生，并存在超载现象。
- 5、消防设施还有待健全。

学校作为培育人才的基地，更是肩负着学生安全的责任重担。全体师生要树立安全第一的意识，学校更应把安全工作列为学校工作的重中之重，常抓不懈，才能确保其它工作的有序进展。我校将以此次安全隐患排查治理活动为参照，使安全检查活动制度化，建立长效机制，定期排查、修理，使我校真正成为和谐、平安的校园，为今后的训练教学安康进展奠定了根底。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

药品采购工作整改报告篇六

2015年6月16日，县卫生局督查组对我院基本药物制度落实情况、网上集中采购情况和价格执行情况进行全面检查。针对我院存在的问题进行了整改，现汇报如下：

一 强化领导，抓好落实。严格网上采购工作制度及职责，落实药事管理委员会对医院药物使用情况、医院用药目录和采购计划的分析、审核制度。

二 针对我院基本药物采购金额偏低情况，院领导高度重视，

积极查找原因：由于配送公司网上基药数量有限，有的品种网上采购，为了不影响临床用药，不能网上点配的基药，执行网上采购价格，网下配送。鉴于这种情况，我院要求与配送公司重新签订供货协议：不按购销合同采购药品，不执行集中采购价格等情况的将终止购销行为，加强督促配送商品种、数量、规格配送率满足医院采购计划，使医院有药可用。按时制定采购计划，细化目标任务，抓好工作落实，确保网上采购工作全面取得实效。

三 规范用药，确保安全。建立健全处方开具和药品使用的各项规章制度，推行处方点评等制度，规范医务人员用药行为，切实把好处方质量关，坚决纠正为追求经济利益而滥用药物的问题，切实维护群众利益，保障患者用药安全。

相关政策时，多了解存在的实际问题，为确保基层医疗卫生机构临床用药提供保障，切实解决人民群众看病就医问题。

为加强我司食堂运营成本的控制，在对伙食保质保量的前提下，总经办后勤在成本控制上从多方面着手，多方位开源节流，以达到减少食堂亏损的目的。 整改措施如下：

一、物料控制

3、每日消料：严格控制消料，减少浪费 如消料多要寻找原因；是因为菜打得多，还是因为口味不和，适时发现问题、解决问题。

二、供货商选择

1、粮油采购

2、蔬菜的采购

1) 加强市场询价频率，及时了解市场价格动态，以便更好的

监督采购价格

2) 加强采购物品的质量检查，杜绝变质、过期等物品的采购，从而减少浪费

三、小包厢的开放

十一月份小包厢对运输公司进行了开放，食堂取得2200元的现金收入，同时对本公司其他部门进行了开放，为公司节约了8300元经费。

备注：十一月份小包厢菜金实际采购为3788元。

四、宣传节约意识

共 2 页

总经办后勤多方面宣传节约意识，并与生产部员工签约了“文明就餐、节约粮食”的倡议书悬挂在一楼食堂，严格控制剩饭剩菜的浪费现象，开源节流要从内外一点一滴做起。

五、成本管控流程图

经过各方面的监管、控制，在就餐人员增加五十多人的'情况下，十一月份食堂亏损较十月份减少30094.02元。

总经办后期将会继续从各方面加强食堂成本管控力度，争取把亏损降到最低点。

特此报告

xxx有限公司

总 经 办

2011年12月12日

题词：禁止 拍照 通知

抄 送：各部门

拟 稿□XXXX 审 核：

共 2 页

针对审计我部采购管理工作过程中出现的问题，我部逐一对照，认真落实整改，主要采取如下措施：

一、狠抓采购制度的落实，用询价方式确定新的供货商。坚决执行大型设备物资的采购询价制度，用询价的方式确定供货商，采购专用或政府有关部门指定的设备，我们邀请公司有关生产或技术部门的专家、领导共同进行价格洽谈，采购其他新的通用设备，至少向三家以上生产或供货商进行询价，日常设备、材料、备品等原则上采取就近采购原则，根据以往同类产品的价格，向老客户发出购货信息，如客户告知同类同质产品与前次购买价格发生变化，我们则主动从市场、网络了解价格行情，或向新的厂家、商家进行询价，然后对需要采购物品物资的进行性价对比分析，确定供货对象。

二、加强设备到货管理，新建1000m²较大容量的仓库，把采购的设备物资集中存放保管，建立设备台帐，规范对新购的设备物资进行及时到货验收，并完善台帐登记手续。

《采购工作整改报告范文》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

药品采购工作整改报告篇七

采购谈判及议价技巧

一、获取对方价格底线的妙招

谈判是在双赢的基础上实现各自利益最大化，所以，一定要探到对方的价格底线。价格探底有如下九招：

1. 假设试探

采购方可以假设自己运输、提供原料、现金付款，看对方分别给出的价格，这样就能推算出供应商的价格底线。

2. 低姿态试探

低姿态试探就是采购方处在企业起步的困难阶段，希望对方给予支持，等到自己壮大以后再回馈厂商。如果是很有潜力的客户，供应商往往会抓住不放，并且双方形成长久的合作关系。所以用低姿态试探，可能会得到比较好的价格。

3. 派别人试探

采购部不直接去谈判，而是派别的工厂或者本工厂其他部门的人去谈，把供应商的价格降下来，当采购部真正去谈判时，是在之前的基础上谈，至少不会高于之前的试探价格。这样，能够极大地压缩价格空间，并逐步接近供应商的价格底线。

4. 以次转好试探

采购方可以用次品进行试探，通过次品的价格推估正品的价格，这样就能探到对方的底线。

5. 规模购买试探

采购方可以进行规模购买，成为供应商的a类客户，对方本着‘薄利多销’的原则，会给以优惠的价格，这个价格就接近了对方的底线。

6. 让步试探

谈判就是双方相互妥协，谈判的艺术也叫做妥协的艺术。双方一步步地做出让步，逐渐接近对方的价格底线。

7. 合买试探

合买试探就是为取得更低的价格，承诺供应商为其介绍更多的客户。这个方法极具诱惑力，往往能够得到很好的价格。

8. 威胁试探

用别的企业的价格“威胁”该企业，使对方产生危机感，这样可能把价格降下来。

9. 最后价试探

提出自己最后的价格，如果对方不同意也不再让步，这就是最后价试探。如果对方急于做成这笔生意，往往会接受最后的价格。

通过这九招，能够探到对方的价格底线，将为取得谈判成功奠定坚实的基础。

二、谈判艺术的七个音阶

谈判艺术主要有以下七个音阶：

1. 漫天要价

订购方谈判时，“砍价要狠，让步要慢”不可随心所欲。

砍价要狠

砍价其实是一种心理学，一定要狠，不能不敢砍价，这可能使对方认为自己是里手、行家。谈判就是一种意志力的博弈，所以砍价一定要狠。

让价要慢

与供应商谈判时，让价一定要慢，如果让价太快，成交的价格会很高。

2. 虚与委蛇

低于实价，诱人上钩。销售人员往往以低于市场的价格打败竞争对手，赢得客户，一旦与客户签完合同，就换成完全相反的姿态。这就是虚与委蛇。

3. 中途换人

当谈判变成僵局时，中途换人不仅能够给对方施加强大的心里压力，而且能够避免尴尬，缓解僵局，补救失误。

4. 出其不意

要有惊奇的情况、惊奇的时间、惊奇的行动、惊奇的资料、惊奇的人物、惊奇的地方、惊奇的权威，给对方以出其不意。比如当谈判价格僵持不下时，突然找到行业里的权威人士帮助洽谈、协调，使对方做出让步。又如惊奇的资料，可以收集到对方与其他客户价格的影印件或复印件，给对方展示时不能一次展示完，达到给对方以震慑力的目的。

5. 步步逼近

谈判时要挤压水分，力戒急躁，要慢慢来，步步逼近对方的价格底线。

6. 投石问路

投石问路就是假设性试探，在数量加减、介绍合作伙伴、自己运输、提供原料、一次付款等情况下，价格分别是多少，这样就能探到对方的价格底线。

7. 让步策略

让步不可太快，开价低的买主成交价低，让步快的卖主成交价低。在重要问题上让步，通常会吃亏。如果谈判进度快，对双方都不利。

三、谈判七项逻辑方法

谈判时要注意逻辑方法，主要包括：

1. 明确回答法

谈判时要明确回答，答必所问，切忌答非所问。必须明确、具体地回答对方，不要给其想象的空间。

2. 苏格拉底问答法

所谓苏格拉底问答法，就是一定要使对方不停地说“对”，尽量避免让对方说“不”，由是变为肯定。如果对方一直在说“对”，就会习惯性地说下去；如果对方一直在说“不”，最后也会说“不”，即使意识到自己不对，碍于面子，也不便改口。

【案例】

聪明的家政推销员

一次一个家政推销员去推销家政服务，向老太太推销道：“大娘，你把家务事

包给我们做好不好？”老太太的第一反应就是“不”。他们宁愿自己累一些，也不愿把钱给别人。

另外一个经过培训的推销员这样问老太太：“你的孙女好漂亮。”

老太太回答：“是。”

推销员又说道：“你们的家庭好幸福，对不对？”

老太太回答：“对。”

推销员又说：“每个人都想活的时间长一点，对不对？那就要减少点辛苦，对不对？那就把家务包给我们，对不对？”

三个问题老太太都回答：“对。”

这样，这名推销员成功谈成了这项家政服务。

《采购谈判及议价技巧》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

药品采购工作整改报告篇八

- 1、确保药品采购安全。把好药品准入关。
- 2、严格依法依规采购，规范采购行为。
- 3、加强对辖区内医疗药品的监督检查，严格执行相关规定，实行责任追究制。
- 4、加强对基层机构的巡查，加强对薄弱环节的重点督导。

加强科室管理工作

1、制订年度计划，每半年和年底做好总结，保证工作落到实处。

2、每月按时填写工作记录本及相关台账记录本，对存在问题要有明确的整改措施。

3、工作人员要认真履行职责，经常检查本职工作完成情况以及规章制度的落实情况。

4、认真加强政治理论学习和专业知识的学习培训，提高工作技能水平。

加强5s实施管理，注重5s管理对产品质量、效率、安全、减少浪费和员工士气至关重要，同时还可以提升企业形象。