

2023年卫生院院长讲话稿 竞聘卫生院院长讲话稿(实用8篇)

致辞是在庆典、仪式或重要场合上以书面或口头形式向听众传达感谢、祝贺、劝勉等寄语的文辞，它可以展示演讲者的表达能力和修养，我觉得我们应该为这个庆典写一份精彩的致辞。适当使用幽默和感人的情感，调动听众的情绪。以下是小编为大家搜集的致辞范文，供大家参考。这些范文涵盖了不同场合和目的的致辞，有毕业典礼致辞、开业致辞、婚礼致辞等等。通过阅读这些范文，我们可以学到不同场合下致辞的风格和技巧，从而更好地应对各种致辞场合。请大家一起来欣赏这些致辞范文，并从中汲取写作灵感吧。

卫生院院长讲话稿篇一

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我叫，现年**岁，中共党员，本科文化程度，中西医结合临床医师。自参加工作以来，先后在**县第一人民医院、**县中医院、卫生院工作。*年**月任*乡卫生院院长至今。我这次将参加*乡卫生院院长岗位的竞聘。

乡镇卫生院院长竞聘是医疗卫生体制改革的重要组成部分，是对乡镇卫生院现有管理队伍的一次检阅，更是对基层卫生事业的极大促进。为此，我坚决拥护和支持这次竞聘工作，更为能站在这里参加竞聘演讲而感到无比的荣幸和自豪。我在县乡医院工作多年，对医疗卫生工作有着较为丰富的临床经验。参加**乡卫生院院长竞聘，我认为我具有以下几方面优势：

一是对**乡卫生院工作十分熟悉，具备进一步提高工作水平

的坚实基础□20xx年以来，我在*乡卫生院担任院长一职，两年来，我坚持边熟悉情况，边推进县卫生局安排各项任务的落实，较好地完成了上级安排的各项工作任务，积累了大量的管理工作经验。在省市县各级卫生行政部门的检查中，各项工作得到了领导的肯定。同时，也在上级领导和同事心目中树立了良好形象，得到了社会和群众的好评。

二是具有良好的医德医风和务实的工作精神。自从事医疗卫生工作以来，在工作中我常常以一个共产党员的身份严格要求自己，以高度的责任感履行工作职责，做到以病人为中心，换位思考，真诚对待，为患者提供尽可能好的服务。在日常工作和生活中，常和职工谈心交流，深入了解他们在工作 and 业务上的难题、困惑，实是求是地健全完善在医疗服务及制度建设方面存在的差距和不足，提高业务水平，不断满足群众对医疗服务的需求。

三是在长期工作中积累了丰富的工作经验和扎实的业务能力。我自参加工作以来在县乡级医院工作，是一名专业的肛肠泌尿外科医师。从事临床医疗工作十余年积累了丰富的临床经验。在**乡卫生院工作两年，熟悉掌握了基层卫生院管理的各项工作流程，并十分注重医院医疗质量管理和基本药物制度的落实，突出做好新型农村合作医疗、公共卫生、预防保健、乡村一体化管理等工作，取得了比较好的成效。

综上所述，请组织相信我，我有信心、有能力胜任**乡卫生院院长一职，并在今后的工作中取得新的更大的成绩。对做好今后**乡卫生院工作，我有以下思考和打算：

一、把握政策方向，明确工作思路。

我认为，搞好医疗卫生工作，首要的是在县卫生局的直接领导下，认真学习、深刻领会党和国家关于医疗卫生工作的方针政策，认真落实基本公共卫生服务工作和国家基本药物制度，推动医疗卫生事业健康快速发展。

1、在公共卫生服务方面：明确任务，强化管理，分工细化，责任到人，做好农村居民公共卫生服务和管理，定期自查工作开展情况，及时解决工作中遇到的问题，扩大覆盖面，让广大群众享受更好的公共卫生服务。

2、在基本药物制度实施方面：全部使用基本药物目录内药品，按规定程序采购入库，全部实行零差价销售，切实减轻群众就医看病负担。

二、强化医院管理，切实发挥卫生院应有的功能和作用。

**乡卫生院位于省道205与307公路主干线交汇点，西邻，北与接壤，具有极其重要的地理位置，是我县的北大门。因此各项工作都要率先垂范，尽力做到最好，不仅做到在每一次上级检查中让领导满意，而且让群众满意，树立卫生系统良好形象。对单位实行有效管理是单位负责人的主要职责，我将充分认识自己的责任和义务，采取切实可行的管理措施，推动各项工作取得新成效。

1、加强医院班子建设。加强班子成员的业务学习和培训，组建业务精、责任心强的院务会领导班子，认真总结，努力探索与单位发展相适应的管理举措。带头坚持民主决策，对重大决策、重要项目安排都经过院务会或全院职工集体讨论决定。

2、建立健全管理制度。积极建立健全科室、人员、设备、财务、后勤等方面的管理制度，制定切实可行的岗位责任制，并按照卫生局的目标任务，严格考勤考核，做到有章必循、责罚分明。

3、强化医院日常管理。抓好医院各科室的业务工作，协调好各科室之间的利益分配，以绩效考核指标为标准，合理分配职工收入。统筹兼顾，抓好医疗安全，防范检查排除安全隐患，坚决杜绝发生医疗纠纷和医疗差错。

三、突出重点，全力促进各项工作扎实有效开展

1、抓好农村合作医疗工作政策的宣传和执行。严格执行合作医疗报销政策，严把报销范围、报销比例和报销程序，坚决杜绝违反报销制度费用的发生，真正使群众最大限度的享受到这项惠民工程的好处。

2、抓好预防保健和突发性公共卫生事件等基础工作。按照上级卫生部门的要求和业务单位的指导，做好计划免疫、传染病的登记上报和管理，及突发性公共卫生事件的应急处理等工作，切实维护群众健康。

四、抓好人员培训，加强队伍建设

加强卫生院职工学历教育，建立人才培养长效机制，积极参加上级部门组织的各种培训，有计划的选送职工到上级医院进修学习，组织人员到工作先进的兄弟单位进行学习、观摩，特别注重全科医师转岗培训和乡村医生的培养，提高医务人员的操作技能和服务水平，从而整体提高全院医疗服务工作水平。

各位领导、各位评委，以上是我对乡镇卫生院工作特别是**乡卫生院工作的一些思考和初步打算。不足之处，请各位领导提出意见，以便进一步完善和提高。同时，衷心感谢各位领导对我工作的大力支持和关心。如果这次竞聘成功，我将在县卫生局的正确领导下，恪尽职守，开拓进取，认真履行工作职责，努力开创工作新局面，决不辜负组织和领导的期望。

最后，祝各位领导、各位评委工作顺利，身体健康，万事如意！

谢谢大家！

卫生院院长讲话稿篇二

尊敬的各位领导、各位评委、在坐的各位同事：

你们好！我叫***，今年42岁，**学历，主治医师，现任**卫生院院长，从事了20多年的农村基层卫生工作，到这个年龄了来参加这次院长岗位竞聘，不来感到可惜，40岁正是人生风华正茂之时，来了也觉得过意不去，我倘若竞聘成功了有人必将失去了成功的机会，这次来竞聘院长职位，我满怀信心，我带来了我的制胜法宝——苍白的头发，在这里展示给你们，你们看到了这就看出了我工作勤劳勤恳，也会为我所感动，四十多岁的人已将变成一个感人的白发苍苍的老人了呀。这仅仅是外表而已，但我今天还要说出我真实竞聘优势：

第一、我具有丰富的临床工作经验和专业知识。1990年参加工作，先后在***中心卫生院、***第二人民医院工作，同时在***人民医院外科、骨科进修一年，通过20多年的磨炼，我的业务水平在乡镇卫生院中处于领先地位，对农村常见病、多发病的诊治积累了丰富的临床经验，为此曾当过***第二人民医院内科副主任，医教科副主任，对医疗质量管理，公共卫生管理知识十分熟悉。

第二、具有驾驭乡镇卫生院全面工作的能力。从20xx年11月份开始担任了***乡卫生院院长，对卫生院的基本医疗和农村公共卫生工作能做到有计划、有组织的协调和运作，使卫生院的人、财、物等各个因素合理安排、充分利用，优质高效地完成各项工作任务。我院的农村公共卫生工作，已经逐步规范化，在20xx年的农村公共卫生工作考核中，取得全县第三名；我院的医疗管理工作也已经规范化，我院在县内乡级卫生院是第一家开展医疗器械消毒效果监测工作，我院的护理质控以及医院感染管理质控，多次得到上级质控组的表扬和肯定。医务人员的业务素质也有了很大的提高，近三年每个年轻医务人员都已经派到上级医院进修了一次，在去年的全员业务考试中，我院的平均成绩在三类单位中，位于第二名。

第三、具有高尚的医德和良好的工作作风。我做事认真、诚实守信、待人真诚、勇于承担责任，在日常工作中做到尊重病人、尊重职工，处处以病人为中心，做工作时以身作则，身先士卒，同时也能充分调动每位职工的积极性，在人员十分紧缺情况下，能合理安排职工休息与工作，这几年全院门诊人次、业务收入大增，医院在群众中满意度也明显提高。

第四、具有任劳任怨的优良品质，我把医院当成家。由于人员缺，全年几乎没有休息天，除了开会外均在医院守着岗位。

这次岗位竞聘，给了我们大家一个公平竞争的机遇和展示自我的舞台。如果我能得到大家的信任和支持。在今后的工作中我决心做到：

首先，以人为本，勤政为民。作为一名优秀的院长，对以人为本理解，包涵有两层含义，不单是医务人员，更应该是全乡所有的村民。医务人员、村民都是我们乡卫生院发展的根本。现在，我们的卫生院存在着人才缺乏，人员素质低，同时也留不住人，长期以来，卫生院设备简陋、待遇低下，致使稍有才能的人员，都纷纷跳槽，加剧了卫生人才匮乏的恶性循环，我们必须要想办法留住医务人员，同时提高医务人员素质。留住人才，首先要改善医务人员工资待遇，第二，如果给不了职工物质上的满足，就要想办法在精神上满足职工，拓展医务人员的个人发展空间。

同时，了解村民，为他们提供优质的服务，让农民信任，更是我们工作的重中之重。

第二，加强自身建设树立新形象。乡卫生院的建设我认为应从以下几方面着手：一是保证一定量的技术骨干，通过各种方式，培养一批能保证村民基本医疗需求的医务人员。二是根据乡卫生院的实际情况，做好乡卫生院重点发展方向，我不提倡高端技术，但我们要有能力解决农村常见病、多发病，要有能力解决急症、重症病人在我们卫生院得到初步抢救。

三是要积极配合上级政府、卫生行政部门，做好新医改制度的实施，做实、做细农村公共卫生工作，在缓解当地“看病难、看病贵”的问题上，贡献我们卫生院应尽的一份职责。

第三，坚持要以业务为主，管理为副。要在不同的时间扮演着不同角色，不同的职责，切实履行起、履行好院长职责。一方面必须加强自身业务和理论学习，另一方面要加强领导艺术、财务等方面管理知识学习。院长要带头创造浓厚的学习氛围。同时要做好个人、医院定位。我知道自己该做什么不该做什么，乐于奉献，不搞攀比，做到言正行正身正，管理自己的“一阵子”，又要管好自己的一辈子。

尊敬的各位领导、各位评委，请你们支持我、信任我，相信我，没错的！

我的演讲完毕。谢谢大家！

卫生院院长讲话稿篇三

卫生院院长竞聘讲话稿 导读：我根据大家的需要整理了一份关于《卫生院院长竞聘讲话稿》的内容，具体内容：乡镇卫生院是农村卫生工作的基础，是农村“三级卫生网”的中心环节，下面是我给大家整理的，仅供参考。篇 1 尊敬的各位领导：大家好！首先，我非常感谢局党委给... 乡镇卫生院是农村卫生工作的基础，是农村“三级卫生网”的中心环节，下面是我给大家整理的，仅供参考。

篇 1 尊敬的各位领导：

大家好！首先，我非常感谢局党委给了我这个“推销”自己的机会，我为能参加竞聘红坪卫生院院长的岗位而感到自豪。在这里，我先做个简单的自我介绍：我叫徐海涛，现年 30 岁，中共党员，大学本科、2003 年参加工作，现任大九湖卫生院

办公室主任、公共卫生科科长。

我为什么会竞聘红坪卫生院院长这个岗位呢?主要是基于个人所具备的一些优势。

第一、组织的教育，培养了我勇于进取的决心。

2003 年我从学校毕业，怀着对卫生事业的满腔热忱，来到大九湖卫生院工作。参加工作以来，严格要求自己，政治上追求进步，不怕困难，敢于奋斗，勇于进取，2005 年光荣的加入了中国共产党。

第二、不断的学习，提高了自己的综合水平。

常学习、勤看书，已经成为了我的生活习惯。平时还紧跟时代步伐，及时掌握党的方针政策，尤其是与农村医卫工作相关的内容;了解新时期卫生院工作的侧重点。具有一定的写作能力，撰写的工作文章得到领导好评。

第三、多年的工作，使我比较了解乡镇卫生院的基本情况。正所谓“知己知彼，方能战无不胜、攻无不克”。我自 2003 年参加工作以来一直在乡镇卫生院工作，几乎经历了乡镇卫生院的所有起伏和摔打，练就了过硬的乡镇医护人员的本领，凭着一流的业务技术，协助大九湖卫生院领导把卫生院经营的红红火火，受到领导和患者的一致称赞，因此，如果竞聘卫生院院长成功，更将大展身手，发挥出更大的能量。

第四、实践的磨练，培养了我较强的组织协调能力。我从 2005 年开始任大九湖卫生院办公室主任、公共卫生科科长，这无疑对我的协调和组织管理能力提出了严峻的考验，在相关领导的指导下，通过自己不断的摸索，积累了大量的管理工作经验，我认为这在乡镇卫生院的经营管理过程中是十分重要的，将有利于乡镇卫生院的整体发展。

总之，多年的基层工作养成了我勤奋好学、吃苦耐劳、乐于奉献的品质，成为我干一行、爱一行、钻一行的内在动力。这是我做好这一极富挑战性工作的最大优势。

如果组织信任，领导赞许，让我竞聘上了红坪卫生院院长这一岗位，我将发挥我熟知卫生院工作情况的优势，尽快进入角色，积极履行职责，在工作上结合实际情况，做到“三个确保”：

一、确保以身作则，做一个全院职工的榜样和表率 从一定意义上说，卫生院院长是全院职工的领头羊，他的一举一动都应成为职工们学习的榜样。我一定会以身作则，严格要求自己，身体力行，当好表率，做一个好党员，当一个合格的院长。

二、确保共同奋斗，促使卫生院工作环境有新改善

个人认为，拥有一个和谐的工作环境，是凝聚人心、提高效率、保证服务质量的先决条件。我将想方设法改善办公环境，为医护人员提供良好的硬件设施。同时，以人为本，人性化管理，创造条件增加卫生院收入，改善医护人员的工资待遇，积极组织全院职工开展联谊活动，以增进了解，交流感情，营造融洽的生活工作气氛。

三、确保精益求精，推进卫生院医疗服务水平上新台阶。

为了提高卫生院的医疗水平，增强卫生院服务广大群众的能力，我将进一步完善科室设置。做强原有的科室的基础上增加与农民群众密切相关的科室。进一步改善服务态度。开展微笑服务，实施阳光工程，让他们切实感受到我们的热情服务。进一步改进工作方法。主动走出去，积极请进来。积极组织“三下乡”活动，开展健康教育知识宣传，让群众尽可能的掌握卫生保健知识。把院内业务骨干送出去，到上级医院或大院校进修学习，把专家教授请进来，在岗学习提高整

体能力，更好地为患者服务。进一步健全规章制度。用制度管院，用制度管人，做到分工明确，各负其责。

进一步推进医改工作，做深、做细特别是在公共卫生服务方面，要体现党和政府对人民群众的体贴和温暖，做好卫生院的根本职能。

各位领导、各位评委，如果我竞选成功，我将把领导的信任和期望化作无穷动力，激励我拼搏奋斗。如果落选，我将一如既往扎扎实实地做好本职工作。向优胜者学习，在本职工作岗位上，求真知，长见识，学本领，做贡献。

谢谢!篇 2 尊敬的各位领导、各位评委、各位同仁：

大家好!非常感谢局党委对我过去工作的肯定和信任，使我有机会能站在这里参加宋洛卫生院院长竞聘活动，为此，我感到非常地高兴!同时也借这个平台向在座的各位领导、评委、同仁浅谈一下我对新时期下乡镇医疗卫生工作的认识和看法，并学习各位竞聘者的先进思想和观念。

乡镇卫生院是农村卫生工作的基础，是农村“三级卫生网”的中心环节，特别是在新的医疗卫生体制改革形势下，成为为广大农村居民提供基本公共卫生服务和基本医疗服务的重要窗口。随着经济的迅速发展，农村居民的卫生和健康意识不断提高，基本医疗保障体系不断完善，从而对乡镇卫生院的发展提出了更高的要求。作为宋洛卫生院的现任院长，就更需要以一个全新的工作思路来思考卫生院的发展创新，同时以清醒的头脑、敏锐的嗅觉来执行新医改的相关政策、方针。我从以下几点发表一下自己的想法和思路：

一、科学发展、更新观念。经济飞速发展，患者对医院医疗服务技术水平要求更高。以往，卫生院都停留在强调自身建设的阶段，尤其是注重硬件设施建设，忽略了卫生人才的建设。新的医疗卫生体制改革形式下，要求乡镇卫生院更多的

注重于卫生人才队伍的建设，形成“进的来、留得住”的人才引进模式，为乡镇卫生院增添新鲜血液，补充活力，提高卫生院的综合医疗服务水平。

象，同时改善就医环境，使患者感觉到舒心的就医条件。并把规章制度的执行放到首位，从严管理、从严要求。

三、抓住新医改带来的机遇，转变服务模式。新的医疗卫生体制改革下，要求乡镇卫生院必须转变服务模式。不能再像以前在医院等着患者来开展医疗服务，而是要求我们主动深入到村组，主动的为老百姓提供综合的医疗保健、健康教育、慢性病管理等十一项基本公共卫生服务于一体的新型卫生院服务模式。

我于 1995 年 6 月毕业于恩施医专，长期在基层从事医疗卫生工作，在努力做好自己业务工作的同时，不断加深自身业务学习和思想建设。于2020 年通过自修取得了长江大学本科文凭，并不断通过思想政治学习，通过党组织的考验成为了一名共产党员。今天能够站在这里竞聘宋洛卫生院院长这个岗位，我觉得自身具备以下优势：

一、组织的教育，培养了我勇于进取的决心。1995 年从学校毕业后，怀着对卫生事业的满腔热忱，先后在阳日卫生院、长坊卫生所、宋洛卫生院等基层卫生机构参加工作。参加工作以来，一直严格要求自己，积极要求进步，不怕困难，敢于奋斗，勇于进取。

二、不断学习，提高了自己的综合水平。参加工作以来，不断加强自身学习，多次参加了全区组织业务培训，特别是担任卫生院院长职务后，先后多次参加了医院管理培训班，使自己的管理能力不断提高、完善。

施得到了事半功倍的效果。

四、能够协调好与各单位的关系。在担当宋洛卫生院院长职务的期间，经历了非典、甲型 h1n1 流感、手足口病等重大卫生事件的考验，能够做好这些重大卫生事件的防控工作，除了林区党委政府的英明决策、卫生局及疾控中心的合理安排部署和大力支持外，还得益于乡党委政府、二级单位、村卫生室的鼎力支持。在开展各项重大卫生事件防控中，我积极向乡党委政府争取支持，与二级单位积极协调，积极组织村医协助，才使全乡未出现暴发疫情和重大公共卫生事件，保证宋洛乡的一方平安。

五、狠抓医疗质量，无重大医疗纠纷案件发生。担任院长职务后，严格贯彻医疗质量万里行活动，完善相关医疗安全工作制度，定时开展业务学习和医疗安全自查，强化医疗服务技能，杜绝麻痹大意，在任期间无重大医疗安全事件发生。

六、能够严格执行卫生局的各项政策和安排。在任期间，坚定不移的执行卫生局党组的各项指示，能够认真的完成卫生局安排的各项工作任务，积极响应卫生局的号召，认真搞好思想政治学习，全面提升卫生院服务形象。

乡镇卫生院的发展是涉及党的惠农政策的重要环节，是农村卫生的重要组成部分。如果这次能够得到局党委的信任、同仁的支持，有幸担任宋洛卫生院院长职务的话，我将努力做好以下几个方面的工作：

一、积极贯彻实施局党委各项政策，认真完成卫生局安排的各项工作任务。本着“真抓实干，争创一流”的工作思路，争取使宋洛卫生院的各项工作处在系统的前列。

二、带好队伍。不断加强自身学习，全面提高管理才能，使卫生院上下形成一种合力。作为院长，将从自身做起，克己奉公，廉洁自律，做好表率，尽心为全乡老百姓服务，为职工谋福利，调动全院职工做好本职工作，使全乡老百姓真正得到实惠。

三、积极深化医药卫生体制改革。认真研究医改文件，吃透实施细则，将医改各项工作做深、做细，严格落实好基本公共卫生服务各项工作，将党和政府对人民群众的温暖真正在全乡人民身上得以体现。

四、加强医院医疗服务水平建设。采取“送出去、请进来”的办法，把院内业务骨干和年轻血液送到上级医院和各大院校学习，把专家教授请进来进行业务指导，按照卫生局人才引进政策，吸收新鲜血液，在岗学习提高整体能力，更好地为患者服务。

五、积极争取项目支持，并通过自身努力，加强卫生院各科室建设，从而更好的为患者服务。

如果本次我竞聘失败，说明我自身还存在很多缺点和不足，我将一如既往的扎实做好本职工作，并通过今天的竞选，寻找差距，向优胜者学习，不断的完善自我、提升自我，求真知，长见识，学本领，尽心的为老百姓服务。并对新任院长的工作全力支持，促进全乡卫生事业又好又快的发展，促进全区新的医疗卫生体制改革工作的顺利推进。

我的竞聘演讲完毕，有很多愚见和不足之处，请各位领导、各位评委、各位同仁批评指正，谢谢!篇 3 尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!我叫***，现年**岁，中共党员，本科文化程度，中西结合临床医师。自参加工作以来，先后在**县第一人民医院、**县中医院、***卫生院工作。***年**月任***乡卫生院院长至今。我这次将参加***乡卫生院院长岗位的竞聘。

乡镇卫生院院长竞聘是医疗卫生体制改革的重要组成部分，是对乡镇卫生院现有管理队伍的一次检阅，更是对基层卫生事业的极大促进。为此，我坚决拥护和支持这次竞聘工作，更为能站在这里参加竞聘演讲而感到无比的荣幸和自豪。

我在县乡医院工作多年，对医疗卫生工作有着较为丰富的临床经验。参加**乡卫生院院长竞聘，我认为我具有以下几方面优势：

一是对**乡卫生院工作十分熟悉，具备进一步提高工作水平的坚实基础。20**年以来，我在***乡卫生院担任院长一职，两年来，我坚持边熟悉情况，边推进县卫生局安排各项任务的落实，较好地完成了上级安排的各项工作任务，积累了大量的管理工作经验。在省市县各级卫生行政部门的检查中，各项工作得到了领导的肯定。同时，也在上级领导和同事心目中树立了良好形象，得到了社会和群众的好评。

二是具有良好的医德医风和务实的工作精神。自从事医疗卫生工作以来，在工作中我常常以一个共产党员的身份严格要求自己，以高度的责任感履行工作职责，做到以病人为中心，换位思考，真诚对待，为患者提供尽可能好的服务。在日常工作和生活中，常和职工谈心交流，深入了解他们在工作 and 业务上的难题、困惑，实是求是地健全完善在医疗服务及制度建设方面存在的差距和不足，提高业务水平，不断满足群众对医疗服务的需求。

三是在长期工作中积累了丰富的工作经验和扎实的业务能力。我自参加工作以来在县乡级医院工作，是一名专业的肛肠泌尿外科医师。从事临床医疗工作十余年积累了丰富的临床经验。在**乡卫生院工作两年，熟悉掌握了基层卫生院管理的各项工作流程，并十分注重医院医疗质量管理和基本药物制度的落实，突出做好新型农村合作医疗、公共卫生、预防保健、乡村一体化管理等工作，取得了比较好的成效。

综上所述，请组织相信我，我有信心、有能力胜任**乡卫生院院长一职，并在今后的工作中取得新的更大的成绩。对做好今后**乡卫生院工作，我有以下思考和打算：

一、把握政策方向，明确工作思路。

我认为，搞好医疗卫生工作，首要的是在县卫生局的直接领导下，认真学习、深刻领会党和国家关于医疗卫生工作的方针政策，认真落实基本公共卫生服务工作和国家基本药物制度，推动医疗卫生事业健康快速发展。

1、在公共卫生服务方面：明确任务，强化管理，分工细化，责任到人，做好农村居民公共卫生服务和管理，定期自查工作开展情况，及时解决工作中遇到的问题，扩大覆盖面，让广大群众享受更好的公共卫生服务。

2、在基本药物制度实施方面：全部使用基本药物目录内药品，按规定程序采购入库，全部实行零差价销售，切实减轻群众就医看病负担。

二、强化医院管理，切实发挥卫生院应有的功能和作用。

到最好，不仅做到在每一次上级检查中让领导满意，而且让群众满意，树立卫生系统良好形象。对单位实行有效管理是单位负责人的主要职责，我将充分认识自己的责任和义务，采取切实可行的管理措施，推动各项工作取得新成效。

1、加强医院班子建设。加强班子成员的业务学习和培训，组建业务精、责任心强的院务会领导班子，认真总结，努力探索与单位发展相适应的管理举措。带头坚持民主决策，对重大决策、重要项目安排都经过院务会或全院职工集体讨论决定。

2、建立健全管理制度。积极建立健全科室、人员、设备、财务、后勤等方面的管理制度，制定切实可行的岗位责任制，并按照卫生局的目标任务，严格考勤考核，做到有章必循、责罚分明。

3、强化医院日常管理。抓好医院各科室的业务工作，协调好各科室之间的利益分配，以绩效考核指标为标准，合理分配

职工收入。统筹兼顾，抓好医疗安全，防范检查排除安全隐患，坚决杜绝发生医疗纠纷和医疗差错。

三、突出重点，全力促进各项工作扎实有效开展 1、抓好农村合作医疗工作政策的宣传和执行。严格执行合作医疗报销政策，严把报销范围、报销比例和报销程序，坚决杜绝违反报销制度费用的发生，真正使群众最大限度的享受到这项惠民工程的好处。

2、抓好预防保健和突发性公共卫生事件等基础工作。按照上级卫生部门的要求和业务单位的指导，做好计划免疫、传染病的登记上报和管理，及突发性公共卫生事件的应急处理等工作，切实维护群众健康。

四、抓好人员培训，加强队伍建设 加强卫生院职工学历教育，建立人才培养长效机制，积极参加上级部门组织的各种培训，有计划的选送职工到上级医院进修学习，组织人员到工作先进的兄弟单位进行学习、观摩，特别注重全科医师转岗培训和乡村医生的培养，提高医务人员的操作技能和服务水平，从而整体提高全院医疗服务工作水平。

各位领导、各位评委，以上是我对乡镇卫生院工作特别是**乡卫生院工作的一些思考和初步打算。不足之处，请各位领导提出意见，以便进一步完善和提高。同时，衷心感谢各位领导对我工作的大力支持和关心。如果这次竞聘成功，我将在县卫生局的正确领导下，恪尽职守，开拓进取，认真履行工作职责，努力开创工作新局面，决不辜负组织和领导的期望。

最后，祝各位领导、各位评委工作顺利，身体健康，万事如意!谢谢大家!看过的人还：

关于卫生院院长竞聘演讲稿

乡镇卫生院竞聘院长演讲稿

乡村卫生院院长竞聘报告

卫生院院长对照检查材料

卫生院院长工作汇报

卫生院院长讲话稿篇四

卫生院是现阶段卫生网络建设的枢纽，在预防保健，急诊抢救，医改政策执行方面起到了承上启下的作用，卫生院院长在这个枢纽中起核心作用，关键部位，下面是本站小编给大家整理的卫生院院长讲话稿范文，仅供参考。

各位领导、同志们：下午好！

20xx年2月16日，正安县卫生和食品药品安全工作会议如期举行，我院有朱文元院长、冯建群院长、冯亚兰院长及我参加这次会议。下面我将这次会议精神作简单的传达。

王局长的讲话主题是：盯紧目标、扎实工作，促进卫生及食品药品安全工作又好又快发展，从他的讲话中我们理解到盯紧目标、扎实工作，我院已经签定了综合目标责任书，今年的工作就主要围绕这一责任书开展，会后，按要求上交了综合目标承诺书。下面对我院去年我工作情况回顾一下：

一、回顾情况

1、自公共卫生服务工作。至20xx年以来，我院健康档案的建制共完成40053人，总人口为73880，占全镇人口的 55%。还有33827份资料没有建制和录入，这项工作今年是要全面完成

的。

2、计划免疫工作，在计划免疫中，完成各项指标率，提高afp病例监测报告，完成了脊灰强化免疫工作及计划外疫苗的接种工作。

3、妇幼卫生工作，认真抓好“一法两纲”的落实。加强和巩固了孕产妇和儿童的系统管理，使孕产妇的系统管理率达85%以上，消毒接生率100%，儿童的系统管理率达75%。

5、爱婴医院复审工作顺利通过。加强医院自身建设，提高医疗服务水平 加强医院自身建设。

通过对20xx年工作的简单回顾，认真总结经验，为今年的工作能更好更快的进一大步打下良好基础。下面，就针对我镇卫生工作实际情况作具体安排和部署。

二、20xx年工作重点

1、对10个责任状作解释并具体安排

《正安县卫生和食品药品监督管理局20xx年卫生和食品药品工作安排意见》全面、系统地总结安排部署了今年的工作，各乡镇并认真学习签定了以下10个责任状，这是一系常规工作，希望大家根据各村实际情况按文件要求执行。

□20xx年卫生系统党员领导干部党风廉政建设责任状》、《正安县医疗单位纠风工作目标责任状》、《安全生产目标责任状》、《正安卫生系统消防安全目标管理责任状》、《社会治安综合治理责任状》、《维护稳定工作责任状》、《“普法依法治理”责任状□□□20xx年综合治理出生人口性别比责任状□□□20xx年禁毒工作责任状□□□20xx年制止滥办酒席责任状》。这10个责任状都是我们日常工作中要做的，我院针对上级部门签发的这一系责任状，结合我镇实际情况也制定出

相应的责任状，前面我们的村医生也签定了一部会，今天会后补签还没有鉴定到的，责任状上明确了我们的工作目标、任务、内容，年终考核也是按上面的内容一项一项的核查。日常工作不能忽视，由其要指出的是安全生产责任状，大家要好好把握，前几天道真县至大谦中巴车出了事故，靠成13人死亡，对于安全事故我们不要等到教训，只希望在已经发生的事件中总结经验。

2、实施基本药物制度，这是我们今年的一项重大工作，村卫生室实施基药在这我们这里也还是初级探索阶段，良好的开展是成功的一半，如果我们开始对这项工作没有能理清思路，没有执行到底，那就不能体现出实施基本药物的好处，对后面的工作也是不好做的。

各村的清点工作。各村要制定村卫生室旧药品清点、处理方案，对新进药物的购进、台帐、资金等管理制定计划，做好各村卫生室药物购进、处理等工作，药物销售、去向、登记等相关记录。做到药品三个100%，积极学习新医改政策，扎实、稳妥搞好一线基本药物的改革。

各村要指定会计人员主要负责基本药物上报注帐，登记记录，要与镇卫生院的会计员协调做好实施基本药物的相关帐务，镇卫生院会计员要做好村卫生室帐务与上级部门及相关部门的衔接工作，做好帐务工作。

3、基本公共卫生服务质量和管理工作是一项非常重要的工作，要做好居民健康档案纸质资料，书写要规范、清晰、完整。镇卫生院分管领导由其是要注意安排好对旧资料清点、整理、归正、存档工作，制定对还没有进行居民健康档案建档工作的安排计划。

建立健全健康教育宣传、老年人保健、孕产妇保健、儿童保健、农村妇女两癌检查工作的相关资料，按时按要求做好上报工作。这些工作各分管副院长都要与村卫生室签定责任状，

责任状要明确工作目的、清楚工作内容、规定上报时间、明白工作任务。

制定公共卫考核方案，使考核结果与经费投入和个人奖励挂钩，签定公共卫生责任状、妇幼卫生工作责任状、居民健康档案建档工作责任状等相关工作责任状，保证工作顺利有效的按质按量的完成。

4、做好免疫规划、传染病防治、慢性病管理以及15岁以下人群补种乙肝疫苗工作。分管该项工作的副院长要做好严格执行疫情监测、报告制度。突出重点疾病防控及突发公共卫生事件处置和救灾防病工作。重点抓好免疫规划工作，制定实施方案并保证能切实有效地实施，签定相关工作目标责任状，坚持抓好基础免疫和冷链运转，做好村卫生室的指导工作。

做好配合县卫生和食品药品监督管理局争取的项目资金对我院危房改造的前期工作，负责协调好还在危房里住的在、离、退休职工的住宿，使职工能住得放心，做得安心，才能工作发尽心。

三、加强规模工作

严格按照要求执行“一3二7三5六6”模式，制定“一3二7三5六6”模式实施方案、工作计划，把该项工作落到实处。

清理不符合基本标准的个体诊所，制定了《严厉打击非法个体诊所的清扫运动》的实施方案、责任状。通过对村卫生室下达任务、下乡对群众明查暗访，确定不标准的个体诊所、非法行医、异地行医、江湖游医、非卫生技术人员开展诊疗活动的名单，纳入黑名单管理。及时与上级相关部门衔接进行彻底清理。

加强创建“优质服务活动”、“法制建设年”、义诊活动等工作。

完善好下乡督导工作，做到督导工作重在内容而非只存形式，使监督与指导并存，相互统一，有监督有指导才能发现问题，才能解决问题，才能促进发展。

四、坚持长期工作

认真做好双向转诊工作，我们的双向转诊已成为从村到镇、镇到县的三级转诊工作，在实施方案上都明确了各村转诊的条件，各村卫生村、院职业科室要积极的动作起来。

加强医德医风建设，培养医务人员爱岗敬业、乐于奉献、认真负责的工作作风，切实改善服务态度，努力同病人及其家属沟通思想，避免因服务不周而引起的医患纠纷。

坚持做好其他相关的长期工作，努力为正安县医疗卫生事业的发展作出贡献，努力接收新知识，创造新发展是我们的总体目标和宗旨。是“人人享有基本医疗卫生服务”，全心全意为人民服务成为现实。

尊敬的马校长，各位领导、各位来宾，老师们，亲爱的同学们： 大家好！

在这个阳光明媚的上午，我和卫生院的几位同仁，一起来到了这个洁净美丽的校园——闫湾小学，这里生气勃勃，欢声笑语，面对活泼可爱的孩子们，我感到非常激动，非常高兴。今天，我代表乡卫生院的全体员工，为闫湾小学家庭贫困学生和优秀学生捐赠学习用品，帮助同学们解决一些困难，激发同学们的学习热情，奉献自己的一片爱心，我感到非常自豪，更体会到有一种光荣而神圣的使命感。

关心和支持教育事业是全社会的共同责任，扶困济贫，助人为乐是我们中华民族的传统美德。近几年来，寨河乡卫生院在各级领导的深切关怀和大力支持下，不断打开良好的工作新局面，自身建设和发展不断加快，各项工作都取得了新成

就，新突破，受到了当地人民群众、社会各界的一致认可和广泛赞同。为了家庭贫困的学生，为了品学兼优的孩子，我们愿伸出友爱之手，尽一点绵薄之力，我们的一份份捐助，都将化作一片片爱心，一缕缕真情，给孩子们未来的发展注入了新的希望。同时，本次捐赠活动对增强乡卫生院全体员工关心社会、关爱他人的责任意识，营造良好的文化氛围，增强凝聚力，具有重要而现实的意义。

希望同学们珍惜今天的大好时光，勤奋学习，用实际行动回报社会，努力把自己培养成对祖国、对社会有用的人。不要辜负关心和爱护你们的叔叔、阿姨们的期望，要勇敢自信，发奋图强，在学校做个好学生，在家里做个好孩子，在社会做个好少年，为将来成为中国特色社会主义事业的合格建设者和优秀接班人而努力奋斗。我相信，通过你们的不懈努力，一定会成为“有理想、有道德、有文化、有纪律”的一代新人，一定会成为社会未来的栋梁之才。

最后，祝各位领导，各位来宾身体健康，万事如意!祝各位老师，工作顺利!祝同学们学习进步!

谢谢大家!

尊敬的各位领导、评委:

大家，上午好!我叫 ，来自团结瑶族乡卫生院。我很荣幸能参加本次卫生院院长竞聘。

首先简单介绍一下我的工作经历:

现年36岁，1997年毕业于湘南学院郴州卫校，一直在团结卫生院工作，从事过临床，公共卫生、防疫、妇幼、会计工作，现任团结瑶族乡院长。期间参加湘南学院函授学习□20xx年，20xx年获得执业医师资格。

二、我简要说一下对乡镇卫生院发展状况的认识

这次医改使我看到了乡镇卫生院快速发展的契机，国家实施了基本药物制度、公共卫生服务、新农合、乡村一体化建设等等利民兴院的政策，改革了乡镇卫生院的分配制度，也加大了乡镇卫生院的人才培养力度，特别是全科医师转岗培训。使乡镇卫生院由市场化医疗服务向公共卫生事业服务的转型。资兴市加大了公共卫生服务和医院业务经费的投入，绩效工资的实施也确保了职工的合理收入，带动了职工工作的能动性和为老百姓健康服好务的决心。

三、我竞聘院长的条件和优势：

第一、我具有正直的品格、良好的个人修养和求精求细求实的工作作风，这是做好各项工作的前提。院长是医院各项工作的管理者和组织者，是医院的一面旗帜，作为一个医院的最高领导者，首先要学会做人，其次才能谈到做事，自己做好人，才能够为患者和全院职工做好事，在组织管理中要充分发挥人的主观能动作用、发挥群体优势、弘扬团队精神，只有具备良好的人格修养，才能闪现人性的光辉，展现崇高的人格魅力，以高尚的人格吸引人、感染人、鼓舞人，在工作作风上，敢想、敢干，凡是合法的事坚决干，凡是符合集体利益、群众利益的事坚决干，凡是有利于医院发展的意见，建议坚决采纳，凡是符合原则的事决不变通，凡是违纪违规、违法的事坚决抵制。只有这样，才能凝聚人、感染人，从而把医院的各项工作做好。

第二、多年的工作乡镇经历，使我比较了解乡镇卫生院的基本情况。正所谓“知己知彼，方能战无不胜、攻无不克”。我自1997年参加工作以来一直在乡镇卫生院工作，几乎经历了乡镇卫生院的所有工作岗位，碰到过形形色色的病人，特别是学会了与乡民沟通的技巧，将有利于乡镇卫生院的整体发展。

第三、我年轻、我热爱医务工作。从填写报考自愿的那一刻起，我就决心做一名白衣天使，去驱赶病魔。正因为如此，在医院发展最艰难的时候，我也没有动摇过；正因为如此，我一直坚持业务学习和参加各种业务技能培训。同时我还年轻，精力充沛，我愿为医疗事业付出青春。

四、我的工作设想。

如果我有幸继续被聘为院长，我将努力做好以下几个方面工作：

1、理清思路，体现宗旨。

根据乡镇卫生院的具体情况，确定目标，积极深化医疗体制改革。特别是在公共卫生服务方面，要体现党和政府对人民群众的体贴和温暖，构建和谐幸福地资兴。

2、完善制度，带好队伍。

继续做实医院管理年活动，完善各种制度，用制度管理人。特别是利用此次郴州和资兴市干部作风大整治的契机，抓行风建设。使全卫生院形成一种合力，作为院长我将从自身做起，廉洁自律、克己奉公、做好表率、尽心为全院医护人员服务、为患者服务的一种向上的正气，调动全院职工干好本职工作。

3、以“求精求细求实，克服工作一般化”的工作要求来完成上级交派的各项工作和任务，使卫生院的各项工作都处在系统的前列。

各位领导、各位评委，如果我竞选成功，我将把领导的信任和期望化作无穷动力，激励我拼搏奋斗。如果落选，我将一如既往扎扎实实地做好本职工作。在本职工作岗位上，求真知，长见识，学本领，做贡献。谢谢！

卫生院院长讲话稿篇五

各位领导、同志们：

下午好！

根据卫生局安排，我到咱xx卫生院担任副院长一职，在接下来的日子里，我将和大家一起并肩战斗，共同协助xx院长完成医院各项目标要求工作。在这里，我要衷心感谢各级领导对我的信任，感谢##卫生院几年来对我的培养，感谢全体干部职工对我的热情和支持。在获悉xx卫生院面临的困难，以及今年有4百多万建设项目后，我深感肩上担子的份量和责任的重大。尽管推动医院发展有很大的困难，但我不会就此退缩，在我任副院长期间，我会积极维护好##院长为首的院领导班子的形象；维护好医院的发展大局；维护好全院干部职工的切身利益。在本职工作岗位上尽职尽责，在这里，还需要在座的各位能够像支持#院长工作一样，一如既往地帮助我、支持我，我会以感恩的心态对待各方面的忠言；同时我也会虚心向老同志学习，向群众学习，不断提高管理水平；在新的岗位上严格要求自己，带头执行各项法律法规和医院的规章制度，使医院的各项工作进一步规范；严格、科学的管理，履行好自己的管理职能，做好自己的分管工作；增强公仆意识、廉洁自律、淡泊名利、真抓实干，在工作上，一定要讲团结，讲奉献，时刻以医院的利益为重，为全院干部职工服好务。愿在座的各位领导及同志们支持和监督我的工作，多提宝贵意见。在此，我提出几点感性认识和一些想法，与大家结共勉，不当之处，请各位领导、同志批评指正。

（一）号召全体员工以院为家，树立主人翁责任感，和睦相处，齐心协力，同舟共济，处处维护医院的形象和利益。

（二）团结带领全体员工勤奋工作、恪尽职守，求真务实、开拓创新。做到心往一处想，劲往一处使，以服务创信誉，以质量求生存，以效益谋发展。

（三）不断加强队伍建设，增强团队凝聚力，提升团队战斗力和执行力。

（四）千方百计加快医院发展，把发展作为第一要务。立足于把市场做大，把学科做强，把技术做精。大力推行“三转”理念（领导围着职工转、后勤围着临床转、全院围着病人转），提高服务意识和服务质量，积极营造“特色服务”空间。一是要致力于加强人才队伍和学科建设，着力实施“人才强院”和“科技带动”。

思路决定出路，细节决定成败。我衷心希望大家排除一切干扰。从现在做起，从自己做起，从一点一滴的小事做起，认真做好每一天工作，服务好每一例病人。我坚信，在大家的共同努力下，我们医院一定会不断发展壮大，成为马营乡群众信赖的医院，成为乡镇卫生院中的佼佼者。

所以最后，让我们紧密团结在以#院长为核心的院领导周围，上下一心、埋头苦干，在我们平凡的岗位上创造出不平凡的业绩。

卫生院院长讲话稿篇六

尊敬的王总、全院职工同志们：

下午好！

非常高兴，能够站在这里和大家见面，在接下来的日子里，我将和大家一起并肩战斗。在这里，我首先要感谢集团公司董事会和王总的信任。我一定会全力以赴，认真履职，不遗余力地把各方面工作做好。我的司政纲领是：始终坚持可持续发展观，狠抓医院内部管理，着力增强团队的向心力和凝聚力，不断提升医院的经济效益、社会效益和品牌形象。

具体地讲，主要从以下几个方面去抓：

（一）号召全体员工以院为家，树立主人翁责任感，和睦相处，齐心协力，同舟共济，处处维护医院的形象和利益。

（二）团结带领全体员工勤奋工作、恪尽职守，求真务实、开拓创新。做到心往一处想，劲往一处使，以服务创信誉，以质量求生存，以效益谋发展。

（三）不断加强队伍建设，增强团队凝聚力，提升团队战斗力和执行力。

（四）千方百计加快医院发展，把发展作为第一要务。立足于把市场做大，把学科做强，把技术做精。大力推行“三转”理念（领导围着职工转、后勤围着临床转、全院围着病人转），提高服务意识和服务质量，积极营造“特色服务”空间。一是要致力于加强人才队伍和学科建设，着力实施“人才强院”和“科技兴院”战略，以此留住人才、吸引人才；二是致力于创新服务模式，坚持“群众利益无小事”和“以病人为中心”的服务理念，探索和推行“服务第一”的经营战略，创新服务机制，改变服务模式，打造服务品牌；三是致力于强化各项管理工作，如：医疗质量管理，服务质量管理、医疗安全管理和加强医德医风建设，不断规范医疗服务行为；四是致力于员工知识、智力、素质和觉悟的全面培训和提高，做细做实做好各项基础工作，充分发挥员工在医院发展、建设、经营管理中的积极性、创造性，锻造出一支高素质的医疗服务团队，以此推动医院全面进步。

（五）主动适应，充满激情，保持状态，同时，随时注意摆正自己的位置，努力做好本职工作，不错位，不越位，随时摆正个人利益与医院利益的关系，言行上随时与医院保持高度一致。

（六）医院精神：严谨、高效、创新、协作；

（七）院训：讲团结，互协同、顾大局、谋发展。

（八）医院理念

关怀与服务是我们的行为准则；

求真与务实是我们的工作作风；

敬业与创意是我们的前进动力；

团结与爱院是我们的事业基石；

质量与效益是我们的永恒主题。

（九）建立健全和完善医院各项规章制度。《医院员工手册》上已有的考勤制度、总值班制度、员工行为规范等，必须认真执行，不打折扣。

（十）增收节支，开源节流，降低运营成本。

卫生院院长讲话稿篇七

一般说来，在竞聘乡镇卫生院院长演讲时，竞聘者可以向评审人员及听众一要讲清自己的应聘条件，突出自己的优势，并且这种优势足以完成应承担的职务和工作，下面是本站小编给大家整理的乡镇卫生院院长竞聘讲话稿，仅供参考。

尊敬的各位领导、各位评委、在坐的各位同事：

你们好！我叫，今年42岁，学历，主治医师，现任卫生院院长，从事了20多年的农村基层卫生工作，到这个年龄了来参加这次院长岗位竞聘，不来感到可惜，40岁正是人生风华正茂之时，来了也觉得过意不去，我倘若竞聘成功了有人必将失去了成功的机会，这次来竞聘院长职位，我满怀信心，我带来了我的制胜法宝——苍白的头发，在这里展示给你们，你们看到了这就看出了我工作勤劳勤恳，也会为我为所感动，四十多岁

的人已将变成一个感人的白发苍苍的老人了呀。这仅仅是外表而已，但我今天还要说出我真实竞聘优势：

第一、我具有丰富的临床工作经验和专业知识。1990年参加工作，先后在中心卫生院、第二人民医院工作，同时在*人民医院外科、骨科进修一年，通过20多年的磨炼，我的业务水平在乡镇卫生院中处于领先地位，对农村常见病、多发病的诊治积累了丰富的临床经验，为此曾当过第二人民医院内科副主任，医教科副主任，对医疗质量管理，公共卫生管理知识十分熟悉。

第二、具有驾驭乡镇卫生院全面工作的能力。从20xx年11月份开始担任了*乡卫生院院长，对卫生院的基本医疗和农村公共卫生工作能做到有计划、有组织的协调和运作，使卫生院的人、财、物等各个因素合理安排、充分利用，优质高效地完成各项工作任务。我院的农村公共卫生工作，已经逐步规范化，在20xx年的农村公共卫生工作考核中，取得全县第三名；我院的医疗管理工作也已经规范化，我院在县内乡级卫生院是第一家开展医疗器械消毒效果监测工作，我院的护理质控以及医院感染管理质控，多次得到上级质控组的表扬和肯定。医务人员的业务素质也有了很大的提高，近三年每个年轻医务人员都已经派到上级医院进修了一次，在去年的全员业务考试中，我院的平均成绩在三类单位中，位于第二名。

第三、具有高尚的医德和良好的工作作风。我做事认真、诚实守信、待人真诚、勇于承担责任，在日常工作中做到尊重病人、尊重职工，处处以病人为中心，做工作时以身作则，身先士卒，同时也能充分调动每位职工的积极性，在人员十分紧缺情况下，能合理安排职工休息与工作，这几年全院门诊人次、业务收入大增，医院在群众中满意度也明显提高。

第四、具有任劳任怨的优良品质，我把医院当成家。由于人员缺，全年几乎没有休息天，除了开会外均在医院守着岗位。

这次岗位竞聘，给了我们大家一个公平竞争的机遇和展示自我的舞台。如果我能得到大家的信任和支持。在今后的工作中我决心做到：

首先，以人为本，勤政为民。作为一名优秀的院长，对以人为本理解，包涵有两层含义，不单是医务人员，更应该是全乡所有的村民。医务人员、村民都是我们乡卫生院发展的根本。现在，我们的卫生院存在着人才缺乏，人员素质低，同时也留不住人，长期以来，卫生院设备简陋、待遇低下，致使稍有才能的人员，都纷纷跳槽，加剧了卫生人才匮乏的恶性循环，我们必须要想办法留住医务人员，同时提高医务人员素质。留住人才，首先要改善医务人员工资待遇，第二，如果给不了职工物质上的满足，就要想办法在精神上满足职工，拓展医务人员的个人发展空间。

同时，了解村民，为他们提供优质的服务，让农民信任，更是我们工作的重中之重。

第二，加强自身建设 树立新形象。乡卫生院的建设我认为应从以下几方面着手：一是保证一定量的技术骨干，通过各种方式，培养一批能保证村民基本医疗需求的医务人员。二是根据乡卫生院的实际情况，做好乡卫生院重点发展方向，我不提倡高端技术，但我们要有能力解决农村常见病、多发病，要有能力解决急症、重症病人在我们卫生院得到初步抢救。三是要积极配合上级政府、卫生行政部门，做好新医改制度的实施，做实、做细农村公共卫生工作，在缓解当地“看病难、看病贵”的问题上，贡献我们卫生院应尽的一份职责。

第三，坚持要以业务为主，管理为副。要在不同的时间扮演着不同角色，不同的职责，切实履行起、履行好院长职责。一方面必须加强自身业务和理论学习，另一方面要加强领导艺术、财务等方面管理知识学习。院长要带头创造浓厚的学习氛围。同时要做好个人、医院定位。我知道自己该做什么不该做什么，乐于奉献，不搞攀比，做到言正行正身正，管

理自己的“一阵子”，又要管好自己的一辈子。

尊敬的各位领导、各位评委，请你们支持我、信任我，相信我，没错的！

我的演讲完毕。谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位评委、同事们：

大家好！今天很高兴参与xx乡镇卫生院院长原岗竞聘演讲，我不敢奢求什么，只想我用诚恳的演讲，明朗的工作思路，坚如磐石的工作信心让大家认识我、支持我，我将深入反省，不断总结，绝不辜负大家对我的殷切希望，在此我愿意接受大家对我的考评和挑选。

首先，我叫xxx，今年xx岁、中共党员，xx学历，xx年毕业于xx医学院，xx专业，xx职称，工作以来，我一直秉承着做事要拼，看事要淡的信念，在工作中任劳任怨、勤奋工作，多次评为先进工作者，今天我大胆参与xx乡镇卫生院院长原岗竞聘，我想我除了具备这一岗位所需的素质外，我还具有以下几点优势：

一、我具有前任院长工作经历，熟悉该院实际工作，可以说老马识途，轻车路熟

我20xx年4月份担任卫生院院长职务，在工作中我干一行，爱一行，努力把工作做得最好，同时不断完善自己，实现了学历上的不断深造，工作上的不断突破，思维方式的辩证解放，凭借自己扎实的理论功底和实践经验，医院职工福利待遇及精神面貌得到了极大提高，院容院貌发生了翻天覆地的变化，群众满意度得到了提高，我也连续多年被评为先进工作者，这为我未来的工作奠定了坚实的基础。

二、我具备成熟干练、敬业奉献的精神

现在的我身体健康、精力旺盛、在工作中我吃苦耐劳、敬业奉献，热爱医学工作，平时酷爱学习，心系科室、情系病人、勇于拼搏，具有强烈的事业心和责任感，在生活中我处世严谨，严于律己，宽以待人，善于团结同志，具有良好的协调能力，善于从工作中享受工作带给自身的快乐和欢笑，在医院不同岗位工作的这些年不仅提高了我的业务能力也培养了坚毅、顽强、任劳任怨的品质，我能把困难当成挑战、把吃苦看做磨练，遇事不含糊、办事不拖沓。

三、我具有虚心好学、积极进取的精神

我热爱自己的工作，平时酷爱学习，具有虚心好学、积极进取的精神，我从一名医疗战线上的新兵成长为一名医院领导，我想是什么成就了我，是我血脉里流淌的那股劲，是我骨子里的那份坚持和执着，也得益于领导和同事们的关系和支持。

今天我向大家介绍我自己，诚恳的接受大家对我工作的考评。我深深地知道医院院长这一职务，任务重，意义深远，责任重大，若我能够继续担任我将摆正位置，力争在工作中有新的突破，做到以下几点：

二、我将以身作则，改善就诊环境，提高服务意识，方便群众就医，强化科室内部管理，用制度管人，营造一个和谐愉快的科室工作氛围，提高工作效率。以创建“平安卫生院”为契机，教育职工时刻绷紧安全这根弦，提高医疗质量和医疗服务技术水平，建立医疗纠纷预警机制，努力把医疗纠纷消灭在萌芽中，加大科技投入，加强人才培养，进一步改善人才结构，加大医疗设备投入，提高医技水平。

三、我将立足本职，在新医改下实现五个转变，由重视医疗服务向重视公共卫生服务转变；由被动服务向主动服务转变；由单一评价向综合评价转变；由追求经济效益向追求社会效益转变；由按人员补助向服务效果转变，全面提高农村居民健康水平，更好的为人民群众服务。想法设法留住人才，提高职

工待遇。

尊敬的各位领导、同志们!几分钟的演讲,难以向各位呈献出一个完整的我。但请相信,无论今天的竞聘是否成功,在今后的漫漫征途中,我都将以坚定的信念、沉稳的步伐、坚强的意志、不断前进,不断追求!

谢谢大家,我的演讲完毕!

各位领导、各位评委、各位同事:

大家上午好!

我县这次实行乡镇卫生院院长公开竞聘,是转变部门职能,提高工作效率,加快医院发展的客观要求,也是对每个竞聘参与者多年来工作、学习的综合检验和考察,今天我怀着万分激动的心情走上演讲台,我特别感谢各级组织和各位领导给了我这次展示自己的机会,我也为自己能在这次竞聘活动中走到这一阶段而感到自豪。

我叫, 现年34岁, 医学影像诊断与治疗医师。1998年毕业于卫校医学影像专业[]20xx年通过自学考试获取了西安交通大学临床医学大专学历。毕业至今, 先后工作在*医院放射科、医务科、办公室工作。历任放射科科长、医务科副科长、办公室副主任。这些年来。在上级领导的辛勤培育下, 在各位同仁的大力帮助和支持下, 经过个人的不断努力, 业务能力和技术水平都得到了很大提高。自己认为可以胜任乡镇卫生院院长这一职位, 并期望这次竞聘成功, 以便为医药卫生事业改革做出更大的贡献。

结合多年的工作情况, 下面我从个人能力、个人素质以及我县乡镇卫生院的发展现状, 谈谈自己在竞聘乡镇卫生院院长这一职位中所具备的优势:

一是熟悉国家政策，从20xx年4月起，我从医院临床一线走上了医院管理岗位，先后任医务科副科长、办公室副主任，接触医疗政策性的文件多，办理涉及医药卫生体制改革的事项量大，参与了*医院二级甲等医院创建工作、医院大练兵大比武、全县中医药大练兵大比武、**市中医药大练兵大比武工作、负责了医院与中心卫生院支援方案和县镇一体化管理方案、*医院公立医院改革实施方案的制订，负责组织开展了**社区居民健康档案建档与65岁以上老人体检工作等多项涉及医疗、护理、药事等业务和党团行政事务。

二是组织能力相对较强□20xx年，医院修建住院楼期间，放射科所在房屋出现险情，身为放射科长，组织医院青年职工搬迁放射设备到门诊二楼，为医院节省开支近千元;20xx年初到医务科，受领导委托组织策划了*医院首届“5.12”护士节晚会;全面负责了20xx年全县中医药适宜技术培训活动，在县卫生局医政股和医院的大力支持下取得了圆满成功……到管理岗位后先后参与迎接上级检查、评估30余次。

三是掌握卫生院院情。在**医院一甲评审过程中，受*院长邀请，先后4次到医院就医院医技业务开展进行了指导，并就乡镇卫生院发展和建设中的机遇与挑战进行了深入探讨;在对卫生院65岁以上老人体检支援活动中，经过实地走访、与*院长进行了深入交流。在对乡镇卫生院中医药业务培训指导、中医药适宜技术培训等活动中深入乡镇卫生院、村卫生室，与各级各类医务人员进行了长谈，了解了制约乡镇卫生院和村卫生室发展的深层次问题。

四是业务能力较强。参加工作后，我先后在放射科、医务科、办公室工作，工作得到了医院领导和各位同仁的认可。根据县卫生局安排，曾担任乡镇卫生院放射人员培训教员。先后为卫生院、中心卫生院、卫生院、卫生院安装拆迁放射设备4次。参加了**市医学影像竞赛活动。

五是拥有强大的支持力量。在行政管理方面，有卫生局的大

力支持和中医医院的关心;在业务开展方面，依托中医医院现有人员力量，确保聘任后卫生院工作的开展，利用自己的人脉，可以聘请从中医医院走出去的、等朋友在乡镇卫生院为当地群众提供家门口医疗服务和咨询。

中心卫生院始建于1956年，位于县城西南方向25公里处，面临千河，背靠南山，区内地形山势绵延，沟壑纵横;是一所集医疗、预防、保健为一体的综合性卫生院，现有医务人员*人，其中编制7人，临聘8人，乡医10人。院内设有急诊科、内科、儿科、外科、中医科等科室，医疗设备有心电图机□x线机□b超机、心电监护仪、洗胃机、呼吸机、生化仪、血液分析仪、尿液分析仪等，辖区内有8个村卫生室，服务半径10公里，服务人口10197人，辖区固定人口9407人，其中农业人口9257人，卫生院占地6660平方米。

通过以上情况综合分析，我个人认为中心卫生院上半年亏损*元的一个重要原因是在实行药品零差率后政府补偿不到位，加之卫生院专业技术人员少，医疗业务活动不能全面开展，导致医疗收入比例过少，药品比重过大。下一步，药品零差率政策要向村卫生室延伸，这对卫生院的管理者形成了新的挑战。因此，在补偿不到位，业务开展不充分的情况下我觉得应该从以下几个方面入手：

一，首先应该是思想观念的转变。思想的改革带来的是服务模式的转变，以后乡镇卫生院应该是主动的深入到农村，在乡村一体化的基础上，积极推进“医疗卫生服务进农家”活动，主动为农民提供综合的医疗保健、健康教育、各种咨询于一体的适应市场运行规律的新型卫生院，变被动的事业型为主动的服务型。

二，努力掌握现代医院的管理办法。医院管理要标准化，规范化，推行医院综合目标管理责任制。如此，才能提高医院的医疗质量和水平，这也是医院生存和发展的关键之一。

三，加强乡镇卫生院自身建设，充分发挥其在农村三级医疗卫生网的枢纽作用。

1, 保证一定量的技术骨干，稳定人才队伍。通过各种方式，多培养至少能保证村民基本医疗需求的医护人员。

2, 根据乡卫生院的实际情况，做好乡卫生院医疗科室的建设，我们不提倡大而全，那么走适合农村村民的专科建设便显得重要。首先，急诊科：要能保证村民一般急诊的需要，得到及时、有效的处理；妇科：要能满足农民基本的妇幼保健的需要；中医科：利用中医的手段大力发展中医、中药、针灸、理疗等农民更易于接受的医疗服务，用低廉的价格，优质的服务解决农民的伤痛；辅检科室：必须完善，至少能满足最基本的诊断要求，减少村民为做一个检查而往返于城乡之间的劳顿之苦。

3, 拓展医疗业务空间，为群众提供及时、安全、有效的医疗服务。可以考虑在海螺水泥厂附近建立一所综合医疗服务能力较强的医疗机构，服务范围与社区门诊雷同，实现对当地急诊及外伤患者的处路；加大争资立项力度，在卫生院建立服务当地群众、规模适度、技术适宜的康复科。

四，积极配合上级卫生职能部门，深入农村，作好宣传、预防、保健、咨询工作。积极配合上级政府，卫生行政部门，作好农村新型合作医疗制度的实施。

我想，当我能出色完成以上各种设想的时候，我作为一个卫生院的院长便是合格的了。我知道，我的侃侃而谈和现实有很大的差距，我也知道做为一名长期工作在县级医疗单位的医务人员，对乡镇卫生院的了解极其有限，“没有调查就没有发言权”，仅通过走马观花了解的情况与现实还有一定的差距。因此，我恳求各位给我一个机会，一个缩小这种差距的机会。

谢谢大家！

卫生院院长讲话稿篇八

尊敬的各位专家、教授、同仁们： 大家下午好！

“解放军九四医院第三届泌尿外科男科高峰论坛暨暨多种微创碎石术在上尿路结石治疗中的应用”今天在我院成功举行！首先，我谨代表解放军第九四医院对本次论坛会的召开表示热烈的祝贺！向各位亲临我院指导的专家、医学会领导、学者们表示热烈的欢迎！

我院始建于1946年，是一所有着68年光辉历史的国家“三级甲等”医院，集医疗、预防、教学、科研、康复为一体的现代化大型综合性医院。我院自组建以来，始终坚持“政治立院、科技兴院、人才强院、质量建院、制度管院”的办院原则，以“团结、创新、德高、技精”为院训，坚持姓军为兵方向不动摇。全院医务人员以良好的精神状态，服务病人的自觉意识，求真务实的工作作风，胜任工作的业务技能，竭诚为广大患者提供优质的医疗服务。

医院现为广东省南方医科大学（原第一军医大学）、第四军医大学、南昌大学等5所医学院校的教学医院，中国人民解放军神经外科中心协作单位、全军心血管外科研究所临床基地；江西省医学信息管理专业委员会、中华医学会江西省显微外科专业委员会的挂靠单位；中国人民解放军第四军医大学西京医院全军心血管外科研究所基地，南昌市公费医疗等多家单位定点医院。医院先后被总部、军区、联勤部、分部和江西省表彰为“救护航空航天员先进单位省”、“军区医德医风建设先进医院”、“全军营区绿化先进单位”、“全军为部队服务先进单位”、“全国拥政爱民先进单位”、“精神文明先进单位”、“群众满意医院”、“十大和谐医院”、“医德医风建设先进单位”、“抗雪救灾先进医院”

等荣誉称号。

近几年来，泌尿外科微创技术受到医学界的广泛关注，学科发展迅速。泌尿外科作为我院重点建设的学科之一，在微创手术治疗技术方面进行了大胆探索，中心建立了泌尿外科专用高级层流手术室，率先开展了各种微创手术，解除了高龄难以动手术的难题。科室经历了半个多世纪的发展，逐步建立集科研、诊疗、康复一体化的专业科室典范。众多专家在大量临床实践的基础上，积累了丰富的临床经验，并总结出一整套行之有效的治疗方案，特别是在泌尿外科疑难病症的临床研究与治疗上开辟了一条独到的诊疗新路！

作为一家专业的现代化军队医院科室，九四医院泌尿外科斥巨资引进德国revolix2微米激光治疗系统、瑞士第四代ems超声气压弹道碎石清石系统、德国进口钬激光、德国进口输尿管软镜，积极引进德国博威等离子前列腺手术系统、德国wolf输尿管镜、经皮肾镜、腹腔镜、膀胱镜、前列腺多维汇聚超声治疗系统、意大利智源肽治疗系统系统、美国zrl腔道靶向介入系统、太空舱体外短波治疗仪等一大批先进设备，并打造江西首个“尿动力学实验室”。在前列腺增生、泌尿系肿瘤、泌尿系结石、泌尿系感染以及生殖系统发育异常等疾病为患者提供科学权威、安全可靠的诊疗。科室开展前列腺疾病、泌尿生殖感染、生殖整形、性功能障碍、男性不育、泌尿系统结石、泌尿系统肿瘤等专业学科，专家力量雄厚，诊疗设备齐全。

泌尿外科中心秉承“官兵满意，百姓放心”的服务宗旨，以“人性化”的服务理念为指导、建立一对一就诊模式，充分保护患者隐私、全程导医陪护服务、先进网络管理流程为特色，以“专业的服务，普通的收费”筑起军民一家亲的爱心桥梁。

作为这次会议的承办单位，我要感谢各位领导、专家、教授、同仁们对我院工作的大力支持和帮助！

最后，预祝本次会议取得圆满成功！

讲话人：院长

时间：2014年4月26日