

# 最新施工员个人述职报告(汇总18篇)

辞职报告通常包括辞职原因、辞职日期、对公司的感谢和对未来的期许等内容。以下是一些开题报告的范文，供大家参考，希望对你的开题报告写作有所帮助。

## 施工员个人述职报告篇一

在xx年里，我工区xx广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、屡次交通导改等诸多工序。在xx年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板撤除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战！对此，我订立了xx年个人工作方案，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够平安高效兼管到位（包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员）。

2□xx年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都根本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的平安、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3□xx年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环

节的管理，例如综合接地、大队伍的管理（人数多）、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的`搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证xx广场站主体结构施工的平安、快速、高质量的完成。把xx广场站铸造成精品工程。

4□xx年10月至12月为车站回填土、盖板撤除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，平安、高效的控制。

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

1、工程质量、平安控制：按施工标准和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、平安隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终到达消除质量平安隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其成效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的

开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应工程部领导的号召，努力将xx广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成假设干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处分。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和学习标准的学习，工作上不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

## 施工员个人述职报告篇二

本人###，男，汉族，30岁□20xx年毕业于郑州#####学院工x建专业，在校三年，普招大专学历。

本人在毕业后就参加了工作，一向在施工单位从事技术施工，有必须的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就务必首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，思考具体的施工，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，务必把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不一样的人来做);其

次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解`方案范#文。库整-理^与自我的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项十分严谨的工作，工程技术人员务必要把它作为一个自我的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不思考老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得十分重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去思考如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自我的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工

期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也能够减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益；在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一齐出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的潜力和精力是有限的，为了能更好的正确理解`方案范#文。库整-理^图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，到达大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地到达要求。我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，#楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

## 施工员个人述职报告篇三

尊敬的领导：

3月21日，我接到通知来到水利开发股份有限公司第三项目部报到，后分到了吉祥路项目。对我个人而言，这是一个重要的日子，因为我正式的参加了工作。时光飞逝，岁月流转，转眼间六个多月已经过去了，回顾这段时间，在师傅、公司领导及同事的大力支持和帮助下逐渐从一名大学生转变成施工技术人员，能渐渐适应现在的工作节奏和强度，在思想意识、业务能力等各方面都取得了一定的进步，在这里表示感谢。在这段时间里我深刻体会到一名施工技术人员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

自从加入第三项目部，我主要担任施工员岗位。吉祥路项目是我职业生涯的第一条路。作为一名非工程类专业的学生，第一次来到工地对什么都一无所知，不知道自己应该去干什么，在项目领导的安排下，我们新员工分配好任务，签了师徒协议，开始了真正的工作。吉祥路我参与了道路两侧明渠的施工、部分管道的铺设以及大雄宝殿前整个广场的建设。在这里我学会了看市政工程的图纸、水准仪全站仪的测量放样、工程上的一些专业知识等，收获的同时我也发现了自己身上的不足。

在专业知识方面还需要更加努力学习，和劳务班组之间的交流还存在一些问题，吉祥路结束后来到了蚌医北路。有了吉祥路的施工经验和磨练后，在这里，我能够独立的进行施工，蚌医路我主要在石屋路到大桥下这段灰土的施工，历经半个月的奋斗后，五月中旬来到了龙湖嘉园项目。说实在的，来到这个项目感觉挺兴奋的，这是一个大项目，而且全部是高层建筑，一离开学校就接触这样大的项目，我们项目的领导有能力，对我们要求也非常严格，这正是锻炼我的一个好机会。公司领导对我们也比较重视，经常和我们交流，给我们提供很多的资料学习。

龙湖家园项目从临设施工、室外工程的管道施工、参与菜市场、五号楼施工，再到目前全面负责八号楼施工。刚进入这一行，一路上，的确感到时间很紧迫，工作也有点压力，但我相信只有更加努力的去学习才能改变这一切。这段时间以来给我最大的收获就是培养了我吃苦耐劳的精神，这样让我适应了工地上的工作。从吉祥路、蚌医路，再到龙湖嘉园项目，工作之前我认真去看施工方案，熟悉并掌握设计图纸，施工规范、质量标准和施工工艺，向劳务班组进行施工技术交底，并监督过程中的实际操作。

在施工过程中严格按图纸、方案、技术要求和施工组织设计施工，全面贯彻安全第一、预防为主的方针，按规定搞好安全防范措施，把安全工作落到实处，做到讲效益必须将安全，

抓生产首先抓安全。过程中掌握质量动态情况，严格执行质量三检制。对现场存在的质量及其隐患问题及时采取有效防范措施，并上报技术主管。

根据项目部月进度计划，安排自己所负责班组施工周任务。做好分管工作内人工、材料、机械设备的合理安排，充分调动班组人员积极性，落实工程技术质量、安全保证措施，牢牢树立预防为主、事前控制的指导思想，对施工中重点工程、隐蔽工程要全方位进行检查、指导、确保质量。严格按照公司的结算制度和设计图纸对班组进行结算，整个过程中每天坚持施工日志的记录。

项目的领导对我们的生活、学习、工作都非常关注，使我感觉到就像家一样，很温馨。工作中我也在慢慢的积累知识经验，干工程的没有什么具体的上下班时间，不能怕吃苦，只要工地在生产，你就必须让他处在受控状态；工作应该积极向上，不要有抱怨，要珍惜来之不易的机会。在今后的工作过程中，我将本着敬业、诚信、创新、拼搏的精神，坚持公司的利益高于一切，争取干一项工程，就能树一座丰碑，努力发扬公司的精神。

## 施工员个人述职报告篇四

尊敬的各位领导，同事：

大家好，从毕业到现在已经一周年了，一整年的时间里，有欢笑，有泪水，有希冀，有彷徨，不过我们坚持了下来，并且会继续坚持下去。

下面我就谈一谈一年来在工作中遇到的问题以及一些心得体会，如有不当之处请各位领导同事批评指正。

### 1、现场管理方面

(1) 通过这一年的现场管理工作我深深地体会到，做工程真的需要细心细心再细心。每个施工现场面积都是很大的，而且都是人在操控着整个施工，只要是人在做，就难免会出现这样那样的问题，因此这就需要我们管理者在平时转工地的时候要更加细心，工人是有惰性的，能少做绝对不会多做一点的。就像地下室的套管安装一样，按我们的要求是套管应该和钢筋焊在一起并且加固的，可是现场中有些工人就为了省事就直接用焊机点一下，一点都不牢固，有可能就会造成日后返工，这些地方就需要我们细心留意。还有就像是楼层上电线管的型号，本来要求使用pvc25的管子，但是施工队为了方便施工用了20的，20。25的管子如果不是仔细看的话真的是不容易分辨的。现场中的问题有很多，看到有问题的地方就会拍照当做证据。

(2) 做工程需要责任心。责任心是做好每件事的前提，做工程更是这样。对领导交付的事情负责任一点，对施工队要求的事情负责任一点，对自己的本职工作负责任一点，所做的工程肯定是优秀的。

(3) 做工程需要热心。我们身为一个管理者，不能有高高在上的架子，人心都是肉长的我们要把自己定位成一个和工人在一个战线的合作者。因此，对待工人或者对待他们的要求，我们要热心，用对了方法，才能做好这个工程。

(4) 做工程需要钻。在施工过程中，我们会遇到图纸上不合理的地方，这时候需要做技术核定单，做技术核定单的时候一定要把所有能加的东西都加进去，就像我们项目10#楼开工的时候，蓝图中一层的线管排布有问题，监理让我们做一份技术核定单，然后我们就在上面硬生生的多加了两个回路，虽然这些并没有多少钱，但是积少成多最后也是一笔不小的数目。

(5) 现场管理需要多沟通。管理本身就是一个很复杂的东西，我们作为一个施工员，要和甲方、监理沟通，要和土建沟通，



还要和工人沟通，这个时候就需要交际的艺术。

沟通的效果好，甲方和监理也就显得不那么可怕了，他们会给你提一些意见，有时候这些意见会让我们少走很多弯路，像项目的监理曾经给我们提了一个意见，楼层上焊均压环的时候，在主筋大于16的地方可以不用敷设扁铁，这样我们就会节省一部分材料；二次结构施工中必须与土建配合好，在砌体完成后要求土建单位对满足开凿配管砌体逐层或几层进行移交（包括清理现场），在合理时间施工完成后修补完再移交给土建单位进行下一步工序，避免出现工序延误和垃圾清理扯皮现象；和工人沟通也要及时，工人虽然经验比我们丰富，但是他们做活的方式基本都是一成不变的，以前怎么做，现在还是怎么做，为此我们要及时做好技术交底，比如楼层上线管预埋和桥架安装，我们在规范要求下，做了能比较节省材料的技术交底，楼层上插座线管有些是走顶板的，我们改成了做顶板的时候先不预埋，做墙板的时候再预埋；水平桥架的吊架我们由原来工人要求的1.8米，改为了2.2米。

（6）项目上消防和给水都不是我们做的，但是虽然不是我们做的，但是不妨碍

我们学习，我们平时没事的时候就会去地下室，看看消防和喷淋的布管，支吊架的安装，以及管件之间的连接方式等等。时间不等人，多学总是没有坏处的，艺多不压身。

## 2、材料管理方面

自从成为项目上的兼职材料员，才真正感受到了这个岗位的责任。材料用的好不好，材料用的对不对，直接关系到整个项目的盈亏。

材料进厂的时候一定要多加用心，钢材，管材的壁厚长度及数量看看是不是合乎要求；进场的通风设备的合格证，质保

书，检测报告，厂家资质是不是齐全等等；在实际使用中严格要求施工队要在保证功能性正常的情况下最大程度的节省材料，能二次利用的管材尽量减少浪费。

比如说，项目正在做后砌墙的二次配管，我们就要求施工队将前期预留时剩下的短管作为主要材料使用，达到了很好的效果。提材料计划也是有讲究的，施工队报材料计划一般是提前10天左右，但是我们不可能施工队提了我们就马上进货，在心中有数的前提下我们要压一压，让施工队充分使用现场中存在的材料。

项目上有些材料是甲供的，对于甲供材料要更加小心，每批次进的材料都要抽检不低于10%，并且要留样，以防甲方对我们转嫁成本。

给业主报批价的时候，在审批表上填写的材料规格以及备注一定要多加注意，如果业主和监理要让你加什么备注上去，但是图纸上没有的时候，一定不要加，不确定先搞清楚之后再加，否则会引起严重的后果。

### 3、商务管理方面

说起商务，对于我们施工员来说，对商务上唯一的贡献就是算量了，算量的时候一定要按照定额的要求来算，计算公式以及备注都要标明清楚，这样既能方便和施工队对量，也方便和外审对量。虽然算的时候麻烦一点，但是清楚明白，一劳永逸。

通过根据定额来算量，我也从中学到了很多东西，知道哪些东西是包含在定额里面的，哪些是需要另算的。这样在以后和分包、外审扯皮的时候心里就有底气了，该给的给，不该给的一分不给；该要的要，不该要的想法也要要到。

对于月报量这一块，作为一个施工员，再给分包审量的时候，

一定要有理有据，不要有想当然的思想，给分包把量砍掉了，为什么砍掉了，一定要把分包说的心服口服，这样才能尽量减少扯皮，提高工作效率。为此，我们施工员在日常工作中一定要多去现场，多看多问这样才能知道分包到底是怎么做的，做到心中有数；就像我们有分包报量的时候报了避雷引上线，但是我们现场中的避雷是利用土建的电渣压力焊作为引下线的，所以这个量我们就不给他审。

定额里面的子目很多，像我目前也就是只知道一点点皮毛，还需要后续的学习。工程还在继续，我们还在不断成长，在以后我们还是要多看规范，到现场多学多问，多总结多积累，争取早日成为中建的中流砥柱。

文档为doc格式

## 施工员个人述职报告篇五

大家好！

我叫张xx是xx理工大学xx科技学院xx届毕业生。从xx年1月1日至今，我已在xx重装项目部工作了整整一年。通过一年的工作实践，在领导和同事的热心帮助下，我在工作、生活等许多方面的能力有了显著的提高。

初到xx项目部，领导对我予以重任，让我全面负责倒班宿舍楼工程的质量、进度工作。期间，我还参与负责了厂区各施工项目的周计划、月计划的初审和收集整理工作。9月中旬，我被安排负责减速器厂房的后期装修工作和负责办公楼工程的质量、进度工作。通过一年的工作实践，伴随着领导、同事的关心和帮助，结合在校期间学习的书本知识，我的施工经验水平得到了显著的提高。

倒班宿舍是一栋7层的框架结构建筑，总面积一万多平方米，对于经验丰富的老技术员来说这应该算不上什么大工程，但

对于刚刚走出校园步入工地的我来说，这是一项艰巨而富有挑战性的任务。1月2号基础开挖、2月5号基础承台全部浇筑完成、5月19日框架封顶、8月中旬二次结构全部完成并通过质监站主体验收。随着一个个大节点安全、顺利的完成，除了经验的积累，我的信心和工作热情也有很大的提升。有了这份信心与热情，后半年的工作也相对顺利稳定。目前，减速器厂房辅房已完成后期装修工作，具备初步验收条件；办公楼工程正在进行基础承台及底板的钢筋绑扎工作，完全有把握完成甲方要求的春节前完成基础的任务。

紧张、忙碌的一年过去了，回顾这一年当中，我时有犯错。

刚接到倒班宿舍楼的任务时，我一头雾水，无从着手，每天到工地只是跟着工人转，看他们在做什么，晨会时将工人的工作情况汇报给领导，错以为这就是管理。在领导的指导下，我明白到只监督工人工作是不行的，要全面深入了解施工工艺流程，掌握施工队的工程进度计划，根据施工工艺节点，根据进度计划控制节点来审核、约束施工队，让施工队尽量在我的协调、管理下进行施工。通过这件事，我懂得了把握问题关键的重要性。

记得有一次，我对完成钢筋绑扎的楼面梁、板进行初验时，发现了八处质量问题。在次日的晨会上，我对此进行了汇报，却受到了项领导严厉的批评。在领导看来，首先，我一次发现八处问题，说明我在平时没有认真监督工作，出现错误造成返工，不仅是施工方的损失，造成的工期延误也是我们公司的损失；其次，我发现问题没有紧盯、跟踪其整改，只是口头通知其现场负责人，对工作也是一种不认真的态度。通过这件事，我从新认识到工作不能只做表面，要落于实处；不能积压问题，要在平时处处留心；对施工队的质量进度负责，也是对公司的效益负责。

在领导、同事的.细心帮助下，我从熟悉图纸、了解图集开始学起，到后来对工人的管理、对工作的态度、平日处事理事

的方式，方方面面都得到了显著的提高。倒班宿舍的平地而起，见证了我在xx重装工地磨练、成长、进步的过程。

过去的一年是我毕业后步入社会的第一年，这一年的工作经验让我收获许多

在思想方面：我积极向党组织靠拢，拥护党的领导；在领导的带领下，认真的学习、理解公司下发的文件，贯彻学习企业文化，用心领会八个核心理念、八个单项理念的深刻含义。坚定的思想信念为我指明了前进的方向。

在工作方面：我尽力完成领导交办的任务，认真学习积累专业基础知识，积极主动去发现问题、处理问题，对人对事公平公正、认真负责。用心做事的态度，是我高效工作的保障。

在生活当中：我与其他同事保持良好的关系，乐于助人，关心室友。我通过自身的努力为项目部的团结、和谐尽一份力。

总结过去的一年，展望新的一年，我对自己做出如下要求：

首先，思想方面积极向党组织靠拢，争取在xx年成为预备党员，为此我要求自己努力提高思想认识，积极学习党的纲领、章程，时刻准备等待党的召唤。并在平时进一步学习、理解公司企业文化和公司相关文件内容，在思想和精神上提高对公司的认知。

其次，我将以更加积极的态度和更为饱满的热情投入xx年的工作□xx年的工作目标就是办公楼工程质量零事故，进度符合甲方要求，并配合监管相关安全工作。为此我要求自己做好平时的学习工作，提升自己的知识水平；在施工前吃透图纸，施工中深入现场，施工后检查整改；做好甲方、监理、施工三方的协调工作，以期完成新年目标。

在这一年中我的成长和进步离不开项目部领导的关心与照顾，

离不开同事的帮助与理解，在此我表示衷心的感谢。我将以更高的热情和更大的努力投身于明年的工作当中，为公司的发展尽一份力。

以上述职报告妥否，请予审议。

谢谢大家。

## 施工员个人述职报告篇六

尊敬的各位领导，同事：

大家好！

从毕业到现在已经一周年了，一整年的时间里，有欢笑，有泪水，有希冀，有彷徨，不过我们坚持了下来，并且会继续坚持下去。

下面我就谈一谈一年来在工作中遇到的问题以及一些心得体会，如有不当之处请各位领导同事批评指正。

（1）通过这一年的现场管理工作我深深地体会到，做工程真的需要细心细心再细心。每个施工现场面积都是很大的，而且都是人在操控着整个施工，只要是人在做，就难免会出现这样那样的问题，因此这就需要我们管理者在平时转工地的时候要更加细心，工人是有惰性的，能少做绝对不会多做一点的。就像地下室的套管安装一样，按我们的要求是套管应该和钢筋焊在一起并且加固的，可是现场中有些工人就为了省事就直接用焊机点一下，一点都不牢固，有可能就会造成日后返工，这些地方就需要我们细心留意。还有就像是楼层上电线管的型号，本来要求使用pvc25的管子，但是施工队为了方便施工用了20的，20.25的管子如果不是仔细看的话真的是不容易分辨的。现场中的问题有很多，看到有问题的地方就会拍照当做证据。

(2) 做工程需要责任心。责任心是做好每件事的前提，做工程更是这样。对领导交付的事情负责任一点，对施工队要求的事情负责任一点，对自己的本职工作负责任一点，所做的工程肯定是优秀的。

(3) 做工程需要热心。我们身为一个管理者，不能有高高在上的架子，人心都是肉长的我们要把自己定位成一个和工人在一个战线的合作者。因此，对待工人或者对待他们的要求，我们要热心，用对了方法，才能做好这个工程。

(4) 做工程需要钻。在施工过程中，我们会遇到图纸上不合理的部分，这时候需要做技术核定单，做技术核定单的时候一定要把所有能加的东西都加进去，就像我们项目10#楼开工的时候，蓝图中一层的线管排布有问题，监理让我们做一份技术核定单，然后我们就在上面硬生生的多加了两个回路，虽然这些并没有多少钱，但是积少成多最后也是一笔不小的数目。

(5) 现场管理需要多沟通。管理本身就是一个很复杂的东西，我们作为一个施工员，要和甲方、监理沟通，要和土建沟通，还要和工人沟通，这个时候就需要交际的艺术。沟通的效果好，甲方和监理也就显得不那么可怕了，他们会给你提一些意见，有时候这些意见会让我们少走很多弯路，像项目的监理曾经给我们提了一个意见，楼层上焊均压环的时候，在主筋大于16的地方可以不用敷设扁铁，这样我们会节省一部分材料；二次结构施工中必须与土建配合好，在砌体完成后要求土建单位对满足开凿配管砌体逐层或几层进行移交（包括清理现场），在合理时间施工完成后修补完再移交给土建单位进行下一步工序，避免出现工序延误和垃圾清理扯皮现象；和工人沟通也要及时，工人虽然经验比我们丰富，但是他们做活的方式基本都是一成不变的，以前怎么做，现在还是怎么做，为此我们要及时做好技术交底，比如楼层上线管预埋和桥架安装，我们在规范要求下，做了能比较节省材料的技术交底，楼层上插座线管有些是走顶板的，我们改成了

做顶板的时候先不预埋，做墙板的时候再预埋；水平桥架的吊架我们由原来工人要求的1.8米，改为了2.2米。

（6）项目上消防和给水都不是我们做的，但是虽然不是我们做的，但是不妨碍我们学习，我们平时没事的时候就会去地下室，看看消防和喷淋的布管，支吊架的安装，以及管件之间的连接方式等等。时间不等人，多学总是没有坏处的，艺多不压身。

自从成为项目上的兼职材料员，才真正感受到了这个岗位的责任。材料用的好不好，材料用的对不对，直接关乎整个项目的盈亏。

材料进厂的时候一定要多加用心，钢材，管材的壁厚长度及数量看看是不是合乎要求；进场的通风设备的合格证，质保书，检测报告，厂家资质是不是齐全等等；在实际使用中严格要求施工队要在保证功能性正常的情况下最大程度的节省材料，能二次利用的管材尽量减少浪费。

比如说，项目正在做后砌墙的二次配管，我们就要求施工队将前期预留时剩下的短管作为主要材料使用，达到了很好的效果。提材料计划也是有讲究的，施工队报材料计划一般是提前10天左右，但是我们不可能施工队提了我们就马上进货，在心中有数的前提下我们要压一压，让施工队充分使用现场中存在的材料。

项目上有些材料是甲供的，对于甲供材料要更加小心，每批次进的材料都要抽检不低于10%，并且要留样，以防甲方对我们转嫁成本。

给业主报批价的时候，在审批表上填写的材料规格以及备注一定要多加注意，如果业主和监理要让你加什么备注上去，但是图纸上没有的时候，一定不要加，不确定先搞清楚了之后再加，否则会引起严重的后果。



说起商务，对于我们施工员来说，对商务上唯一的贡献就是算量了，算量的时候一定要按照定额的要求来算，计算公式以及备注都要标明清楚，这样既能方便和施工队对量，也方便和外审对量。虽然算的时候麻烦一点，但是清楚明白，一劳永逸。

通过根据定额来算量，我也从中学到了很多东西，知道哪些东西是包含在定额里面的，哪些是需要另算的。这样在以后和分包、外审扯皮的时候心里就有底气了，该给的给，不该给的一分不给；该要的要，不该要的想法设法也要要到。

对于月报量这一块，作为一个施工员，再给分包审量的时候，一定要有理有据，不要有想当然的思想，给分包把量砍掉了，为什么砍掉了，一定要把分包说的心服口服，这样才能尽量减少扯皮，提高工作效率。为此，我们施工员在日常工作中一定要多去现场，多看多问这样才能知道分包到底是怎么做的，做到心中有数；就像我们有分包报量的时候报了避雷引上线，但是我们现场中的避雷是利用土建的电渣压力焊作为引下线的，所以这个量我们就不给他审。

定额里面的子目很多，像我目前也就是只知道一点点皮毛，还需要后续的学习。工程还在继续，我们还在不断成长，在以后我们还是要多看规范，到现场多学多问，多总结多积累，争取早日成为中建的中流砥柱。

述职人□xx

xxxx年xx月xx日

文档为doc格式

## 施工员个人述职报告篇七

随着时间的流逝□xx年马上就要离开我们了。对于我来

说20xx年就像是一本厚厚的书，书中所有的故事都是那么让我难以割舍。当我回过头，看看走过的这一年，虽然在这一年里也有过不如意不顺利和许多错误的事情发生，但是我知道人正是在经历了这些之后才能够成长，成熟，所以我告诉自己“我无悔，我会更加的勇敢”。

20xx年6月份我来到这工地很幸运的成为留庄项目部的一员，在几次会议中我基本了解到王经理您对这个行业有着敏锐的洞察力，对留庄这个项目有着足够的信心，对自己的专业水平也是非常的自信。还有你对这项目的重要性，我知道您更加需要的是一支有着强大凝聚力，团结进取，勇于拼搏，敢于创新，让您放心和放手的专业团队，而不是一堆散沙一支团伙。

刚来工地的时候是您教会我怎么去看图纸。是您让我成为了一个管理者，是您帮我找一很好的师父（孙工），这让我感到很荣幸。在这次工作中我在项目部从事技术施工，和现场文明施工管理者（都是在学习中）。

在施工中由孙工带我去熟悉现场，教我在现场怎么去发现问题和一些基层基本安装程序，现在场的文明施工、材料的堆放。在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少；其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。我每一次和孙工去现场的时候我把他所发现的问题都记录下来，回到办公室把所记载的问题整理出一份“整改单”发到各施工班组手上，第二天我会拿着我所记载的问题去现场核实，检查一下施工人员是否整改过。

随着工程的进展，我在孙工的教导下我开始担任了质检员的重任，我每天都会去现场检查墙面大理石、瓷砖、地面大理石是否有空鼓及平整、垂直，已及墙面的平整、垂直和天花的平整。每发现问题就在此处画上記号，并记录下来。交到各施工班组手上要求整改。慢慢的我开始接触设计，去深化一些图纸，加上我以前对cad的基本了解和小谢的帮助，让我对图纸有着更深刻的了解，在此小谢教我画过一些比较简单的竣工图。转眼间要交竣工资料的时候，在这我跟小江做一些竣工资料，让初步了解做资料的一些基本过程。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

## 施工员个人述职报告篇八

20xx年在各级领导帮助和项目部同事们的配合下，我带领作业队人员加班加点，努力“抓质量、赶工期、保进度”，在大要点封锁前，创造了大干的局面，为大封锁的顺利进行做好了充分的准备。按照项目部的工期安排，较好的推进了项目部的施工进度和产值任务，确保了管段的开通。但是作为一名副经理，我在管理上还存在一些漏洞，在此，将本年的工作总结汇报如下，以查找自己的缺点与不足，及时改进，为以后更好的工作奠定良好的基础。

工作上[]20xx年开工以来，我不断加强组织施工生产。管段内k87段石质路堑开挖及挡土墙浇筑工程是管段内影响工期的卡脖子工程，也是管段内施工中安全压力的施工地段，为了保证安全、如期的完成施工任务，我合理安排人员，并与技术人员一起制定了详细施工计划及工期安排，24小时值守在施工一线，仅仅利用一个半月月的时间，完成该段石质路堑，

挡土墙混凝土浇筑，挡土墙墙后回填等工作，本年度管段内完成鸡鸣铺中桥柔性墩加固施工，点内过渡便线拨接施工，东戍火车站拆除及线路堵豁施工，路基土方开挖13000余方，石方开挖9000余方，形成路基2□1km□铺轨3□7km□栅栏安装5.6公里。

在邯长线7月二期封锁施工中，我们悉心准备、精心组织、合理安排，最终确保安全、正点的完成了施工任务，保证了邯长线的如期开通。

在安全质量管理工作中，我严格遵照上级领导的要求，确保临近营业线施工安全，我始终把安全、质量放在工作的首要位置，在抢工期过程中，我们积极克服防护人员缺少的困难，合理调配人员，并且加强对施工现场的监督检查力度，对重要岗位都制定了安全保证措施，对大型机械作业安排专人进行安全防护，对施工员、协作队伍、机械操作手加强了安全质量教育，强化了现场施工人员的安全质量意识，切实保证了管段内施工项目的安全质量管理工作的平稳运行，通过努力我们管段全年没有发生一起安全、质量事故，极大的保障了管段施工节点工期的推进。

在架子队管理上，由于我自身比较年轻，管理经验不足，在架子队管理上曾出现一些问题，导致职工队伍不够积极，外协队伍现场施工比较混乱，队伍零工比较多，作业效率不高等问题。在领导的认真指导下，我对架子队的管理重新作了规划和调整，进一步明确了施工进度计划，架子队人员按照“同吃、同住、同劳动、同培训、”的原则对劳务工及外聘人员进行管理。通过这次调整，架子队全体人员干劲十足，认真贯彻落实施工节点目标，克服种种困难，按时保量完成一个又一个施工计划。

我架子队认真抓好各项管理制度和技术标准的落实工作，让每位员工都明确自己的工作标准，都按照标准去做，并且严格按照标准做到位。在推进标准化管理中，注重抓源头、抓

过程、抓细节。把标准化管理贯穿到项目管理的全过程，落实到施工现场的各个角落，依靠纵向到底、横向到边的全过程闭环管理，从根本上提高施工现场管理水平。通过科学的标准化管埋。

本年作业队的工作虽然取得了一些成绩，但我个人的工作仍存在一些问题，比如个人现场管理经验不足，业务水平还需进一步提高，思想上存在侥幸心理，职工业务素质，综合能力参差不齐，等。这些存在的问题会导致员工积极性不高，工作效率低，现场管理比较混乱。针对以上问题，我在今后的工作和生活中加强与职工的交流，对待职工要“制度上严格，生活上关心”，并且在生活中要及时了解职工的困难，对于员工特别是工作经验尚不成熟的年轻员工要多鼓励、多传授经验，同时我们还应加强对协作队伍的管理，使得协作队伍能够按时保质的完成施工任务，另外，我个人也将正视困难，团结同志，改进不足，不断加强学习，提高自身管理水平，紧紧围绕公司发展目标，求真务实，积极工作，在现场管理中，我将戒骄戒躁，多思考多向老员工学习，真正做到现场施工心中有数，重点、难点勇于克服。

在以后的工作中，我将继续带领我们作业队以“安全质量”为中心，以“项目的节点工期”为主线，全面落实公司领导的指示要求，真正深入到职工当中去，与员工一起齐心协力、鼓起干劲、克服困难，保质、保量、按时的完成领导交给的各项施工任务；我将加强与协作队伍的沟通，提高对协作队伍的管理水平；针对后续的工作，我会继续更新工作思路，思考更好的施工方法，使得下一步的工作能够为项目部创造更高的效益。

在以后的工作中，我会全力支持、配合各级领导的工作，使自己所承担的各项工怍再上一个新的台阶。

## 施工员个人述职报告篇九

做现场施工管理，我们一直在强调一些我们认为非常重要的管理环节，但往往，我们将那些重要的环节在具体工程管理中给忽略了。某一天，当有一位“外行人”指着我们的鼻子问我们，这么简单扼要的东西，你们“专业人员”怎么就这么大胆地将它们给忽视了的时候，我们就应该静下心来，从头好好梳理一下我们的所谓的现场管理知识。

我们重新复习一下现场管理工作所要重视的几个环节：

有人说，这和我现场施工有什么关系？有关系。一个工程是否能实现预算中的利润，首先得有一个好的合同。如果项目实施管理人员不具备工程合同前期参与的条件，那么在接手此项目后，就一定要将前期商务中的基本情况问清楚，将施工合同中所有的条款解读清楚。如果不清楚的地方，一定要和业务负责人员沟通透彻。否则到了工地，两眼一抹黑，工作一开始就处于被动局面。有些时候，甚至工作快结束了，我们都不太清楚这个工程进度款支付方式是怎么样的，工程是固定单价还是总价包死的，这个工程如果遇到增加工作量是如何计算的，等等。所有人都知道合同的重要性，是我们双方规避风险保护各自利益的最有效方式，但并不是所有施工管理人员都足够重视它。做着做着，大家就忽略了它的存在和重要性。

很多同事总结这么多年现场管理工作中所出现的问题，不管问题最终造成的后果的表现形式是什么，但根本上来说，都和质量有关系。所有质量问题，恰恰也都和现场施工管理有直接关联。我们每一个人都非常注重工程材料质量问题，非常注重工程施工质量问题，也非常注重工程设计质量问题。这些问题，大家一开始都会将它们挂在嘴上，记在纸上，放在心里。没有用。因为，在日常现场施工管理中，我们管理着管理着，就将它们管理没有了。有些人认为：材料差一点没关系；不会对结构安全有太大影响的改动也没关系；施工

中马虎一点也没要紧；设计中，只要符合什么什么要求了就不要紧，出了什么问题反正现场可以发现可以按现场实际要求重新来做。工程结束后，有些问题可能短时间不会暴露，有些问题，立即就会成为我们顺利实现利润的最大障碍。比如漏雨，比如材料被供货商偷梁换柱，比如因质量导致的安全事故等等。这些是谁的责任？如何解决？作为现场施工人员，责无旁贷。但为什么这些问题却能多多少少在任何一个工地上出现呢？还是那么句话，我们最初最重视的东西，做着做着，我们就忽略了它的存在和重要性！

出了问题后，都在那找原因，找借口。没出问题时，没见几个人去找安全隐患，找安全管理漏洞！我们所有现场施工管理人员，现在都高举着安全第一，质量第二，效益第三的旗帜。我个人认为，所有的安全事故的发生，都是由于我们管理人员没有尽职所造成的。虽然，钢结构工程相较于土建工程来说要简单得多。但就是这样，也没有见哪几个项目部在进场施工时就做好安全事故紧急预案的。提议在这方面公司加大培训力度。高空作业的所有安全注意事项我们都知道，都了然于心。开工时，也都用书面形式给施工工人作了交底，但那都是形式。我们要做的，更应该是每天去不断检查，不断提醒。特别是在几个重要的施工环节比如檩条的安装，及关于在檩条上面施工的安全注意事项。总结一下，这几年几乎大部分安全事故，都是和檩条有直接关系的。所以，我们在做好平时安全工作的同时，到了檩条施工及关于檩条的有关工序时，要每天直接面对施工工人，将每个环节都分析和讲解清楚，提醒他们要特别注意。在几个重要施工环节，我一直坚持这样做。在我所做的所有工程过程中，我最担心的就是安全问题。一旦安全出了问题，所有的管理都是无效管理，所有本工程的利润都是空头利润。质量出了问题有时还可以弥补，安全出了问题，绝大多数是不可逆的。这个大家都知道，但现实施工管理中，大家都存在侥幸心理咨询，认为在安全措施上投放太多力量，实在没有必要。关于施工安全管理，我们一直在做，但我们一直没有做好。

就单个工程来说，还真没有什么好说的。每一个工程的工期延长或者施工成本的增加，都有它的特殊性和不可预见性。说白了，很多时候这些并不是现场施工管理人员所能完全控制的。我们作为具体项目实施者，所能控制的就是在职责权限内，尽其所能地合理安排工序，合理组织施工人员。很多时候，工期的延长是一个系统原因，各种因素的累加而造成的。比如对方资金不能及时到位，比如加工厂材料无法按时进场，比如施工过程中的设计变更比如极端的特殊的天气等等。在成本控制方面，我们主要做的就是尽量减少施工工资的增加，杜绝因施工质量不过关而发生的返工，压缩非生产性的开支。凭心而论，在施工成本控制这方面，我们每个人都没有真正做好。如果是自己私人的工程，我相信，在某些方面，大家都会做得更好，特别是成本控制这方面。

以上几点，是我这几年在公司现场施工管理中学习到的和虽然学习到了但没有做好的，虽然有些地方做到了，但仍需要更上一层楼的。还有很多想法，还有很多教训，留给其他同事补充。没有批评谁的意思，更多的是想自我批评和自我反省和自我提高。

望能和兄弟们一起分享。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 施工员个人述职报告篇十

在xx年里，我工区xx广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。

在xx年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战！对此，我订立了xx年个人工作计划，以便使我个人能在新的



一年里有更大的进步和成绩。

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2□xx年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3□xx年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的'各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证xx广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把xx广场站铸造成精品工程。

4□xx年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢

支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将xx广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

## 施工员个人述职报告篇十一

本人在毕业后就参加了工作，一向在施工单位从事技术施工，有必须的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就务必首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程（即完成图纸的施工前会审），其次要强

化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，思考具体的施工，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，务必把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少（并且施测、复核的工作要有不一样的人来做）；其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解。与自我的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项十分严谨的工作，工程技术人员务必要把它作为一个自我的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家（不浪费资源）、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不思考老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得

十分重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去思考如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自我的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也能够减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益；在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一齐出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的潜力和精力是有限的，为了能更好的正确理解。图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，到达大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地到达要求。我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力充沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

## 施工员个人述职报告篇十二

尊敬的领导：

您好！

回首即将过去的20xx年，进入xx公司已经有一年多的时间，在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履

行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年的个人工作情况作如下述职：

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入xx这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

任职工程部土建工程师以后，我具体分工负责xx小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得xx小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项。

参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的. 钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进

度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务；展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。明年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 施工员个人述职报告篇十三

各位领导、各位同事：

大家好！

本人名叫xxx□于xx年6月15日进入xxx有限公司装饰部，任职施工员岗位。岗位职责包括：配合项目经理制定并安排施工计划，审阅图纸及沟通解决图纸中设计与现场不符等相关问题，对施工队材料用量及成本的控制，施工工艺的掌握及灵活运用，安全及日常工作资料的管理与收集，与各相关施工单位的沟通协作等。来到公司后，我本着学习、提高自己的原则，积极、认真的对待自己的各项工作，工作能力也得到

领导及同事的认可。同时尽自己最大努力把工作做到最好，从而能让自己在最短的时间融入中孚泰这个大家庭中，为中孚泰的发展壮大出一份力。

装饰行业每天都是新的，每天都可能会遇到新的方案、新的材料、新的工艺，也就意味着如果自己努力每天都可以学习到新的知识，我是一个对新知识很渴望的人，因为知识能让我们短暂的人生更丰富。这也是我选择和喜欢这个行业的原因之一。

从事这个行业5年时间，自己是学习者也是实践者，学习的过程是“辛苦并快乐着”的，但我更注重的是这个过程，我可以在这其中不断的提高自己的专业技术、业务水平还有沟通协作等多方面的能力。建筑装饰行业对从业者要求是很高的，既要有过硬的专业知识，又要有很强的沟通能力和管理能力。作为施工员，说实话就是工地现场的“万金油”，对于现场的各个细节都要清楚，现场每个施工作业面都要监督、巡查。只有做到这样才能让自己对现场工作区域中的各个环节有更强的控制力。在来到公司担任施工员岗位以来，工作的主要任务就是配合项目经理把工程按时、按质、按量完成。具体工作内容如下：

配合安全员监督施工人员的施工操作规范，在现场严格检查各作业区的施工人员是否文明施工，经常巡视、检查相关动火、动电、高空作业等工作区域，现场发现问题及时解决处理，对违章的个人及施工队加大处罚力度——“杀一警百”。

目前这个项目设计图纸很不完善，很多具体的区间、节点都没有详细做法，这就需要施工员配合现场设计师一起深化施工图纸、明确施工工艺，由于设计方没有派遣驻现场设计师，这就带来了深化图纸确认的过程很困难。

进场时，自己首先就做了所管区域的材料进场计划，基本明确了材料的用量及进场时间，由于现场方案在施工过程中会

有变更，所以材料的统计，作为施工员就要一直跟踪统计。甲方方面对材料的认质认价过程很繁琐，时间长，加上公司采购流程也很繁琐，耗时、耗力，一个审批流程要走很长时间，直接导致在材料采购、到场时间滞后。

项目工期紧，只有5个月的时间，安排施工队工作内容的时候，我们从很多方面下手争取一切能争取的时间，如交叉作业、增派人手、加长工作时间等。自己也经常和施工队沟通，根据现场实际情况控制各相关作业面的完成时间以及督促各个施工部位所需要材料的进场时间。争取尽自己最大的努力配合项目经理把工程“按时、按质、按量”完成。

与施工队长沟通各个细部节点的具体做法，本着“注重完成后的效果、省时、省料、施工方法简单”的原则监督、控制各个作业面的施工工艺。对与施工工程量变更的核查、签证，自己都做到现场实际测量、核对，准确的核算出变更的工程量以维护公司和各施工队的权益。

现场的施工过程中随时会出现各种各样的问题，这就会涉及很多其他相关单位如：舞台机械、消防、暖通、强弱电等等，我工作过程中也本着沟通学习的原则，与各其他单位共同解决现场出现的问题，既要保证公司的利益，还要确保问题以一个最快简的方式方法解决。

积极配合资料员做好自己所管区域的隐蔽工程项目验收所需各项资料的收集，各项施工内容变更的手续和资料的收集，现在自己所管区域的施工作业面设计变更很多，自己也经常和资料员沟通，配合其收集、整理所需的各项资料。

总体来讲，在过去的4个月工作时间内，在施工员的岗位上，较好的完成了自己的工作任务，能够积极、主动的去做相关工作。在任何场合中都绝对维护公司的利益和立场。在工作中，明确属于我的工作或未明确所属人但领导安排的工作，我都能以很好的执行力去完成。



在工作中自己也有不足的地方——工作中有些具体的事情做的还不够细致，各方面的专业知识需要加强，如：水电部分相关知识、声学部分相关知识等。自己会在未来的工作、学习中拟补身上的不足，尽最大努力完善自己。还有就是自己正在制定一份工作中的学习计划，把工作内容分成若干部分，在这些若干项工作内容中再细化分解各个部分，从而划分出哪一部分中的哪一方面是自己弱项需要重点加强学习，哪些自己有优势的地方要突出体现，并要制定一份时间计划表，量化具体的学习提高时间以激励自己努力学习，并争取在近两年内考取国家注册一级建造师资格证。同时在工作中自己会按时、按质、按量的完成我工作职责内的各项工作任务。

公司在成长、在发展，各项体制、制度也在完善之中，我觉得自己很幸运，能进入公司并有机会通过自己努力学习、踏实认真的工作从而让自己和公司未来的日子里一起进步、发展。

述职人□xx

xxxx年xx月xx日

## 施工员个人述职报告篇十四

随着时间的流逝，20\*\*年马上就要离开我们了。对于我来说，20\*\*年就像是一本厚厚的书，书中所有的故事都是那么让我难以割舍。当我回过头，看看走过的这一年，虽然在这一年里也有过不如意不顺利和许多错误的事情发生，但是我知道人正是在经历了这些之后才能够成长，成熟，所以我告诉自己“我无悔，我会更加的勇敢”。

20\*\*年6月份我来到这工地很幸运的成为xx项目部的一员，在几次会议中我基本了解到王经理您对这个行业有着敏锐的洞察力，对xx这个项目有着足够的信心，对自己的专业水平也是非常的自信。还有你对这项目的重要性，我知道您更加需

要的是一支有着强大凝聚力，团结进取，勇于拼搏，敢于创新，让您放心和放手的专业团队，而不是一堆散沙一支团伙。

刚来工地的时候是您教会我怎么去看图纸。是您让我成为了一个管理者，是您帮我找一很好的师父（孙工），这让我感到很荣幸。在这次工作中我在项目部从事技术施工，和现场文明施工管理者（都是在学习中）。

在施工中由孙工带我去熟悉现场，教我在现场怎么去发现问题和一些基层基本安装程序，现在场的文明施工、材料的堆放。在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少；其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。我每一次和孙工去现场的时候我把他所发现的问题都记录下来，回到办公室把所记载的问题整理出一份“整改单”发到各施工班组手上，第二天我会拿着我所记载的问题去现场核实，检查一下施工人员是否整改过。

随着工程的进展，我在孙工的教导下我开始担任了质检员的重任，我每天都会去现场检查墙面大理石、瓷砖、地面大理石是否有空鼓及平整、垂直，已及墙面的平整、垂直和天花的平整。每发现问题就在此处画上記号，并记录下来。交到各施工班组手上要求整改。慢慢的我开始接触设计，去深化一些图纸，加上我以前对cad的基本了解和小谢的帮助，让我对图纸有着更深刻的了解，在此小谢教我画过一些比较简单的竣工图。转眼间要交竣工资料的时候，在这我跟小江做一些竣工资料，让初步了解做资料的一些基本过程。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

## 施工员个人述职报告篇十五

尊敬的xx领导：

时光飞逝，我进公司已经一年了，这一年我在xxx工程项目部工作学习。我从一名大学生变成了施工员，从大学走进了社会。在我工作的这段时间里凭着自己的努力和师傅以及同事的教导逐渐成长，渐渐适应现在的工作节奏和强度。在这段时间里我深刻体会到一名施工员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

一、对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。

现场是极其考验一个人能力的地方，不只是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，当在很多工序交叉作业的时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事、与分包的相处方式，以及与建设、监理单位之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。

二、结构施工的时候要考虑到装修施工，以免到时候遇到很多因结构施工考虑不全造成的麻烦，考虑周全可以省去处理结构问题的时间，缩短工期节约成本。

该工程是一幢八层的办公楼，结构外形规整，所以我们放线

测量工作比较简单。精装修部分包括很多内容，外墙干挂石材、内墙干挂石材、墙面硬包软包、吊顶等等，学到了很多装修方面的知识。作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程实干中不断丰富自己专业知识和解决问题的能力，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

### 三、自己在工作中还存在一些问题。

首先自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的麻烦。在管理上对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，从而助长了个别施工班组就的侥幸心理，形成了安排工作后施工班组找这样那样的问题来推脱。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，要树立施工威信。其次在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

以上问题虽没有造成什么大影响，但自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

#### 四、今后的工作打算

参加工作一年来，知道了自己在工作中的不足，在以后的工作中要加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

在此感谢师傅的悉心教导，感谢领导和同事的关心及帮助。总之，在今后的的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与专业水平，以适应时代和企业的发展，与武汉建工共同进步、共同成长。

特此报告

XX

20XX年XX月XX日

施工员个人述职报告

年度个人述职述报告

个人年度述职报告

村书记个人年度述职报告范文

医院医生年度个人述职报告范文

小学教师年度个人述职报告范文

个人年度总结述职报告

教师年度的个人述职报告

教师个人年度述职报告

## 施工员个人述职报告篇十六

xxx副经理，分管成本、经营和人事工作。现就近一年来我分管范围内的工作汇报一下，请领导批评和同事们指正。

成本问题是企业的核心问题，加强项目成本管理，能有效地降低工程成本，提高资金的使用效率，增强企业的生存竞争力和盈利能力。成本管理作为管理工作的核心管理，主要抓了以下几个环节：

- 1、材料成本管理。材料管理的好与坏，直接关系到项目总体的成本高与低。项目部从进场时就狠抓材料管理，按照公司提出的要求，首先从材料管理入手，坚持材料的市场调查询价。从供应商的选择，到材料进场的计量验收以及周转材料的退场方面摸索了一定的经验，积累了一定的资源，建立了一些值得信赖的合作伙伴。分公司针对材料需求和材料使用制定相应的奖罚制度，奖罚分明，做到“谁提料，谁负责”。加强材料现场使用的管理力度，降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。
- 2、加强工期管理。在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，制定科学的方案，合理调配有限资源，减少施工浪费。
- 3、优化施工方案。在制定对项目成本影响较大的施工方案时，采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保证一定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。
- 4、因地制宜，利用一切可以利用的资源。由于建筑施工流动性大，各个工程项目所处的地理区域、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本

支出。

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辨，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。我们所有的项目在运作前都采取规避风险的措施，对项目、合作人员都进行详细的调查、了解和筛选。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。

企业的竞争归根到底是人才的竞争；人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。

## 施工员个人述职报告篇十七

本人名叫xxx于xx年6月15日进入xxx有限公司装饰部，任职施工员岗位。岗位职责包括：配合项目经理制定并安排施工计划，审阅图纸及沟通解决图纸中设计与现场不符等相关问题，对施工队材料用量及成本的控制，施工工艺的掌握及灵活运用，安全及日常工作资料的管理与收集，与各相关施工单位的沟通协作等。来到公司后，我本着学习、提高自己的原则，

积极、认真的对待自己的各项工作，工作能力也得到领导及同事的认可。同时尽自己努力把 work 做到，从而能让自己在最短的时间融入中孚泰这个大家庭中，为中孚泰的发展壮大出一份力。

装饰行业每天都是新的，每天都可能会遇到新的方案、新的材料、新的工艺，也就意味着如果自己努力每天都可以学习到新的知识，我是一个对新知识很渴望的人，因为知识能让我们短暂的人生更丰富。这也是我选择和喜欢这个行业的原因之一。

从事这个行业5年时间，自己是学习者也是实践者，学习的过程是“辛苦并快乐着”的，但我更注重的是这个过程，我可以在这其中不断的提高自己的专业技术、业务水平还有沟通协作等多方面的能力。建筑装饰行业对从业者要求是很高的，既要有过硬的专业知识，又要有很强的沟通能力和管理能力。作为施工员，说实话就是工地现场的“万金油”，对于现场的各个细节都要清楚，现场每个施工作业面都要监督、巡查。只有做到这样才能让自己对现场工作区域中的各个环节有更强的控制力。在来到公司担任施工员岗位以来，工作的主要任务就是配合项目经理把工程按时、按质、按量完成。具体工作内容如下：

## 一、安全方面

配合安全员监督施工人员的施工操作规范，在现场严格检查各作业区的施工人员是否文明施工，经常巡视、检查相关动火、动电、高空作业等工作区域，现场发现问题及时解决处理，对违章的个人及施工队加大处罚力度——“杀一警百”。

## 二、图纸方面

目前这个项目设计图纸很不完善，很多具体的区间、节点都没有详细做法，这就需要施工员配合现场设计师一起深化施



工图纸、明确施工工艺，由于设计方没有派遣驻现场设计师，这就带来了深化图纸确认的过程很困难。

### 三、材料方面

进场时，自己首先就做了所管区域的材料进场计划，基本明确了材料的用量及进场时间，由于现场方案在施工过程中会有变更，所以材料的统计，作为施工员就要一直跟踪统计。甲方方面对材料的认质认价过程很繁琐，时间长，加上公司采购流程也很繁琐，耗时、耗力，一个审批流程要走很长时间，直接导致在材料采购、到场时间滞后。

### 四、工程进度

项目工期紧，只有5个月的时间，安排施工队工作内容的时候，我们从很多方面下手争取一切能争取的时间，如交叉作业、增派人手、加长工作时间等。自己也经常和施工队沟通，根据现场实际情况控制各相关作业面的完成时间以及督促各个施工部位所需要材料的进场时间。争取尽自己的努力配合项目经理把工程“按时、按质、按量”完成。

### 五、施工工艺应用和施工队管理方面

与施工队长沟通各个细部节点的具体做法，本着“注重完成后的效果、省时、省料、施工方法简单”的原则监督、控制各个作业面的施工工艺。对与施工工程量变更的核查、签证，自己都做到现场实际测量、核对，准确的核算出变更的工程量以维护公司和各施工队的权益。

### 六、与各其他单位的沟通协作

现场的施工过程中随时会出现各种各样的问题，这就会涉及很多其他相关单位如：舞台机械、消防、暖通、强弱电等等，我工作过程中也本着沟通学习的原则，与各其他单位共同解

决现场出现的问题，既要保证公司的利益，还要确保问题以一个最快简的方式方法解决。

## 七、各项资料的收集和整理

积极配合资料员做好自己所管区域的隐蔽工程项目验收所需各项资料的收集，各项施工内容变更的手续和资料的收集，现在自己所管区域的施工作业面设计变更很多，自己也经常和资料员沟通，配合其收集、整理所需的各项资料。

总体来讲，在过去的4个月工作时间内，在施工员的岗位上，较好的完成了自己的工作任务，能够积极、主动的去做相关工作。在任何场合中都绝对维护公司的利益和立场。在工作中，明确属于我的工作或未明确所属人但领导安排的工作，我都能以很好的执行力去完成。

在工作中自己也有不足的地方——工作中有些具体的事情做的还不够细致，各方面的专业知识需要加强，如：水电部分相关知识、声学部分相关知识等。自己会在未来的工作、学习中拟补身上的不足，尽努力完善自己。还有就是自己正在制定一份工作中的学习计划，把工作内容分成若干部分，在这些若干项工作内容中再细化分解各个部分，从而划分出哪一部分中的哪一方面是自己弱项需要重点加强学习，哪些自己有优势的地方要突出体现，并要制定一份时间计划表，量化具体的学习提高时间以激励自己努力学习，并争取在近两年内考取国家注册一级建造师资格证。同时在工作中自己会按时、按质、按量的完成我工作职责内的各项工作内容。

公司在成长、在发展，各项体制、制度也在完善之中，我觉得自己很幸运，能进入公司并有机会通过自己努力学习、踏实认真的工作从而让自己和公司在未来的日子里一起进步、发展。

以上是我转正述职报告，敬请领导审阅。

非常感谢大家阅读施工员个人工作述职报告(大全)，更多精彩内容等着大家，欢迎持续关注，一起成长！

## 施工员个人述职报告篇十八

在学校期间，我便很重视通信专业的学习，未雨绸缪是必须的。20xx年x月我参加x通信公司基于x多业务接入设备、x光传输系统通信设备、x数字程控交换系统通信设备三套设备的培训，并且取得相关的培训证。20xxx月我便在x集团公司x公司实习，再此期间我学到了关于电信的运营操作，以及接入用户端业务开通方法，熟悉了公用电话、ip电话，电话超市的运作流程及安装流程。

20xx年x月在一家通信公司工作，并且安排在传输工程部。由于出色的表现。20xx年x月中旬经上级领导考核被正式聘用为传输工程部成员。20xx年x月至20xx年x月份在由公司安排在x地区，公司为肇庆移动公司传输工程施工。在此期间我负责设备施工测试及部分维护，并协助负责传输工程施工。期间我学到并掌握了一些传输设备测试仪器仪表的使用方法，例如sdh测试仪，光功率计，波分复用测试仪，光缆测试仪等。学习了传输工程的整个硬件施工过程，包括传输综合架、ddf架、odf架安装、xm线、尾纤布放，及光缆熔接等，并且可以简单的硬件施工。在不断学习和实践工作中我不断地提升自己的工作技能，在20xx年x月份的时候我基本上能单独负责传输工程施工管理、测试和维护。在管理、测试和维护工作中，始终坚持“理论联系实际”的原则，边学边用，不断提升了专业维护技能。俗话说：“工欲善其事，必先利其器”。在学习专业技术理论上，采取内外结合的原则，以自学为主，以公司培训为辅。一年来，我一直保持了不间断的学习，并在实际工作中发挥了有效的指导作用。

20xx年x月份x地区20xx年传输工程施工基本已经收尾完成，应公司安排从x月份就被调到x市协助该地区的项目施工管理、

设备调测和维护工作。在后面的工作实践里我主要方向是把技能强化，把专业知识强化。在工作之余我不断的学习理论知识，了解最新通信发展，通信行业是一个更新速度飞快的行业，没有学习就永远跟不上前沿的通信技术，没有前沿技术，你就会被社会淘汰。有了这种紧张的备战状态才可以更好更快的掌握最新的通信技术。努力终会出成绩□20xx年x月份在公司领导一致肯定下，我被调入公司市场部。该部门是从宏观上协调和管理整个通信施工项目，在后面的实践工作中我加倍努力，已经很熟练的掌握了市场部的工作技能。在实践中充分认识到工作的重要性，于是我更加细心工作，脚踏实地。我相信在今后的工作中一定会越来越好。

在整个个人工作中，我充分发现学习的重要性，没有学习就没有进步。坚持以理论为指导，以实践出真知，理论联系实际才能更好的作好每件工作。在不断的学习实践中努力提升自己的专业素质和综合素质，我相信我会在今后的工作中取得更好的成绩，为通信行业做出更多的贡献。