

# 监理工作个人总结(优质9篇)

知识点总结是提升学习效果的有效方法之一。在下面的学期总结范文中，我们可以看到不同同学的写作风格和思考角度。

## 监理工作个人总结篇一

### 一、工程概况：

××公司老机场员工餐厅扩容工程，由××公司承包施工。该工程位于××，在旧发动机库基础上进行改造，加建一结构层，扩大使用面积，同时对原有厨房加工区进行了相应改造。本工程3月19日进场施工，6月18日基本完成了预计施工内容，共经历92个日历天。合同工程造价为141.2万元。

### 二、监理组织机构：

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师××，土建监理工程师××、××，水电监理工程师××组成的项目监理机构于××年3月19日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

### 三、监理工作情况：

#### 1、质量控制

凡是进场原材料、半成品首先要进行材料申报检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、砂等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，达到合格要

求。在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

## 2、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用。监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

## 3、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制，对于工程施工中变更材料、设计调整等影响造价的因素，积极配合业主做好预控工作。

## 4、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、施工单位、监理单位的共同努力，

该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。

在此，对××、××、××设计有限公司及其他参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！并预祝验收会议顺利进行。

## 监理工作个人总结篇二

从理论知识的课堂，到了现实，发现书本理论还是有区别的，所以刚来的时候很多问题不懂，但我秉着真诚虚心的态度向前辈学习，我发现监理每天的工作量也是比较大的，事无巨细，只要是属于职责范围的，都要认真去对待，并且要直接对甲方负责。监理虽然有办公室，并且条件还可以，但是除了午休和整理文档，其余大部分时间还是都在工地第一线，也是非常辛苦的，比如要浇筑混凝土的时候，旁站是一个非常重要的工作，这个时候，我和师傅都坚持旁站工作。同时通过监理们的言传身教，我被他们认真负责的态度所感动。他们高超的专业素质，火眼金睛，很多问题，我怎么看都没发现问题，监理们凭借敏锐的职业嗅觉都一一发现，并且不厌其烦的要求施工方整改，这种敬业的态度让我很是感动。由于施工方的水平有限，也难免会出现各种大小问题，师傅就会找项目经理或施工员谈话，要求认真对待，我也从中学到了一些质量控制的知识。

作为监理部的负责人，不但要求要有坚实的专业知识，还要有良好的说话语言表达技巧，更要拥有较强的沟通和交际能力，因为监理员代表的是业主的利益，永远都是为业主服务的，对于出现在施工过程中的一些问题，比如说有些时候，施工单位为了偷工减料，会在送检的文件资料中做手脚，故意违反规定和规则制度，这个时候相当于是设置了一个陷阱让监理员来踩，作为一名监理员，这个时候就应该明确监理员的职务和要领，以及认识到问题所在和相应的规范制度，基于这些，监理员是绝对不能再文件上面签章确认通过的，

因为一旦盖章后，文件是具有法律效力的，如果该项目工程出现了什么样的问题，监理员是要负重大责任的，而且万一问题特别严重的话，谁来承担后果，谁都负不起这样的责任；但是不签章的话，施工单位又会找一些借口和理由来搪塞监理员，或者是硬钻牛角尖，所以，这样的情况下，作为一名监理员，必须找到相关的法律条文作为说话的依据，与施工单位人员周旋到底，切实的保证工程项目的质量可靠和进度控制。

在实习的过程中，我在指导师傅的带领下，从熟悉施工图纸、施工合同、监理工作制度、监理规划、监理实施细则、相关规程规范开始，逐步熟悉了本工程的建设情况，初步掌握了工程监理工作的基础知识和操作的基本程序，吃住都跟随在一线的施工单位人员，在工地上，通过现场直接参与，学习怎样发展、管理、处理实际工程项目建设过程中出现的问题；积极参与每一次的监理例会，学习怎样协调各方关系，以及分析项目施工的质量、进度状况，并针对存在的质量问题提出改进措施。在现场做现场监理员的我，主要负责工程项目建设现场的安全巡检；检查承包单位每日投入工程项目的人力、机械等，按设计图纸及相关标准对施工单位施工过程进行检查和记录。

为期一个月的监理实习生活结束了，在这一个月的时间里通过实践，切身的参与到生产建设当中，近距离的观察，让我对书本所学的知识有了更深层次、更真实的了解，所谓实践是检验真理的标准，这一次是理论与实践想结合的过程，我深深的感觉到监理工作的重要性：工程项目建设监理是一项社会化、专业化的高智能服务工作，它要求监理员在建设过程中利用自己的工程建设方面的知识、技能设经验为客户提供工程监理管理服务，妥善协调处理好工程建设过程中遇到的各类问题，实现工程建设目标。因此，作为一个合格的工程监理员必须具备扎实的专业知识和技能、工程管理学及相关法律法规等各类知识，同时要求监理员具备较强的组织协调能力及应变能力，从而确保能够从容的面对工程建设中各

种各样的问题。

在实习期间，我也发现了自己的很多不足，需要加强学习，在工程领域的新技术、新工艺、新材料、新项目层出不穷，工程技术标准、规划也是时有更新，新技术新要求日新月异，这都要求我们必须经常学习，不断提高自身的业务素质，道德素质，这样才能做一个合格的工程技术人员，才能为建设单位和业主提供更好的服务。

在实习的过程中，我越来越觉得人际交往的重要性。而人际交往最重要的是首先要尊重人，无论是一线工人还是项目经理，都要谦逊对待，其次是自己要主动交流自己的想法，这样能第一时间纠正自己错误的理解，第一时间接触最新的情况，更扎实的打好专业基础。同时我在监理工作实践中，对监理的作用，监理的地位，监理的现实问题进行了思考，每天坚持写实习日记，记录了很多资料，表达了自己对于这些新鲜经历的感想，这些日记也作为了本实习报告的一个部分，侧面表达我对实习工作端正态度和对实习工作更深层面的思考。总监总是对我说，我们项目部人少，希望大家不要固守自己的专业，毫不涉猎其他方面，俗话说，技多不压人。趁现在年轻，多学点，多做点，成为一个全面一点的人才，更适合小企业的发展。专业水电监理员也要学点土建监理知识，而土建的也要学点水电的知识。我觉得总监的话是正确的，现在还年轻，谁知道自己以后真的从事什么呢，在精通自己专业的同时，要有宽广的视野，这是个人职业生涯提升的一个关键。

在工地上的这段时间里，我的性格也发生了微妙的变化，我走在路上特别喜欢和老老少少的刚认识的朋好打招呼，大家都都非常热情，经常在休息的时候随便和大家聊聊天，感觉他们在工地上有着说不完的趣事，而且工地上无论监理还是民工，其实都挺好相处的，而且感觉大家虽然苦，但是心态都很好。从他们身上，我学到了很多知识。

## 监理工作个人总结篇三

我项目监理部7月25日地产青山水恋工程项目正式开工，监理部工作在建设单位的大力支持下、在施工单位的积极配合下顺利开展，就本年度的监理工作情况作出书面总结如下：

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设法律法规、监理规范、监理委托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好建设单位与施工单位的关系以及设计单位的关系，能够做好“四控、两管、一协调”工作。

为了更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构：配置总监理工程师1人、总监理工程师代表1人、土建监理工程师2人、电气监理工程师1人、给排水监理工程师1人、安全监理工程师1人、资料员1人，于5月进场，对本工程开展监理工作。项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作关系使工程得以顺利进展。

### 1、工程质量状况评价与控制

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。为确保工程质量，总监理工程师

师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现为：

严把预控关熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与专项施工方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，认真按照施工组织设计和方案施工，并实施全过程监督，在符合设计要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。如：为了确保砼冬季施工质量，在进入冬施以前要求施工单位编制并上报了冬季专项施工方案，及时将冬施材料进场并检查冬施实际效果。

## 2、实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规范规定的要求进行现场见证取样，并见证送检，对不符合规范要求材料禁止进场，对检验不合格的材料坚决退场，如：多次对不符合质量要求的商品砼作退场处理等，有效地保证了原材料品质；再如钢筋加工从下料长度、成型尺寸以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，从而确保了工程质量。

3、健全旁站制度建立健全旁站制度，对关键部位及关键实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查；如全程旁站砼浇筑过程，监督商砼的开盘鉴定、不同强度商砼对应的浇筑位置、施工单位的试块制作与留置，冬季施工中商砼测温以及浇筑完成后的封闭升温保温工作，从而确保施工达到设计及规范要求。

## 4、监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监

理， 监理部还以帮助的心态做好监理工作， 如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作， 并协助施工项目做好施工管理人员的思想工作。对下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒， 对施工单位不能确定或是模凌两可的事项积极提供技术及经验支持， 通过这种工作方法， 提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

## 5、 强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度， 对每一工序、 分项分部工程完成后， 要求施工单位自检合格后， 申报监理工程师验收， 监理工程师以验收规范对检验批、 分项、 分部工程进行验收， 规范工程验收制度。 严格检测、 试验制度， 原材料等经检测其质量均达到合格要求， 如砼试件试压， 试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收， 有效地保证了工程质量， 以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

## 监理工作个人总结篇四

时光荏苒□20xx年度转瞬之间又到了岁末。回顾过去一年的工作历程， 在公司及项目总监的正确领导下， 在项目部内各专业工程师的支持和协助下， 我按照公司要求较为圆满的完成了各项工作任务。现就今年的工作做如下总结：

根据公司要求， 我在xx项目监理部担任安全监理职务， 组织参与项目部内各项安全活动。同时， 兼管进度及文明施工管理的部分工作， 负责进度信息统计和现场文明施工检查。在11月份□xx开工后， 同时也负责该工程的现场安全管理。

回顾一年， 我所参与的各项工作的包括进行项目日常巡检， 组织或参与业主方安全周检、 专项检查， 项目安全文件（周检查报告、 公司月报、 每周业主会汇报材料hse部分等）的编制



与发放，参与公司体系内审和外审，组织完善项目部安全体系文件等。

在个人学习方面，利用工作之余，我学习了注册安全工程师相关科目，并通过注册安全师考试，这使我在安全方面的知识又有了进一步的扩充。

检查的同时，也逐渐发现自身工作中的不完善之处，并努力对工作中的漏洞进行了修补。

这一年的工作，使我深深体会到，要做好监理工作，仅仅有理论知识是不够的，处理好与项目参与各方的关系也是非常重要的。大化肥项目现场安全管理人员很多，业主方x总包方x分包方x安全专职人员较多，都有专门的hse部门，如果处理不好与以上各方的关系，项目监理部的安全监理工作就比较难开展。

要处理好与各方的关系，我感觉沟通是一个比较好的工具，现场发现的安全问题，对施工单位一味的批评或罚款，并不见得就是最好的管理方式。积极与相关安全管理人员沟通，要求其加强监督；积极与违章人员沟通，使其充分意识到自己的错误，并乐于接受正确的做法。这或许比一味采取强硬措施更好一些。

对于项目部内部而言，处理好与各专业工程师间的关系也非常重要。项目安全监理仅靠一个人是很难保证现场安全工作不出漏洞的，多一个人就多一双眼睛，因此充分调动各专业工程师的安全工作积极性，并及时与其沟通是很重要的。比如，在自己巡检不到的位置或没有时间巡检时，专业工程师发现安全问题后及时给我提供信息，让我能够更加充分的了解现场安全状况，并及时处理现场出现的问题。

认真学习相关专业知知识，以全面提升自身能力。

对个人而言，我期望今后能在新的项目中更多的参与到安装专业的管理工作中，毕竟监理行业属于技术密集型行业，现场管理以专业质量管理为主，而大项目的安全管理并不以监理单位为主。况且我本身是安装相关专业毕业，从长远来看，从事安装专业监理工作能够更加适合自身将来的发展。

总结人：

20xx年12月

## 监理工作个人总结篇五

从理论知识的课堂，到了现实，发现书本理论还是有区别的，所以刚来的时候很多问题不懂，但我秉着真诚虚心的态度向前辈学习，我发现监理每天的工作量也是比较大的，事无巨细，只要是属于职责范围的，都要认真去对待，并且要直接对甲方负责。监理虽然有办公室，并且条件还可以，但是除了午休和整理文档，其余大部分时间还是都在工地第一线，也是非常辛苦的，比如要浇筑混凝土的时候，旁站是一个非常重要的工作，这个时候，我和师傅都坚持旁站工作。

同时通过监理们的言传身教，我被他们认真负责的态度所感动。他们高超的专业素质，火眼金睛，很多问题，我怎么看都没发现问题，监理们凭借敏锐的职业嗅觉都一一发现，并且不厌其烦的要求施工方整改，这种敬业的态度让我很是感动。由于施工方的水平有限，也难免会出现各种大小问题，师傅就会找项目经理或施工员谈话，要求认真对待，我也从中学到了一些质量控制的知识。

作为监理部的负责人，不但要求要有坚实的专业知识，还要有良好的说话语言表达技巧，更要拥有较强的沟通和交际能力，因为监理员代表的是业主的利益，永远都是为业主服务的，对于出现在施工过程中的一些问题，比如说有些时候，施工单位为了偷工减料，会在送检的文件资料中做手脚，故

意违反规定和规则制度，这个时候相当于是设置了一个陷阱让监理员来踩，作为一名监理员，这个时候就应该明确监理员的职务和要领，以及认识到问题所在和相应的规范制度，基于这些，监理员是绝对不能再文件上面签章确认通过的，因为一旦盖章后，文件是具有法律效力的，如果该项目工程出现了什么样的问题，监理员是要负重大责任的，而且万一问题特别严重的话，谁来承担后果，谁都负不起这样的责任；但是不签章的话，施工单位又会找一些借口和理由来搪塞监理员，或者是硬钻牛角尖，所以，这样的情况下，作为一名监理员，必须找到相关的法律条文作为说话的依据，与施工单位人员周旋到底，切实的保证工程项目的质量可靠和进度控制。

另外，我发现监理单位除了三大控制，；两大管理，一协调外，还必须十分重视安全建设，有规定工地上所有的工作人员必须持证上岗，戴好安全帽，随时检查工地里各种材料、设施的安置情况；此外，本工程还实行见证取样和送检的规定，见证人员便由该工程的监理单位具备施工试验知识的专业技术人员担任，检测和负责该工程的质量监督。

在实习的过程中，我在指导师傅的带领下，从熟悉施工图纸、施工合同、监理工作制度、监理规划、监理实施细则、相关规程规范开始，逐步熟悉了本工程的建设情况，初步掌握了工程监理工作的基础知识和操作的基本程序，吃住都跟随在一线的施工单位人员，在工地上，通过现场直接参与，学习怎样发展、管理、处理实际工程项目建设过程中出现的问题；积极参与每一次的监理例会，学习怎样协调各方关系，以及分析项目施工的质量、进度状况，并针对存在的质量问题提出改进措施。

在现场做现场监理员的我，主要负责工程项目建设现场的安全巡检；检查承包单位每日投入工程项目的人力、机械等，按设计图纸及相关标准对施工单位施工过程进行检查和记录。通过这些工作实践，我加深了对工程监理的认识，明确了自

已在实习中应该掌握和学习的知识，同时通过实践也在一定程度上加深了再学校学习到得相关理论知识的理解和运用，通过这些实践更是增强了自己的实际动手操作能力，提高了自己的能力，基本达到了实习的目的。

为期一个月的监理实习生活结束了，在这一个月的时间里通过实践，切身的参与到生产建设当中，近距离的观察，让我对书本所学的知识有了更深层次、更真实的了解，所谓实践是检验真理的唯一标准，这一次是理论与实践相结合的过程，我深深的感觉到监理工作的重要性：工程项目建设监理是一项社会化、专业化的高智能服务工作，它要求监理员在建设过程中利用自己的工程建设方面的知识、技能设经验为客户提供工程监理管理服务，妥善协调处理好工程建设过程中遇到的各类问题，实现工程建设目标。因此，作为一个合格的工程监理员必须具备扎实的专业知识和技能、工程管理学及相关法律法规等各类知识，同时要求监理员具备较强的组织协调能力及应变能力，从而确保能够从容的面对工程建设中各种各样的问题。

为此，工程监理员必须要加强行业内部的学习，熟悉工程建设合同文件，熟悉设计文件，熟悉技术规程、规范和质量检验标准，熟悉监理管理规范 and 监理文件，熟悉施工环境和条件，认真履行职责，正确运用权限，促使业务工作能力和监理水平不断的提高，在为业主提供高水平专业服务的同时，也为施工单位提供服务，要在技术上和施工组织管理上为施工单位出谋划策，帮助施工单位解决在施工过程中遇到的问题和困难，认真细致的做好各方面的监理工作，力争使工程监理行业有一个更加美好的未来。

在实习期间我也发现了自己的很多不足，需要加强学习，在工程领域的新技术、新工艺、新材料、新项目层出不穷，工程技术标准、规划也是时有更新，新技术新要求日新月异，这都要求我们必须经常学习，不断提高自身的业务素质，道德素质，这样才能做一个合格的工程技术工作者，才能为建

设单位和业主提供更好的服务。

在实习的过程当中，我积极学习和阅读了一部分施工阶段的监理资料，还特地购买了监理方面的书籍，加强理论与实践的结合，这使我对监理资料的管理有了一个总体的认知。期间我接触过的监理资料包括：监理规划、监理实施细则、工程进度计划、监理工程师通知单、监理工作联系单、监理日记、监理日报、工地例会文件等。另外我还有阅读施工单位的施工组织设计，懂得了每一个工序每一部分的要求都该按规范明确表示。

实习中，我出了将自己在书本上学到的东西应用于实践外，我格外注意学习书本上没有讲到但在实际操作中却十分有用的东西，对于监理单位的运作，监理人员的主要工作我也得到了初步的认识，施工中的每一个工序，我都有了一个大范围的概要了解。虽然，我在工地是以一个实习生的身份来学习，很高兴也很感谢监理单位能给我现场监看，还提供图纸让我来核实检查的机会。工地的条件是很艰苦的，但正是这样的环境让我明白：作为现场监理员，与施工单位同在建设生产第一线，必须要有不怕苦、不怕累，艰苦奋斗的精神，更要做到谨慎严谨，认真对待施工过程中出现的和能预测发现的各种潜在小问题，防止问题因小不治而演变成大问题，造成人力、物力、财力各方面的损失。实际操作过程中，不单只是用眼去看，更要用心去看，带着问题，认真的检查。处理资料，处理问题，应站在当事人的角度去考虑，即是自己的话，又会怎样去处理，这是本次实习给我最大的收获和感受。

在实习的过程中，我越来越觉得人际交往的重要性。而人际交往最重要的是首先要尊重人，无论是一线工人还是项目经理，都要谦逊对待，其次是自己要主动交流自己的想法，这样能第一时间纠正自己错误的理解，第一时间接触最新的情况，更扎实的打好专业基础。同时我在监理工作实践中，对监理的作用，监理的地位，监理的现实问题进行了思考，每

天坚持写实习日记，记录了很多资料，表达了自己对于这些新鲜经历感想，这些日记也作为本实习报告的一个部分，侧面表达我对实习工作端正态度和对实习工作更深层面的思考。总监总是对我说，我们项目部人少，希望大家不要固守自己的专业，毫不涉猎其他方面，俗话说，技多不压人。趁现在年轻，多学点，多做点，成为一个全面一点的人才，更适合小企业的发展。专业水电监理员也要学点土建监理知识，而土建的也要学点水电的知识。我觉得总监的话是正确的，现在还年轻，谁知道自己以后真的从事什么呢，在精通自己专业的同时，要有宽广的视野，这是个人职业生涯提升的一个关键。因此我在实习期间也向师傅学习了许多有关水电的知识。

在工地上的这段时间里，我的性格也发生了微妙的变化，我走在路上特别喜欢和老老少少的刚认识的朋好打招呼，大家也都非常热情，经常在休息的时候随便和大家聊聊天，感觉他们在工地上有着说不完的趣事，而且工地上无论监理还是民工，其实都挺好相处的，而且感觉大家虽然苦，但是心态都很好。从他们身上，我学到了很多知识。

## 监理工作个人总结篇六

20xx年对于监理人来说，是最忙的一年，最辛苦的一年，却有是快乐的一年，高兴的一年，看到一座座铁塔拔地而起，心理无比的自豪。监理公司配备各种检测仪器（地阻仪，镀锌仪，测厚仪，经纬仪）等等，我们的总监手把手教我们如何使用，不定期的进行培训。

对于20xx年，我们监理人是成功，但是我们也明白监理人在监理过程中的不足。俗话说得好，善于总结的才能不会被绊倒。

1. ?施工人员进行安全防护措施。

2. ?部分工艺不符合设计要求（铁塔螺丝固定，钢笼焊接。）
3. ?对地脚定位板的校准不准。
4. ?施工人员无法看懂图纸。

1. 设计图纸与现场情况不符。
2. 设计人员不注意现场地形，空中情况。
3. 同一基站图纸中出现不同塔形。

对于以上出现的问题，再20xx年新的一年，我们铁塔监理人加强自身的知识掌握，对工艺进一步严格要求。更加熟练的掌握测量工具。对每一个施工站点召开现场会，积极的组织施工单位和设计单位对于现场和图纸进行核实。对施工单位进行安全教育，对违反设计要求，工艺不合格，安全措施不到位的施工单位下发《监理工程师整改通知单》对拒不整改的单位根据《中国铁塔股份有限公司西安市分公司工程建设施工管理办法（修订版）》进行处罚，并积极的配合甲方。

## 监理工作个人总结篇七

20xx年，根据公司工作安排，我担任御景城小区的工程总监理。三年来，在公司领导班子的关怀指导下，我认真履行工作职责，搞好项目监理部日常监理和监督工作，同时，在项目部内部尽力营造出和谐、文明的良好氛围，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权利和义务全面履行监理合同，认真做好“三控、三管、一协调”的工作。作为总监，我始终积极地贯彻公司的综合体系管理方针、项目监理部的目标以及监理工作纪律，要求每一位监理工程师在自己的工作岗位上能够做到：勤巡检、勤监督、勤要求；认真为业主服务，认真做好监理工作，认真完成合同目标，最终让业主满意，让使用者满意，为公司创造良

好的业绩。

由于御景城属于开发项目，工期比较紧、同时，建设单位在工程质量和安全以及进度方面对监理工作要求特别高，对监理人员要求比较苛刻，有的监理人员难于适应这种环境，不能满足要求最终离开项目监理部。但是该工程在建设单位的有力支持下，在项目监理部每一位监理工程师的认真工作和积极地配合，施工质量、安全都处于可控范围内。通过不断的学习和实践，我认为作为总监为了公司的经济效益和社会效益以及长远发展，应该从大局出发带动项目监理部的每一个监理工程师认真履行监理合同赋予的各项权利和义务，一步一个脚印地认真开展项目监理部的各项工作，不断提高专业水平和业务水平，赢得业主的信任和满意。在过去的经验中，我总结了以下几点：

- 1、作为项目总监要以严谨的工作态度和高度的责任心，以身作则，坚决维护公司的形象和利益，加强管理和监督，全面发挥各业务骨干的重要作用，为项目监理部工作保驾护航。
- 2、摆正我们监理的位置。监理是受建设单位的委托，在监理合同约定的范围内行使监理的权利和承担监理的义务。进行严格监理、热情服务。其中，热情服务指的是根据监理合同对建设单位全方位的服务。要想做好服务工作，必须做到积极主动，认真行事，加强沟通和协调配合工作。
- 3、热爱自己的本职工作。对自己的工作要有一个强烈的责任感。自己参加工作了，在某个企业上班那一天起，把个人利益和企业利益紧紧地拴在一起。
- 4、经常定期检查各专业监理人员的工作情况。比如：监理日记、材料、设备、构配件的审核签认，检验批、隐蔽工程的签批，工作联系单、监理通知等签发内容，监理会议纪要、监理月报等文件的编写等。发现问题及时提出整改，同时，举一反三，结合经验和教训，必要时组织专业监理工程师进



行学习新工艺、新技术，新知识，为下一步的监理工作打下良好的基础。

5、经常深入施工现场，充分了解工地进展情况，掌握第一手资料。建筑行业是发生质量、安全事故频发的高危行业，因此，作为总监应进场深入施工现场掌握第一手资料，并发现问题时严格按照监理的程序，相关的法律法规规程，该说的说、该管的管、该停的停、该报的报，做好独立的监理工作，最终把风险责任转移到其他相关方身上。

6、应该认真组织召开每一次的监理会议和专题会议，应认真做好监理会议的准备工作和专题会议，提升监理工作水平，提高监理的威信。总监应沉着、果敢、独立、公正的判断和解决问题。每天、每周、每月的工作做好总结和汇总，形成文字记录。

7、应认真做好沟通协调工作。经常及时与建设单位进行沟通，提出监理的意见、想法、尤其是尊重参建各方，从大局出发，发现问题是把问题摆在桌面上共同解决，不得擅自决定。同时，在不失原则的情况下尽量满足业主的意见。

8、认真编写监理月报和监理规划等监理工作文件。在月报上充分体现监理人员的监督检查过程，工程进展情况，对下一个月的监理工作要点。

三年来，虽然我在工作方法和能力方面取得了长足的进步，但也存在着很多不足和差距。我们应该从以人为本，持续发展的角度出发取长补短，为公司制度化、标准化、规范化、科学化的管理做出进一步的努力。并积极参加公司的投标工作，做好成本计划。为公司正常运转提供有力的保障，才能更好地发挥团队精神，提高工作效率，展望未来，为公司创造更多的荣誉。

## 监理工作个人总结篇八

一年的时间很快过去了，在这一年多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。在这年终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工资任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

在过去的一年多时间里，我在xx项目一组团担任土建监理工程师职务，该项目涉及到土建、电气设备、园林工艺、市政管网等多种专业，是比较大的综合性项目，作为土建监理工程师的我，感到任重而道远，特别是高层建筑施工，工程量大而且施工难度和质量要求都比较高，针对该特点，在项目监理部总监及总代的带领下，制定了具有针对性的、切实可行的监理方案。从基础到主体，每道施工工序严格按照监理规范、图纸设计和国家现行施工质量验收规范实施监理工作，以抓好对建筑材料的质量控制和对施工工艺的质量控制为重点工作，确保建筑物结构安全，对工程所需的原材料审查其材料质保单、复检报告、见证取样、送检，审查其试验结果，确保原材料质量。在高层主体施工中严格检查钢筋的绑扎质量和钢筋的保护层厚度以及砼的浇筑振捣，对各施工过程中的巡视、检查所发现的问题及时采用口头形式或书面形式通知施工单位项目部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查，并要求监理人员做好关键部位的旁站监理，尽自己最大的努力做好监理控制质量的事前与事中控制，尽职尽责的做好我应该做的工作，坚持了严格按图、按规范、合同实施监理，确保各分项、分部工程的合格验收。

在1-5#楼及37#楼主体结构施工现场的监理工作中，我深感自己对主体结构工程的不足之处，对此我查阅了大量的技术规范和施工验收规范，通过自身的学习和实践掌握了与主体结构相关的技术和经验，从主体结构的模板搭设到钢筋安装和

砼浇筑，严格检查每道工序施工质量，钢管构件、钢筋型号、钢筋锚固、搭接长度，钢筋原材及半成混凝土等进场后，均认真审核相关资料是否齐全，核对质保资料与材料批号是否一致，同时对有关材料进行见证取样送检，全部符合设计及规范要求。特别是钢筋及混凝土的质量，要求施工方按规范要求进行了见证取样、送检，保证了主体结构的工程质量。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。并做好事前控制，确保工程质量及安全事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，梁板、柱是工程的重点部位，涉及到模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了梁板、柱的施工质量。

为加强事中控制，在监理xx公司施工队的施工过程中，发现该队伍使用的商混存在质量问题，使其局部楼板存在开裂现象，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批混凝土采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工过程中，按照设计内容、

设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量、无安全隐患。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表和隐蔽资料及时检查签认，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认并做好记录。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，旁站记录及安全监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠依据。本人在一组团工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度的按期完成。通过上述工作，本人完成了一组团1#楼、2#楼1、2单元、3#楼1、2单元主体结构的土木建筑工程的监理情况，一年多的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是建筑工程管理专业的，对水电专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

总之，一年多的工作给我的体会是作为一名监理工程师不仅要具备丰富的专业知识，而且还要有较强的沟通协调能力，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，才能使自己得以更好的发展。在工作中各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多，同时也总结了丰富的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

2013年已经到来，在这新的一年我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。我坚信在公司领导和各位同事

的大力帮助下一定能更好完成我的各项工作任务，为公司做出自己应有的贡献。

专业监理工程师□xx

## 监理工作个人总结篇九

1月16日我应聘到监理公司工作，被安排在a工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的.工作情况和监理体会做如下汇报：

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砣、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。加强事中控制，在监理轩宇二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了两工地电力工程专业地下电缆排管敷设埋7552米（此数为沟长），地下人孔井制作127座，完成投资额6754万元；有线电视工程地下upvc管埋设2850米（次数为沟长），地下人孔井制作51座，完成投资额46.7万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

## 1、严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

## 2、健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

### 3、进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。