

# 副校长岗位竞聘演讲稿篇章(实用17篇)

幼儿教师需要关注幼儿的安全和健康问题，确保幼儿在教学活动中的安全。以下是几篇优秀的家长会心得体会，来自不同学校和家长的分享。

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇一

“热情，象熊熊的火焰，是一切的原动力。”副校长作为职教工作的中流砥柱，要沟通上下、联系左右、平衡内外，工作中更要身体力行，率先垂范，而这一切都要求有热情。职业教育事业有今天这样欣欣向荣的局面是因为有一批富于热情的从业者，而职教事业未来的发展更需要一批富于热情和朝气的从业者。我今年37岁，正是精神饱满、精力充沛的年龄。因为有热情，党校教学工作初期我可以将几万字的讲稿一字不差地背下来，因为有热情，我可以在单位组织材料到半夜，因为有热情，我积极主动地去帮助同事，营造了良好的人际关系。或许在诸多的竞聘者中，我不是最聪明的，但是凭我的热情，我却可以力争使自己成为最努力、最勤奋的。

### 第三、竞聘成功后的工作设想

如果承蒙各位领导和评委的厚爱，我竞聘成功的话，我将带着一只杯子走上这个岗位。杯子的口是开着的，表明作为一名副校长，我将认真学习专业技能、广泛听取意见、虚心向老同志请教，使自己提升与岗位要求相适应的能力；杯子是透明的，表明我将坦诚而虚心地接受来自领导和同志们的批评意见和监督，成为一名称职的副校长。杯子装上水是平的，表明我将对本单位所有的同志一视同仁，给予每个人平等展示才能的机会，激发他们的工作潜能和工作热情，以实现我所向往的正义和公平。杯子倒过来是封死的，表明我对坚持原则以及贯彻执行上级领导和校委的部署的态度是坚决的。在此基础上，我将带领分管部门的同志在分管工作上下功夫，

创新工作思路、提高工作能力、形成良好氛围，创造一流业绩，使我分管的部门成为学校里最有活力、最为勤奋的部门。

如果此次竞聘我落选的话，我将继续堂堂正正做人，踏踏实实做事，认认真真做学问，会一如既往地为了我的理想，为了我所钟爱的教育事业继续努力下去。

此时此刻，千言万语汇成一句话，请大家相信，我可以做得更多，我可以做得更好，或许我所需要的只是一个机会！

我的演讲结束了，谢谢大家！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇二

各位领导、各位评委：

你们好！

今天，我竞聘演讲的主题是“与时俱进、拓宽思路，为争创一流党校再建新功”。

下面我向各位领导、评委介绍一下个人情况：我叫xx，今年xx岁，中共党员，大学本科学历，讲师职称，大学毕业分配到xx党校任教，xx年xx月任办公室副主任，任办公室主任，这次竞选党校副校长我具有三个方面的优势：

一、具有扎实的理论功底和政策水平。参加工作以来，我利用党校学习氛围浓厚的优势，始终加强理论学习，勤于钻研，先后承担过中青年干部培训班、科级干部进修班及中央党校函授大学班、本科班等班次的政治、经济学、计算机等课程的教学任务，取得良好的教学效果，有7篇论文在省级刊号上发表。

二、具有较强的个人素质和工作能力。从xx年开始我一直负

责党校办公室工作，作为校领导的助手，具有较强的文字综合能力、组织协调能力、驾驭全局能力。在办公室人手较少和教学行政工作一肩挑的情况下，较好的完成各项工作，使党校办公室连续五年获得校先进科室称号，本人也获得“党校系统先进工作者”、“优秀教师”等荣誉称号。

三、能坚持原则，能顾全大局，勇担重担。今年市委大规模选派干部到贫困村、落后村、条件艰苦的村挂职。党校也有一个名额，到一个连水泥路都无法通、村财负债累累的落后村工作两年。大家都有畏难心理，谁都不愿意去，在这种情况下，组织找我谈话希望我能下派挂职。说实话，当时我也犹豫过，徘徊过，一方面下派挂职条件很艰苦，任务比较艰辛，另一方面当时我孩子才七个月，并且妻子已在xx教育学院脱产进修，家里困难比较多。但为了大局，为了集体荣誉，我毅然选择了下派挂职，时间过得很快，转眼已经九个月了，通过我和村两委的努力，我们村已经建立了电信机站，开通了农村卫星电视，目前正在准备修建通村水泥公路。我的下派挂职工作得到村民的广大好评，也得到市委、市委组织部的肯定，下派挂职磨炼了我的意志，坚定了我的信念，使我领导能力、组织协调能力、独挡一面能力都有了很大的提高。

以上优势决定了我能适应党校副校长这个职位，如果这次竞聘成功，我将从以下三个方面做好工作：

一是以身作则、当好党校改革的排头兵。在新世纪，党的十八届五中、六中全会相续召开，党校工作既面临着新的形势和任务，又面临着新的机遇和挑战。我认为党校要与时俱进、开拓创新、争创一流，就必须走教学立校、科研强校、人才兴校、依法管理治校、行政后勤稳校、改革开放活校的路子。党校的各项工作是个有机的整体，教学、科研、行政、后勤四个方面要互为依托，缺一不可。

二是立足本职、当好主要领导的助手。如果我能当选，一定要做好两个转变：第一实现由一名普通干部向组织领导者的

角色转变，当好校长的副手和参谋，协助校长带领全校教职工向创建一流党校目标迈进。第二实现思维方式的转变，从原来的领导交办，办就办好向应该办什么、怎样去办好的思维方式转变，对自己分管的工作要认真负责，落实到位。

三是脚踏实地，当好教师的勤务员。党校工作，教学是中心，行政后勤是保障。如果我竞选成功，我一定会积极了解和关心党校教师的工作、生活需要，从实实在在的事情抓起，从一点一滴做起，当好老师的勤务员，解决教师的后顾之忧，为做好我市干部培训、轮训工作尽自己一份力。

各位领导、各位评委，公开选拔，竞争上岗，有上也有下，无论上下，我都将一如既往地勤奋学习，努力工作。最后我以一首自编的对联来结束我的竞职演讲，上联是“胜固可喜，宠辱不惊看花开”；下联是“败亦无悔，去留无意随云卷”；横批是“与时俱进”。

谢谢大家！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇三

尊敬的各位领导：

大家好！

今天，站在这竞聘的“舞台”上，我很佩服自己的勇气。感谢小学中心校提供了一个公平、公正、公开的竞争平台，让我能有机会在此讲述我的经历，抒发我的志向！我竞聘的职位是小学副校长。我相信，只要我有工作能力，有良好个人素质素质和积极上进的心态，我会给你精彩！

1995年8月我参加工作，先后任德育专干教学校长、会计、业务主任、副校长、校长。15年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极

探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。15年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

特别是在任副校长期间，更是付出了艰苦卓绝的努力。我是2008年12月12日下午与宋校长同时调任庄里寨小学，时值教育现代化验收攻坚阶段，可是学校的档案整理工作还处于起步状态，可以说所有工作千头万绪，一切从零开始。我们在短短的几天之内，就统一了思想，拟定了下一步的工作方案。在工作中，我能想校长之所想，急校长之所急，身校长答辩题先士卒，以身作则，团结同志，以学校荣辱为己任，创造性的开展工作，圆满而出色的完成了学校的各项工作，受到学校教师及小学中心校领导的一致好评，并被铜山县人民政府评为“先进教育工作者”，成为校长名副其实的左膀右臂。

拿破仑说过：“不想当元帅的士兵不是好士兵。”所以，我也经常对自己说：“不想当领导的教师不是好教师！”我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功，我将从以下几方面努力：

有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，

离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会，并为教师搭建小学校长答辩展示自我、实现自我的平台；同时还要承认学生间的差异，并且尊重差异，尊重基础较差班级任课教师的努力付出，点滴进步都要看在眼里，给予鼓励，不仅要看结果，更重要的是教师的努力程度和努力过程。另外，注重发展学生个性特长，丰富学生的学习生活，让学生的个性特长全面和谐发展，从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们镇教育界的神话！

谢谢大家

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇四

尊敬的各位领导、各位评委，同志们：

我叫张娟，今年xx岁，年毕业于海伦师专，同年xx月参加工作□xx年入党□xx年晋升为中教高级职称□xx年担任政教副校长，后任副书记兼副校长，现任副书记、常务副校长，主管后勤工作。

首先，我感谢组织和领导给我们提供了公开竞争上岗，展示个人才华的机会。同时，也感谢多年来组织的培养教育、领

导的关心支持和同志们的帮助配合。

我竞聘的岗位是主管后勤的副校长。之所以竞聘这个岗位，主要基于三点考虑：

一是热爱后勤工作。后勤工作的主要宗旨是服务，周到而细致的服务可以为全面搞好教学提供有力保障。多年来的实践让我感到，学校后勤管理的真谛是育人，是潜移默化过程中蕴含着的无声的教育，是着眼于学生未来、培养高素质人才的教育。这种教育是学生在课堂上、教科书中无法找到或看到的，而这些，对学生的成长、世界观、人生观的形成和价值取向又产生着深远的影响。这项工作做的越到位，老师们就越能够全身心地投入工作。每当看到自己和大家的努力成果，转化为促进教学进步的动力时，我心中总是无比欣慰，也鼓励自己以更大的热情研究搞好后勤服务，以不辜负领导的重托、大家的厚望。

二是熟悉后勤工作。近年来，受组织委托，我一直主管学校后勤工作。为了做好这项工作，多次进行实际摸底，较为准确地掌握基本情况，对后勤的各个方面都比较熟悉，工作中，注重调动大家的积极性和主动性，发挥了整体战斗力，与后勤的同志们建立了深厚的感情。同时，也与有关部门建立了良好的关系，促进了了工作有效开展。

三是具有一定工作能力。为了支持教学，我们及时完成了师生们提出的一些问题，诸如水电供给、桌椅维修、校舍维护、环境美化等等，达到了领导满意、师生满意。尤其是主动配合主要领导与县交警队协调，打通了出口处解放路上的隔离带，给师生带来了方便，也消除了安全隐患。还积极协调有关方面，为维修教学楼筹措资金，取得了良好效果。

如果我竞聘上主管后勤的副校长，我一定按照组织要求，积极主动地配合校长工作，团结和带领后勤的同志们，不断解放思想，开拓进取，抓住重点，扎实工作，推动整体工作登

台阶、上水平，为全面搞好教学做出应有贡献。具体是抓住“三个重点”、搞好“两个关系”。

所谓抓住“三个重点”：

一是美化校园环境抓基础，突出环境育人。教育家夸美纽斯曾经说：“校园应当安排得美观，成为一个快意的场所和对 学生富有吸引力的地方。”我们应该把校园建设得更好，特别是要推动校园的绿化、美化、净化，行“无言之教”，以此来影响人、熏陶人、感染人、教育人，努力营造“一草一木都能说话，一砖一瓦皆可育人”的充满艺术氛围和人文精神的校园环境，进一步培养和陶冶学生高尚的情操。

二是优化员工素质抓关键，注重示范育人。后勤人员是服务者也是教育者，他们的思想作风和工作态度对学生有着直接的影响，能起到春风化雨，润物无声的教育作用。为此，要通过学习培训、交心谈话、解决各个实际困难等办法，不断增强后勤人员的育人意识、服务意识、效率意识和求实精神、奉献精神、创新精神，造就一支高素质的后勤职工队伍。

三、强化后勤管理抓升级，坚持活动育人。要积极转变被动式服务，增强工作的前瞻性、超前性和主动性。具体是要紧紧围绕学校中心工作，根据自身特点，积极主动地实施后勤管理，开展育人活动，以优良的管理、优质的服务共书育人华章。在工作中，要着力强化“三性”来加强对学生的教育。服务活动的主动性。例如教室桌椅、玻璃、灯，寝室的水龙头、门锁坏了，有报必修，不推不拖，及时维修损坏的教育教学及生活设施，不断改善师生的学习和生活条件，使广大师生感到家一样的温暖，产生归宿感，形成强烈的主人翁意识和集体主义观念。管理活动的规范性。健全和完善校产管理各项制度，并以适当的形式让学生了解掌握，启发学生遵守规章制度的自觉性，增强他们的纪律性和组织性。教育活动的经常性。在为师生服务的同时，针对各个时期学生中出现的不良习惯，如环境意识差，乱扔杂物；缺少公共意识，



损坏公物等问题，有针对性的开展教育活动。

所谓搞好“三个关系”：

一是处理好上下之间关系。就是坚决服从校长的领导，自觉维护民主集中制原则，遇到问题多请示、汇报，不擅自作出主张，做到帮忙不添乱，干事不越位。同时，与广大师生平等和睦相处，主动了解他们的所想所需，做他们的贴心人；积极向领导反映他们的意见和建议，做他们的代言人。

二是处理好左右之间关系。就是主动与主管其它工作的同志搞好协调，生活上相互关心，工作上相互支持，政治上相互帮助，心往一处想，劲往一块使，合力搞好教学工作。

三是处理好内外之间关系。就是积极与有关部门、其它学校、周边群众搞好协调，营造有利于学校发展的良好氛围。

如果我在这次竞聘中失利，也绝无怨言，绝不气馁，尊重组织和大家的选择，一如既往地投入到实际工作当中，有一份光发一份热，为五中更加美好的明天奉献自己的绵薄之力。

谢谢大家。

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇五

尊敬的各位领导、各位评委：

首先感谢大家能给我这样一个展示自我的机会！今天我演讲的题目是“如何当好一名校级副职领导”，演讲内容分为三个部分：一、个人简介；二、个人的竞争优势；三、今后的工作设想。

我是070号选手□xxxx年xx月出生，壮族，本科学历，中共党员，小学高级教师，现任完小校校长□xxxx年x月工作至今。

曾当过6年班主任，1年教导主任，6年校长兼党支部书记。

我竞聘的是华西小学副校长职位，选择竞聘这个职位，主要基于以下两个方面考虑：

1、有过硬的政治素质。作为一名有10年党龄的中共党员，且有5年的党支部书记任职经历，我能全面贯彻党和国家的教育方针、政策，能坚持社会主义办学方向，遵纪守法，作风正派。在思想上、政治上能够同上级党委始终保持一致。

2、任职经历多，经验足，有较强的教育教学管理能力。曾担任过多个岗位的任职经历，让我积累了较丰富的教育教学管理经验。14年的工作中，我无论是当班主任、教导主任还是担任校级正职领导岗位，我始终锐意进取、勇于创新，不但想干事、敢干事而且还善干事。在20xx年10月开始担任正职领导，主持学校全面工作至今，我先后任职过两所学校。但不论在哪所学校主持工作，我都善于协调各种关系，善于和前任领导搞好团结，善于团结、凝聚各方力量，带领大家把工作做好、做出色。事实证明，正是这些能力，让我在任职期间，和上级领导关系顺畅、和村委及周边群众关系融洽。让我在短短的几年间顺利地使一所操场杂草，连教学楼都没有装电的落后学校改造成一所每班都拥有dvd彩电，拥有学生电脑室，功能设施较齐全，校园文化氛围浓厚的新农村窗口学校。任职期间，在中心校的领导下，善于团结和指挥全体教师，创造性开展工作，使学校顺利通过“两基”、合格学校评估、自治区常规管理达标验收等各种检查任务。所组织开展的感恩教育等成效明显，得到兄弟学校普遍认可以及城区教育局和南宁市文明办领导的积极肯定。

正是因为有了以上的工作经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础，我才更有信心当好校长的助手。如果能当选为华西小学副校长、我将全力协助校长，继续在“以质量求生存，以特色求发展”办学宗旨思想的指导下，围绕“儿童是一首诗，让学校充满诗意。核心是树木树人，诗

意童年”的办学理念，以经典诵读活动为突破口，积极推进“厚德、立志、品雅”三项工程，让“诗意课堂、诗意教师、诗意德育、诗意管理”贯穿学校教育始终，积极争创诗意教育特色学校。同时做好以下四个方面：

1、先当一名好教师。教好书，做个称职的好教师，是立足教育之本。

2、争取定位自己的角色。副校长是校长的助手，又是学校领导集体中的一员。因此要摆正自己的位置，当好配角。在工作中从大局出发，积极配合校长创造性的开展工作，并要做到到位不越位、参谋不乱某、揽事不揽功、补台不拆台，遇事敢于承担责任。

3、发扬团结协作精神。团结就是力量，集体的智慧是无穷的。我会服从大局，达成共识，担当起自己的职责，凡事以学校整体利益为重，对待领导和同事力求做到以诚相待、以礼待人、以理服人、克己奉公。

4、加强自身学习。现代社会知识快速更新，终身学习已经成为大家的共识。我会继续学习教育教学理论，学习先进的管理理念，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要成绩、要质量、要声誉，发挥出自己应有的作用。

各位领导、各位评委，无论结果如何，无论在任何时候，无论在任何岗位上，我都将一如既往地勤奋学习，努力工作，为学校教育事业的发展作出应有的贡献。

谢谢！

## **副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇六**

尊敬的各位领导、各位评委，同志们：

大家好！

今天，站在这竞聘的“舞台”上，我很佩服自己的勇气。感谢小学中心校提供了一个公平、公正、公开的竞争平台，让我能有机会在此讲述我的经历，抒发我的志向！我竞聘的职位是小学副校长。我相信，只要我有工作能力，有良好个人素质素质和积极上进的心态，我会给你精彩！

1995年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。15年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。15年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

拿破仑说过：“不想当元帅的士兵不是好士兵。”所以，我也经常对自己说：“不想当领导的教师不是好教师！”我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功，我将从以下几方面努力：

有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源

之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会，并为教师搭建展示自我、实现自我的平台；同时还要承认学生间的差异，并且尊重差异，尊重基础较差班级任课教师的努力付出，点滴进步都要看在眼里，给予鼓励，不仅要看结果，更重要的是教师的努力程度和努力过程。另外，注重发展学生个性特长，丰富学生的学习生活，让学生的个性特长全面和谐发展，从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们镇教育界的神话！

谢谢大家！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇七

尊敬的各位领导、各位评委：

大家上午好！

我叫陈光学，今年31岁，大专学历，来自新江镇汉林小学，今天，能站在这里演讲，首先感谢组织为我们提供了一个公平、公正、公开的竞争平台，让我能有机会在此讲述我的经历，抒发我的志向！我竞聘的职位是蒲庙镇中心学校副校长。

我1998年8月毕业于南宁市民族师范学校，后分配到新江镇屯

亮小学任教，并通过全国高等教育自学考试，取得大专学历。在上级领导的信任与关心下，于20\_\_\_\_年8月调任新江镇力勒小学校长；20\_\_\_\_年8月至上20\_\_\_\_年7月任新江镇那云小学校长；20\_\_\_\_年8月至今任新江镇汉林小学校长。12年来，我一直工作在教育教学第一线，踏实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论和学校管理理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。

汉林小学的办学目标是创建城区德育教育先进学校；办学特色是以徐汉林爱国主义教育基地为依托，开展丰富多彩的德育活动。在学校的管理工作中，特别是20\_\_\_\_年秋季学期，我们成立了汉林小学第一届学生会干部，实施了新江镇汉林小学“流动红旗”评分细则，每一个学期评选出一个优秀班级“汉林班”。在实际的工作中。我能身先士卒，以身作则，团结同志，以学校荣辱为己任，创造性的开展工作，圆满而出色的完成了学校的各项工作，受到中心校领导及学校教师的一致好评。

拿破仑不是说过吗？“不想当元帅的士兵不是好士兵。”同时，我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功，我将从以下几方面努力：

一、与学校荣辱与共，做校长的得力助手。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

二、做一个务实、进取的副校长！

我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动、人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、

团结、进取的氛围。

三、成立镇级教研中心组，全面提高教育教学质量。

组织全镇骨干教师 成立蒲庙镇中心学校教研中心组，分为语文

组、数学组、英语组和图音体组，目的是指导全镇的教育教学工作，帮助后进的教师改进教学方式，探讨适合我们发展的课堂教学模式，就当前教学工作中出现的难题作为科研课题展开调研，并申请区级或市级课题。

总之，我会协助校长努力提高全镇的教育教学质量，全面推进素质教育，保持学校的可持续性发展。

我相信，只要我有工作能力，有良好个人素质素质和积极上进的心态，我会胜任这项工作的！

谢谢大家！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇八

爱崇的列位带领、列位评委、列位教员：

巨匠好！

我叫，来自永安中学。很是侥幸加入明天的竞聘演讲，并希冀能在教改的大潮中完成自己的人生价值。

13年前，我从济宁踏上了垦利这片热土，走上了高尚的讲坛。从此，教育成了我生射中的一部门。校长竞聘演讲稿在这珍贵的13年中，我教过语文、化学、社会、思品等科目，担任过多年的班主任、年级组长、团委书记、教育副主任、教育主任、副校长等职。屡次被评为县、校优秀教员、优秀班主

任、屡次被县委县府奖励。近年来，我深深地体味到：能在高水平、严请求的带领下干事守业，长短常侥幸的，固然任务累点苦点，但能学到在上学时期难以学到的教育教学办理经历。我要在垦利教育中完成自己的人生价值，有以上的人生经历，为我尔后的教育教学办理任务打下了坚实的根本。我有百倍的决计当好校长的助手，辅佐他办妥黉舍，让黉舍下层次，下水平，为垦利教育增光添彩。

以后，教育迎来了更始的春天，文化论文各项更始法子逐渐推出，素质教育实施正方兴日盛。面向部分，周全生长，培育先生的立异精神和实际才干已是十万火急。

若是有幸当上副校长，我将辅佐校长做好分管的任务，并实施“五项更始”，为素质教育奉献自己的肤陋劣弱之力。

一、更始带领观，锻造不竭充溢幸运感的群众步队。建立带领就是办事的理念。

二、更始教员观，培育一支高素质的教员步队。一是给教员以权利，真正把教员当成黉舍的家丁；二是呵护教员心灵，让教员感应实其实实在在的爱；三是增强校本培训，为教员搭建走向胜利的平台；四是立异办理机制，激起教职工的耐久动力。我有决计、有决计、有才干培育一支高素质的教员步队，为永安中学的生长奉献力气。

三、更始讲堂观，革新讲堂，让进修真正成为先生自己的任务。让进修真正成为先生自己的任务适合方针教学实际、协作进修实际和立异教育实际，在进修进程中先生自立、协作，实施大环节教学，大环节教学的实施，不只是培育先生进修自动性的需求课程学习，也是培育立异人才的需求。

四、更始人才观，增强思惟品德扶植，进步先生思惟品德水安然平静分析素质，这是黉舍可继续生长的根柢目标。黉舍教育的目标就是培育人的品格。



标准，实施量化查核，进程和功效相连系，定性和定量相连系。以“三个有益于”和“三公”为绳尺：有益于黄舍部分任务；有益于教员主动性的调动；有益于先生分析素质的进步。做到公道、公道、地下。只要如许才干真正考出功绩、评出先辈、鼓足劲头。先生分析素质的评价相当主要。评价学分析生素质的标准就是人才观，即教育的目标。我们黄舍的培育目标是要把我们的先生培育成德、智、体、美、劳周全生长，有理想、有品德、有文化、有纪律，有特性有专长的初级人才。查核先生要以分析查核为主，统筹特别，要不然就会扼杀先生的缔造才干，幼儿教育专长生受冲击。因此，我们要充实发掘先生的潜在才干，真正培育他们的缔造精神和实际才干。其次，建立终身教育的观念，活到老学到老，更新学问，优化学问结构，出格是我们中青年一代，处在更始的潮头，时期给我们提出了更高的请求。我们理应勇敢地迎上去，使自己与时俱进，不竭勤奋进取，将来成为垦利、全市甚至全省、全国的名师。我能在教育更始的大潮中奉献青春热血，完成人生最大的价值，是我最大的幸运！

最后，我想说，不论能否当上副校长，但就我的人生旅程来说：我的曩昔属于垦利教育，此刻属于垦利教育，将来依然属于垦利教育。

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇九

尊敬的各位领导、评委：

大家好！我毕业于\*\*师范学院，本科毕业。1995年7月参加工作，在12年的教育教学工作中，曾担任过村小教导主任1年，中心校负责全面工作2年，村小校长4年。从去年9月到现在担任\*\*\*中心小学副校长职务。

我知道，也深有体会，做校长让人心动，但做好让人心动的校长却不是一件十分容易的事。那是一件富于挑战的工作。然而，我喜欢挑战，因为只有新的挑战，才能激起人的斗志；

只有挑战，我们才能不断地进步；也只有不断的挑战，我们才能更加地完善自己。如果我当选为小学校长，我相信我有信心，有能力做好校长的工作，为当地教育事业贡献自己的一份力量。下面我将从两方面谈谈如何当好校长这一角色。

今年7月，我县两基工作得到了国家的认可好评，并顺利通过“国检”。目前，我们主要的工作就是抓好“两基”工作成果的巩固和提高。然而，不可否认地说，“两基”工作重点应该在农村。由于新一轮的“读书无用论”对群众和学生的影响，一些家长纷纷让自己的孩子走出校园，外出打工。再者，师资水平、办学条件等诸多条件的制约与落后，直接或间接地影响到了“两基”工作的巩固与提高。作为一名要工作在最基层的校长，只有注重管理，不断创新，才能更好地巩固和提高两基工作成果。

要做好两基工作的巩固与提高，我想，可以从如下三个方面入手：

（一）、理顺工作思路，解决老问题，查找新问题。虽然我们在两基工作上取得了显著的成绩，虽然今年顺利地通过了国家检查，但是我们还要看到目前我们浦北农村“两基”工作中存在的不足。毕竟只有看到了自己的不足，有勇气去面对，才能更完善我们的工作。在胜利之后，我们要冷静下来，再次理顺工作思路，制订好新的工作措施与方案，以积极认真的态度对待过去工作中遗留的问题和新时代、新课改下所呈现出的新问题。不怕劳苦，不怕困难，高姿态去解决好工作中出现的问题。

（二）、加强联系，密切配合，进一步巩固两基成果。“一所好的学校，要一位好的校长”这话固然说得不错，但是任何工作都不是自己一个人的力量所能为了。作为一名中层领导干部，我们在工作中，要注重加强团结，处理好纵横向的联系，处理好校长与各小学校长、老师的关系，处理好政府部门与学校的关系，处理好学校与家庭、社会的关系。让社

会、家庭、学校、师生形成一股巨大的合力，在工作上能密切地配合，在生活上能融洽地相处。这样我们开展工作就更方便，巩固原来取得的成果也更为容易。

（三）、注重管理，不断创新，务实细致，全面提高两基工作。发展才是硬道理。没有发展的教育工作，就像是在大海中行驶不前的船舶，随时都有被风雨颠覆的可能性。作为一位校长，要注重管理工作的科学性，民主性和艺术性，不断创新；要全面做好有关管理体系与体制的改革。抱着务实加细致的工作态度，认真贯彻方针精神，落实措施，从而全面地提高两基工作，争取工作迈上一个新的台阶。

“两基”的巩固提高，促进了我县教育教学质量的提高，农村的教育教学质量同样取得了可喜的成绩。不过，作为教育事业中最基础的小学教育教学工作，就目前而言，在新的形势下，仍存在许多的不足。例如：城乡教育发展不平衡导致农村出色学生外流；教学设施陈旧，教学条件与城镇有一定的差距；学校教育管理不到位；教师专业素质不高，创新意识不强等等。这些都在很大的程度上制约了农村小学教育教学质量的提高。

质量是关键！质量是生命！我们的学校是育人的地方，人的质量就是国家的质量。因此，作为一名校长，要有超强的质量意识，要把抓好学校教育教学质量放在重中之重来抓。针对日前农村小学教育教学工作中的弊端，全面提高教育教学质量的有效办法之一就是——加强管理，锐意改革。

关于管理，我理想中的管理应该是制度管理、人本管理的完美结合，制度管理、人本管理是学校管理的两大支柱与基石，二者地位相等、相得益彰，共同构建科学、民主的管理模式。制度管理是学校管理的基础，其最大意义在于法治取代人治，实为学校管理的大势所趋和必然选择。由此，我们有了一个好校长，加上一个好的制度，那就是一所可以持续发展的好学校。这其一。

第二、严、实、有效地抓好常规工作，确保教育教学的可持续发展。教育教学质量的提高，不是喊喊口号就上去了的，也不是一蹴而就的。只有把教育教学的常规工作做严，做扎实，我们才能去说教育教学质量。特别是在学校管理不到位，教师专业素质不高，创新意识不强的情况下，抓常规是切实有效的。万丈高楼平地起。抓好了基础，成功是没有什么不可以的。近年来，正是由于我们不少的农村小学在常规工作上做得不够细心，不够踏实，从而影响了质量的提高。我认为，抓常规，就要从管理、学习、自主、探究等入手。

管理，制度管理与人文管理结合，使教育教学的工作常规化，持久化，注重监督与辅导，评估与考核；注重情感与价值的体现。

学习。没有学习就没有进步。教师的专业素质水平的提高，创新意识要进一步增强，就要我们不断地学习，不断地更新自己的知识体系。全面地开展政治、业务、继续教育等方面的学习是很必要的。

自主，工作有的时候是需要领导的督促，但更多的是要自主。提高教育教学质量同样的道理。全面发挥小学校长、教师自主能动性，工作才能更出色地完成。自主的更深层次的理解是还要让各小学校长、教师具有充分自主的权利，这样，他们才能不断地创新，才能在改革中站在潮流的前列。

探究，探索中前进，前进中发展。特别是在新课程改革下，研究型的校长与老师才能更有效地提高教育教学质量。

第三，爱。没有爱就没有教育。爱是很奇妙的，在教育教学中，在管理中，有时候爱能化解不少问题。作为一名校长，我想，我会把自己真诚的爱倾注到工作与师生中。如果你想你的教师善待学生和家，你就必须善待教师。作为校长必须从心底深处去爱、去尊重每一位教职工，要以校长的人性化管理换来教师的个性化工作，这是校长扩大非权力影响的

重要内容。要多些“平等”，少点“架子”；多些“微笑”，少点“脸色”；多些“合作”，少点“说教”；多些“赞赏”，少点“指责”；多些“激励”，少点“恐吓”。如此，领导与教师、教师与学生、家长的关系融洽了，工作也就顺了。

总之，全面提高农村小学教育教学质量是时代的要求，也是小学教育内在发展的需要，其任务任重而道远，需要各方积极配合，通力协作，特别需要得到奋战在教育第一线的广大教师的理解、支持及积极主动的探索实践，只有这样，才能避免“纸上谈兵”，取得实质性的进展。只要我们“投之以桃”，工作中，教师必定“报之以李”。

尊敬的各位领导、评委，没有什么比挑战更让人斗志昂扬，没有什么比创业更激动人心，没有什么比成功更令人渴望！所以，我感谢你们给了我们年轻人这次公开竞聘中层干部的机会，使我们年轻人有机会展示自己的才华，为教育事业的发展贡献自己的智慧和才干！当然，在这次竞聘中，无论成功与否，我都会一如既往地做好自己的本职工作，做一名合格的老师！

谢谢大家！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇十

各位评委老师：

大家好！我是xx号选手，今年30岁，大学本科学历，小学高级教师，曾担任班主任，大队辅导员职务，现在学校担任教师培训处主任。先后荣获区级高素质班班主任，先进班集体班主任，先进教育工作者。优秀教学能手等称号。工作期间，帮助学校成功主持过英语节，读书节，六一儿童节等大型活动。曾在市电视台多次录制音乐节目，深受广大少年儿童的喜爱。

今天，我非常荣幸能参加副校长，副园长职务的竞聘，我认为我有以下三点优势：

一、我有较高的思想政治素质。作为一名党员，我始终保持坚定地政治立场和较高的政治敏锐性，全面贯彻党和国家的教育方针，作为一名学校行政管理人员，我不禁熟悉教育方面的法律法规和政策，而且对国家教育改革和发展的动态以及我市教育事业的发展现状有较为全面的了解。

二、我热爱教育事业。从一线教师到学校行政管理的实践，造就了我吃苦耐劳，甘于奉献，爱岗敬业的良好品质。生活中我严于律己，诚信待人，团结同志。工作中，干一行，爱一行，专一行。

三、我有丰富的教学经验和较强的管理能力。10年的教学经历，4年的班主任生涯，2年多的大队辅导员工作，2年多的教师培训处主任，让我学习了先进的教育理念，明白了学校领导应具备的基本素质，悟出了学校工作的管理方法，培养了我周到细致，冷静果断的工作作风，形成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯。

以上这些优势为我今后当好副校长奠定了坚实的基础，积累了丰富的经验。今天我站在竞聘副校长的讲台上，如果我能竞聘成功，我将努力做到：

四、摆正位置，当好助手。在工作中我将尊重校长的核心地位，维护校长的威信，以积极地态度配合校长的工作，努力当好助手，做好“绿叶”，做到主动不妄动，到位不越位，管家不当家，补台不拆台。个性服从党性，感性服从原则，主观服从客观。既要当好校长的参谋助手，又要发挥副校长应有的作用。

五、围绕中心，重点突破。工作中我将以“优先发展，育人为本，改革创新，促进公平，提高质量”为中心，协助校长

实现以下五个方面的突破：一是加强教师队伍建设，以新颁布的《教师专业标准》为抓手，提高教师的师德水平和专业水平。二是提高教育教学质量，已实施新课程标准为引领，转变教学方式，提高课堂效率，落实“三维”目标。三是强化学校管理，以现代学校制度建设为突破口，促进学校管理规范，制度化和精细化。四是打造教育品牌，以校园文化建设为契机，加强学校物质文化，精神文化，制度文化建设，营造和谐育人氛围，提升办学品位，打造教育品牌。五是进一步推进素质教育，坚持德育为先，能力为重，全面发展，提高学生的综合素质水平，推动学校多样化，特色化发展。

六、加强学习，提高水平。如果我能竞聘成功，我将虚心的向领导和同事们学习，不断提高自身素质，适应新职位的需要。做到讲党性头脑清醒，讲奉献勤政廉洁，讲效率只争朝夕，讲质量精益求精。牢固树立全心全意为领导服务，为学校服务，为师生服务的观念，积极配合其他部门，确保学校工作平稳有序，高效运转。

著名物理学家阿基米德曾经说过：“给我一个支点，我将撑起整个地球。”今天，我在这里充满自信的说：“给我一个机会，我会还大家一个精彩。”谢谢大家。

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇十一

尊敬的老师，亲爱的同学们：

下午好！

我是来自四年级二班的学生蔡晓惠子，我是一个性格活泼开朗的阳光小女孩。

很高兴有机会站在这里参加今天的校长小助理竞选，这是一个特别自豪与责任心极强的岗位。我没有太多华丽的语言来表现足劲，但我又一颗认真负责的心与实际行动来证明自己

的能力。我们是一个大家庭，生活学习在一起，需要的就是互相帮助，乐于助人，团结一心的精神，来发扬学校高尚风格和展示学校的面貌。如果我能够通过今天的竞选演讲，有幸成为校长小助理，一定尽自己最大的能力为大家做好服务，将以实际行动来做好一只领头羊，感谢大家对我的支持，谢谢大家！

校长助理竞选演讲稿（2）：

各位校长：

你们好！

我是淑梅班的\*\*\*。今天我竞选的是校长小助理。我是一个活泼可爱、团结同学、热爱集体的好学生。在班里我担当语文课代表这个职位。虽然我的职位有点累，但是我还是干得很出色，老师经常表扬我呢！我是老师的小助手，同学们的好榜样。假如我能够当上校长小助理，我会全心全意为同学服务；假如我落选了，说明我还有很多的不足，我将继续努力，不断的自我完善。大家相信我吧！

我的演讲完毕，谢谢大家！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇十二

尊敬的各位领导：

大家好！

首先感谢大家给了我一个展示自己的机会！非常荣幸参加今天的竞岗演讲。

我叫xx,来自xx成校□19xx年出生,本科学历,中学一级教师,共产党员,19xx年参加工作。先后在xx中学和xx成校任教。曾任



政教主任、团支部书记、教导主任,并在xx成校协助校长开展成人教育工作[]19xx年参加xx区中学中青年后备干部培训。先后获得过区教育先进工作者、区中小学优秀班主任、区优秀团干、区校本培训优秀项目主持人、××市xx等荣誉。

1、我从教经历多。我先后从事过义务教育、职业教育、成人教育,尤其对成职教学学校管理比较熟悉。

2、我有强烈的事业心和奉献精神。我从小就喜欢教师这一职业,出生在农村,使我具有吃苦耐劳,自强不息,勇于探索的精神。到成校时条件非常艰苦,职校的学生管理难度非常大,我以校为家,从不计较个人得失,全身心地投入到学生的管理中去,由于成校的特殊性,节假日都难得休息,没有奉献精神是做不到的。

3、我有较扎实的'专业基础知识。我爱好广泛,善于思考,通过自学,不断丰富自己的文化知识和提高自己的业务管理水平。同时接受新事物比较快,我曾教过数学、统计学、计算机操作等课程,还早在1998年自学计算机大专课程,对计算机操作方面的知识掌握得较全面,在xx还小有名气。也曾开设了多堂区级公开课,均受到好评。

4、我受过严格的“训练”,有较强的组织协调能力。到成校后,我一直协助沈校长工作,他工作要求非常严格,注重细节,处事严谨高效,在他的训练下,我受益匪浅。在成校16年中层管理工作中,经常要与政府各部门、企业单位联系合作,使我积累了较强的组织协调能力。我深深地体会到:能在高水平、严要求的校长领导下做事,是非常幸运的,虽然工作累点苦点,但能学到小学、中学、大学难以学到的教育教学管理经验。

正是因为有以上的工作经历,为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础,我才有信心站在这儿竞岗,我才有信心当好校长的助手。如果有幸竞岗成功,我将全力协助校长做好分管的工作。主要措施有:

## 1、开展有针对性的德育教育

# 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇十三

尊敬的各位领导、评委：

大家好！我毕业于xx师范学院，本科毕业。1995年7月参加工作，在12年的教育教学工作中，曾担任过村小教导主任1年，中心校负责全面工作2年，村小校长4年。从去年9月到现在担任xxx中心小学副校长职务。

我知道，也深有体会，做校长让人心动，但做好让人心动的校长却不是一件十分容易的事。那是一件富于挑战的工作。然而，我喜欢挑战，因为只有新的挑战，才能激起人的斗志；只有挑战，我们才能不断地进步；也只有不断的挑战，我们才能更加地完善自己。如果我当选为小学校长，我相信我有信心，有能力做好校长的工作，为当地教育事业贡献自己的一份力量。下面我将从两方面谈谈如何当好校长这一角色。

今年7月，我县两基工作得到了国家的认可好评，并顺利通过“国检”。目前，我们主要的工作就是抓好“两基”工作成果的巩固和提高。然而，不可否认地说，“两基”工作重点应该在农村。由于新一轮的“读书无用论”对群众和学生的影响，一些家长纷纷让自己的孩子走出校园，外出打工。再者，师资水平、办学条件等诸多条件的制约与落后，直接或间接地影响到了“两基”工作的巩固与提高。作为一名要工作在最基层的校长，只有注重管理，不断创新，才能更好地巩固和提高两基工作成果。

要做好两基工作的巩固与提高，我想，可以从如下三个方面入手：

（一）、理顺工作思路，解决老问题，查找新问题。虽然我们在两基工作上取得了显著的成绩，虽然今年顺利地通过

了国家检查，但是我们还要看到目前我们浦北农村“两基”工作中存在的不足。毕竟只有看到了自己的不足，有勇气去面对，才能更完善我们的工作。在胜利之后，我们要冷静下来，再次理顺工作思路，制订好新的工作措施与方案，以积极认真的态度对待过去工作中遗留的问题和新时代、新课改下所呈现出的新问题。不怕劳苦，不怕困难，高姿态去解决好工作中出现的问题。

（二）、加强联系，密切配合，进一步巩固两基成果。“一所好的学校，要一位好的校长”这话固然说得不错，但是任何工作都不是自己一个人的力量所能为了。作为一名中层领导干部，我们在工作中，要注重加强团结，处理好纵横向的联系，处理好校长与各小学校长、老师的关系，处理好政府部门与学校的关系，处理好学校与家庭、社会的关系。让社会、家庭、学校、师生形成一股巨大的合力，在工作上能密切地配合，在生活上能融洽地相处。这样我们开展工作就更方便，巩固原来取得的成果也更为容易。

（三）、注重管理，不断创新，务实细致，全面提高两基工作。发展才是硬道理。没有发展的教育工作，就像是在大海中行驶不前的船舶，随时都有被风雨颠覆的可能性。作为一位校长，要注重管理工作的科学性，民主性和艺术性，不断创新；要全面做好有关管理体系与体制的改革。抱着务实加细致的工作态度，认真贯彻方针精神，落实措施，从而全面地提高两基工作，争取工作迈上一个新的台阶。

“两基”的巩固提高，促进了我县教育教学质量的提高，农村的教育教学质量同样取得了可喜的成绩。不过，作为教育事业中最基础的小学教育教学工作，就目前而言，在新的形势下，仍存在许多的不足。例如：城乡教育发展不平衡导致农村出色学生外流；教学设施陈旧，教学条件与城镇有一定的差距；学校教育管理不到位；教师专业素质不高，创新意识不强等等。这些都在很大的程度上制约了农村小学教育教学质量的提高。

质量是关键！质量是生命！我们的学校是育人的地方，人的质量就是国家的质量。因此，作为一名校长，要有超强的质量意识，要把抓好学校教育教学质量放在重中之重来抓。针对日前农村小学教育教学工作中的弊端，全面提高教育教学质量的有效办法之一就是——加强管理，锐意改革。

关于管理，我理想中的管理应该是制度管理、人本管理的完美结合，制度管理、人本管理是学校管理的两大支柱与基石，二者地位相等、相得益彰，共同构建科学、民主的管理模式。制度管理是学校管理的基础，其最大意义在于法治取代人治，实为学校管理的大势所趋和必然选择。由此，我们有了一个好校长，加上一个好的制度，那就是一所可以持续发展的好学校。这其一。

第二、严、实、有效地抓好常规工作，确保教育教学的可持续发展。教育教学质量的提高，不是喊喊口号就上去了的，也不是一蹴而就的。只有把教育教学的常规工作做严，做扎实，我们才能去说教育教学质量。特别是在学校管理不到位，教师专业素质不高，创新意识不强的情况下，抓常规是切实有效的。万丈高楼平地起。抓好了基础，成功是没有什么不可以的。近年来，正是由于我们不少的农村小学在常规工作上做得不够细心，不够踏实，从而影响了质量的提高。我认为，抓常规，就要从管理、学习、自主、探究等入手。

管理，制度管理与人文管理结合，使教育教学的工作常规化，持久化，注重监督与辅导，评估与考核；注重情感与价值的体现。

学习。没有学习就没有进步。教师的专业素质水平的提高，创新意识要进一步增强，就要我们不断地学习，不断地更新自己的知识体系。全面地开展政治、业务、继续教育等方面的学习是很必要的。

自主，工作有的时候是需要领导的督促，但更多的是要自主。

提高教育教学质量同样的道理。充分发挥小学校长、教师自主能动性，工作才能更出色地完成。自主的更深层次的理解是还要让各小学校长、教师具有充分自主的权利，这样，他们才能不断地创新，才能在改革中站在潮流的前列。

探究，探索中前进，前进中发展。特别是在新课程改革下，研究型的校长与老师才能更有效地提高教育教学质量。

第三，爱。没有爱就没有教育。爱是很奇妙的，在教育教学中，在管理中，有时候爱能化解不少问题。作为一名校长，我想，我会把自己真诚的爱倾注到工作与师生中。如果你想你的教师善待学生和家，你就必须善待教师。作为校长必须从心底深处去爱、去尊重每一位教职工，要以校长的人性化管理换来教师的个性化工作，这是校长扩大非权力影响的重要内容。要多些“平等”，少点“架子”；多些“微笑”，少点“脸色”；多些“合作”，少点“说教”；多些“赞赏”，少点“指责”；多些“激励”，少点“恐吓”。如此，领导与教师、教师与学生、家长的关系融洽了，工作也就顺了。

总之，全面提高农村小学教育教学质量是时代的要求，也是小学教育内在发展的需要，其任务任重而道远，需要各方积极配合，通力协作，特别需要得到奋战在教育第一线的广大教师的理解、支持及积极主动的探索实践，只有这样，才能避免“纸上谈兵”，取得实质性的进展。只要我们“投之以桃”，工作中，教师必定“报之以李”。

尊敬的各位领导、评委，没有什么比挑战更让人斗志昂扬，没有什么比创业更激动人心，没有什么比成功更令人渴望！所以，我感谢你们给了我们年轻人这次公开竞聘中层干部的机会，使我们年轻人有机会展示自己的才华，为教育事业的发展贡献自己的智慧和才干！当然，在这次竞聘中，无论成功与否，我都会一如既往地做好自己的本职工作，做一名合格的老师！

谢谢大家！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇十四

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：

大家好！

我叫\*\*\*，来自莲南小学。非常荣幸参加今天的竞聘演讲，并期望能在教改的大潮中实现自己的人生价值。

妇女干部，后来也在学校工作。我的一位姐姐是教师，我的嫂子是教师，我的弟媳是教师，我的爱人和我都是教师，一句话：我的家是教师之家，我以教师之家为荣！

我在教育中长大我能当教师，除了家庭的影响外，我的启蒙老师对我的影响特别深刻。由于当时小镇上没有学前教育，我在写小写“3”的时候写成了像在飞的小鸟。是老师手把手地教我学会的，就像我妈妈那样，我不由自主地叫了一声：妈妈。从此，在我心中播下了当教师的种子。

18年前，我从东莞师范学校踏上了深圳这片热土，走上了神圣的讲坛。从此，教育成了我生命的一部分。在这宝贵的18年中，我上过语文、数学、美术、体育、劳动、思品、信息技术等科目，当过多年的班主任、年级组长、教导处副主任、教导主任、教科室主任等职，参与组织过区一级、市一级和省一级三种等级学校的创建工作。多次被评为区先进教师、区优秀班主任、区教育系统优秀共产党员。近年来，在省、市级报刊发表的文章达16篇，xx年被评为区语文学科中青年骨干教师。主持莲南小学教导处工作以来，贯彻落实校领导正确的办学思想，扎扎实实落实素质教育，莲南小学的教育教学水平不断提高。我深深地体会到：能在高水平、严要求的校长领导下做事创业，是非常幸运的，虽然工作累点苦点，但能学到小学、中学、大学难以学到的教育教学管理

经验。

我要在罗湖教育中实现自己的人生价值。有以上的人生经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础。我有百倍的信心当好校长的助手，协助他办好学校，让学校上档次，上水平，为罗湖教育强区增光添彩。

当前，教育战线正迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。面向全体，全面发展，培养学生的创新精神和实践能力。“面向全体”就是坚持促进每一个学生的发展，教师帮助每一个学生得到发展，因材施教，注意培养学生的个性特长。“全面发展”就是德、智、体、美、劳全面发展，提高他们的综合素质。

如果有幸当上副校长，我将协助校长做好分管的工作，并实行“一个转变，三个改革”。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

我崇拜的教育家有很多：卡耐基、杜威、孔子、陶行知、支玉恒等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的道理，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还担任语文课，还要经常在外作报告。按道理，他所任教的班级一定是差班，不说差班也一定是后进班。但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我左思右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。他把学生分成语音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小學生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。

我针对小学三年级的学生怕写作文、日记的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，还写得好。到了六年级，不少学生在报刊上发表文章。我以此为素材写的论文获得了中央教科所学法指导论文二等奖。

新一轮的课程教改革早就定好了调子：国家实行国家、地方和学校课程体系；实行一纲多本；打破出版、发行的大一统局面。这是我国教育改革的深入。我们作为基层的教育工作者，对这一改革从内心感到高兴。一是我们有选用教材的权利；二是我们可以编写校本教材；三是实行综合课程后，我们的课本种类可以大大地减少，学生的书包将会真正地减轻，才能把素质教育深入地开展下去，教师才能抽出一点时间去进修，以适应时代的要求。目前，莲南小学围绕科普兴校这一特色，正在进行“三模”科普活动课程的研究和开发。我们有信心、有决心、有能力把教材开发出来。届时，我们还要申请鉴定和专利。

评价标准是方向标，具有强大的导向作用。一是上级政府部门对一所学校的评价；二是学校本身对教师工作的评价；三是对学生的评价。

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇十五

大家好！

今天，站在这竞聘的“舞台”上，我很佩服自己的勇气。感谢小学中心校提供了一个公平、公正、公开的竞争平台，让我能有机会在此讲述我的经历，抒发我的志向！我竞聘的职位是小学副校长。我相信，只要我有工作能力，有良好个人素质素质和积极上进的心态，我会给你精彩！

1995年8月我参加工作，先后任德育专干、会计、业务主任、副校长、校长。15年来，我一直工作在教育教学第一线，踏



实工作，锐意进取，潜心钻研教育教学理论，积极探索新的教育教学方法，工作业务水平过硬，文化专业知识扎实、全面，同时也积累了许多管理工作的经验。15年来，我尽忠职守，默默地为自己深爱着的教育事业奉献着自己的青春与热血。

拿破仑说过：“不想当元帅的士兵不是好士兵。”所以，我也经常对自己说：“不想当领导的教师不是好教师！”我始终认为：世上没有做不好的事，只有不用心的人。我相信，只要我用心去做，一定能胜任副校长一职。如果这次能竞聘成功，我将从以下几方面努力：

有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会，并为教师搭建展示自我、实现自我的平台；同时还要承认学生间的差异，并且尊重差异，尊重基础较差班级任课教师的努力付出，点滴

进步都要看在眼里，给予鼓励，不仅要看结果，更重要的是教师的努力程度和努力过程。另外，注重发展学生个性特长，丰富学生的学习生活，让学生的个性特长全面和谐发展，从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们镇教育界的神话！

谢谢大家！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇十六

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我是来自\*\*\*\*学校的班主任\*\*\*。

记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，今天，我满怀信心和激情地前来参加成教副校长的竞聘，自信有能力挑起这副重担！

我首先向大家简要介绍一下自己的个人简历和工作经历。

我叫\*\*，今年\*\*岁，于1993年毕业于第二职业中专美术专业，2002年教育学院美术专科，现在就读师范学院美术本科。我1993年参加工作并在成教中心工作，1997年在中心中学教美术，2001年至今在开发区\*\*小学教语文。

从参加工作至今已经有十多年了，十多年来，从一个不谙世

事的学生成长为一名优秀的人民教师，我的人生可谓是丰富多彩的。十多年的工作生涯，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的能力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一位成教副校长所必备的基本素质。

我目前在开发区\*\*小学做的不错，教语文也已经多年了，不管是在教学上还是在与同事配合工作上，我都已经轻车熟路。当我得知我们成教中心学校公开竞聘副校长的消息后，还是毫不犹豫地报了名。这不仅是受拿破仑“不想当元帅的士兵不是好士兵”的名言激励，更多的是我认为我已经具备了担任这一职位的许多有利条件和优势，同时我也希望能在更广阔的天地里实现自己的人生价值。

至于优势而言，首先，我讲究组织原则。多年的工作磨练，使我具备了良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我始终注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受校领导和同事们的信任。

其次，我熟悉教学管理工作，具有丰富的教学经验。我参加工作多年，一直从事语文及美术的教学工作，多年的教学生涯使我掌握了一套独特的教学方法并取得了优秀的教学成绩。在我辅导美术专业班时，任教素描\才华\图案等学科，先后有百余名学生专业在省电影学校\戏曲学校\青岛工艺美术学院等顺利通过并取得很好的成绩，曾受到上述高等学校领导的高度赞扬，其中，辅导的学生刘淑兰\代松利\史美艳在全国中小学生美术书法比赛中获绘画\书法\手工制作二等奖。可以说，学生成绩的取得，离不开我平时的刻苦钻研和悉心教导，同时，多年的教学生涯也使我积累了丰富的教学经验。有人说，经验是一笔财富，而我更愿意把自己的经验当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

再次，我具有较全面的组织、协调管理工作的素质和能力。工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。特别是在我有担任多年的班主任经历，我能较好的协调各部门科长及班主任开展各项工作，并取得了良好的成绩，也锻炼了我一定的组织协调能力。所以，就综合协调、管理能力上而言，我将无愧与组织和领导的信任。

第四，多年的工作实践，使我养成了严谨细密扎实高效的工作作风。志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好副校长工作提供了可靠的保障。

第五，勇于挑战自我，有信心和决心做好副校长的工作。信心和决心是事业的保证。工作以来，由于我努力工作，也曾取得了不少成绩，但成绩只代表以前的付出和努力，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好校长。

如果承蒙各位领导、评委、同事们的厚爱，让我走上成教中心副校长的领导岗位，我将不负众望，不辱使命，努力把领导和同事们的这种信任，化为在新起点上做出一翻事业的机遇。我的目标是以为争位，以位促为。具体来讲，我将做到：

第一，真诚讲团结，扮好“三种角色”。“三种角色”即“助手、领导和朋友”。一是当好上级教育等部门的得力助手。做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上；工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎

合;思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。二是与教职工多沟通，熟悉本校工作的具体情况，找准工作重点和难点，制定出有效的工作计划和目标，有的放矢地开展好工作。三是当好职工的朋友，在工作中和生活上多关心职工，急职工之所急，想职工之所想。

第二，加大办学力度，扩大办学项目。随着社会分工的越来越细，对个人的要求也标准也越来越高。所以，广泛开展一系列的技能班培训班，与企业联手搞好成人就业问题，根据公司所需培养实用人才是符合现在社会迅速发展需求的。与此同时，大力兴办美术班\音乐班。其中，美术班分两类：一类是初中起点考五年制大专的，从初一招生，初四参加考试，主要考青岛商校\淄博商业学院\轻工学校，潍坊纺织学院，山东电影学校\戏曲学校等。一类是从小学习与高考接轨的美术班，以备后用。

第三，以自己的实际行动，为学校师生做出榜样，努力成为学校的“灵魂”。教师是人类灵魂的工程师，也是凡夫俗子，一个学校制度的管理的好坏，关键在于执行，这就要求校长要将自己的言行置于全体教师监督之下，带头执行学校的一切规章制度，带头钻研业务，不断更新自己的知识，坚持原则，严谨治校，严于律己，宽于待人，正如前人所云“学高为师，身正为范”。

第四，大力开展以校为本的教研活动，进一步完善促进教师专业发展的教研机制。我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育教科研成果，提高教育教科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

第五，搞好领师资队伍建设，抓好班主任、年级组、教研组工作，搞好师生的德育教育工作。同时做好教研教改工作，和教学检查工作。为学校发展创造优良的内部环境。

总之，在\*\*学校的舞台上，我将扮演好服务的角色——服务学生，服务教师，服务家长，服务社会。

各位领导、各位评委，自从当年选择成为一名教师起，我就将自己的前途与命运和学生、校园紧紧地连在了一起。此次竞聘，无论成功与否，我对教学工作的衷心、对学生的爱心、对校园的痴心都丝毫不会改变。如果我能有幸得到你们的信任，我将把自己全部的精力与心血都投入到新职位的工作中去，为创建一流的学校而努力奋斗，为成教事业更加辉煌而贡献自己的汗水！

谢谢大家！

祝客户在竞聘演讲中脱颖而出！

## 副校长岗位竞聘演讲稿篇章篇十七

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我是来自\*\*\*\*学校的班主任\*\*\*。

记得有人说过，人最大的不足不在于看不到自身的不足，而在于看不到自身巨大的潜能，80%的人只发挥了个人能力的20%。受这句话的激励，同时也凭着多年的工作经验，今天，我满怀信心和激情地前来参加成教副校长的竞聘，自信有能力挑起这副重担！

我首先向大家简要介绍一下自己的个人简历和工作经历。

我叫\*\*，今年\*\*岁，于1993年毕业于第二职业中专美术专业，2002年教育学院美术专科，现在就读师范学院美术本科。

我1993年参加工作并在成教中心工作，1997年在中心中学教美术，2001年至今在开发区\*\*小学教语文。

从参加工作至今已经有十多年了，十多年来，从一个不谙世事的学生成长为一名优秀的人民教师，我的人生可谓是丰富多彩的。十多年的工作生涯，锻炼了我的意志，丰富了我的知识，增强了我的能力，拓展了我的视野，更重要的是培养了我乐观豁达、冷静沉稳的性格和顾全大局、开拓创新的精神和作风，而这样的性格和作风，无疑是一位成教副校长所必备的基本素质。

我目前在开发区\*\*小学做的不错，教语文也已经多年了，不管是在教学上还是在与同事配合工作上，我都已经轻车熟路。当我得知我们成教中心学校公开竞聘副校长的消息后，还是毫不犹豫地报了名。这不仅是受拿破仑“不想当元帅的士兵不是好士兵”的名言激励，更多的是我认为我已经具备了担任这一职位的许多有利条件和优势，同时我也希望能在更广阔的天地里实现自己的人生价值。

至于优势而言，首先，我讲究组织原则。多年的工作磨练，使我具备了良好的自身素质，培养了光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。工作中生活中，我始终注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，讲党性，深受校领导和同事们的信任。

其次，我熟悉教学管理工作，具有丰富的教学经验。我参加工作多年，一直从事语文及美术的教学工作，多年的教学生涯使我掌握了一套独特的教学方法并取得了优秀的教学成绩。在我辅导美术专业班时，任教素描\才华\图案等学科，先后有百余名学生专业在省电影学校\戏曲学校\青岛工艺美术学院等顺利通过并取得很好的成绩，曾受到上述高等学校领导的高度赞扬，其中，辅导的学生刘淑兰\代松利\史美艳在全国中小学生美术书法比赛中获绘画\书法\手工制作二等奖。可以说，学生成绩的取得，离不开我平时的刻苦钻研和悉心

教导，同时，多年的教学生涯也使我积累了丰富的教学经验。有人说，经验是一笔财富，而我更愿意把自己的经验当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

再次，我具有较全面的组织、协调管理工作的素质和能力。工作中，我识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志，正确处理与领导和其他同志的关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。特别是在我有担任多年的班主任经历，我能较好的协调各部门科长及班主任开展各项工作，并取得了良好的成绩，也锻炼了我一定的组织协调能力。所以，就综合协调、管理能力上而言，我将无愧与组织和领导的信任。

第四，多年的工作实践，使我养成了严谨细密扎实高效的工作作风。志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好副校长工作提供了可靠的保障。

第五，勇于挑战自我，有信心和决心做好副校长的工作。信心和决心是事业的保证。工作以来，由于我努力工作，也曾取得了不少成绩，但成绩只代表以前的付出和努力，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好校长。

如果承蒙各位领导、评委、同事们的厚爱，让我走上成教中心副校长的领导岗位，我将不负众望，不辱使命，努力把领导和同事们的这种信任，化为在新起点上做出一翻事业的机遇。我的目标是以为争位，以位促为。具体来讲，我将做到：



第一，真诚讲团结，扮好“三种角色”。“三种角色”即“助手、领导和朋友”。一是当好上级教育等部门的得力助手。做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上；工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合；思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。二是与教职工多沟通，熟悉本校工作的具体情况，找准工作重点和难点，制定出有效的工作计划和目标，有的放矢地开展好工作。三是当好职工的朋友，在工作中和生活上多关心职工，急职工之所急，想职工之所想。

第二，加大办学力度，扩大办学项目。随着社会分工的越来越细，对个人的要求也标准也越来越高。所以，广泛开展一系列的技能班培训班，与企业联手搞好成人就业问题，根据公司所需培养实用人才是符合现在社会迅速发展需求的。与此同时，大力兴办美术班\音乐班。其中，美术班分两类：一类是初中起点考五年制大专的，从初一招生，初四参加考试，主要考青岛商校\淄博商业学院\轻工学校，潍坊纺织学院，山东电影学校\戏曲学校等。一类是从小学习与高考接轨的美术班，以备后用。

第三，以自己的实际行动，为学校师生做出榜样，努力成为学校的“灵魂”。教师是人类灵魂的工程师，也是凡夫俗子，一个学校制度的管理的好坏，关键在于执行，这就要求校长要将自己的言行置于全体教师监督之下，带头执行学校的一切规章制度，带头钻研业务，不断更新自己的知识，坚持原则，严谨治校，严于律己，宽于待人，正如前人所云“学高为师，身正为范”。

第四，大力开展以校为本的教研活动，进一步完善促进教师专业发展的教研机制。我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育学科科研成果，提高教育学科科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

第五，搞好领师资队伍建设和抓好班主任、年级组、教研组工作，搞好师生的德育教育工作。同时做好教研教改工作，和教学检查工作。为学校发展创造优良的内部环境。

总之，在\*\*学校的舞台上，我将扮演好服务的角色——服务学生，服务教师，服务家长，服务社会。

各位领导、各位评委，自从当年选择成为一名教师起，我就将自己的前途与命运和学生、校园紧紧地连在了一起。此次竞聘，无论成功与否，我对教学工作的衷心、对学生的爱心、对校园的痴心都丝毫不会改变。如果我能有幸得到你们的信任，我将把自己全部的精力与心血都投入到新职位的工作中去，为创建一流的学校而努力奋斗，为成教事业更加辉煌而贡献自己的汗水！

谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

首先感谢教育改革和各位领导为我提供了这个锻炼自己、展现自我的机会。今天，我积极响应竞聘县高级中学副校长的文件精神，怀着激动的心情勇敢地走上台来、接受评委和大家对我的公正评判。

我叫xx-x□现年xx岁，本科学历，中学一级教师，1997年参加工作，14年来一直担任班主任、教育处干事、2004年以后被任命教育处主任。我以工作认真踏实、教学严谨、科研成果显著而赢得广大师生们的信赖。在2009年8月我被县组织部、教育局委派参加xx省中青年骨干人才(中学校长)培训4个月。爱因斯坦说过：热爱是最好的教师。我热爱这甘为人梯的教师工作、平时工作之余爱读书看报，钻研业务。也喜欢和在

教学、班级管理上有方法有思想的教师共同探讨，以达到他人之长融为自己所用。自学了计算机知识、能够熟练地使用计算机进行网上操作、文字处理和课件制作以及日常维护，能为现代管理提供保障。

今天、我参加副校长职位的竞争、不为名利、只想用行动证明一个事实、那就是“宜君的教师是一流的、宜君的教育是大有可为的”。

现在我通过对副校长岗位职责的认识和理解，认为所竞聘的校长就应该具有以下的能力和素质：

一、要有助手意识。副校长是校长的助手，决定了他在工作中既要主动、积极地开展工作，又要严格遵守自己的职责范围，主动之中要掌握分寸，严防超权越位。在校长和全体教职工之间，副校长又是上情下达、下情上达的决策层人物。因此，副校长还要协助校长协调好上下关系。

二、要有合作精神。一要正确执行学校的决策。凡经集体研究讨论后由校长集中大家意见“拍板”决定的事情，无论自己是否理解和赞同，都必须认真执行。二要善于发现、弥补工作中的不足。如果发现在工作中有疏漏，副校长绝不应站在局外，袖手旁观，抱着好坏与我无关的思想，更不能等看笑话，而要主动去补台。三、要尊重校长，维护校长的威信。尊重校长，关键是要尊重校长的领导地位。这种尊重是信任和支持，是对校长完全负责任。四，帮助校长分担责任。对于校长工作中的失误，要主动承担相应负的责任，并向各方面做好解释工作，切不可无动于衷，更不能推卸责任，落井下石。

三、要有务实作风。副校长一般情况下都分管一项专门工作，这就要求副校长把专项工作抓实，抓细，抓活，要熟悉，精通分管工作，掌握过硬的业务本领，独挡一面地做好分管工作副校长必须熟悉分管工作的业务，把握工作的特点，研究

工作的方法，完成分管工作的任务。为此，副校长应做到对分管工作要身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾，大胆工作，勇于创新；处理问题要果敢、坚决，能自己处理的问题，尽量不矛盾上交，避免那种“孩子哭，抱给娘”的做法。

四、真抓实干，讲究效率。副校长对自己分管的工作要高度负责，并做到事前有计划，事中有检查，事后有总结；计划要周密，注重操作性；检查要细致，增强指导性；总结要全面，坚持激励性。另外，副校长还要使自己分管的工作紧紧围绕学校工作的中心，紧扣学校管理的目标，体现学校管理的风格。

这些方面就是我对副校长角色的定位和职能的理解，也是做好副校长的关键。

我竞选的优势：

一是我从事学校管理后共事了三个校长，他们都是将自己原有的学校管理做到全县顶点水平的校长。在他们细心的指导和大胆的使用下，我几年来积累了丰富的理论经验和实战经验，并在长期的工作和学习中将他人之长和积累的理论、实战经验结合当前的课改要求形成了自己管理思路和特色。

二是善于交流、团结一切力量发挥团队力量。俗话说：“众人拾柴火焰高”，“一条篱笆三个桩，一个好汉三个帮”。这就是说，我们无论做何事情，干什么工作，只要团结一致，齐心协力，事情才能做好，工作任务才能圆满的完成。我能在平时工作中做到处理工作中存在的问题时，充分发扬民主作风，耐心倾听领导和教师意见和建议。尊重教师，相信教师积极支持教师放开手脚工作。关心教师利益，经常与教师谈心，了解教师需求，询问其疾苦，积极热情地帮助他们解决各种困难。办事公道、为人正派、奖罚分明、以理服人做到严而不苛厉而不疏。以此凝聚人心发挥团队力量。

三是坚持学习与实践融会贯通，善于研究与大胆创新形成特色。在从事几年的管理工作中我始终把学习放在第一位，我从书本上学，从有经验有思想的教育工作者身上学，从失败的经验中学通过学习使我的理论在不断的提高，为形成自己的管理思路和特色奠定了坚实的基矗通过不断的否定与肯定我在教学上已形成三步一体的教学方法即一、课前预习，在课前教师列出预习提纲带领学生共同预习，在共同预习时分为自主预习、共同探讨，预习完成时学生要做出双色笔记即将要解决的问题用蓝色笔记在笔记本的左边，教师将预习课上产生的重点、难点问题和普遍存在的问题带下去有针对性的备课。二、课堂提高，经过预习学生带着问题来听课教师带着解决问题的方法来讲课，使课堂授课有针对性，教师和学生20分钟左右就将预习课上问题解决，剩余的时间教师就可以将本课的知识进行拓展、延伸、拔高，大大提高了课堂的效率和质量，三、查漏补缺，课后教师布置基础作业加拓展作业检查教学完成情况，教师在辅导课上根据学生在课堂表现和作业完成情况有针对性的进行辅导。这一新的教学方法在我校2013级实行以来取得了让人欣喜的教学效果。

四是我独特的班级和学生管理模式。根据现在学生的心理活动现象和教育规律总结出日常行为规范+“一、二、四”+家校合作的管理网络，即结合教育法规和90后的特点制定出学生日常行为规范标准，并严格执行。“一、二、四”一就是班主任要有针对性和连续性上好每一天的晚点，二就是学校领导根据各年级在不同时期的不同特点，有针对性、连续性、煽动性上好两周一次的大晚点。四就是四周为一个周期为在这个周期里综合表现进步的学生颁发“喜报”以资鼓励，达到提高家长和学生的信心。家校合作在学生管理中起到很大的作用，我们定期以年级为单位召开家长会通报学校对这一个年级的三年整体规划和规划的完成情况及向家长讲授如何进行家庭教育，以班为单位成立家校联络中心要求家长两周必须同班主任联系一次相互了解学生在家和学校的表现情况，并以班为单位推选成立家长委员会监督学校规划的完成情况，教育教学情况完成情况，其他家长的家庭教育情况。

这些点点滴滴的革新汇集在一起形成了一个让参与实践的教师、家长、学生看到希望的明天和未来。

如果我有幸当选宜君县高级中学副校长，我将努力的做好以下几项工作：

### 一、做像太阳一样的红校长！

有句话是这样说的：“积极的人像太阳，照到哪里哪里亮；消极的人像月亮，初一十五不一样。”我要不断学习，与时俱进，勇于创新，无私奉献，勤奋工作。用自己的实际行动带动一个学校，用人格魅力感染所有师生，形成一个和谐、团结、进取的氛围，让学校因我的存在而更加精彩。

### 二、做一个“荣辱与共，风雨同舟”的助理校长。

树立“校荣我荣，校耻我耻”的本位思想，能想学校之所想，急学校之所急，协助校长做好学校一切事务，不争名不夺利，与学校齐成长、同进步、共荣辱，做校长的得力助手。

### 三、做一个“特色鲜明、素质全面的”好校长

学校的所有工作都得靠人去做，一切事务必须靠人去完成，离开了“人”这一根本，学校的工作就成了无本之木、无源之水。因此，在工作中我会团结一切人，尊重所有人，更要尊重他们辛勤的劳动与付出，虚心听取他们对学校工作的意见或建议，做好教师与校长之间的桥梁，协调好各项工作，并让教师充分参与学校管理，同心同德，群策群力，创建真正和谐的校园。

四、做一个“质量高、声誉好”的名校长。质量永远是学校的生命力，好的质量是政府、社会和家长支持和拥护学校管理助推器和一杆秤。我会协助校长努力提高学校办学质量。以“减负增效”为着眼点，力争多为教师创造外出学习的机会；

要承认学生间的差异给予鼓励，不但要看教育结果，更重要的是看到教师的努力程度和努力过程；更要注重发展学生个性特长，让学生的个性特长全面和谐发展。从而提高教育教学质量，全面推进素质教育，实现教育现代化，保持学校的可持续性发展。

“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。”我想更好地挑战自我，锻炼自我，超越自我。请各位领导和专家相信我，只要您给我一个舞台，我便会用心去演绎，创造一个属于我们县教育界的神话！

尊敬的领导们、同事们：

大家好！

这是我人生的第二次演讲，第一次的教师演讲也是在这里，那次让我幸运的获得了一等奖，今天我期盼着也能有这样的幸运。但此时此刻，美好的期盼却难掩我心中的忐忑与不安。

我忐忑。因为我走过弯路，失去过机会，更受过不少质疑，但我和所有的教师一样珍爱着教育这份事业，为成为一名优秀教师而默默努力着、奋斗着。今天，我能站在这里，我很自豪，因为这证明着我已经被认可，“英雄不问出处”，我得感谢领导们给予我一个进步的空间，一个展示自己的舞台，我要告诉所有仍在努力着、奋斗着的同仁们，坚信付出终有回报。

我不安。因为我是竞聘者中唯一的70后，年龄最大，担任领导的时间也不长，但我并不缺少站在舞台上的勇气。因为我的爱人告诉我：“看你塞满抽屉的荣誉证书证明你能行”；我的同事告诉我：“以你的工作态度干什么都能行”；我的朋友告诉我：“神话里姜子牙年过古稀才出山，现实里力帆老总尹明善55岁才下海，照样成就一番事业”。我感谢这些支持、鼓励我的人，是大家让我知道：在路上，不为迟；有梦想，更

精彩。

今天，我要竞聘的是分管教学的副校长职位。如果竞聘成功，我将勇敢地担负起这份责任，奋力拼搏，不辱使命。

我深知，教学工作是学校工作不可或缺的重要组成部分，不遗余力地做好这方面的管理工作，对于学校的长足发展意义重大。我将以现代教育理念为指导，以改革创新发展为动力，以师生员工满意为宗旨，以提高教学质量为核心，全身心地投入到教学管理工作中去。一是按照部颁计划，开足开齐课程，狠抓落实，促进学生的全面发展；二是全面贯彻新课程理念，切实搞好教师业务培训，坚持开展集体备课，提高课堂教学效率；三是关注“留守儿童”，让每一个孩子都享受公平教育。四是注重德育，要将德育渗透进各个学科之中，确保既教书又育人。

今后，我还将用“放心、踏实”四个字勉励自己。现在的农村教育还没有完全实现均衡发展，大量的生源流失，就是因为我们的家长不“放心”。我是一名教师，同时也是一个家长，我能理解家长的择优入学心态，家长只会把孩子交给一个让他们“放心”的学校，所以我们该做的就是让自己更加优秀，让我们的学校更加强大，让我们的农村教育逆势上扬，让我们的家长对我们的教育“放心”，“放心”就是对我们农村教育工作者最大的褒奖。

我喜欢“踏实”二字，踏实做人，让我体悟到为师之快乐；踏实做事，能让我收获为师之荣耀。“踏实”何尝不是一种奉献呢？同舟共济的二小人只要踏踏实实去工作，去办人民“放心”的教育，就一定能谱写张沟二小华美的乐章！

“缘定二小”的我勇敢地站在这里接受大家的检验，我相信大家的选择与评判，大家眼中的阳威就是最真实的阳威。倘若能上，我会感谢大家，我会努力在新的舞台上历练自己；如果落选，我也会感谢大家，说明我仍需时日来打磨自己。



我的演讲完毕，谢谢大家！