

# 建筑管理实训报告(通用8篇)

开题报告要对项目的重要性和可行性进行充分论证，以增加项目的成功概率。以下整改报告是一个团队针对工作中的问题和瓶颈所作的认真总结和反思。

## 建筑管理实训报告篇一

这学期学习了软件工程实践这门课，我觉得这是对上学期的软件工程课程学习的检验，上学期学习软件工程只是我们浅显的认识，相比之下，这学期就更加全面的说明了开发一个项目所需要的步骤以及开发项目过程中所需要注意的诸多细节。如果说上学期的课程注重理论基础的话，那么这学期的软工实践，顾名思义，就是侧重我们动手操作的能力。

原来我认为开发一个项目最重要的就是写代码，似乎整个软件都是编代码，因为自己动手能力不强所以就很排斥做项目。可是经过我们学习软工课程到团队做项目再到学习软件工程实践课程之后，我才真正意识到实施一个软件工程项目并不是说简单的会编码就能够解决问题的，因为一个软件的生命周期分为三个时期：软件定义时期、开发时期、维护时期，而这三个时期整体又分为七个阶段，他们分别是：问题定义、可行性研究、需求分析、总体设计、详细设计、编码和单元测试、综合测试，由此可看出，当我们开发一个项目时，更多的精力不是放在编码上，编码只是一个很小的模块，而是项目的整体结构上。

在写软工实践体会之前，我想在这里总结一下上学期三人团队做项目的相关事宜。上学期我们三人团队根据软件开发的步骤开发一个名为“西大老乡‘荟’”的社交系统，主要是为西大学子提供一个找老乡的平台。虽然只进行到详细设计阶段，没有进一步实现，但是我还是从中学到很多东西的。首先要先确定项目主题，也就是这个项目用来做什么，可以

解决什么问题。接着就是这个项目是否有研究的必要以及是否有解决的办法，针对我们的项目，我们对西大的一些学生做了问卷调查，并从调查中继续完善系统本身的做用户。第三步根据我们确定的项目主题进行需求分析，这一步骤当时做的不是很好，比如所画e—r图、数据流图等都有考虑不周的问题，导致接下来的概要设计、详细设计进行的很困难，有些步骤甚至还需要返工。

从我们在需求分析中出现的问题，使我们明白了软件定义阶段对于一个项目的开发是至关重要的，当软件定义阶段完成时必须要用正式的文档准确地记录目标系统的需求。只有前期的准备工作做得好，后面的工作才能顺利进行。虽然项目最后没有完全实现，但是起码我们已经初步体会到软件项目开发的步骤，以及每一步所需要完成的文档等内容。

这学期的软件工程实践虽然不是亲自动手开发一个系统，但是张元平老师以“物联网物流仓储管理系统”为主给我们讲解了一个真实系统的开发过程，从计划到项目系统的发布实施，以及每一步必须生成的文档。我主要从以下五个方面谈一下我的心得体会。

## 建筑管理实训报告篇二

通过这一次的实习，本人可以说是获益匪浅，这一点是毋庸置疑的。就大的方面有几个，其一便是了解了作为一家担保公司所具有的盈利模式，以及本人所在的该公司的一些基本情况，从侧面能够多少了解到一些金融行业的概况出来。再者便是通过对担保业务实际案例额的接触分析，初步了解了担保业务的流程和操作。最后便是通过短期的实习生活，熟悉了当下金融行业的从业生活，对于以后的人生道路，职业规划有着重大的意义。

本人被安排在运营管理这一块部门，其工作比较冗杂多样，除了资料整理，数据集总之外，还要作为对外联系的一个接

口。在除了部门内部帮助同事处理一些琐事之外，更多的学习是来自于在外跟随接触担保实际案例，并从中接触了解许多事情。

报到的那一天，早上由于心情比较激动兴奋，并且对于公交速度的错误估计，提前了将近半个小时来到了公司。在外头闲逛了两圈，平复了心情之后，才是进入了办公大楼。就总体感觉而言，耸高的大中华国际贸易广场给人的感觉就是安静和压抑，又是参杂着些许的严肃。门口外一板“衣冠不整，恕不接待”的精简八字，就说明了内里的与众不同。可能在内里工作的人兴许没有这方面的感觉，但是对于我个人来说，还是感觉到了莫大的压力，这简单的八字，还有电梯的刷卡制度，都是一层隔膜，区分开内里与外界。毕竟是深圳市的金融商务中心，外头的人都以为内里会是精英的聚集之地，所以这样的念想会使我有着颇多顾虑。

上得办公的楼层，那么这种感觉就更加的严重，偌大的办公地带，泾渭分明，布局有致，而且色泽都是采用偏冷的色调，里头煞是安静，端望这里头忙碌的西装革履们，眼熟而压抑的气氛就迎面扑来。对于我来说，一切都是新鲜的，一切都是陌生的，所以感觉很难下手。不过水到山前必有路，于是我报了到，在自己临时的位置上做了下来。

本人并不是内向的性格，不过看着周遭的各位，有时候根本就难以下口，因为我并不知道他们在做什么，他们在忙什么，什么时候能够和他们说话，什么时候他们愿意说话，而不是敷衍我，因为我不熟悉环境，也不熟悉那些职场的状况，看不懂每个人的行动，所以我也不能够也不好意思去主动打扰别人。不过好在能够是跟本部门的两位同事前辈聊了一会儿，促进了一下感情，混了个脸熟。

就这一个短短的上午，也没有做太多有意义的事儿，帮助韩毅同事整合了一份e\_cel数据表格，也就过了两个小时！暗自庆幸自己电脑水平还是不错的，能够帮上忙而不是干坐着，这

就太好了。

今天是正式上班的第一天，无所适从的感觉比起报到那一天更加深刻，随手翻弄了一下电脑，看见了机子上任主任留下了很多不错且有用的资料，便是翻看了起来。内里有涉及到再担保，担保流程详细说明，以及关于ab角撰写报告时候的要点，还有风险控制需要注意的事项，看了之后才是对于业务有了个比较清晰的认识，获益良多。

约莫是九点半左右，便是和邹总李总一行人去看了一家企业，企业名称是嘉海科技有限公司，公司地址龙岗坪山竹坑，路途有些远，撇去和对方总经理马军交流以及短暂的观看公司的时间，感觉更多的是花在了赶路上。

下面说说仅仅是本人对那个企业的看法以及在现场观察领导和对方总经理交流以及查看厂房事情。首先进入了厂区，来到了总经理办公室给我的感觉就是简陋，我当时就觉得，总经理办公室和隔壁的文员办公区都是如此，那么这个企业也不会正规到哪里去。由于当时我是第一次来看企业，并没有事先准备，所以对于企业的盈利和概况都没有任何的了解。这种业务的来往，很注重的是接待的礼仪，至少我是这般的认为的，对于我来说，随时都是要注意让领导们先坐，然后自己做，我不懂的地方太多，所以都是要看着领导们做，我再权衡自己的角色，然后看要不要跟着做，这种观察，知道我养成了习惯之，相信都是会有点辛苦，一不留神犯了错误，那就会很尴尬。我时刻告诉自己，虽然不过是个实习生，但是在外还是要代表这个公司，所以一定要注意自己的一言一行。我姑且认为我这个想法是正确的，于是接下来我的重点便是观察我方两位老总与对方总经理的谈话，尤其是注意了我方两位老总提出的问题，涉及到什么方面，以及这样问的用意。我认为两位老总问的问题实在是广泛，当然我觉得如果经常这样问问题的话，大脑是会有固定的思维模式的，多次操作之后，该问什么不该问什么，都是很严谨，并且能够从问题的答案中迅速的得到答案。我以为，其一是如何让所

问的问题最少但是覆盖面最广，这是重点，然后就是这样的问题又不能够太让对方反感，这是第二个问题，在问话的过程中注意的技巧，比如说怎样的表情会让对方稍微轻松一些，不能够总是板着脸，就算对方对于你的问题答非所问也罢，也要是兴趣盎然的听下去。自然，对方并不会总是给出你想要的答案，或者干脆是扯话题忽悠你，但是权衡利弊，有时候也不能够追问，因为对方不过是委婉的告诉你他并不想说，谈话的交流我个人觉得并不能够得到太多真实有用的东西，很多都是虚的，但是重点在于接触对方这个企业主，这一点倒是很有意义。因为做企业的是人，企业主的为人会决定了这笔担保以及这个企业的未来，我仔细的考虑了一下，担保最重要的还是信用，要处理抵押太麻烦了，所以我们希望的是企业有足够的实力来还款，而不是有足够的抵押来借款。

我并不能够通过这样简短的谈话对对方老总做出怎样的判断，因为那都是很片面的东西，于是接下来我要说说自己参观对方厂房的感受。首先第一点就是简陋，很不规范。这个最直观的想法估计不单止我会有，我了解到这是个做led支架电镀的企业。我要承认首先我并没有想到这么细小的工作都是达到了专门开一个厂来的地步，因为我认为这种简单的工艺不过是稍微大一点的厂商都能够在普通的流水中完成。可能是不大懂这一个行业的情况，但是我高中理科出身的，对于电镀还是有着一定的了解，在高中化学课本中比较详细的介绍中，我知道电镀根本就不是很有技术的一门工艺，只要掌握着电解质的配方(我认为这种配方应该是公开的，在网上本人经常能够查看到这类的工业配方。)，这种工艺可复制性极强，至于企业主所说的客户规模广泛，该企业将这种电镀好了的支架卖出去，再由对方做成终端成品，我认为其中的利润不大，至于企业主说了很多例子，距离led产品的高利润，那都是成品的利润，我不认为该企业能够有多么好的前景。再者是通过对企业内部的观察，根据我的知识了解，电解质是由剧毒的氰化物组成的，然而我看到的是有员工直接用手将电解质涂抹在了led支架上，但愿我是看错，不然，本人对

于该企业的员工健康感到担忧。

自然，以上的看法和意见不过是我个人在本人的学识限制之下做出的看法，至于对该企业资金流转，担保之后对企业在其江西厂房使用的追踪控制，这都是我在详细看了ab角的报告之后才明白的，那时候我仅仅是考虑到了该企业财务和公司管理都很不规范，个人判断是这个企业不会长久。

因为跟着过来学习如何考察评估一个企业，我也是应当要强迫自己做出一个决定出来，我以为，就算是评审者再如何的聪明，都是不能够得到这个企业的全貌，就连企业主自己都不能够断定企业的未来，那么作为评审者所面临的风险会更大，在不对称信息下，学会顶着风险作案，痛下决心，这也是我要学习的。

这一日过的比较充实，出了上午的嘉海科技有限公司，下午还跟随者老总们考察了另外一家叫金动科力有限公司。

顺序和上午的有所不同，我们先是在对方负责人的陪同之下看了企业的情况，然后才是交流。我有在自己的记事本里头画了一幅该公司的建筑见图，从正门进来的右手边是三层的建筑，有一楼的库房和三楼的办公层，二楼没有进去。左手则是员工宿舍以及饭堂，正对面的建筑则是工作厂间。对比起我看过的早上的那家企业来说，这里就规范很多，而且对于员工的管理也做的到位，起码企业给人感觉干净舒服。因为有提前仔细阅读了发过来的资料(第一看资料没有太多经验，多少有点看不懂，反正都是一股脑的看了下去，重复的看)对于这个公司有一定的了解。该公司是由一对夫妻所实际控制的，妻子是实际控制人，管理财务等方面，而作为这次接待我们的负责人则是她的先生，罗万祥(名字有好好的记住，生怕称呼的时候不到位。)负责技术方面。该企业是以生产发动机和二次发电机为主，上下游客户良好，由于这些资料评审们都有，所以我再报告中就不多讲。坐在一起的交流，我又是要重点的注意双方交流的过程来。实际上，对于不同的老

总，问的问题多少有些区别，不过大致上是大同小异的，比方说问问财务，盈利方面，问问公司前景，以及企业主对于该公司的看法，还有会拉拉家常，放松一下气氛，比方说问问对方的亲属(亲属可能会有在公司里头工作)，亦或者是问问孩子之类。就个人认为，这个中国的业务模式，国外大概不会这样问的，不过对于个人来说，有人关心你的孩子，确实是比直接问业务来的舒心一些。当然用过这次的谈话，我也是能够得到和学习更多的东西，比方说，借款的用途和原因。就这次谈话我就了解到，该公司并没有缺钱，而是要借由借钱来和银行打好关系，联系起上午那位马总经理说及的人情问题，我深以为然，中国是个讲人情的地方，和银行搞好关系，在不缺钱的时候借钱，往后在没钱的时候借钱也容易，是为了增加个人信用度的举措。于是便是明白了，作为企业主确实要考虑很多，然而我觉得，这个道理懂的人不少，我也懂，但是我能够考虑到那么多么?那就不一定了，只能够是不断学习，不断的完善严谨自己的思维。

## 建筑管理实训报告篇三

通过我20xx年xx月xx日到xx公司进行建筑施工实训，我学到了很多课本上没有的，校园中接触不到的知识。根据我的实训所学到的、所看到的、了解的，进行以下实训总结。

xx花园是由青岛xx开发有限公司开发的住宅楼，承建单位是xx建设工程有限公司，由xx监理中心监理。本工程采用框架结构和砖混结构。面积为11850平方米，分别由梁柱和板墙组成。均为六层，一至二层为框架结构，三至六层为砖混结构，基础为条形基础。

1、对工程现场工种有了基有的了解，主要有木工、钢筋工、混泥土工（泥工）、水电工等。

2、对建筑有关的单位及部门的了解，分别由开发单位、承建单位、设计单位、建筑委员会、监理单位、勘察单位、房管

局等一个大系统组成。

3、对建筑的'组成有了基本的认识，单位从大到小基本上由单项工程、单位子单位、分部子分部等组成一个完整的体系。

我对第一点进行认识论述：

### (1) 钢筋

1、钢筋的种类、型号等认识

2、钢筋的焊接方法及相关的焊接规范

3、钢筋的绑扎方法及要求

4、钢筋的搭接长度的具体要求

5、钢筋的加工及下料的过程问题应及时解决。

### (2) 混凝土（泥工）

主要对现场的浇筑过程，震动、混凝土养护、取样、施工缝的处理、预留洞的处理等大体施工工艺有了大体把握。

相关问题：混凝土浇筑构件存在缺陷出现蜂窝、凸凹不平、露筋、孔洞、夹渣等现象，影响结构。

### (3) 木工

通过对现场木工工作过程的了解和学习，我知道了模板的制作方法、标准、安装方法及模板的拆除。

浇筑振捣过程中模板鼓出、偏移、爆裂甚至坍塌，出现胀模。

原因：模板侧向支撑刚度不够，模板太薄强度不足，夹挡支



撑不牢固；柱模中如果柱箍间距过大，就会出现胀模现象。

措施：模板就位后，技术人员应详细检查，发现问题及时纠正。一般梁中部用铁丝穿过横档对拉，或用对拉螺栓将两侧模板拉紧；柱模应计算浇筑砼时的侧压力，检查箍距是否满足要求，及时加设达到标准的水平斜撑、剪刀撑等。

实训中的我是激动的，对可以到实际中去学习而激动，是充满渴望的，对新的知识的渴望；是满怀信心的，对我的将来的学习，下一步的发展充满信心。实训过程中充满了挑战，充满了探索，同时也充满了困惑，正是这挑战，挑战自我，挑战工作，使得自我能力得以提升，使得经验得以积累；正是正是这探索，探索未知与不知，使得知识得以补充，也正是这困惑使得我反省自己认识自己，看清自己的不足，看清自己的缺点。

在这两个月的实训中使我懂得了很多课堂上、学校中接触不到的，很少注意的，但有时非常重要的知识。

## 建筑管理实训报告篇四

在此之前，我们在老师的带领下到工地上进行实地勘察，但那毕竟是理论的，实际操作对我们来说还是模糊的，所以，这次实训就是对我们整个学期以来本科目的一次大检验。我们把这次实训当做我们以后工作的一次磨练，把我们学到的知识与实际联系起来，从实践中发现自己的不足，弥补我们的缺陷。

为了确保计算的正确性和有效性，我们得反复校核各个测点的数据是否正确。我们在测量中不可避免的犯下一些错误，比如读数不够准确，气泡没居中等等，都会引起一些误差。因此，我们在测量中内业计算和测量同时进行，这样就能够及时发现错误，及时纠正，同时也避免了很多不必要的麻烦，节省了时间，也提高了工作效率。

通过测量学的学习和实训，在我的脑海中构成了一个基本的测量学的轮廓。测量学资料主要包括测定和测设两个部分，要完成的任务在宏观上是进行精密控制，从微观方面讲，测量学的任务为按照要求测绘各种比例尺地形图；为哥哥领域带给定位和定向服务，建立工程控制网，辅助设备安装，检测建筑物变形的任务以及工程竣工服务等。而这一任务是所有测量学的三个基本元素的测量实现的：角度测量、距离测量、高程测量。

在这次实训中，我们学到了测量的实际潜力，更有应对困难的忍耐力，同时也认识到小组团结的重要性以及测量的步骤。熟悉了水准仪、光学经纬仪、全站仪的用途，熟练了水准仪、全站仪的使用方法，掌握了仪器的检验和校正的方法；在对数据的检查和校正的过程中，明白了各种测量误差的来源，其主要有仪器误差、外界影响误差、观测误差。

了解如何避免测量结果误差，限度的就是减少误差的出现，在仪器选取上要选取精度较高的适宜仪器。提高自身的测量水平，降低误差。通过各种处理数据的数学方法如：多次测量取平均数等来减少误差。除此之外，还应掌握一套科学的测量方法，在测量中要遵循必须的测量原则，这样做不但能够防止误差的积累，及时发现错误，更能够提高测量的效率。通过工程实践，学会了数字化地形图的绘制和碎步的测量等课堂上无法做到的东西，很大程度上提高了动手和动脑的潜力，同时也拓展了与同学的交际合作潜力。

实训以来，我们都坚守在自己的“阵地”，观测、记录、计算、描点……我们分工合作，力求更好地完成任务。在测量过程中，我们遇到了很多问题和疑难。立标尺时，标尺除立直外，还要选在重要的地方。因此，选点就十分重要，同时并非点越多越好，相反选取的无用点过多不但会增加测量、计算和绘图的时间浪费，而且会因点多而产生较大的误差。

在用水准仪和全站仪测量的过程中，气泡的居中也会产生误

差，十字丝的对准的等。计算务必两个人来完成，一个初步计算，一个校核。在此过程中，我们也遇到了类似的问题，但我们不断的重复检验中算出了正确的数据，尽量的减少了误差的出现。

这次实训，我们学到很多的东西。让我更好的掌握了测量的基本功和测量的一些要素，同时也促进了与同学间的交往，使我懂得了团结互助的重要性以及仪器使用的正确方法。

## 建筑管理实训报告篇五

为了让同学们热爱学习，热爱本专业的积极性，学校组织我们进行实践见习活动，通过实习，让同学们对建筑工程技术专业所从事的具体工作得到感性认识，对建筑物的外形、构造、结构、施工及施工组织管理、施工机械，以及施工所需的建筑材料等有初步的认识了解，为本专业的后继课程教学打下必要的基础。

1. 通过实践，学习有关本专业的实践知识，增强感性认识，以补充课堂教学的不足；
2. 通过实践，使我们了解建筑的整体布局，局部详细的构造，施工中应讲究的一些方法。
3. 通过交流，使我们了解了建筑工程技术的前沿发展方向及最新动态，国内目前的土木工程管理情况。

1. 星期一早上开完实训安全知识与注意事项的开展会后我们一共去了两个地点，分别是市新湖五路的愉景华庭、粤西明珠。首先，我们去新湖五路愉景华庭工地，到了工地，我们带上了安全帽，也是我第一次带这种帽子，为了确保安全问题，去工地现场就一定要戴安全帽。如果不戴是不让进去参观的。前往施工现场，到处观看墙体及其他地方，我发现现在的楼房大多数采用框架--剪力墙结构，这种结构采用框架、

剪力墙各自的优点，框架结构比较灵活，可以布置较大的空间，但是抵抗水平荷载的能力较差，而剪力墙结构相反，两者合并，取长补短，协调工作，框架承受垂直荷载，剪力墙承受水平荷载，这种结构的建筑物抗侧性能和抗震性能都较好，适用于建水平和垂直荷载较大的高层建筑，我想现在大多数都采用这种结构建房子吧。以下是有关市新湖五路的愉景华庭相关图片：这是用来输送水泥和其他材料的，叫做人货梯。有了这人货梯就方便多了。不用一层一层的拿材料爬上去。它的作用是把建筑材料送往高层的，这样减少了施工工人，加快了工程的进展。在老师的带领和讲解下我知道了最高的为主框架梁也就是主要承受荷载的梁，钢筋的放置是根据其施工的需要来配筋的，还有其实高层建筑有配置两个电梯和楼梯便于人流的疏通。

2. 这就是粤西明珠其中的一栋楼，第二期工程，该工程是一个建筑群的形式，总建筑面积约28万平方米，有17层楼高的电梯房，有两个地下室。本工程属于框架剪力墙结构，本工程已经建成有入户入住了。这个建筑群采用了布局围合式，优点是用地率，容积率较高和满足绿地占地有35%的要求，环境向阳性好等。看着图，我们可以发现，现在的建筑外型大多数都是贴瓷砖，贴瓷砖可以保护墙体不被雨水冲刷而加快墙体的老化，增加建筑的美观要求。

建筑物的墙体；起承重、分隔、围护作用，砌筑墙的砖现采用灰砂砖或者灰砂轻质砖，这两种砖的自重轻，吸水性墙，强度低，为防止地面水对墙体的腐蚀，常在墙下砌筑3--5快粘结砖或混泥土，这样能增加墙的持久性。

3. 第三个目的地亿城名苑二期南区的工地，该工程还处于做基础的阶段，一共有三个工地一起施工。到处都是泥，我们看到了一些桩和一些钢筋笼，这里的每一个桩都是用人工挖的，每一个桩的深度大概为钢筋笼的长短不一，钢筋笼的内壁每隔2米有加劲筋形成一个固定有承载和稳定荷载的作用。

## 建筑管理实训报告篇六

- 2、了解各种钢结构建筑的组成和形式和钢结构各种构件的节点连接；
- 3、掌握钢结构楼盖的布置和采光带的布设和排水处理以及通风系统；
- 4、了解建筑工程施工工艺，熟悉建筑构造，了解钢建筑材料的特性及应用。

20xx年xx月xx日

### 广州新电视塔

在同学的陪同下，我来到了位于海珠区的新广州电视塔下面，广州塔作为广州市新的地标建筑，其观赏性以及建造工艺难度精度在广东省内首屈一指，广州塔主体由上下粗细不变的混凝土核心筒加上钢结构的外围筒，后者由24根扭转的柱、46个倾斜环梁和起支撑作用的斜撑组成，整体呈上下均匀中间纤细的“礼裙”状，高度达600米。

然而这么高的建筑，要保证其稳定性和安全性，可见非常困难，这也是广州塔的精髓所在，我们了解到，广州塔的核心筒是钢筋混凝土结构，核心筒与网格的柱子共同撑起整个结构，但要做一条高达450米的钢筋混凝土柱子，理论上是不可行的，如此细长，从稳定性来说，一定有很大欠缺。然而，设计者海默尔夫妇始终坚持他们的设计，因为钢筋混凝土在防火和造价方面相对钢结构都有优势，最终经过探讨的多次试验，工程设计者决定在最容易出现拉力的地方设置一些钢结构在里面。

实验团队对塔的安全性做了一系列试验，主要从风的荷载和地震的荷载。由于其特殊的风环境，广州塔“把能做的风测

试全做了”，包括将一种叫做“蒙特卡罗”风环境研究方式，也在这里被初次引入工程项目。“而越高的建筑结构越柔性，频率就越低，越向风的频率靠近。在这个意义上讲，对于越高的建筑，风比地震更重要。”为了测试强风中“小蛮腰”的承受力，朱乐东团队进行了“气动弹性模型”实验。“气弹模型”实验模拟广州塔对振动反应贡献最大的结构，譬如核心筒、天线的运动和腰部的扭转，观测它跟风之间相互影响作用，通过技术手段，把力算出来。

这些复杂的运算，一是为了结构的牢固，二是为了人的舒适。“空中漫步走道和顶上的观景台，人在走的时候是不是会感到不舒服？”这样就要进行“行人高度(2米左右)风环境实验”，此外，塔的几个入口也要进行实验，以免高楼风把行人吹倒。同时广州大学工程抗震研究中心主任周福霖院士率领团队进行广州塔的抗震研究。他的团队制作了一个超过12米高的比例尺模型，是塔楼尺寸的1/50，他们让模型在地震台上，接受7.8度的地震烈度测试。在广州，建筑物设防标准是地震烈度7度，7.8度在广州会是极为罕见的。不过实验的结果是，这“24根筷子”的结构堪称巧妙，相当稳固而柔韧，只有细腰部和主塔和天线桅杆连接部发生局部损坏。实验的结果是，天线加强，细腰不得不加粗———这个设计标准则是地震烈度7.8度。看到这里，我们无不为之惊叹，广州塔这栋反常规建筑技术含量真是高，而且还能做到如此完美。

实训的过程中，学会从技术人员和工人们那里获得直接的和间接地生产实践经验，积累相关的生产知识。通过实训，学习本专业方面的生产实践知识，为专业课学习打下坚实的基础，同时也能够为毕业后走向工作岗位积累有用的经验。实训不仅让我们早些了解自己专业方面的知识，还能让我们多了解些专业以外的知识，让我们早些认识到我们将面临的工作问题，告诉我们要认真读书，钻研专业知识，拥有足够的理论知识是进行工程实践的基础，本次实训让我明白了作为一个工程建设人员，一定要有扎实的专业基础，严谨负责的态度，才能够做好一项工程，作为一个工程师，只有这样

才称得上是一个合格的工程师。

## 建筑管理实训报告篇七

20xx年xx月xx日——20xx年xx月xx日

XX

了解设计院的工作程序，建筑师的基本工作内容和工作方法。了解设计院不同专业相互合作方式，学习建筑师的职业素质、及协调能力。结合实际工作，学习运用计算机绘图，进行建筑设计方案和建筑施工图的绘制。

运用所学习的专业知识来了解建筑设计的工作流程和工作内容，加深对建筑设计工作的认识，将理论联系于实践，培养实际工作能力和分析解决问题的能力，达到学以致用目的，为成功走向社会做准备。通过设计院的实训，了解建筑师的基本工作程序、工作方法、职业素质要求，毕业后能更好适应市场的发展和社会的要求，同时，也是检验学生在校的学习下的成果，弥补课堂学习之不足，提高综合设计的技能，以达到专业培养的目标。

通过在建筑设计有限公司的实训，首先是深入了解公司的价值观和企业文化，建筑行业的行业特点，并且了解公司的工作程序以及建筑师的基本工作内容和工作方法。在实训阶段，熟悉建筑设计方面的设计规范，以及掌握画图工具cad的使用以及其他辅助工具的使用，了解公司不同专业相互合作的方式，为以后的建筑设计工作打牢基础。最后结合实际工程项目，进行建筑设计方面的施工图绘制，通过实践来巩固和提高绘图能力以及加深对建筑规范的理解。

从刚开始来公司的时候布置户型，布置总图，到画别墅方案，厂房方案等等，最后画施工图，循序渐进，逐渐深入，并在平时画图时注意建筑设计规范，巩固建筑设计规范的知识，

加强做方案时的准确性，提高效率，提高对软件的应用能力。

大五上学期，我有幸来到建筑设计有限公司实训，在为期四个月之久的实训期里，我进一步了解了建筑的深刻内涵，从书面的理论水平攀升到与实际结合的新的'高度，同时，对具体设计流程，平面图，立面图，剖面图以及效果图的要求规范都有了更深层的体会，空间概念也逐渐明晰，对未来有了新的定位，相信这段实训经历在我未来的建筑设计生涯中将发挥不可替代的作用。

实训第一天，我来到公司，看着办公桌上那一叠叠图纸，让我很是激动，还有即将陪伴我度过四个月实训时光的新同事们，我觉得这里的气氛真的很不错。

刚到公司，行政人员就给了我一大叠公司的规章制度，从规章制度上看，可以看出公司还是很正规的，不像以前我实训过的，这个公司采用打卡制度，对待实训生的工资奖金也是有根有据的，不是那种老总说给多少就给多少。然后人事就带我去介绍各位同事，发现很多也是像我一样来实训的，然后介绍了我的负责人，大家都叫他朱工。

刚来的这个星期，不知道该做些什么，什么也插不上手，只是这里看看，那里逛逛，有的'时候看看书，看看别人画的图，给自己找点事做。在实训的第三天，朱工把我叫过去问我没有布置过总平，我说有。然后我就接到我来公司的第一个项目。原本我还以为我刚来会做些小项目，帮帮其他人画些cad等等。但是拿到这个山地总平的时候，有点心慌了，这个项目由我一个人负责，而且还是山地的，那么大块地，真怕有点做不好。

大概花了2个星期做这个项目，期间还跟甲方沟通了好几次，这也是我第一次跟甲方接触。这2个星期是我这四个月当中最繁忙的时间。到最后，做了2个总平方案，2套配套的户型方案。而且还受到了总工的表扬，这是令我最高兴的，辛苦没



白费。最后不知道什么情况，这项目流失了，虽然有点遗憾，但毕竟努力过。

之后又接触了很多项目，虽然都是一些小建筑，建筑虽小，但五脏俱全。而且每个项目都是一个人负责的，包括前期的方案，跟甲方沟通，到后期的施工图，打印等等，都是一个人在忙，这能很大锻炼人。我想这也是公司的一大特色吧，毕竟在以往的实训公司是没遇到过的。

因为是小项目，一开始以为会很顺利，因为我把它想象的太简单了，结果没有自己想的那么简单，后来在方案中发现了很多问题，很多地方不符合规范的要求，由于住宅的面积已经在总图中确定，所以导致后面功能分区的修改很受限制。因此我领悟到，做设计的时候一定要将规范弄得非常熟悉，要不然就会使后面的施工图难以进行下去。由于真正施工图的详图深度比较深，有许多规范都不知道，所以感觉很沮丧，所以需要虚心学习，查看更多资料。随着施工图的进一步深入，该练习画详图了，这可是我的弱项，因为在学校基础不牢，真正标准的详图还不知道是什么样子的，有些做法我也根本见都没见过，所以搞清楚花了很多的时间。

在我实训的这段时间里，还有两次聚餐和一次ktv活动的机会，我也积极参加了，这多少也会增加我与同事之间的交流。能够在短时间之内认识到了一批设计人员，相信这是我在实训中获得的宝贵的人际关系资源；但是对于自己在交流上的不够积极主动以及他们交流的有限性，成为了我在这次实训过程中的失败教训的一部分。

设计设计本来就是一件烦琐的工作，改图的过程更是重复的，枯燥无味的。但是只要你用心地做，越做越觉乐趣，越做越起劲。任何职业都具有趣味的，只要你肯干下去，趣味自然会发生。因此，修改图纸切忌，粗心大意，马虎了事，心浮气躁。做任何事都一样，需要有恒心、细心和毅力，那才会到达你所想要的理想目标。对于学习了差不多四年建筑专业

的我们，可以说对建筑设计已经有了初步的了解。所有有关建筑的专业基础知识、基本理论、基本方法和结构体系，我们基本也都有所涉猎。但这些似乎只是纸上谈兵，倘若将这些理论性极强的东西搬上实际上应用，做些实际项目，那我们也会是无从下手，一窍不通。以前，我总以为自己的设计设计理论知识和计算机绘图能力都还可以，设计也如所有工作一样，掌握了规律，照葫芦画瓢准没错，设计设计时可以借鉴一些成功的案例?那么，当一名合格的建筑设计人员应该没问题了。现在才发现，建筑设计其实更讲究的是它与实际紧密结合性和可操作性。离开现场实际情况，其它一切都为零，设计不只是一味的绘图，更不是一味的照抄照搬。

这次的实训带给我不仅仅是一种社会经验，更是我人生的一笔财富.更可喜的是我在实训期间还结识了一些好朋友，他们给予我不少的帮助。俗语说:纸上得来终觉浅。没有把理论用于实践是学得不深刻的。当今大学教育是以理论为主，能有机会走进设计公司去实训，对我来说是受益匪浅的。我就快毕业走向社会了，相信这次实训对我日后参加工作有帮助，在学习过程中，经理和同事们都给了我莫大的帮助，教会我怎样用快捷键，作图的过程中如果使用几个小技巧，确实可以达到事半功倍的效果，让我在学习中少走弯路。

其次，作为一个设计人员要有严谨的工作态度，务实的工作作风。我更多的是学到了规范，搞设计不像在学校那样自己随心所欲的，要在规范的范围内进行设计，要在甲方的建议和想法中进行设计，综合考虑经济，政治，文化等方面的综合因素。

再次，作为一名设计人员要具备良好的人际交往能力。设计设计部门是特殊的，每接到一个项目都要通过与各种阶层的人运用各种不同的交流手段获得与项目有关的基础资料。只有足够的精准的基础资料，才能设计出更合理的、切合实际的设计方案。

这次实训除了在专业方面得到了非常大的收获之外，我还学会了怎样和同事们友好相处，虚心向他们请教，怎样与结构、水电专业的人沟通协调。亲身经历和熟悉了设计院的工作程序，开阔了眼界。和设计所的同事在一起，我感觉到非常的快乐和满足。他们就像是朋友、老师和长辈一样的帮助和指导我，我内心非常地感谢他们。总之，经过这次实训之后，我从专业技能到为人处事，都真真切切的在现实之中得到了提高。

这次实训划下了圆满的句号，再回首时发现现在的我较之初入建筑所成长了许多，专业知识的增长和经验的积累将帮助我在未来的工作中顺利前进，建筑是门综合学科，建筑方案的实施需要各部门的协作才能完成，我必需全方位进一步提升自己，争取在建筑领域最终获得成功。

## 建筑管理实训报告篇八

营口港务局(东经 $122^{\circ} 06' 00''$ ，北纬 $40^{\circ} 17' 42''$ )地处辽宁沿海经济带和沈阳经济区，是中国东北及内蒙古东部地区最近的出海港。20xx年港口吞吐量超过亿吨，成为中国大陆第十个亿吨海港。营口港既是一个开埠百年的老港，又是一个在改革开放中建设和崛起的新港。现辖营口、鲅鱼圈、仙人岛和盘锦4个港区，形成陆域面积30多平方公里。共有生产泊位78个。其中20万吨级泊位1个，30万吨级泊位2个。

营口港交通便捷，沈大高速、哈大公路沿港区而行，长大铁路直通码头前沿，与港内11条1050米铁路装卸线相连。现已开通营口港至哈尔滨、大庆、长春、德惠、公主岭、四平、松原、佳木斯、牡丹江、绥芬河等40多条海铁联运集装箱班列和经满洲里连接欧亚大陆桥、经二连浩特直达蒙古国的国际集装箱班列。

为更好的为东北及内蒙古东部地区经济建设和对外开放服务，降低客户的综合物流成本，营口港将港口功能前移，先后在

沈阳、长春、哈尔滨、通辽、吉林西、沈北、法库、黑龙江的铁力和建三江等地建立了陆港。

营口港交通便捷，沈大高速、哈大公路沿港区而行，长大铁路直通码头前沿，与港内11条1050米铁路装卸线相连。现已开通营口港至哈尔滨、大庆、长春、德惠、公主岭、四平、松原、佳木斯、牡丹江、绥芬河等40多条海铁联运集装箱班列和经满洲里连接欧亚大陆桥、经二连浩特直达蒙古国的国际集装箱班列。

20xx年7月-9月，我在营口港务局港丰信息公司人事专员岗位上实训。虽然是临时的，但我十分珍惜这次实训的机会。熟悉现实企业中人力资源管理的运作体系和管理流程，把所学理论知识应用于实际，锻炼社会实践能力，并在工作中学习新知识，对所学的知识进行总结提升，以指导未来的学习重点和发展方向，在工作中我也收获了不少心得体会。

当踏出了大学这扇门，就意味着要踏上职业生涯的道路，对于应届生的我来说，还没有足够的社会经验，经过了这几个月我学到了很多，感悟了很多特别是在公司领导和同事的关心和指导下，认真完成领导交付的工作，和公司同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦，配合各部门负责人成功地完成各项工作。积极学习新知识、技能，注重自身发展和进步，我学会了很多技能，增加了相关的经验。

短暂的实训生活除了工作经验和知识上的丰硕外，最大的收获莫过于“转变”二字，校园思维模式到职场思维模式的`转变，为今后尽快适应融入职场生涯奠定了基础。说到从校园思维模式到职场思维模式的转变，就不得不提到角色定位。从进入港务局伊始，就要求自己以职场人员的标准要求自己，不能将学生行为带到工作环境中，但是在学习新的问题时依旧要像学生那样保持谦虚的态度。以下是我这两个月的实训工作的领悟：

第一、招聘。首先，要熟悉招聘流程。其次，与用人部门保持密切的联系，了解用人部门的需求状况。在招聘的过程中，经常需要用电话和候选人联系，了解候选人的状况，而且电话沟通也很注重说话的技巧。还有就是需要参加现场招聘会。每次去都是跟着招聘经理一块去的，我在一旁学习。

第二、录用，建立员工档案。给员工办好入职手续，新员工刚入公司，首先要通过正常的途径使其成为公司的一名员工，这包括签订保密协议、担保书、劳动合同等等，办工作证等等；完成员工的试用期转正工作，审核申请书、述职报告等等。在合同方面遇到问题时，才发现在大学里学到的理论知识真的是不够用。

第三、考勤管理，完成每月考勤记录，并根据考勤情况进行薪资计算与发放。这是相当重要的一块内容，算薪资需要严谨的态度和细心的工作状态以及高度的责任感。虽然只是简单的计算，公司目前拥有480多左右的员工，并在继续扩大，人员量的增加也加大了一定的难度。

第四、办公物资申请、发放、管理。办公物资的领用、发放、管理也是办公室管理的一项内容，要做到合理使用、规范使用，并且要及时满足各部门的需要。

第五、办理员工社保。针对社会出现的几种风险，社会保险设置了养老保险、医疗保险、残疾保险、工伤保险、生育保险、失业或破产保险7个项目。因此公司要及时地给员工办理相关保险，我所做的工作是要及时统计新进员工，办理社保，并每隔一段时间到社保中心办理医保卡。另外，当遇到员工的工伤、生育等保险更是需要按照一定的程序办理。

第六、离职。给员工办理离职手续，员工离职也需要经过交接任务，确保生产正常进行，并且要解除劳动合同协议。

工作的过程就是一个不断学习的过程，我是积极的做，但还

是走了些弯路，我取得的点滴进步都或多或少的付出很大代价。做事的方式方法及处理日常生活中琐事的技巧是我现在和将来学习的一部分。工作能力的加强是我努力的方向。对于今后的工作，我有能力、有信心做的更好。

经过这个实训期的检验，也发现自身还存在一定的不足，例如人力资源管理专业知识还不够扎实，实际操作能力还比较差，沟通协调能力需要进一步的提高，应对复杂的现实情况处理能力还很欠缺。当然，在工作期间也犯过错误，如对一些常用人事表格的填写检查不仔细造成后期工作的不便，录入人事报表的数据出现过误差，k3中员工的身份证号码和身份证地址等错输和漏输的也有过。总之，实训就是一个发掘问题、检验知识、锻炼能力的过程，关键是能找到问题的要点和解决办法，不断在错误中成长。

工作中与人的交流很重要。作人事专员，顾名思义，是专门负责人事方面的事务，那当然与人的交流是相当重要的。在工作中，为了了解各部门的情况，我经常走访各部门办公室、车间，与车间主任、经理交谈，熟悉员工状况。在有意无意地与他人的交往中，也逐渐地让他人认识我，熟悉我。这在无形中使得他们会对我的工作更加配合，为我的工作扫除了很多的障碍。在我进入公司以前，我一直以为公司员工之间会比较冷漠一点，说话时也也要时刻注意自己的用词，以免伤到和气，或令对方对自己产生不满，在背后给自己抹黑。但是，当我来到我的实训公司(积派)以后，我的观念改变了，这里完全就是一个大家庭，平时的交谈是那么的随意，领导与下属之间就如同平辈的朋友一般，有说有笑，没有我想象中的那种冷漠。我认为这是一种文化，一种很多企业所没有的、难能可贵的企业文化。一种好的企业文化能使人与人之间的交流更加有效，能促使人与企业共同走向成功。“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”这段时间的磨练，使我懂得了企业人力资源管理运作的基本流程，对招聘工作也有了一定的了解，锻炼了实际操作能力，对以后的学习和工作都有很大的帮助，很感谢营口港务局给予的这次宝贵的实训机

会。虽然，这次短暂的暑期实训结束了，但对我来说这只是一个开始。我会把这段难得的经历带回学校、带回课堂，指导以后学习的重点和方向，并进一步学好理论知识，坚持做到与实际结合，为未来的职业发展奠定坚实的基础。