

建筑管理论文(优质15篇)

范文范本包含了各种不同类型的作文，如议论文、说明文、记叙文等，可以满足不同需求的写作要求。范本写作需要注意的是要注重逻辑性和条理性，使读者能够一目了然。小编为大家整理了一些经典的范文范本，希望能够给大家带来一些启示。

建筑管理论文篇一

建筑施工技术与建筑安全管理工作能够促进社会效益的有效提升，因为建筑施工工作比较复杂，所以，利用合适的施工技术，能够保证整个建筑的安全。在文章中，根据施工技术管理以及建筑安全重要性的分析，阐述增强建筑施工技术管理对建筑安全的实施途径。

施工技术；建筑安全；影响

促进建筑施工的先进性与科学性能够保证整个建筑施工工作的有效实施，也能促进建筑施工的安全性。所以，施工单位需要将安全管理工作放在首位，并对其积极研究，以促进建筑工程的顺利实施。

2.1增强施工技术管理的重要性

施工单位内部的经营状况与实际的管理水平存在较为密切的关系，要促进施工单位工作的科学、合理实施，一定要制定出有效的管理对策。同时，施工单位为了促进经济效益的有效提升，在能够保证施工质量基础上，还需要增强工程施工进度。在现代化社会发展中，促进施工技术的完善性和积极发展，不仅能保证施工单位工作效率的积极提升，还能降低工程施工成本，提高企业的总体实力，从而为市场竞争地位的提升奠定基础[1]。并且，施工单位为了实现社会效益与经

济效益，还需要促进施工设备与施工技术的优化与创新，并保证技术管理模式的有效利用。建筑施工单位实现技术更新，主要是因为建筑施工中，整个工程工作较为复杂，在施工单位具体实施过程中，对工程中的各个工作、各个工种都需要对其全面管理，以使建筑施工工作在实际期间能够规范进行，促进施工效果的有效完善。施工单位的技术管理工作的实施能够在较大程度上提高企业自身的竞争力，在社会发展中，建筑行业中的新技术、新工艺以及新机械不断应用，从而使建筑施工技术水平得以积极提升，并增强了自身的市场竞争力。在这种激烈竞争发展趋势下，施工单位一定要充分发挥自身优势，保证自身的核心竞争力有效提高，这样不仅能提升施工单位的管理水平，还能提高其市场上的发展地位[2]。

2.2 实现建筑安全的重要性

施工单位在实际实施过程中，实现安全施工是建筑单位工作中的重要组成部分，在施工中将安全性作为主要的实施原则，不仅能保障人员的生命健康，还能促进建筑施工单位的有利生存和进步。所以，施工单位在工作开展期间，首先，需要根据实际的发展情况，按照我国的规章制度以及法律法规严格执行，并制定出科学、合理的安全管理制度，使施工人员在实施期间能够落实自身职责和义务。并且，施工单位还需要实现安全施工与整体管理工作的结合发展，施工企业根据不同时期的工作，制定出合适的安全管理措施。如：在夏季施工工作中，施工单位可以针对白天的温度调整施工时间，以做到降温降暑的作用[3]。

利用科学、合理的建筑施工技术实施管理，能够使施工单位对安全进行规范管理。因为施工技术能够体现出施工单位人员的工作素质和总体水平，所以，利用有效的施工技术不仅能解决施工中存在的问题，提高整体的施工质量，还能充分挖掘施工人员的潜力，促进施工技术的在实际施工中有效利用，在保证经济效益有效提升的同时也更加确保了建筑施工

安全。

3.1 增强人才管理

施工单位要加强人才管理工作，因为内部的施工管理工作是一项长期、复杂的实施工作，特别是在技术管理工作中，需要构建完善的管理机构以及促进技术责任制度的积极完成。所以，施工单位需要为技术人员提供良好的工作环境，并在工作中充分挖掘自身潜能，以使自身价值充分得以发挥[4]。同时，施工单位还需要制定出合理的检测制度，保证能够对项目的实施质量严格控制。在对人才进行管理过程中，还需要为其建立奖罚机制，以使工作人员的积极性充分激发，促进施工单位管理工作效率的有效提高。施工单位在对人才进行积极培养过程中，提高工作人员的专业水平以及自身能力，能够使他们形成更优秀的职业道德，养成良好的工作习惯，以促进整体工作水平的积极提升。在这种发展趋势下，面对激烈的市场竞争，人力资源成为各个企业发展的主要因素，所以，在对人才进行培养过程中，还需要增强工作人员的法律意识，使他们在工作中能够严格、规范的操作，期间，可以对组织人员进行不定期的法制教育工作，以使施工人员的自我保护得以增强。

3.2 强化市场准入资格

施工单位还需要加强进入市场中的准入资格，我国相关部门作出明确规定，对具备安全施工条件的施工单位进行评价，需要投入更多资金，促进安全性管理工作的有效执行，以使企业能够健康、稳定运行。同时监管部门在对施工人员进行培训期间，制定出合理的培训制度，以保证施工人员的思想道德、专业素养得以提高[5]。在这种制度培训下，不仅能培养出高素质、高水平的施工人员，还能在整体上提高施工企业的自身地位。现代社会面对较为激烈的竞争局面，因此，作为施工单位，不仅要充分利用先进技术，提高企业在市场中的竞争地位，还需要加强管理工作的完善性。如：一些施

工企业在管理工作中技术使用方式不到位，制定的管理制度也不够完善，从而影响了施工安全[20xx年11月24日江西丰城发电厂三期在建项目冷却塔施工平台坍塌，造成74人遇难2人受伤的恶劣安全事故，就是没有严格施工技术管理的结果。

综上所述，施工技术管理工作是整个建筑实施的核心因素，不仅能促进经济效益，而且还能稳步提升安全管理水平。施工中的安全管理能够保证施工人员的生命健康，提高建筑企业的自身形象，促进施工单位在管理工作中积极发展。

[1]张斌. 矿山采空区建筑安全与施工技术分析[j].煤炭技术,20xx,32(4):115-117.

[2]汤晨. 建筑施工技术及安全管理工作探究[j].城市建设理论研究（电子版）,20xx(9):4868-4869.

[3]韩军胜. 建筑工程现场施工中的安全与施工技术管理[j].商品与质量,20xx(29):129+130.

[4]招红星. 市政工程建筑安全生产现状及管理方法研究[j].建筑工程技术与设计,20xx(20):1868.

[5]王锁庆. 增强施工技术管理对建筑安全的影响探析[j].建材发展导向（上）,20xx(7):116+117.

建筑管理论文篇二

摘要:结合目前建筑工程的发展现状，可知其中的进度管理与协调管理对于整个工程施工计划的有效开展具有重要的战略意义，关系着工程的施工质量与实际的经济效益和社会效益。施工进度管理主要针对的是施工时间与任务的安排、组织的合理性，而协调管理涉及的是不同参与主体、不同专业工种，需要相关的技术人员做好彼此间的协调沟通，及时地消除工

程施工中可能存在的安全隐患，提高工程的施工质量。基于此，本文将对建筑工程的进度管理与协调管理进行必要地分析。

关键词:建筑工程;进度管理;协调管理;发展现状;安全隐患;战略意义

建筑工程的顺利开展，对于其中的进度管理与协调管理依赖程度很大，主要是因为完成这些方面的管理工作，可以最大限度地增强工程的施工质量，及时地处理好工程施工中可能存在的问题。现阶段很多的建筑企业在建筑工程实际的建设过程中意识到了加强进度管理与协调管理的重要性，一定程度上增强了建筑物的安全性能，为建筑物在寿命周期内的合理使用提供重要的保障作用。

1可以干预现场进度管理的因素

1. 1人为因素及环境因素

作为影响工程进度管理的重要因素，人为因素与环境因素的存在，对于工程施工计划的顺利实施带来了较大的阻碍作用，影响着工程后期交付使用后的安全性能。建筑工程的实际工程量大，参与工程建设的人员众多，客观地加大了人为因素影响施工进度管理现象出现的几率。比如，某些施工单位对工程的实际概况了解太少，对于施工中可能存在安全隐患的施工区域重视程度不够，致使后期的施工计划在实际的开展过程中受到了很多客观存在因素的影响，加大施工成本的同时影响了工程的施工进度。某些建筑工程的管理工作者对于施工现场的实际考察较少，出现了一些较大的决策失误，降低工程建设中资金的利用效率，给后期工程施工计划的顺利开展埋下了较大的隐患。建筑工程施工的过程中，也会受到某些环境因素的影响，对于工程的施工质量带来了潜在的威胁。比如，施工中地下水水位的动态变化、各种暴雨、高温等环境因素的存在，将会对工程的施工进度造成较大的影响，

使得某些建筑工程出现了延期交付的现象，影响建筑企业经济效益的同时，也给工程的正常投入使用埋下了较大的安全隐患。

1. 2技术因素及管理因素

某些施工单位的整体技术水平一般，建筑工程施工中某些施工技术选用的过程中对于工程的实际概况考虑较少，客观地加大了安全事故发生的几率，使得工程的施工进度明显减缓，增加了工程的投资成本。比如，某些施工人员在混凝土施工的过程中，对于混凝土的配合比了解较少，使得混凝土在后期的施工中出现了裂缝现象，降低了工程的安全性能，影响着建筑企业的经济效益。建筑工程施工中施工进度是否受到相关存在因素的影响，不仅影响着工程的投资成本，也对工程的质量可靠性带来了潜在地威胁，客观地决定了做好建筑工程施工管理的重要性。由于施工管理贯穿于建筑工程施工的整个过程，关系着工程的施工进度，因此，当某些建筑工程的施工管理作用效果一般时，很容易对工程的施工组织合理性造成一定的影响，加上施工过程中的协调组织不顺畅、材料供应不及时等，都会影响工程的施工计划实施。因此，加强对管理因素实际影响范围的认识，对于工程施工进度管理的提高具有重要的现实参考意义。

1. 3各种利益相关因素

建筑工程的建设，关系着很多部门的经济利益。像政府单位、监理单位、施工企业、银行等，都与建筑工程的经济利益有关。在工程施工计划实施的准备阶段，政府单位审批工作效率、设计单位施工图纸的完善与否、监理单位签证工作效率、银行贷款的审批进度等，都会对工程的施工计划开展造成较大的影响，导致工程的施工进度无法达到投资方的实际要求，给工程的投资建设造成了较大的经济损失。

2存在问题探索

2. 1施工进度计划的不合理

施工进度计划的有效制定，关系着工程的施工进度。结合现阶段我国部分建筑工程的发展现状，可知部分工程的施工计划在人员安排、设备调用、施工场地选择等方面存在着较大的问题，对于不同施工阶段的施工任务安排缺乏针对性，导致工程的资金预算、施工质量受到了较大的影响，加大了施工风险发生的几率。比如，某些施工人员对于建筑工程不同阶段的施工目标不明确，施工中的盲目性及随意性较强，导致部分施工环节的协调不充分，影响了工程的施工进度。

2. 2对于不同专业技术了解不够，管理体制不完善

建筑工程的协调管理主要是为了加强不同专业工序之间的沟通交流，促使所有的施工计划能够在特定的技术要求下顺利完成。某些专业施工在时间顺序的安排上应该考虑其它专业施工，促使工程所有施工计划可以顺利地实施。但是，部分建筑工程在施工中对于不同专业工种协作的重要性认识不清，施工中不同专业工种的沟通不充分，导致工程建设中出现了较大的问题。加上一些建筑工程的管理体制不完善，弱化了施工人员的安全责任意识，给工程的性能埋下了较大的安全隐患。

2. 3进度目标不明确，协调不充分

一些施工企业在建筑工程施工的过程中，为了提高工程的经济效益，往往注重的工程整体的施工状况，对于每一阶段所要实现的进度目标缺乏必要的认识，给工程的施工质量带来了较多的风险因素，客观地加大了工程的投资成本。与此同时，部分建筑工程施工中，在某些管线的. 布设方面，技术人员虽然意识到了做好不同专业工序协调工作的重要性，但为了尽快地完成施工计划，忽略了协调管理的重要性。比如，部分施工企业有时会凭借原先积累的施工经验完成不同阶段的施工计划，施工中对于不同专业的协调合理性不重视，引

发了安全事故的发生，对于工程的施工进度管理与协调管理造成了较大的影响。

3针对性策略构建

3. 1加强施工进度管理与协调管理重要性的认识

建筑工程的投资成本高、工程量大、建设周期长，客观地决定了做好工程施工质量控制的必要性，实现这样的发展目标，需要建筑企业加强施工进度管理与协调管理重要性的认识，确保所有的施工计划能够顺利地完 成，工程的安全性能达到了行业参考标准的具体要求。比如，建筑企业可以定期开展有关施工进度管理与协调管理的培训活动，加强各部门之间的联系，促使工程的建设成本能够控制在合理的范围内，工程的质量可靠性能够达到设计方案的具体要求。

3. 2保证进度计划制定的合理性、科学性

建筑工程各项施工计划的顺利开展，依赖于可靠的进度计划。因此，为了方便工程不同阶段施工计划的实施，技术人员应该结合工程不同时期的施工内容及施工目标，按照一定的方式合理科学地制定进度计划，确保进度计划在使用中能够对项目资金的有效分配、施工环节的协调等进行必要地指导，为工程的顺利交付使用提供可靠的保障。

3. 3强化不同专业工种的协调沟通

建筑工程施工中包含着各种各样的专业工种，有利于提高工程的安全性能，完善建筑物的服务功能。在此形势影响下，工程的协调管理在实际的应用中能否达到预期的效果，需要相关的技术人员能够强化不同专业工种的协调沟通，确保施工中的所有工序的完成都能够得到专业技术的保障，进而消除工程施工中可能存在的安全隐患。比如，工程施工中的水电、土建、消防等，技术人员可以在不同阶段的施工中加强

彼此间的交流，及时地处理施工中存在的问题，增强建筑工程协调管理的综合水平，实现建筑企业的更多战略目标。

4结论

建筑工程在实际的施工过程中，容易受到各种客观存在因素的影响，给工程的安全性能埋下了较大的安全隐患。因此，需要建筑企业的相关负责人加强对进度管理与协调管理重要性的认识，采取必要地措施处理这些管理工作中存在的问题，完善各种建筑物的服务功能，为现代化建筑企业战略目标的实现提供可靠地保障。

建筑管理论文篇三

建筑行业应当建立起一套完整的施工技术管理制度，将管理制度的内容落实下去，施工的过程中应当按照制度去执行，一定程度上避免了部分企业因管理制度体系的不完善，而影响了施工技术管理工作，将管理制度体系贯彻落实下去，总承包企业与分承包企业有着明确的管理制度约束，相互之间明确自己的责任，企业在施工前做好企业的准备工作，让相关人员制定出策划方案，可制定工程准备方案、工程执行方案、工程应变方案等，按照方案去工作，执行的过程中遇到变化，则根据实际情况实际分析，做出方案的调整，工程的过程中遇到紧急的问题时，通过应急方案结合实际情况做出有关措施，在工程完成后，也要安排人员进行全面的检查，保证了建筑工程工作的有效进行，从而提高了建筑工程的质量 [4]。

3. 2技术制度的优化

在制定科学规范的技术制度基础上，从实际情况入手，明确岗位的具体职责，具体负责人员，保证每一个环节都能够贯彻技术制度，优化施工技术管理的责任制度，每一个施工环节都有具体的人负责，在工作环节中出现问题，能够迅速的

找到出现问题的原因，明确不管是大型企业还是小型企业都要落实好相关的制度，必须按照制度去完成任务，企业定期召开会议，每次会议都要强调制度的重要性，总结近期阶段工作制度的贯彻落实情况；基坑工程是建筑工程项目中的重要环节，某建筑工程的工作是群体式建筑，在实行基坑维护机构管理上，严格按照技术的要领执行，钻机就位控制上，施工前对场地进行了整理，构建了平面控制网，对桩位进行测量放样，保持钻机的转盘、桩位护筒中心等一条垂直线上，确保钻机水平的稳固，钻机安装后，使用水平尺与测锤进行检验，钻孔桩施工速度较快，施工过程中考虑到了会出现钻机倾斜的情况，及时停止钻机工作，再重新把钻机扶正，保证了成桩的质量，通过这一工程案例得出技术的程序是很重要的，在施工的过程中按照技术制度的规定去执行，合理的技术步骤提高工作的安全稳定，证明了技术的优化保证工作的效率 [5]。

3. 3加强管理监督、培养高素质管理人才

监督管理的力度决定着施工技术人员的工作质量，建筑施工企业必须加强施工技术管理力度，成立相关的监督部门，管理人员每天都要对各个环节的工作进行监督，发现不合格的工程作业及时纠正，发现施工人员怠慢工作的现象加以警告等，避免施工工程因监督不力，造成施工工程的效率及质量；培养高素质管理人才，对员工进行免费培训，进修活动，让管理人员学习建筑行业的基础理论知识，技术知识，提高管理人员的专业水准，组织管理学的课程，让管理人员在具备建筑专业的同时，也要提高管理人员管理学的知识，提升管理人员的工作效率与管理水平。

4结语

建筑施工技术管理工作的优化可以很大程度上提高施工工程的质量，建筑行业不能只片面的注重经济效益，加强施工技术的管理才能保证施工企业的综合利益，只有不断的对施工

技术管理进行优化，才能保证建筑行业的可持续发展。

参考文献：

[2] 许彩英杰. 建筑施工技术管理优化措施分析[J]. 门窗, (2):76—77.

建筑管理论文篇四

建筑工程安全管理工作贯穿于工程项目实施的整个过程，需要从勘察设计阶段开始，一直到工程竣工。

2.1 勘察设计阶段安全管理

从建筑工程勘察设计阶段从建筑工程勘察设计阶段，就应该实施安全管理工作，需要建设单位要建设单位、设计单位紧密合作，根据工程要求对施工现场进行仔细的勘察行仔细的勘察，综合考虑工程施工中所有要素，包括水、电、气、通讯等。勘察单位需要通过勘察，搜集相关的资料，严格的遵守建筑工程安全标准严格的遵守建筑工程安全标准，切实为工程项目、施工人员提供安全保障供安全保障。

2.2 准备阶段安全管理

在建筑工程施工准备阶段在建筑工程施工准备阶段，必须完成施工招标文件的编制制，这时工程建设单位需要在相关理论依据上，根据以往的经验，保证施工技术方案、施工单位选择等都能够满足安全要求求。工程招标规范制定过程中，承包企业评价体系建立必须加入安全业绩标准加入安全业绩标准，由相关的安全专家一同参与工程安全评价工作价工作。建设单位在选择施工单位过程中，除了经济效益、施工质量外工质量外，也需要将施工安全作为选择的重要指标。关于施工许可证的申请工许可证的申请，还需要向有关部门提交项目安全方案，在安全方案中必须包括项目安全评估报告全

方案中必须包括项目安全评估报告、安全责任、安全施工措施等具体的内容。

2.3 项目实施阶段安全管理

实施施工方案过程中实施施工方案过程中，监理方需要根据工程施工具体情况，对施工方案进行必要的安全审查，对有关内容进行总结，将安全检查工作作为监理单位工作重点。同时，这一阶段必须对工程质量须对工程质量、安全以及进度进行有效的监控，施工单位必须承担起相应的责任承担起相应的责任，建立安全生产责任制度，明确施工安全责任任，将责任划分到具体的部门，甚至是个人身上。建立有效的安全管理部门安全管理部门，配备安全管理员，施工安全监督部门需要对施工行为进行有效的'管理与监督工行为进行有效的管理与监督。另外，在不同施工阶段，需要根据周边环境根据周边环境、天气变化、现场情况的不同，积极采取妥善的安全防护对策安全防护对策。

2.4 工程施工阶段安全管理

在工程施工过程中在工程施工过程中，安全管理工作主要是针对可能出现的安全问题的安全问题，采取妥善的管理措施。有效的控制建筑生产状态态，消除安全隐患，减少安全事故的发生，为建筑工程经济效益的提升提供基础益的提升提供基础。一方面一方面，必须建立行之有效的安全管理制度，健全安全管理体系理体系。从合理的施工组织、施工计划、安全责任、安全资源等具体的方面入手等具体的方面入手，通过有效的管理工作，提升施工操作安全性性。另一方面，必须严格的执行安全管理制度，建立有效的奖罚制度罚制度，提升施工人员的安全意识，消除安全隐患。

3 建筑工程安全控制措施

3.1 加强对人为因素的安全控制

根据相关调查显示根据相关调查显示，很多建筑工程安全事故的发生都是由于人为因素造成的由于人为因素造成的，在人为、物质以及环境三大安全影响因素中素中，人为因素始终占据主导地位。施工操作过程中，如果操作不当或者自身失误作不当或者自身失误，都可能导致安全事故的发生。因此，必须加强对人为因素的控制须加强对人为因素的控制，但是由于人为因素具有可控与不可控双从属性可控双从属性，给安全控制造成一定的困难。为了能够切实的提升人为因素控制效果的提升人为因素控制效果，必须在施工现场定期或不定期进行安全检查行安全检查，通过有效的分析判断，建立动态化的安全控制体系系。在人为因素控制中，应该强化安全教育，从心理层面提升施工操作人员的安全责任意识施工操作人员的安全责任意识。

3.2 对施工现场物体的安全控制

在建筑施工现场中在建筑施工现场中，施工机械、施工材料等如果处于不安全状态全状态，很可能导致安全事故的发生。因此，在施工过程中，必须对这些物质不安全状态进行控制必须对这些物质不安全状态进行控制，确保施工材料摆放安全全、施工机械处于安全状态，切实保证建筑工程项目施工安全全，促进安全生产。

3.3 对施工作业环境的安全控制

对于施工管理人员来说对于施工管理人员来说，都应该清楚的认识安全生产与文明施工是不可分割的两个概念与文明施工是不可分割的两个概念，为了保证施工生产的安全性全性，需要对施工作业环境进行妥善的控制。不仅需要对其场地进行定期的整理工场地进行定期的整理，保证环境的卫生、清洁，及时处理施工垃圾工垃圾，营造良好的安全施工环境。安全管理人员若发现施工环境中存在不安全因素工环

境中存在不安全因素，必须及时的进行解除，消除安全隐患，创建安全、和谐的施工环境，为安全施工提供有利的条件。

3.4 加强对施工生产的科学控制

在现代化发展过程中在现代化发展过程中，越来越多的新技术、新产品以及新材料运用到建筑工程中材料运用到建筑工程中，不仅提高了建筑工程安全施工水平，有效的保障了施工人员生命财产安全有效的保障了施工人员生命财产安全。当然，对于新技术、新工艺工艺、新材料的使用，还需要进行科学的安全控制，优化安全管理策略管理策略，从施工单位内容入手，提升安全管理意识，施工人员必须能够学习新的知识员必须能够学习新的知识，运用科学的安全控制手段，切实保证建筑工程施工的安全证建筑工程施工的安全。

4 总结

通过上述分析可知通过上述分析可知，安全管理是一个动态化的系统工作，贯穿于工程的整个阶段贯穿于工程的整个阶段。在实施安全管理过程中，必须加强对施工中相关因素进行合理的控制对施工中相关因素进行合理的控制，保证建筑施工生产处于安全的状态下安全的状态下。安全控制是建筑安全管理中的一部分，同时也是安全管理的执行部分也是安全管理的执行部分，两者相辅相成，共同为建筑工程提供安全保障供安全保障。新时期，建筑工程项目不断增多，为建筑工程安全提出了更高的要求全提出了更高的要求，只有妥善做好安全管控工作，才能为建筑行业的健康发展提供保障筑行业的健康发展提供保障。

参考文献：

[[1]王绍杰. 浅析控制建筑施工安全管理的必要性[j].城市建设理论研究, 2015(3):155~156.

[[2]莹洁,高攀,冯高乐.浅谈建筑施工中的安全管理与安全控制[j].城市建设理论研究,,2015(3):87~89.

[[3]赵健文,田玉格.浅谈房屋建筑和市政基础设施施工安全风险分级标准[j].建筑安全,,(13):205~207.

建筑管理论文篇五

摘要工地人员复杂,作业环境差,施工过程危险源较多,作业人员的安全意识薄弱。另外,安全监督管理制度不健全,缺乏有效的安全防护措施,责任未落实到人;管理人员和操作人员未进行有效的安全培训教育,安全教育流于形式,现场违章指挥,违章操作;责任追究制度未真正落到实处,奖惩不分明。

关键词: 建筑工程;安全管理;安全控制

1前言

二十一世纪以来二十一世纪以来,我国社会经济飞速发展,建筑行业在这一时期得到了长足的进步一时期得到了长足的进步。尤其是城市化建设以来,建筑工程数量不断增多程数量不断增多、规模不断加大,给施工安全管理提出了更高的要求的要求,只有做好安全管理,加强安全控制,才能确保施工安全全,为建筑工程发展提供安全保障。基于此,加强对建筑安全管理与安全控制的研究具有十分现实的意义管理与安全控制的研究具有十分现实的意义。

建筑管理论文篇六

我们对当前建筑工程项目成本管理存在的不足有了一定的认识,那么我们在实际工作中应如何加强对其的管理呢?笔者认为,主要应切实做好以下几方面的工作。

1.1 紧密结合施工图纸进行工程成本预算的编制

在很多建筑工程中，之所以会出现三超问题，主要是因为预算编制不到位，甚至不对预算进行编制。所以必须加强对其的改进。这就需要施工企业切实做好以下几点：一是在建筑工程项目建设之前，就应紧密结合施工图纸进行施工方案的制定，并通过对其的经济性、科学性和环保性等方面的评价，从诸多的施工方案中选择最佳的施工方案，从而为整个施工成本预算的编制奠定坚实的基础。二是结合制定的施工方案对工程数量进行确定，并对人工费、材料费、机械费和环境污染治理费等纳入预算编制之中，对于波动幅度较大的原材料费用，应对其价格的预算有一定的上下浮动值，才能更好地确保整个预算编制的可促性和合理性。

1.2 加强施工全程的成本核算工作的开展

针对当前建筑施工企业在成本管理中存在的不足，笔者认为在做好预算编制的基础上，还应在整个施工全程实施成本核算，才能更好地促进成本管理水平的提升，这就需要切实做好以下几方面的工作。一是在招投标阶段，作为施工企业就应严格按照设计文件有关标准对施工图进行预算，且在工程施工之前，结合所编制的施工预算确定项目的经济方案，这就需要加强对预算的审核和工程量的计算，并通过成本倒算对工期进行优化和完善。二是在施工阶段，首先就应对每个环节的成本进行预测和控制，并通过实际的消耗量对成本进行核算，并为了确保精细化的核算，还应从基础开始，直到装修阶段，均应对其成本进行预测和控制，才能更好地找出费用控制的重点，从而在项目施工过程中更好地加强对其的控制。三是在整个建筑施工过程中，均应始终采取动态的原则加强对成本的控制，尤其是竣工阶段，这一阶段的成本控制往往被施工企业所忽视，所以必须引起施工企业的高度重视，否则将会前功尽弃，特别是竣工结算阶段的成本控制，必须注意竣工结算中将各种设计变更和签证带来的费用变更，否则就会因此失去竣工结算阶段的成本控制意义。

1.3切实加强施工过程的控制

针对施工中经常出现以次充好和偷工减料的现象，作为施工企业必须意识到这一行为的危害性，不仅会因此降低工程质量，而且在后期验收往往通不过，而不得不对此进行返工，而返工所花费的费用远比偷工减料所节约的成本要多，所以施工企业必须加强对这一行为的制止，尤其是在隐蔽工程施工时，必须加强对它的控制，而应采取不断优化施工工艺技术，加强新型工艺技术的应用，尤其是应加强节能环保技术的应用，虽然因此会增加投资，但是因此得到的利益可谓无穷，所以作为新时期背景下的建筑施工企业必须具有强烈的社会责任感，主动积极地参与到环保工作中来，才能更好的实现可持续发展，虽然看似因此减少了企业的经济效益，但是这实际是确保企业经济效益得以不断提升的制胜法宝，所以必须引起施工企业的高度重视。

1.4不断强化成本管理人员的专业技术水平

成本管理人员是整个成本管理工作开展的主体，所以要想使得整个企业的施工成本管理水平的有效提升。作为新时期背景下的建筑施工企业，必须切实加强对建筑工程的成本管理人员的培训和教育，不断强化其专业技术水平的同时提高其责任心，才能更好地在整个成本管理过程中将其作用发挥出来。与此同时，作为成本管理人员，不仅要加强专业技术知识的学习，还要切实加强基层施工人员的沟通与交流，及时的传递成本控制理念和方法，建立以项目经理为首，以成本管理人员为主导，施工人员为主体的三级成本管理体系，从而在上下级的通力合作下完成对工程成本的控制。此外，还应在成本管理之前就应对成本控制目标进行确定，而且不得以牺牲工程质量和安全以及进度等换取企业的经济效益，否则最后将适得其反。因而这就需要施工对现有的目标控制体系进行不断的完善，对现有的奖惩制度进行不断地完善，只有在企业全员的通力合作下，在业主的大力配合下，及时的处理好设计变更引发的成本控制问题，才能更好地促

进企业的可持续发展。

1.5加强项目成本的动态控制

成本控制是随环境变化不断变化的动态管理活动。所以，成本控制在遵守动态控制的原则下，在人工、生产材料以及机器设备的投入方面，要严格按照成本预算进行，还要结合在实际操作中人工、生产材料和机器设备的降耗空间。在项目的实际施工中，要定期对产生的成本费用进行收集，并与成本预算进行比较，检测二者之前是否一致，如果出现偏差，要及时分析偏差出现的原因，并提出相应的解决措施，认清责任，建立完善的责任追究制度。成本差异可以分为不利和有利两种差异，要分析不利差异的原因，总结有利差异的经验。项目的核心在于成本和质量，而成本对项目的质量有着直接影响，所以，要维持项目成本的动态管理，确保项目工程的质量，保证企业的经济效益。

综上所述，建筑施工企业只有切实加强成本管理才能强化自身的核心竞争力。所以在现代建筑工程项目建设过程中，首先必须坚持环保问题作为首要考虑的问题，在注重成本控制的同时还应加强环境的保护，严防因此带来的环境污染问题，并结合建筑工程项目成本管理中存在的不足，采取针对性的措施予以应对，才能更好的符合企业可持续发展的需要，从而为此不懈的努力。

建筑管理论文篇七

随着社会发展，我国的经济总水平正在迅速的增加，人民的生活水平正在不断的提高，其中体现在最明显的就是在住房方面的改善。由此引出了我们的建筑业，建筑业在国家的发展中发挥着重要的作用，随着现代化建设在稳步的向前推进，使得建筑行业在未来也面临着更多的机遇和挑战。

建筑管理论文篇八

项目庞大、周期长、施工过程复杂以及参与单位较多是建筑工程项目的主要特点，这些特点使得建筑工程进度受到很多因素的影响，导致工期延误或者成本增加，主要有供货单位对工程进度的影响、资金运转对工程进度的影响、设计方面对工程进度的影响以及承包单位管理能力对工程进度的影响等，具体如下：

1) 供货单位对工程进度的影响。在建筑工程施工的过程中需要很多的建筑材料、构配件以及机具等设备，如果这些东西不能及时的送达施工现场或者是运送的不符合标准等都会对施工进度造成影响。

2) 资金运转对工程进度的影响。足够资金的保障是施工顺利进行的关键，如果不能及时的进行资金的补充，就会造成施工进度受到影响，当出现这种情况就不得不对施工工序进行改变或者材料的改变，从而造成工期的影响。

3) 设计方面对工程进度的影响。如果设计单位的设计存在问题或者是由于业主的需要提出了修改设计的要求，在原有的设计基础上要进行修改，这样一来就会对施工的工期造成影响。

4) 承包单位管理能力对工程进度的影响。在进行建筑施工的过程中常常会出现一些突发的情况，这时候如果承包单位不能及时的制定出合适的解决方案，那么问题就得不到解决，从而影响工程项目的进度。

5) 施工条件对工程进度的影响。在工程进行施工的过程中，常常受到一些不利因素的影响，诸如气候、水文、地质以及周围的环境，这些往往会对施工的进度造成影响。

6) 各部门及业主对工程进度的影响。比如当业主已经同意进

行施工时，但是由于施工单位并没有收到施工场地而无法进行施工。或者是由于业主的责任，造成一些前期工作或者手续办理的不完整。还有就是必须先完成小区外围的建筑物房地产才允许进行开发售楼。某些献礼工程，要求形象部分的建筑物先施工等。

7) 其他风险因素的影响。其他风险因素包括政治、经济、技术及自然等，这些不可预见的因素都会对施工进度造成影响。

建筑管理论文篇九

【中图分类号】TU713 【文献标志码】B

纵观建筑施工现场的安全事故，大多与人有关，而且很多是来自于人为因素，建筑施工升降机引发的安全事故同样如此。因此，加强对施工现场施工升降机关联人员在安全使用和事故危害方面的教育，并落实到岗位实际中至关重要。这也是能有效减少因人为因素造成施工升降机安全事故的必要手段。

在一个建设工程项目中，必须明确施工升降机的主管领导和设备管理员，将施工升降机的安全管理各方面责任具体到人。主管领导要把控好设备的使用调度，并给予足够的重视和支持。在很多项目，项目安全总监或生产经理，抑或项目经理兼职担任着项目机械设备的主管领导，但是经常由于只重视生产进度，从而忽视了建筑设备的安全管理。这种情况下，很容易滋生安全隐患。由于主管领导的不支持，安全使用管理工作很难进行下去，因此，主管领导能对设备引起足够重视至关重要。设备管理员要接受并落实主管领导的指示、要求，积极做好设备的有效使用和安全管理。作为设备的直接管理者，除了自身要具备相应的设备相关知识和岗位资格，还需要善于使用设备和管理操作人员。设备管理员能否实实在在完成岗位工作，能否有效解决现场具体问题，是否有足够的责任心，是否把维保、各项检查、使用取得相应资格证件的操作人员及其他相关人员教育到位等各项工作做好，

关系着设备使用寿命的长短，使用效率的高低，事故的多少等等。例如□20xx年11月20日，某工程发生了一起施工升降机吊笼坠落事故，导致3人死亡。事后查明这是一起典型的人为因素引起的安全事故。分析事故原因，其中最主要的一条就是管理问题，使用了无证的安装人员和无证的操作司机。那么设备管理人员负有很大的责任，没有落实到自己岗位工作要求，没有使用取得相应专业操作证件的人员。

安全监督管理人员又称安全员，在施工现场同样扮演着不可或缺的角色。他们是否取得安全员上岗证，是否懂得设备相关的安全技术、标准和规范，能否落实岗位职责要求、积极对设备管理人员和施工升降机操作及使用人员进行监督和教育，关系着安全施工的整体水平。他们是施工现场设备安全防护与否、设备安全运行与否、是否具有安全隐患的发现者。他们的意见和建议对于有效减少安全隐患和安全事故举足轻重。作为为项目保驾护航的开拓者，安全管理人员要积极做好设备使用操作人员的安全技术交底工作、现场设备的督查工作、强化安全监督管理工作，有针对性地解决设备安全各方面的突出问题。除此之外，积极和设备管理人员一起组织施工单位、监理单位和各分包单位人员学习《建筑机械施工升降机安全使用知识与技术》、新《安全生产法》以及其他施工升降机安全有效使用的标准和规范，增强设备使用者和操作者的法制观念和安全意识，对于施工升降机使用过程中存在的安全隐患要积极提出整改要求，监督施工升降机管理人员及操作人员的落实情况，从根本上消除事故隐患。安全无小事。每一个小小的安全隐患，都可能潜伏着重大的安全事故。当前的工地，施工升降机使用人员和操作人员的学历和素质普遍较低，对特种设备的使用和可能引起的重大事故浑然不知。因此，安全员在施工升降机这种特种设备方面一定要下工夫，把安全工作做好、做实。

据现场了解，每当提到施工电梯司机，很多人都会不屑一顾。笔者曾经和项目施工电梯司机们聊天，她们说经常会受到工人欺负，也常常被很多人轻视，觉得自己微不足道。受工人

欺负是现实，但是，这个岗位绝非微不足道。关于施工升降机司机这个岗位，想要做得得心应手，有成就感绝非易事。每个岗位都有其存在的意义和价值，就看你是否掌握其中的技巧。施工升降机司机这个岗位对于平稳、有效、安全地进行生产作业至关重要，绝非只需要懂得操作平台上的几个基本按钮就算过关，而是需要操作者取得建筑机械协会的特种作业操作证，懂得施工升降的日常运行规律，有一定的安全操作水平，懂得平时的清洁与维护，学会用看和听设备的运行状况作出简单的判断，并且善于与使用施工升降机运输物资的工人沟通与交流，有效避免双方因小事而发生争吵或打架等的情况。除此之外，应做好班前准备和各种检查，运行过程中要及时发现问题，并向设备管理人员及时汇报，班后做好相应的交接班和设备运行记录。严格按照项目的规定执行，不迟到不早退，工作中保持平稳有序。例如□20xx年6月28日，河南郑州某工程1#楼发生一起施工升降机因吊笼冒顶，造成5人死亡，1人受伤的事故，事故原因之一就是由于施工电梯司机正常上班时间不在岗，且施工升降机没有断电、没有上锁，导致工人私自操作，酿成大祸。因此，电梯司机做好上班和班后工作也能有效避免人为因素造成的事故。遇到特殊天气状况要停止运行并向设备管理人员汇报。对于某些突发状况，能够及时准确地按下紧急按钮和极限开关，可以有效避免因个人问题造成的人身安全事故。目前，有关这个岗位的问题及处理措施如下：

(1) 众多工地上施工升降机司机这个岗位，由于受到多重转包的影响，工资普遍较低，也没有相应的工作方面的激励制度，因此，普遍积极性不是很高，难以做到项目规定的要求。因此，项目上应当重视对于这方面的投入，完善某些激励和管理制度，有效改善因操作司机积极性不够高造成的低效率问题。

(2) 司机的操作证件过期，没有或者操作司机身份与证件不符现象不少。这也是设备管理人员和安全管理工作人员工作上的问题，有待进一步改善，不能因为人情或者其他因素而违背

岗位职责要求。遇到上述的违章情况，应当立即进行处置。

(3) 为防止虚假司机证件的出现，有必要将所有人员的操作证件和身份证连同本人一并查证，经核实无误后方可备案，安排上岗。

常言道：磨刀不误砍柴工。加强对施工升降机的维修与保养，切实做好日常检查、周检、月检和年检工作，并且对施工升降机的运行状况进行动态管理，遇到异常情况实时维修，对提高施工升降机的使用效率最为有效。但目前，很多施工升降机租赁和维保承包给了电梯公司，或者是施工方的自有电梯让电梯公司维保。而电梯公司由于维保人员的短缺，经常会出现维保不到位，或者维保严重滞后的现象。有的甚至出现了较大机械故障才维修。这不仅影响工程的正常生产进度，同时也是造成设备使用寿命缩短和引起施工升降机安全事故的主要原因。工地上，很多的维保工作严重不到位。比如：保养。保养人员往往只重视对施工电梯标准节打黄油，而经常忽略对吊笼单、双开门及配重钢丝绳（如有配重）等的润滑保养。不管是维修保养人员还是施工方施工电梯管理人员，所做的维修保养记录、检查记录等等很多资料都流于形式或只是应付各方面的检查。这种你骗我，我骗你，你应付我，我应付你的恶性循环，使得施工升降机大小故障频发，维修少则需要几小时，多则需要十几小时或者更久，严重影响工程进度，甚至导致重大人身安全事故，后果不堪设想。例如：9·13武汉建筑工地电梯坠落事故。事故原因：（1）升降机搭建架不牢，可能有螺丝松动；（2）事故升降机严重超载。如果平时的检查和维保工作做到实处，或许就不会出现第一种情况，或许就不会发生这种事故；严重超载则明显是人为因素造成，造成的后果令人震惊。维修保养对于施工升降机的重要性不言而喻，做好维保工作势在必行。做好例行保养、做好三级保养工作，不管是设备维保人员，还是施工电梯司机、设备管理人员均有责任，只有三方协调做好本职工作，加强交流沟通并落到实处，维保工作才能卓有成效，才能有可能会实现设备维护的良性循环。

在施工现场，对于施工升降机使用得最多的就是工人们，但是对施工升降机最不了解的也是工人们。当前的施工工地，工人的文化知识和素质都比较低，对于相关的特种设备安全知识和安全意识还很缺乏。每当上下班和运输材料紧张的时刻，都是容易引起工人急躁拥挤着乘电梯的时刻，也是最容易出现超载的时刻和最容易出现安全事故的时刻。9·13武汉建筑工地电梯坠落事故就是最真实的例子。但当时，设备管理人员，安全监督人员，司机们在哪里？倘若有这三个岗位，并能够做好本职工作，加强现场关键时刻把关，也许那场重大事故就可以避免。作为施工电梯司机，假如尽到责任，班后对施工电梯断电；倘若有设备管理人员做好操作人员管理工作；倘若有安全监督管理人员，让工人对特种设备有所了解，或许就能增加他们的安全意识，避免事故发生。因此，对于现场的工人，设备管理人员和安全监督人员必须对所有进场的人员做三级教育和特种设备相关方面的教育，学时不得低于规定要求。施工电梯司机要严格按照项目规定要求执行，如果遇到工人的违规行为，要好心劝导，耐心提醒。实在不行的话，就将施工升降停止，然后向设备管理人员汇报，最后做出恰当的处理。对于施工现场容易出现工人拥挤的下班时刻，各单位、各班组应当实行分批上下班制度，以减少电梯超载情况的出现，进而降低超载事故发生率。

生命至上，安全第一。建筑施工升降机属于大型特种设备，一旦发生安全事故，后果不堪设想。上述和施工升降机相关的岗位人员，对于施工升降机的有效使用及安全管理至关重要。纵观建筑施工现场曾发生过的安全事故，或大或小均与人有关，因此做好人的安全教育与管理才是实现人本的重要课题。人，包括设备主管领导，设备管理人员，操作人员，维保人员，均与安全息息相关。作为领导，重视特种设备安全使用管理非常重要；作为设备管理人员，协调好、管理好操作人员和其他人员的关系至关重要；作为操作司机，做好本职工作，并加强跟工人及管理人士的沟通才能使工作行之有效；作为维保人员，做实维修与保养工作，才能使设备延续寿命、正常运转；作为安全监督管理人员，加大对进场各

类人员的安全教育和现场管控力度，才能真正做到为生产保驾护航。

[1] 张继红，周英波. 浅析施工中施工升降机的安全使用与管理[J]. 企业导报[20xx]10.

[2] 朱森林. 建筑施工特种设备安全使用知识与技术[M]. 北京：机械工业出版社[20xx]1.

[3] 建筑施工使用安全技术规程[S]. 北京：中国建筑出版社[20xx].

建筑管理论文篇十

工程中施工进度的管理就是指工程项目在施工的时候严格的按照审批之后的施工进度计划，采取合适的监管方法进行定期的检查、跟踪工程的实际进度情况，然后与施工计划表进行对照，找出实际情况与计划的不同，并且对两者产生不同每一项因素进行评估与仔细的分析，接着组织、协调以及指导监督相关的单位与承包商，在第一时间采取科学合理的措施来调整工程进度计划表，使工程施工的进度在计划和执行中不停的循环往复，直到按照计划的时间完成施工，按照合同规定在要求的时间内竣工，或者是在保证工程的质量以及不增加资金使用的前提下提前完成施工。

2影响建筑工程施工进度的因素

2.1 业主方面对施工进度的影响。在工程施工的过程中，业主从自身的利益出发，会对施工的单位实施很大压力，要求工程的施工一定要尽快的完成，但是他们没有想过心急是没有用的，欲速则不达。为了最大程度的缩短施工的时间，很多的业主在招标的文件中拼命的把施工时间缩短，但是却不能给出一个合理科学的工期要求，从最开始就致使工程的进度控制处在被动的地位以及先天的不足。并且在评标定标的时候

候，部分的业主又没有办法摆正施工时间与投标标价的关系，有一部分的业主虽然报价高并且合理，但是往往会被大部分不合理的投标者给挤下去，中标的施工单位一般都是标价最低的施工单位。

2.2 运转资金对施工进度的影响。由于建筑工程自身具备的特点，所以资金是否充足是一个很重要的因素，运转资金是足够已经成为建筑工程顺利施工的前提条件，施工的单位对建筑工程资金投入是不是充足，是不是及时，都会在很多大的程度上影响到施工的进度，最后还会直接影响到相关单位资金流动的周转，对建筑工程整体的施工都会造成很大的影响。

2.3 施工条件对施工进度的影响。从建筑工程自己的特点出发，施工过程中的环境也会对施工的进程产生很大的影响。不管是水文地质还是天气环境，都会在很多大的程度上影响到工程的施工，简单的说，突发性的灾害天气与恶劣性的天气条件都会对建筑工程产生重大的影响。

2.4 施工技术对工程施工进度的影响。在施工开始进行之前，施工的单位就一定要选择好适合工程施工的方法，确保施工方法的正确的，施工单位项目部的专业技术力量以及管理部门的能力也会在很多大的程度上影响到施工的'整体进度，施工单位解决问题的能力、解决问题的时间长短以及工程项目设计的科学合理性，施工的实际情况与设计的承接性同样也会对施工的进度产生很大的影响，相关的施工人员工艺方法是否熟练、操作的是否标准与规范、管理部门人员管理全局的能力与专业水平等等因素，都会在施工的过程中对工程造成很大的影响。

2.5 物料供应对施工进度的影响。简单的讲，因为建筑工程项目的规模化都是十分庞大的，所以对于施工需要的材料、施工需要的配件以及相关的机械设备都有很大的需求。如果在施工的过程中施工的单位不能够及时的提供施工的需要相关材料，就会导致施工材料周转不足，致使本可以同时进行的

环节不得不分开进行。最后，施工的单位还要考虑进入到施工现场的机械对现场的影响，一般需要进入现场的机械配置都是很多的，不仅会使资源浪费，还会造成很严重的拥挤，这样也会导致工程进度缓慢，但是同样也需要考虑，如果进场的机械过少，也会同样造成施工效率降低，导致施工物料与施工人员的闲置，影响工程整体施工的进度。

2.6 监理方面对施工进度的影响。工程监理工作的信条就是“诚信与公正”，但是在现实中有很多的监理公司存在很片面的思想认识，他们认为进程的控制是工程的软目标，并没有质量以及工程的投资那么“硬”，片面的认为工程的施工与进度的控制主要还是需要施工单位自身的努力，监理公司的工程师即使对工程施工进度控制的再好，也起不了太大的作用。因为他们存在这样的想法，所以在工作的時候也就不那么认真了，根据相关的调查显示，当今社会上很多的监理公司对于工程监理的工作很多都是被动的控制，这样的做法是很落后的，并且在很大的程度上会对工程进度的效果大打折扣。

3 建筑工程施工进度控制措施

3.1 利用横道画图计划检查施工进度。施工中经常会使用到的横道图，我们也可以称之为甘特图，在我们国家建筑工程项目施工进度方面的应用已经有了上百年的时间，它的主要特点就是使用方便、易读、直观。所以，即使是在如今网络技术发达的年代，它的生命力也依旧很顽强。

3.2 施工技术控制保证施工进度。保证建筑工程顺利实施的基础就是合理科学并且正确的施工组织设计方案，工程施工进度计划、施工技术方案和新工艺、新材料、新结构以及新设备的使用给项目工程在安全的状态下进行施工提供了很大的保障，更好的确保了工程的质量，严格的按照施工时间的要求，制定施工的组织设计，理清每一道工序之间的关系。在工程施工组织安排方面做好重难点程序的详细施工安排，科

学细致的做好建筑工程的施工监测与施工测量，实现网络信息化施工，确保建筑工程的施工质量，保证工程能够如期完成。

3.3加强对施工材料设备的管理确保施工的进度。在开始施工之前，一定要严格的按照施工进度计划在施工开始之前完成材料采购工作，一定要做到，早计划，早实施。科学合理的配合工程施工种使用的机械设备，在最大的程度上提高机械化的作业效率和机械的使用率，还要做好机械的维修与养护工作，认真的保养主要的机械易损件与动力设备，可以再适合的范围之内使用新设备与新仪器，用科学合理的方式加快工程施工的进度。

4结语

综上所述，由于在建筑工程施工的时候，施工的环节繁琐、程序复杂以及影响工程施工的因素比较多，所以，作为建设工程的工作人员一定要加强对施工进度管理的重视，认真的对待遇到的问题，只要我们的工作人员在工程施工之前科学合理的规划，准确的计算设计，并且加强施工的管理措施，就可以在最大的程度上减少对施工进度的影响，确保施工可以顺利的进行。

参考文献

[1]吴斌. 建筑施工项目管理进度控制[j].科技设计，2012（08）.

[2]赵彬全. 浅谈建筑工程施工进度控制[j].中小企业管理与科技，2013（03）.

建筑管理论文篇十一

近年来，我国各个地区的高层建筑工程快速发展，但是很多

施工单位忽视高层建筑工程施工的安全管理，导致安全事故频繁，严重影响了高层建筑工程的施工进度和施工质量，危及施工人员的生命安全，给施工单位造成巨大损失。结合当前高层建筑工程施工中安全管理存在的问题，采取有效的管理措施，严格把关各个环节的安全管理，提高高层建筑工程施工的安全管理水平，推动高层建筑工程的快速发展。

1 高层建筑工程施工安全管理存在的问题

1. 1 安全管理体系不健全

近年来，我国先后出台了《建筑法》、《建筑工程施工安全生产标准》、《安全生产法》、《建筑工程施工安全检查规范》等法律法规，但是和国外发达国家相比，我国建筑工程项目的安全管理体系不健全，关于建筑工程的安全生产法律法规数量较少，在高层建筑工程施工阶段一些安全管理法规落实不到位，缺乏科学合理的安全管理措施，严重影响了高层建筑工程安全管理水平。

1. 2 安全管理监督机制不完善

多年以来，我国始终实行群众监督、国家监察、行业管理、企业负责的安全生产管理体制，在社会主义市场经济体制背景下，这种安全生产管理体制不完善，已经不适应新经济、新形势的发展需求。企业负责从本质上弱化了建筑工程建设方在安全管理方面的责任地位，以定额的安全生产费用有效规避安全风险，但是以施工方和建设方的关系，高层建筑工程施工方属于弱势和从属地位，要施工方独立承担高层建筑工程安全生产风险不公平。

1. 3 安全管理人员不到位

很多高层建筑工程施工单位不重视施工中的安全管理，甚至没有设置独立的安全管理部门，相关安全管理人员不到位，

也有一些施工单位的安全管理部门形同虚设，一些安全管理人员多为兼职，不具备专业的安全管理技能，也不了解相关安全管理知识，日常安全检查落实情况较差，使得高层建筑工程埋下很多安全隐患，造成严重的安全事故。

2 高层建筑工程施工中的安全管理措施

2.1 树立现代化安全管理理念

高层建筑工程是建筑行业的重要发展趋势，在施工过程中的安全管理应更加具体、要求更高，因此应树立现代化的安全管理理念，使其适应激烈的建筑市场竞争形势和先进科学技术的快速发展，安全管理理念应体现现实化、客观化、科学化的特点。同时，强化安全管理人员的责任意识，通过组织再教育、定期开展安全管理讲座和培训等形式，积极学习相关安全管理知识和专业技能，全面提高高层建筑工程施工的安全管理水平。

2.2 提高从业人员的职业技能

施工人员是高层建筑工程施工建设的主体，但是当前我国建筑行业的很多从业人员多是农民出身，综合素质偏低，因此应提高从业人员的职业技能，从业人员在上岗之前应组织专业的安全教育培训，做好从业人员的职业技能再培训，鼓励从业人员积极学习职业技能，强化从业人员的安全意识。在高层建筑工程施工过程中，对于一些重点施工工序，应坚持持证上岗，规范从业人员的施工操作，减少人为失误，消除高层建筑工程的安全隐患，充分认识到高层建筑工程安全施工的重要性，在实际施工过程中积极运用科学、规范的职业技能，保障高层建筑工程施工质量。

2.3 设立完善的安全管理机构

高层建筑工程施工单位应高度重视安全施工管理，设立完善

的安全管理机构，编制健全的安全管理制度，在施工过程中严格落实安全管理责任制。管理人员、技术人员和施工人员应积极学习相关安全常识和法律法规，强化施工人员的自我保护意识和安全意识。高层建筑工程施工单位应严格按照我国相关安全技术规范进行施工建设，编制切实可行的安全技术措施和施工方案，结合高层建筑工程项目的实际情况，制定有效的安全防范措施，构建科学合理的安全防护体系，真正将安全施工管理落实在各个环节，全面提高安全管理水平。

2. 4 落实施工安全管理措施

高层建筑工程施工应有明确和具体的施工准则，严格按照施工规范和标准来实行施工安全管理，在高层建筑工程施工过程中应做好以下内容：

(1) 完善施工组织设计。高层建筑工程施工组织设计应严格按照施工安全要求，编制合理的专项施工方案，采用科学合理的安全技术措施和施工方案，例如，高层建筑工程在夜间进行施工的，应结合夜间施工的安全需求和具体施工环境，采取合适的夜间施工安全防护措施。同时，制定有效的防火、防雨、防台风等管理措施，结合水电工、机械工、瓦工、钢筋工、木工等工种的工序需求，制定严格的安全操作规范和施工用电、高处作业、外脚手架、施工机械设备安装、深基坑、高支模等专业施工方案，保障高层建筑工程施工安全。

(2) 加强政府监督和管理。高层建筑工程施工现场安全管理关系着施工人员的人身安全和工程项目的经济效益、社会影响，施工安全管理不能仅仅依靠监理方、投资方和施工方，还需要加强政府监督和管理，相关主管部门应采用强有力的监督手段，强化安全管理意识，确保高层建筑工程的顺利施工。

(3) 在施工中遵守安全管理措施。高层建筑工程施工中的安

全管理措施必须层层落实，真正发挥安全管理的重要作用，保障工程项目的安全施工。施工人员综合素质在很大程度上决定了他们对于安全管理的认识程度，施工人员应积极参与相关培训机构的安全技能教育培训，特别是起重工、焊工、架子工、电工等特殊工种的从业人员，应强化安全生产的认识，严格落实安全施工管理措施，积极推广标准化的施工作业，保障高层建筑施工安全，消除施工安全隐患，减少和控制安全事故的发生。

(4) 完善施工安全管理制度。近年来，我国建筑行业快速发展，建筑工程监理也应逐渐完善，为了进一步提高高层建筑施工中的安全管理水平，应积极健全高层建筑的安全监督机制，完善施工安全管理制度，提高监理人员的综合素质，在高层建筑施工过程中落实项目监理责任制，不仅要加强施工阶段的监理工作，还要加强投资决策阶段、工程准备阶段、竣工阶段和工程运营阶段的工程监理，结合高层建筑施工现场的实际情况，监理工程师应加强现场监理，做好施工现场监督和指导，一旦发现问题，及时要求施工单位进行解决，消除一切安全隐患，提高高层建筑施工安全。

3 结束语

随着我国建筑行业的快速发展，高层建筑工程规模越来越庞大，垂直高度越来越高，但是高层建筑施工中频繁发生安全伤亡事故，严重影响高层建筑工程项目的经济效益和社会效益。结合高层建筑施工中安全管理存在的问题，积极采取有效管理措施，加强各个阶段、各个环节的安全管理，保障从业人员的人身安全，不断提高高层建筑施工安全管理水平。

建筑管理论文篇十二

【摘要】 本文就建筑施工升降机使用安全管理中人的重要性进行阐述，并结合本人的实际工作经验进行解释，以便能有

效地减少因人为而发生的建筑工地施工升降机安全事故，确保建筑施工顺利有效地进行。

【关键词】 建筑工地安全论文

【中图分类号】TU713 【文献标志码】B

引言

纵观建筑施工现场的安全事故，大多与人有关，而且很多是来自于人为因素，建筑施工升降机引发的安全事故同样如此。因此，加强对施工现场施工升降机关联人员在安全使用和事故危害方面的教育，并落实到岗位实际中至关重要。这也是能有效减少因人为因素造成施工升降机安全事故的必要手段。

1. 施工升降机主要管理人员

在一个建设工程项目中，必须明确施工升降机的主管领导和设备管理员，将施工升降机的安全管理各方面责任具体到人。主管领导要把控好设备的使用调度，并给予足够的重视和支持。在很多项目，项目安全总监或生产经理，抑或项目经理兼职担任着项目机械设备的主管领导，但是经常由于只重视生产进度，从而忽视了建筑设备的安全管理。这种情况下，很容易滋生安全隐患。由于主管领导的不支持，安全使用管理工作很难进行下去，因此，主管领导能对设备引起足够重视至关重要。设备管理员要接受并落实主管领导的指示、要求，积极做好设备的有效使用和安全管理。作为设备的直接管理者，除了自身要具备相应的设备相关知识和岗位资格，还需要善于使用设备和管理操作人员。设备管理员能否实实在在完成岗位工作，能否有效解决现场具体问题，是否有足够的责任心，是否把维保、各项检查、使用取得相应资格证件的操作人员及其他相关人员教育到位等各项工作做好，关系着设备使用寿命的长短，使用效率的高低，事故的多少等等。例如20xx年11月20日，某工程发生了一起施工升降机

吊笼坠落事故，导致3人死亡。事后查明这是一起典型的人为因素引起的安全事故。分析事故原因，其中最主要的一条就是管理问题，使用了无证的安装人员和无证的操作司机。那么设备管理人员负有很大的责任，没有落实到自己岗位工作要求，没有使用取得相应专业操作证件的人员。

2. 施工升降机安全监督管理人员

安全监督管理人员又称安全员，在施工现场同样扮演着不可或缺的角色。他们是否取得安全员上岗证，是否懂得设备相关的安全技术、标准和规范，能否落实岗位职责要求、积极对设备管理人员和施工升降机操作及使用人员进行监督和教育，关系着安全施工的整体水平。他们是施工现场设备安全防护与否、设备安全运行与否、是否具有安全隐患的发现者。他们的意见和建议对于有效减少安全隐患和安全事故举足轻重。作为为项目保驾护航的开拓者，安全管理人员要积极做好设备使用操作人员的安全技术交底工作、现场设备的督查工作、强化安全监督管理工作，有针对性地解决设备安全各方面的突出问题。除此之外，积极和设备管理人员一起组织施工单位、监理单位和各分包单位人员学习《建筑机械施工升降机安全使用知识与技术》、新《安全生产法》以及其他施工升降机安全有效使用的标准和规范，增强设备使用者和操作者的法制观念和安全意识，对于施工升降机使用过程中存在的安全隐患要积极提出整改要求，监督施工升降机管理人员及操作人员的落实情况，从根本上消除事故隐患。安全无小事。每一个小小的安全隐患，都可能潜伏着重大的安全事故。当前的工地，施工升降机使用人员和操作人员的学历和素质普遍较低，对特种设备的使用和可能引起的重大事故浑然不知。因此，安全员在施工升降机这种特种设备方面一定要下工夫，把安全工作做好、做实。

3. 施工升降机操作司机

据现场了解，每当提到施工电梯司机，很多人都会不屑一顾。

笔者曾经和项目施工电梯司机们聊天，她们说经常会受到工人欺负，也常常被很多人轻视，觉得自己微不足道。受工人欺负是现实，但是，这个岗位绝非微不足道。关于施工升降机司机这个岗位，想要做得得心应手，有成就感绝非易事。每个岗位都有其存在的意义和价值，就看你是否掌握其中的技巧。施工升降机司机这个岗位对于平稳、有效、安全地进行生产作业至关重要，绝非只需要懂得操作平台上的几个基本按钮就算过关，而是需要操作者取得建筑机械协会的特种作业操作证，懂得施工升降的日常运行规律，有一定的安全操作水平，懂得平时的清洁与维护，学会用看和听设备的运行状况作出简单的判断，并且善于与使用施工升降机运输物资的工人沟通与交流，有效避免双方因小事而发生争吵或打架等的情况。除此之外，应做好班前准备和各种检查，运行过程中要及时发现问题，并向设备管理人员及时汇报，班后做好相应的交接班和设备运行记录。严格按照项目的规定执行，不迟到不早退，工作中保持平稳有序。例如□20xx年6月28日，河南郑州某工程1#楼发生一起施工升降机因吊笼冒顶，造成5人死亡，1人受伤的事故，事故原因之一就是由于施工电梯司机正常上班时间不在岗，且施工升降机没有断电、没有上锁，导致工人私自操作，酿成大祸。因此，电梯司机做好上班和班后工作也能有效避免人为因素造成的事故。遇到特殊天气状况要停止运行并向设备管理人员汇报。对于某些突发状况，能够及时准确地按下紧急按钮和极限开关，可以有效避免因个人问题造成的人身安全事故。目前，有关这个岗位的问题及处理措施如下：

(1) 众多工地上施工升降机司机这个岗位，由于受到多重转包的影响，工资普遍较低，也没有相应的工作方面的激励制度，因此，普遍积极性不是很高，难以做到项目规定的要求。因此，项目上应当重视对于这方面的投入，完善某些激励和管理制度，有效改善因操作司机积极性不够高造成的低效率问题。

(2) 司机的操作证件过期，没有或者操作司机身份与证件不

符现象不少。这也是设备管理人员和安全管理人員工作上的问题，有待进一步改善，不能因为人情或者其他因素而违背岗位职责要求。遇到上述的违章情况，应当立即进行处置。

(3) 为防止虚假司机证件的出现，有必要将所有人员的操作证件和身份证连同本人一并查证，经核实无误后方可备案，安排上岗。

4. 施工升降机维保人员

常言道：磨刀不误砍柴工。加强对施工升降机的维修与保养，切实做好日常检查、周检、月检和年检工作，并且对施工升降机的运行状况进行动态管理，遇到异常情况实时维修，对提高施工升降机的使用效率最为有效。但目前，很多施工升降机租赁和维保承包给了电梯公司，或者是施工方的自有电梯让电梯公司维保。而电梯公司由于维保人员的短缺，经常会出现维保不到位，或者维保严重滞后的现象。有的甚至出现了较大机械故障才维修。这不仅影响工程的正常生产进度，同时也是造成设备使用寿命缩短和引起施工升降机安全事故的主要原因。工地上，很多的维保工作严重不到位。比如：保养。保养人员往往只重视对施工电梯标准节打黄油，而经常忽略对吊笼单、双开门及配重钢丝绳（如有配重）等的润滑保养。不管是维修保养人员还是施工方施工电梯管理人员，所做的维修保养记录、检查记录等等很多资料都流于形式或只是应付各方面的检查。这种你骗我，我骗你，你应付我，我应付你的恶性循环，使得施工升降机大小故障频发，维修少则需要几小时，多则需要十几小时或者更久，严重影响工程进度，甚至导致重大人身安全事故，后果不堪设想。例如：9·13武汉建筑工地电梯坠落事故。事故原因：（1）升降机搭建架不牢，可能有螺丝松动；（2）事故升降机严重超载。如果平时的检查和维保工作做到实处，或许就不会出现第一种情况，或许就不会发生这种事故；严重超载则明显是人为因素造成，造成的后果令人震惊。维修保养对于施工升降机的重要性不言而喻，做好维保工作势在必行。做好例行保养、

做好三级保养工作，不管是设备维保人员，还是施工电梯司机、设备管理人员均有责任，只有三方协调做好本职工作，加强交流沟通并落到实处，维保工作才能卓有成效，才能有机会实现设备维护的良性循环。

5. 施工升降机使用人员

在施工现场，对于施工升降机使用得最多的就是工人们，但是对施工升降机最不了解的也是工人们。当前的施工工地，工人的文化知识和素质都比较低，对于相关的特种设备安全知识和安全意识还很缺乏。每当上下班和运输材料紧张的时刻，都是容易引起工人急躁拥挤着乘电梯的时刻，也是最容易出现超载的时刻和最容易出现安全事故的时刻。9·13武汉建筑工地电梯坠落事故就是最真实的例子。但当时，设备管理人员，安全监督人员，司机们在哪里？倘若有这三个岗位，并能够做好本职工作，加强现场关键时刻把关，也许那场重大事故就可以避免。作为施工电梯司机，假如尽到责任，班后对施工电梯断电；倘若有设备管理人员做好操作人员管理工作；倘若有安全监督管理人员，让工人对特种设备有所了解，或许就能增加他们的安全意识，避免事故发生。因此，对于现场的工人，设备管理人员和安全监督人员必须对所有进场的人员做三级教育和特种设备相关方面的教育，学时不得低于规定要求。施工电梯司机要严格按照项目规定要求执行，如果遇到工人的违规行为，要好心劝导，耐心提醒。实在不行的话，就将施工升降停止，然后向设备管理人员汇报，最后做出恰当的处理。对于施工现场容易出现工人拥挤的下班时刻，各单位、各班组应当实行分批上下班制度，以减少电梯超载情况的出现，进而降低超载事故发生率。

6. 小结

生命至上，安全第一。建筑施工升降机属于大型特种设备，一旦发生安全事故，后果不堪设想。上述和施工升降机相关的岗位人员，对于施工升降机的有效使用及安全管理至关重

要。纵观建筑施工现场曾发生过的安全事故，或大或小均与人有关，因此做好人的安全教育与管理才是实现人本的重要课题。人，包括设备主管领导，设备管理人员，操作人员，维保人员，均与安全息息相关。作为领导，重视特种设备安全使用管理非常重要；作为设备管理人员，协调好、管理好操作人员和其他人员的关系至关重要；作为操作司机，做好本职工作，并加强跟工人及管理人士的沟通才能使工作行之有效；作为维保人员，做实维修与保养工作，才能使设备延续寿命、正常运转；作为安全监督管理人士，加大对进场各类人士的安全教育和现场管控力度，才能真正做到为生产保驾护航。

参考文献：

[1] 张继红，周英波. 浅析施工中施工升降机的安全使用与管理[J]. 企业导报[20xx]10[.]2[.]朱森林. 建筑施工特种设备安全使用知识与技术[M]. 北京：机械工业出版社[20xx]1[.] [3] 建筑施工使用安全技术规程[S]. 北京：中国建筑出版社[20xx].

建筑管理论文篇十三

摘要：在建筑工程施工的过程中，施工安全管理非常必要，有利于避免建筑施工出现安全事故，同时也可以保证建筑工程施工的经济效益乃至社会效益。建筑工程施工中的安全管理与施工人士的安全息息相关，鉴于此，本文主要结合建筑工程施工安全管理的基本情况，重点对建筑工程施工安全管理存在的问题及其解决措施进行了论述，以期提高建筑工程施工安全管理的水平，促使建筑工程施工的顺利进行。

关键词：建筑工程；施工；安全；管理

经济的发展和人口数量的增多，为建筑行业的发展壮大提供了契机，近几年来我国建筑行业蓬勃发展，建筑的数量也随

之不断增多，同时建筑工程的施工质量和施工安全成为人们关注的重点内容。建筑工程施工的安全管理对建筑的顺利进行具有重要的作用，是施工人员施工的重要保障，做好建筑工程施工的安全管理，可以说是建筑工程质量的可靠保证。

1 建筑工程施工安全管理概况

1. 1 建筑工程施工安全管理的内容

建筑工程施工的安全管理作为建筑施工管理的重要内容之一，体现了施工单位整体的管理水平，对建筑工程是安全进行具有重要作用。建筑工程施工安全管理主要是依据国家建筑的标准和规范，施工单位需采取安全管理手段，以避免和解决施工中的安全问题，以达到相关的标准和要求。建筑工程施工安全管理大体涉及下述内容：(1) 安全技术管理，建筑工程施工的安全技术管理主要是施工单位通过施工现场的情况和施工材料设备，制定安全技术保护措施，提前对可能发生的安全事故进行预防，保证建筑工程施工的安全；(2) 安全施工制度，建筑工程安全管理的安全施工制度，主要是制定好工程施工项目以后，施工单位根据目前建筑工程施工的国家规范和标准制定出与工程实际情况一致的施工安全制度，以此保证施工依照安全制度进行；(3) 安全组织管理工作，建筑工程中进行安全组织的管理主要是建立各项安全管理制度以后，施工单位要严格管理，保证各项安全制度的落实，同时还要提高管理人员的综合素质，充分发挥人员的积极作用。

1. 2 建筑工程施工安全管理的重要性

建筑工程施工安全管理的重要性主要体现在几方面：(1) 有利于提升我国建筑的国际化水平。自从我国改革开放以来，国民经济和生产水平有了显著提高，国家的开放程度也有了很大的发展，这为建筑行业的发展带来了新的发展机遇。国外的建筑企业开始进入我国的市场，继而提高了我国建筑企业的国家化视野和水平，并且在工程实施的过程中，也需要

依据国际化的水准执行；(2)有利于我国建筑行业的发展。经济的发展和社会主义市场的完善，既促进了我国建筑行业的发展壮大，同时也带了一些负面的影响。部分施工单位过分追求经济效益，建筑工程建设资金不足、设计未完善以及前期准备工作不足就提前施工，施工单位采取非法手段进行竞争等，这些都降低了我国建筑行业的质量，暴露出了存在的问题，这也使相关建筑行业规范制度相继出现，从而进一步规范我国建筑行业发展；(3)促进施工质量提高。在建筑工程施工过程中，进行安全管理有利于建筑工程施工质量的提高和完善，实施安全管理有利于对施工的周期、造价、成本费用等进行明确，同时还可以保证施工人员规范施工，从而提高建筑工程施工的质量，满足建筑承包方的需求。

2 建筑工程施工安全管理存在的问题

2.1 安全管理部门缺少独立性

建筑工程的安全管理作为施工单位管理的重要内容，体现了施工单位管理的水平。目前来看我国建筑单位施工的管理部门大部分是通过政府和科研部门建立的，导致管理部门的独立性较差，进而影响管理部门工作人员的积极性和主动性，使他们不能充分行使管理职权，致使施工单位整个安全管理部门出现问题，工作效果和工作效率大大降低。

2.2 安全管理比较松懈

建筑工程质量的高低与建筑工程管理的水平密切相关，而建筑工程安全管理与建筑工程的质量有很大的关联。目前来看我国建筑工程安全管理意识较为缺乏，施工单位过分注重施工的进步和工程成本，把工程的经济效益放在首位，忽略了施工的安全质量管理，往往压缩用于安全管理的资金，由此增加企业的经济效益。另外，在管理人员在管理过程中也比较松懈，整体呈现出消极、不认真的态度，从而为建筑工程的安全施工埋下隐患。

2. 3安全管理的法规不够完善

近些年来我国立法不断健全，关于建筑工程的法律法规也在逐渐增多，但是整体来看建筑工程有关的安全管理和施工的法律法规和标准规范还需要进一步完善，安全管理质量体系也需要进一步发挥自身的作用。经济的发展和社会的进步促进了我国建筑行业的发展，这就需要建筑安全管理的相关标准和规范能做到与时俱进，使其适应建筑的需要。我国建筑行业安全管理相关法律和规范与发达国家相比，还存在一定的差距，并且随着实际情况的变化法律法规解决问题的能力也在减弱，所以需要进一步完善我国安全管理的相关法律。

2. 4施工人员的素质较低

建筑工程施工的工作人员素质与安全管理具有重要的关系。首先施工人员是安全管理制度的执行者，但是我国施工人员的素质普遍较低，同时专业技能和专业知识掌握较差，不利于建筑工程施工安全管理的实施；其次管理人员的综合素质不高，相关制度和标准的制定经常存在不完善之处，降低了建筑工程安全管理的效率。

3加强建筑工程安全管理的措施

3. 1强化安全管理教育

施工人员和管理人员作为建筑工程安全管理的主体，对安全管理的顺利实施具有重要的作用，所以加强施工人员和管理人员的安全管理教育是重中之重。首先需要对现有的员工进行安全教育的培训，定期组织施工人员学习安全施工的知识和了解工程安全管理的相关制度，广泛采纳施工人员的意见；其次还需要保证施工氛围和施工环境的安全，从而可以提高施工的效率，使建筑工程施工顺利实施；最后还要提高安全管理的管理水平，不仅需要进行技术和专业的教育，还需要增强管理人员的施工经验。

3. 2增加安全的投入

做好建筑工程施工的安全管理，保证足够的投入是十分必要的。安全投入主要从两个方面做起，一是增加安全管理的人员投入，二是增加安全管理的资金投入。目前施工单位过分注重经济效益，压缩了在安全管理上的投入，所以应该合理调整建筑工程施工投入的结构，保证安全管理的顺利实施。人员的投入主要是为建筑工程施工安全管理的人员进行配备，保证有足够数量的工作人员能够进行安全管理，资金的投入是安全管理需要一定的资金，进行设备的购置和相关计划的制定，所以资金的投入是非常必要的。

3. 3严格做好安全考核

在实施建筑工程施工的安全管理过程中，还需要建立严格的考核制度和奖惩制度，以此促进安全管理的顺利实施。在建筑工程施工的过程中，需要根据相关的考核标准和考核规范来评价建筑工程的质量管理是否符合要求，并且评价安全管理的工作人员是否复核工作的标准。对于考核结果优秀的工作人员给与精神和物质的奖励，对于工作出现的疏忽立即进行处理和解决。

3. 4采取安全事故的紧急处理措施

在建筑工程安全管理的过程中，即使做好了相关的安全管理工作，仍然还会发生意外事故，所以，应该制定安全事故的紧密处理措施，准备救援物资和相关的药品、设备等，以防事故发生缺少应急机制。

4结语

建筑工程施工的安全管理作为施工单位管理的重要内容，与建筑工程的质量息息相关，所以加强建筑工程施工的安全管理十分必要。在进行建筑工程施工安全管理中，要充分发

挥国家、社会和企业力量，国家应加强安全管理的立法工作，社会应对建筑工程的安全管理进行监督，施工单位则要加强自身安全管理的执行，推进建筑工程施工的顺利进行。

参考文献

建筑管理论文篇十四

结合本专业的特点，对建筑施工行业中的同事们介绍一点目前你们涉及到的施工技术和工作经验，只是个人所见，不足之处请见谅。

一、施工技术人员在施工中应当着重于施工管理和人员管理

(1) 想在施工单位混出个样儿，同事们首先是要有吃苦耐的精神，因为建筑工程的特点决定了它的野外施工，风餐露宿的条件。管理上要比一般的管理企业难的多，因为在施工单位你要和多方人士打交道，是动态的管理，随时有新的事件、突发的事件出现。这就看你能否果断采取符合规范性的处理。

(2) 凡是干工程的人没有不出问题的，而且层出不穷，处理工程事故是最能学到东西的，在工程质量事故中，真正因为工程技术人员责任心不强造成的不多，百分之九十以上是经验不足造成的。而且细节问题的控制往往就是质量的保证。忽略了施工中工序、受力部位、隐蔽部位的检查，就会造成下道工序质量问题的存在。必须严格控制每道工序达标的要求。也是衡量一个施工人员的技术水平和综合实力。施工经验和处理问题的方法及手段在书本中是无法找到的。所以说施工技术和施工管理才是综合能力的表现。那么我只能要求你们一直关注施工工序的每个环节。切勿偷懒。

(3) 在你新到一个单位，人际关系你没有摸清之前，一定要少评论人。少发表意见。同事之间的聊天如果是无关紧要的，可以参加，否则不要参与。在施工单位聊天也是一门必修课，

很重要的，要和监理聊、和业主聊，只有聊天才能聊出感情。聊出很多施工方法和处理问题的经验。聊出今后的出路。千万不要到了施工现场指手划脚的，不要不懂装懂。懂点了就夸夸其谈。其实干这行的谁都知道施工行业内的潜规则。不要和某些人过于关系甚密，不要参加任何一个帮派，只要努力的去工作就行了。用自己的技术水平、综合管理水平去证明自身的价值所在。所以说评价一个好的施工员是看他管理这个项目，出没出施工技术问题，出现返工问题、材料浪费问题、施工现场文明、材料布置堆放是不是规范和合理……。

(4)工程施工中最重要的要想到工序工种含接，要事事考虑到，要有超前意识。如果三番五次的工作落空，因某种事情或工序含接影响质量和工效，那你在工人中以后说话就没有力度，会造成恶性循环。管理上也很难管理。

(5)班组人员管理是施工员在施工中对工程质量、施工进度、成本控制起到关键性的作用。班组级管理也是很难管理的事，工人的技术水平参差不齐，所以反映出施工部位的质量也不一样，这就要求施工员每天多次对施工中进行巡查，发现问题即时提出整改，这也是施工员在施工现场要多看，要看出问题，发现问题，即时纠正问题。

(6)班组人员的素质管理，目前我国建筑市场各工种人员来自祖国各地，群体性工艺技术水平参杂。有相当一部分系裙带关系。文化水平低下，建筑业以粗笨重为主体，技术含量低下，高空作业安全性差。所以在施工中要灵活掌握工艺难度和危险性派工。(工艺技术难度大的要选派操作技能好的去完成，安全性差的危险性大的施工部位要让灵活的年轻人上，自己还必须进行旁站安全提示)。对不符合工程质量要求的部位，施工时必需采取强制措施整改，这是要用心智去沟通和说服。方可达到预期效果。千万不可随之任之。更不可激化矛盾。施工管理人员在施工管理中要和工人打成一片，加班加点时有你陪伴着工人，这样才能感化工人，管理才能得心应手。

(7) 凡事都要的从基层做起，这对你们以后成长道路有很大好处，目光不要停留在眼前。高度决定你的未来，尺度衡量你的定位。不要急功近利，急于求成。凡事都得等到水到渠成，司马懿谋求二十多年才成功，心急了早就是曹操刀下之鬼。所以说干好每项工作，走好每一步这是成功之道。切勿浮华。

(8) 要善于学习。由于土木工程的复杂性决定了我们必须善于学习。一个是向实践学，一个是向有经验的人学，还有就是向书本学，多看些工程实例方面的书，建筑施工手册是你们最好的导师，也是干这个行业内必备的书籍。行业规范书籍也要多看看，这是施工中的语言，业主、监理检查时基本上是对准某个问题自己先看过规范后再找你，所以规范方面的书籍需要多看多记。

(9) 因为责任心不强也会导致一些不必要的浪费和返工。新参加工作的人，如果是工作经验不足造成的损失有情可原，如果是你们因为没有责任心造成的损失，领导会对你们有意见的。在任何一个单位，出事故是正常的，外表看着正在施工的宏伟的高层建筑，其实都有许多的问题，有大有小，只是外人不知道罢了。不要因为出点事故就灰心了，没有必要，时间长了就会了解，出质量事故是绝对的，不出事故是绝对不可能的。所以说施工技术中不光光是识图与放线，识图和放线在施工技术中是最基本的也是施工技术中的小儿科。我今天说这些话你们可能不信。但信不信由你们。

二、工程质量管理中包含着经济效益和社会效益及自我价值

(1) 任何企业领导层，私营企业老板对工程经济效益都是放在第一位为目标。追求利益最大化。我们施工管理人员如何去掌握好这个尺度？我总结的经验是确保工程质量是最大的经济效益和社会效益。在施工中严格控制点、线、垂直度。每道工序都要控制。举例说明一下，如果砖砌体这道墙垂直度偏差1.5cm，你装修抹灰材料是规范材料多用一倍，假如你这道墙垂直度正负差在0.3cm规范内，抹灰即可达标。一栋楼

全部抹灰材料要节约多少成本。并且还符合质量要求。

(2)施工材料量的控制，基本计算出各道工序所使用的材料数量，钢筋下料搭配、砌筑时的落脚灰使用，砖块装卸破损，砌筑的碎砖利用，板材、钢管架的堆放。施工场地随做随清，文明施工。在这些方面抓好了，经济效益自然有了。你们自己也感觉到在施工管理中有很多事要做要管，自己也会感受到活着很充实，不会感觉没事做和无聊。

(3)工期目标是成本控制的一个组成部分。一个好的项目对进度控制应当很严格执行，未按照进度完成要查询结果，找出问题的所在，拿出赶工方案和措施，因为一道工序拖延影响到下道工序，直至总工期。我和你们来算一笔帐，就这15万平方米的住宅项目如果拖延一个月竣工，一个月中的机械设备租赁费、钢管材料费、水电费、食堂餐饮费、招待费、车辆消耗、燃油使用费、管服人员工资……。这是多大的成本费用。所以说工程进度管理就是经济效益。抓工程进度是展示你们施工组织能力的测试和展现。只有会抓、会管才能锻炼出你们的管理能力。你才能做大。做个项目经理和老板心中才有底气。

(4)做优质合格的工程项目，在社会市场竞争中才能赢得下一个项目建设。赢得了行业的关注，赢得同行的尊重，这就是社会效益。这就是自我价值。

老板的重用，古人云：千军易得一将难求。伯乐型的老板会特别赏识你的才干，放手让你施展才华，这样才能彰显出你的价值。你也会得到应该得到的报酬。男人应该以事业至上。凡成功人士处事都遇事换位思考后，方可下定论。

三、建筑业是一个多专科的体系，俗话说：一通百通。要想在这个行业立足必须要多学一点知识，知识面要广，不一定要全部精通，但是要掌握常规理论知识。

(1)关于考证和晋职称的问题。在建筑行业有许多证可考的：注册结构师、注册造价师、注册监理工程师、房地产评估师、注册建筑师、注册建造师、注册岩土工程师等。对于那些需要过基础课的考试，要先过基础课，如注册结构师、注册岩土工程师等，工作若干年后才可考专业课。有的不需要基础课，但专业工龄要求较长，如：注册造价师、注册监理工程师，其中注册监理工程师必须具有工程师职称并且在取得职称后工作后三年，是要求条件最高的。其它的只对学历有要求，对职称没有具体的要求。考证是大势所趋，也是社会公平竞争的一种方式，对你们是非常有帮助的。

(2)关于晋职称。大专毕业后三年评助理工程师，证上助理工程师后四年评工程师，即大专毕业后七年可晋工程师。大专毕业原则上不允许评高级工程师。本科毕业后一年后自动转为助理工程师，评为助理工程师后四年评工程师。即本科毕业五年后评工程师。在获工程师职称五年后可有资格评高级工程师。

(3)看现在的趋势，专科晋高级的可能越来越小了，除非有重大的贡献。晋工程师只需提交几篇论文，我让你们了解以上内容，有助于你们今后的人生定位，对自己今后的人生之路有个安排。现在的人生有许多道路可走的，所以不用一条道走到黑，现在的人生道路是多元。但在人生的紧要关头有几步是非常关键的，工作就是其中之一。我国民营企业逐渐成为主体。民营企业老板更注重能力。并且是综合实力。没有能力再高职称也没用。

(4)施工单位并不可怕。社会上有很多人认为施工单位人员属于二流人物，以施工单位不好，实际上不是这样的。现在的施工条件比以前强多了，尤其是一些大的正规的施工单位，生活和住宿的条件是非常好的。经济发展了，施工单位也会好的。而且越来越多的高素质的人在担重任，所以前途光明，愿同事们个个都能飞腾黄达，施展才华，找个称心如意的好伴侣！

(4) 本人不才，以上只表心意，如有不同见解，只当一笑颜开。

以后有机会我会和你们切磋工程其他方面的知识和内容。

建筑管理论文篇十五

摘要：高层建筑的安全施工是一项极为复杂，牵涉到各个方面的细致工作，这项工作实属不易，是事故发生率较高的行业，它注重细节，又是大规模的建设，有着高处作业多、露天作业多、繁重体力劳动多、临时员工多等施工特点。由此可看出，这是一项极具危险性，存在较大的安全隐患。为了更好的解决高层建筑施工存在的的安全问题，应建立健全管理和实施监督。

关键词：超高层建筑；施工安全预警；安全问题；安全管理方法

随着建筑业逐渐发展，建筑安全事故发生频繁，所以加强建筑施工安全刻不容缓。相比于国外发展国家来说，我国建筑施工安全预警管理还存有较大的不足之处，例如，施工人员安全意识淡薄，施工技术水平低下，建筑物构造较复杂，工作量也很有压力。这些对于人身安全存在较大的隐患。所以减少施工安全问题应从本质出发，提高工作真的安全意识，不断发展建筑工程方面的技术，合理分配作息时间，相互交替。促进我国建筑企业的健康发展，为人们提供优质高效、安全健康的生活环境。

1超高层建筑工程的特点

对比于普通建筑，高层建筑施工在其基础上有了更高的要求，高层施工要求技术更高，其次施工工艺也更加复杂，同时，鉴于高层建筑的工作量，施工周期也更加漫长，这就导致了施工安全问题也相对于普通建筑施工更为复杂。再然后高层建筑施工要求高空作业，在高空工作危险系数比普通建筑工

程难度系数要大的多，其次高空坠物致人伤亡现象也时有发生，还有建筑工程具有投资大，参与的主体繁多，导致在实施过程中有较多的不确定问题[1]。不仅如此，施工时间过长，施工设备、机械在长久的外放中容易发生故障，机械障碍引发事故的现象也是施工安全存在的主要问题。这些问题并非小题，实施起来是非常有难度的。

2超高层施工现场存在的安全隐患

(1) 工人操作方面的弊端。由于农民工廉价的劳动力，企业一般选择较低成本的劳动力，这也是问题所在，这些低价员工，存在无证上岗的情况，没有专业的技术培训，缺乏专业的知识结构，思想的老化等问题。在创新发展的时代，新技能的引进往往被忽视，取而代之的是个人古老观念的方式进行，这些操作方法的不科学，不健全使建筑现场存在严重的安全隐患，埋头苦干并非好事，还得具备专业的技术知识，积极创新发展。(2) 管理人员方面的弊端。一些工作人员存在偷工减料的现象，即使项目已经制定了具体的安全管理体系，但真正落实起来却是难上加难，安全资金投入的不足，安全管理方面的防护措施未能的到保障，甚至未能达到安全规范的标准，承包单位安全意识的缺乏以及利益的关系，使用不合格的产品，产品质量得不到保障，谈何安全管理。(3) 机械设备方面的弊端。对机械错误使用方法，没有根据机械实际操作方法来进，安装、拆卸等步骤的随意操作，只会加快机械的老化，甚至毁坏。当然，机械如同人，也会觉得累，也应该休息，但是，这往往是人们所欠缺考虑的因素，一致认为机械不过是人类劳动力的替代品，可以无时无刻的工作，在这种观念的催使下，保养的不重视，管理不善，超载现象的发生，部分机械已经提前进入老化，破损的严重影响。再然后是为了节约成本，使用已经报废的机械。这些都是安全事故发生的原因。

3建立安全预警管理系统的作用

(1) 能够对实施高层建筑的安全进行科学的分析，估测、预算，能够有效的预防事故发生率的增长。事故发生类型可分为以下几种：高空坠落、施工塌陷、触电事故、物体打击和机具伤害[5]。通过采取有效的安全预警技术，建立健全的安全预警管理系统，刻不容缓。根据当前掌握的数据采集方式来建立合理的系统，建立起能够真正保障安全的并且坚固实施施工内容的安全检测体系，这可使安全事故的发生率逐步下降。(2) 进一步创新安全管理工作可促使安全方面取得重大突破，根据当前施工现状，取其精华去其糟粕，应严格按照国家规定的安全工作标准，所以施工单位在开展安全管理工作的过程中都严格按照规定执行，制定整个合理的安全体系，把安全制度分配到各个部门，保证每个部门之间的安全相互制约，互相交叉。施工单位一定程度上注重制度的建设情况，但是很大部分都未能加大力度的去管理，施工单位必须严格持续的管理，不断探索新的发展理念。

4 建立健全的安全预警管理系统应遵循的原则

(1) 施工单位必须确保取得安全生产许可证且应在等级许可的范围内承揽工程。施工单位总负责人应持具备积极向上并且负责管理的态度，对施工单位人员的安全生产工作全面负责。施工单位应从本质上遵循施工内容的特点，认真贯彻落实安全生产建设，进行全面的安全生产体系管理。施工单位应按规定的施工标准设立安全可靠的生产管理机构，并且合理的投入资金配备和专业的安全生产管理人员。施工单位也应严格落实检查并确保安全生产过程中所需资金的投入和输出然后精准有效的实施。施工单位在管理分配各个部门层应寻找合适的时间定时定点的开展有针对性教育讲座或实践活动环节。施工单位需制定安全生产所需要的规章制度和规范管理操作策略。施工单位应依照相关法律规范为从业人员提供健全的劳动保护，签订劳动合同协议，并投入办理相关保险。施工单位严禁使用国家规定的存有安全隐患的技术、设备、设施以及材料。施工单位应按事定期定量的对安全生产管理状况展开组织分析评估以及实施创新计划改进活动。(2)

施工单位安全生产责任体系应严格依照国家规定的标准要求。各管理层主要负责人是安全建设生产的第一责任人，应做好本质工作，从基础阶段做起。各管理层主要负责人应明确规定并合理组织，严格落实本管理层各职能部门和岗位的安全生产职责，什么时候该做什么事，细节方面应处理恰当，不要因为利益驱使偷工减料不良行为的发生，才能够实现本管理层的建筑安全管理目标。各管理层的职能部门应做好自己的本分，为了实现施工安全管理的目标，应实打实的严抓豆腐工程，做好监督管理工作等基本措施应刻不容缓的严格执行。做好宣传国家规定的安全标准工作，编辑制定及适合时代发展的安全理念，积极参加安全建筑会议，合理安排工作时间应劳逸结合，制定计划后续的目标，及时解决问题根源，建立安全管理档案[6]。施工单位以及各管理层，负责部门应设计签订责任书，责任书的内容应包括目标、奖惩等方面的规定。

5超高层建筑施工安全管理措施

(1) 加强对施工人员的安全教育培训。安全培训工作是一项极具意义的重要的工作，它统领着全局，作为高层建筑的主要组成部分，对施工人员进行安全教育培训很有必要，安全教育培训主要包括实践操作与纯理论知识的学习，我国在建筑方面取得重大进展，例如新的自动化设备、新操作的技术和新的安全管理条例等等，这些在施工单位中得到广泛的应用。所以，当新的技术引进时，要对员工进行相关的理论知识培训和实际的操作培训，只有通过培训的过程中丰富知识积累经验，才能够获得更多的实践操作经验，并且还应严格要求施工人员能够把知识和经验运用到工作中去，让施工人员体验在培训中获得新的工艺和新的设备带来的乐趣。与此同时要对调换岗位的员工和长期脱岗的员工进行实际操作培训，经过培训之后可以提高换岗员工以及长期脱岗员工在新的岗位中掌握基本的岗位知识。(2) 加强施工安全监督。超高建筑工程具有规模大、工作量大、工序复杂、环节众多等特点以至于工作时间长的特点，所以监督管理起来具有较

大难度，监管总负责人不可能一一处理，传统监管效果工作效率低以及涉及范围小，管理起来浪费时间又浪费资源，所以只有采用全新的监管模式才能有效提高效率，采取分层管理的模式，派指相关人员定时定点巡查、抽查对本层的管理，在每个隔层间设立专门负责人，把收集的监管数据反映给总管理人，大大缩短了时间，提高办事效率。在有限的的能力范围内以及有限的条件下尽量扩大监管范围和监管力度，并在监督工作中采用交替式监察原则，对于问题较多的，工作量较大，难度系数比较大的建筑工程项目应增加监察频率，而问题较少的项目可以适当进行不定时抽样调查，确保整体质量过关得到充分的安全保障。综上所述：总而言之，随着经济全球化发展趋势，建筑工程的不断崛起，在超高层建筑工程施工过程中，实施安全预警管理是保证超高层建筑工程顺利进行的最为重要保障，为了建筑超高规模的建筑，需要工作者们共同积极参与，自觉维护保障楼层安全，才能为建筑行业的发展提供坚强的后盾。当然这也需要从不断的创新中去发现如何建立健全安全管理体制，才能从根本上解决目前我国所面临的安全问题，这无疑是一次重大的改革，应从加强对施工管理人员的教育培训，实施可持续性的监督过程，坚持预防为主，防治结合的原则。

参考文献