

# 2023年项目管理部年度总结 项目管理部 工作总结(优质18篇)

考试总结是对学习方法和策略的总结，有助于我们调整学习方向。在这里为大家推荐一些优秀的知识点总结范文，供大家参考和借鉴。

## 项目管理部年度总结篇一

项目部在有关领导的关心支持下，在有关部门和相关人员的支持配合下，经过一年的努力，除一些因有其它因素不能实施的项目外，圆满完成了相关工作，现将完成的工作情况汇报如下：

- 3、完成了大沟煤矿排洪沟坍塌抢险工作（临时工作）；
- 5、完成了大沟煤矿炸药库施工工作；
- 7、完成食堂工程工作；
- 8、完成了扒弓煤矿高位水池的施工工作；
- 9、完成了公路工程的收尾工作；
- 10、完成了公路工程、炸药库、取水工程等资料的收集整理工作。
- 11、完成大沟煤矿职工宿舍前篮球场工程工作（临时安排）；
- 12、完成大沟煤矿坑木场大门工程；
- 13、大沟煤矿综合楼改扩建工程年底开工；

14、大沟煤矿矸石场工程年底开工；

15、完成了大沟煤矿绿化工程。

通过相关人员的努力，在工程项目的施工过程中，严格施工现场安全、质量管理，严格安全文明施工管理，遵照国家现行《建筑工程安全质量管理规范大全》严格执行，安全有了保障，质量有了大幅提升，为确保项目按质、按量、最大限度发挥项目投资效益奠定了坚实的基础。

今年计划完成工程项目投资万元；实际完成投资万元；完成计划投资的；大沟煤矿矸石场改造、职工福利楼改造未开工，由于设备未拆除等问题；扒弓煤矿储煤场地坪、工业广场围墙、皮带栈桥、冲灯房、洗澡堂、更衣室、生活区地面硬化、生活水池、行政办公楼、锅炉房未开工，由于土地问题及停产问题，暂时未开工。

在项目的实施过程中，经常会遇到村民干扰问题、阴雨天气问题、原材料采购等问题，针对上述问题，项目管理部适时安排，及时采取措施处理相关问题，力争施工项目顺利实施，加强和煤矿、政府有关部门的紧密合作，加强厂村共建工作，为项目顺利实施创造和谐环境；为解决材料采购问题，用量超过10m<sup>3</sup>以上混凝土必须使用商品混凝土，保证混凝土质量，解决附近沙石材料采购难和含泥量超标等问题；加强施工现场管理，基础工程尽量错开雨季天气，保证工程质量。

1、大沟煤矿：矸石场改建、职工交接班室、职工福利楼改造、等工程计划从明年1月份开始实施，在没有其它因素影响的情况下，力争年内完工。

2、扒弓煤矿：储煤场地坪、工业广场围墙及挡墙、皮带栈桥、主扇值班室、冲灯房、洗澡堂、更衣室、调度室、监控室、井口值班室、生活区地面硬化、生产生活供水系统、行政办公楼计划年初开始实施，力争年内完工，投入使用。

3、为了保证项目的顺利实施，工作的重点是理顺各种工作关系，特别是处理好和当地村民之间的关系，抓好施工黄金季节的工作安排，加快施工进度，根据工程项目的具体情况，处理好“重要、紧急、难度大”等关键工程或工序，一如既往地加大安全质量管理力度，使项目管理工作上一个新的台阶。

## 项目管理部年度总结篇二

严格合同签订，确保合同签订的及时性和合同条款的合理性，公司根据集团公司的有关规定，在合同管理工作中总结经验，结合工作实际制订了公司的“合同管理办法”，对各项目部在选择使用劳务队伍时，要求必须严格执行合同签订的会签、评审和分级审批制度，参照集团公司合同范本对已不适应公司及项目管理实际的合同进行完善修订，确保了合同管理工作的有效执行。

通过增强项目合同管理人员的法律防范意识[]xx年公司未新增因合同签订不完善原因造成的诉讼案件，确保了合同管理工作的有效实施。

## 项目管理部年度总结篇三

根据公司安排，我自20xx年12月14日开始在xx项目管理部工作，至今已有4个多月的时间。现对这一段时间内的个人工作、部门工作和与平台公司的相关工作向领导做如下汇报：

在香河的这4个多月是在领导的帮助和教导下学习和成长的4个月，这段时间使我从一个单独的项目管理人逐渐转变为一个部门管理人。在工作中的不足之处和改进方法如下：

1、管理环节有漏洞；计划-执行-检查-修正这四个环节中最后两个环节做的不到位。工作中在检查出在执行上有问题，通知修正后没有再去检查。在以后的工作中一定注意后两个

环节，检查后若与计划不符就通知修正，在去检查知否修正到位。

2、知识积累不及时；虽然工作日记每天都在写，但写日记仅仅作为签洽商的凭据，没有再上升一个高度作为避免类似事情发生的依据。以后每月总结一次，把总结整理出来的东西与部门同事分项，不但自己要这么做，同时要求部门同事也这样做。

3、自身定位不准确；刚到香河基建部我没有把自己放在领导的位置上，仍然沿用以前的工作方式自己负责一个项目，部门成员各自负责自己的项目。平时自己多干点工作，起到一个带头的作用。以后要确定自己位置，把每件事落实到部门每个人身上。让香开基建成为一个以华夏新城为中心的团队。

在和部门同事协作的这段时间里，对部门每位成员有了一个初步的了解。部门工作的不足和改进方法以下：

1、缺乏主人翁意识；部门成员为工作而工作，没有主动去工作。没有把自己作为公司的主人事事为公司着想，除了自己本职工作范围内的事情外，其他事情没有和相关人员沟通和提示。以后在开周会时要求除了汇报自己的一周工作内容外，还要要求每人对项目发表自己的意见。这样每个项目就会集中多人智慧，形成“一人集中管理，多人出谋划策”的态势。

2、没有发挥主观能动性；部门分到每个人的各项任务不是主动去想办法完成，而是一有困难就给我说让我拿出解决办法。以后对于类似事情，要求当事人自己拿出最少两种方案或意见有我决策，我决策不了的在向领导请示。

在部门与平台公司相互协作的这段时间中，主要不足和改进方法如下：

1、与平台公司的各部门之间加强合作交流，由于我们部门从事的基建工作专业性比较强，对于平台公司的其他部门有些专业的术语他们根本就听不懂。在合作时多向其他部门学习和多给他们说一些工序流程和施工方法可以拉近距离。在其他部门如因工作未完而影响到我部门工作时应及时督促，及时说明对我部门的影响程度。如果督促三次仍没有进展，立即写协调函请上级领导协调。不能不闻不问，最后虽然我部门不承担责任，但是耽搁的工期时间是无法弥补的。

2、与平台公司领导之间应多汇报工作。以前领导问起来才说什么工作有什么困难，使部门工作处于被动。以后只要领导有时间就向领导汇报一个阶段的工作，让领导知道这一阶段做了什么，有什么困难。平台公司领导代表着政府，有些任务有一定的政治性但是实施起来会增加公司成本。在遇到这种情况时应仔细向领导反应情况解释说明，给领导提供几种方案寻找一个平衡点。

这段时间的工作和体会基本上就是这些，请程总给予批评指正。

## 项目管理部年度总结篇四

3、完成了大沟煤矿排洪沟坍塌抢险工作（临时工作）；

5、完成了大沟煤矿炸药库施工工作；

7、完成食堂工程工作；

8、完成了扒弓煤矿高位水池的施工工作；

9、完成了公路工程的收尾工作；

10、完成了公路工程、炸药库、取水工程等资料的收集整理工作。

- 11、完成大沟煤矿职工宿舍前篮球场工程工作（临时安排）；
- 12、完成大沟煤矿坑木场大门工程；
- 13、大沟煤矿综合楼改扩建工程年底开工；
- 14、大沟煤矿矸石场工程年底开工；
- 15、完成了大沟煤矿绿化工程。

## 项目管理部年度总结篇五

### 20xx年管理部承担的戈壁滩大口径长距离输水管线安装

即将完工，由于分包施工进度滞后管沟没有及时回填，越过冬休之后遭受20xx年6月5日50年不遇的暴雨洪灾，导致管线30公里损毁。以至于在与业主索赔过程中历尽诸多艰难和曲折。虽然索赔最终不会出现最坏想象的结果，但是达到完全索赔的预期目的同样是非常困难。准确识别和正确评估这些风险影响的大小作为典型案例进行总结，以便在48管理部乃至安装公司将来的施工中加以借鉴。分析：

虽然我们在项目实施规划中已经罗列了风险计划，但只是局限在所能估计和预见性的风险。潜在的和过程中产生的风险也是规划当中很难计划到的。下面只列举输水管线项目过程中典型的两个潜在风险因素：

## 项目管理部年度总结篇六

xx年公司按照“全面启动，多创亮点，以点带面，逐步完善”的工作思路，全面、强势推进责任成本管理工作。公司项管部及财务部等部门根据公司及集团公司的有关要求，加大对各项目的监督、检查和考核力度，各项目能够坚持做好月度成本分析例会活动，确保责任成本管理工作取得实效，各相

关部门能够重点关注变更索赔、方案优化、物资采购、设备租赁、劳务分包价格及项目费用开支的管理与控制，针对项目管理中的薄弱环节提出具有针对性的建议，一定程度上确保责任成本管理工作有的放矢。

同时，完善责任成本报表制度，按要求收集、整理并上报责任成本报表资料。今年公司各项目部均能按公司要求及时上报相关报表及其他资料，从实际需要出发，对公司的责任成本报表内容和格式进一步完善，使报表内容更丰富，为领导决策提供更具价值的信息。

## 项目管理部年度总结篇七

xx年度，项目管理部按照公司的统一部署，认真贯彻落实公司“三会”精神，紧紧围绕以“切实搞好二次经营”为主要内容的“管理推进年”的奋斗目标，重点工作是：以队伍建设为重点，加强协作队伍管理；推进责任成本管理向纵深发展，搞好过程控制；强化法律风险防范意识，加强合同管理；加大奖罚力度，提高二次经营管理水平；坚持项目管理标准推行和认证工作，不断提升项目管理水平；为此，项目管理部今年重点做了以下几项工作：

## 项目管理部年度总结篇八

1、大沟煤矿：矸石场改建、职工交接班室、职工福利楼改造、等工程计划从明年1月份开始实施，在没有其它因素影响的情况下，力争年内完工。

2、扒弓煤矿：储煤场地坪、工业广场围墙及挡墙、皮带栈桥、主扇值班室、冲灯房、洗澡堂、更衣室、调度室、监控室、井口值班室、生活区地面硬化、生产生活供水系统、行政办公楼计划年初开始实施，力争年内完工，投入使用。

3、为了保证项目的顺利实施，工作的重点是理顺各种工作关

系，特别是处理好与当地村民之间的关系，抓好施工黄金季节的工作安排，加快施工进度，根据工程项目的具体情况，处理好“重要、紧急、难度大”等关键工程或工序，一如既往地加大安全质量管理力度，使项目管理工作上一个新的台阶。

## 项目管理部年度总结篇九

公司上半年整个施工任务不是很饱满，主要为各区域城燃项目，其中广西和云南区域城燃项目都为收尾退场状况，直属项目为遵化项目、天津宝坻项目、新疆哈密项目，也基本上进入竣工、结算阶段。但在实施过程中仍存在很多问题，致使项目问题不断，效率不高，因此现将存在问题总结如下：

1. 四川区域城燃项目总体运行平稳，项目部的相关制度、施工技术要求、检查验收制度相对完善，但仍需要强调现场的人员进场安全教育，定期安全检查和质量检查。部门需与项目部人员多沟通，项目部也需要配合公司部门完善项目报表和制度检查。
2. 广西和云南片区城燃项目都为xx集团下面分公司的项目，由于业主施工任务的不连续性导致了施工工期拖长，以及项目人员和合作队伍人员专业能力不强，在施工的计划，内、外部协调相对较弱，也直接导致了工期滞后，成本增高。后期在此类项目的在管理人员派遣和管理模式上应认真策划。
3. 遵化项目为煤改气项目，项目特点为点多面广，协调难度大，管理人员不足。今年除新增加1400多户外主要为收尾整改、验收工作，但由于项目特点以及前期管理遗留问题使得项目迟迟不能竣工移交。虽说来自业主外部对工期要求压力很大，但前期策划不充分，过程中对施工、材料的管控记录粗糙也给后期验收制造了困难。因此后期必须重视过程资料记录和管理，与工程有关的必须书面化。



4. 着力推行前期策划工作，将前期策划与新开工程的筹备工作紧密地结合起来，利用策划过程中的集思广益，预测风险，对项目关键点、难点提前预判，并做好应对措施，使项目能按计划平稳推行，达到保证工期和降低成本的目的。
5. 分包队伍或合作队伍管控力度不够，对如何管控合作队伍以及劳务人员的稳定性、保证项目的正常进度、质量、安全以及农民工工资发放管理需加强。
6. 项目部人员缺乏，项目部多数人员身兼多职，应加强专业人才的储备。

## 项目管理部年度总结篇十

罕见的暴雨洪水过后，工程一度暂时停了下来。僵局下公司与管理部领导亲临现场通过风险事件的后果进行评估，重点考量风险来源对于建设项目总体目标的影响。对建设风险应该采取相应应对措施，做出了积极投入灾后恢复重建的举措。同时评估各种处理措施可能需要花费的成本，提出防止、减少、转移或消除风险损失的初步办法。在认识和处理错综复杂、性质各异的多种风险时，统观全局，抓主要矛盾，因势利导，并尽快恢复生产并积极索赔，变不利为有利，将威胁转化为机会。灾后重建经过几个月的努力，目前索赔情况出现好的迹象，虽然没有最终结论，但结果正朝着有利于我们的目标发展。

此案例说明风险因素和风险管理过程不是一成不变的，随着工程项目的进展和相关措施的实施，影响项目目标的各种因素都会发生变化。只有适时地对风险新的变化进行跟踪，才可能发现新的风险因素，并及时对风险管理计划和措施进行修改和完善。另外对不可抗力如何界定是关系到工程实施过程中风险分担的一个重要问题，在合同中对不可抗力的级别应加以界定。如果忽略这个界定只按照一般合同条件，这类风险只能由合同主体共同承担，承包商一般只能得到工期延

误的补偿。

## 项目管理部年度总结篇十一

光阴如梭，xx年的工作转瞬又将成为历史，20xx已过去，xx年即将来临。新的xx年意味着新的起点新的机遇新的挑战、“决心再接再厉，更上一层楼”，一定努力打开一个工作新局面。在xx年，更好地完成工作，扬长避短，现总结如下：

- 1、通过日常工作积累，发现有的单据遗缺，要在工作中认真鉴定，发现问题后及时解决。
- 2、要通过不断的学习专业知识，积累，丰富自己的知识，为工作服务，使其对生产工作有所了解。
- 3、要进一步加强向领导、向同事、向客户学习的力度，不断完善自己。学无止境，年前的我们要时刻保持着一颗虚心向上的心。
- 4、加强产品知识，生产工艺，加工过程知识上的学习。这是目前最欠缺的知识与经验。
5. 在产品知识的学习上，与实际脱节，没有做到知识的全面性。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的'工作中，我要主动加强和同事们的学习，尤其是对生产非常有经验的前辈及领导多请教，多和大家交流，使自己也有能力做好各方面的工作。
6. 加强自身性格的培养，努力克服自己的弱点，多与同事沟通，与大家一起解决工作上的情绪问题，做到大事讲原则，小事讲风格。
7. 在目前的工作面试中，我们公司的目前还是存在很大的问

题，主要是：不积极主动的工作态度。这是我们公司给予发展的机会，我们一定要积极主动的工作态度，在自己的工作岗位上认真努力的工作，为公司做出最大的贡献。

8. 在工作上，我要积极主动，也希望通过自己的努力，使我们公司能够发展的越来越好。在公司里边，领导也会有一些活动，让我们去做些实实在在的事情，锻炼一下自己，提升了自己的能力。

9. 在以后的工作中，我会勤学好问，多向领导，同事学习他们的工作经验好的习惯，利用业余时间不断充实自己，丰富自己的专业知识，让自己拥有一技之长。也要锻炼自己的胆识和毅力，工作上认真负责，提高自己解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

以上就是我对自己过去xx年的总结。在以后的工作中，我会积极参加公司里组织的各项活动，加强同事之间的感情和部门之间的沟通。并且多了解公司的基本情况和经营内容。为了往后能更好的工作不断的打下基础。

虽然前台的工作有时是比较的琐碎，但大小事都是要认真才能做好。所以我都会用心的去做每一件事。感谢部门领导的教诲和公司给予我的机会，在以后的日子里我将加强学习，努力工作！

## 项目管理部年度总结篇十二

我自20xx年2月份来到东方凯尔公司，在xx项目部担任安全员工作已有半年多时间了□xx项目去年被评为全国aaa级文明工地，我初到这里是有压力的，但我在xxx公司xx市的xx项目上有过成功的安全管理经验，因此压力就变成了我工作的动力。现对上半年的安全工作进行总结，总结经验，分析教训，找出缺点，便于在以后工作中扬长避短，不断提高安全管理能

力，确保项目安全生产，有着十分重要的意义。为此，我谈谈在xx项目安全管理中的一些得失和体会。

首先加强进场班组的安全管理，做好进场职工的三级教育。今年xx项目除了有多个项目部分包的施工班组以外，还有十多个甲委分包单位，存在工种多班组多安全管理较为复杂的情况。针对这个情况，我们从三个方面着手加强班组安全管理，加大管理力度。

(2) 加强和分包单位班组长在安全生产工作中的沟通和联系，落实好岗位安全责任制。安全部多次及时召开安全生产例会，所有分包单位负责人和班组长必须全部到场，针对工作中出现的问题，强调提高分包班组长的安全管理责任是重中之重，如果班组长没有安全管理素质没有责任意识，这个班组就是一盘散沙。向班组长灌输安全责任意识，做好班组安全活动记录，向工人进行岗前交底记录是一种责任的落实和传递。要求班组负责人必须岗前交底，岗中跟踪检查，发现问题，及时解决。

(3) 对所有进场班组的职工及时办理胸卡，不办胸卡的不允许随意进出大门，没有胸卡对外来人员无法进行统一有效地管理和控制。对所有进场的施工人员必须将身份证原件交到安全部备案，从而对各分包单位流动的施工人员实施了较为严格的动态管理。

重点加强大型机械装置的日常检查、维修和保养。今年初，根据项目部的复工要求，对xx项目租用的三台施工升降机的安全装置进行了全面细致的检查，发现每台升降机都存在不少问题，如有些限位装置无效，重量报警器失灵、安全装置不完备等等隐患。为此我们在复工前多次发出安全隐患整改通知单，督促租赁单位在工程复工前必须按期限完成整改，否则影响工程复工造成的损失由租赁公司负全部责任。因此，通过几次整改，在复工前三台电梯基本符合使用要求，并顺利通过复工验收。用租赁公司的一位专业修理人员的话说，

今年对电梯的安全管理真严，要求真高！为真正确保施工升降机的安全运行作业，我们对每个电梯司机进行了安全技术交底，并制定了安全运行控制措施：即人员控制、重量控制、时间控制（高峰期实行人货分离）及超载处罚规定，有效地控制了每台升降机的安全运行。另外，针对特殊气候条件下的升降机运行作业也制定了严格的控制规定，要求各班组在大风大雨时必须自行调整作业楼层和施工部位，严禁违章指挥和违章作业。有了这个明文规定，使每个升降机司机自觉增强了安全操作意识，部分违章的施工人員知道违章理亏而不是理直气壮。司机们都说，今年有人管了，我想，这个管到实处了。我吃这个饭，就要负起这个责任来，才对得起公司和自己。

对施工现场临时用电的监控和动火作业的申请审批。在后期装修阶段□xx项目由于甲委分包单位较多，加上这些分包单位进场时得到了甲方的支持和许可，甲方以工程进度紧为由允许这些单位不缴纳安全保证金只办理书面进场手续，甚至明确提出总包单位有管理义务和责任，没有处罚的权利，甲方说了算。这样确实给总包的安全管理带来了某些难度。为此，在翟经理指示下以项目部名义给甲方专门发了安全管理联系函，却没有得到甲方主管的合理支持。但是，针对施工现场的实际情况，我们在安全管理方面依然迎难而上，做到敢管，敢说，敢做。我们对所有甲委分包单位的电箱进行了统一登记，全部实行挂表使用，每个电箱电表进行编号备案。对分包单位在施工作业中出现的问题，以拍违章隐患照片为依据，以发隐患整改通知作督促，前后多次对甲委分包单位的临时用电组织突击检查，多次召开分包负责人和班组长安全会议，通过对班组长的安全教育、督促，提高其自身的安全管理意识，加强其岗位安全责任意识。我强调：说不说由我，做不做由你，但我说了，你没做，这个责任你得扛着，因为你没有推卸的余地。安全管理说难不难，说易不易，难的是你要镇得住违章，拿得住班组，该承担责任要勇于承担，该推卸的时候要敢于推卸，目的是让责任意识分摊到人，逐步将安全责任落实下去，安全管理才不至于成为一句空话。对分包

单位动火作业，也进行了严格管理，不办理动火申请的，无动火审批许可证的，作业时不放置灭火器的，无证操作人员一律不允许进行动火作业，这方面我们一直控制得不错。

加强高处作业吊篮的验收和强调作业人员的自我保护。今年复工不久，甲委分包的外墙保温单位进场施工，当时安装了二三十个吊篮。我们对作业吊篮的安装方式及安全装置作了细致检查。对检查中发现的多种问题发出了安全隐患通知单，并将责任落实到分包负责人，督促他们必须进行整改，否则全部责任自负。经过我的强力督促，外保温单位依照隐患通知提出的要求，全部进行了隐患整改，并通过了多方联合验收，才得以正常施工。此后，在外保温高空作业中，总包和分包安全员每天加强现场安全巡视，工人们的安全帽和安全带都佩戴整齐，违章现象极少出现，确保了高空作业的安全施工。同时，在文明施工和防火作业方面，我也提了不少要求，要求每天派人清理现场的泡沫垃圾，这方面外保温单位做得比较到位。

加强现场安全巡视，随时发现隐患，解决问题。作为安全员，我深知，每天安全巡视的重要性和必要性。只有在施工中及时发现事故苗头，消除隐患，才能做到安全生产。我重点关注以下几个问题：首先，必须每天关心施工升降机的运行情况，如有机械故障，立即通知租赁公司维修人员，不能因此影响施工生产。维修人员几乎是随叫随到，能够及时处理故障。其次，在施工作业中，发现违章作业能及时制止，发现隐患问题立即发出安全隐患通知单，将隐患照片附在隐患通知单上，勒令班组限期进行整改，并督促及时落实整改措施，基本都能达到整改效果。其三，对重点部位特殊部位的施工作业必须进行书面安全技术交底，有施工班组长和作业工人签收，并作口头关照和叮嘱，将责任落实到人，才能有效控制安全生产。其四，做好临边洞口的防护检查，有时候因施工需要，不得不暂时拆除的防护，必须及时恢复，否则会出现意外伤害，只有加强现场巡视，及时发现，及时恢复，才能预防事故发生。还有，一个老生常谈的问题，就是每天让

所有职工戴好安全帽的事情，戴好安全帽不仅体现职工自我保护的意识和能力，也体现一个企业的管理形象。只要安全管理人员敢管，敢说，敢做，我相信本着教育为主，惩罚为辅的原则，是能够得到所有工人的理解、支持和配合的。当然，对某些无动于衷和屡教不改之人，必须实行处罚，必要的处罚是确保安全措施能够执行的有效手段。

将对班组管理和职工的安全教育作为重中之重。加强项目安全管理的凝聚力，强化班组长安全管理责任，提高职工自我保护意识和能力，一直是安全管理中必须坚持不懈的目标。今年上半年，根据公司安全部的指示，项目部多次组织召开了安全生产例会，由于领导重视和支持，将班组长的安全管理责任得到了加强和落实，我们还前后多次召开了职工全员安全生产教育大会，从各个方面和多个层次提高全体职工的安全意识及自我保护的能力。在日常安全巡视中，我将安全教育贯彻在工作中，离开教育的安全管理是不存在的。

我一直认为，安全管理成功的关键在于自身必须具有过硬的管理素质和专业能力，其次是班组长必须提高岗位安全意识，具有做好工作的责任心，其三是所有职工必须具备完整的自我保护意识和能力，因此，强调自我保护其实就是安全教育的一个核心内容。

综上所述，我在xx项目的安全管理工作中是竭尽努力的。但是，安全靠大家，一个人的力量是有限的，只有靠项目部全体同仁的共同努力，靠项目安全管理的凝聚力，靠集体的力量才能真正做好安全工作。

从这些工作总结中我也看到了自身的不足之处，在安全管理工作中有时缺乏耐心，工作方式有时欠灵活等问题。我想在今后的安全工作中，我将努力学习安全管理先进经验，熟练掌握标化工地的规范标准，熟悉现场机电和临电安全规范，在安全管理工作中做到积极主动地消除事故隐患，善于处理各种复杂的人际关系，切实提高自己的安全管理能力，为确

保施工现场的安全生产贡献自己的微薄之力，努力做一名优秀的不辜负领导期望的安全管理人员。

## 项目管理部年度总结篇三十三

“不知庭霰今朝落，疑是林花昨夜开”，时间飞逝，弹指一挥间20xx年接近尾声。过去的一年里，在领导的尽心关怀下，同事的热情帮助下，自身的不断努力下，工作上获得了一定成绩，得到了领导和同事们的肯定。回想过去的一年，现将个人工作总结以下：

20xx年我公司承建项目共计xx项，其中跨年项目xx项，新开工项目xx项。安全部在上级主管部门及公司的正确领导下，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，完善公司各项安全管理制度，规范统一施工现场安全资料管理，并且定期性地展开了安全生产检查活动，通过加强建筑施工安全生产管理工作，完善和落实一系列安全管理措施，加强对各项目部的监管，使各项工作获得了一定的成效。

1、工程开复工“三级安全教育”活动开展率100%;为进一步加强安全生产管理工作，安全部侧重检查并督导各项目部及时对每名职工进行“三级安全教育”，加大对特别工种持证情形的检查和专业知识的培训及考试工作，检查各项目部落实安全技术交底情形。

2、积极组织展开安全生产宣传活动，在本年度安全生产月的前期，安全部召集下属各项目部专职安全员进行工作部署并提出要求，要求各项目部施工现场醒目位置悬挂大型安全生产口号，加强安全生产月的职工安全教育。通过这些组织教育工作，极大的强化了公司全部员工的安全意识。

1、今年安全部在每星期进行一次安全生产检查的基础上，还先后落行了“脚手架工程、大型机械安全、防物体打击、防高处坠落、暂时用电情形和安全资料管理”的安全专项检查。



2、本年度截至目前安全部共计展开检查xx余次，先后督促各项目部排查隐患累计xx余项，检查覆盖面包括公司所有在建工程的施工现场安全生产、文明施工、特别工种持证情形及安全资料的管理。

3、通过定期检查和针对性检查，在一定程度上提高了我公司的安全管理水平，有效地防范和遏制了安全事故的产生。安全部还要求各项目部对下属施工班组严格要求，严格落实奖惩制度。

安全部在成立之初制定了公司安全生产责任制及安全管理目标，并要求各项目部结合公司制定的`责任制及管理目标，分解制定各项目的安全管理目标，完善项目安全生产责任制；并将公司安全管理方面的管理制度，下发各项目部参考实行。

1、项目部在安全管理分工方面不分明，这一原因普遍存在，项目部各个管理人员认为只要是牵涉安全的方面都应当由安全全员来管，没有依照“管生产必须管安全”的原则明确分工。

2、由于动态安全隐患每天都存在且不断变化，因此安全员对现场隐患整改存在一定惰性，在某些方面只是为了应对公司及上级部门的检查。

3、施工基层人员的素养低，思想意识差。

4、公司某些方面正处于健全阶段，不能真正做到以安全为主，导致比如：材料不合格或供应不及时、人工不足及资金不能及时到位等情形。综上所述是导致公司安全生产工作落实存在一定的难度。

1□20xx年度安全部将连续努力工作，根据公司要求制定年度安全管理目标，根据管理目标肯定各项工作的开展及管理，确保全年无重大伤亡事故。

- 2、加强安全领导小组的安全生产管理工作，各项目部加强施工现场安全管理工作，确保不产生安全事故。
- 3、加强安全生产教育，加强指导职工对操作规程的学习和实行。
- 4、加大对机械设备的管理，凡未持证上岗人员一经发现，立刻停止作业限期换人，并按规定给予经济处罚。
- 5、加强施工现场高处坠落和物体打击的防范和检查，严格按标准做好安全防护工作。
- 6、狠抓安全教育和特别工种持证上岗工作，各工地定期对施工人员进行安全教育，强化和巩固职工的安全意识。

20xx年行将终止，但安全生产工作是一项长期的工作，公司领导十分重视，不论过去和现在，公司在安全问题上投入了大量的精力、人力和财力，公司安全部将以20xx年为新的起点，进一步加强对安全工作的管理，加大安全生产监管的力度，严格实行各项制度，增进安全工作更上一层楼，为公司的生产建设进一步创造良好的安全环境。

## 项目管理部年度总结篇十四

我叫xxxxxx于20xx年5月2日进入公司，根据公司的需要，目前担任xxxxxx空调及消防工程资料员一职，负责资料收集、发放和整理的工作。

工作展开之初，有过迷茫，有过胆怯，不知道该如何做好工作，但是公司团结向上的企业文化以及项目部和谐融洽的工作氛围，让我很快适应了项目部的工作环境。自我进入公司到现在已经有十个月的时间，这十个月中，在领导的倾力扶持下我学会了很多，感悟也很多，从之前的一无所知到现在对工作有了较深的了解，并深刻认识到作为一名合格的资料

员，不仅要懂得相关的专业知识和资料管理知识，更重要的是要多跑现场，在实践中不断丰富、升华自己。现将工作情况总结如下：

衡量一个工程的好坏，除了通过工程实体反映外，资料也是一个极其重要的环节。通过资料能反映出工程所使用材料的优劣、工序乙间的交接是否符合要求，工程是否按图施工等等。作为资料员，要严格把好这道关，做好资料的收集、复核、整理工作。在施工前就在心中对工程的施工过程应具备的基本资料有个整体轮廓，需要收集哪些资料做到心中有数。

随着工程施工的逐步进展，本人及时收集整理技术资料、安全资料、物资资料等。材料进场时及时收集检测报告、合格证等，核对质保资料与实物是否相符，对需要报验的资料，认真检查了其内容是否符合相关的要求后，交由监理工程师审核签字。

负责施工单位内部及与建设单位、勘察单位、设计单位、监理单位、总包单位、材料及设备供应单位、其他有关部门之间文件及资料的收发、传达、管理等工作，进行规范管理，做到及时收发、认真传达、妥善管理、准确无误。在日常工作中，配合整个项目部工作，负责施工资料的收集、汇总及整理，通过对资料的复核、检查资料是否符合规范要求，发现问题及时纠正。

作为资料员，除了做好本职工作以外，在工作之余还应该不断学习，包括软件学习如办公软件，制图软件及资料软件等，加强专业知识及管理知识学习，努力提高自身的专业技能和管理水平，努力考取资料员证书。工作中要学会严谨、细心，不马虎、做到事无巨细。

在工作中，我勤奋积极，获得了项目部领导和同事的认同□xx经理的严苛与和蔼□xx经理的专业与风趣，施工员的认真与负责，材料员的敬业与幽默，这样的.团队让我充满了信心与激

情。当然，在工作中也出现过一些差错和问题，领导也及时给我指出，促进了我工作的成熟性。随着时间的推移，我对公司及这个行业也有了更为深刻的了解，整个工作也步入了正轨。在公司的领导下，我会更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，积极团结同事，搞好大家之间的关系。在工作中，会不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，完善自我，使工作能够更快、更好的完成。xxxxxxx公司给了我这样一个发展的舞台，我会好好珍惜这次机会，为公司的发展竭尽全力。在以后的日子里我会不断努力，提高自己的专业技能和管理能力，不断更新和补充新的专业知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成各项任务。在此我提出转正申请，希望自己能成为公司的正式员工，恳请各位领导予以批准。

## 项目管理部年度总结篇十五

1. 该生在实习期间，对企业的会计核算基础工作和会计政策、财务管理和管理会计的运用、以及内部控制制度等有关情况进行全面了解。望以后能更好的学习和工作，多注意安全和注意身体。
2. 该生在实习期间，遵守实习单位的规章制度，认真履行工作职责，遵守会计职业道德，遵守财务制度，正确核算，严格监督，求真务实的工作作风，积极了解实习单位的会计业务和会计流程，积极主动地将所学理论知识与实际相联系。望以后能更好的学习和工作，多注意安全和注意身体。
3. 该生在实习过程能够积极主动探索未知，发现问题，团结同事，互助协作。此间表现优秀，体现出了应有的精神和风采，圆满完成了本次实习。
4. 该生在我公司实习期间表现优秀，严格遵守公司各项规章制度，对待工作认真负责，与同事相处融洽，为人谦逊、踏实、勤恳、能吃苦，受到我公司领导及同事的一致好评！

5. 该生在实习期间，踏实肯干，吃苦耐劳。有创造性、建设性地独立开展工作的思维；具有一定的开拓和创新精神，接受新事物较快，涉猎面较宽，在会计领域不断地探索。望以后能更好的学习和工作，多注意安全和注意身体。
6. 该生在实习期间，能遵守单位的各项规章制度，工作积极肯干，努力学习有关知识，较好完成各项工作任务。
7. 该员工能遵守本公司的规章制度，按时上下班。在工作中任劳任怨，能配合各岗位的工作。按时完成主管下达的生产任务。在流水线作业中练成好能手。
8. 能遵守本厂的规章制度，刻苦耐劳工作积极，表现优秀。
10. 该生勤奋好学工作认真服从上级安排本厂对该生非常满意。
11. 该生在我加工部实习期间，表现相当好，工作认真负责，受到我部师傅的表扬。
12. 本学员在本单位工作，基本能遵守国家法规和单位规章制度，按时上下班待人有礼业务成绩还可以，对器材有一定钻研能力，服从主管工作安排，希望日后工作更加刻苦，做一个对社会有贡献的人。
13. 该生在实习期间，谦虚谨慎，勤奋好学。注重理论和实践相结合，将大学所学的课堂知识能有效地运用于实际工作中，认真听取老同志的指导，对于别人提出的工作建议，可以虚心听取。表现出较强的求知欲，并能够仔细观察、切身体验、独立思考、综合分析，灵活运用自己的知识解决工作中遇到的实际困难。望以后能更好的学习和工作，多注意安全和注意身体。
14. 该生在实习期间，能以主人翁的身份进行实习，端正态度，工作认真，积极了解实习单位的会计业务和会计流程，积极

主动地将所学理论知识与实际相联系。望以后能更好的学习和工作，多注意安全和注意身体。

15. 该生在实习期间，能够了解企业会计核算程序和监督方法，熟悉企业管理的基本环节，亲身体会会计人员的基本素质要求，以培养学生适应能力、组织能力和分析解决实际问题的能力望以后能更好的学习和工作，多注意安全和注意身体。

16. 该生在实习期间，从企业工作的全局出发，以旁观者的身份了解企业运行的基本规律、会计人员的基本心态、财务管理的原则等。望以后能更好的学习和工作，多注意安全和注意身体。

17. \_\_\_\_\_同志工作积极主动、高效，学习认真，待人诚恳，能够做到服从指挥、认真听取老同志的指导，不怕苦、不怕累，表现有较强的求知欲，积极观察、体验、思考，并能够灵活运用自己的知识解决工作中遇到的实……实习工作期间，是个出色的教学能手，相信会在今后的工作中，取的出色的成绩。

18. \_\_\_\_\_同学，实习鉴定实习期间工作认真，勤奋好学，踏实肯干，在工作中遇到不懂的地方，能够虚心向富有经验的前辈请教，善于思，能够举一反三。对于别人提出的工作建议，可以虚心听龠在时间紧迫的情况下，加时加班完成任务。能够将在学校所学的知识灵活应用到具体的工作中去，保质保量完成工作任务。同时，该学生严格遵守我公司的各项规章制度，实习期间，未曾出现过无故缺勤，迟到早退现象，并能与公司同事和睦相处，与其一同工作的员工都对该学生的表现予以肯定。

19. \_\_\_\_同志在我所练习期间，能虚心接受指导状师的意见，积极参与管理各项状师业务，认真负责，大胆实践，努力掌握状师实务的操作技能。同时，在政治上，\_\_\_\_同志拥护中华人民共和国宪法，拥护中国共产党，遵纪守法，遵守状师

职业品德执业纪律，服从状师事务所的管理，具有较高的政治思想觉悟，品行精良。经在本所一年时间的练习，已根本掌握了各项状师业务的操作技能和本领，能独立管理不庞大的各项状师业务，切合状师法例定的申请状师执业的条件，同意其申请状师执业，练习鉴定意见为优秀。

## 项目管理部年度总结篇十六

20\_\_年，转瞬即逝，但回想刚到客户现场时的不知所措，却好像又过去了很久一样。在这一年的时间里，我们经历了酸甜苦辣，但是，最让人值得骄傲的是，我学习到了很多项目管理和质量控制的知识，同时在平时的工作中得到应用，并积累了一些相关经验。以下是我今年的工作总结。

### 一、范围管理方面

防止不必要的变更。但是目前项目组在开发的过程中，不能详细而明确的说明用户需求，让用户在程序开发之前进行需求确认，使得后期不可避免的发生所谓的变更，而实际上也许是项目组不能实现用户的需求，用户没有别的办法，只能采取另一种实现方式的变更，或者程序实现了的并不是用户真正的需要。我们一直以来的想法就是“抓两头，控中间”，所以，需求阶段建议采用原型法，在用户无法提出明确需求的条件下，尽量引导、还原用户需求，且需求一定要业务部门确认。

### 二、质量管理方面

在过去的一年中，过程质量保证相对做的比较好，但是产品质量方面就差了很多。去年只在一个项目用到了缺陷预防的方法，但是没有考察缺陷预防的效果。一般来说，项目的工期都比较紧，测试用例很多情况都是测试的同时编写的，也没有熟悉业务的人员进行评审。如果要把所有的文档都及时的填写，根本就没有跟项目组沟通和深入监控项目的时间。

要想深入到项目组，目前看来真是一件比较困难的事情。

### 三、人员管理方面

有的项目到后期的时候，只有一两个人能够胜任工作。因为越到后期的工作，越需要人员在这个项目的综合能力高，如果平时不注意培养人才，一个项目做完了，人员能力并不会太大的提高，导致项目后期任务只能依靠一两个人，对于项目来说，这样的情况会造成项目延期，对于个人来说，忙碌的这一两个人始终得不到休息，满负荷的工作，效率自然不会高，而其他人员就相对比较轻松，但是能力没有提高。因此，在项目初期进行项目策划的时候，就应该制定好人员培养等计划，以满足后期项目需求。

### 四、风险管理方面

因为我经验不足，也没能给项目太多关于风险识别方面的建议。以我现在的知识，有些项目问题发生了，但并不能识别出来。但也有些经验积累，无论这个产品或者平台有多么好的实践效果，只要有客户化的部分，无论多少都将会是风险；与其他系统接口较多的系统，相对的风险就更大了。项目初期采取“头脑风暴”的方式识别项目风险是比较好的一种方法，如果项目组本身有风险库，从风险库中筛选也是很好的方法。

## 项目管理部年度总结篇十七

1. 表现高度热忱，讲解钜细靡遗，能兼顾不同程度学生的需要，亦能根据学生反应及教师指导调整板书、速度、教学方式、内容……，努力求得学生最大利益。批改作业认真，评语多样、丰富而恳切。上课秩序掌控得宜，收放自如，优秀稳健。发现问题能主动提出讨论，讨论中自然流露极佳学养与见识。



2. 该实习生实习期间认真负责，能独立处理教材，备课完整。课堂教学组织严密，应变能力强，能根据学生反应及教师指导调整板书、内容，教态自然，优秀稳健。批改作业仔细、正确，并能注意学生共同的错误，晚自修期间能下班辅导，具备了一个教师应有的素质。经验。通过担任助理班主任，使我们认识到班主任工作的重要和辛苦，也了解和积累了一些班主任工作的方法和经验。通过与学生的接触，对现今中学生的思想和观念有了进一步的了解和体会，对今后从事教师工作有很大的帮助。

3. 在实习期间，该同志总体表现优秀，遵守学校的规章制度，服从分配，听从安排。为人谦虚、认真、勤奋好学，刻苦钻研业务。尊敬指导教师及实习单位人员。经过(多长时间)的学习、实践和锻炼，能将所学理论指导实际工作，善于思考，举一反三。总的来说，经过实习期间的工作和学习，该同学基本上完成了单位交给的各项任务，综合素质得到较大提高，达到了实习的目的。

4. 该同志实习期间工作认真，勤奋好学，踏实肯干，在工作中遇到不懂的地方，能够虚心向富有经验的前辈请教，善于思考，能够举一反三。对于别人提出的工作建议，可以虚心听龇在时间紧迫的情况下，加时加班完成任务。能够将在学校所学的知识灵活应用到具体的工作中去，保质保量完成工作任务。同时，该学生严格遵守我公司的各项规章制度，实习期间，未曾出现过无故缺勤，迟到早退现象，并能与公司同事和睦相处，与其一同工作的员工都对该学生的表现予以肯定。

5. 该实习生在实习期间，表现出强烈的敬业精神，深厚的专业思想和良好的师德。实习态度极其认真，工作积极、细心、踏实，能虚心接受指导，较好地掌握运用管理方法与技巧。我们一起起早贪黑，全身心投入班级管理。能较快地熟悉班情，独立妥善处理班级日常事物。热爱学生、关心学生，特别注意了学生的个别教育，效果良好，班级各项考核均居年

级首位。因此深受学生爱戴。被师生一致认为是一位非常优秀的实习班主任。

6. 该生在我校实习期间，工作认真、积极，教育教学态度较好，表现高度热忱，讲解钜细靡遗，能兼顾不同程度学生的需要，亦能根据学生反应及教师指导调整板书、速度、教学方式、内容……，努力求得学生最大利益。能够与广大学生融合在一起，在教育过程中善于进行情感教育和爱国主义教育。批改作业认真，评语多样、丰富而恳切。优秀稳健。发现问题能主动提出讨论能够与学生沟通，讨论中自然流露极佳学养与见识。

7. 该生综合素质较好，业务能力较强，政治表现良好，法纪观念充实，服从安排听指挥，与同事友好相处，短短实践工作期间，能够做到爱岗敬业，认真负责，相信会在今后的工作中取得出色的成绩。希望继续积极参加各种社会活动，不断总结提高，为毕业后投身祖国建设打下扎实基础。

8. \_\_\_\_谦虚谨慎，勤奋好学。注重理论和实践相结合，将大学所学的课堂知识能有效地运用于实际工作中，认真听取老同志的指导，对于别人提出的工作建议，可以虚心听取。表现出较强的求知欲，并能够仔细观察、切身体验、独立思考、综合分析，灵活运用自己的知识解决工作中遇到的实际困难。

9. \_\_\_\_\_同学在我单位实习期间，能够做到服从领导指挥，团结同事，不怕苦不怕累，将学校所学到的知识技能运用到实际工作当中。

10. \_\_\_\_踏实肯干，吃苦耐劳。有创造性、建设性地独立开展工作的思维；具有一定的开拓和创新精神，接受新事物较快，涉猎面较宽，在工程计算领域不断地探索，有自己的思路 and 设想。能够做到服从指挥，认真敬业，工作责任心强，工作效率高，执行公司指令坚决。在时间紧迫的情况下，加时加班、保质保量完成工作任务，受到大家一致赞扬。

12. \_\_\_\_级\_\_\_\_同学于\_\_\_\_年\_\_月至\_\_\_\_年\_\_月之间在\_\_\_\_集团有限公司\_\_\_\_厂实习。实习期间该员工认真学习各种专业技能，严格执行各项管理规定，积极参与相关竞赛活动，能较好胜任流水线与cell线各岗位需求，在月末评比中，屡次拿得名次，并有强烈的团队意识及能为团队进步提出合理化建议，整体表现良好。

## 项目管理部年度总结篇十八

在这一年里，我还参加了公司不少的培训：从初到公司新进员工培训到投资部第一次运营管理培训，项目管理业务交流到今年年初的成本管理体系建设与管理培训及后面几次成本合约部相关培训，房地产开发流程讲座到crm营销系统培训，绿色建筑基础知识培训到质量、环境和职业健康安全标准认证系统培训，管理部门员工自我评价范文。听得越多，越觉得我要走的路不是一般长，是很长很长；我要干的事不是一般多，是很多很多。每一次培训，我都尽我所能去学习，把接受到的新知识消化、吸收。