

学校中层干部演讲稿题目(精选15篇)

大学生演讲稿的长度一般在3-5分钟之间，需要在有限的时间内全面展示自己的观点和想法。接下来，让我们一起来看看一些比赛优秀范文，欣赏他们的独特之处。

学校中层干部演讲稿题目篇一

尊敬的各位领导、各位老师：

下午好！

今天，我竞聘的第一个岗位是教导主任，第二岗位是副教导主任。20xx年实际工作的经历，我具备了以下有利条件：

从教20xx年来，我有较强的事业心和责任感，爱岗敬业，默默奉献，虚心好问，我无论从事什么工作，都能从大局出发，干一行、爱一行、专一行，不少工作时效性、原则性都很强，都能想方设法、准确、及时完成工作任务，在工作中，我始终坚持着“老老实实做人，扎扎实实工作”的原则，我不浮夸、不抢功、不爱出风头，脚踏实地地工作，从不计较个人得失，有四个学期，主动代上语文课一两个月，没拿一张代课票，去年，我主动分管了教学管理工作，从没向学校提出什么额外报酬。但是，校长和老师没有忘记我，给予了我不少荣誉：先后评为优秀团员、优秀青年教师，区德育先进工作者，区优秀少先队辅导员。20xx年20xx年被评为优秀教师，获区政府嘉奖。

在此，我衷心感谢领导和老师们的厚爱。

自参加工作以来，我始终不忘记要做一个好教师就要终身学习，不断加强学习。96年参加全国成人高考，99年获得了大学本科学历。成为教导主任后，我更积极参加继续教育，考

取了普通话测试水平二级甲等；今年还参加xxx心理健康教育c级证书班学习。我善于总结经验教训，撰写教育教学论文，获得区电教论文评比三等奖，区德育论文三等奖。20xx年参加了xxx小学思想品德教材教师教学用书的编写工作，《勇于创新》和《不向命运低头》收入该书中。发表了《市场经济下更要加强师德建设》，《浅谈随班就读工作的探索与实践》被小教科录用。

在20xx年的工作经历中，我任教过中高年级语文、思品等学科，担任过班主任，任教导主任时，负责的工作很多，曾分管教学、德育、课程设置及编排、教材、教师继续教育、职称评定、小一招生、转学、随班就读、课外活动、年初基层报表、语言文字、毕业班语文考试命题、语文学科竞赛命题等工作。但也能把各项工作做好。我有较强的协调能力，十分重视协调好领导与教师、教师与教师之间的关系，并做好预案处理措施。做好学科管理工作，加强教研教改。

所分管的语文、英语、艺术科获得许多奖项。我还多次帮助青年教师修改、发表论文，指导青年教师上公开课。我主持的语文科工作期间，取得的成绩是大家有目共睹的。我校语文科被评为“新窖镇先进科组”。学生文章见报率是最高的。能有这些成绩，与我求真务实的工作作风是分不开的，当我接到一项新的'工作时，我总是亲力亲为地做，亲身体会这项工作的过程，然后才指导有关老师协助做好这项工作，否则，光说不做，发号施令，只会指挥别人干这干那，是不行的。如：一年级拼音口试，试卷命题等。

相信老师们从我平常的为人处事中就看到了吧。

假如我有幸竞聘成功，我将继续发扬我的长处，协助校长搞好教导处工作，认真履行岗位职责，继续细化教学过程管理的要求，组织教师扎扎实实地进行课改，加强教研科研、教学反思的力度，提高教学质量，使工作再上新的台阶。同时，

树立为学校、教师、学生、家长的服务意识，成为你们的合作伙伴。

岗位工作设想：教学是学校的中心工作，课堂是实施素质教育的主阵地，学校的一切工作都要服从、服务于教学、服务于学生，一切为了学生发展的道理，已在我的头脑中牢固定位，质量是立校之基，兴校之本。管理过程中，这一项工作的重心偏失不得，动摇不得。

为了使我校的教学工作真正落到实处，一是要继续执行教学规范，规范教学内容、规范教学时间，任何人不得随意更改课程，不得侵占克扣教学时间，保证规定开设的课程开全、上足、教好。二是要继续细化教学过程管理的要求，制定出符合我校实际的、便于操作的，同时又利于激励、促进教学质量大面积提升的细则要求，使老师们教学有干劲、有信心、有目标、有成就，学校检查有依据、评价有标准，保证教材和新课标规定的知识、技能等方面的培养指标能够真正得以实现。

学校中层干部演讲稿题目篇二

尊敬的各位领导、老师：

大家好！

我之所以再次竞聘学校中层职务：

一是基于我对学校中层的深刻认识。

学校中层是学校领导与老师沟通的桥梁和纽带，要做好上情下传，下情上达，做好工作的落实。要以学校的发展为根本，对上甘当信息源，当好建议者、执行者和补救者。按照既定方针办，按照现行制度办，坚决执行校长室决议，不推诿不扯皮；要以绝大多数老师的正当利益为立场，敢于坚持正确

观点，适时提出合理化建议。对下做好代表者和代言人，及时反映教师的心声和合理化的建议，既讲原则，又求方法，力争能够协调好关系，避免和减少矛盾。

二是基于对自己的清醒认识。

我愿意继续为学校、为老师们服务。如果我能继续在中层岗位上工作，我一定积极进取，继续努力，为学校的发展做出自己的贡献，希望各位领导，老师们都能够支持xx中学辉煌的明天。当然，如果我的工作不能得到大家的认可，我也将继续做好自己的教学工作，毕竟抓好教学才是一个教师的本分。也许我不是最有能力的，但我愿尽职尽责并真诚地与人合作；也许我不是最出色的，但我肯定会是最勤奋、最能为大家服务……我将尽的努力为各位领导、老师服务，最后我真心地希望各位投我一票！

谢谢大家！

学校中层干部演讲稿题目篇三

尊敬的领导、老师们：

下午好！

此刻，我是勇敢的自己。这份勇敢，源于我来自数学教学工作的第一线，源于对教师工作的`酸甜苦辣的切身真实的感受；我将竞聘教导主任职务，相信我能行！

我今年32岁，本科学历，蝉联过“长沙市优秀数学教师”和“长沙市优秀教师”“省优秀实验教师”等荣誉称号；带领数学组获得过天心区“共产党员示范岗”、“长沙市优秀数学教研组”集体荣誉，现在和数学组教师一起在进行国家级课题“小学生数学能力评价”课题研究工作。任教数学14年，我兼任过教研组长，班主任，总务主任。

xx年8月我幸运地走进了青园大家庭，和大家一样，作为青园人我感到无比自豪和幸福！我目睹了青园创业3年来飞跃式地发展，同时也清晰地看到了我校过去教导工作的成功与不足。我想：如何缓解当前一线教师教学工作繁重、思想压力较大的矛盾；如何更好的协助校长协调上上下下的关系，为青园持续发展，为老师们、学生们服好务是当前工作的重中之重，而我，愿做马前卒！

教导和总务工作是校长的左膀右臂，作为教导主任应当德才兼备，比一般老师更具有面对挫折的耐受力。我将在努力学习业务，尽快熟悉工作的同时，自觉做到视学校发展为己任，视教师利益为己利，不计个人得失，心怀坦荡，自觉接受老师们的监督和建议。敢为老师言，敢当老师的苦！吃得苦中苦！努力做到平时工作有规划，有预见；临时性工作自己先做，并带头做好。对于代课，加班等其他工作，自己能做的决不让他人做。当上级检查来临时，更要虚心纳谏，博采众议，集全体的智慧为青园创出一个又一个光辉灿烂的硕果。

我为人诚恳，工作踏实，在多年的教研、教学及总务工作中积累了丰富的教学经验和人际交往经验。作为数学老师，我乐于和家长交流，站在教育的视角和孩子将来发展的角度，赢得了学生及家长的信任。在和同事的交流中，我懂得谦虚和学习的重要性，尤其从数学组老师们的身上我学到了许多终身受益的东西，我非常感激和我一起战斗的同事！我也将永远和大家在一起工作，永远不丢我的数学教学我了解我们从事的教育是一个循序渐进的过程，所以我不喜欢搞期末突击，也不会为个人业绩明争暗斗。相信努力加强学校各部门工作的有机结合，就会不怕验收，不怕检查，不怕任何困难考验！我会充分发挥自己教学和总务工作的经验，为老师多出成绩成绩积极搭台，为同事的困难风雨同舟！深入人心，团结协作，将我们的青园教师队伍练就成一支凝聚力强、打不垮的铁军。

学习、工作两不误才能跟上时代节奏，因为这是一个追求效

率和业绩的时代。教导主任应转变观念，勇于抛弃一些陈规陋习，为学校工作尽快创建机遇与挑战。要协助校长承担起我校的教务管理。面对教师教学以及学生工作中的新问题、新困难；我将和热情的老师们一起继续开创，保持、发展团结工作环境；与我校其他业务部门、管理部门一起，通力合作，共同进取，去迎接光辉前景，走出一片天空。

如果我成功的竞聘，我会努力；没有成功，我仍旧会努力。我想，在一个人成长的过程中，所有的一切，基于他的成长，都是一种成功。能站在讲台，我已经战胜了自我！

恳请老师们为我投上神圣的一票。再次谢谢大家！

学校中层干部演讲稿题目篇四

尊敬的各位领导、各位老师：

下午好！今天，我竞聘的第一个岗位是教导主任，第二岗位是副教导主任。2xxxx年实际工作的经历，我具备了以下有利条件：

从教2xxxx年来，我有较强的事业心和责任感，爱岗敬业，默默奉献，虚心好问，我无论从事什么工作，都能从大局出发，干一行、爱一行、专一行，不少工作时效性、原则性都很强，都能想方设法、准确、及时完成工作任务，在工作中，我始终坚持着“老老实实做人，扎扎实实工作”的原则，我不浮夸、不抢功、不爱出风头，脚踏实地地工作，从不计较个人得失，有四个学期，主动代上语文课一两个月，没拿一张代课票，去年，我主动分管了教学管理工作，从没向学校提出什么额外报酬。但是，校长和老师没有忘记我，给予了我不少荣誉：先后评为优秀团员、优秀青年教师，区德育先进工作者，区优秀少先队辅导员，2000年2004年被评为区优秀教师，获区政府嘉奖。

在此，我衷心感谢领导和老师们的厚爱。

自参加工作以来，我始终不忘记要做一个好教师就要终身学习，不断加强学习。96年参加全国成人高考，99年获得了大学本科学历。成为教导主任后，我更积极参加继续教育，考取了普通话测试水平二级甲等；今年还参加×××心理健康教育c级证书班学习。我善于总结经验教训，撰写教育教学论文，获得区电教论文评比三等奖，区德育论文三等奖，2000年参加了×××小学思想品德教材教师教学用书的编写工作，《勇于创新》和《不向命运低头》收入该书中。发表了《市场经济下更要加强师德建设》，《浅谈随班就读工作的探索与实践》被小教科录用。

在20xx年的工作经历中，我任教过中高年级语文、思品等学科，担任过班主任，任教导主任时，负责的工作很多，曾分管教学、德育、课程设置及编排、教材、教师继续教育、职称评定、小一招生、转学、随班就读、课外活动、年初基层报表、语言文字、毕业班语文考试命题、语文学科竞赛命题等工作。但也能把各项工作做好。我有较强的协调能力，十分重视协调好领导与教师、教师与教师之间的关系，并做好预案处理措施。做好学科管理工作，加强教研教改。

所分管的语文、英语、艺术科获得许多奖项。我还多次帮助青年教师修改、发表论文，指导青年教师上公开课。我主持的语文科工作期间，取得的成绩是大家有目共睹的。我校语文科被评为“新窖镇先进科组”。学生文章见报率是最高的。能有这些成绩，与我求真务实的工作作风是分不开的，当我接到一项新的工作时，我总是亲力亲为地做，亲身体会这项工作的过程，然后才指导有关老师协助做好这项工作，否则，光说不做，发号施令，只会指挥别人干这干那，是不行的。如：一年级拼音口试，试卷命题等。

相信老师们从我平常的为人处事中就看到了吧。

假如我有幸竞聘成功，我将继续发扬我的长处，协助校长搞好教导处工作，认真履行岗位职责，继续细化教学过程管理的要求，组织教师扎扎实实地进行课改，加强教研科研、教学反思的力度，提高教学质量，使工作再上新的台阶。同时，树立为学校、教师、学生、家长的服务意识，成为你们的合作伙伴。

岗位工作设想：教学是学校的中心工作，课堂是实施素质教育的主阵地，学校的一切工作都要服从、服务于教学、服务于学生，一切为了学生发展的道理，已在我的头脑中牢固定位，质量是立校之基，兴校之本。管理过程中，这一项工作的重心偏失不得，动摇不得。

为了使我校的教学工作真正落到实处，一是要继续执行教学规范，规范教学内容、规范教学时间，任何人不得随意更改课程，不得侵占克扣教学时间，保证规定开设的课程开全、上足、教好。二是要继续细化教学过程管理的要求，制定出符合我校实际的、便于操作的，同时又利于激励、促进教学质量大面积提升的细则要求，使老师们教学有干劲、有信心、有目标、有成就，学校检查有依据、评价有标准，保证教材和新课标规定的知识、技能等方面的培养指标能够真正得以实现。

学校中层干部演讲稿题目篇五

各位领导、评委老师：

大家好！我校实行中层干部竞争上岗，是学校发展的一件大事，作为××小学的一员，能参加这一活动我感到十分高兴。这不仅是一个展示自我的舞台，同时也是一次锻炼、学习、提高的机会。本人竞争的职位是教务处主任，感谢给我这样的一次机会，同时恳请各位领导、评委老师指教。

本人出生于××年××月，××学历，（……工作经历）。

我参与竞争教导处主任这一岗位，主要基于以下几点考虑，：

1、作为一名党员教师，在思想上本人积极参加政治学习，关心国家大事，服从工作需要，严格遵守学校各项规章制度，待人诚恳，做事扎实，富有团结协作的精神，热爱关心学生，严格遵守师德规范要求，为人师表，教书育人。有较高的政治思想素质。

2、在业务方面：本人重视自身业务素质的提高。在工作同时，本人坚持参加学习，参加教育部门组织的各类培训和提高学历的学习，先后获得全国计算机应用一级证书、普通话水平二级甲等证书、信息技术应用中级证书等，通过不断学习，提高自身的理论水平和业务素质。

经过自身努力和领导同事的热心帮助，本人的业务能力有较大的提高。任教期间能较出色地完成教育、教学任务。

（……荣誉）。

3、具有一定的教务主任工作经验。本人曾担任××，初步了解教导主任的各项工作，具备一定的组织、协调、管理能力。实行新课程以来，本人积极投身课程改革，认真学习课程改革的有关理论，积极参与学校课题研究工作等，担任学校课改研究小组组长，获得一定的工作经验。

当然，新课程对学校教务处工作提出了新的要求，我也深知教导主任工作繁琐、任务艰巨、责任重大，如果本人得到领导和评委的信任，担任学校教务主任。我将在上级部门和学校主管的领导下，围绕提高学校的教育、教学质量这一中心目标，从管理、服务两个方面做好工作。努力做到以下几点：

1、虚心学习，进一步提高自身的理论水平和业务素质，尽快熟悉岗位，圆满完成各项工作。

2、探索和健全学校教学管理的各项制度。课程改革对教学管

理提出了新的要求，改革不合理的管理制度对于促进学校课程改革实验的深入开展十分重要。改革一些与新课程不相适应的教学管理制度，促进学校教学管理走上规范化、科学化轨道。

3、促进教师的专业成长。教师是学校教育、教学质量提高的根本。建设一支高素质的教师队伍，是提高学校教育教学质量的重要保证。首先采取措施鼓励教师参加提高学历的学习和各类培训；同时扎实做好校本培训，促进教师形成新的教育理念；进一步完善教师发展性评价实施细则，使之成为促进教师专业成长的评价体系。

4、加强处室建设，形成合力。教导处工作千头万绪，只有一个强有力的集体，才能使工作做到有条不紊。加强处室建设，做到各岗位既明确职责任务，又团结协作，同时充分发挥各教研组、备课组的作用，形成合力，促进学校教育、教学工作的协调发展。

虽然我深知教务处主任这一职位的挑战性，但是我愿意接受这一挑战，我有信心经过自己的努力，把工作做好。参与学校的发展的这一重大进程是一名党员教师的责任，如果没有竞争到这一岗位，我也将一如既往地扎实工作，关注××小学的发展，共同为××小学更美好的明天贡献自己的一份力量。我的发言完了，谢谢各位！

学校中层干部演讲稿题目篇六

尊敬的各位领导、老师：

大家好！我叫，33岁，本科学历，2002年从曲阜师范大学毕业后一直在一中工作。两年前，在领导的鼓励和老师们的关心下，我带着感恩的心情面对大家的选择，并把它看作人生新的起点。今天，我怀着对事业的无比热爱，再次站在这里，再一次鼓足勇气面对各位领导、各位老师关注的目光，以诚

恳的心态接受大家的检验。希望经历风雨后的我，带给大家的是一个更加真诚与执著，更加坚毅与成熟的我。

参加这次竞聘，我认为自己有以下几点优势：

。工作十年来，我认真钻研教材，备好课，上好课，在教学上强调细节，注重落实，不断的向身边的老教师和优秀教师学习，努力提高自己的课堂教学水平，所教班的成绩一直处于年级前列。优异的成绩也得到了领导的肯定，我先后7次送毕业班，并先后获得泰安市教学先进个人、泰山教学新星、泰安市教学能手等荣誉称号。多次参加上级组织的讲课比赛，先后获得新泰市优质课一等奖、创新课一等奖，泰安市优质课一等奖；在搞好课堂教学的同时，我积极参加教研、科研活动，先后在《考试报》《学习报》等省级以上报刊杂志发表教育教学论文30余篇。

。多年的班主任工作，让我积累了丰富的班级管理经验。我主张从班风、学风和班级纪律入手，以严治班，张弛有度，采取学生自主管理，学生干部督查制等管理方式，注重协调好各任课老师之间的关系。通过不断的尝试和探索，取得了较为显著的效果，在10年的高考中，07级2班军检超额完成任务8个人，成绩名列前茅，我被评为泰安市先进班主任。08级12班在11年的高考中军检上线完成任务全校第一名。09级25班在12年的高考中一本上线16人，列校区第一名，我班的亓璐同学也以682分的成绩位列全校总成绩第一名。

工作十年来，在领导和同事的指导帮助下，我秉承一中“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献”的优良传统，始终把能吃苦、能奉献作为做好工作的基本品质；我对工作始终充满了极大的热情，这份热情让我有了充足的干劲和高昂的斗志，面对工作，竭尽所能，不断超越。

假如我有幸竞聘成功，我将不负众望，努力做好以下几个方面的工作：1、加强教育理论和管理理论的学习，学习老一辈

一中人“严细实恒”的优良传统，进一步提高自己的业务水平和管理水平，使自己能更加胜任级部副主任的工作。

2、协助级部主任做好级部日常工作，深化服务意识，为教学服务，为教师服务，全心全意为教学一线服务，在本级部内形成奋发向上的良好工作作风。

3、协助级部主任做好常规管理工作，带头遵守学校的规章制度，勇于承担责任，大胆严格管理学生，和级部全体班主任一起帮助学生养成文明守纪的行为习惯和拼搏向上的学习习惯。

4、教学质量是教学工作的生命线，我会不遗余力的协助级部主任抓好教学。周密计划，科学安排好各项教学活动，注重细节，逐一落实，建立教学质量跟踪监测体系，深入调研，细致分析，跟踪管理。把教学成绩和课堂教学、课下辅导、考试练习、作业批改、学法指导等各个环节联系起来，全程跟踪，关注变化，及时纠正偏差，推广成功经验，形成良好的教学氛围，塑造级部整体形象，坚决完成学校交给的各项任务。

尊敬的各位领导、老师们，参加这次竞聘，对我来说又是一次绝好的锻炼，无论成功与否，我都会一如既往，扎实工作，努力进取，为一中更美好的明天贡献自己的一份力量！最后，感谢各位领导、各位老师的信任和支持！

谢谢大家。

学校中层干部演讲稿题目篇七

尊敬的各位学校领导、同事们：大家好！

今天我竞聘高一年级组长，感谢学校为我们提供了这次演讲的平台，今天是我又一次参加竞聘演讲，我本着对自己负责，

对学校负责的态度走上演讲台，向大家诚挚地介绍自己，展示自我，接受检验和挑战，希望能得到大家的信任、支持。

说起年级组长这个岗位，我想大家有这样一个共同的认识：学校办学思想和各项方针、政策的传承者，一个年级合作伙伴团结奋进的领跑者，整个年级教学成绩成败的第一责任人。曾经和闫老师、李迎军主任两任年级组长合作，可以说受益匪浅。闫老师的务实、勤奋，注重人文关怀，李迎军主任热情、灵活，大胆创新都时刻激励着我，影响着我。在我眼里，年级组长更多的是责任，更多的是耐心，更多的是勇气。

我竞聘这个职位，我认为自己具有以下几方面的优势：

1、具有过硬的思想政治素质我在上学期间就光荣地加入了中国共产党。多年来，政治思想积极上进，坚持党的路线、方针、政策，在担任高一党小组组长期间，我竭尽全力配合年级组长做好同事政治思想工作，积极引导，消除同事非主流思想，始终恪守以德立人的信条，诚实做人，塌实做事，时刻坚信做人做事要：傲不可长、欲不可纵、乐不可极、志不可满。

2、具有干好工作，作好服务的愿望和决心。我在经营班级时始终贯穿四个一切班级理念一切思想向团队一切言语促团结一切行动听指挥一切生活讲文明，我在教学工作中，时刻以林则徐的苟利国家生死以，岂因祸福避趋之警醒自己，能够时时充满忧患意识，有吃苦在先，默默奉献的准备，我深知：给别人竖一把梯子，自己一定也会感觉到登顶的快乐。虚心好学、开拓创新，严于律己、宽于待人是我不变生活准则。

3、具有特殊的工作经历和协调全局的意识。

1、通过全面关心本组教师的生活和工作，在本组内形成团结和睦的人际关系；引导全组形成奋发向上，锐意改革，团结互助，勇于奉献的作风，积极争创“优秀年级组”。

3、我有信心和决心为年级组老师作好各项服务，既做领导的放心人，又做广大老师的贴心人，积极完成学校及各处室分配的任务，主动协助各职能科室开展好各项活动，及时向领导和科室汇报广大老师的心声和要求，提出新的工作建议，当然也会和年级组的班主任一起为老师谋利益，要急教师之所急，想教师之所想，一切从实际出发，全心全意为教学一线服务。

4、加强备课组建设，充分调动各方面的积极性依托各学科骨干力量，推广团队精神，特别是利用有丰富教学经验的老教师经验，以老带新，调动各方面的积极性，力保完成或超额完成学校xxxx学年的各项指标。

5、要加强学生管理，维护教学秩序按照学校指定的规章制度和相应的四项竞赛的标准，切实加强对学生管理，对影响教学的学生，采取定点跟踪，全年级连动管理的模式，让他们失去空间，确保教学秩序有条不紊。

6、加强学校和社会家庭的联系定期召开家长会，指定学生家庭联系卡，及时向社会家长通报孩子在校情况，寻求社会和家庭的支持。

1、团结协作、谦虚谨慎、尊重同事，维护其他教师在学生中的威信；关心集体，维护学校荣誉，树立良好的教风。

2、热爱教育、热爱学校，工作中为人师表，严于律己，作风正派，尽职尽责、注意培养学生良好的思想品德。认真备课、上课，认真批改作业。

3、关心爱护全体学生，尊重学生的人格，以身作则，注重身教，对学生严格要求，耐心教导，促进学生全面、主动、健康发展。

4、严谨治学，刻苦钻研业务，不断学习新知识，探索教育教

学规律，改进教育教学方法，提高教育、教学和科研水平。

1、深入了解本组教师的思想情况，做好协调工作，增进团结，营造良好的工作氛围，共同做好学校各科室交办的工作。

2、每学期组织本级部召开两次家长会，让家长充分认识作为转折过渡阶段的三年级学生的学习重点和难点，从而更好地配合教师进行教学。

3、认真开展本组的教研活动，组织教师制定教学计划，研讨教材和新课程标准。努力改进教法，优化课堂教学结构，积极组织本组教师开展教研课，观摹课，相互听课，评课等活动，每两周开展一次集体备课。

4、认真制定复习计划，组织本组教师做好复习工作及考后质量分析，提出改进措施。

5、关心本年级组各班的班队建设、班级面貌。每月组织一次班级管理经验交流，并及时做好改进工作。以上是我为了达到任期目标而采取的一些具体措施，最后，我想说的是，作为竞聘上岗的参与者，我由衷的希望得到大家的支持，获得成功，但我也决不会回避失败，不管结果如何，我都将堂堂正正做人，兢兢业业做事。

学校中层干部演讲稿题目篇八

大家好！

我要竞聘的是学校的中层干部岗位——办公室主任一职。

我此次竞聘的岗位是办公室主任，个人基本情况是：现年岁，中共党员，中教一级教师。

面对办公室主任这个新的岗位，我自信的`是：

一、不断学习、丰富提高自己。

参加工作以来，年参加了培训班；年考取大学教育硕士研究生；年参加了中小学校长培训班。

二、扎根基层，与中共共生共荣。

自年担任团委书记进入中层管理岗位，至今已近9年磨练，且伴随着中争创省重点，改制为中的风风雨雨，对学校及各部门的情况有一定的了解；并且此间并没有完全脱离课堂。

三、明明白白做人，实实在在做事

加强个人和党性修养，作为一名年党龄的普通党员，言行与各级党组织保持高度一致，塌实做事，诚实待人，有服务意识，有公仆意识。

四、大学时，年级团支书、校广播台播音员、副台长、校学生会宣传部长、学生会主席，工作后团委书记、校党总支宣传委员的经历，为自己的写作、宣传、组织协调打下一定基础，同时也掌握了一定的微机应用技术。

五、而立之年的我，精力充沛，勇于创新。

所以，假若能够竞争上岗，我会努力做到：

科学规范地做好本职工作，搞好综合协调，确保学校政令畅通，及时传达贯彻学校决策，加强督办检查，促进各项决策的落实。确保学校以教育教学为中心，各方面通力合作，默契配合，及时准确掌握学校各方面工作情况，反馈收集信息，为领导决策提供可靠依据。对外广泛宣传，提高知名度，树立中新形象，加强个人修养，炼好内功，加强党性锻炼，顾全大局，团结同志，提高服务质量，力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增加活力，在沟通中凝聚合力。

然而，这一切，都需要大家的理解、信任、支持和帮助，离开大家，将是无源之水、无本之木。

谢谢大家！

学校中层干部演讲稿题目篇九

尊敬的各位领导，老师们：大家上午好！

今天我以平常的心态，饱含着对学校无比的深情，以及对在座所有见证我成长的老师们的感激之情，前来参与中层干部岗位的竞聘。首先我要感谢组织上给我们创造了这次公平竞争的机会。此次参加竞聘，我不是为了名利，更多的是响应干部制度改革的召唤，通过竞争去实现自己的人生价值。所以我本着锻炼自己，服务师生的宗旨参加竞聘，主要基于以下考虑：

我深知做中层领导的辛苦、繁杂。但我深爱这一行，不讲条件，更不怨天尤人，力求把工作做得更好。

自参加工作以来，我始终不忘记读书，勤钻研，善思考，不断地丰富自己、提高自己。所教学科一直名列辖区前茅，多次在辖区竞教活动中取得优异成绩，在新课程改革中，两次在辖区围上示课，得到领导的肯定和的好评，先后被评为县级、市级骨干教师。

教师兼班主任的角色，使我明白对待学生需要爱心，对待家长需要耐心，对待同事需要诚心。服务学生，服务老师，服务学校，是我的一贯宗旨。

成绩仅代表过去，未来仍任重道远。

如果我有机会走上中层干部的工作岗位，我将尽自己最大的努力为大家服务，回报领导和同事对我的支持与信任，全力

以赴干好学校的管理工作：

努力当好领导的助手，工作中，力求做到“不出错、多出彩”；做好老师们的勤务员，认真为每位老师提供力所能及的帮助和服务。

合理地、科学地、规地进行教学管理，加强教学质量监控，做好教学检查和教学质量分析，开展教学专题研究，及时反馈、总结和交流教学经验，改进教学薄弱环节，保证并不断提高教学质量。

学校管理工作的好坏直接关乎学校的社会声誉。积极组织开展目标明确、有针对性的教研活动，强化教师的教研教改意识，研究工作中出现的新问题，创新工作思路。

实事的讲，在这次竞争上岗中，相信包括我在的每位同志都对自己的未来满怀憧憬。我本人也希望能获得成功，同时我也不断的告诫自己，不管结果如何，在今后的工作中，我仍然会立足本位，踏实做人，用心做事。作为一名升水人，我就是要把自己的一切献给库区的教育事业。我将会和在座的各位一起圆我们升水小学的复兴梦。

学校中层干部演讲稿题目篇十

尊敬的各位领导、各位老师：下午好 今天，我竞聘的第一个岗位是教导主任，第二岗位是副教导主任□2xxxx年实际工作的经历，我具备了以下有利条件：

从教2xxxx年来，我有较强的事业心和责任感，爱岗敬业，默默奉献，虚心好问，我无论从事什么工作，都能从大局出发，干一行、爱一行、专一行，不少工作时效性、原则性都很强，都能想方设法、准确、及时完成工作任务，在工作中，我始终坚持着“老老实实做人，扎扎实实工作”的原则，我不浮夸、不抢功、不爱出风头，脚踏实地地工作，从不计较个人

得失，有四个学期，主动代上语文课一两个月，没拿一张代课票，去年，我主动分管了教学管理工作，从没向学校提出什么额外报酬。但是，校长和老师没有忘记我，给予了我不少荣誉：先后评为优秀团员、优秀青年教师，区德育先进工作者，区优秀少先队辅导员[]20xx年20xx年被评为区优秀教师，获区政府嘉奖。

在此，我衷心感谢领导和老师们的厚爱。

自参加工作以来，我始终不忘记要做一个好教师就要终身学习，不断加强学习。96年参加全国成人高考，99年获得了大学本科学历。成为教导主任后，我更积极参加继续教育，考取了普通话测试水平二级甲等；今年还参加×××心理健康教育c级证书班学习。我善于总结经验教训，撰写教育论文，获得区电教论文评比三等奖，区德育论文三等奖[]20xx年参加了×××小学思想品德教材教师教学用书的编写工作，《勇于创新》和《不向命运低头》收入该书中。发表了《市场经济下更要加强师德建设》，《浅谈随班就读工作的探索与实践》被小教科录用。

在2xxxx年的工作经历中，我任教过中高年级语文、思品等学科，担任过班主任，任教导主任时，负责的工作很多，曾分管教学、德育、课程设置及编排、教材、教师继续教育、职称评定、小一招生、转学、随班就读、课外活动、年初基层报表、语言文字、毕业班语文考试命题、语文学科竞赛命题等工作。但也能把各项工作做好。我有较强的协调能力，十分重视协调好领导与教师、教师与教师之间的关系，并做好预案处理措施。做好学科管理工作，加强教研教改。

所分管的语文、英语、艺术科获得许多奖项。我还多次帮助青年教师修改、发表论文，指导青年教师上公开课。我主持的语文科工作期间，取得的成绩是大家有目共睹的。我校语文科被评为“新窖镇先进科组”。学生文章见报率是最高的。能有这些成绩，与我求真务实的工作作风是分不开的，当我

接到一项新的工作时，我总是亲力亲为地做，亲身体会这项工作的过程，然后才指导有关老师协助做好这项工作，否则，光说不做，发号施令，只会指挥别人干这干那，是不行的。如：一年级拼音口试，试卷命题等。

相信老师们从我平常的为人处事中就看到了吧。

假如我有幸竞聘成功，我将继续发扬我的长处，协助校长搞好教导处工作，认真履行岗位职责，继续细化教学过程管理的要求，组织教师扎扎实实地进行课改，加强教研科研、教学反思的力度，提高教学质量，使工作再上新的台阶。同时，树立为学校、教师、学生、家长的服务意识，成为你们的合作伙伴。

岗位工作设想：教学是学校的中心工作，课堂是实施素质教育的主阵地，学校的一切工作都要服从、服务于教学、服务于学生，一切为了学生发展的道理，已在我的头脑中牢固定位，质量是立校之基，兴校之本。管理过程中，这一项工作的重心偏失不得，动摇不得。

为了使我校的教学工作真正落到实处，一是要继续执行教学规范，规范教学内容、规范教学时间，任何人不得随意更改课程，不得侵占克扣教学时间，保证规定开设的课程开全、上足、教好。二是要继续细化教学过程管理的要求，制定出符合我校实际的、便于操作的，同时又利于激励、促进教学质量大面积提升的细则要求，使老师们教学有干劲、有信心、有目标、有成就，学校检查有依据、评价有标准，保证教材和新课标规定的知识、技能等方面的培养指标能够真正得以实现。

学校中层干部演讲稿题目篇十一

各位领导、评委、同志们：

大家好！

感谢大家对我的信任和支持，感谢各位领导给我今天这样的机会！

首先请允许我简单介绍一下我的个人经历：我叫童俊楼，中共党员，1985年毕业于苏州大学化学系，毕业后一直在田中工作，至今已整二十四年。1985至1995年十年中一直在高中担任班主任，1995至20xx年任年级主任□20xx起任高中部主任、新疆部和国际部主任□20xx年底被选为校党委委员。作为班主任，所带1995届高三(1)班曾被评为“盐城市先进集体”，该班的高考成绩也是学校高考史上最好的班级之一。作为年级主任，共带过98届、01届、04届、05届，经过大家的共同努力，每一届都能超额完成目标，04届高考加工效率为全市三星级以上中学第二名，05届又一次刷新了田中高考记录、成功超越了时杨中学等优秀学校。作为高中部主任、新疆部和国际部主任，我能积极主动的开展工作，与同志们一起不怕苦、不怕累，勇于探索、勇于实践，为新疆班工作的稳定开展、学校教学质量的提高，为学校成功晋升“四星”、成功举办五十校庆，发挥了自己的作用。在刚刚过去的09届高三，经过我们的艰苦拼搏，又一次实现了田中教学质量的新飞跃。

当然，在这些年中我取得的所有成绩，都离不开校领导的关心、同志们的支持！

本人这次参加竞聘的第一志愿是教务处主任。

假如我有幸竞职成功，我将以提高学校教育教学质量为目标，从管理、服务两方面入手，抓好抓实以下三个方面工作：

竭力当好校长的参谋和助手，认真贯彻党的教育方针，落实学校教学工作思路，搞好教学常规管理，科学合理地编制学校课程计划，努力抓好各个教学环节。

根据新的课程理念、教学目标、更新教师的教学技能、态度和方法，通过不断的学习与探究来拓展教师的专业内涵，提高专业水平，不断转变教师的教育观念，为教师搭建舞台，创设机会，加快教师专业成长。

全面落实“减负”计划，树立全新教育理念，实现教育教学方式的根本转变。坚持“教学五认真”，向教育管理过程要质量。改革教学评价体系，改进评价内容和方法，把教师评价与学生自我评价有机结合起来，实现评价主体多元化。大力开展实践活动，全面开放图书馆、实验室等场所，注重综合能力培养，全面提高学生素质。

最后，我最想说的是：如竞聘成功，绝不让领导和同志们失望！如果竞聘不成功，我将一如既往，勤奋工作，为办精品学校的目标作出应有的贡献！

谢谢！

学校中层干部演讲稿题目篇十二

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

参加今天的竞聘演讲，我的心情是激动而又紧张的，此时此刻我之所以会勇敢地站在这里，首先是因为责任的力量驱使我迎接这次挑战，我们小教部的同事都知道，就在前几天我曾讲了许多大道理鼓励我儿子参加了班干部的竞选，而今天，我们单位也要竞聘中层领导干部了，我要用自己的行动告诉儿子，我不仅是这样对他说的，也是这样做的，我要用自己的行动告诉他：生活在竞争激烈的当今社会，不仅要勇于挑战、勇于承担责任，同时还要做好面对失败和挫折的准备。另外，我参加演讲的更重要原因是我充分认识、理解了教育系统机制改革的必然趋势和必要性，我十分珍惜领导给我们

的这次竞聘机会。

在20xx年3月，我很幸运地来到进修学校工作，使我有机会到各小学听课调研，有机会向我们单位的领导和教师学习请教，同时也有了更多的机会参加各级各类培训活动，这不仅使我在业务素质与能力水平上有了提高，也让我进一步了解了进修学校的工作职责。

虽然我过去取得了一些微乎其微的成绩，但与在座的各位老师相比，我真是要非常诚恳地说我还有很多不足，与我们进修学校中层领导干部的要求参照对比起来，我的差距就更大了。但是“没有比人更高的山，没有比腿更长的路。”困难再多，也没有办法多！洋思中学“相信没有教不好的学生，并把信念变成信心和行动”最后获得了成功，我想在终身学习的时代只要我能够坚持自主学习，不断充电，再加上领导的关心指引与同事们的支持帮助，我有信心做好中层领导的工作。

假如领导们信任，同事们支持，假如大家给我机会，让我有幸竞选成功的话，我决不会让大家失望。对将来的工作我会从以下几方面做起：

首先是加强自身修养，提高两个素质。我要以这次聘任为新的工作起点，全力提高自己的政治素质和业务素质。要真正理解掌握教育教学理论，为基层学校做好服务工作；要严格遵守工作制度，起到模范带头作用；要始终以饱满的热情投入到工作中，因为如果没有工作热情，即使工作能力再强也是不行的。

第二、要发扬团结协作的精神。俗话说，众人拾柴火焰高。在今后的工作中我不仅要团结本科室同志，还要积极协助其他科室的常规工作，树立大局观念，荣辱与共思想。

场要坚定，态度要鲜明。对上做好建议者和执行者，要按照既

定方针办事,按照现行制度办事。对下做好代表者,以绝大多数群众的正当利益为立场,敢于坚持,适时建议。当领导意图和群众要求之间出现分歧时,分清主次和轻重缓急,既讲原则,又求方法,力争能够协调关系,缩小差距。

第四、认真制定工作计划,合理分工,目标明确,做到人人有事做,事事有人做。

第五、要带领本科室同志经常深入到各基层学校调研,掌握真实、大量的第一手材料,有针对性地加以指导和匡正,并能把基层学校的意见积极反映给相关领导,真正起到服务于学校的作用。

尊敬的各位领导,各位老师,无论这次竞聘结果如何,我都会正确对待,胜不骄、败不馁。绝不会“因一时之失意而自坠其志”,也不会“因一时之得意而自夸其能”。最后,也借此机会,真诚地祝愿各位领导、各位教师新的一年身体健康,工作顺利,家庭幸福!

谢谢大家!

学校中层干部演讲稿题目篇十三

各位领导和同事们:

大家好!

我竞聘的是学校中层干部。

我叫__, 30岁, 1999年毕业于信阳师范学院。我的具体报告如下:

一, 我的人生态度和工作历程

我出生于一个贫穷的小山村，严酷的自然条件，艰难的生存状况磨练我坚毅的性格，多年的学习历程培育了我自信/达观的生活态度。中学时代的我血气方刚，也曾踌躇满志地写下“马恩列毛前辈英，我辈岂能断其功”的诗句。大学时代接触的中国古代“隐士”哲学，让我觉得帝王将相，贩夫走卒，也不过最终一丘土而已。而近几年的工作历程又让我明白了“小隐隐于野，中隐隐于市，大隐隐于朝”的道理。一直以来，我做人的原则是：立上等品，做中等事，享下等福。做事的原则是：岂能尽如人意，但求无愧我心，待人交友的原则是：水至清则无鱼，人至察则无友。处世的方法是：讷于言而敏于行。

六年来，我一直工作在第一线，是我对教学对学生的热爱，是学生对我的理解/依赖和依恋让我一步步地坚定着自己的信念。20__年，我校第三届中师招生加试时，我于无意间在艺体楼栏杆上看到这样的一句话：“崔中喜是一个好老师”。霎那间，一种满足感/责任感充盈于心间。20__年元旦，我路过我曾任过一年班主任的00级中师班时，被学生拉进了教室，就在我想对她们说几句祝福的话时，我看到了几个学生眼中闪动的泪光。03年秋季开学，由于各种原因，高中三年级面临着合班和教师大换班。领导把合班后的艺术班交给了我。这个班人数多，合班前两个班主任的管理风格不同，学生们对合班抵触情绪很大，而且又面临着要分流出一部分人到幼师班中去。情况复杂。我当时的`感觉是临危受命。但01级的同学们对我说，老师没事，我们支持你，你应该也能够做出更大的成绩。最后在领导和同志们的支持与帮助下，我们学校的第一届普高毕业生取得了良好的升学成绩。04年，受领导的信任，我又接了一个新班。一年来，这个班从班风/学生思想状况/生活习惯到学习成绩都取得了长足的发展。

一路走来，我的心血和汗水，不仅浇灌了我心灵的幸福之花，也得到了领导和同事们的肯定。20__年/20__年两次被评为校/市级优秀班主任。20__年被市局评为“文明老师”。20__年被市局评为“高考优秀教师”在小学教师岗位培训的这两年工

作中，我以高度的责任感/宽广的视野/渊博的学识和扎实的理论功底给大多数的小学老师留下了深刻的印象，为自己获得了儒的评语。

我认为，我最大的优势是坚持了六年的一线教学工作，最大的财富是班主任工作的经验和师生间相互理解与彼此尊重的感情。我最大的优点是踏实/认真和勇于任事，最大的缺点是心肠太软/脸皮太薄。

二，我对中层工作的认识与对将来的准备

对于中层领导干部的工作，我至今还记得在原二中学生会工作时，时任政教主任的孔礼战老师说过的一句话：“我不过是学校领导的一条狗”我想这话的意思是说，中层干部是领导意图的落实者，领导决策的执行者。但我认为，人和动物毕竟是不同的还应该是领导决策的信息源和领导失误的补救者。作为离群众最近的干部，他更应该是群众正当利益的代表者。同时，我还认为，要做好一个中层干部，必须对职务权力和个人威信的关系有正确的认识。个人威信的提高有助于正确使用和扩张职务权力。但职务权力的扩张并不能代表个人威信的增长相反，职务权力的滥用会一步步消蚀个人的威信。失去个人威信的职务权力将变得苍白无力。古人云：立德/立言立功，我们现在讲要先做人后做事，都包含了这个道理。”以德服人和以势压人两者的区别就在于群众对领导的接受方式和职业发挥作用的途径是不同的。

因此，如果我有幸再一次得到领导的肯定和同事们的支持的话，我将从以下几个方面做起：

- 1，坚持第一线工作。第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本。也是一个领导干部扎根实践，了解群众/团结群众，从而遵从规律/不断进步和真正代表群众利益的有效途径。同时我将做到坚持理论学习不放松，不断学习先进的教学和管理经验，做到德才兼备/与时俱进。

2，在科室工作中，宏观掌控，具体分解，合理分工，目标明确，做到人人有事做，事事有人做。以制度化管理结全人性化管理，克服制度化的僵化和人性化的泛温情主义，做到以科学的制度规范人，以宽广的胸怀尊重人，以无私的态度感化人，以真诚的情感温暖人。使人人满负荷，事事争荣光。

3，在学校领导和同事之间，中层干部最难做人。我的态度是。无论何时何地何事，立场要坚定，态度要鲜明，杜绝两面派，不做墙头草。以学校的发展为立场，对上做好信息源，建议者/执行者和补救者。按照既定方针办，按照现行制度办，坚决执行校长会议决议，不推诿/不扯皮。以绝大多数群众的正当利益为立场，敢于坚持，适时建议，对下做好代表者。在领导意图和群众要求之间出现分歧时，分清主次和轻重缓急，既讲原则，又求方法，力争能够协调关系，缩小差距。

当然，我也做好了风箱中老鼠的心理准备，我会坦然面对两面来风。

今天的演说就要结束了。今天，我是欲将此心托明月，但如是奈何明月照沟渠的结果。工作也仍将是我的本份。谢谢各位领导的耐心。我的演讲完毕，谢谢大家！

学校中层干部演讲稿题目篇十四

尊敬的校领导：

大家好！

首先，我感谢各位领导一年来对我工作的关心和支持。我校实行中层干部竞聘上岗，我作为一名年轻教师，本着锻炼、提高的目的，参与了这次活动，我认为参与的过程本身也是一种锻炼，参与的经历本身也是一种财富的积累。希望通过竞聘进一步提高自己的能力。

从担任六年级工作三年来，我所带领的班级无论是学习方面还是班级管理方面，都取得了非常优异的成绩，其他各项工作也都得到了领导和老师的肯定。xx年我被评为寿光市教学能手。几年的班主任工作不仅使我在业务素质与能力水平上有了提高，也让我进一步的体会到学校管理工作的重要性。

虽然我过去取得了一些微乎其微的成绩，但与在座的各位老师相比，我真是非常诚恳地说我还有很多不足，与我们学校中层领导干部的要求参照对比起来，我的差距就更大了。但是“没有比人更高的山，没有比腿更长的路。”困难再多，也没有办法多！我想在终身学习的时代只要我能够坚持自主学习，不断充电，再加上领导的关心指引与同事们的支持帮助，我有信心做好中层领导的工作。

假如领导们信任，同事们支持，假如大家给我机会，让我有幸竞选成功的话，我决不会让大家失望。对将来的工作我会从以下几方面做起：

首先是加强自身修养，提高两个素质。我要以这次聘任为新的工作起点，全力提高自己的政治素质和业务素质。要真正理解掌握教育教学理论，为基层学校做好服务工作；要严格遵守工作制度，起到模范带头作用；要始终以饱满的热情投入到工作中，因为如果没有工作热情，即使工作能力再强也是不行的。

第二、要发扬团结协作的精神。俗话说，众人拾柴火焰高。在今后的工作中我不仅要团结本级部的老师，还要积极协助其他科室的常规工作，树立大局观念，荣辱与共思想。

第三、认真制定工作计划，合理分工，目标明确，做到人人有事做，事事有人做。并能把基层学校的意见积极反映给相关领导，真正起到服务于学校的作用。

尊敬的各位领导，各位老师，无论这次竞聘结果如何，我都

会正确对待，胜不骄、败不馁。最后，祝学校各项工作更上一层楼！

学校中层干部演讲稿题目篇十五

尊敬的各位领导、教师：

大家好！首先感谢领导、教师们的信任和支持，再次给我这个述职演讲的时机。在学校领导和广阔教师的大力支持和帮助下，我圆满完成学校安排的各项工作，取得了一定的成绩。今天把我的任职情况向大家汇报，并决定再次参加学校中层的竞聘，我希望继续担任学校中层职务，愿意进一步为大家做好效劳工作。

多年来，我立足本职工作，服从领导、团结同志，爱岗敬业、默默奉献，从来不计较个人得失，甘心情愿为学校奉献自己的一切，时刻以一名优秀教师和优秀党员的标准格要求自己，一贯兢兢业业努力工作。在学校中层岗位上，我服从领导，贴近群众，时刻与学校领导保持高度一致。我不但做好领导安排的工作，还最大限度的满足教师们的需求，做到上情下达，民意上传，尽心竭力为学校、为教师效劳，为学校的开展做出了一定的成绩。

我个人的思想品行、为人处事和工作能力，教师们是有目共睹的，我相信领导和教师们会对我有客观公正的评价。

我之所以再次竞聘学校中层职务：一是基于我对学校中层的深刻认识。学校中层是学校领导与教师沟通的桥梁和纽带，要做好上情下传，下情上达，做好工作的落实。要以学校的开展为根本，对上甘当信息源，当好建议者、执行者和补救者。按照既定方针办，按照现行制度办，坚决执行校长室决议，不推诿不扯皮；要以绝大多数教师的正当利益为立场，敢于坚持正确观点，适时提出合理化建议。对下做好代表者和代言人，及时反映教师的心声和合理化的建议，既讲原则，又求

法，力争能够协调好关系，防止和减少矛盾。

二是基于对自己的清醒认识。我愿意继续为学校、为教师们效-

劳。如果我能继续在中层岗位上工作，我一定积极进取，继续努力，为学校的开展做出自己的奉献，希望各位领导，教师们都能够支持我。

我觉得自己具有以下五面的优势：一是能坚持在教学第一线工作。第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本，也是一个领导干部扎根实践，了解、团结教师，遵从教育教学规律和真正代表教师利益的有效途径。同时我将做到坚持理论学习不放松，不断学习先进的教育和管理经验，做到德才兼备，与时俱进。

二是有较为扎实的专业知识。自参加工作以来，我始终不忘记读书学习，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己的业务知识、提高自己的业务水平。有扎实的文字功底和过硬的业务素质。

二是有较为丰富的实践经历。我自从工作以来，先后担任过语文教研组长、年级组长、少先队大队辅导员、政教处副主任和教务处副主任等职务，多年的工作经历，我深知学校中层在学校工作中的地位、作用，知道他们的职责、任务和规，明白学校中层所必备的素质和要求。如果我再次中选，会很快进入角色，顺利地开展工作。三是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养和党性修养，以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，言行与学校保持高度一致，踏实干事，老实待人。在管理工作中，目标明确，分工合理，做到人人有事做，事事有人管。经过多年学习和锻炼，自己的写作能力、组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任学校中层的工作。

四是办事细致到，有方案、有过程、有总结、有资料积累，并-

且能做到公开、公平、公正，但也不缺乏人性化。大力倡导作风，共同研讨教育教学，尽量少做外表文章，多做实事，力求工作的实效性。

五是能确立效劳意识，管理工作以效劳教育、教师为中心。由于本人近几年在教育教学面取得一定的成绩，先后获得市德育先进个人、市优秀班主任、武进区先进教育工作者、武进区优秀班主任等一系列荣誉，对教育教学也有了自己的理解和认识。在工作中，我会一如既往地为大家做好效劳，带动和帮助大家在教育教学取得更大的成绩。尤其是近三年来为教师们积累和保存了多教育教学材料，对教师们评职称也有一定的帮助。

当然，由于个人能力有限，考虑问题不是很全，想干事的心情比较迫切，在工作难免出现急躁情绪，对待同事关心、体贴可能不够，或者出现一些言语上的过失。在此，请允我给大家道个歉，说声对不起。

各位领导、教师，如果大家继续信任我，我将有信心、有决心做好学校中层工作，与大家共创美好的未来，迎接牛塘中学辉煌灿烂的明天。当然，如果我的工作不能得到大家的认可，我也将继续做好自己的教学工作，毕竟抓好教学才是一个教师的本分。也我不是最有能力的，但我愿尽职尽责并真诚地与人合作；也我不是最出色的，但我肯定会是最勤奋、最能为大家效劳……我将尽最大的努力为各位领导、教师效劳，最后我真心地希望各位投我一票！大家！