

# 项目办年度工作总结(精选8篇)

部门的存在可以提供不同层级的管理和领导体系。在这些总结范文中，我们可以看到不同药师在工作中的优势和特点，对我们写总结有一定的借鉴作用。

## 项目办年度工作总结篇一

时间对于充实的我们总是过得最快的，就这样我来宁德项目部足足一年了。这一年我在工作方面虽然学到的还只是皮毛，但它对我也算一笔巨大的财富。给我以后人生路开了一个不错的头。而且在为人处事方面，我也有了明显的进步，已经不再像刚来时那么无知、不懂事了。

现阶段我们的符合性检查工作已经开始步入正轨，基本上实现了系统分配到人。两个人一组，每组都有自己独立的系统，问题产生落实到人。一目了然的打破了以前“大锅饭”混乱的场面。其实能走到今天这一步，我们经历了太多的艰辛和困难。我们的调皮和无知让队长焦头烂额，我们的马虎大意没少让队长操心。这些我也深深感受得到，在文件处理方面一直是我们的一个通病。每次qa的来检查都有问题，反应出了的就是‘责任心不强’。由于我们缺乏责任心，从来就没有意识到自己工作的重要性，所以才导致文件写得乱七八糟。这是我应该深思，并深深检讨的！在以后的工作中绝不能再有这样的心态。大道理一套套的谁都会讲，说那么多并没有关它实在的意义。重要的是我们要在以后的工作中，一言一行的规范自己。

当然不是说文件方面弱，就要把精神着重于文件。我们现在在现场的检查更要仔细认真，我们符合性的最后一道关都没有把握住，带来的影响是不可想象的。每当qc2□业主：的b版、c版消缺单发过来的时候，总是能看到很多我们自己没有发现的问题。这都是我们自身的原因，说明我们在检查的时

候检查不够仔细，看问题还不够全面□qc1就是这样，无论在那方面的检查到。都必须比别人有更多的压力，因为我们是公司的形象，是最后一道关口。这并不夸张，奉献精品工程的口号，并不是那么好喊！说得更深远些：核电站干得好利国利民，干不好祸国殃民。想想这些也挺开心，咱们的工作还很神圣。所以在以后的工作中，不管是文件编制还是现场检查。都要仔细再仔细，认真再认真！

借这个总结的机会向辛苦的兄弟们问声好，希望来年我们的工作会更加顺利。

## 项目办年度工作总结篇二

伴随着第五项目部打入渔泽镇□xx房地产公司迎来了快速发展的大好时光，也为我们公司的发展创造了良好的机遇。在此期间，我河南广厦b-4#住宅楼工程项目部于20xx年9月开始进场，在第五项目部坚强而有效的统一指挥下，在诚正监理全过程监督协调下，在兄弟项目部的积极配合下，工程施工正在井然有序的进行。

b-4#住宅楼项目是我公司实行大清包承包模式的第一个试点工程，我项目部丝毫不敢松懈，全体管理人员本着认真落实公司关于建筑安全生产的施工精神，牢固树立了“安全第一，预防为主”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，确保工程质量，严把生产关，为工程建设营造了一个安定、和谐的施工环境，确保了工程建设的各项工作的顺利进行。

匆匆走过20xx年上半年，现结合我项目部上半年的工作及下半年的工作思路做一个总结，总结如下：

### 一、工程概况

潞安·泽盛苑北区b-4#住宅楼工程，由潞安xx房地产开发公

司兴建，位于屯留县208国道渔泽镇附近。地下2层，地上30层，建筑总面积35649m<sup>2</sup>，其中地下室建筑面积2100.88m<sup>2</sup>。主体工程为现浇钢筋砼剪力墙结构，桩基为cfg桩，筏板基础。

## 二、完成工作情况

### 1、生产技术方面

20xx年初期，在条件恶烈的情况下，我项目部积极组织人员提前进场，做好工程防寒措施，合理安排工期和人员调整，强干筏板基础，大大缩短期。项目部施工人员用心编制各种专项施工方案并及时下发，做好各个工种的技术交底，在现场施工中，发现图纸结施与建施不符的地方，通过图纸会审或与设计院及时沟通，认真研究后，发放设计变更，然后根据变更内容重新指导施工。对于出现的变更，安排专人负责记录，并及时告知作业队施工，变更内容重点部位重点检查。比如施工中期遇到的1m以上柱箍筋套绑等图纸争异，在接到监理与设计通知后，我项目部率先通知相关人员及时整改。

自20xx年3月初开工以来，从垫层开始施工至今，约4个月的时间，主体结构已完成至15层，基础及地下室回填完毕，二次结构植筋施工至2层。各项施工按照计划正常有顺进行。预计到10月下旬，主体封顶。

### 2、安全生产方面

为进一步做好安全生产工作，切实加强项目部对安全生产工作的领导，我项目部把安全工作列入重要议事日程，由项目部人员一手抓，工长具体抓，劳务队负责人、各生产班组长分工负责实施，全面深入开展现场项目部的安全工作，形成了上有领导抓，下有人员管理的齐抓共进的良好局面。

现场项目部组织机构健全，各项安全制度措施齐全，由专人全面监督和指导下现场的安全生产，及时了解和反馈施工现场

的安全信息。根据工程建设需要，合理编制各项安全生产制度及保证措施，为安全生产工作提供了有利的前提条件。

同时，我项目部严格检查制度，不定期对施工现场的安全情况进行检查，及时发现问题，及时整改到位，确保安全生产。另外，各项施工也及时进行安全技术交底，以确保进场人员熟识并严格遵守安全生产制度。在实际施工过程中也严格落实安全生产计划，在木工区、钢筋加工区及现场仓库等场地，我公司都配备了必要的防火消防设备，时刻提醒进场人员及时做好安全防护措施。

冬季气候干燥，容易引发火灾，建立安全应急预案，及时做好防护措施，施工中也高度保持警惕，严格按照安全生产规章制度执行，坚决杜绝生产隐患发生。，项目部安全生产状态良好，没有发生任何安全事故。

### 3、文明施工方面

现场文明施工严格按照项目部自己制定的《文明施工管理制度》执行，各类进场的劳务人员也明确了应该承担的文明施工责任和义务，大到项目部，小到生产班组，甚至到生产个人，都严格按照文明施工标准严格执行，并由项目部人员直接监督完成。，各施工区域已经悬挂有机械操作规范、安全警示标志。项目部也会依据安全文明管理制度定期进行检查，不文明施工现象及时发现，及时整改，确保良好的施工环境。

### 三、总结陈述

对于我河南广厦项目部来说**1b-4#**楼是我们迈入高层住宅楼小区建设最重要的一步，感谢xx第五分公司提供这样一个平台，让我们在高层建筑领域拥有展示自己的一份天空，虽然我们是一股年轻的力量，但是我们坚信路是人走出来的，我们会本着“艰苦奋斗、精益求精”的经营理念，把xx的发展当作自己的发展，不断提高自己的技术水平和管理能力，完善和

发展自己，以取得更好的建设成绩，不辜负分公司各级领导对我们的信任和关心，日复一日，力争上游，再接再厉，争创佳绩！

## 项目办年度工作总结篇三

\_\_\_\_年对于整个公司的发展至关重要，对我个人而言，这一年充满着挑战，机遇与压力并存，在这一年里我学习了很多、成长了很多，不但使自己的业务水平走上一个新台阶，同时在应变能力和处事方法上也有很大进步，现就我个人在\_\_\_\_年中的收获和体会进行总结，敬请领导批评指正。

### 一、做好前期调查，做到有备无患

#### 1、做好调研，充分了解市场情况。

通过在公司几年工作的积累，我认识到要想在一个地方拓展业务、设立公司，必须对当地市场有一个全面的了解。这样我在被公司调往调\_\_\_\_公司工作后，我下了很大的功夫对当地燃气情况进行了细致的了解。通过调研，我发现目前\_\_\_\_地区燃气市场非常混乱，竞争也异常的激烈，不但有一些老牌大型燃气公司，也有一些集团公司新近转型到新能源行业队伍中，更是充斥着房地产、供暖和土建等小老板，可谓“全民皆燃气”，竞争的激烈程度是我始料未及的，我公司想要在这样的市场环境下“分一杯羹”绝非易事。

#### 2、分析自身优势，找准工作切入点。

在对整个\_\_\_\_燃气市场进行详细的了解后，我又对本公司的优势进行了分析，首先，我公司属于民营企业，虽比不上中石油、中石化等大型国有企业实力雄厚，但是我们的决策机制相当完善，在对事情的决策上，不像大型国企那样需要很长一个过程；其次，我们公司虽说名气没有那些大型的国有企业那么响亮，但是我公司也属于正规的燃气企业，在外也有

一定的知名度，不像当地这些房地产、土建和供暖公司老板那么业余，对于一些中小城市来说我们公司是一个不错的选择；第三，我们公司的业务面很广，项目的合作方式灵活多样，一些大型国企和当地企业不能完成的，我公司可以独立或分项承包，这样可以和那些个人、小老板找到不少合作机会。

## 二、开展工作，认真完成各项工作任务

1、工作中，我始终秉承着一种“想要了解市场，就必须深入市场”的思想，在\_\_\_\_年调入市场一线工作岗位后，我通过实地调查和细致了解后，在领导和同事的帮助下，完成了实地调研项目\_\_\_\_个，编写项目报告\_\_\_\_篇、项目建议书\_\_\_\_篇，不但让我对整个燃气市场有了更深的认识，而且也给公司今后的发展提供了第一手宝贵的资料。

2、市场开发工作离不开信息，及时准确的获取有价值的信息是市场开发工作的根本保证。我经常网上查询，查看网上信息，争取不遗漏任何一条有价值的信息，时刻掌握燃气市场的动态，为公司在投资决策上提供了一定的基础资料。

3、\_\_\_\_年我全程参与了\_\_\_\_公司的收购工作，从初期的公司市场调查，到各种审计，最后到顺利接收，虽然是刚刚接触这些工作，但是我在其中也起到了一定作用，更重要的是这样的一次经历将对我今后的工作产生重要的影响。

4、在对现有工作的深入了解和调研后，我编写了\_\_\_\_公司、\_\_\_\_公司的相关体系文件，让我对母站、子站的具体运行规则、管理方式等增强了了解。

5、工作中，注重发挥自身优势，积极配合公司领导和相关部门完成相应工作。如参与康平项目时，我发挥了以前在办公室工作时的特长，编制招商合同并顺利与政府部门签订，确保公司项目顺利进行，并完成康平项目前期注册工作。

6、在\_\_\_项目中，我吸取以前的经验，“少说、多记、少问、多听”，注意收集对

公司有利的信息，并及时汇总编写项目报告向股东汇报；在领导和同事的共同努力下，历经两个多月的调研、协商、可研、尽职调查、谈判，\_\_\_项目最终顺利签约。

### 三、加强学习，注重提升个人素质

一直以来我主要从事管理工作及行政、人事工作，在\_\_\_年开始接触市场开发、区域经营工作。对于新从事的岗位，这一年我积极的从基础学习，了解公司运营模式，了解市场开发工作流程，摸索有效的工作模式，在公司领导的支持下在同事的帮助下，我取得了长足的进步。

我将实践工作做为了解市场开发和提高个人素质的学习机会，从实践中去学习理论知识，再将学到的理论知识，应用到实践中来。不断改进学习方法，讲求学习效果，“在工作中学习，在学习中工作”。

通过一年的工作实践，我现在不仅能有效的从事管理工作，更可进行市场的相关业务，同时我也有信心做好区域公司的经营管理工作，我正在努力将自己向多方面人才发展自己，将自己打造成适合公司未来平台的人才而努力。

### 四、工作收获分享

通过近几年的工作学习，通过业务实践，通过取得的工作成绩，我在\_\_\_年有一定的工作收获，主要有六个方面。

#### (一)有效分析业务信息，对市场业务敏感。

在刚刚到一线工作后，对相关业务信息十分敏感，总想尽快做出成绩，不辜负公司领导对自己的期望，一旦听到相关燃

气信息，我就马上去做调查，总觉得这些项目都能够大有作为，可是连着跑了几趟才知道，大部分道听途说来的信息都不够准确，不但自己的信心受到打击，还浪费了公司的资源，这也让我更明白了业务工作的不容易。工作一段时间后，我学会了对收集到的信息进行合理的筛选，自己先通过网络进行信息整理，再与公司同事进行交流，把收集到的信息进行一次次的筛选，最后将那些合理的、可信的信息在进行汇总和上报，这样不但节省公司的资源，也让我在信息筛选过程中增长经验，为今后的工作打下坚实的基础。

## (二)信息收集渠道灵活广泛，信息收集准确。

在调研过程中，我注意为公司节省成本，在实地调查前，先了解清楚相关部门情况，应该到哪个部门了解什么情况，避免出现“重复跑路、跑重复路”的情况。不仅要到政府部门了解详细的地区规划及建设情况，还在打车过程中，多于当地出租车司机进行沟通，从侧面了解市场信息及当地民众对燃气行业的看法，同时，在当地与居民住户了解情况，与工业、餐饮业用户沟通，了解信息，保证了信息了解途径全面和信息准确。

## (三)虚心学习，能听取不同意见。

在工作中，我始终注意工作的积累，遇到不懂的事多听、多想、多问，少发表意见、多与领导同事学习，注意每个成功的项目中，哪些步骤是重点，哪些环节是关键，多听取别人的意见，使自己少走弯路，避免在其他同志身上发生的问题在自己身上再次发生，为自己今后的工作理清思路。

## (四)注重发现不足，注重细节。

因为从事行政、人事工作的缘故，使我有注重查找不足，关注细节的工作习惯。在每个项目中，我所负责的工作不尽一样，在每个项目完成后，我都会提前思考自己在工作中应注



意那些问题，应关注的工作细节，并详细分析。工作后我会对项目过程中发生的问题，以及工作细节进行回顾与分析，争取在以后的工作中避免发生类似的错误。

(五)熟悉项目流程，能够串联团队通力合作。

通过一年的工作，使我感受到想要成功完成一个项目的签约，并不像我当初想想的那么简单，其中涉及到项目分工要明确，流程要清晰，每个人在整个项目的过程中都扮演着不同的角色，只有大家通力合作，齐心协力才能够成功的完成一个项目。在我所完成的项目工作中，我不论扮演什么工作角色，都能够积极的去考虑其他团队成员所负责的工作任务是否能够与我有交集，我应当如何去配合他们的工作，因为如此的思考，我能够很好的去串联项目中其他成员的工作，达到配合默契的目的。这也是我们市场部所独有的工作方式及工作优势。

(六)能够揣摩谈判对象思维，提高谈判水平。

在参与谈判项目前，我总能想清楚先与对方谈什么，怎么谈，如何把公司的损失降到最低，怎么把公司的利润最大化，虽然不一定领导会采取自己的意见，但是我也总能够给领导提供不同的思路，为顺利谈判保驾护航。

五、工作中的不足

通过工作，我也客观认识到自己在工作中的不足。

(一)过于关注细节，思维高度有待提高。

因为自己多年从事管理工作，因此工作习惯于关注工作的细节，习惯做事情关注具体问题。通过\_\_\_\_年的工作，我发现了自己的这个问题，这在做为具体工作执行者时必须具备的能力，而做为区域经营管理以及对市场项目宏观考虑时，我

的思维高度不够，这在\_\_\_\_年工作中收到了领导的指正。因此做为希望能够跟随公司共同发展的我，在未来，我将努力提高自己的格局，提高自我的思维高度，从一个全局者去看待项目，从一个主要管理者角度去管理区域公司，这是我未来需要改进的重点问题。

(二)能够在团队主动提出自己的想法。

做为市场部新人，我在项目讨论中，我有学习和聆听的习惯，但是有时不能积极的发表自己对项目的思路与对问题的观点，这在我们这个提倡沟通积极分享的市场部中，还是存在不足的，主要问题来自于我认为自己是新人，怕发表的意见与观点过于肤浅所致，但通过公司组织的管理人员培训及下半年的市场部工作，我在不断的改变自己的这种行为习惯，从开始的沉默到后来的参与我希望我能够逐步成长为市场部最为积极的业务骨干。因此在未来的市场部工作中，我要更为主动的提出自己想法，加强团队协作与互助，把自己在团队中的优势更有效地发挥，达到市场部成员协作1+1+1=111的放大效应。

\_\_\_\_年，对于我来说注定是个不平凡的一年，注定是变化的一年，注定是让我成长提高的一年!这一年我的工作性质发生的飞跃性转变，从后勤直接转战至市场，从办公室走到项目一线，使我达到了自我的蜕变与自我实现的目的，在这里就我工作的转变我再次感谢公司领导对我的信任与工作的委任，使我有长足进步。

这一年也是我收获最大的一年，从一个初出茅庐的懵懂少年，逐渐成长为现如今公司的业务骨干，这巨大的收获，离不开公司领导的关心和身边同事的帮助。在新的一年里，我将继续努力，增强自身业务素质，以积极、主动、自信、充满激情的心态去工作。我愿意为了实现\_\_\_\_燃气的企业目标、企业远景而奋斗终身!

以上就是我一年以来的工作总结，如有不足之处，望公司领导 and 身边同事予以批评指正。

## 项目办年度工作总结篇四

xx年我项目部工会在公司工会领导的支持，这一年是我们学习工会精神、发挥工会作用的第一年。在公司工会组织的领导以及项目党支部的支持下，全面贯彻落实公司的工会精神，针对项目部的实际情况，充分发挥工会的作用，凝聚人心、提升项目的战斗力，为保稳定，促发展，做出了积极的贡献。

在分公司工会的领导下我们项目部工会也积极的组织工会成员学习工会文件汇编，并且根据我项目部的实际情况，在不违背分公司工会章程的前提下，制定了我项目部的工会规章制度，并通过了全部项目人员的认可。

### 1. 关心关注职工生活，提高生活质量。

工会考虑到项目部在外施工，远离公司，孤军作战，所有的职工都是远离家乡，同时还有刚从学校走出来的学生，第一次参加工作，第一次远离家乡，难免会有想家的心情，为了让大家能够安心的工作，工会很好的改进了员工的生活质量，同时为了让员工体会到组织的存在，工会特意将每个人的生日记录下来，并在员工生日的那天，集体给员工过生日。

### 2. 充分发挥工团组织作用，积极开展丰富的业余文化生活。

公司工会支持，项目工会利用八月十五、十月一等重大的节日时机，大力开展了多姿多彩的业余文化活动，丰富了员工的业余文化生活。

工会考虑到员工在外工作，远离市区，平时没有什么业余生活，以及项目人员中年轻人多的特点，根据项目实际情况，

购置了羽毛球拍、篮球架等体育用品，让员工在工作之余能够锻炼身心，增强体质，还丰富了员工们的业余文化生活，让员工有更高的热情，从而能够更好的投入到工作中来。

随着项目不断的走向正轨，工会在公司工会领导的支持下，项目经理的领导下，在不影响工作的前提下分批去了锦州和盘锦看海与登山旅游。在此过程中，我们工会本着节约开支的前提下，对多家旅行团进行了考察，深入细致的进行了挑选，最终成行，在登山过程中老同志与年轻同志一块从山上一直爬到山下，磨练了意志。

系列活动的开展，丰富了员工的业余文化生活，激发了员工的生产热情，培养了健康向上的文化精神，使员工在文体活动中，交流了感情、增进了友谊、促进了团结，增强了我们项目的凝聚力，为促进生产任务的完成起到了积极的推动作用。

时光是短暂的，一眨眼一年马上就要过去了，我们中铁天丰建筑工程有限公司第四项目部工会也在公司领导以及项目党支部书记的领导下慢慢的前进着，为了项目以及员工的生活做着自己应有的贡献，过去的一年我们虽然取得了一定的成绩，但是我们发现我们还有很多不足需要改进，在新的一年里，我们工会会更好的发展完善自己，更好的为项目员工做实事，做好事，不断的前进。

监理项目部年度工作总结

2017年项目部会议记录

项目部个人总结

项目部年度的工作计划

**【精品】** 客服年度总结六篇

【精品】镇年度总结三篇

【精品】保安年度总结三篇

## 项目办年度工作总结篇五

时光飞逝，春去冬来，\_\_年即将过去，崭新的\_\_即将到来。回顾过去的半年，在项目部各级领导无微不至的关怀下，在监理业主单位、设计单位及各部门的协同努力下，我们克服了一切不利因素，保证了乌弄龙水电站c1工程建设的顺利进行。

首先，简要介绍下本年度各项工程形象完成情况。

### (一)主体工程

#### 1、导流洞进口边坡工程

导流洞进口边坡el.1981.0以上开挖完成□el.1921.0以上支护完成；

#### 2、施工支洞及导流洞工程

#### 3、导流洞出口边坡工程

#### 4、导流洞进出口枯期围堰工程

导流洞进门出口枯期围堰填筑部分完成；

### (二)主要临建工程

#### 1、结义村渣场进场道路修建及场平施工完成；

2、结义村临时营地修建初步完成，相应配套生活辅助设施基本完成；

- 4、乌弄龙永久拌和系统进场道路修建完成，场平垫渣部分完成；
- 5、拉姆沟危险源处理初步完成，拉姆沟沟水处理部分完成；
- 6、各施工作业面风水电线路延伸及跟进施工完成；

回顾今年生产管理部在安全生产方面所做的工作，主要有以下几个方面：

#### 六、认真完成项目部领导安排的其他任务；

未来的一年对于乌弄龙水电站c1标工程来说是关键的一年，相应对于整个乌弄龙项目部来说是具有挑战的一年。目前整个工区边界条件极其复杂，施工环境尚待完善，干扰因素仍旧很多，施工任务非常繁重，整体工期相当紧张。面对这样严峻的形式，下一年度生产管理部除继续履行部门岗位职责外计划重点完成以下几点：

一、加大对整体工期优化分解力度，合理安排施工资源保障优化后的周计划顺利完成；

新的一年即将来临，让我们振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎实的工作作风。克服工程初期面临的诸多问题和困难，理清工作思路，推进项目建设，强化成本管理，完善管理制度，为全面出色完成\_\_年工作目标而努力奋斗。

## 项目办年度工作总结篇六

在项目部领导的正确领导、协同部门的积极配合以及工区的支持下，我们试验室全体人员团结一致，齐心协力，取长补短，积极按照业主、监理的要求开展工作，科学管理，认真检测，严格把关，基本上完成了本部门的本职工作。现对一

年来的工作总结如下：

试验室工作的开展：工程施工点多面广、工期紧、任务重，项目部一直保持大干的局面，在这种情况下，试验室的压力非常大，所有的工作必须跟上项目部整体计划及时去完成，这样才能满足工程施工的要求，试验工作必须做在一切工序的前面，保证工程进度和质量有序可控。试验工作比较繁琐，工作项目多，内业资料多，台账多，面临的检查多，所有的试验数据必须真实、有效，是作为指导施工、竣工验收的重要资料，试验室针对不同的工作分工到人、责任到人，各自完成自己的工作后。付出得到了回报，从原材料试验、半成品试验到外委试验，从拌合站施工盯控到桩基检测，从每月每季度检测到三阶段验收，试验室为项目部的工程进度和质量做出了自己的贡献，在试验工作上交上一份满意的答卷。在这一年来试验室严格对进场原材料进行取样、送检，并监督其使用情况。试验室对进场的原材料，包括钢筋、水泥、河砂、碎石等普通材料和防水卷材、止水带、镀锌钢板止水带、减水剂、速凝剂、水泥基、粉煤灰、钢管、等特种材料，按照“先检测，合格后使用”的工作思路，认真进行手续检查、质量指标检测的检查验收工作。

20xx年中我试验室共检测了钢筋436批次，钢筋焊接65次，钢筋机械连接72次，水泥抽检152次，河砂抽检28次，碎石32次，特殊材料检测共送样82次，混凝土1100余组。

监理项目部年度工作总结

2017年项目部会议记录

项目部个人总结

项目部年度的工作计划

客服年度总结模板集锦六篇

## 项目办年度工作总结篇七

从20\_\_年\_\_月进入工程项目部工作已经整整一年时间。一年的风雨兼程，一年的酸甜苦辣，对于我个人来说是一个锻炼成长的过程，是一个收获的过程，也是人生价值得到升华的时期。一年来非常感谢组织及领导对我的信任，给我机会到企业的第一线锻炼。

作为一名年轻的中层干部，我非常珍惜从项目部办公室主任到项目施工经营部部长又到项目副经理的岗位的实践，熟悉了施工单位从投标、做标、开标、中标、合同拟定、合同签订、施工准备、施工进度、质量、安全等控制以及竣工资料的整理各个环节，开阔了眼界，增长了见识。在领导的正确领导下和同事的帮助支持下，取得了一定的成绩。现就一年来的工作总结如下：

一、加强政治理论和业务知识的学习，提高执行政策水平。

在学习方面，主要突出三个重点：

一是突出政治理论和企业大政方针的学习。

通过学习，增强了共产主义信念，提高了辨别是非的能力、研究和解决问题的能力、适应市场经济的能力，也消除了思想上的模糊认识，对党在新形势下的基本路线、方针、政策有了更加清晰的认识。政治理论水平有了新的提高。在日常生活和工作中注意不断地加强修养，特别是在企业政策性破产时期，做好各项政策及精神的宣讲，做好稳定工作。围绕生产经营献计献策，言行与企业保持高度一致，踏实干事，诚实待人，自我人生价值的实现与企业的发展相依相存，为公司作出自己应尽的义务。



二是突出法律法规的学习。

为尽快理清工作思路，适应新的工作岗位，我利用闲暇时间，认真学习有关法律、法规知识，先后认真学习了与建设有关的建筑法、招投标法等多部法律法规和行政规章，增强了法律法规意识，提高了执行政策、依法管理的水平。

三是突出业务知识的学习。

从团委书记到施工现场管理的岗位，深感自己的专业知识无法满足新工作、新岗位的需要。为此，按照学以致用原则，积极学习专业知识。先后学习了“工程造价管理基础理论与法规”、“计价控制”、“技术与计量”、各类施工规范及验收标准的学习，虚心请教领导和同事，比较快的掌握了工程建设项目管理的相关知识。\_\_年通过了经济师考试取得了全国经济师专业资格，注重计算机应用等专业技能的学习和实践，掌握了计算机操作知识，适应了办公自动化的需要。循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

二、迎难而上，爱岗敬业。

团结同事，扎实工作，积极完成各项工作任务，形成了勤奋务实、廉洁高效的工作作风。开拓创新能力、组织协调沟通能力等得到了锻炼和提高。工作责任心强，办事稳妥得到了项目部领导的肯定。在工作方面，按照岗位职责要求和领导的具体安排，主要做了以下四个方面：

一是作为项目部副经理，分管计划经营及施工协调工作，身兼数职，工作任务重压力大。

对工作中遇到的问题，不回避、不推诿、不退让，工作态度端正，将企业的利益放在首位。作为副职，及时了解领导的工作思路，摆正位置，准确定位，作好助手，做到尽职尽责不越

权、越级，发挥自己对公司各方面比较熟悉的优势，帮忙不添乱，老老实实做人，踏踏实实做事，配合好正职的工作。自觉地维护项目部的团结和统一，言行一致，顾全大局，主动履行岗位职责，发挥自己年龄优势，精力旺盛，敬业精神强，锐意进取，开拓创新，全身心地投入到工作当中去，能够胜任现在的工作。

二是将企业的利益放在首位，做好计划经营工作。

树立了诚信为本，积极向上的公司及个人形象。从投标的报名、资格审查、做标、开标、中标、合同拟定、合同签订等各环节工作，尽心尽力。利用自己良好的人际关系和沟通能力，掌握各方面信息为投标服务，为领导决策提供可靠的信息，争取企业获得较好的经济利益。扎实完成每周的周报。每月的计划外报工作。进度款申报、审批。投资控制，预结算协调工作。

借助自己工作与外界接触广泛的优势，向业主及监理介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目副经理期间，严格自律，诚信为本，一言一行都代表着公司，不以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐。为赢得企业的利益，多动脑筋想办法，多努力，多周旋，争取企业的利益。通过一系列工作，在业主中留下了良好的企业和个人形象。在管理工程的过程中，也注重企业文化建设，将企业标志，企业精神，质量方针，服务宗旨等上墙公告，推动文明施工，宣传企业文化。

三是作为施工单位主要代表，主要负责工程施工管理、现场协调、项目进度、竣工验收等工作，努力做好工程项目的建设

工作。在急工程所急，想工程所想，做好了相关的协调服务工

作。一方面积极参加业主组织召开的工程调度会，另一方面针对一些难点和重大问题，主动协调，努力解决。以积极主动、认真负责的态度，调动土建及安装相关单位的力量多层次、多方位地开展协调工作，在多方共同努力下，解决了大部分问题。为工程顺利实施提供了较好地服务和有力地协调保障。亲历了施工各环节，开阔了眼界，增长了见识。

在公司的一年，也是公司改革、发展的一年。组织机构，人员变动频繁，市场竞争激烈，很多事务和关系都发生了变化，给工作带来了很大的难度。首先从协调同甲方关系入手，全面开展了协调工作。始终以不影响工程进度和质量为宗旨，经过努力协调，这些问题都迎刃而解，避免了很多不必要的麻烦，而且与监理方增进了感情，给予了我们很多支持。

四是做好服务工作。

在做好主要工作的同时，本人始终把服务施工一线放在首位，坚持以人为本、实事求是的原则，以热情接待、耐心解释、用心排忧的态度，做好服务工作，认真解决好有关问题、矛盾。与土建、安装分部的领导、施工员到工人师傅建立了良好的关系，得到了有关单位和群众的肯定，也树立项目部工作人员的良好形象。较好的为领导和同事提供了服务。

三、严格遵守规章制度，加强廉洁自律，树立清正廉洁的良好形象，群众满意度较高

在廉洁自律方面：

一是加强学习，提高思想认识。进一步明确了职责，增强了廉政意识。

二是坚持以身作则，自觉遵守廉洁自律的各项规定。严格执行和遵守企业廉洁自律的各项规定，正确行使自己权力，时刻警示自己，防微杜渐。

三是严格遵守本规章制度和办事程序，在重点工程建设管理方面实事求是，严格把关，不办关系事，不推诿扯皮，不谋取私利。

四是日常工作和生活中，不好高骛远，不盲目攀比，做到严格管理自己、自我约束、自我监督，思想上时刻牢记党的宗旨，把群众答应不答应、赞成不赞成、高兴不高兴、满意不满意作为工作的出发点和落脚点，积极践行权为民所用、情为民所系、利为民所谋的“新三民主义”，保持良好形象。

过去一年，自己在学习、工作、生活中都能以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，也付出了很大努力，取得了一定成绩。但与组织和领导的要求相比，还有一定的差距。

一是学习的广度和深度，对新知识、新理论涉猎的较少，学的不透。

二是工作中开拓创新意识有待于进一步加强，特别是在重点工程管理工作体制和机制创新上还没有理出好的思路。

三是具备了一定的组织协调能力，但在把握全局，宏观综合管理能力上还有待提高。在今后的工作中，我将继续发扬成绩，克服不足，与时俱进，不断开创工作的新局面。

#### 四、今后的工作思路及对项目管理的几点建议

激烈的竞争，体制上必须理顺，避免多从领导，减少内讧。部门和人员的多重设置，避免浪费，精简发挥党组织民主评议加强考核，特别是加强领导干部的管理，“多念紧箍咒”奖惩要分明，管理要到位。多走群众路线，从群众中来到群众中去，建立员工参政议政的途径，增强员工责任感、使命感，共建和谐企业。

对近年来越来越繁重的重点项目建设任务，在今后的工作中，

本人会一如既往地踏踏实实，兢兢业业完成本职工作和领导交办的任务，主动支持配合领导，完成重点项目建设管理各项工作任务。同时，针对存在的不足和拟任岗位的要求，加强三个方面：

一是加强政治理论和专业知识学习，不断更新补充新的知识和理论，提高自身政治素质和业务能力，以适应新的工作岗位的需要。

二是加强开拓进取意识，不断拓宽观念，理清思路，积极而富有成效地开展工作，提高创新能力和工作效率。

三是加强理论和实践的有机结合，不断适应新形势的要求，正确把握处理重点项目建设中的各类问题和矛盾，提高全局观和宏观管理能力。

公司存在的一些问题：

一是公司管理制度不健全，尤其在工程的现场管理上显得十分缺乏。

二是工作人员的权限不清，造成了一些推诿扯皮现象。

三是具体工作人员有时领会不透总经理的意图，延误了工作。

四是公司在承担大型工程时，前期计划不全面，对利润、施工方案、基础设施的投入不详细，考虑还不周全，工作起来有时措手不及。

针对公司的实际情况，我有如下建议：

一是建立健全公司的管理制度和章程，分清工作人员的岗位责任，真正做到出现问题时有章可循。

二是对待大型工程，一定要分析可能出现困难和问题做出几

套有预见性的、详细的工作方案，对症下药，保证公司立于不败之地。

三是健全项目组管理人员，工程中安全员、施工员、材料员、保管员等很多岗位不能压缩，这些人可以兼职，但必须要称职，虽然表面上成本增加了，但工程质量提高了，公司就有了信誉，安全保证了，公司就有了的效益。

## 项目办年度工作总结篇八

一年来，中铁局项目部二工区安质部，在中铁局集团公司、公司、项目部各级领导的关心和指导下，为进一步促进安全生产，按照公司今年安全标准工地创建规划以及《中铁局集团有限公司安全标准工地建设考评办法》的要求，紧密围绕“快速反应，全面争先；精细管理，全线争先；真情真干，西北争冠。”十局宝兰的总体要求。尤其在安全生产管理方面，坚决执行“严领导、严管理、严标准、严检查、严考核”的五严管理思路。所有参建员工冒风雪、战严寒、斗酷暑、抢晴天、抓雨天，挑灯夜战。开工至今，实现安全零事故，质量零缺陷，安全质量管理工作有序可控，受到了业主、监理站、局指的一致认可和好评，为20xx年的安全工作奠定了坚实的基础。现将一年来的工作开展情况总结如下：

根据兰新铁路甘青段有限公司安质部（安质通知〔20xx〕第065号）文件的要求，工区精心组织、全面部署、认真落实、注重实效。实现了四个到位，即问题闭环整改到位、防控措施落实到位、重点隐患整治到位、长效机制完善落实到位。减少了“三违”行为。据统计，全年开展主题宣传活动和教育培训1126人次/15期、张贴各类安全标语、条幅23条，更新宣传栏13期、安全大检查、工程实体质量专项检查等活动，共排查各类质量安全隐患问题365个、整改销号365个，下达各类整改通知书74份。整改率100%。加大质量隐患排查治理力度，进一步强化了全员对质量安全工作重要性的认识，提高了安全质量水平和防范事故的能力，有效的控制了质量事故

的发生，为安全生产提供了保障，实现安全零事故，质量零缺陷。

20xx年安质部认真贯彻上级关于安全生产工作的会议精神和重要指示，明确安全生产领导责任制，建立健全了安全生产工作责任制度、事故隐患排查制度、安全检查制度、例会制度和安全教育制度等，对责任做到“落实到人”。同时宣贯学习了新《安全生产法》，使管理人员对安全生产法有了全新的认识。

安全工作作为企业生命的保障不容忽视，安全检查是安全管理中至关重要的一环。因此，我部门将安全检查工作定为本年度的工作重心：

- 1、检查形式增加；（定期检查、专项检查、日常检查、突击检查多种形式并存）
- 2、检查频次提高，并严格要求对检查当中出现的问题进行整改；
- 3、检查内容增加；（增加了对公司文件的执行、安全会议的落实、安全员日志意见安全内业资料、现场作业人员安全作业规范、机械安全操作及日常生活用电等情况的检查）
- 4、检查内容细化；（在检查大项的基础上，更注重细节工作的认真性和严肃性）
- 5、整改要求更为严厉；（对各类安全隐患逐一排查，填写检查记录，定人、定措施、定时间限期整改，并对整改情况做详细记录附照片。）

同时，我们要把重大隐患当做反面教材，举一反三、认真总结，并加大其整改及处罚力度，从而把安全隐患消灭在萌芽状态。每月初我们将上月的检查进行总结并建立问题库，组

织学习教育，杜绝类似问题重复出现。

1、为贯彻落实中铁安〔20xx〕54号文件《中铁 局项目经理部安全质量日常检查考核细则（架子队、班组管理）》的通知，工区经理带队，安质部牵头，每月定期对各架子队和架子队负责人，进行安全质量成本考核。奖罚分明，有效的促进了安全质量工作的开展。

2、每月25日，工区经理主持召开了安全生产例会，对现场存在的问题进行曝光点评，特别是对 步距超标、桥面临边安全防护问题进行了严肃批评，引起到会人员的高度重视，表示一定加大力度整改到位，处处讲标准，做好现场安全质量和文明施工。不辜负业主和局工指的重托。

3、每月不定期、不打招呼，不分白天黑夜，安全总监带队，相关部门负责人员参加对现场架子队、代号库、拌合站、钢筋加工场管理人员跟班到位情况进行了排查，经检查各架子队、代号库、拌合站、钢筋加工场管理人员全部到位，能够坚守岗位，各负其责。

我们结合实际，制定了总体和阶段性安全教育培训计划，采取项目部集中和现场教育培训等多种形式。从年初到现在为止，对工区管理人员及作业人员培训共15期，全员安全教育培训共20期，参培训人员共1126人次，合格率100%。通过入场教育、专题教育、法律法规学习以及案例分析等方式对全员进行了安全教育培训。提高我们对安全事故危害的认识，做到防微杜渐。

本年度检查发现问题情况：安质部下发整改通知单、检查通报74份，发现问题365条；监理单位下发整改通知单9份，总监巡视记录7份，发现问题53条。本年度共检查发现问题418条，整改率达到98%，无法彻底整改的问题，制定了相应的预防纠正措施，今后，我们将继续加大检查力度，对整改要求更加严厉，努力做好本职工作。



为了提高对安全事故的快速反应能力，防止事故进一步扩大，最大限度的减少事故损失，保障国家财产和人民生命安全，确保施工生产安全顺利。安质部针对隧道、桥梁、房建施工潜在的重大危险源，以及本项目的特点，制定了《隧道坍塌应急预案》《桥梁施工应急预案》《防洪应急预案》《架桥机倾覆应急救援预案》等15项安全应急预案，并报局指挥部、总监办审批后下发到各部门、施工队和班组，组织员工认真学习。

并且组织员工进行《消防应急演练》《防洪防汛应急演练》等各种突发事故应急演练，提升员工对突发事故的应急能力。

- 1、“三违”现象时有发生，员工素质待进一步提高；
- 2、安全管理执行力度不强、软弱松散，“安全第一”仍未真正落到实处；
- 3、内业资料编制质量不高、考虑不周全；
- 4、管理理念和思想认识上存在不足；

通过全面总结对安质部过去一年的成绩与不足的客观评判，为20xx年更好的开展部门工作理清了思路□20xx年客观的要求我们必须对部门工作提出了更高的要求，在工作上争取有重大突破，继续加强安质及监管工作，进一步深化安全质量相关管理制度，集中精力重点做好分管方面的工作，推动项目又快又好的发展。

## 安全管理

- 1、针对项目部及施工队伍，加强安全生产宣传教育和培训。为项目部营造良好的安全生产氛围，进一步增强项目全体作业人员的安全生产意识。

## 2、抓好现场安全文明生产管理

贯彻落实各项安全规章制度，严格按照制度实施。继续加大现场检查力度，和隐患整改力度，彻底消除隐患，确保生产安全。重点监督运架梁施工，高空作业及临时安全用电。

对施工现场危险源重新进行识别评价，制定相应整改预防措施，并进行三级安全技术交底，编制可行的安全施工专项方案。