

最新建筑工程经济管理探析论文(优秀8篇)

就职是指一个人正式开始从事某个职业或岗位的过程。如何处理职场中遇到的挑战和困难，保持积极心态？以下是一些就职准备的注意事项和方法，希望对大家有所帮助。

建筑工程经济管理探析论文篇一

建筑工程中的经济管理是建筑工程最重要的影响因素之一，它能直接影响建筑工程的造价控制与管理。另外，随着当今建筑行业高速发展，不但需要加强施工中对工程质量的控制，以保证建筑工程的整体质量，而且需要结合经济管理和施工管理，以保证建筑工程在满足国家标准与基本规范要求的基础上，可以最大化的获得建筑工程的经济效益。

1、建筑工程的经济管理影响因素

1.1 人力资源

(1) 建筑工程中的项目管理核心是经营型项目管理人才，他们的主要任务是负责对工程内部的行政管理、工程投标、人事安排、工程项目的商务谈判及相关工程项目的决策事宜，并直接负责企业管理。(2) 项目经理是工程项目的施工执行人员，他们负责安排项目各个专业的管理人员、各工种技能的施工人员、材料计划及项目资金、项目施工的进度执行，并直接负责工程项目各项管理。(3) 各专业的技术管理人员是项目施工的过程中各个工种的专业性技术人才，主要负责管理质量监督、各专业技术和各工种的施工人员，并直接对工程质量与项目经理负责。(4) 各工种的技术人员是项目施工各工种施工专业人才，他们主要任务是负责落实和把关工程施工中的每一道工序，并直接对工程质量、各专业的技术管理人员和项目经理负责。

1.2 资金配备

在工程进行的前期阶段，通常项目资金的需求较大，主要原因是需要提前购买大量工程所需的各种材料与设备，一部分的项目甚至需要垫付资金施工；而在中后期，一般有业主按工程进度付款，并逐步偿清了前期的费用，只有较小的资金需求如项目管理费，人工费和少量材料费。另外，由于在工程施工过程中存在着许多不确定性，易发生突发事件，所以有必要准备一些备用资金。对于具体资金数目可以按照工程造价或现场的关系处理难度决定。

1.3 施工技术

首先要考虑施工的现场环境和特点的情况，进而针对专项施工和施工组织设计的方案，合理调配企业中的财、物或人，有效的对时间节点进行把控，优先采用新技术与配套技术，促使项目施工顺利进行，节约项目资金，保证施工进度。

1.4 施工机械

在建筑工程的正常施工中，采用机械设备可以显著的加快施工进度，降低工程施工的难度，更合理的配置机械设备和施工组织与施工现场，明显的缩减人力资源成本。另外，确保进场设备合格、严格关注设备使用是否合规与安全，也可以更加有序的进行建筑工程的项目与设备管理工作。

1.5 材料的配备

(1) 必须重点监控影响工程结构安全的a类材料和影响建筑功能与质量、数量巨大，有可能造成重大环境污染或危险的b类材料。并且要依据相关的规定进行取样，可以追溯要求。

(2) 要每个月编制材料的采购计划，周密、详细且有序的安排材料的采购，以确保有高质量材料可以准确，及时的进场，

并有效的节约工程成本，使有限的资金周转准确到位，活动最大化的效益。

2、我国建筑工程经济管理中存在的问题

2.1对建筑工程经济管理缺少重视

建筑工程经济管理的基础问题之一便是意识问题，就当前的情况看，我国部分建筑企业的领导者缺少对成本管理的重视，致使企业的利益受到损害。他们相比关注成本管理更注重工程项目能否保质保量完成，忽视施工中的经费超出预算的情况，因为施工的经费一般是有上级拨付的，与他们自己的利益无关，控制工程成本也不会让自己得到任何利益，因此，很多领导人员仅仅关注工程质量与进度而忽视成本管理工作。

2.2缺乏完善的经济管理体系

建筑工程的经济管理中，经常可以看到工程定额的现象，根据管理的权限和其主管单位一般划分成地域性、行业性、全国性与单位性等类别。比如政府投资的市政工程应由该政府发放工程定额，省定额站会发放地域性省工程定额。不同部门一定会发放不同程度的定额，从而产生不同的施工要求，定额执行中也常发生这种情况。另外，定额单位通常不能选择定额执行，同时上级单位不能给出合适的解决方案，因此，管理工作不健全也会直接的影响该项目工程施工进度，从而容易发生工程误工的情况。

2.3招标提供的工程量清单与施工图纸不符

按目前的情况看，一般业主会在工程的设计初期展开工程招标，从而能够更快的完成该项目工程的施工建设。但在图纸设计时，一般不会包含施工的整体内容，因此很难达到施工方的预算与预期单价，很容易在进行实际项目施工中，经过对比并修过之后图纸内容和数量与最初设计的图纸有着相当

大的差异。与此同时，建筑工程的经济管理同样有可能被招投标过程中的工程清单漏项影响。另外，建设方在计算限额的招投标过程中，施工企业也有可能因设计图纸不够详细或者设计较浅从而承担一部分风险。

3、完善建筑工程经济管理的相关措施

3.1 优化管理机制

在优化建筑工程的管理机制时，要确保可以满足下面两种需求：（1）全面性，这需要考虑各个参加项目工程建设的单位的利益，从而更加完善健全管理机制，与此同时还必须采用合理的、科学的规章制度与规范，强化各个参建单位的'相互合作，从而更好地对建筑工程的项目实施管理。（2）有效性，在对建筑工程进行的管理中，要制定具备合理性与科学性特征的制度与标准，同时需要依据现场的施工情况进行合理调整，从而保证管理机制制定的管理机制行之有效，从而避免发生管理机制的虚拟设置。

3.2 提高投标水平

建筑工程的经济管理中，投标的报价水平非常重要，这就需要经济的、合理的选择工程技术设计方案，还要根据合同的要求和工程自身的特征及对应质量标准，设计出可以满足实际项目需求的工程施工方案。与此同时还要充分的结合建筑方自身的管理水平，测算工程的施工成本。另外，要作出相对合理的报价，该报价要充分体现建筑方自身的技术优势，全方面考虑工程施工的风险，加强技术管理与治理监督的力度。在实际施工中，如果发现施工图纸出现问题，必须立刻联系设计单位并采取有效的解决措施。

3.3 采用合同管理

经过合同管理，可以有效的维护建筑企业的利益。所以，在

制定项目合同时，企业要严格的监督和审计建筑工程所需的材料询价和招评标，从而避免因合同错误而造成损失。在签订合同时，要保证该合同条款是经过双方的协调统一的基础上签订的，而且还要确保双方的地位平等。另外，完成合同的签订后，若发现存在不合理的合同条款，施工方需要及时报告或通过法律来解决。

3.4 积极协调管理中各方矛盾

在建筑工程的管理工作进行前，相关的单位应该制定相关规定，从而明确工程建设各方应有的权利，责任和义务，进而避免以后发生矛盾。同时，相关的单位需要负起责任对建筑工程有效的进行管理。各单位在各尽其职的基础上，要积极与有关单位进行配合，以保证顺利展开建筑工程的管理工作。结论与建议：总之，随着当今社会城市化建设不断加快，建筑行业得到极大的发展，行业内的竞争也日趋激烈。因此，想要增加建筑企业的竞争能力以获得更为长远的前景，必须要完善经济管理工作，加强对成本管理的重视，减少资金的浪费，最大化的获得企业效益。

参考文献：

[1]刘成威. 关于建筑工程经济成本管理的重点分析. 中国外资月刊, . [2]李瑛. 建筑工程经济成本管理的重点问题探讨[j]. 科技经济市场, 2015 (11) .

建筑工程经济管理探析论文篇二

自我国改革开放以来，国内各种环境均得到了不断的改善。这些时代背景中环境因素的极大改变，给当代国内社会主义新城镇建设营造了良好的氛围、创造了巨大的契机。在这一时代背景的影响下，国内建筑工程行业的发展突飞猛进、一路高歌，并逐渐成为了现代城镇化建设中的关键企业力量。建筑工程由于施工总量大、经济业务复杂、权益关系多等因

素的存在，使建筑工程不但成为近年来国家的政府及社会各界不断优化与科学化的重点领域，而且成为了国家的政策管控、经济事项监管的重要行业。因此，面对社会主义现代化建设为建筑工程行业营造了良好环境，不断借助国家经济财力助推该行业发展，将能够在促进该领域发展基础上，实现建筑工程行业整体效能的增强。然而，尽管国家已经对招标投标制度、税收财政制度等加以完善，但却在建筑工程实践领域中出现了大量违反法律与法规的经济问题。因此，不断重视建筑工程经济管理过程中的风险控制，以此净化该行业环境，并让其释放更加产能服务社会，将成为一个极具实践价值的研究课题。

一、关于建筑工程经济管理风险控制内容的思考

建筑工程经济管理风险控制的要点与内容应当从两个方面加以关注，其一在于对经济事项发生本身的关注程度应当增强，其二在于对经济事项管控风险内容应当增强。针对经济事项发生本身的关注程度增强则应当集中于对经济发生过程中的形式加以关注。建筑工程行业由于自身主观性的特点，让招标投标管理办法、总分包管理办法成为了容易出现问题的主要漏洞。而这些漏洞的出现与延伸，将不但会造成建筑工程单位出现较为严重的违法违纪行为，而且还会产生经济利益上的交换与流失。这一现象的存在将不但会给建筑工程企业带来巨大的不必要成本和经济资源流失，而且会给国家相关法律法规制度的权威性带来挑战，最终会导致建筑工程行业出现不良风气，不利于该行业的成长。针对经济事项管控风险内容则应当集中于对经济事项合法合规性与经济效益原则之间的权衡。现代风险管理理论不但强调对于风险的减少和规避，而且还强调于对风险的使用和对冲。但是，这些对于风险控制的使用方法均需要建立在合法合规层面。然而，当前较多建筑行业企业却为了一己私利与国家相关制度与规章抗衡，从而造成了对他人权利及社会利益的侵害。因此，针对这些事件的产生与发生，建筑工程经济管理风险控制应当积极关注相关法律、企业规章、财务制度等，将记载于纸质文

件的内容进行定期审查与管理，以此提升建筑工程经济管理风险控制水平。

二、对建筑工程经济管理风险控制提出的建议

在上文中作者对建筑工程管理风险控制的两个侧重点加以研究。为保障上述两个目标及内容得到有效的风险管控，还应当从以下两个方面建立较为科学风险管理机制：第一，建立科学系统的经济风险管理机制。为了有效提升建筑工程行业经济管理风险控制水平，现代企业应当积极建立起较为完善与科学的经济风险管理机制，为风险控制在经济管理中发挥作用奠定基础。在此过程中，首先应当根据国家法律法规政策及现有公司经济业务发生实际环境，开展分项目自查、清理历史尾款、开展财务审计等，从而能够在短时间内快速发现风险所在。其次还应当制定应对风险的管理策略与方法，让风险在形成之后快速得到控制，并从经济学角度、财务学角度对其加以消除和改变。通过这两种途径与方法，来促使建筑工程经济管理风险控制水平的提升。第二，建立优质的经济风险管理队伍。人才作为二十一世纪最为先进生产力，其将会是现代企业之间竞争的重要资源。对于建筑工程行业而言，其作为劳动密集型产业多年以来多坚持的粗放式发展模式，对现代科学高素质人才培养机制的形成十分不利。为此，应当针对现有国内工程经济风险管理环境，积极培育优质人才队伍，让人才能够利用对于实际经济问题的思考、应用经济风险的管控功能来不断促使现代建筑工程行业整体经济管理风险控制水平的提升。

三、结论

通过上文的研究能够发现，国内建筑工程经济管理的整体环境依旧不容乐观，产生因素不但来源于建筑工程行业客观因素与特点，而且来自原对于经济事项管理的重视力度、管理方法等均存在不足。为此，在本文中作者首先针对国内建筑工程经济管理背景开展分析，并在此基础上针对建筑工程经

济管理风险控制的要点及内容展开研究，最终提出了些许有利于提升建筑工程经济管理风险控制的途径与对策。利用本文的研究作者谨此希望能够为国内建筑工程经济管理风险控制意识与水平的提升做出自身贡献。

建筑工程经济管理探析论文篇三

摘要：伴随着我国经济的快速发展，建筑行业也有了长足迅猛的发展。随着人民生活水平的不断提高，对建筑质量也提出了更高的要求，势必会使建筑行业的市场竞争会愈发激烈。为此，企业想要在市场竞争中占据有利形势，保证企业经济效益和利润，必须加强建筑工程经济管理工作，采取有效措施对工程经济进行合理管理。本文对建筑经济发展现状、存在问题进行了分析和思考，并提出了一些参考措施和意见。

关键词：建筑工程；经济管理；现状和问题；应对措施

一、当前我国建筑经济发展的现状与存在的问题

1. 观念陈旧，体制僵化对于工程经济管理者而言，由于对整个建筑经济管理方面的认识不足，信息化程度也不高，普遍偏重工程技术，轻视经济管理，或者经验管理仍然占有相当大的比重，这种理念根深蒂固导致工程预算不周全，工程进度拖沓滞后，耽误工期的同时也造成了工程成本的增加。2. 管理制度不完善、不健全许多建筑企业抱着“重技术，轻管理”的理念，一直没有建立系统详细的管理制度，即使部分企业已经制定了，但是缺乏长远考虑和规划；有些企业制定的不科学，与实际工作有一定的差距；有的管理措施和办法不具体，在过程中落实起来难度很大。3. 市场主体行为不规范有些建筑企业违反法定建设程序随意压缩施工工期、不执行工程建设强制性标准、施工规范和技术规程；有些建筑企业以挂靠、出借资质收取管理费，围标、串标、转包、违法分包乱象丛生；有些建筑企业质量安全生产投入不足，偷工减料、以次充好，致使施工现场管理混乱，工程安全事故频

频发发生。4. 缺乏技术创新能力企业在可持续发展过程中，创新能力已经成为制约企业提高产品附加值，拓宽市场领域，提升国际竞争力的瓶颈。究其原因主要有：首先是核心技术创新需要投入大量研发资金，并且其创新结果又具有很强的不确定性，而企业资金并不充裕，难以独立完成；其次知识产权保护虽有显著改进，但尚未形成国民的法治意识和自觉行为，创新维权成本过高，导致创新投入与创新收益严重不对称，极大地挫伤了企业创新的积极性；最后是创新人才的供求严重失衡。一方面，企业需要大量的创新人才，另一方面，我国高等院校的人才培养模式与企业的客观需求严重脱节。5. 市场监管和惩戒力度不够由于建筑市场信息化程度不高，信息共享不及时，使得好多建筑企业在已触犯法律、法规的情况下未能及时被查处，仍然在建筑市场进行投标、施工等活动，严重影响了建筑市场的正常秩序，单一的依靠建设监管部门的监管已是杯水车薪；同时建筑经济市场发展还不够完善，诚信体系不健全，供求不平衡，约束力不强。6. 高素质人才战略没有被重视建筑经济市场如何发展，最终起主导作用的还是高素质人才。许多企业对于人才的引进及培养仍然故步自封，不愿意投入更多的财力引进高素质人才，更愿意雇佣便宜的农民工；有些企业引进高素质人才后，认为高枕无忧，不重视对人才的后续培养及继续教育，不利于企业的长远发展。

二、加快我国建筑经济发展的具体措施

1. 转变经济管理陈旧观念，建立经济管理新模式随着社会经济快速发展，信息化水平越来越高，原先的“重技术，轻管理”的观念已不能适应建筑经济的长远发展，必须把经济管理放到战略高度，树立经济管理全局意识，贯穿到工程建设各个环节，保证工程质量的同时严格控制工程预算和成本，节约社会投资，为工程领域创造一个经济安全的优良发展环境。
2. 完善法律法规，健全市场信用体系根据建筑市场导向和工程实际，逐步完善建立相适应的法律法规，尤其补充制定规范建筑市场各方主体及市场中介不规范行为的禁止性规

定，并明确各方法律责任；加强对建筑市场不良行为的采集、曝光，严格按照法律法规及时惩处；大力推进信用体系和行业自律工作，发挥行业协会的组织管理优势，为促进建筑经济发展注入新的活力。

3. 树立正确的工程质量和安全生产价值观工程质量和安全是决定工程建设成败的关键，会直接影响工程建成后的使用。同时工程建设质量安全的好坏会直接影响着施工单位的信誉、效益。建筑经济管理的前提首先要确保工程质量安全，加大工程质量安全投入，加强质量安全人员的不定期和专项培训，建立一套完整的工程质量和安全生产管理体系，制定工程质量安全规章制度，只有这样才能保证工程质量和安全生产的有效管理，促进建筑经济的良性发展。

4. 加强政府规划和政策引导作用随着我国经济发展的速度加快，资源环境破坏与经济持续发展的矛盾日益加重，高投入、高消耗、高污染的发展模式已不能适应当今建筑经济的发展需求，在这种形势下，发展绿色经济、循环经济、低碳经济成为建筑经济发展的必然选择，在这方面政府应当起规划和政策引导作用。首先在建筑工程领域中对科技创新和节能减排的重要性进行宣传，创新节能意识和理念深入人心；其次在政府办公建筑、大型公共建筑大力推广使用新材料、新工艺、新技术，从实践中检验效果；最后经验总结建章立制，形成长效机制。

5. 注重高素质人才的创新和培养随着经济全球化的加深，建筑经济的发展面临着新的挑战，使建筑经济的发展也出现了新的变革，同时对从事建筑领域从业人员的素质结构提出了新的要求。为了能适应这种快速的变化和要求，建筑企业必须重视高素质人才的引进和培养，通过知识不断更新、技能实践锻炼等形式切实提高建筑领域从业人员的综合素质，使其成为知识扎实全面、创新能力独到、具有主动学习探索精神的复合型高素质人才，为建筑经济的更好发展做出应有贡献。

三、结束语

综上所述，建筑工程的经济发展是整个建筑工程管理的核心所在，所有工作必须围绕其展开，为了保证建筑经济的长远

发展，建筑企业要在实践中学会探索，归纳建筑工程经济发展的经验，寻找新增长点，使其始终处于有利的发展态势。

参考文献

[2]刘玉中. 浅谈我国建筑工程经济管理存在的问题及主要对策[j].商情, (31): 253.

建筑工程经济管理探析论文篇四

建筑工程经济管理策略论文【1】

摘要：建筑工程的成本控制管理不仅关系到建筑企业是否能赚取更大的利润，同时也关系到建筑企业的长足发展。

由此可见，建筑工程建设过程务必要高度重视已有的经济管理经验，同时以此为基础进行管理方法的创新，以便采取有效的措施，实现对建筑工程各施工环节的成本管理的控制，应加强建筑工程进度控制，加强施工质量与施工成本管理，注重合同的管理，加强项目实施过程的成本控制。

关键词：建筑工程行业;经济管理;成本控制

一、建筑工程行业经济管理的现状

随着我国社会主义市场经济的迅猛发展，建筑工程行业的发展速度与发展规模同时也呈现出高速发展的势头，期间建筑工程行业经济管理日渐成为社会广泛关注的焦点。

建筑工程建设规模的扩大及施工技术水平的提高势必对建筑工程行业经济管理提出更高的要求，但建筑工程行业传统管理理念的制约致使我国建筑工程行业经济管理难以适应新的经济环境，而由此暴露出的问题亦是相当突出。

由此可见，加强对建筑工程行业经济管理策略的研究具有现实意义。

本节着重谈论施工成本控制及工程造价两方面的问题。

(一) 建筑工程施工成本控制方面的问题分析

调查结果表明，我国建筑工程行业施工成本控制方面的问题具体包括下列两点。

一是施工成本控制的参考依据严重缺失。

建筑工程施工成本控制必须以详细的标准为参考依据，但我国建筑工程的内部结构、建设规模、外部环境等方面的差异致使建筑工程施工成本控制的参考度大幅度下降。

尽管多数施工单位根据建筑工程的经济管理要求制定有工程目标成本，但实际工作过程却因所制定的目标成本太过简单而未落到实处；此外部分施工单位仅根据已有经验来制定工程目标成本，此行为势必导致所制定的工程目标成本与实际生产要求严重脱节。

二是奖惩制度缺失。

建筑企业运营情况直接影响着职员的工作积极性，因此建筑企业必须高度重视职员工作积极性的调动，即采取健全的奖惩制度实现建筑工程行业经济管理工作的顺利开展。

但我国多数建筑企业均未制定详细的奖惩制度，因此不同岗位或部分的权责利表现出不对应现象，由此势必影响到企业职员积极性的调动及建筑工程施工质量的提高。

(二) 建筑工程造价方面的问题分析

调查结果表明，我国建筑工程造价方面普遍存在问题，具体

可概括成三点：一是投资预算的准确性缺失。

尽管我国建筑工程行业已经历过多年的发展过程，同时投资预算方面的完善程度亦有所提高，但社会主义市场经济的深入发展致使投资预算制定过程缺失可参考的理论体系，进而导致所制定的预算与市场价格难以同步，此时势必引起建筑施工成本的成倍增加。

二是我国建筑工程的造价管理难以达到要求高度，因此工程建设管理的效果亦不可能满足既定要求，此时势必引起建筑施工成本大幅度增加。

三是我国建筑工程投资体制不健全及业主的干扰过大致使建筑工程建设的随意性相当大，进而势必影响到建筑工程质量的提高及功能的实现，甚至造成极大的资源浪费。

二、建筑工程行业经济管理策略分析

由前文可知，我国建筑工程行业经济管理普遍存在施工成本控制的参考依据缺失、奖惩制度缺失及投资预算的准确性缺失等问题。

根据上述问题的成因及表现形式，本文认为若想实现建筑工程行业经济管理效果与管理水平的提高，必须从以下方面进行把握。

(一) 加强建筑工程进度控制

众所周知，建筑工程进度事关建筑工程整体施工的顺利开展，因此任何建筑工程的施工进度均应满足设计要求及相关规定，以便对建筑工程成本造价进行有效控制。

若建筑工程进度有所变动，那么建筑工程成本造价同样会发生相应的改变。

由此可见，建筑工程进度控制能够实现建筑工程资金利用效率最大化，同时能够确保建筑工程整体施工的顺利推进。

但实际施工过程中，建筑工程进度控制往往受到人员变动、施工环境、建材供应管理等因素的影响，因此建筑工程进度控制工作的开展必须从以下方面逐步推进：一是根据建筑工程施工工序与施工质量要求，制定出科学合理的进度计划，进而确保建筑工程如期施工完成。

二是建立起具备高效率、高能力、高素质的建筑工程管理队伍，同时根据实际工作情况制定出涵盖权责利的奖惩制度，进而调动企业职员的工作积极性。

(二)加强施工质量与施工成本管理

建筑工程施工质量管理要求建立起专门针对质量控制管理的奖惩制度，以便让所有员工均能认识到质量的重要性。

建筑工程施工成本管理要求企业务必要认清成本管理的重要性，同时建立起专门针对成本管理的责任制度与运行制度，此外建立起目标成本，进而实现对作业层成本的有效监督与管理。

除此以外，工程施工成本预算必须根据合同规定的内容进行编制，进而明确建筑工程目标预算成本，注意必须层层分解目标成本，同时对目标成本进行监管。

(三)注重合同的管理

在工程项目中，施工方虽然形式上控制管理着项目部和分包人，但是从商业角度来看，它们的关系是地位平等的协议合作关系。

特定性和临时性是项目部的重要特征，从其特征可以看出，

项目部在经济活动中存在着趋利性。

趋利性的存在，就决定了要对企业的发展和项目的责任管理制定有效的合同，通过合同来具体规范双方的行为，约束施工方，使其在规定下按义务进行施工。

施工方在遵循合同办事的时候，需要有效的监督项目部、责任人的合同履行情况。

同时，监理方需要按照合同的规定，严格进行工程项目质量、进度的控制，做到为建设方负责任的义务。

(四)加强项目实施过程的成本控制

建筑工程项目经理务必要对建筑工程项目实施过程的成本进行严格控制，具体的控制措施包括以下三大方面：一是加强建材的管理。

建筑工程实际施工过程，所有人员务必要严格按照限额领料单与施工任务单进行建材的领取。

考虑到建材控制管理对成本管理的重要作用，建材进场前施工单位必须组织人员对建材的数量与质量进行严格检查与核对，同时对每道工序的领料情况与实际耗材进行严格核对，进而确保最后结算的有效性。

二是建筑工程实际施工过程，企业务必要高度重视质量的成本控制，即控制成本与故障成本。

在施工过程中，一旦发生质量事故等问题，不仅影响工程成本，而且影响施工工期，会造成极大的物质资源和劳动力的不应有的浪费。

三是建筑工程实际施工过程，企业务必要高度重视安全的成

本控制，施工过程中必要的安全投入一定要落实，不少在施工过程发生安全事故，造成极大的社会影响。

究其原因都是安全意识和安全投入费用不到位造成的，在施工过程中侥幸心理要不得。

提高建筑工程经济管理策略【2】

1. 提高建筑项目工程经济管理的重要性

1) 有利于提高建筑项目的工程质量。

对于建筑企业来说，加强建筑项目的管理工作是非常重要的，它能够很大程度的明确企业各方的责任，协调各方资源，保证工程能够在规定的时间内保质保量地完成。

此外，管理的好坏决定了各项成本的盈利，完美的管理能够有效的降低项目成本，从而提高了项目工程的质量、安全和效益。

2) 有利于提高建筑企业的管理水平。

建筑项目工程管理水平的程度与企业的管理水平有着直接的关系，要想提高企业的管理水平，就必须采取一系列的管理措施与其相对应。

改变传统的管理模式和方法，有效的实现工程管理制度以及人员的相互协调和控制，只有这样才可以有效的提高建筑企业的管理水平和各单体工程的管理质量、提高工程实体质量，从而促进了企业的可持续发展。

3) 有利于深化建筑企业的管理体制。

企业的管理体制是非常重要的，它的完善与否直接影响工程的整体进度和质量。

所以，在进行建筑项目工程管理的时候，要从根本上实现成本、工期以及质量的有机结合，这样就能很好的调动工作人员的工作积极性和热情，让他们积极主动的参与到工程管理中来。

2. 建筑工程管理中存在的问题

1) 不健全的管理体制。

从目前我国的发展情况来看，建筑工程存在着多方面的问题，其中最重要的就是管理体制不健全。

对于建筑企业来说，在建筑工程的施工中，施工管理的依据就是管理体制，一旦管理体制出现问题，则整个建筑工程的各个方面就会受到直接的影响。

由于建筑工程的特殊性、建筑行业存在着人员紧缺的问题，甚至一人多岗的现象再加上企业管理制度不完善，很难调动员工的工作积极性和主动性，再加之管理工作不到位的情况，个别企业管理工作仅停留在表面，并没有落到实处。

2) 缺乏工程管理大力资源。

现阶段，在我国一些建筑企业只顾当前利益，不注重大力资源的管理和人员储备，这样就出现了一系列的问题，例如：建筑企业工作人员的素质偏低、专业技术水平落后以及复合型管理人员不足、设备落后生产力低下等，以及熟悉现行的项目管理模式和标准的专业管理人才匮乏，这些都是制约工程管理水平提高的要素，这些客观条件造成管理水平和不能与社会的发展趋势相符合，更不可能与国际先进的施工管理水平接轨，从而就严重制约着建筑行业的健康稳定发展。

3) 缺乏明确的质量监管核心与机制。

在建筑工程管理工作中必须对工程的质量监管核心与机制进行严格的控制，这样才能保证施工进度的顺利实施。

从我国目前的形势来看，质量监管体制与机制进行明确的控制，这样就阻碍了建筑工程管理工作。

3. 有效提高建筑工程经济管理水平的措施

1) 建立健全工程经济管理体制。

要想提高建筑工程的管理水平，首先就必须建立健全管理体制，它对整个工程的管理起着非常重要的作用。

这要求施工单位，根据工程环境和企业自身条件建立一套与其相适应的管理体制，从根本上保证工程的整体实施和企业健康、稳定的发展。

此外，作为施工人员，要从实际的施工中，归纳总结施工经验教训，对于施工管理方面不足的地方要提出一定的改革和创新措施、逐步探索出一条更加符合自身健康发展的管理体制。

2) 加强建筑工程进度控制。

若建筑工程进度有所变动，那么建筑工程成本造价同样会发生相应的改变。

由此可见，建筑工程进度控制能够实现建筑工程资金利用效率最大化，同时能够确保建筑工程整体施工的顺利推进。

但实际施工过程中，建筑工程进度控制往往受到人员变动、施工环境、建材供应管理等因素的影响，因此建筑工程进度控制工作的开展必须从以下方面逐步推进□a.根据建筑工程施工工序与施工质量要求，制定出科学合理的进度计划，进而确

保建筑工程如期施工完成。

b.建立起具备高效率、高能力、高素质的建筑工程管理队伍，同时根据实际工作情况制定出涵盖权责利的奖惩制度，进而调动企业职员的工作积极性。

3)加强施工质量与施工成本管理。

建筑工程施工质量管理要求建立起专门针对质量控制管理的奖惩制度，以便让所有员工均能认识到质量的重要性。

建筑工程施工成本管理要求企业务必要认清成本管理的重要性，同时建立起专门针对成本管理的责任制度与运行制度，此外建立起目标成本，进而实现对作业层成本的有效监督与管理。

除此以外，工程施工成本预算必须根据合同规定的内容进行编制，进而明确建筑工程目标预算成本，注意必须层层分解目标成本，同时对目标成本进行监管。

3)加强项目实施过程的成本控制。

建筑工程项目经理务必要对建筑工程项目实施过程的成本进行严格控制，具体的控制措施包括以下三大方面□a.加强建材的管理。

建筑工程实际施工过程，所有人员务必要严格按照限额领料单与施工任务单进行建材的领取。

考虑到建材控制管理对成本管理的重要作用，建材进场前施工单位必须组织人员对建材的数量与质量进行严格检查与核对，同时对每道工序的'领料情况与实际耗材进行严格核对，进而确保最后结算的有效性;b.建筑工程实际施工过程，企业务必要高度重视质量的成本控制，即控制成本与故障成本。

在施工过程中，一旦发生质量事故等问题，不仅影响工程成本，而且影响施工工期，会造成极大的物质资源和劳动力的不应有的浪费;c.建筑工程实际施工过程中，企业务必要高度重视安全的成本控制，施工过程中必要的安全投入一定要落实，不少在施工过程发生安全事故，造成极大的社会影响。

究其原因都是安全意识和安全投入费用不到位造成的，在施工过程中侥幸心理要不得。

4)加强工程质量监管力度。

建筑工程经济管理探析论文篇五

完善相关制度体系有助于提升工程经济管理水平。首先，相关管理人员需要对每一项开支与收入进行严格监督，从而实现对成本的准确控制，提升资金的管理水平，为提升企业经济效益奠定良好的基础。其次，企业需要加强对人才的.选用与培养，为企业扩大规模提供有力的支持，进一步提升市场竞争实力，例如，企业可以针对员工岗位建立必要的岗位激励制度，将经济管理效果与员工的切身利益直接挂钩，以提升工作人员的工作积极性，营造良好的工作氛围，在最大程度上提升工程的整体效率，确保工程进度。最后，企业可以建立严谨的监督体制，实现对经济活动的全方位监管，并通过目标管理与成本控制，为进一步实现管理目标奠定基础。

3.2加强对经济管理的重视

目前，我国建筑企业需要加强对工程经济管理的重视。首先，管理人员应该树立基本的经济管理意识与成本控理念，通过加强预算控制，提升管理水平与施工能力。同时，财务人员在预算的过程中，应该综合考虑施工过程中的各项因素，实现对资源的合理配置，掌握设计方案的基本要求，实现对全部项目的准确预算，并将预算目标分配到各个部门，使其能够落实到施工的各个细节中，全面增强施工人员的经济管理

意识，使工程成本能够准确控制在合理的预算范围内。其次，企业需要加强各部门之间的交流与合作，并根据目标管理书的具体条例对其进行监管，将奖惩制度落实到工程的各个环节中，使经济管理工作与每一位员工的切身利益直接挂钩，以提升其对经济管理的重视程度。最后，在合同签订的过程中，相关工作人员应该具有基本的经济管理意识，需要针对材料的报价、预算以及费用等进行严格审核，确保双方利益都能够得到维护。若在工程开展过程中发现合同不合理之处，施工单位应该积极、及时与对方进行沟通，维护企业利益，提升工程经济管理水平。

3.3 加强招标工作管理

企业招投标环节也会对工程经济管理水平造成很大的影响，因此相关部门应该加强对投标的报价控制。在设计方案的过程中，工作人员需要对项目的技术进行全方位了解，掌握预算的额度范围，并按照合同的具体条例进行有效落实，同时针对工程的主要特征，对设计图纸进行改进与完善，以进一步提升工程的整体质量。另外，工作人员还应该加强对施工技术与质量的有效监管，尤其对于设计方案中的不足应该及时与设计人员进行沟通与处理，积极采取有效的措施对方案加以改进与完善。除此之外，施工单位还应该在企业可接受的范围内对工程成本进行准确预算，并在确保工程质量的前提下，以最合理的报价拿下项目的承包权，不仅能够提高施工单位的技术水平，还能有效降低经济管理的风险。

3.4 明确建筑工程经济管理的主要内容

建筑工程的经济管理包括多方面的内容，通过高效的经济管理不仅能够有效降低成本，还能够提升工程质量，因此，相关管理人员需要加强工程各环节的成本控制与监管，明确建筑工程经济管理的主要内容，以提升经济管理水平。在一般情况下，建筑工程成本控制主要包括4方面的内容与措施。所以，工作人员需要加强工程过程管理，了解经济管理的计划、

落实、监管以及效果等多方面的内容，具体掌握其应用情况，及时获知工程的具体进度，并对项目进行不断细化，使经济管理能够准确落实到各个环节中，实现全方位的成本控制，确保工程的规范化与合理性，以最大程度地提升经济管理水平。

4结语

经济管理对于建筑工程的顺利开展具有非常重要的作用，尤其在日益严峻的市场竞争环境中。因此，企业需要加强经济管理，不断提升自身竞争实力，并通过推动相关制度体系在工程各个环节中的落实，进一步控制工程成本，从而大幅度提升企业的经济收益，以实现可持续发展。

主要参考文献

- [1] 乔晓娇. 建筑工程经济管理影响因素分析与应对策略[J]. 城市建筑, (14).
- [2] 姜苏. 探析如何提高建筑工程经济管理策略[J]. 经贸实践, (7). 经济管理

建筑工程经济管理探析论文篇六

- [2] 赵晨阳. 工程质量管理问题与对策[a]. 土木建筑学术文库, (11).
- [3] 胡永甫. 建筑工程经济管理问题的探析[a]. 土木建筑学术文库, (6).
- [4] 刘亚丽. 建筑工程经济管理的优化[m]. 太原: 山西经济出版社, , 2.
- [5] 周盛世. 工程质量管理问题与对策[j]. 建筑管理现代

化, 2014(10).

建筑工程经济管理探析论文篇七

企业运营的主要目标是最大程度提升经济效益，建筑工程也不例外，因此，加强工程经济管理对于提升经济效益来说非常重要。相较于普通工程，建筑工程的开展周期相对较长，且内容复杂，容易受多方面的影响，因此经济管理工作的难度也相对较高。所以，管理人员需要高度重视经济管理问题，并积极提出有效的改进策略，以全面提升工程整体效益。

1.2 实现工程目标

建筑工程经济管理包括多方面的内容，例如预算控制、财务管理以及技术改进等，还有进度控制、验收认证以及质量监管等内容。因此，经济管理涉及工程的各个环节，所以管理人员应该加强各大项目的管理与控制，通过加强各部门之间的沟通与配合，实现企业内部财务资源的均衡分配，并加强对资源的高效控制，确保项目之间良好的协调性，并将企业目标落实到各个细节中。除此之外，加强经济管理能够进一步提升建筑工程目标的科学性，为实现工程目标奠定了良好的基础。

1.3 降低施工成本

建筑工程成本主要是指施工单位在确保项目整体质量的前提下，所产生的所有支出与费用，例如停工、返工造成的额外支出、故障索赔等。工程质量不过关会在很大程度上提升施工成本，因此，这要求相关部门在经济管理工作中，不仅仅只是针对财务情况进行监督，应该对工程的整体质量进行严格控制。加强经济管理，有利于在确保工程质量的情况下降低施工成本，进一步能够提升企业的竞争力与市场适应能力。

建筑工程经济管理探析论文篇八

[摘要] 近年来，随着我国市场经济水平的不断提升，建筑行业得到了迅速发展，竞争环境也日益严峻。经济水平能够在很大程度上体现一家企业的竞争实力，因此这要求相关领导人员需要加强企业经济管理。本文主要从建筑工程经济管理的重要性、问题以及应对策略3个方面进行分析，希望能为我国建筑行业的发展提供借鉴。

[关键词] 建筑工程；经济；管理

目前，我国建筑企业或多或少都存在一定的财务风险，这已经在很大程度上威胁到企业的长远运营，因此加强经济管理对于建筑工程的稳定进行来说起着非常重要的作用。建筑企业需要加强经济管理，确保管理工作的科学性与实用性，并通过控制预算、加强监管以及高效利用资源等手段，最大程度地控制施工成本，提升企业效益。