

2023年建筑工程管理问题与控制措施论文 (精选8篇)

导游词通常包括对景点的介绍、历史背景、建筑特色、传说故事等内容，以丰富游客的体验和认知。导游词的开头应该引起游客的兴趣，以吸引他们的关注和积极参与。接下来，请大家听听小编准备的精彩导游词，一起享受美好的旅行体验吧！

建筑工程管理问题与控制措施论文篇一

摘要：随着社会经济的快速发展，城市化建设与工业化建设进程在不断加快，我国的建筑工程事业无论是从数量上还是从规模上来看，都得到了全面的发展。在建设工程施工的过程中，施工单位应该采取相应的控制和组织管理手段，来控制施工成本、确保施工进度以及保证施工质量，因此在这一过程中加强项目管理是十分重要的。但是就目前来看，我国的建筑工程在管理过程中还存在着一些问题，阻碍着施工进度，并在一定程度上降低了施工质量、增加了成本费用，施工安全也存在着隐患。因此，对建筑工程管理过程中存在的问题，针对性的采取有效控制措施是十分必要的。

建筑工程管理问题与控制措施论文篇二

建筑产业是我国国民经济体系中的重要组成部分，随着我国经济发展水平的提高，建筑产业在经济总量中的占比越来越大，对于经济总体的健康稳定发展有着举足轻重的重要作用。基于这个原因，政府加大了对建筑行业的监管力度，相关的行业标准、法律、法规相继不断的完善。这些法律、法规、标准规范是经由建筑领域的专家在广泛收集资料的基础上经过反复论证而制定的，是我国建筑行业正常运行、健康发展的基础。但在实际工作中，许多建筑企业在项目施工过程中没有严格遵循相关规范、标准，施工中随意性较大，随意降

低标准、偷工减料，规范、标准停留在纸面上，形同虚设、成为应付监督部门、业主检查的工具。

1.2 建筑工程管理机制尚未健全

科学高效的建筑工程项目管理机制是项目管理得以顺利实施，实现预设目标的基础要件。它是项目建设活动中管理资源的核心，主要包括管理机构的设置和专业技术人员的配置，以及彼此间协调运转的关系。健全的建筑工程项目管理机制能够为建筑工程建设实施提供高效、安全的工作环境。在实际工作中，许多建筑企业不重视，为了控制成本，人为缩减管理开支，造成管理机构设置不合理，专业人员配置不足等问题。由于缺少人手，许多人员身兼多职，专业性差，繁杂的工作不但不利于工作高效，也损害了专业人员身心健康，时间久了必然给项目的管理埋下质量隐患。

1.3 造价控制程序不严格

造价控制包括对运输成本、人工成本、设备、材料采购成本等各方面的费用进行控制，如果没有进行严格的控制，就会在一定程度上增加施工成本，直接减少了建筑施工单位经济效益。比如在投标决策时期，建筑施工单位应该根据准确的、真实的市场造价信息、企业的施工定额等来做出最终的管控成本，以免造成其工程施工成本超过预算成本；在施工方案设计阶段，注重增强其经济合理性，并加强图纸、工程量清单审查力度，防止出现漏项或者工程造价超出企业施工成本等问题；在施工阶段要执行限额领料制度、避免浪费，严格按照定额及施工预算去执行，以免超出施工预算。

2 解决问题的有效措施

2.1 加强建筑工程管理过程中的质量控制

要严格按照国家建筑法、质量管理条例、及地方法律法规的

标准去执行，不得降低工程质量标准。质量控制工作的严格落实，能有助于项目早日竣工、早日发挥经济效益，只有充分重视质量控制工作，才能实现建设项目的保质、保量、按期完工。这就需要将质量控制工作高度的重视起来，不能将质量控制工作形式化。在对项目管理机构的建设方面也要结合项目情况，对质量控制专业人员的配置要齐全、定期对专业技术人员进行继续教育，将质量控制的作用充分的发挥到最大化。

2.2加强工程进度管理

工程项目越早完工投入使用，就能越快实现经济效益。工程进度也因此受到建设单位和施工单位的高度重视，成为衡量施工单位施工能力和管理水平的一个重要指标。网络图、施工进度计划以及横道图是施工单位开展工程进度管理工作的重要方法。在具体施工过程中，要根据施工工序、环境、气候等尽可能的实现流水作业，要严格执行关于工期的各项规定，及时解决施工中遇到的问题和困难，保证工程顺利实施，如期完工。

2.3强化造价控制

在建筑工程施工的过程中加强对造价的控制，严格控制实际成本，避免超出预算成本。造价控制实际上是提高企业经济效益的基础与前提。为了确保工程造价的合理性和科学性，首先就需要加强对市场的调查，通过制定出真实、详细的工程造价，才能够保证预算成本的合理性与科学性，就能够落实预先制定的造价控制目标。

2.4加强施工安全管理

安全施工是工程项目顺利实施的基础前提。任何一个建筑工程要实现预定的经济目标、社会效益都必须切实保障施工安全。安全管理贯穿于工程施工的全过程，归属动态管理范畴，

包括对施工人员、设备、材料以及施工环境安全状况的识别与控制。建筑工程作为一项安全要求很高的行业，一旦发生安全事故，不但会造成巨额经济损失，还会危及施工人员及周边人员和建筑物的安全。开展工程安全管理，必须要以完善、规范安全管理制度体系为基础，要实行安全生产责任制，明确责任主体，项目经理作为建筑工程项目施工安全的第一责任人，必须要具有较高的安全生产管理经验和安全生产法律知识。施工单位要把选择项目经理作为工程安全生产管理的第一道控制手段，还要根据项目的规模配备专职的安全人员。

2.5 建立健全ehs管理体系

职业健康安全与环境方针的制定，其又可以分做领导的职业健康安全与环境承诺以及该项方针的整体目标：为职业健康安全与环境管理的进行结构搭建和工作组织；为员工配置相应的安全防护物品，并为其提供相应的安全培训，以确保其能够熟知防护物品的使用方法，同时还需要构建防护用品检修方案；员工在上岗前要做好岗位安全培训工作，某些岗位的员工还需要有专业的`资格证；对员工的健康档案、以及施工环境及安全考核进行详细的整理和存储。工程建设中所使用的设备及设施都需要符合相关的安全环保规定，如施工环境、防护用品等，同时还需要设置相应的安全标识、警示牌等等。在工程建设之中会产生大量的建筑垃圾，其会对自然造成严重的污染，所以必须要做好对建筑垃圾的处理，实现对其的再利用。将工程建设中出现的副产物经过相应的处理后，其就能被再次利用，将其价值最大化，同时促进了社会及环境效益的提升。所以，我们要不断对ehs管理体系进行探索、研究和实践，其对于建筑行业发展的意义重大。

2.6 加强项目总承包模式的开展，实现工程全面管理

项目总承包模式是将工程项目整体承包下来的建设模式，包括提供设计方案和工程施工以及竣工后的项目运营。建设项

目在论证通过后，就可采用招投标的方式来确定项目总承包单位。在项目总承包模式中，包括设计、施工、运营都由一个总承包单位来完成，这不仅降低了工程建设的组织协调管理成本，还可以有效减少项目管理中的不可控因素，能够使工程高效的完工，尽早的发挥经济效益。进行项目总承包的公司必须有相应的资质、业绩，能够为项目业主提供整体的项目建设管理解决方案。

2.7不断的提高工程管理人员的专业技术水平

随着社会专业分工的不断细化，在工程管理人员的选择中要重视相关人员的专业性以及资质认定，比如必须通过建造师考试或造价工程师考试并获得证书。项目经理要由取得建造师并且具有能力的人担任，充分发挥人才在工程建设当中的作用。施工单位不仅要重视技术人员的专业能力、职称、资格证书，还应该加强对工程管理人员的继续教育，不断提高工程管理人员的技术能力，以促进工程管理水平的发展。

3结束语

作者:刘兆军单位:天津泰达能源发展有限责任公司

参考文献:

[1]张树峰. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[j].民营科技, (08) .

[2]罗丽芬. 浅谈建筑工程管理中存在问题的原因及解决方法[j].科学之友, 2011 (04) .

建筑工程管理问题与控制措施论文篇三

在建筑工程管理中,必须建立有效的监管体制,控制项目工程的施工成本与进度。工程管理的主要目的就是通过科学、合

理的管理体系,在确保施工质量的基础上,实现建筑单位经济利益的最大化。必须把施工质量放在首要条件上,将质量管理与企业职能相结合,使工程质量得到保障。始终把质量放在第一位,建立合理有效的目标责任制,施工人员的经济利益与任务完成的质量成正比,若任务完成的质量较好,则施工人员也能够获得比较丰厚的报酬,通过这种方式来鼓励施工人员工作的积极性,有利于促进我国建筑业的稳定与持续发展,对项目施工工程质量有很大保障。

2.2 强化管理人员的管理意识

由于现阶段很多管理人员都没有意识到项目工程管理的重要性,把经济利益放在首位,且只顾眼前利益,根本没有规划公司的长远发展,导致建筑企业在发展中受到很多局限性。必须要强化管理者的管理意识,才能够让他们认识到问题的严重性。管理者要设置专门的管理部门,以市场经济体制为依据,构建统一的管理制度,实现施工的合理化与文明化。除此之外,还要加大对建筑施工的经济投入,改变以往传统的管理模式,建立新型的管理方式,将企业发展目标与管理模式联系起来,鼓励员工创新。管理方式不能受到太多限制,可将现代化信息技术引入建筑工程管理中,使建筑管理水平得到提升,把信息技术作为辅助工具,是目前提高管理水平最有效方式,且能够实现现代化的管理模式。要想实现管理的信息化,除了需要引入信息技术外,还需要创建信息技术的管理部门,建立相应的管理系统,这种新型的管理模式有利于让管理者及时了解到施工现场的具体情况和需求,一旦发现其中存在的问题,便于立刻寻求解决方法,降低建筑风险的发生率,有利于促进项目工程质量的提升。

2.3 培养综合管理人才

建筑工程的施工不仅需要先进的施工技术,同时还需要有专门的管理人才对施工项目进行管理,有利于确保施工工程质量。建筑单位必须要建立一支化的管理队伍,并定期对管理人员进

行培训,加强他们的理论知识,让他们把管理理论应用于实践中。建设单位需对管理部门的责任进行明确,对表现好的管理人员给予适当奖励,便于其工作积极性的提升。高校可以设置对口的管理专业,一边培养出更多专业性的管理人才,适应现代化社会发展的需要。

3结语

建筑工程管理对于建设单位而言非常重要,有效的管理方式对建筑行业的发展具有促进作用。本文首先分析了我国建筑工程管理的现状,发现我国建筑行业在管理方面存在很多漏洞,然后针对其中存在的问题,提出了合理化建议,有利于为我国以后建筑行业的发展提供依据。

建筑工程管理问题与控制措施论文篇四

近年来,新材料、新工艺、新技术不断革新,带来了功能更健全、设计更人性化、寿命更长久的大型工程,使得人们的生活更加舒适、健康和丰富多彩。但与此同时,这些工程也给我们带来了巨大的挑战,这其中,工程施工管理就是非常突出的一点。在这些挑战出现之后,建筑行业也开始不断创新,提升建筑工程管理水平。高效的建筑工程管理不仅仅能给企业带来巨大的效益,也能提高工程质量,给企业带来良好的信誉和社会效益。因此,在实际的建筑工程施工中,应该加强工程管理工作,推进管理工作的科学化、标准化、规范化的进程,全面提高工程管理水平。

一、当前我国建筑工程管理现状

(一) 管理体制及法规不完善

我国对于建筑工程管理方面具有相关法律法规的规定,这些法律法规在完善工程管理、保证工程质量等方面起到了非常重要的作用,但由于法律法规的滞后性,这些法律法规已经

不能完全满足现代建筑工程管理的需要，对建筑工程管理的约束性在逐步降低。同时，建筑企业在工程上的管理方法、方式等方面也相对落后，依然应用传统的管理模式，造成了极大的管理漏洞，对工程质量、施工安全、工程进度等方面造成了严重的影响，不能有效地适应现代建筑企业的发展模式，这极大的制约了建筑企业的发展速度。在我国建筑企业工程管理中，还没有形成科学、高效的管理机制，没有较强的系统性及专业性，没有形成良好的管理体系及一支能力较强的管理专业队伍，由此导致了建筑工程在管理过程中的问题层出不穷。

（二）监督机制缺失，施工管理不到位

在我国现今的建筑领域，很多建筑企业忽略了建筑工程的核心工程质量，为了获得更多的经济利益，而一味地重视工程的施工进度，把工程质量及施工安全置若罔闻，而相关管理人员对这种问题也熟视无睹，造成施工管理监督的严重不到位，致使工程质量达不到法定要求，施工安全不能有效保证。在建筑工程管理过程中，施工现场的管理具有至关重要的作用，施工现场是整个工程的核心部分，其与工程质量、工程进度、施工安全直接相关，在目前施工现场管理中主要存在施工材料不合格，以次充好，施工人员素质不高，技术不到位，施工设备陈旧，不能适应现代化施工需要，这些问题均会影响到建筑工程的管理水平及管理实施效果，使工程的综合效益不能良好的实现。

（三）不重视工程核算

建筑企业在建筑工程开始前应该进行系统、详细的工程核算，把工程的每一项投资，每一项花销都落到实处，使其效益最大化。在我国目前大多建筑企业中，缺乏工程成本核算意识，这一问题也是工程管理中的一环，很多企业在工程开始前未进行工程核算或是简单粗略的进行了核算，而为了追求工程进度而积极投入到工程建设中，从而导致工程资金投入与资

金回笼不能实现预期计划，资金的每一项投资也具有模糊性、不确定性，在一定程度上阻碍了施工的进度与施工的决策。

二、建筑工程管理的控制措施

(一) 改进建筑工程管理机制

为了不断适应现代建筑工程的管理需要，不断改革和创新建筑工程管理方法至关重要，建筑企业应该树立工程管理改革的意识，摒弃传统的不适应现代管理需要的管理模式，从思想上对建筑工程管理的重要性及改革措施进行深刻的认识。首先，国家相关立法机构应该对不适应现代建筑工程管理的相关法律、法规进行修正或制定适应建筑企业需要的司法解释，也可以对工程管理过程中出现的新情况、新问题进行新的立法，做出明确的法律规定，使企业在管理过程中做到有法可依，在处理实际问题中有章可循，真正使建筑工程管理能够有条不紊、循序渐进的良好应用。其次，建筑企业要建立科学有效的工程管理制度，并寻求行之有效的管理制度应用方式，使工程管理在整个工程过程中发挥优良的作用。在工程管理模式中可以通过借鉴国内外优秀建筑企业的管理思想、管理方法及必要时采取一些管理工具并在此基础上根据本企业的实际情况适当调整，寻求适合本土的科学工程管理模式，从而使建筑企业在建筑工程管理中能够更加专业化、科学化、现代化。

(二) 建立施工监督机制及加强施工管理

为了使工程管理能够落到实处，建立工程的生产责任制尤为重要，谁出错谁负责，实行施工责任连带责任制，提高团队协作能力和每个施工人员的责任心。为了使生产责任到人，建立健全监督机制不可或缺，应该建立专门的监督机构，监督人员专项负责，如其玩忽职守，没有有效的行使自己的监督职责，则与相应的生产责任人承担同等的责任，有效地强化对施工质量的管理，提高工程的整体质量。在施工过程管

理中，应该对施工材料、人员、设备等进行统筹协调，施工材料是工程施工的硬件基础，所以对施工材料的选择、分类与储存至关重要，这直接关系到工程的质量，强化对施工材料的质量检查，每一批材料都必须进行精细检查，不能允许不符合质量要求的原材料滥竽充数，破坏工程的整理质量，对施工材料进行科学的分类然后进行储存，其原则是不能破坏材料的原有性能；同时要重视施工人员的职业技能，加强对施工人员专业技能的培训，着力提高其质量意识与施工技能，使原材料在工程中发挥最大效用；最后要定期对施工设备进行检查与维修，并及时更换不符合生产要求的设备，有效提高施工的安全系数。

（三）重视工程核算，加强成本管理

建筑工程的核算是十分必要的，进行科学、精细的核算可以有效避免在工程施工过程中一些不必要的麻烦，在工程的核算中要建立科学的核算体系，客观的评估工程人力、物理、财力的投资成本，依据市场的变化及时做好成本调整[4]。对已经竣工的建筑工程要及时的办理转资手续，形成严谨的工程核算体系，使企业健康运行。在工程核算中，工程成本是特别重要也是特别复杂的，要考虑到工程的材料成本、劳动力成本、设备成本、现场成本等，对这些成本要进行科学估算，对原材料价格的上涨、劳动力的培训及劳动力成本的增加、设备的维修及更换都是必须考虑在成本核算中的，在工程建设过程中要有效的控制这些成本，使建筑工程更加富有成效。

三、结语

在我国建筑工程管理中存在着法律法规不完善、管理体制不健全，施工环节管理中的监督机制缺失，施工材料、劳动力、设备等管理不健全，未进行详尽的工程核算等问题，导致工程的工程质量、安全施工不能有效保证，所以建立健全建筑工程管理措施尤为重要，科学的管理措施可以有效的保证工

程进度、工程质量，提高施工安全系数，同时可以有效的提高建筑企业的经济效益，使建筑企业在激烈的市场竞争中获得竞争优势地位。

建筑工程管理问题与控制措施论文篇五

针对建筑工程管理的现状，提出控制措施，加强建筑工程管理，从而确保工程质量，实现工程整体经济效益。

2.1完善建筑工程管理体制，健全法律法规

建立完善的建筑工程管理体制是建筑企业生存与发展的基础。根据工程项目的规模及复杂程度，建立项目管理部门，并合理配置管理人员，确保管理人员的数量及质量，能够满足工程管理的需要。通过完善建筑工程管理体制，落实生产责任，确保管理体制发挥效用，并推动管理工作的进步。健全工程管理方面的法律法规，确保建筑工程管理行为有法可依，依靠法律，加强工程管理，保证建筑工程管理工作能够有效落实，逐渐实现各项管理工作的规范化、制度化。

2.2提高建筑工程管理人员及施工人员的综合素质，加强工程管理意识

随着建筑市场开放，大量农民工进入到建筑领域，并逐渐成为建筑工程施工队伍的主体。由于多数农民工未经过专业培训，对施工技术及施工标准把握不足，容易引发施工质量童问题，影响施工进度。加上不同岗位，对施工人员的要求不同，进行岗前培训是十分有必要的。岗前培训，不仅仅可以提高建筑工程管理人员的知识水平及技能，还可以提高施工人员安全意识及质量意识，规范施工，从而确保工程进度及质量，减少安全事故发生。

2.3建立有效监督机制，加强建筑工程施工质量管理

落实生产责任制,建立有效的监督机制,加强建筑工程施工质量管理。通过工程管理,将施工人员、施工材料、施工设施等因素相协调,确保工程质量。建筑工程质管理的核心是施工人员,通过教育培训等方式,让施工人员树立起安全第一,注重质量的理念,通过激励措施,提高施工人员质量管理的积极性:加强施工材料管理,对于施工材料的分类及储存等严格规范,加强对施工材料的检验力度,确保施工材料质量;对于施工机械设备,需要加强日常检修及维护工作,确保机械质量,及时更换老旧机械,确保施工安全。

2.4加强建筑工程安全管理力度

为最大限度地减少安全事故发生率,确保工程安全生产,就需要加强建筑工程安全管理力度。在建筑工程施工过程中,施工单位需要将安全问题放到首位,落实生产责任制,确保每项施工都有专人负责,及时找出施工质量问题,排除安全隐患;通过安全培训,加强施工人员安全防护意识及技能;建立完善的安全管理规范制度,严格执行,确保施工人员在规章制度规范下安全作业;加大安全防护资金投入,增加安全防护设施,提高生产的安全性。

2.5加强成本核算管理,降低生产成本

成本核算,主要是对建筑工程施工过程中所产生的人工费用、材料费用及机械费用等进行控制与管理。加强成本核算管理,在保障工程施工进度,降低施工成本,提高工程整体经济效益等方面具有重要意义。

3结语

在社会经济的推动下,我国的建筑业获得空前发展。然而在当前,我国建筑业在工程管理中仍存在着较多问题,如建筑工程管理体制不完善,法律法规不健全,建筑工程管理人员综合素质偏低,建筑施工过程中缺乏有效监督机制,建筑工程安全管

理水平较低, 建筑工程管理不重视核算工作等。针对建筑工程管理现状, 提出控制措施, 不断加强工程管理, 确保工程质量, 最终为企业收获良好的经济效益及社会效益。

建筑工程管理问题与控制措施论文篇六

对于建筑企业而言, 建筑工程管理工作的开展需要贯穿于整个建筑项目的始终, 进而才能够通过完善监管工作的开展来确保施工质量, 在保证施工安全的基础上, 提高建筑工程的综合效益, 促进建筑行业的稳健发展。然而, 建筑企业在参与行业竞争的过程中虽然意识到了建筑工程管理工作的重要性, 但在实际践行的过程中由于相应管理理念与管理模式的滞后, 加上管理人员能力素质偏低、管理目标定位的偏差等都使得该项工作的作用与价值难以得到充分显现。

1、当前建筑工程管理的现状与所存在的. 问题

1.1管理理念滞后、管理制度不健全

在实际开展建筑工程管理工作的过程中, 基于现有管理理念的滞后性, 致使当前建筑企业对于该项管理工作的重要性尚未给予充分重视, 同时, 在相应管理制度的制定上, 一系列问题随之凸显, 职责难以得到明确落实, 管理工作整体敷衍于表面化。在现行的管理制度中, 大部分建筑企业尚未针对管理工作的实际之需设置完善的组织机构, 相应岗位划分不合理, 管理人员数量不足, 进而导致相应的管理效率与管理质量过低。

1.2管理模式陈旧

当前, 建筑行业现有管理模式下, 大部分施工任务都是由施工单位承担的, 而对于现有施工队伍而言, 整体上施工人员的能力素质偏低, 在实际开展管理工作的过程中, 需要针对施工安全以及施工技术等进行大规模培训, 而这一资本投入

致使建筑成本增加，而该项管理工作的开展目前也存在诸多问题，投入与产出不成正比。所以基于当前的管理模式下，管理成本加大，而相应工程质量却难以得到有效的保障。

1.3 管理人员能力素质不足且对于质量安全风险的管控力度不足

在现有管理人员队伍的建设上，当前，基于行业激烈竞争形势所迫，建筑管理工作的重要性随之凸显，但是，由于这一管理工作内容繁复且专业性较强，对相应管理人员的专业能力与职业素质提出了更高的要求。而现有管理人员队伍中，整体上的专业能力不足，且相应的职业素养偏低，责任意识较差，难以满足该项工作开展的实际需求。而基于建筑工程项目一般建设周期长，为了在规定工期内竣工，很多建筑企业片面强调施工进度，进而忽视了对施工质量与施工安全的管理，进而致使施工质量与效益难以得到有效保障，也不利于建筑企业的发展。

2、建筑行业实现建筑工程管控措施完善落实的对策

2.1 更新管理理念并健全管理制度，完善行业法律法规

在当前的建筑行业市场竞争格局下，要想确保建筑企业实现自身的可持续发展，能够在抓住这一发展机遇的同时，推进体制改革以提升自身的竞争实力，就需要以更新管理理念为基础，强化对建筑工程管理工作的重视程度，并在此基础上实现相应管理制度的完善制定。要建立完善的组织结构并明确落实职责，合理设置管理岗位，并以责任制度的落实来激发相应管理人员的积极性，确保管理工作的规范开展。同时，对于政府部门而言，要强化对建筑行业的监管力度，健全相应的法律法规，以确保建筑工程管理工作的开展有法可依、有制度可循。

2.2 创新管理模式与管理方法

在管理模式上，要求要在更新管理理念、健全管理制度的基础上，实现管理模式的创新，要实现对施工承建队伍的监管力度，从源头把好关，确保相应承建单位资质以及所组建的施工队伍能够满足实际施工要求。同时将工程管理的重点转移到施工质量、施工进度以及施工成本控制上，按照相应的审批制度搭建完善的管理模式，以按照相应的施工流程来落实相应的管理工作。而在相应管理方法上，要积极的将信息化管理手段进行应用，搭建相应的管理平台与管理部门，强化管理信息的共享与交流，为实现科学管理决策的制定以规避经营风险、提升自身的综合效益奠定基础。

2.3 加大管理人才培养力度并落实质量安全监管工作

首先，要进一步加大对相应人员的培训力度。基于建筑工程管理工作的实际之需，要求要在提高管理人员专业能力的基础上，强化管理人员的各方面在知识能力，确保能够担负起该项管理工作的职责；同时要进一步提高管理人员的职业道德素养，确保其具备较高的责任意识，能够严格约束自身的行为。其次，要实现质量安全监管工作的完善落实，确保将这一管理工作贯穿于工程建设的始终，并强化质量、安全以及进度控制的力度，以通过完善质量安全管理体系的建立来规避质量安全风险，保证在规定的工期内保质保量的竣工。

3 总结

综上所述，对于建筑行业而言，在面对当前行业市场激烈竞争形势的过程中，要想提高自身的综合效益与竞争实力来促进自身的稳健发展，就需要强化对建筑工程管理工作的重视程度。在实际践行的过程中，要在更新管理理念、健全管理制度与创新管理模式的基础上，加大对管理人员的培训力度以提升其综合能力素质，并强化质量安全监管工作的落实力度，为从根本上实现这一管理工作的价值与作用、提升建筑企业的综合竞争实力奠定基础。

参考文献:

[2]张淑琴. 论建筑工程管理的现状分析及控制措施[j].江西建材, 14:294+151.

[3]钟鸣. 探析建筑工程管理的现状及其控制措施[j].现代装饰(理论), 2015, 08:247.

建筑工程管理问题与控制措施论文篇七

为了在建筑工程项目管理中达到优良的效果, 首先建筑企业管理部门则需对此给予高度的重视, 并应在实际作业中建立科学合理的建筑工程管理制度, 以在一定程度上满足建筑企业发展的基本要求。与此同时, 建筑企业还需对机构设置与部门职能进行一定的改革, 以采用现代化的管理模式对建筑工程管理经营机构进行相应的调节, 使其能够更好地适应市场经济管理体制的实施。在此基础上, 建筑企业应改变传统“重进度、轻管理”的观念, 且在实际作业过程中应严格按照相关规章制度进行作业的实施, 以通过不断地学习与操作来提升建筑企业的综合实力和经济效益。

2. 2加强建筑工程项目的安全管理意识

对于每一个建筑工程项目来说, 安全问题一直是其中的一个核心内容, 尤其对于建筑行业领域来说, 安全管理问题更应该引起相关部门的高度重视。对于建筑工程项目来说, 为了避免建筑施工安全事故的产生, 企业首先应完善与安全生产相关的规章制度, 并将其落实在实处。在实际建筑施工过程中, 只有企业加强对安全管理意识的重视程度, 才可为企业树立有效的安全管理意识。此外, 对于建筑施工中存在的一些不到位管理问题, 企业也需做好相应的安全防护措施, 如在施工场地安装安全设备、确保施工人员在施工场地时佩戴安全帽等, 并保障施工人员严格遵守机械安全操作的规程, 以此进一步提升建筑工程项目管理的质量, 保障工作人员的

生命财产安全。

2. 3加强提升建筑工程管理人员的综合素质

建筑工程项目管理人员的综合素质与整个工程的质量具有着直接的联系，因此在实际工程项目管理过程中，建筑企业应秉持以人为本的理念来加强提升管理人员的综合素质。例如，建筑企业首先需严格按照企业的规章制度进行工作人员的招聘工作，对不符合岗位需求的人员应坚决不予录用，以此加强提升企业管理队伍的专业化水平。其次，为了提高工作人员的技能水平，企业还需对管理人员加强相应的培训工作，以通过对管理人员的道德素质、理论知识、专业技术等方面进行一定地强化，来提高工作人员的综合素质，从而可为建筑工程项目的有效开展奠定良好的基础。

3结束语

综上所述，在建筑行业领域中，加强对建筑工程项目的管理具有实质性的意义与作用，因此在实际项目建设中，企业应秉着以人为本的管理理念结合有效的改善措施来进一步提升建筑工程管理的质量，并通过完善建筑工程管理作业来促进我国建筑行业的可持续性发展。

参考文献

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

建筑工程管理问题与控制措施论文篇八

当前,在我国建筑工程管理中存在着较多问题,不利于企业的健康发展。本文主要从以下几个方面,阐述我国建筑工程管理现状:

建筑工程管理体制不完善,法律法规不健全

管理体制,是建筑单位实行建筑工程管理的基本依据,是企业对建筑工程进行管理及秩序维护的基础,然而,当前大部分施工单位的建筑工程管理体制不完善,甚至为节省人员开支,大量削减工程管理人员,致使工程管理部门人员较少,导致工程管理难以全面落实,无法及时找出工程质量问题及安全隐患,容易引发安全事故,造成严重的人员伤亡及经济损失。虽然我国建筑行业的市场十分看好,建筑规模不断扩大,但在建筑工程管理中,却始终缺乏健全的法律法规,甚至没有法律法规对工程管理的实施准则进行规定,缺乏健全的法律法规支持,制约着工程管理水平的提高。

1.2 建筑工程管理人员综合素质偏低,缺乏建筑工程管理意识

建筑工程管理人员,是实施和落实建筑工程管理措施的制定者,其综合素质的高低,直接影响着管理人员管理水平及能力,影响着工程实际管理效果。当前,大多数管理人员综合素质偏低,在建筑工程管理活动中,由于其综合素质的限制,导致管理措施不能有效落实,进而影响工程施工进度及质量:随着建筑市场的竞争日趋激烈,众多施工单位将揽工程作为工作的重点,对建筑工程管理不够重视,缺乏工程管理意识,在建筑施工过程中,不设置项目管理人员,对工程管理的重要性认识不足。

1.3 建筑施工过程中缺乏有效监督机制,施工阶段的管理存在

较多问题

建筑企业在施工过程中,为追求更大经济效益,一味追求施工进度,不重视建筑工程的质量管理与控制工作。施工现场缺乏监督机构及队伍,难以确保施工质量。在整个工程管理活动中,施工现场管理是最为关键的环节,施工现场管理质量,直接影响着工程质置、进度及安全。当前建筑工程施工现场管理的主要问题集中在施工人员、施工材料、施工机械上。如施工人员专业水平较低,施工材料分类及储存不规范,施工机械老旧,缺乏有效维护等问题。

1.4建筑工程安全管理水平较低

据统计,在我国所有的`行业中,建筑业人员伤亡总数人仅次于煤炭行业,位居第二-建筑工程安全事故多发,造成了严重的人员伤亡及经济损失。建筑工程安全管理水平较低,安全施工管理措施没有有效落实,是建筑工程安全事故多发的主要原因。

建筑工程管理不重视核算工作

核算工作,可以有效降低工程成本,确保工程实现经济效益,然而在建筑管理过程中,很多施工单位在中标后,更多追求施工进度,忽略工程核算工作,最终导致工程施工成本增加,整体项目经济效益降低。