

2023年副领导写述职报告 领导述职报告

领导述职报告(汇总19篇)

竞聘报告是展示个人能力和背景的重要工具，要注重排版和文字表达的准确性。在撰写开题报告时，可以参考以下范文，根据自己的研究方向进行具体的调整和修改。

副领导写述职报告篇一

各位领导、同志们：

工作任务，现述职如下：

一、加强理论学习，不断提高思想修养和领导水平

学习是提高党性觉悟和思想境界的重要途径，也是提高理论水平和执政能力的根本手段，我始终把学习放在首要位置，从以下三个方面下功夫。

一是学政治理论，提高思想境界，认真参加监狱、监党委组织的各种学习活动，重新学习“三个代表”重要思想和邓小平理论，认真领会其基本精神实质和深刻内涵。根据实际和自己分管的工作，撰写多篇心得体会，特别是在今年开展的“保持共产党员先进性”教育活动中，通过学习《保持共产党员先进性教育读本》、《中国共产党章程》等内容，牢固树立“立党为公、执法为民”的思想，树立正确的权力观、人生观，党性意识得到加强，政治理论水平显著提高。

副领导写述职报告篇二

一、政治思想素质时刻保持党员的先进性和纯洁性；拥护党的各项路线方针政策，自觉与党中央保持一致；树立正确的世界观、人生观、价值观；更新观念，拓宽视野；时刻以党

员干部的标准规范自己的行为，工作中率先垂范；严于律己，宽以待人。

二、组织领导能力与工作作风根据工作分工，本人做为财务处副处长和新校区建设指挥小组成员，协助处长负责财务处会计核算和基建财务工作。在履行岗位职责过程中，能够认真贯彻执行各项财经法规，面对新情况、新问题、新矛盾，勤于学习，善于思考，认真分析问题和解决问题。对分管的工作，有创新，有担当，有思路，有计划，有措施，有落实。善于协调，乐于沟通，较好地完成了各项工作任务。

三、工作成绩财务处会计核算工作在日常会计核算中，认真执行各项财经法规，认真贯彻落实《省教育厅直属高校（单位）会计基础工作规范化考核暂行办法》，精心组织，明确岗位职责，提高会计信息质量，保护资产、信息安全完整，确保有关法律法规和规章制度的贯彻执行。

为进一步完善学校财经制度，规范学校财务管理工作，解决日常财务管理中出现的新情况，新问题，参与修订了差旅费管理办法、科研经费管理办法等财务管理制度，更加规范了各项财务行为。

认真完成20xx年度财务日常核算工作；配合学校审计处完成20xx年年度审计工作；放弃暑假休息时间，加班加点，较好的完成教育厅要求的对20xx年12月31日学校资产的盘盈、资金损失及资金挂帐等事项的清查，通过认真清查核实，理顺关系，弄清问题的来龙去脉，部分解决了历史遗留问题。

认真做好年终决算前的各项清理工作，年终会计决算的前期工作，时间紧，工作量大，涉及学校资产管理处、后勤管理处、人事处、教务处、图书馆、门诊部科技处等多部门的数字核对及分析工作，工作中克服困难，按时按质完成工作任务。

充分利用网络信息化平台，改善服务手段，提高服务水平。及时通过财务信息平台可以随时查看最新的财务制度及科研款项到账等信息，还通过短信等形式随时跟师生员工沟通，既提高工作效率，也便捷了师生员工。

重视对遗留问题的处理，对历年审计中提出的问题，认真分析原因，理清解决问题的思路。20xx年克服重重困难，对往来帐进行了认真的清理，通过分部门下发清账通知，催账短信，电话沟通等多种措施，截止20xx年年底已取得显著成效。

积极配合后勤管理处做好我校职工住房补贴发放工作。20xx年上半年，财务处启动了我校教职工已发放住房补贴数据的清理核对及相关数据资料的整理上报工作，在整理核对过程中，克服重重困难，确保每笔发放数据的准确性，历经3年时间，截至目前此项工作已接近尾声。

基建财务工作及其它工作根据组织安排，本人负责新校区基建财务工作。20xx年度，认真履行岗位职责，在新校区建设的工作实践中，努力学习和掌握基本建设业务知识，认真贯彻执行财政部颁发的《基本建设财务管理规定》和《内部会计控制规范，基本规范（试行）》等法律法规。并结合学校的制度建设，对涉及到有关基建财务方面的制度及规定进行了认真的梳理，完善了基建财务管理体制、健全了财务制度和业务处理程序。全面加强基建财务管理和会计核算工作，严格按项目概算、施工合同、物资及设备采购合同、设计合同、监理合同、工程进度等控制基本建设支出额度，加强财务管理和监督，充分发挥基建财务反映、监督、审核把关的职能，控制工程造价，做到事事有程序、件件有规矩、人人有责任，使内部各部门相互牵制、相互衔接和相互监督。

竣工财务决算、财务档案及工程档案整理归档，房屋、设备等资产移交、人防手续的补办、原鼓楼校区基建项目等遗留问题的处理等，是本人20xx年的主要工作任务。根据领导布

置的各项工作，工作实践中明确工作目标，逐一推进各项工作，较好的完成了领导布置的工作任务。

竣工财务决算工作。积极配合审计处，会计师审计事务所，完成教工食堂扩建项目的竣工决算工作。积极配合档案馆完成青年教师公共租赁住房项目的档案整理归档工作，文体综合馆项目的档案整理归档工作也在有序进行。

遗留问题的处理，尽管推进艰难，但效果明显。人防遗留问题是江宁大学城高校的共性问题，人防问题的处理既涉及巨额人防易地建设费用的缴纳，又关系到已完工项目的竣工验收备案的办理。20xx年5月南京市上调易地建设费标准，人防问题必须要快速解决，在分管校领导高度重视并参与下，经与区政府、人防办多次商谈，人防问题得到妥善解决，为学校节省数目可观的建设资金。截止目前校园建筑规划验收在积极推进中。

原鼓楼校区图书馆等项目遗留问题，分管校领导和基建处领导高度重视，并列入20xx年基建处工作计划，按计划要求，对原鼓楼东校区的图书馆等项目进行了认真清理，通过一年来的认真彻底的清理核查，已理清以上建筑项目的投资额及相关往来款余额，并委托会计师事务所进行了审计，此项工作预计今年年底完成。

努力做好组织协调工作。根据指挥小组的分工要求，积极同审计、会计师事务所、资产管理处、后勤管理处、档案馆等部门的沟通，为财务竣工决算后的资产移交、档案的顺利移交奠定基础。在资金使用上，广泛征取各项目负责人意见并经指挥小组研究，根据合同节点认真编制资金使用计划，确保了建设资金的安全、规范、高效。

四、廉洁自律党风廉政建设和反腐败斗争是党加强执政能力，巩固党的执政地位的一项重大政治任务。自觉培养廉洁自律的作风，严于律己、清正廉洁，这是对每一位党员干部最基

本的要求，面对改革开放和发展社会主义市场经济条件下的许多新情况、新问题，能够自觉加强道德修养，增强自律意识，培养廉洁勤政的工作作风和良好的生活作风。

副领导写述职报告篇三

自20xx年4月上任教育出版社副社长以来，已有8个多月的时间了。在集团公司领导，特别是社长的鼓励、支持、信任与帮助下，自己尽快地完成了角色转变，开始全身心地投入到工作之中。回顾20xx年的工作，既有成就感，也有忐忑不安，原因在于我确实确实地做了一些自己应该做好的工作，但同时又害怕由于自己的能力不逮，辜负了领导和职工们的重托。

根据领导班子分工，我分管发行推广中心、出版科（含纸张采购业务）、对外合作编辑室、工会、纪检等工作。这些工作责任重大，稍有疏忽就可能带来麻烦。但凭着对事业的忠诚，本着与人为善的原则，较好地履行了自己的职责，顺利地完成了20xx年的各项工作。具体来讲，主要做了如下几个方面工作：

身份的转变，首先要做到的是思想和思维方式的转变。在这方面，要求自己思想先行，及时掌握行业的发展态势和未来发展趋势，站在全国看本社，找差距，借经验，虚心向兄弟出版社领导请教，借助各种机会了解兄弟出版社的动态、措施，先后走访接力出版社、广西师大出版社、三联书店、北京教育出版社、天津教育出版社、内蒙古教育出版社等，与出版界知名人士白冰、黄集伟、刘瑞琳、樊希安等座谈，获取宝贵经验，得到很多启发。

在工作中，注重培养主管部门务实的工作作风，反对空谈，注重培养员工的责任意识、市场意识、团队意识、纪律意识。自己以身作则，凡事亮明态度，强调效率，力戒扯皮。

经过一段时间的磨合，效果良好，工作效率明显加快。

规章制度是一个单位正常运转的有力保证。20xx年是公司转企进入实质性操作的一年，制度建设任务很重。我协助社长参与制订了《教育出版社有限责任公司薪酬管理制度》、《教育出版社有限责任公司绩效管理办法》、《教育出版社有限责任公司机构设置方案》、《教育出版社有限责任公司职员竞聘上岗实施办法》、《教育出版社有限责任公司部门职责》等文件，使转企工作得以顺利完成。在制度制定过程中，多次组织调研，反复听取各方意见，使文件能够落到实处，既维护职工的利益又保证公司可持续发展的需要，得到职工的大力支持。

我还要求出版科制定相关文件，约束管理行为，做到有理可依，杜绝人情，保障公司利益，避免不必要的损失。

对企业而言，人心齐泰山移，企业文化建设十分重要。

上任伊始，我便召开了主管部门的座谈会，阐述公司发展战略，征求大家的好建议，为员工鼓劲，展望未来，使大家对前途充满信心。

为把温暖送给每一位职工，我组织工会会员去石家庄所属晋州市周家庄秋季采摘。大家情绪饱满，既收获了金秋硕果，又使疲惫的神经得以放松，活动获得了职工的赞誉。

自上任之日起，编辑工作就成了副业，但由于本人编辑出身，有一些作者资源，业余时间还是愿意编辑一些好的书稿。20xx年，《新文学大系》（12卷720万字）、《建安文学丛书》（8种9册，200万字）、《诗经学大辞典》（320万字）、《中国古代民间故事类型研究修订本》（90万字）、《历代民间文学作品选》（xx0万字）等学术图书均已进入编写或编辑加工。其中《诗经学大辞典》获集团资助xx万元。

《中国古代民间故事类型研究》获政府奖优秀图书提名奖，我所主管的出版科首次获省优秀出版物印制管理奖。

回首一年的工作，内心十分坦然。可以说自己在新的岗位尽心尽力，倾注了满腔的热诚。但我也清楚地知道，自己在工作中还有情绪急躁、缺乏耐心、工作方法未必恰当等不足。希望在以后的工作中能够尽快得以解决。

副领导写述职报告篇四

尊敬的各位代表：

承蒙各位代表的厚爱，选举我为副镇长，这既是对我的认可和接受，更是对我的信任和支持，在此，我表示衷心的感谢！

作为政府班子的一员，我感到既有压力，更有动力，我有信心、有决心在党委的领导下，在人大的监督下，迅速转变角色，端正态度，摆正位置，踏实工作，切实履行好工作职责：

首先是加强学习，不仅学习法律法规知识，更要学习涉农惠农政策；不仅向身边的领导、同事、朋友学习，更要积极主动向在坐的各位代表，向我们的村组干部学习好的农村工作经验，不断丰富完善自己，才能更好地为广大老百姓服好务。

其次，当好副职，发挥好副职的参谋助手作用，工作中做到“到位不越位”，与班子其他成员搞好协调配合，积极为主要领导献言献策，尽自己最大的努力为我们镇的发展作出自己的贡献。希望在今后的工作中，也能得到各位代表一如既往的支持。我想，说得太多，不管用，关键还是看行动，我将用自己的实际行动接受各位代表，接受广大老百姓的监督、检验。

谢谢大家！

副领导写述职报告篇五

各位领导、同志们：

大家好！下面，我代表农委领导班子做述职报告。

20xx年区农委全面落实市、区农村工作会议要求，坚持以推进城乡一体化进程为主线，以农业增效、农民增收、农村发展为目标，壮大区域经济、深化农村改革，农业农村各项工作都取得了良好成绩□20xx年全区农民人均纯收入预计达到9856元，较20xx年增长12%。

20xx年，我委承担市委考核我区指标分别为农村面貌改造提升、森林覆盖率净增量和水利改革发展三项。

一、农村面貌改造提升。

20xx年全区共15个村列入提升行动省级重点村，按照“环境整治、民居改造、基础设施配套、公共服务提升、生态环境建设”五大工程的总体思路，全年共计投资5100余万元，累计硬化道路面积2.6万余平米，安装太阳能路灯286盏，新建牌坊3座，美化、粉刷修补墙体近7万平米；完成了厕所改造和垃圾清运。该项工作已顺利通过了省、市验收。

二、森林覆盖率净增量。

全面完成了高速公路北侧万亩荒山绿化工程、**风沙源二期治理封山育林项目、村庄绿化3项绿化工程建设任务。全区20xx年净增造林合格面积为1940亩，森林覆盖率净增量达6.65%，较去年增长0.85%。该项工作已顺利通过市政府考核验收。

三、水利改革发展。

进一步完善和推动我区基层水利科技服务体系改革与建设，成立四个乡镇水利站，建立了职能明确、机制健全、功能完善、运转协调的基层水利服务体系和稳定的水利投入增长机制，保障全区水利事业长期稳定发展；严格执行水资源管理

制度，严控地下水开采、提高水资源重复利用、严格水功能区限制纳污、加大水环境监控能力。该项工作已于2015年1月23日通过市农业农村工作领导小组考核。

一、加快推进林业生态建设。

廊道绿化工程目前已栽植树木20余万株，新打机井2眼，铺设输水管网3万米。封山育林项目在庞家堡闵家窑村实施封山育林5000亩，共栽植苗木8.25万株。完成了15个农村面貌改造提升村庄绿化项目，投资35万元，栽植苗木及花灌木1.5万株。完成高速公路北侧万亩荒山绿化工程，立体化打造申奥迎宾廊道荒山植被景观效果。

二、顺利完成水利项目建设。

完成20xx年7个农村饮水安全项目的扫尾及验收报账，启动20xx年8个农村面貌改造提升饮水安全项目。实施了20xx□20xx年水库移民后扶项目，总投资**2.47万元，共铺设防渗渠槽1.2万米，配套机泵1处，改善灌溉面积2350亩。完成**风沙源治理工程（二期）水利项目，投资100万元，建设水源工程和节水工程各10处，建防渗渠4400米，地理管道750米，安装镀锌管道1101米，建机泵房2处，配泵3台(套)，新建50方蓄水池1座。

三、科学发展农、畜牧业。

20xx年全区农作物播种总面积为8.14万亩，与20xx年基本持平；完成肉类总产量4400吨、鲜奶产量5200吨、禽蛋产量2000吨，全部完成年初任务。在庞家堡镇推广种植地膜张杂谷5010亩。完成了20xx年**风沙源治理二期工程合理利用草地资源项目建设，总投资32万元，建设青贮窖1000方，采购饲料机械25台。

四、稳步推动产业、园区建设。

为实现产业带动，在刘家窑村继续大力推广西瓜一茄子高效复种模式，形成了7000亩西、甜瓜特色种植基地；在**和碾儿沟进行了玫瑰和油用牡丹试种；在**村成立养羊合作社，投资450万元，完成圈舍建设3000多平米，养羊600多只，入社农户达到50多户。今年重点实施了两大农业园区建设：一是大型工厂化花菇地库栽培加工基地项目，目前已投资1500万元，建成车间、冷库等共40余间，现已投入生产，年产值将达1500万元。二是**生猪养殖加工储藏项目□20xx年完成投资1.2亿元，完成了场地平整、办公楼及基础设施建设，2座万吨冷库已基本完工，将进行设备安装。

五、积极探索转型升级。

根据我区城郊型农业的特点和依托城市、服务城市、融入城市的发展思路，在发展休闲、观光农业上进行积极的探索，力求在第一产业中揉进二、三产业的元素。今年，紧抓我区承办联合国粮农组织南南合作框架下全球重要农业文化遗产培训班的契机，向周边国家、地区宣传介绍**传统葡萄园，并以古葡萄园、草莓采摘园、薰衣草庄园等为依托，与多家杂志媒体合作进行大力宣传，在航空、高铁等高端出行方式上，通过文字、图片等形式，全方位展示**城市观光农业。同时注重与旅游公司合作，吸引**及周边的游客到**观光采摘，现已取得初步效果，全年接待游客9000余人次。

一、织密“防护网”，抓好质量监管。

始终把农产品标准化、无公害生产作为提高农牧业质量和效益的有效途径来抓，积极指导农户、养殖场、养殖小区发展无公害生产，制定了□20xx农产品质量安全监管指导意见》等相关文件，认真组织开展了20xx年农资打假专项治理行动、肉及肉制品专项整治等各项治理工作，组织举办食品安全和食用农产品安全宣传活动，确保我区不发生农产品和食品安全问题；为全力抓好动物防疫工作，以乡镇为单位，由基层站、包村防疫人员及村级防疫员组成了4支防疫小分队开展集

中免疫工作，并开展了小反刍兽疫疫情排查防控工作，确保我区不出现重大疫情。

二、拧紧“安全阀”，强化防灾减灾。防汛工作：认真做好汛前防汛检查，实行区、乡、村三级监管制度，同时加强防汛宣传，下发《防洪安全告知书》1000余份，设安全警示牌50块，印发防汛宣传单16万份，发送短信5万余条。抗旱工作：成立了区级抗旱服务站，负责具体抗旱工作；争取到上级抗旱资金30万元，在**村筹建防渗渠3000米，可改善该村330亩农田节水灌溉。森林防火工作：加强了专业扑火队伍的建设，建立了森林防火长效机制，形成了全区森林防火工作网络化格局。

三、建好“民生账”，落实惠农政策。

一是组织开展农民培训。开展了退耕还林后续产业农民技能培训，聘请农业专家进村下地为农民讲授科学种养技能；同财政局联合举办农村财会人员财政支农政策培训班，就县级报账制度手续办理、支农资金使用办法等知识对三乡一镇农村三资管理工作人员进行了讲解。二是提高审批服务效率。积极推行服务标准化管理，简化审批程序□20xx年10月成立综合审批科，对受理的各种申办件做到及时登记，及时办理，办结率为100%。三是惠农补贴发放到位□20xx年玉米良种补贴资金38.7145万元，已全部拨付各乡镇；全区玉米保险参保面积达3.97万亩，共获赔保险补偿57.8万元。

四、绘准“村情图”，深化农村改革。

农村承包土地确权登记工作，今年完成了**乡**村882亩土地确权登记工作。农村基层民主建设，全区所有行政村全部按规定时间、规定程序、规定内容进行了村务公开，在重点做好财务公开的同时，对低保评定等群众比较关注的事务上增加了透明度。新民居建设，大东村、教场村今年建设完成7栋、670余套新民居，投资约1.2亿元。

以上是农委20xx年完成的主要工作和取得的成效，同时在工作中，我们还存在一些亟待解决的问题和改进的地方，一是农业产业转型升级步伐缓慢；二是农业科技创新能力有待提高；三是农业基础设施和装备依然薄弱。针对这些问题和不足，今后我们要采取有力措施，认真加以解决和改进。

20xx年是“十二五”收官之年，我们将坚决贯彻执行区委、区政府的各项部署，紧紧围绕我区整体建设，加快推进农业结构战略性调整，优化农业产业布局，加大农业招商引资力度，促进农业优势产业集聚发展；加强城镇基础设施向农村延伸、公共服务设施向农村覆盖、生产生活文明向农村辐射，实现发展机制创新，农村基础强化，产业布局调优，农业档次提升，农民素质提高，努力促进全区农村社会经济持续发展。

谢谢大家！

副领导写述职报告篇六

尊敬的各位领导、同仁：

大家好！

xx年x月份，由于工作需要，安排我担任某某集团总经理。回首将近一年来的工作，我们在董事会的正确领导下，带领公司全体干部职工，团结拼搏，真抓实干，深化运营治理的各项内容，圆满完成了各项任务目标。下面我把具体情况向大会述职，请领导和同志们予以审议。

XXXXXX

以上是我的述职报告，难免片面，我诚恳地请求大家对我多提意见和建议，促进企业发展和我个人进步。xx年，我有信心和公司全体干部和员工一道，广泛的采纳大家的建议，以更

高的目标，更严格的要求，更饱满的工作热情和更加勤奋的工作精神，求真务实、开拓创新，为xx集团在xx年夺取新的成绩而努力奋斗。

谢谢大家！

副领导写述职报告篇七

拆迁办领导述职述法报告，由收集，希望有关于拆迁办领导述职述法报告的这篇文章拆迁办领导述职述法报告能对您有所帮助！

本人分管城市拆迁、规划建设管理、国土资源管理等工作。一年来，在镇党委的统一领导下，本人带领和团结条线及相关部门的一班人，围绕党委、政府的总体工作部署，对照年初确定的工作目标及本人的职责要求，恪尽职守，扎实工作，较好地完成了各项任务。本人将这一年来的履职情况汇报如下，请予评议。

一年来，本人围绕市委、市政府及镇党委确定的城市拆迁线的总体工作目标和部署要求，在市拆迁指挥部、镇党委的领导和条线全体同仁的大力支持下，面对工作任务特别重、矛盾特别多、难度特别大的工作环境和现实情况，持认真负责、力所能及的态度，积极履行职责，最大限度发挥自己的主观能动作用，最大限度调动条线其他工作同志的积极性，有序稳妥地抓好各项工作的落实，就本人内心而言，基本上做到了尽心尽责。

一是攻坚克难，有难不畏难，难中求进，竭力推进城市拆迁工作。今年以来，市委、市政府为了加快城市基础设施建设和开发建设的进程，响亮地提出了“大拆迁、大发展、小拆迁、小发展、不拆迁、不发展、拆迁为零、一切为零”的口号。因而，下达给如城镇的拆迁改造地块较多，任务繁重，可谓之面广量大。大家知道，城市拆迁工作是“天下第一

难”，而且随着整个拆迁用地形势大背景的影响，因拆迁用地矛盾上访人员不断，工作的难度也越来越大。可以说，无论是我们如城镇作为拆迁实施主体责任单位所拆迁的地块，还是下达给市建设局、市国土局作为实施主体责任单位的拆迁地块(不计算在如城的拆迁任务中)，每个地块的拆迁都要我们参与研究制定工作计划，都要我们深入街道、社区做基层群众过细的思想教育及拆迁推进工作，都要我们亲临一线协调解决方方面面的矛盾。一方面是上级政府的要求高、任务重，给我们如城的压力也大；另一方面是群众工作的难度大、矛盾多、上访不断。我们既要强势快速推进拆迁的进度，又要逐一面对面解决好拆迁户提出的问题和矛盾。同时，还要注意做好维稳工作，用有的同志的话说，我们就好比“消防队员”。比如：城市花园、汽车站、外国语学校、软件园、绿阳路等项目，由于征地手续、拆迁许可程序未能完善，拆迁、用地的矛盾更为突击，工作推进可以说是举步维艰。为此，本人与今年新分工到这条线工作的副镇长张长健、薛涛、年底前调整过来的马京武委员以及各相关街道、社区的同志一起谋划攻坚克难的方案，提出难中求进、加快推进拆迁工作的思路，选准突破口，亲临一线参与组织协调指挥，及至面对面做关键户、关键人一人一事的思想工作，苦口婆心，说服解释，化解矛盾，促进交房，使一些地块的拆迁局面得以扭转，在艰难中有效向前推进。这里需要特别指出的是，今年新分工到这条线的两名政府副镇长，在本人生病期间，他们付出了更多的努力，承担了更多的责任。我本人为有这样的`共同唱好一台戏的搭档而感到自豪。今年以来，我们如城镇作为实施主体责任单位的在中心城区的拆迁地块(项目)11个，拆迁1662户，拆迁面积33万平方米。

二是统筹协调，事多不乱套，弹好钢琴，有序抓好两部门的工作。根据分工，本人分管国土所、规划建设分局两部门工作。虽然城市拆迁工作面广量大，耗用精力较多，但为了使国土管理、建设管理工作有序开展，本人注意统筹协调，抽时间到所属两部门检查督促他们履职尽责，抓好相关业务工作。一方面注重协调开展好国土管理和服务工作。今年以来，

国土所注重狠抓土地复垦，加大挂钩周转指标项目库的推进力度，年内向上级争取了两个复垦项目库：一个是挂钩周转指标项目库，涉及14个村，新增农用地面积107.5亩；另一个是耕地占补平衡项目库：涉及7个村，新增耕地面积59.93亩。两个项目库均已通过南通市级及省级验收。与此同时，积极想方设法争取用地指标。虽然今年市政府只下达我镇用地指标30亩，挂钩周转指标80亩。经过努力，全镇全年实际报批1016.2亩，多争取了906.2亩，为神马、九鼎、东部工业园区等项目解决了用地的燃眉之急。另一方面，注重强化规划建设管理工作，围绕“服务大局、服务发展、服务基层”的指导思想，督促规划建设分局(建管站)认真履行职能。特别是今年以来，在控制点外建房，查处、拆除违法违规建设工作上，动真碰硬，扶正压邪，起到了较好的震慑和遏制作用。一年来，局、城管中队共查处点外违章建房近400处，组织拆违240余起，拆除面积近3万平方米。同时，在服务企业、服务项目过程中，主动积极协助、帮助企业项目落户办理选址及规划许可手续，较好地服务全镇重点项目的规划建设工作。

一年来，在做好工作的同时，本人能够注意严以律己，用一个党员干部的标准规范要求自己，努力加强个人素质修养、注意自身廉政建设。无论是上班还是下班、公开还是私下、有人知晓还是无人知晓，都坚持自我控制、自我防范、廉洁自律，时常保持淡泊的心态，不贪求富贵、不攀比大款，做到不该要的不要，不该拿的不拿，在利益诱惑面前，眼不红，手不伸。另外，能做到识大体，顾大局，工作和相处中坚持对上级是实事求是、有一说一，不阿谀奉承，不虚伪夸张；对下级是直来直去有话就说、不拐弯抹角、不背后动作；同志之间以诚相待、和谐相处、与人为善、注重团结、不搞亲疏、不争名夺利。服从党委领导，维护党内团结。

副领导写述职报告篇八

尊敬的领导：

您好！

我是xx□在这一阶段的工作当中，我认真的维持好自己的本职工作，对于自身的情况也是有所了解的，现在回想起来这让我感觉非常的有意义，在这个过程中我是做好了很多人准备，对于自己在这方面的情况还是应该要做出调整的，也感激周围同事对我的帮助，在这方面我确实应该要维持好足够好的状态的，对于这一阶段的工作做好述职：

在这个过程中，我需要落实好自己的本职工作，在这一点上面我也一直在端正好自己的心态，这让我感觉也是很充实的，对于这一点我始终都是非常认真的，这让我也是深有感触，只有认真的规划好个人工作，才可以做的更好一点，在这个过程中我确实也是很充实的，在业务能力上面，我始终都是能够对此有所体会的，我现在也是深刻的感受到了自己的个人能力，在这样的环境下面，我还是应该对自己个人能力更加有信心一点的，在这一点上面还是应该要调整好心态，坚持去做好更多的工作，我按时的完成好自己的工作，接触到这些细节之后还是可以做的更好一点的。

现在回想起来的时候，我还是调整好了自己各方面的能力，这给我的感觉也是很不错的，在这个过程中我会让自己接触到更多的业务知识，在这个过程中我也是感触深刻的，在述职之际我应该要调整好足够多的准备，对此我也是深有体会的，接下来的工作我也是很有信心的，在此之际我也应该要去好这一点，在这方面我确实是做好了很多人准备，我也会让自己接触到更多事情，提高自己的业务能力，在这个过程中我不断的提高自己个人能力，对于接下来的工作，我也应该要对自己更加有信心一点，接触更多的业务知识，这让我感觉还是很充实的。

在今后的工作当中，我一定会进一步的去调整好心态，完善好自己的工作，这是重要的的，也是应该要做好准备，感激周围同事对我的帮助，在今后的工作当中我一定会认真做的

更好一点，我也一定会树立好正确的人生观，价值观，学习更加先进的业务技巧，把自己的工作认真完成好，我也知道现阶段的自己离优秀的员工还是有一段距离的，在这一点上面，我也是应该要做好准备，我在这个过程中，也会提高自身，做出好的成绩来。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

副领导写述职报告篇九

尊敬的老师、亲爱的同学们：

您们好！

梁佳佳，中共党员□xx年进入x大学x学院就读x专业。在校期间，积极参加学生干部工作，在xx至xx学年度担任校学生会x部干事，并于xx至xx学年度担任校学生会x部部长。现述职如下：

思想是行动的指南，只有充分把握好自己的思想行为才能树立和正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。在这一年里，我在思想及行动上积极向党组织靠拢，并认真学习党章、马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，积极主动的学习党内外知识，关注国家大事，时刻保持党的先进性，并于20xx年 月 日光荣地加入党组织，成为一名中共党员。在生活中我时刻以一名党员的标准要求自己，以身作则，全心全意为同学服务。

自xx年6月份起成功竞聘成为x部部长，我一直积极的投身于x部的工作。其中工作的主要内容如下：

- 1、独立完成xx年新生入学指南的大部分图文编辑和排版工作，使得新生入学能够尽快地熟悉校园环境和生活环境。
- 2、指导完成第x届学生会成立大会上的工作回顾视频，内容包括提供工作照片和视频素材，效果不俗。
- 3、指导并制作xx年研究生迎新晚会的暖场视频，内容包括剪辑完成[x]的宣传片，以及指导策划配音视频；同时在迎新晚会现场布置上，制作多个导向标，以及现场负责ppt的操作和音视频控制，使得晚会获得较高评价。
- 4、校运动会工作上，参与设计x院大本营的卡通形象设计工作。
- 5、独立完成[x]学术活动宣传手册的编辑制作工作，内容包括封面设计和版面设计。
- 6、除以上的具体工作外，日常工作包括维护运营校学生会的官方微博微信，粉丝量和关注度得到提高，以及负责多个海报和ppt的制作，其中包括迎新海报、招新海报、“五四”党团活动ppt等，均取得不错效果。

在负责繁忙的x部工作之外，我积极利用暑假时间以及学校安排的实习机会，投身于社会实践。先后在x[x]x等公司企业实习，工作认真负责，并将实习中获得的优秀工作经验运用到学生干部工作中。此外，于12月参与x志愿者活动。在实习中，收获了在学校不曾学到的社会知识，让我的各个方面的知识得到了锻炼，培养自身的实践能力。

在校学生会的这一年的付出，对于我自身都是一段极为宝贵

的人生财富。作为一名学生干部能够一直为学生提供愉快的学习生活环境，我以此为荣。

述职人□xx

20xx年 月 日

副领导写述职报告篇十

各位领导、各位代表：

大家好！

20xx年以来，在运城公司及县委县政府的正确领导下，公司全体干部员工积极进取，团结奋进，脚踏实地，勇于挑战，圆满完成了全年各项工作任务。完成电网建设总投资2657.35万元，售电量8.04亿千瓦时，售电均价412.34元/千千瓦时，线损率xx.81%□电费回收率xx0%□实现安全生产长周期4870天的好成绩，公司综合实力和社会地位显著提高。借此机会，我代表公司班子成员向所有关心、支持公司发展的各级领导和全体干部员工表示衷心的感谢和诚挚的敬意！

下面，我就自己担任临猗局负责人以来的学习、生活、工作情况述职述廉如下，希望大家多提宝贵意见，以便我在新的一年更好地开展工作。

为了适应新形势下工作需要，自己始终把学习放在重要位置，努力在提高自身综合素质上下功夫。在政治学习方面，通过研读“三个代表”重要思想，特别是深刻领会党的“十八大”精神，进一步增强了党性，提高了自身政治洞察力，牢固树立了科学发展观和正确的世界观、人生观、价值观；在业务学习方面，繁忙工作之余，能挤出时间坚持自学，系统认真地学习社会主义市场经济、领导科学、系列法规及电力企业营销管理、电力需求侧管理等业务知识，不断更新知识结

构，拓宽知识层面，提高理论层次，增强领导才能。

自来到临猗局，我就从心底把自己当成临猗局的一员，积极融入其中，为临猗局发展尽自己的力量。一是着眼全局，营造和谐的决策环境。自己能够坚持以建设“四好”领导班子为己任，与班子成员默契配合、通力合作。虽然分工不同，但我们始终坚持班子议事会制度，遇事先商量，多沟通，形成相互理解，相互支持的良好氛围。对于在工作中发生的紧急事件或者是突发事件，能做到事先通气，省时间不省程序，民主协商，共同决策，依靠集体的智慧走好发展的每一步。二是积极推动“三集五大”体系建设。按照上级公司要求，结合临猗公司实际情况，充分发扬集体智慧，通过与员工多次座谈交流，寻找改革的方案。同时，在改革期间，通过教育培训等方式，提高员工的大局意识，维护公司稳定发展，确保各项工作平稳过渡。三是创新活动开展方式。通过举办多种形式的演讲比赛、技能培训及丰富多彩的文体活动，为员工提供展现自身素质的舞台，进一步提升员工技能水平，提高员工参与活动的积极性，营造积极向上的学习氛围。四是改革职工食堂。按照上级公司精神，采纳职工意见，采取“132”的收费方式，改革了职工食堂的运作模式，给职工就餐提供方便，让职工在热乎的饭菜中感受到公司的温暖。同时扩大职工食堂作用，减少外出吃饭的接待费用，节约经费开支。

作为一名共产党员、公司负责人，自己既是班子的带头人，更是党的形象代表，因此我更加注意加强自己的党性修养和党性锻炼，能自觉而坚定地执行《廉政准则》中的相关规定，自醒、自警、自励，日常工作中做到不到不健康的娱乐休闲场所，不参加各种赌博活动，不做特殊党员、不搞特殊化，自觉地强化自身思想、作风建设，以公道正派为标尺，坚持做到光明磊落、心怀坦荡、踏踏实实做人、明明白白做事。

任职以来，自己从未对工作中的各项重大事件及重要资金使用情况擅自做主，而是提请集体讨论，没有违反“三重一

大”规定。在干部的任用方面，能坚持原则，以干部任免的标准来考察，不搞人情关系，严格按干部任用程序办理。在发展党员中，也是按照规定，严格把关，不搞不正当的手段。家属在系统工作，女儿上学，没有利用手中权力为家属子女及亲朋好友谋取利益。能自觉遵纪守法和严格遵守公司各项规章制度，未参与任何非法活动。

一是理论学习不够深入。自己虽然能够积极参加各种学习，认真做好学习笔记，并写好心得体会，但学习的主动性和自觉性不够。

二是基层调研开展不深入。自己虽然能够深入基层开展调研工作，但在调研过程中就问题谈问题较多，创造性工作略少，每次深入基层进行调研总是来去匆匆，对基层一些工作或问题只是了解表面，没能静下心来，深入研究探讨。

在今后的工作中，我将坚持以身作则，勤廉履职。常怀律己之心，严格要求自己，进一步筑牢拒腐防变的心理防线，做到慎微慎独，勤政务实、不搞特权，不谋私利、勤俭节约、真抓实干，脚踏实地为社会、为企业、为员工多做好事，多干实事，努力开创临猗公司新的美好篇章。

副领导写述职报告篇十一

认真学习，扎实工作，严格自律，全面落实党风廉政建设责任制，思想、工作等各方面都有了新的进步。现将有关情况报告如下：

一、强化学习，不断提高驾驭能力和领导水平

始终把学习作为提高自身素质和驾驭能力、领导水平的第一需要，在认真遵守县委中心组理论学习和周一集中学习制度的同时，坚持挤时间自学，深入系统地学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和党的十六届

三中、四中全会精神，坚定政治信念，改造主观世界；学习党的列路线、方针、政策和中央、省、市领导讲话精神，牢固树立科学的发展观和正确的政绩观，在思想上、行动上与党中央保持高度一致；把学习三个《条例》作为政治任务，深研细钻，熟练掌握，提高工作能力和决策水平；毫不放松地学习政治、经济、法律、文化、科技、管理、历史等方面的知识，丰富理论素养，提高理论水平。坚持理论联系实际的优良学风，经常深入基层调查了解，了解了大量第一手翔实资料，把学习同解决改革和发展中出现的新情况新问题、同自身世界观和人生观的改造、同更好地为最广大人民谋利益等现实问题紧密结合起来，切实增强了运用理论知识指导工作和解决实际问题的能力。

二、履职尽责，深入推进反腐倡廉工作

按照中央和省、市、县委关于开展党风廉政建设和反腐败工作的总体部署，与时俱进，开拓创新，强化措施，狠抓落实，开创了反腐倡廉工作的新局面。

(一)服务第一要务，为经济发展保驾护航。加强效能建设，制定了《**县机关效能投诉处理办法》、《**县机关效能考核评议办法》和《关于加强投资软环境建设的决定》，全面落实各项制度，加大投诉处理力度，营造了优良的发展环境。深入开展了机关规范化建设管理和“政府效率年”活动，各级各部门工作效率和服务水平显着提高。加强干部作风建设，制定了《关于严格执行党员领导干部廉洁自律有关规定的通知》，对领导干部落实“五个不许”规定、办理婚丧事宜、制止用公款大吃大喝等方面作出了明确规定，要求各级领导干部认真遵守“四大纪律八项要求”，实现了对领导干部日常工作管理的制度化、规范化。充分发挥旗帜导向作用，执纪办案综合考虑政治、经济和社会效果，既严肃执纪，充分体现纪律的严肃性，又综合考虑各方面的因素，调动和保护广大干部的创新意识和工作热情。

(二)坚持以人为本，切实解决损害群众利益的突出问题。坚持把实现、维护和发展人民群众的根本利益作为党风廉政建设的出发点和落脚点，切实解决损害群众利益的突出问题。认真落实四项纠风新任务，征用农民土地引入征地仲裁和听证制度，严格执行征用农民土地一次性货币补偿政策；在城镇拆迁中，由具备相应资质的评估机构对拆迁房屋进行评估，按市场价实行货币补偿；防止拖欠和克扣农民工工资，在全县实行建设领域农民工工资保证金制度；对改制企业违反劳动法规、侵犯职工利益等行为及时加以纠正和查处，切实维护破产改制企业职工合法权益。开展土地补偿费管理使用、农民工工资政策落实等情况专项检查，保证了涉及群众利益各类资金的按期兑现。突出治理重点，全面落实义务教育阶段收费“一费制”，实行涉农价格公示制、村务公开制度、订阅报刊费用“限额制”、涉农案件责任追究制等四项制度，全面推行药品集中招标采购和统一配送制度，维护了群众利益。完善行风评议机制，对全县 61 个部门采取调查问卷的形式进行了评议，促进了部门、行业和基层站所服务质量、工作水平的提高。

(三)惩防并举，标本兼治，教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系初步形成。一是加强教育，筑牢党员干部思想道德防线。进一步完善党风廉政“大宣教”格局，把党风廉政教育纳入全县宣传教育的总体部署，充分发挥宣传、文化、广播电视、党校等部门的作用，形成了宣传教育工作的强大合力。突出重点教育内容，在科级领导干部、执纪执法部门和重点领域、重点岗位的党员干部中，开展上“三个代表”重要思想、党的十六届四中全会、三个《条例》、郑培民、梁雨润等先进人物事迹及案件反面典型教育。改进教育方式方法，通过开展“为民、务实、清廉”主题教育活动，组织先进事迹报告会、知识测试、参加竞赛等多种形式对党员干部进行教育，增强了教育的针对性和实效性。二是加强制度建设，构筑反腐倡廉预防体系。推进行政审批制度改革，以贯彻落实《行政许可法》为契机，在全市 5 个县区中率先进行了第四轮行政审批项目清理工作，行政管理体制进一步理

顺。全面推进财政管理体制改，深化部门预算，严格执行“收支两条线”规定，全面推行“票款分离”制度，公共财政体制进一步健全；推进投资体制改革，制定实施《**县政府投资项目运行程序》，政府投资行为进一步规范；深化干部人事制度改革，健全完善选人用人制度，形成了科学的用人导向和干部激励机制。建设工程招投标、经营性土地使用权出让、产权交易和政府采购四项制度得到落实，充分发挥了制度在预防腐败中的制约作用。

三是加强监督，形成正确行使权力的制约机制。认真贯彻落实《党内监督条例(试行)》，把对“一把手”的监督和执纪执法及管钱、管物、管人等权力相对集中的岗位工作人员的监督作为重点监督对象，认真执行领导干部报告个人重大事项、民主生活会等制度，特别是认真落实了纪委监委同下一级党政主要领导“谈话制度”，教育了干部，严肃了纪律。把对建设工程招投标、经营性土地使用权出让等重大经济活动的监督作为监督的重点内容，坚持关口前移，提前介入，全程监督。突出监督重点领域，开展重点单位、重点岗位监督试点工作。积极推行政务公开，畅通监督渠道，确保了监督成效。四是严肃纪律，认真查处违纪违法案件。提高依纪依法办案的能力，建立案查协作配合机制，突出案查重点，紧紧围绕县委关于加快发展决策的实施，严肃查处了一批侵害群众利益、破坏招商引资软环境、阻碍和影响经济发展的案件，发挥了案件查处对腐败的震慑和对党员干部的警示教育以及在源头上预防和治理腐败的建设性作用。

(四)强化组织协调，全面落实党风廉政建设责任制。把落实党风廉政建设责任制作为反腐倡廉工作的总抓手，突出责任落实，狠抓三个环节，注重工作实效，形成了党委统一领导、党政齐抓共管、纪委组织协调、部门各负其责落实党风廉政建设责任制的良好局面。细化责任分解，明确责任主体，对反腐败工作任务作了专题研究，制定了《2018年全县党风廉政建设和反腐败工作意见》和《2018年全县落实党风廉政建设责任制实施意见》，将47项重点任务分解落实到17

个牵头部门和 44 个责任单位，县委与各部门单位签订了《党风廉政建设目标管理责任书》。各部门单位对所承担的任务在单位内部再分解、再落实，形成了一级抓一级、层层抓落实的责任体系。研究制定了《关于进一步落实党风廉政建设责任制工作的意见》，对落实责任制工作的组织领导、落实“四个层级责任”及三个关键环节进一步作出了明确规定。严格责任考核，完善考评机制。县委落实党风廉政建设责任制领导小组研究制定了《2018 年落实党风廉政建设责任制工作检查考核实施细则》，由领导小组成员带队，对全县各级各部门单位落实党风廉政建设责任制情况进行严格的检查考核，考核结果记入领导干部廉政档案，作为对领导干部评价的重要依据。县纪委加强对日常工作的组织协调和监督检查，年内召开了两次责任制落实情况调度会，调度情况通报全县，促进了反腐倡廉各项工作的开展。强化责任追究，严格执行纪律。严格实施责任追究，全年因责任追究处理领导干部 11 人，维护了责任制的严肃性。

三、求真务实抓落实，分管工作再上新台阶

一是抓学习，提高队伍素质。适应形势任务发展需要，大力加强单位“一把手”科学发展观的学习，积极组织干部职工认真学习两个《条例》，学习业务知识、现代管理知识及计算机、英语等基础知识，促进部门工作上水平，努力培养“学习型”干部，建设“学习型”、“创新型”机关。

二是抓团结，凝聚班子合力。要求部门、单位认真执行民主集中制原则，凡重大决策、重要事情，都通过班子集体研究决定。对一些涉及面大的重要决策，注意听取干部职工的意见和建议，增强工作的透明度。正确处理好民主与集中的关系，注意充分调动班子每个成员的积极性，议事能力和决策水平不断提高。

三是抓纪律，规范工作要求。各部门、单位切实加强内部管理，提高各项工作的科学化、制度化、规范化水平。加强财

务、车辆、接待、通讯费用等方面的管理，达到了从俭办事、杜绝浪费、节省开支、廉洁勤政的目的。

四是抓机制，提高服务效率。分管部门、单位认真参与开展“政府效率年”活动，全面推行首问负责制、限时办结制、服务承诺制、责任追究制等一系列工作制度，强化机关效能建设，促进了服务质量和工作效率的提高，优化了发展环境。

四、严以律己，廉洁从政，在作风建设上作表率

坚持自重、自省、自警、自励，在工作、生活等各个方面都严格要求自己，时时处处以身作则，为同志们作表率。纪律上，带头执行中央“四大纪律八项要求”、领导干部廉洁自律“五个不许”等廉洁从政的各项规定，凡是要求别人做到的，自己首先做到；要求别人不做的，自己坚决不做。

生活上，牢记“两个务必”，带头发扬艰苦奋斗优良作风，自觉抵制拜金主义、享乐主义和极端个人主义思想的侵蚀，公务接待、公务用车、通讯工具严格执行规定标准，坚持勤俭节约，不搞攀比。

工作上，坚持原则，秉公办事，带头管住管好亲属、子女及身边工作人员，经常对他们进行思想教育，提出严格要求，不搞特殊化，不利用自己的职权和影响谋取私利；坚决抵制执纪执法活动中存在的打招呼、说情等不正之风，以实际行动支持执法机关的工作，维护司法公正。从不干预和插手工程招投标、经营性土地使用权出让、房地产开发与经营等市场经济活动，以实际行动，树立了良好形象。

述职人□xxx

xxxx年xx月xx日

一、政治思想

坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导，认真学习十六大、十六届五中、六中全会精神，积极参加分局组织的各项活动，始终坚持严于律己、宽以待人、尊重领导、团结同志、关心下属；业务上，精益求精，充分利用工作之余，刻苦学习专业知识，不断自己加压、充电、提高自身理论知识和工程管理技能。全面贯彻党委和分局领导班子的指示精神，以加强工程管理，确保引水畅通为目标，结合分局今年的实际情况，积极探索现有情况下，对单位和工程管理有利的先进做法，创新性的开展工作，使××*各项工作取得了长足发展。

二、业务工作：

1、安全引水工作。

2018年第一次引水前，带领全段干部职工对本辖区内的分水口门进行了保养、维修、调试，渠道进行了细致的检查、处理，从而保证了启闭机运用自如和安全引水。引水期间，对渠道、各分水口门严加管护，早晚巡查，确保了引水安全。

2、渠道防汛工作。

根据分局度汛暂行办法，制订了××*安全度汛实施办法，责任到人，作到了“三到位(措施到位、实施到位、监管到位)、一确保(确保工程万无一失)”，共整修、保养、调试启闭机2xxxx台次，清除排水口内土方30立方；每次大雨过后，都能及时到渠道上查看水毁情况，分析水毁原因，形成书面材料及时报分局有关领导，保证了××*范围内的渠道、建筑物安全度汛和沿渠工程管理道路全年畅通无阻。

3、完成了2018年度四护员工作总结及表先工作，南分干四护员合同修改及新管理合同签订工作，免除了近3年全部补助费用。

4、完成了本段范围内水毁工程及桥、涵、闸的统计工作，为分局拟订下步工程维修计划提供了第一手资料。

5、全段人员共同参加了辖区内05、06年度水毁工程修复工作的质量管理工作，在施工中严格按规范、规程进行，要求各道工序必须做出样板后方可施工，经验收合格后进入下道工序，达不到样板要求的坚决返工，变事后监督为事先预防，不但减少了材料浪费，同时提高了工程质量，遇到施工难点问题，积极同施工单位一道出注意、想办法，给施工单位提合理化建议，解决施工中的难点问题，得到了施工单位的认可。

副领导写述职报告篇十二

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

大家好！

我叫xx□是今年上半年到综合部任职的，主要负责综合部管理工作。在近一年的时间里，我是心怀着对我们岳阳民间资金登记服务中心的深厚感情而工作的。这种感情来自各位领导对我的培养，来自于全体同事对我的信任和支持。为进一步提高综合部的办事效率，改进自身的不足，现将本年度的个人工作情况作如下述职，请大家审议。

1、健全管理机制，规范工作流程，进一步提高服务水平。细化岗位职责，将责任落到到到，并采用绩效考核的方式，以充分调动员工的工作积极性。同时，制定了一系列管理措施，包括员工满意测评表、《员工工作服管理规定》、《前台礼貌用语》、《前台人员服务质量评比方案》、《关于考勤管理的通知》等，强化员工服务意识，不断改进服务方式，提高办事效率。

2、重视员工素质建设，不断提高部门工作水平。及时展开了对培训的组织、考核、记录、照片归档、光盘copy等相关工作，提高了培训会议的效率质量。

3、在搞好日常卫生管理工作的基础上，精确计算出物质采购的成本价格，做好接待管理以及考勤工作。

在上级领导的正确指导下与部门同事的积极努力下，综合部取得了不错的业绩，但仍存在一些不足有待改进：

一是由于部门刚刚规范，一些岗位职能有待进一步确定；

二是员工的业务素养有待进一步提高；

三是由于在上任前，本人从未接触过管理工作，因此，管理经验较少，导致工作中不够大胆，工作方式方法有待改进。

总结过去，展望未来。根据本年度工作中存在的不足，并结合服务中心的发展状况，我部计划从下列几方面开展20xx年度的工作：

1、继续健全相关管理制度，比如，完善、修订相关激励制度、奖惩措施等。大力推行目标管理制，利用绩效考核，将工作成果与个人收益挂钩，不断提高工作效率。

2、加大培训力度，建立培训机制。定期组织培训活动，提高员工的业务技能与服务意识，从而提高部门工作效率。

3、加强与其它部门的组织协调，为顺利开展综合管理工作奠定基础。

4、作为综合部主任，我还应抓好个人建设：

一是作好部门的好榜样，积极学习，带头增强服务意识，进

一步提高办事效率，多总结，不断丰富管理经验。

二是进一步提升工作价值，当好参谋助手。增强工作策划意识、提高策划能力，对于关系单位发展和稳定的重要问题积极思考、大胆进言、主动出谋划策，抓好各项管理工作，抓好落实，发挥好参谋助手作用。

我的述职完了，谢谢大家！

副领导写述职报告篇十三

本学期调入新的工作岗位，主要分管班主任、少先队、工会、安全等德育管理工作，半年具体工作汇报如下：

学校管理是一所学校生存的根本，所以抓学校德育过程管理是我工作中的关键环节，小学领导上学期述职报告。我主要从以下几方面做起。

1. 在全面熟悉学校基本情况后，拟定学校德育工作计划，组建了以校长为组长，各班班主任为核心力量，全体教师为组员的德育队伍，分工明确，责任到人。
2. 与学校领导班子一起，学习和领会上级文件精神后，通力合作，健全各种规章制度。制定了各种安全制度，各种意外事故发生应急演练预案。教师常规工作制度，班主任工作常规制度、值周制度。班级评比制度，班主任考核细则、教师考核制度等，使学校各项管理工作有章可循。真正做到制度管人，人服人。
3. 安全工作常抓不懈，从开学到现在甲流流行传染，我制定了甲流可防、可控、可治的可操作的流程，并和班主任教师一起严格遵守，照章操作。并协调卫生疾控部门和学校的关系，严格督导和防范，甲流虽传染猖獗，我校学生在校生活和学习依然井然有序。在这期间还组织师生一起进行了“甲

流防控演练”活动；“地震应急疏散演练”活动。利用国旗下讲话对学生进行“交通安全”、“防火”、“防踩踏”、等系列安全教育。在此期间，还为全校各个班级上了预防甲流的卫生宣传课。

4. 我以《中小学教师职业道德规范》、《小学生一日学习常规》、《学校作风建设年实施方案》为依据制定了《城北小学德育督导实施意见》，与学校领导一起团结协作实行包班、包年级督导教师仪表形象、教师坚守岗位情况；学校担当区卫生管理、学生课间活动、学生仪表卫生，学生的思想变化状况等，述职报告《小学领导上学期述职报告》。督导以上工作落实的全部过程，责成值周教师和学生负责详细记录，作出详细的评比。在学期末还在全体学生中举行了城北小学《小学生一日常规》及校园文化知识测试问答活动，以上督导过程规范了师生的言行和仪表，学生养成了良好的习惯，收到了明显的效果。

5. 与思想品德教师一起确立校本教材，集体备课，恰当运用《小学生一日学习常规》、《弟子规》等作为品德与生活、品德与社会课程的教材，以课堂为主阵地，联系学生实际，加强学生行为习惯的养成教育。

6. 加强班主任工作管理，建立了班主任成长档案和班主任培训制度，采取集中培训和经验交流等方式对班主任进行培训。这学年我为全体班主任做了题为“如何进行班级细节管理”的专题讲座，发放了“班主任工作中的心理健康教育”培训材料，组织班主任观看了“魏书生关于如何做好班主任工作”的光盘，并写出了心得体会。

本着一切为了人的发展的原则，开展各项活动，促进师生全面发展。

1. 组织全体学开展了爱国歌曲大家唱比赛活动，开展迎国庆60周年抒发爱国情怀征文活动；我爱家乡优秀论文评比等

活动。我校学生在以上征文活动中有30余名学生分获一、二奖。组织全体师生参加团县委组织的“文化大搜索活动。”举行了少先队建队日活动。和少先大队辅导员一起以红领巾广播站为主阵地向学生进行各种教育，半学年里，共展播节目90余次，充分发挥了少先队组织的先锋模范作用。12月，还在全体师生中开展了“12.4”法制宣传周活动。活动的开展给学生提供展示的舞台，提高学生发展特长的积极性。

副领导写述职报告篇十四

考核组各位领导：

一年就要过去，新的一年即将来临。过去的一年里，在市委、市政府的正确领导下，在上级业务部门的关心支持下，在局领导一班人的科学决策、周密部署、开拓创新下，在全局职工的团结协作、辛勤努力下，在分管部门全体职工的团队意识，吃苦、敬业责任意识感召下，我努力学习，尽职尽责，克服困难，推进工作，较好的完成了分管的防火、林政、森林公安等各项工作任务。现述职如下，请考核组的各位领导和同志们指正。

在我市林业是个大系统，林业的发展和稳定涉及到大局的发展和稳定。自己分管的森林防火、林猎政、森林公安是森林的保护部门，是执法部门。涉及法律规章多，涉及千家万户。自己深知要把分管的工作搞好，就必须加强林业业务知识的学习，涉林法律规章的学习。执法水平和执法能力的学习，群众工作方法论的学习。只有这样才能作到懂业务、能执法，才能作到“立党为公，执政为民”，从而达到“权为民所有，情为民所系，利为民所谋”。

一年来自己系统的学习了《森林法》、《森林法实施条例》、《森林草原防火条例》、《野生动物保护法》、《退耕还林条例》等，做到吃透精神，认真贯彻、周密实施、查验结果。工作中与部门的同志们坚持深入基层，深入现场，解决实际

问题。坚持依法行政，贯彻“严管林、慎用钱、质为先”的原则，有效的遏制了滥砍盗伐、乱捕乱猎的行为，推进了我市林业生态建设的健康发展，保护了我市的森林生态资源，为我市经济的可持续发展做出了自己的努力。

团结是力量，协作出成绩，团结协作搞好了才能出成绩，才能有作为，才能有地位。在日常的工作、学习、生活中我时时处处以团结为重、配合为主、协作为先。从整体和大局的利益出发，坚持个人利益服从集体利益，分管的局部利益服从全局的整体利益。与班子成员和各部门有事多沟通，勤联系，作到大事讲原则，小事讲风格，工作到位不越位，为事添彩不添乱，遇事补台不拆台。

在具体工作中，一是带领防火办的同志们经常深入基层林场，有针对性的现场办公，解决防火工作的实际困难和存在问题。建立健全各项规章制度，以制度强化管理，防火期内始终贯穿“预防为主，积极消灭”的方针，坚持以人为本，宣传民众，教育民众，提高民众，依靠民众，形成全社会关注参与森林防火的氛围。在具体实施中作到了六个不能低估，提高五个能力，搞好四个坚持，达到三个坚决。从而实施超前谋划、提前部署，真正做到思想不麻痹、作风不松懈、措施早落实、工作早到位，贯彻“打早、打小、打了”的原则，实现了全年无火灾，连续六年无重大火灾的奋斗目标。

二是强化了森林公安队伍建设，首先是狠抓了队伍建设，旨在提高全体公安干警的身体、业务素质，按照国家公安部的要求我们实施了扎兰屯森林公安有史以来第一次大练兵活动，通过射击、队列、拳术、越野跑、障碍、军体和《森林法》、《行政许可法》、《行政复议法》的训练学习。使全体干警达到了懂法、执法，会使用手中武器的目的，扭转了打不过罪犯，说不过罪犯，跑不过罪犯的局面。其次是狠抓了基层派出所达标建设。在七个派出所中达到二级的四个、三级的两个，准备达标的的一个。

’为争取森林公安的’事业编制打下了坚实的基础。三是开展了林猎政执法检查检查工作。从年月日起到年月日止，我们组织森林公安、林政股全体人员为期三个月的林猎政执法检查活动，活动分三个阶段，指在整顿木材市场、打击乱砍滥伐、滥捕乱猎、违法运输等违法活动。使木材市场按规定程序进行。四是积极与林工站、种苗站、退耕办配合，打击违反《种子法》和《退耕还林条例》的行为。实践证明、团队意识，协作精神是推进工作的有效保证。

组织上把我调入林业局，起初我思想有顾虑，经过三年的工作实践，我深深的爱上了这个行业。林业越来越重要的地位，林业职工的豪放热情，善解人意，忍耐负重的品质，特别是林业职工的团队意识、集体观念、吃苦精神深深的打动了我，吸引了我。我能成为这个行列的一员深感自豪。我能为林业职工作点事深感欣慰。我坚持信奉有良心、有责任心、勤奋工作为信条，把职工群众的事当成自己的事。一年来我和同志们努力抓了几项工作。

一是认真细致的抓了防火工作，防火重于救灾，责任重于泰山，防火工作是涉及全市大局的工作，为此我们适时调整了市防火指挥部、六大防火战区及时召开会议，完善防火预案。强化防火宣传工作，全市修整山头大字处，张贴标语处，设永久性标语牌处，张贴塑料图板张，铁制防火警示图板块，发放宣传罩衣个，印发防火宣传单万份，印发防火戒严令份。使全市上下从领导到群众普遍重视防火工作。防火意识和防火氛围大大增强。同时我们做到责任落实到位，火源管理到位，依法治火到位。在地方财政及为困难的情况下，我们争取国家、自治区、林管局防火资金万元、灭火机台，确保了年防火安全，受到上级机关的表彰。

二是抓好森林公安队伍建设，从政治思想工作入手，干警严格执行“五条禁令”，树立“以林为业，以警为荣”的思想，做到“人要精神，物要整洁，说话和气、办事公道，树立森林公安良好形象。以提高队伍整体素质和战斗力为目标，以

加强正规化建设为重点。多形式的坚持不懈的抓好队伍管理。加大案件的查处力度，全年森林公安共出动警车台次，出警人次，查处群众举报起，查获各类涉林案件起，打击处理违法行为人，行政拘留人，收缴木材立方米立方米，收复林地亩，收缴林木赔偿损失费万元，为国家挽回经济损失万元，有效的打击和震慑了犯罪分子，保护了森林资源。

三是搞好林猎政管理，强化对《森林法》等相关法律的学习、宣传。开展了征占用林地治理整顿，森林资源行政案件调查，项目建设征占用林地，治理公路三乱、林权证确权发证工作。加强了木材市场管理，打击违法运输行为，落实行政执法责任制，收到了可喜的效果，受到了上级的赞扬。

新的一年我们全局上下紧密团结，齐心协力，各项工作坚持高标准、高起点、高效率。努力实现工作制度化、行政法制化、办公自动化、发展快速化的目标，一年来的工作要说取得成绩，得益于我们有个好局长、好书记、好班子、好队伍。我自己作了些工作，成绩归功于局长、书记的指导，职工群众的支持、帮助。

我将总结经验，扬长避短，开拓进取。严格按照“八个坚持”、“八个反对”的要求，执行好党员领导干部廉洁自律的各项规定。坚持“立党为公，执政为民”，坚持好“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”。努力为职工群众多办事、办实事、办好事。按照局班子的要求与同志们一道同甘共苦，实现林业跨越式发展，为林业系统的发展、稳定、职工生活水平的不断提高而努力工作。

副领导写述职报告篇十五

一年来，我深入学习党的政策、方针，学习中特理论，中央新疆座谈会讲话、学习十八届四中全会精神，中央、自治区、地区、市的各项工作规定以及林业专业知识；积极参与党的群众路线活动，在活动中对照检查自己的不足，并进行认真的

整改，取得了实效。现将一年来的学习、工作情况总结如下：

我是一名普通中国共产党员，首先在思想上始终与党中央和上级党委保持一致，忠诚于中国共产党，始终坚定共产主义信念，坚持党的基本路线，坚持走建设中国特色的社会主义道路，坚持“两个务必”精神，坚持走群众路线，树立全心全意为人民服务思想。在工作中，我实事求是，虚心学习，大胆工作，在中特理论的指导下，与时俱进，开拓创新，端正思想作风，树立正确的人生观、世界观和价值观；在工作中能以身作则，廉洁自律，坚决反对利用职务之便吃、拿、卡、要，坚决反对利用职务之便损害国家、人民、集体的利益。

我在工作上服从大局，自觉接受爱国主义教育，警示教育，在大是大非面前，立场坚定，旗帜鲜明，坚决反对邪教组织，反对民族分裂，反对一切危害国家安全和领土完整的不法行为，并坚决与之斗争到底。在学习上，我加强自己对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想及科学发展观的学习，我努力掌握马克思主义立场、观点、方法，提高党性修养。通过学习使我更加牢固地树立了为党和人民的事业不懈奋斗的信念。

作为一名副局长，在理论学习的同时，为适应新的工作环境，适应新的形势，我还学习本职工作所必需的知识，学习反映时代进步的现代经济、科技、管理、法律等方面的知识，不断扩大自己的知识面，减少和避免自己在工作中的片面性。在工作作风上，学习中央八项、地区十项、**市十二项规定，我始终坚持实事求是的工作作风，不讲官僚主义，不做表面文章，不讲空话、套话，不掩盖矛盾和问题，以科学发展观的要求严格要求自己，扎实工作，脚踏实地，切实做好我分管的各项工作。

在工作中我坚决反对形式主义作风，从不弄虚作假，虚报浮夸，我始终坚持与同事同甘共苦，互相帮助，搞好工作，做到了对自己的工作负责，对人民的利益负责。

- 1、负责组织完成了亚行贷款**市林业生态发展建设项目097号基础工程招标工作、办公设备采购准备工作□20xx-20xx年提款报账的准备工作□20xx年用款计划申请工作。
- 2、负责组织**市沙化土地封禁保护试点20xx年项目实施建设工作。
- 3、组织完成了20xx-20x年度林业贷款项目中央财政贴息资金申报工作。
- 4、组织完成了20xx年度农业综合开发林业项目资金申报编写工作。
- 5、负责组织完成了**大枣测土配方施肥与生物肥料应用技术示范与推广项目、**大枣丰产栽培项目、大枣高效节水灌溉技术推广示范基地建设项目、大枣品种改良和良种繁育补贴项目、林木良种保障性苗圃改扩建项目、**大枣矮化密植推广项目等15个项目的编写及申报工作。
- 6、组织完成了**市大益红合作社年产1000吨**大枣清洗加工项目督查验收工作。
- 7、组织完成了20xx年中央预算内**市荒山荒造工程作业设计编写工作。
- 8、组织完成了20xx年中央造林补贴项目上报审批及作业设计编写工作。
- 9、组织完成了20xx年**市富民安居绿化工程作业设计编写及种植、管护等工作。
- 10、组织完成了**市陶家宫镇东河区、天山乡开发区枣食蝇的防控工作。

在工作中我自觉遵守党的组织纪律，遵守单位的各项规章制度，积极协助局领导做好各项工作，班子成员之间，我力争做到相互尊重、相互信任、相互支持，积极维护班子的团结，始终接受党组织和群众的监督，牢记“两个务必”精神，时刻警钟长鸣，时刻自重、自省、自警、自励，公道正派，积极进取，积极加强党性锻炼，增强自己的政治责任感和历史使命感。

在生活中我防腐拒变，树立坚定的廉洁自律意识，树立干净干事意识，不追求享乐，坚决反对奢侈浪费，坚持勤俭节约，少花钱，多办事，自觉维护党组织的纯洁性。

理论学习不够深入，工作中胆量不够大，有时畏首畏脚。在今后的工作中，我要发扬优点，改正缺点，向好的同志多学习，以实际行动做一名合格的人民公仆。

副领导写述职报告篇十六

这一年来，在省厅省局的正确领导下，在朔州市地方政府的大力支持下，我紧紧围绕平朔高速公路工程建设的中心任务，认真贯彻落实科学发展观，协助我们建管处处长全面做好党委各项工作，提高了职工的思想意识，振奋了职工的创新精神，维护了我处的安定团结局面，保证了我处项目建设前期准备工作的顺利进行。下面我就自己一年来的履职情况向大家做一汇报，衷心欢迎各位领导和同志们提出宝贵意见或建议。

在思想政治工作方面：年，建管处党委把加强思想政治工作作为党委工作的重要职能，把统一思想、引领方向、把握大局、谋划发展放在首位，注重发挥党委会引导职工、凝聚人心的作用。面对建管处“市场看好、压力巨大”的经营形势，按照科学发展观要求，在具体工作中，建管处党委围绕建管处生产经营，在决策前深入调查研究、超前引导、把关定向，保证决策的可行性；在决策中参与论证、广泛征求意见、提

出建议，保证决策的民主性；在决策后协调各方关系，积极宣传贯彻，保证决策目标的可行性，积极化解矛盾。

副领导写述职报告篇十七

1□20xx年x月—xx年11月各项医疗指标：

2、门诊：耳鼻喉内镜检查共计缴费检查1725人次，过敏原缴费检测277人次，缴费治疗疗564人次。纯音听力缴费检查846人次，声导抗缴费检测787人次，新生儿听力缴费筛查632人次，门诊缴费手术210人次，雾化、鼓膜按摩、鼻治疗微波治疗等耳鼻喉科各种缴费治疗1700余人次。

3、医保患者住院费用，1—9月因给我科定额3000元，较低标准，从我科现在开展的工作来看远远不够，故未能有效控制在3000元以下，9月以后根据我科目前工作给予相应提高配额后，均控制在定额范围内。

4。、开展鼻中隔偏曲，小儿鼾症两个临床路径，于今年9月新增突发性耳聋的临床路径，入径率达100%，进一步规范诊疗护理程序。

6、继续开展部分喉切除发声重建手术、鼻内镜下下鼻道入路上颌窦囊肿摘除术、及各种鼻腔鼻窦手术，显微镜下声带病变手术治疗、开展电视监视下支撑喉内镜手术，鼻内镜下鼓膜镫管术。鼓式成型手术，开展显微镜下复杂中耳手术。

按教学大纲完成医学院教学任务，教学医生严格准备教案，并试教。圆满完成医科大学的专科教学任务。

1、为适应医学的发展加强了科室的科研教学工作，监督每一位医护人员制作教学课件并定期讲课，并加强科研资料的积累，监督科研论文的书写。

2、有目的地积极参加各类学习班十余人次，力争达到预期的效果，回来后开展新的工作。

3、今年我科新进3名年轻医生，采取多种形式，全面开展业务技术人员培训，如门诊培训，内镜检查培训，购买动物组织进行无菌操作及外科缝合技术培训，手卫生培训，专科课件制作培训，努力提升医务人员的业务技术能力水平。

4、援疆专家查房带教，疑难耳部手术带教，并每月对科室进行专业知识授课培训。

5、强调医务人员要重视科学发展，我们要求每一位工作者互相共同学习，发挥传帮带精神，以老带新，使医技人员专业知识诊断水平阶梯型发展，形成阶梯式的医疗人才队伍，达到三级医院要求。

1、德：遵守院规院纪，服从领导，透明管理。坚持政治理论学习与业务学习相结合，牢固树立服务意识，大局意识，按照卫生部“三好一满意”的要求，加强科室的医德医风建设。

将医德医风教育和监督管理工作纳入日常管理工作中。科室安排医德医风培训学习时间，总结反馈监督管理过程中发现的问题及整改措施，使全体员工增强了服务意识，热情为患者服务。

2、勤本人始终保持着工作的激情和向上的活力每天早晨提前到岗，及时传达医院周会和各类会议的精神和医院的动态，用正面的信息引导员工，积极为医院的快速发展努力工作；日常工作中，坚持在一线工作岗位指导员工提高工作技能和效率。以自己的事业心、责任感和敬业精神带动全科一起努力工作。

3、发挥每名员工的优势管理科室，按照科室管理内容进行了分工并将其交给合适的员工来管理，最大限度的保证了医疗

安全，提升了医疗质量，提高了工作效率。

1、服务态度，也是不容忽视的问题。部分员工存在懈怠，服务意识不足，服务理念沟通能力欠缺。

2、科室医生人员少，今年已新进3名本科毕业生，目前正在带教阶段，其中一名生病住院，预计短期内难回科室工作，一名医生在职研究生就读，预计下半年回科室工作。需要加强业务学习，参加各种学术会议，外出学习，不断吸收先进诊疗手段。

3、手术器械不足、老化。专科设备老化：科室设备陈旧老化，尤其纤维喉镜已使用7年，并维修一次，图像模糊不清，严重影响医生对疾病的判断。去年我科鼻喉内镜检查1500余人次，较去年明显下降，是因图像模糊，影响判断，部分病人建议外院检查，如若清晰的内镜，一定会增加使用量，大幅度增加收入。主观听力计使用二十余年，年代久远，设备老化，结果缺乏准确性，不能为临床诊断提供准确的依据，没有客观听力检测手段，随着听力障碍病人及眩晕病人的增加，迫切需要增加部分设备。

4、科室缺乏高精尖的技术，希望院支持，连续给予我科内地优秀援疆专家的支援。

1、今后我们将不断探索如何在等量服务下提高患者满意度，不断提升科室服务质量，做好与患者的沟通，认真贯彻院里优质服务的要求，做好医护人员素质的提高，提升科室形象。转变员工的服务理念，让病人成为我们的义务宣传员。

2、做到以病人为中心，加强科室管理，抓好环节质量控制，分析终末质量，整改措施督促到位，注重细节服务，不断提升医疗护理质量。在保证安全医疗前提下，完成技术、经济效益的提高。技术上需要院里支持，引进新的设备。

3□xx年将加强门诊工作，争取门诊量突破10000人次，做出耳鼻咽喉大门诊，在院设备支持下增加门诊诊断及治疗项目，希望建立过敏性疾病诊疗中心，借助援疆专家的专业知识及声望建立眩晕听力中心。

4、加强本科系横向沟通和联系，分会委员年度内至少出去一次学习了解本专业技术发展动态。学习后在学会内进行学术交流。不断提高本学科专业技术水平。

5、希望引进门诊电子喉镜、及完善更新鼻内镜手术器械、支撑喉镜手术器械。申请引进听觉脑干诱发电位，耳内镜设备，避免耳聋，耳外伤鼓膜穿孔鉴定患者外流。同时先进的设备可以吸引更多的病人，增加门诊收入，计划20xx年门诊收入增加30%以上。

6、继续加强临床路径，及抗生素合理应用工作。

7、学习国内先进经验，加强鼻部疾病规范治疗。也包括围手术期以及手术后规范治疗。使鼻部多发病，常见病得到减轻或治愈。

8、进一步开展眩晕的诊疗及中耳炎耳部复杂手术，争取年内带教出2名医生能独立完成此类手术。在专家的指导下加强科室的科研能力，论文书写能力。

9、积极与其他科室心内科，呼吸科，肾内科等联系，协同治疗伴有osas疾病的内科疾病。

10、加强门诊病志书写质量，要求规范化、标准化，及时化。

11、加强法制观念，提高服务意识，树立爱岗敬业、团结协作、病人第一的理念，激发工作热情，引导医生、护士善于思考，有创新意识，提高工作效率，共同“构建和谐科室”。

在领导的支持和各部门的帮助下，本人较顺利的完成了全年的管理工作，做了自己力所能及的事，也得到了领导和同行的认可。内心很感激，也很欣慰。展望xx年，如何在现有基础上进一步提高医疗质量、改善服务态度，提高经济效益，真正体现耳鼻喉科大门诊，达到“三好一满意”的标准，是我科孜孜追求的目标。

虽然目前我科工作总量、工作效率、工作节奏较以前大大提高，但仍有些流程不尽合理些，有些专科设备不足及落后，无法满足患者和临床需求。我科还可以继续挖潜，继希望增加专业人员及专业设备，分成亚组，通过优化流程来增加工作积极性及提高工作效率，更好地满足临床及病人需要。

副领导写述职报告篇十八

省委考核组各位领导、同志们：

我作为这个班子的一把手，在一年来的工作中，比较好地履行了自己的职责。下面，我把个人的情况作简要述职：

一、坚持理论武装，锤炼思想政治素质。我比较重视利用参加省市组织的学习、出外考察、到基层调研等机会，认真学习实践邓小平理论和“三个代表”重要思想，坚决贯彻党的路线方针政策，在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致，自觉把中央的政策、省委的部署在xx具体化。注重理论联系实际，认真思考加快xx发展的重大问题，结合学习先后在省内外报刊杂志上发表了10篇学习体会文章。在抓好自身政治理论学习的同时，积极组织市委中心组的学习，并紧密联系全市改革发展稳定的实际，对56个重大问题进行了研讨，比较好地统一了认识，为完成各项工作任务奠定了思想理论基础。在市委一届三次全委会上，提出了全市工作要在“解放思想、真抓实干、工作方法、党管人才”四个方面取得新突破的要求，明确了全面建设小康社会的战略重点。在四次全委会上，提出了发展抓项目要领导、单位、个人责

任“三个到位”；改革抓企业要做到“五个提升”；保证抓党建要实现“三个转变”。作为一把手，我能够带头按照民主集中制原则办事，坚持谋全局、把方向、管大事，不断完善工作机制，重大问题、重要人事任免等都由会、全委会讨论决定。经常强调班子成员分工不分家，工作中要讲党性、讲原则；生活中要讲感情、讲友谊，在重大问题上保持一致，使班子坚强有力。

二、着力提高组织领导能力，经常思考解决全市经济社会发展中的重大问题。在工作实践中，我始终坚持科学发展观和正确政绩观，注重研究和改进领导方式方法，把学习贯彻省委战略方针的着力点放在提高抓项目的能力、解决重大现实问题的能力、创新实绩的能力上。在抓项目方面，把xx年年确定为项目建设年，提出并组织实行了领导干部包抓项目责任制，先后3次带队到市外招商引资，重视解决招商引资项目建设中的实际问题，积极推动全市的项目建设。在解决重大现实问题方面，针对全市经济运行的实际情况，组织研究出台了加快发展的29个决定和意见，比较好地指导了全市的经济工作；组织开展了影响xx改革发展稳定的体制性、机制性、思想性等问题的调研，提出了一些优化发展环境的对策措施；多次督促解决xxxx流域污染治理、城市重点项目建设中遇到的难题，使这些工作有了新的进展。在创新实绩方面，采取抓点带面的方法，先后主持召开11个现场办公会，总结推广了城市建设、文化产业、扶贫开发等方面的成功经验，有效地推动了面上的工作，极大地促进了干部群众的思想解放，取得了比较好的经济效益和社会效益。

三、坚持求真务实，切实维护群众利益。一年来，我到基层调研110多天，坚持在实践中为群众办实事、办好事，发现和解决了一些事关人民群众切身利益的热点难点问题。一是在xxxx的考验面前，提出了市委、党员领导干部靠前指挥、深入一线的要求，作出了干部包乡包村的工作部署，有效防止了重大事故的发生。同时要求采取各种措施降低损失，收

到了比较好的效果。二是提出并组织开展“为民解难题、办实事”活动。对xxxx□xxxx扶贫问题进行专题调研；密切关注灾区群众生产生活安排，高度重视人民群众来信来访，一年来共办理544件群众来信，注重督查落实，使这些信件大都有回音、有着落。三是积极协调解决xxx□xxxx和城区拆迁中的问题；召开xxx□xxxx等现场办公会，协调解决教育基础设施建设中存在的难题；积极督促抓好农村小康住宅、城乡环境卫生等工作，使这些工作有了新的进展。四是认真落实社会治安综合治理责任制，责成政法机关解决了500多件历史积案，支持依法严厉打击各种违法犯罪活动，督促开展了“从严治警、公正执法、爱岗敬业，争先创优”活动。五是认真督促党管武装工作，研究解决武装工作中存在的人员编制、经费、训练场地等问题，促进了军政军民团结。六是积极协调解决铁路、银行等驻武企事业单位改革发展中的—些具体问题，使他们在建设xx中的重要作用得以充分发挥。

四、抓班子带队伍，认真履行班长职责。一是总揽全局、协调各方。积极支持人大、政府、政协的工作，决定重大问题主动征求意见；支持各群团组织、各民主党派和工商联的工作；重视老干部工作，努力形成加快发展的整体合力。二是突出抓好领导班子建设。针对县区领导班子换届后的新情况，及时举办领导干部理论培训班，加强对新班子的培养教育。三是高度重视干部队伍建设。先后到市直15个部门、30多个乡镇调研，并采取公选、交流、竞争上岗等办法，加强干部队伍建设。积极倡导和推行县级领导班子和领导干部实绩考核，不断加大工作力度，严格兑现考核结果，比较好地调动了各级干部干事创业的积极性。四是精心指导“基层组织建—设创新年”活动的开展。摸索总结出在农村“包乡包村、结对培带”的工作新模式，企业、社区、机关、学校的党建工作也都有了新的进展。

关于落实廉洁自律规定的情况。我认为，作为党员领导干部，决策失误是最大的xxxx□不勤政是事实上的不廉洁，自律不严

就会在潜移默化中犯错误。我是这么想的，也是这么严格要求自己的。作为“班长”，在抓好市委班子和各级党组织党风廉政建设责任制落实的同时，坚持把党性党风党纪教育和廉洁从政摆在重要位置，正确对待和行使手中的权力，带头勤政廉洁，经常听取各方面的意见，真诚接受批评，自觉接受监督。要求大家做到的我首先做到，禁止大家做的，自己坚决不做。没有超标准住房、购车、享受待遇，没有利用职权违反规定干预和插手过建设工程招投标、经营性土地使用权出让、产权交易等。下基层轻车简从，坚持吃工作餐，交纳伙食费。在公务接待中，不搞铺张浪费，按标准接待。坚决反对接受下属单位和个人的礼品、礼金、有价证券。对自己的配偶、子女和身边工作人员严格要求，没有为他们办违反规定的事，也不允许他们打着自己的旗号办事。

回顾和反思20xx年的工作，坦诚地说，我确实把心思和精力用在了工作上，尽自己的努力协调各方面的关系，为xx发展做了一些开创性的工作，解决了一些发展中的重大问题。但是，我深深地感到，自己的工作与党和人民的要求、与同志们的期待，还有一定的距离。在新的一年里，我将努力克服工作要求急、节奏快、对同志批评多等缺点，努力把xx的事情办得更好。

关于20xx年的工作，市委一届四次全委会已经作了全面地安排部署。我们将以省委考核组这次的督促检查为动力，紧紧围绕发展抓项目、改革抓企业、保证抓党建，发扬攻坚克难的进取精神、艰苦奋斗的创业精神，坚持把增加城乡居民收入作为工作的最高追求，先干快干大干，全力推进经济社会更快更好地发展，努力使400万xx人民在加快发展中分享到更多的实惠。

副领导写述职报告篇十九

一年来，我认真贯彻市委、市人民政府的各项决策和部署，

严格按照环境立市、工业强市、城建塑市、农业稳市、商贸旺市的发展战略组织开展各项工作，树立了正确的权力观和政绩观，做到讲党性、讲纪律、讲原则、讲风格，时时处处从严要求自己，发挥了决策部署、统筹协调、推动落实、服务大局的领导表率作用，圆满地完成了年度工作任务，取得了一定的成绩。现将一年来的工作情况汇报如下：

一是加强政治理论学习，努力提高立党为公、执政为民的执政意识。把科学的理论作为加强修养、坚定信念、指导工作的有力武器，进一步深入系统地学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，加深对加强执政能力建设重要性和紧迫性的认识，自觉强化执政意识、提高工作执行力。二是加强业务知识学习，努力提高适应新形势要求的工作能力。坚持把加强业务知识学习作为提高工作水平的重要途径，注重向实践学习与向书本学习相结合，提高了决策的主动性、自觉性和科学性。三是坚持学习实践科学发展观，积极开展民主生活会，开展批评与自我批评，认真撰写分析检查报告，增强贯彻落实科学发展观的自觉性，使科学发展观成为指导各项工作发展的行动方针。

规划编制工作取得新突破。督促完成了[]xx市城市总体规划(20xx-2025)[]编制审批工作。同时在城市总体规划的指导下，组织了中心组团、来华投资区中心区、河西区、教育园区、城北商贸组团、城南综合组团、来华投资区南区、红水河两岸景观等片区的控制性详细规划编制工作，提高控制性详细规划的覆盖率。为进一步提高城市品位，积极组织体育公园、高速路两厢、行政中心轴的城市设计编制工作，为建设现代化城市提供了科学依据。