

2023年科长竞争上岗发言(精选8篇)

安全标语的内容应涵盖各个方面的安全要求，包括消防安全、交通安全等。制定一些短期的宣传活动，通过安全标语的展示和宣传，加深人们对安全的认识和重视。以下是一些实践中总结的有效安全标语，供大家借鉴参考。

科长竞争上岗发言篇一

尊敬的各位领导、同志们：

你们好！

首先感谢领导给我这样一次机会。今天我本着锻炼自己，为大家服务的宗旨站到这里，竞选设备管理科科长一职，希望能得到大家的支持。下面就竞选的一些想法，向各位领导和同志们汇报一下。在我处工作的几年中，对我处的路灯养护管理工作和其他各项工作有了充分的认识，在座的各位也成了我的良师益友。随着城市规划的发展，我处城市照明事业将会赢来一个快速发展的契机，面对新的挑战 and 机遇，新一届领导班子与时俱进、乘势而上，以创建学习型和服务型单位为目标，着力营造宽松和谐，拼搏进取的工作氛围。不断强化内部管理，充分挖掘人力资源，不断强化内部管理，加强制度和队伍建设，利用时间学习提高职工素质，调动职工工作积极性，使我们的队伍重新有了凝聚力，有这样良好工作环境，激发了我对今后工作的热情和信心。我决定竞选设备管理科科长一职。

我自身的工作作风和个人素质是：

（一）爱岗敬业，工作踏实的工作作风。多年部队生活的和基层生活的锻炼，使我养成了，干一行，爱一行，钻一行的精神。不论做什么工作我都努力把 work 做到最好。

（二）技术精，具有丰富的实践经验和扎实的理论基础。我在部队有近10年的开车，维修经验，转业到单位后十几年来也一直从事车辆驾驶工作。

（四）有一定的组织、协调工作的和能力。识大体，顾大局，工作认真负责。团结同志，做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明。

如果我有幸能够竞选成功我将努力做好以下几点

一、勤奋学习提高素质，一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养。另一方面是加强业务知识和管理能力的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

二、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的传统，又要注重在工作实践中摸索经验、探索路子，现代社会形势发展日新月异，如果我们工作因循守旧，就难以跟上领导的思路和工作发展的节奏。因此，必须不断开拓创新。要创新工作方法，提高工作效率。改革内部管理，提高服务质量，在实践中不断丰富自己，使本部门工作日趋科学化，规范化，合理化。

三、精心搞好服务。不断强化服务意识，提高服务质量，尽心尽力为领导和全体同志服务好。为各项工作的开展提供有效的后勤保障。按照“管好自己、带好队伍、搞好服务”的工作思路开展工作，团结带领科室全体人员，争创一流业绩，树立我处良好形象，以回报领导和同志们的信任。

四、建立和规范一系列规章制度，使工作规范有序，做事有章可循。进一步加强车辆工作，确保行车安全。建立完善车辆耗油及安全行驶考核制度，维修保养制度。按照计划精细、指标量化、措施细化的要求建立完善规章制度。车辆的管理，本着“方便管理、节约开支、提高效率、优质服务”的原则。根据工作主次、轻重缓急，机动灵活地安排工作，及时完成

领导交办的各种临时性工作。

五、严己律己，廉洁奉公。维护好管理处形象。我的座右铭就是：“律己足以服人，量宽足以得人，身先足以率人”。工作中，将在严格执行各项规章制度的同时，确保各项工作正常、有序、高效运转。

最后，无论竞争结果如何，我都会正确对待，接受组织的考验，胜不骄、败不馁。我相信，有领导和同志们的支持，再凭自己的信心、能力和努力是能够胜任这个岗位的。我将不负众望，再接再厉做好自己的工作。谢谢大家。

科长竞争上岗发言篇二

尊敬的各位领导，各位同事：大家下午好！首先感谢校领导为在座的各位、为我提供这样一个展示自我、参与竞争的机会，我非常珍惜这样能锻炼自己的难得教务科长竞聘演讲稿机会，于是勇敢地走上演讲席来，接受大家的评议。我生于1967年6月，88年考入安徽财贸学院商品学专业，92年毕业，获经济学学士学位，同年8月来到右江商校工作至今□20xx年5月加入党组织，成为一名光荣的中共党员。

今天，我竞聘的职位是教务科科长，理由有三：

理由一，我认为这有利于提高自己的综合素质，全面发展自己。古语说得好：流水不腐，户枢不蠹。在我看来，科长不仅仅是一个工作职位，更多的是一份责任和义务。对参与竞聘的每个人来说，挑战与机遇同在，压力与动力并存，但因为有更高的追求、有目标，这就需要对自己提出更高的要求，做好充分的思想准备，这本身就已达到锻炼自己、提高自身综合素质的目的。

理由二，我认为自己具备担当教务科长所必须的政治素养和个人品质。我有较强的敬业精神，工作认真负责，勤勤恳恳，

任劳任怨，有严明的组织纪律性、吃苦耐劳的优良品质，有奉献精神。我爱学习、勤思考，接受新事物比较快，工作中注意发挥主观能动性。我办事稳妥，处世严谨。我诚实、做人正派，能够与人团结共事，具有良好的协调能力。具备这样的政治素养和品质，是一个人做好一切工作的基础和保证。

理由三，我认为自己具备担当教竞聘科长演讲稿范文务科长所必须的知识能力。

我长期工作在教学第一线，取得讲师职务资格，是“双师型”教师。干过四年的教务科干事、一届两年的教务科副科长、两届四年的教务科科长，比较熟悉教学、教务、教研及其管理业务，在政策把握、信息引导、经验推广、协调服务等方面有一定的优势。工作以来成绩突出，多次获得校级“出色教师”称号。我所具备的教育教学、教研及其培训的理论素质与实践经验，为我全方位把握学校的教育教学管理工作奠定了坚实的基础。如果我能够竞聘上教务科科长职位，我的基本工作思路是：以科学发展观为指导，深入学习贯彻落实党的xx大精神，坚持以强化教学常规为基础，以深化教学改革为动力，以提高教学质量为目标。具体的工作要点有：

一是抓好教学常规的检查和管理；

二是加强师资队伍的建设和管理；

三是加强教研组工作，充分发挥各教研组的作用，广泛深入地开展教科研活动；

四是组织开展各学科技能竞赛活动，激发学生学习兴趣，丰富校园文化生活；

五是深化教学改革，研究教法，规范教学管理，提高课堂效益；

六是以技能比赛项目为导向，进一步加大技能训练的力度和广度，并继续推行“双证书”制度。各位领导，各位同事，竞争上岗，有上就会有下，能下才是真上。

古人云：“人，不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”对于这次竞聘，无论是上还是下，我都将一如既往地勤奋学习、努力工作。我的演讲到此结束，谢谢！

科长竞争上岗发言篇三

各位领导、各位同事：

大家好！

面对了一个崭新挑战自我时机。感谢公司领导为我发明了这次公平竞争的机会。非常自豪地看到公司改革前进的步伐，这里我很荣幸赶上了公司改革的机遇。以这种公平、公正、公开的方式选拔优秀的企业人才，相信我同事们和我一样怀着满腔的热爱之情，希望这次竞聘能够为公司找到优异的人材。

都凭着强烈的集体主义感情奉献了自己的责任心和事业心。几年的工作使我深深感到机遇和挑战并存，叫×个人简历以及工作经验)无论是普通的职工还是部门负责人。胜利与辛酸同在参与这次竞聘我愿在求真务实中认识自己，积极进取中不断追求，拼搏奉献中实现自我价值。

质量平安科是处改革后新成立的一个科室，这次竞聘中我选择的质量平安科科长”职位。由于是新的所以具有挑战，也有很大的充分发挥个人才干的空间。愿意面对这种挑战，也希望有机会展示自我毕业后我从事过多种工作，试验室做过普通的试验员、工程部做过资料整理人员、质量认证中做过内审员、对九七质量版文件很熟悉，对九七版的认证工作起

过有力的推动作用。试验室做过负责人、工程部做过负责人，接触过关于施工质量的比较全面的工作，也在这些工作中下过功夫，认真学习和实践过[]d1项目试验室，存在二年多时间里，得到过业主和监理的认可和多次表扬，无论在业务上还是管理、或是处事关系上都让其他项目的试验室惊讶和羡慕；梨温a2-1项目工程部，无论事多事少都自己解决，没给领导提过条件。

还代管试验室，不管在监理或业主那里受多少委屈都以大局为重，把对外关系处置得比较圆猾，给监理业主留下了很好的印象。管理他人的这几年，悟出了很多做人的道理：一、融洽自己与手下人的关系，将自己和本部门的人员都融入到这个小集体中。认为，每个人都有很强的集体主义感，只有给他发明了让他为集体奉献的环境，并让他适当的时候感受到发明价值实现自我幸福感和成就感[]d1项目试验室，和我同事们达到一种非常舒服的管理和适应管理的境界，那就是默契和谐。工作之余，共同享受我喜好，甚至互相影响相互的好恶感觉，共同对付监理和业主，但是给监理与业主很良好的感受：尊重他适时表示自己的个性。共同干体力活，干活时，招呼一下，马上他都会响应，从没有让我该谁干这件事上为难过，而且非常主动，想这是共同的劳动过程中培养出来的热爱本职工作和热爱我这个集体的感情。二、提高自己的业务水平，多给他人发明表示的机会。负责过试验室，此之前，基本没接触过此方面的工作，接手后，凭着极大的压力感和自己的要干一些事的责任感，连续加班加点，也仗着手下的兄弟们协助，很快摸到门路，并进入角色。负责工程部之前，也只是做过一些资料整理方面的事，对于生产经营是模模糊糊，刚开始，真是无所适从不知从哪里下手，慢慢地经过自己的领悟和别人的协助，也将此项工作做得有声有色。对同事，给他明确的工作任务，并适当给他压力让他独立解决问题，其时这很重要，有些人喜欢依赖的感觉，有些人喜欢被依赖的感觉，这让他有轻松感和责任感。每个人都尽量独立地完成任务，日久他都会发生一种成就感，这有利

于他积极进取，不时进步。这几年的实践中，积累了知识，也领悟了很多为人处事的道理，得到他人的认可，得到过三次优秀共产党员的称号，二次局优秀共产党员的称号。一次优秀工程部长的荣誉。

只有基础牢固，平安质量是企业生存的两大基矗才干有其他经营效果的好坏，认为平安质量科涉及的工作应该有：

比较杂，原有的平安管理涉及的内容比较多。日常工作，应该将原有的工作做细，做深入。比方：施工平安，很多经营效果功亏一篑，完全凭借运气的好坏，不能将主动权掌握在手中。很多施工平安中的隐患一直存在实际上每天我经营者都在提心吊胆，这一方面，应该不只停留在检查扣分上面，想应该将项目上的平安员切实地利用起来，现在情况是项目平安员大多在跑外交，跑征地拆迁或办公室的工作，平安作为附属了这实际上是本末倒置了项目平安员不能满足于月末填几张报表，而起不到真正预防的作用，这是很可怕的要项目的平安人员很好地组织起来，培训并真正发挥作用。依照我局里规范项目管理方法中“项目经理部施工生产平安设施规范”中规定，项目成立之初，就将这些处于危险边缘地带的锅炉房、变电室、易燃易爆物品仓库、龙门吊架、预制厂张拉台座等仔细考虑到并给他以合适的位置；施工中，对分包队伍的用电、爆破、钻孔或挖孔、吊装、高空作业等都要给予充分的关注，不只制订操作规范，执行平安技术交底工作，而且要多跑腿，勤检查，抓落实。真正做到平安第一，预防为主”除了原有的工作外，认为在职工的职业健康”和“环境维护”两方面应该增加涉及的范围，职工是企业存在原因和发展的动力，企业要依靠职工，所以，企业职工的身体健康是经营者经常挂在心中的大事，现在情况是由于我施工条件比较艰苦，大多数一线施工职工的健康受到影响，尤其是机械操作人员，现在进行的qhse管理体系认证工作就在这一方面加强了管理，使我职工尽可能地回避这些对身体有害的环境，或者发明一个良好的环境，职工为企业生存不计较环境的恶劣，但作为有情管理，不能不管职工的健

康，所以平安质量科有义务在此方面充分考虑，使职工们更有资本为企业奉献。环境问题是一个“与时俱进”问题，随着时代的发展，越来越受到人们普遍关注，随着环境意识地增强，这一行业也无疑受到环境的考验，所以我应该及早着手在此方面有一定的探索，不可能做到完全控制，但我相信继续发展，只要我采取了有效的方法，施工环境会越来越好，应该提一个口号“平安是质量，环境是质量”这是企业实现可持续发展的保证。

想说的以平常心来参与这次竞聘的无论竞聘结果如何，最后。还是如果失败，将一如既往地踏实工作，为集体奉献微薄力量，同时不时完善自己，空虚自己；如果竞聘成功，将使“平安质量科”工作有特色，务真务实，使经营者能免除后顾之忧，真正起到预防为主的目的给同事发明一个团结协作、和谐的工作环境，并用真情和爱心去善待我同事，以自身的行动带动他人，让我科室的每一人都有自己的位置，都忠于自己的职责。

真诚地希望每个人都心想事成，愿与大家一起祈祷我××工程处明天会更好。企业蒸蒸日上。

科长竞争上岗发言篇四

今天，我是本着锻炼、学习、提高的目的来参加竞聘。如果我竞聘成功，我会努力；如果我竞聘不成，我会更努力。我想，在一个人的成长过程中，每走一步，包括参与这次竞聘，都属于成功。天生我才必有用。我将以这次竞聘为新的起点：对待人生，会多一份梦想；对待工作，会多一份努力；对待领导，会多一份尊敬；对待同事，会多一份微笑；对待生活，会多一份热爱；对待家庭，会多一份责任。我相信，只要努力，有时我们自己都会惊讶自己的潜能。

各位，现在，我以一个小故事结束今天的竞聘演讲。著名的发明家爱迪生费尽了大半生的财力和精力，建立了一个庞大

的实验室，但是一场大火，无情地将他几乎一生的心血付之一炬。当他的儿子在火场附近找到父亲时，67岁的爱迪生居然平静地坐在一个小斜坡上，看着熊熊大火烧尽一切。他扯开喉咙对儿子说：“快叫妈妈来，让她看看这场难得一见的大火。”大家都以为这场大火可能对爱迪生的打击是沉重的，但是，他平静地说：“感谢上帝，正是这场大火，我又可以重新开始了”。没过多久，就诞生了留声机。

最后，我有个请求，请允许我邀请在座的评委、领导、亲爱的同事和我一起，用最真诚、最热烈的掌声，为参加竞聘的同志加油；为获得成功的同志祝福；为我们光辉灿烂的明天祝福。

谢谢大家。

科长竞争上岗发言篇五

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我是人事科科长。今天，我怀着一种不平静的心情，登上这个舞台。衷心感谢局党委和局领导给我这次难得的参与竞争和接受挑战的机会。

虚心学习，经受磨练，增长见识，是我参加这次竞聘的出发点。同时我也相信，再微弱的灯火只要置于高处也能最大限度的照亮远方！我局干部实行公平、公正、公开竞争上岗，是深化人事制度改革的重要举措，也是我局加强干部队伍建设的有益尝试。

高尔基说过：“一个人追求的目标越高，他的才力就发展的越快，对社会就越有益处。”我很欣赏这句话，多年来一直受这句话的鼓舞和激励，不断的挑战，不断的追求，不断的

超越。

在市人力资源和社会保障局这个团结又温暖的大家庭里，既有压力，更有动力。如果说这些年来我能有所进步的话，那也是各位领导以及同事们指导、帮助和关心、支持的结果。在此，我衷心说声谢谢。

我清楚认识到，成为一名合格的科长不容易，因为这个职位需要多方面的综合能力。例如公务员局下属录用考核科这个岗位，要负责拟订公务员考试录用配套法规等十多项工作。但我认为我还有能力胜任的，因为我一直信奉拿破仑说的：不想当将军的士兵，不是好士兵。我的竞聘优势是：

一、具有廉洁自律的良好品格。严格遵守和党纪国法，坚持民主集中制原则，讲党性，有大局观念、作风民主，为人正直，待人真诚，处事公正，不计较个人得失。生活严谨，奉公守法，清正廉洁，团结同志，顾全大局，做到了严于律己，自警自重。

二、具有丰富的工作经验。

三、具有团队合作精神和良好的协调能力。工作多年来，无论在哪一个岗位，我都能与同事友好相处，对领导部门员工能够团结、友爱、互助，对其他部门能够积极沟通协调帮助，能够与大家一起营造和谐有序融洽的工作氛围。

四、具备开拓创新和奉献精神。开拓创新是管理工作的重要环节。我当人事科长时，以人为本，为人才脱颖而出创造了很好的条件。另外，因为我局人事科工作繁杂，而且件件都和职工切身利益密切相关，因此，我一直具备为大家奉献的敬业精神。

我们正生活在一个技术、资本、商品和人员越来越自由流动的世界，世贸组织的加入，标志着我国真正融入到无国界的

经济世界，人才竞争必将越来越激烈。如何面对和利用入世带来的机遇和挑战，这是摆在我们每位人事工作者面前的一项重大课题。

俗话说，“凡事预则立，不预则废”。如果我能够竞上科长的职位，我将在各级领导的指[]导下，认真履行职责，加强自身学习，使自己向复合型干部发展，以科学的管理、优质的服务，努力完成领导交办的各项工作任务。我的工作思路是：

一、转变角色，尽快适应新的工作环境，担负起科长的责任。坚决贯彻局党委的各项决议，维护组织团结，当好主要领导的参谋与助手。

二、在实践中不断创新管理和工作理念。

三、团结协作，锐意进取。

四、理清工作思路，抓好录用考核工作。

如果我竞岗落选，说明我还有差距，但我决不气馁。我将一如既往，在局党组的领导下，与各位同仁一道，同心同德，努力拼搏，共同谱写我市人力资源和社会保障局人事事业新篇章。

我的演讲完毕，谢谢大家！

科长竞争上岗发言篇六

尊敬的各位领导、各位老师：

我叫__，是初中物理教师，原办公室主任，今天竞聘的是书院校区教务科科长职务。今天我想讲的是三件事：

第一、我为什么要竞聘教务科科长。

理由有两个：一是我热爱__一中，有一颗想为学校多做事的心。大家有目共睹，我们__一中的领导班子是一个想干事、能干事、能干大事的班子，在这个班子的带领下，学校的教学质量、社会地位都得到了大幅度提升，我相信在班子的引领下，学校必将实现初中是品牌、高中有特色的办学目标。我和在座的每一位同事一样，为学校发展的宏伟蓝图而振奋，并且希望在最合适的岗位上为学校创品牌而奉献自己最大的聪明才智。第二个理由是我业务专，吃得苦，耐得烦，教务科正需要我这样的人去处理纷繁复杂的各项事情。作为一名物理教师，我独立主持过课题，获得课题研究成果奖；是__市的骨干教师，中学物理高级教师，__区物理教学理事，参加课堂教学竞赛曾多次获得国家级、省、市、区、校各级一等奖；参加工作__年，担任毕业班教学__年，历次毕业成绩均超市线，这些经历使我能在课堂教学督查帮助青年教师尽快提高教学水平；另外，感谢学校的信任，我曾担任了三年办公室主任，办公室工作繁杂琐碎，件件事关重大，基本上是二十四小时待命，使我学会了做事之前先思考，工作之时不拖拉的好习惯，加上我生来吃得苦、霸得蛮，耐得烦，这为应付教务科从早到晚复杂多变的事情打下了比较好的基础。

第二、假如竞聘成功，我要做什么。

我将在校长书记的指导下，和教科室紧密合作，充分发挥教研组、备课组的作用，借助各学科的带头人、骨干教师的力量，走进课堂，多作研究，让更多的教师体会教学的乐趣，继续发扬书院校区教务科处事严谨的优良传统和雷厉风行的工作作风，把学校的各项教学常规进一步落实，确保教学工作按照学校的总体目标有条不紊的进行。

我还要虚心地向教务科的其他同事学习，因为我知道经过彭主任和徐主任多年的辛勤培养，这个优秀的科室有许多放眼__区都不可多得的人才，我将会尽我所能，让科室的同事

在各自的岗位上工作愉快，最大限度地实现自己的价值，又好又快地完成学校交给教务科的各项工作。

第三、假如竞聘失败，我要做什么。

假如竞聘失败，我决不会灰心丧气，我一定会全力以赴地做好学校交给我的其他工作。因为，能和同事们携手并肩为一中美好明天而奋斗的每一份工作，都将成为我生命中最美好的记忆。

科长竞争上岗发言篇七

我叫__，今年__岁，中共党员，毕业于__美术学院。今天，是党的劳动事业把我推上了前沿，是开放民主的人事制度给了我这次机会。今天我要竞选的是我局就业科副科长一职。愿意做那伏首甘为下岗失业人员服务的老黄牛。我从96年开始从事就业工作，有扎实的工作基础和较多的实践经验，我想挑起这副担子。说实话，人无完人，我工作了20多年，除了工作业绩、工作经验之外，身上仍存在着一些不足，希望借此机会，借此竞争上的机会，在现有的工作基础上，更进一步。

之所以来竞聘，我认为自己已经具备如下条件：

四、我有力争上游的拼搏精神。__年我到劳动部门工作，为了适应新的环境，我自学了劳动人事管理的大专课程，及各种专业知识，以加强自身素质和竞争能力。18年来，面对各种岗位，我都能独挡一面，开拓性的展开工作，多次受到领导的好评。我除了出色的完成好人事管理、职业介绍、社区就业、整顿破产及并轨等项工作，还一直负责就业宣传工作，我编辑了110多期的《锦州市再就业工程》简报；国家、省、市新闻媒体，播发宣传我市就业工作的稿件700多篇，也渗透着我的心血；我独立在报刊发表各类作品近千篇，连续12年被市委宣传部和新闻单位评为新闻报道先进个人，9次荣获优

秀通讯员一等奖。

如果这次我能竞聘成功，我将配合科长团结同志，做到工作到位不越位，协助领导不越权，建言献策不添乱，搞好团结不分散。

三、多渠道开发就业岗位，做实实名制。指导社区因地制宜，科学分类，分块启动，利用驻街单位、辖区市场、发展社区服务业、扩大无围墙工厂等各种渠道，培养新的'创业带头人，广泛开发就业岗位。

除此，我还将牢记宗旨，放下架子，做到心为民想，利为民谋，权为民用。

如果这次我竞聘失败，对我也是一个鞭策，我会一如既往，甘撒满腔热血，为我所喜爱的劳动事业奋斗终身。

各位领导、各位同事，竞聘出于我的愿望理想，权利握在您的手中。如果您认为我有能力胜任此项工作的话，请投我那珍贵的一票，给我肯定。如果您认为我还有所欠缺的话，也请您毫无保留的指导，我将虚心接受，为以后的工作做基础，争创更好的业绩。

我的演讲结束，谢谢大家！

科长竞争上岗发言篇八

尊敬的各位领导、评委们，大家好！

通过一年来的工作实践，使我进一步认识到了财务工作的重要性、证策性、专业性、复杂性：财务管理是全院管理系统的一个重要组成医院财务科长竞聘演讲稿范文部分，财务管理的好坏对全院的经济效益以致生存发展具有至关重要的影

响。财务科虽是二线科室，但其工作不是简单的事务性工作，财务科负责人更不能只是单纯的收收支支，登登账本。他必须及时把握全院的财务状态并作出判断和分析，主动为领导当好参谋，成为领导的助手和得力管家。财务工作的政策性、专业性也很强，目前我院财务工作经常涉及到的法律、法规和政策性文件有二、三十个，财务对口的上级部门有卫生局、财政局、税务局、统计局、社保局等六、七家。

如何正确贯彻执行上级的政策法规，做到有法必依、有章必依，同时又用好用活政策，为单位争取更大的发展空间，为职工争取较好的福利，是财务部门的责任。财务科的工作内与各科室的收支核算紧密相关，外与患者、银行及众多药品、设备商家收付频繁，工作量大而繁杂。作为财务科负责人必须以身作则，团结全科同志，耐心细致工作，调配好资金，协调好关系，为一线科室贴心服务。日常财务要日清月结，杜绝差错，并按规定严把收支关，教务科长竞聘演讲稿大力增收节支。按照以上要求，今年我和财务科的同志们在院领导的亲自带领下做了大量工作，取得了一定成绩，主要是：

1认真贯彻执行了各项规章、制度，按时报送了有关报表，通过了市里各有关部门的考核检查。

2按规定对单位各项经济往来进行了会计核算，提出了财务分析报告，为领导决策提供了参考。

3增收节支工作效果明显。今年按财务制度严格控制了支出，与上级主管部门保持了密切的联系，各项拨款及时到位。到目前为止，全院各项收入-，比上一年度增加，支出，比上一年度减少。

4除财务科的日常工作外，还配合其他科室完成了职工五大基本保险的投保、劳资统计、医保报账、科室月度核算等工作以及领导临时交办的工作。

5财务人员素质有所提高。电脑网络是现代管理不可少的工具，今年我院新上电脑网络后，财务科是主要使用部门。通过学习竞聘科长演讲稿范文实践，现在本人已能熟练使用，科里多数同志也能正常操作。

xx年对我院将是充满机遇和面临挑战的一年。如果我能连任财务科主任，我打算从以下方面努力，使财务科的工作再上新的台阶：

我院财务工作的核心，我认为就是增收节支。要想增收节支效果显巨，必须在以下方面改革、改进。首先在增收上，我院是国家拨款的公益性医疗保健单位，目前医疗费用的高涨已成为社会的公害，很多病人已看不起病。建议我院控制大处方、贵药品的使用，适当下浮部分珍疗费用，这样有可能单张处方、单个病人的收入有所下降，但社会效益提高了，就可以吸引更多的人来我院就珍，总体收入反而可以增加。我在自学一些经济书籍时看到，以价格战提高市场份额，获取高额总体利润是商战中常用的方法。我们是全额拨款单位，有打价格战的空间，在这方面可以进行有效尝试，其次是节支。如果说增收是一线科室起主导作用，那么节支财务科就负有更多的责任。我认为，节支主要在于控制医疗成本。众所周知，成本可分为固定成本和变动成本。在固定成本方面，一是要进一步做好固定资产管理工作，严格安照程序进行出、入库登记，对实物有专人负责建账、卡管理。要盘活库存整理，避免闲置，做到物竟其用。二是要在领导的主持下，与一线科室一起制定计划，做到按需购买，按计划购买，按标准购买，大型贵重设备要实行招标。在变动成本方面，对各种医疗用财务科长竞岗演讲稿品和耗材要严格消耗核算标准，科室要责任到人，避免丢失浪费。对其他开支，财务科要在院领导审批的前提下严格把关，做到会计原始凭证张张合法，杜绝虚支冒领现象。

此外，在日常工作中除坚持今年行之有效的办法外，还要加强主动性，领会上级领导意图，把工作做在前面；要增强工

作的条理性，进一步提高工作效力；要以身作则，加强学习，提高自身和全科同志的综合素质。

本人从事会计工作虽已有一一一年，在同龄人中也可算“老会计”了，但作为科室负责人时间不长，经验不多，工作中还有不少缺点。但有各位领导的指引把关，有同志们的支持帮助，我有信心有决心通过学习和实践，不断提高自身素质，履行好岗位职责，为我院的发展作出大的贡献。