

最新erp心得体会 erp会计心得体会(优质9篇)

读书心得是对我们个人成长和思想境界的提升的一个记录和见证。接下来介绍的实习心得范文，展示了实习生在实习期间的成长和收获。

erp心得体会篇一

近年来，随着企业发展需要，企业资源计划[ERP]已成为越来越多企业的一种管理工具。在ERP中，会计管理是至关重要的一部分。作为一名会计人员，能够掌握ERP会计管理的实践经验和体验是必要的。在这篇文章中，我分享我的ERP会计心得体会，帮助大家更好地利用ERP来管理会计事务。

第二段[ERP会计管理的优点

在ERP中，会计管理的好处是显而易见的。首先[ERP]的集成化使得会计人员可以随时随地获取实时数据，包括财务报表、应收账款、应付账款等。此外[ERP]还提供了一种全面的记录和跟踪方法，避免了手工记录的错误和漏项。最后[ERP]会计管理还可以帮助会计人员识别内部控制缺陷，有更多的机会与经理合作解决问题。

第三段[ERP会计管理的挑战

ERP会计管理也带来了一些挑战。首先，许多企业在部署ERP时可能会遇到开销高昂的问题。同时，许多企业可能需要花费大量时间和资源来实现ERP的最大收益。第二[ERP]的复杂性使得会计人员和其他用户需要接受培训和专业知识的。由于ERP是集成化的，当一个模块变动时，它对其他模块的影响也很大。因此[ERP]的维护是一个全职的工作。

第四段□ERP会计管理的实践经验

在实践中□ERP会计管理需要会计人员重视以下三个方面。首先是数据质量的保证，我们必须确保数据的准确性、完整性和一致性，同时需要注意数据的分析和解释。第二个方面是内部控制的优化□ERP系统可以支持会计人员发现潜在的内部控制缺陷，但默认情况下系统为了灵活性，很多控制点可能被忽略。因此，加强内部控制是我们的主要责任。第三个方面是ERP的整合性□ERP系统具有集成性和贯穿性，但是ERP系统的集成需要维护和管理，不能让ERP变得越来越庞大和复杂，应该保持系统的精简和可用性。

第五段：结论

总之，作为一个会计人员，了解ERP会计管理的实践经验和体验至关重要。自己所在公司实施ERP时应该主动了解相关知识，发现并解决会计管理的挑战，保证ERP系统的完整性和良好的内部控制，达到ERP管理会计的最大收益。相信通过我们的努力□ERP会计管理会更好地服务企业经济发展和会计工作的实现。

erp心得体会篇二

随着现代企业的不断发展，越来越多的公司开始应用企业资源计划□ERP□系统来管理其业务流程。为了更好地了解ERP系统，我也开始阅读相关的书籍，并从中获得了很多心得体会。在本篇文章中，我将分享我在阅读ERP相关书籍时的一些思考和感悟，以及对于ERP对企业管理的作用的认识。

第一段□ERP基础知识

在读相关的ERP书籍时，我首先了解到了ERP系统的基础知识，这包括ERP的定义、分类、功能模块等内容□ERP系统的

定义是集成企业管理相关数据和过程的一种软件解决方案，可以使企业管理更加高效和精确。ERP系统根据不同的功能划分，可以分为财务管理、人力资源管理、生产管理等不同模块。通过ERP系统来集成企业管理的各个方面，可以大大提高管理效率和效益。

第二段 ERP实施过程

ERP系统的实施是一个非常复杂的过程，需要精心的策划和准备工作。在阅读相应的ERP书籍时，我了解到ERP系统的实施需要经过五个阶段：计划阶段、分析阶段、设计阶段、实施阶段和维护阶段。在实施ERP系统时，同时还需要考虑组织架构、业务流程、数据清洗等诸多方面。需要企业在实施过程中借鉴其他企业的成功经验，并在实践中总结出适合自身的实施方法和方案。

第三段 ERP管理实践

ERP系统实施之后，也需要不断地进行管理和维护。通过阅读相关的管理书籍，我了解到ERP系统管理的几个方面：性能管理、数据库管理、备份恢复、数据安全等。在实际管理中，还需要重点关注ERP系统的后续升级和功能扩展，以适应企业的不断发展需求。

第四段 ERP与企业发展

ERP系统在企业管理中的应用，可以帮助企业提高效率、优化管理、降低成本、提高利润等多方面的效益。通过ERP系统，企业可以更好地理解和管理自己的业务流程，更高效地安排和使用企业资源。这可以促进企业的快速和可持续发展，使企业在日趋激烈的市场竞争中更具竞争力。

第五段：结语

在阅读关于ERP系统的相关书籍时，我对于企业管理和ERP系统之间的联系有了更深入和全面的认识。ERP系统的应用可以帮助企业提高管理效率和降低成本，以更加高效地应对市场竞争和企业发展的挑战。但是，要想实现ERP系统对于企业的真正价值，企业必须在实施和管理过程中注重实践和总结，并不断地适应和改进自身的管理模式和方法。

erp心得体会篇三

随着信息化时代的来临，企业管理的概念已经发生了重大变革。ERP系统的出现使得企业管理更加规范化和现代化。作为一名企业管理人员，本次ERP受训的目的就是学习ERP系统的基本概念和操作方法，增强自己的管理能力，为企业的发展做出更大的贡献。

二、体会一—ERP系统的管理理念

通过ERP受训，我深刻体会到ERP系统所体现的是一种科学化、制度化、规范化的管理理念。这种管理理念的核心是以数据为基础，以流程为导向，以全局为视角，实现企业资源的有效整合和优化配置。只有这样，企业才能更好地掌握内部管理，提高工作效率，降低成本，提高利润。

三、体会二—ERP系统的信息化特点

ERP系统的另一个特点就是信息化，它是企业管理信息化的重要手段。在ERP系统中，信息的获取和传递都是基于系统的，可以通过运用科学的技术手段，将各个部门之间的信息共享，使得企业的决策具有更为科学和准确的基础。在实践中，我们必须能够熟练运用ERP系统中的信息管理功能，才能够更有效地提高企业竞争力。

四、体会三—ERP系统的操作技能

ERP系统的操作技能是我们在ERP受训课程中必须掌握的核心技能。其中包括ERP系统的基本操作、数据输入和修改、流程模拟等。只有通过不断地实践和尝试，我们才能真正掌握ERP系统的操作技能，对其使用也才能更加自如和熟练。

五、体会四□ERP受训对于企业管理的作用

ERP系统的出现以及ERP受训的开展，对于企业管理产生了深远的意义。首先□ERP系统使得企业管理更加规范化和科学化，提高了企业内部管理和协作水平。其次□ERP受训的开展加强了人员的学习和相互沟通，提高了团队协作和管理能力。最后□ERP系统的信息化特点有助于企业实现信息共享和科学化决策，从而提高其核心竞争力。

在本次ERP受训中，我深刻认识到了ERP系统在企业管理中的作用和意义，同时也意识到了实现企业信息化管理的必要性。在今后的工作中，我将不断积累ERP系统的实践经验，在实践中不断掌握和提高ERP操作技能，为企业的快速发展做出更大的贡献。

erp心得体会篇四

我们学习练习动手实践，我们也同样的收获了很多经验，感触感动，团队的团结一致精神和无与伦比的热情。

座位很快分好了，老师开始对着ppt讲解erp物理沙盘实训要用到的一些理论根底，这些理论根底在书上大概都明文列出，但老师把重点给着重讲了出来，也方便我们理解。

类如erp物理沙盘四个职能中心的主要职能有营销与规划中心，生产中心，物流中心与财务中心。市场营销预测在整个公司运营中占的重要地位。学生的具体分工一总裁，财务总监生产些力不从心，但是我们还是很认真的听着，生怕错过了重

点导致公司经营不善。经过了漫长的'等待，终于，指导老师告诉我们可以开始自己动手实践了，大家都无比的兴奋，似乎连黑板上的口号都变得闪闪发亮了起来，迫不及待的开始物理沙盘的实践。

就这样开始了我们第一二年b公司的运行，第一年投入广告费非常合理，为我们公司争取到了很多订单，公司运营的非常顺利。第二年虽然没有拿到国内市场老大，但总体还算不错，之后模拟运营结束，开始正式运营。头一年运营在广告费上吃了亏，广告费投少了导致广告费的投出与订单的接入严重不成比例，公司流动资金减少。公司经营到第二年，因为对企业预算出现错误，导致流动资金较第一年急剧减少，公司面临资金短缺问题，经营到第三年，各个企业都或多或少的出现了资金缺乏的问题，而又因为权益的逐年减少，可贷款的数额也在直线下降。公司随时面临破产问题，同时组员在实训开始时满满的热情也被消磨殆尽，大家都呈现出颓唐的状态，严重的是，在经营不善的这样非常时刻，公司的财务报表也做不平，财务总监也处在这样焦急的气氛下，忙得焦头烂额，最后组员们还是决心要挽救公司，团结一致，找其他公司借款的借款，想对策的想对策，做预算的做预算，分析市场前景的作分析，大家都忙里忙外的，四处游说四处奔波，连下课响铃了，我们还是坐在各自的位子上围起来分析讨论，为挽救企业想办法。最终在a公司c公司d公司的屡次友情相助下，我们公司成功的度过了一个又一个困难，最终顺利运行到年末。

提供了极大的灵活性。在电子实训室这一边，公司运行到第二年，我们就贷了数额为一亿的长期贷款，流动资金非常充裕倒帮了我们拓宽生产线一个大忙，随着我们投资的增加，产品的数量也得到了提高，研发力度加大，向各个市场广投订单，也保证了接单的数量。公司运营蒸蒸日上，期间正值会计证考试，组员们都陆续去考试了，但我们可爱的组员仍然会提前做好预算，做分析，做市场预测或是留下下一年如何开展的意见。这也为我们公司提供了极大的帮助，也告诉

我们，虽然人在外面考试，但心里还是时时刻刻的在操心着我们公司的运营情况，这就是整个公司团结一心的表现，也是我们热情不断的支柱。等。在这两个星期的实训当中，我们拿过倒数第二，评分个位数，但是这样的我们在重整旗鼓后也能拿上第一的宝座。我可以很自豪的说我们这个团队非常不错！这也告诉我们，只要你想就能成功。

erp心得体会篇五

时间过的真快，转眼间实训时间就过了，回想起来，真是获益匪浅。金蝶k3培训的第一天做了总账系统的操作，刚开始上课时，自己还不在状态，有些跟不上老师的'做账步骤，常常做着做着就落下几个没做的程序，导致后面的题目越做越困难，很难找出自己错在哪里，实在是够呛的。所以在之后几天，我先把书本看了一遍，在听完老师当天的课程后，剩下的时间自己分配，然后就继续忙前一天不熟悉而没做完的任务，终于渐渐地明白了金蝶的操作步骤和理解了每一操作的意思。经过努力，看到自己做的账务操作心里还是很高兴的。接下来的学习内容我都尽量跟上老师的步伐，那样我才不会被落下。

通过这学期会计培训，深刻的让我体会到会计工作在企业的日常运转中的重要性，以及会计工作对我们会计从业人员的严格要求。在实际操作过程中我找出自身存在的不足，对今后的会计学习有了一个更为明确的方向和目标。通过实训，我们对会计核算的感性认识进一步加强。加深理解了会计核算的基本原则和方法，将所有的会计电算化、基础会计和财务会计等相关课程进行综合运用，了解会计内部控制的基本要求，掌握从理论到实践的转化过程和会计操作的基本技能；将会计专业理论知识和专业实践，有机的结合起来，开阔了我们的视野，增进了我们对企业实践运作情况的认识，为我们毕业走上工作岗位奠定坚实的基础。

金蝶k3软件系统给会计人员的工作带来了很大方便，比起传

统的手工做账，操作更简便，工作效率也得到很大的提高，权限设置非常明确，更有利于企业的内部控制。在实验过程中自己也遇到大大小小的各种问题，有的向同学寻求帮助，有的向老师请教，但都必须及时把问题解决，不能拖到后面或者忽略问题，这样不但会影响后面的实验，还会降低工作效率。

实训中发现了自己的许多不足：课上的学习没有把知识很好地串起来，而业务不是像书上一样分块进行讲解的，它是连续的，所以在处理一笔业务的时候，知道要做什么，却常常不知道从何处着手。因此，在学以致用方面还需要努力。

在实训过程中遇到过的几个问题及解决方法：

启用的系统时间到后面的实训审核凭证的时候，系统会出现“不能超前建账时间”或“不能滞后建账时间”，这一错误的根源在于启动总账系统时间时，必须大于或等于账套的启用时间。

每一个用户(除账套主管外)的权限掌握在账套主管的手中，只有账套主管给予用户权限，用户才能行使他的职责。如果没有设置用户权限，在后面的操作中用户就不能进入账套。

当打开单据设置时，没有出现应收款管理和应付款管理等分类，只有启动相应的系统才会有相应的单据分类，此时在系统启用中启动应付和应收，再进入单据设置就会出现应收和应付款管理。

实训的内容包括对核算账套管理、基础资料设置、总账系统、应收款应付款管理系统、固定资产管理系统、业务系统等一套完整的财务软件的操作与练习。通过老师在课堂上对知识的讲解与自己动手操作同步学习的基础上，和这次独立实训操作的过程中，使我们熟练的掌握了金蝶财务软件，为以后的会计职业发展道路奠定了一定的基础。

实训的时候也有不少认识：

而理清思路后就是具体的一些工作，这些工作有时会重复，比较枯燥，但很需要耐心。

金蝶k3使用前，必须设置好基础资料，基础资料是运行k3系统的基石，有点像盖房子之前先要准备好材料一样。基础资料的准备顺序基本上就是系统默认的顺序。在需要时会自动提示你需要先处理哪一些。金蝶软件相对比较容易学，但比较适合规模小的企业；学习不同的财务软件，有助于我们在不久的将来进入企业后，能快速地、熟悉地处理会计、财务上的工作，这无疑是对我们非常有意义的，所以当前我们必须好好地、认真地学习财务软件的应用与操作，使我们能够有充分的准备而踏入社会，走上工作岗位。

“纸上学来终觉浅，绝知此事要躬行”。这门实训课学到了不少东西，同时也发现自己对会计的专业知识掌握得很少。所谓会计行业越老越值钱，以前总认为会计最重要的是经验，这次的实训课程让我深刻认识到理论是否扎实也是很关键的，毕竟会计对专业性要求比较高，而且有一些比较基础性的理论知识是必须掌握的，否则，真正到了工作会没有头绪的！

总之，会计工作需要我们将理论知识和动手操作相结合，并付之足够的耐心和细心才能在学习和工作中游刃有余。

作为一名即将毕业的学生，在就业竞争与学习中我们应该多学以致用服务社会。平常我们在学习中更多的是学习和专业有关的理论知识，然而今天在经济全球化的形势下，要求我们不仅要学会课本上的理论知识，更多的是要把理论与实践相结合。今天我们有机会在实训课上接触了金蝶软件，它把我们日常学习的与专业有关的知识紧密的接合了起来，这让我们深刻明白学习是一个环环相扣的环节。希望在今后的学习和实践过程中，我能将所学应用自如！

erp心得体会篇六

第一段：引言

最近，我有幸拜访了一家知名企业，了解并体验了他们使用的ERP系统。ERP（Enterprise Resource Planning）是企业资源规划管理系统的简称。该系统对企业内的各项资源进行全面管理，包括物流、采购、销售、生产等方面，并能提供数据支持与分析帮助企业做出决策。通过这次拜访，我更深刻地理解了ERP系统的重要性与优势。

第二段：沟通与交流

在拜访中，我与企业的ERP系统管理员进行了深入的沟通与交流。我了解到ERP系统在企业管理中的作用是协调各个环节与部门的工作，实现信息的流动和共享，提高效益与竞争力。我还了解到ERP系统能够为企业提供实时的数据支持，使企业管理层能迅速掌握企业的运作情况，更好地指导决策和调整战略。

第三段：系统功能与适用性

在拜访中，我也体验了企业的实际ERP系统，并对其功能与适用性有了更深入的了解。ERP系统可以根据企业的需求进行定制，满足企业各个环节的管理需求。系统的功能涵盖了物流、采购、销售、生产等各个方面，能够有效地管理企业的资源与流程，提高效率与核算准确性。此外，通过ERP系统的数据支持，企业可以及时获取销售数据与市场信息，以便更好地调整产品与营销策略。

第四段：实际应用案例

在拜访中，我了解到企业实际应用ERP系统所取得的成效与

效益。通过ERP系统的应用，企业实现了各个部门之间信息的共享，有效地减少了沟通成本与信息传递的时间。系统还提供了实时的数据分析功能，使企业能够更好地把握市场需求，及时作出生产调整，并提高产品质量与生产效率。通过ERP系统的帮助，企业成功地实现了生产与销售环节的整合，提高了整体运营效率与利润。

第五段：个人体会与总结

通过这次拜访，我深刻认识到了ERP系统在企业管理中的重要性与优势。企业资源规划管理系统能够协调各个环节与部门的工作，提高效率与核算准确性，帮助企业实现信息的共享与流动，提高整体运营效率与竞争力。在未来的发展中，我将努力学习与掌握ERP系统的应用技巧，为企业管理与决策提供更好的支持与帮助。

总结：

通过对ERP系统的拜访与了解，我深刻认识到了其在企业管理中的重要性与优势。企业资源规划管理系统能够提供实时的数据支持与分析，协调各个环节与部门的工作，帮助企业实现信息的共享与流动，并提高整体运营效率与竞争力。将来，我将努力学习与掌握ERP系统的应用技巧，为企业管理与决策提供更好的支持与帮助。

erp心得体会篇七

经过一天的沙盘模拟，我不能说学到了很多，但多多少少也有了一些收获。从刚开始的抵触到后来的喜欢，这也是我始料未及的。

其实最初搞erp完全是为了应付，只把它当作一场无关紧要的游戏。赖洁要求我们平时多看书，我虽也象征性的借了一本，

但那密密麻麻的文字让我怎么着也看不进去，最终被我丢到了一边。所以当真正开始模拟的时候我仍是只懂得一点皮毛，又加上前一天我去游玩，一直没能好好休息，我整个人基本上处于半昏迷状态，但既然来了，当然要好好搞了。在赖洁的. 指导讲解和我们组内部的讨论、摸索下，我基本上了解了整个运行流程，还知道了许多以前不知道的名词。这一天可谓获益匪浅，我竟也慢慢对它产生了兴趣，且越来越浓厚。

当你对一件事产生兴趣时，即使花费再多的时间你也不会觉得浪费，下午的运营显然没上午顺利，随着运营时间的加长，我们遇到的问题也越来越多。毕竟是模拟一家公司的运营，这其中的困难是可想而知的，但在大家的共同努力下，我们一起解决了很多问题，最后晋级了。

我在公司中的职务是运营总监，就我理解应该是在整个公司运营中起宏观调控作用，但我似乎并没有很好的履行我的职责我感觉我的事似乎很少，填的表也只有两张，因此有时候我也帮帮她们。也许我们没有明确各人的责任也是失败的原因之一吧。但这也让我明白了公司内部人员的协调与分配，以及团结一心的重要性。如果不顾他人的想法，只知道一个人单干，最终企业也好不到哪去，毕竟众人拾柴火焰高，集思广益下的决策才是最棒最可行的。

在模拟的过程中，我们一边提出问题，一边解决问题，学到了很多课本上没有的知识，但我们仍有许多不清楚的地方，也许这直接导致了我们的失败。如果当初多看书，把各个细节了解清楚，我们最后的所有者权益也会更多。要想做好一件事并不是我们想象中的那么容易，有付出才会有回报。

这次沙盘模拟让我真正体会到了一个企业要想做好是多么的不易。这只是一次简单的模拟，真正的竞争比这残酷多了。而且我也明白了要想真正经营好一个企业需要许多优良的品质，我知道我们离他很远，但我们要不断完善自己，努力向他靠近，因为我们最终都要走上自己的工作岗位，为美好的

明天而奋斗！

erp心得体会篇八

段一： 导言（200字）

ERP（企业资源计划）报表是企业的重要组成部分。通过报表分析，能够全面了解企业的经营情况，发现问题，及时采取措施进行调整和改进。在我工作的这段时间里，我使用ERP报表进行了大量的数据分析和报告生成。在这个过程中，我深刻体会到了ERP报表的作用和价值，同时积累了一些心得体会，希望能与大家分享。

段二： 数据准备（200字）

在使用ERP报表之前，首先要进行数据准备。准备工作需要提前规划，明确所需数据的类型、来源和时间范围，确保数据的完整性和准确性。此外，还需要对ERP系统的数据进行清洗和整理，消除重复、错误和不完整的数据，以确保报表分析的有效性。

段三： 报表分析（300字）

报表分析是ERP系统的核心功能之一。通过对生成的报表进行分析，我们可以了解企业的运营情况，包括营收、成本、利润、库存等。报表的种类多样，可以根据具体需求进行选择，如财务报表、销售报表、采购报表等。在进行报表分析时，我发现要注意以下几点：首先，要从整体和细节两个层面进行分析，不仅要关注整体指标的趋势和变化，还要对细节指标进行深入研究；其次，要将报表与前期数据进行比较，找出变化和异常，及时采取措施进行调整；最后，要将报表分析结果与企业目标进行比较，评估是否达到预期目标，并及时制定和实施改进措施。

段四：结果展示（300字）

ERP报表不仅要做好数据分析，还要能够将结果以清晰、简洁的方式呈现给决策者和相关人员。在呈现报表结果时，我尽量避免冗长的文字和复杂的图表，而是采用简洁明了的表格形式，突出关键指标和变化趋势，让读者一目了然。此外，为了使报表结果更加直观和易理解，我还通过图表和图像等可视化手段进行展示，提高信息传达的效果。

段五：应用与总结（200字）

ERP报表的意义不仅在于数据的分析和结果的展示，更重要的是对企业运营的指导作用。在实际应用中，我发现通过对报表分析的结果进行深入思考和讨论，能够发现问题、挖掘潜力，并及时采取相应的措施进行调整和改进。同时，通过不断地使用和熟练掌握ERP报表，我逐渐提高了对企业经营情况的把握能力和分析能力，为企业经营决策提供了有力的支持。

总结：通过我对ERP报表的使用和分析，我深刻认识到了报表在企业管理中的作用和价值，同时也积累了一些心得体会。数据准备、报表分析、结果展示和应用与总结是使用ERP报表的关键环节。在今后的工作中，我将进一步提高报表分析的准确性和深度，努力为企业的发展和决策提供更加有力的支持。

erp心得体会篇九

一个成功的企业需要什么？目标、理念、预算、决策、团队协作、经验、资金，任何企业的持续运营都不是上述某一方面的独立作用，而是需要各方面的综合作用的。所谓天时、地利、人和，一个企业的成功是离不开各方面的相互协调、相互配合、相互作用。一连四天的课程实训课即将降下帷幕，

在这个过程中，我们在老师的带领下，模拟企业的运营，让我们大概了解了一个企业的运营需要做什么。接下来，我们分组自行着手模拟运营自己“创建”的企业，小组成员协同工作，为我们的企业创造更多的财富。

作为一名学生，我们学习的仅仅是围绕书本上的书面知识，只是纸上谈兵，没有实际上的操作，即使我们学得再好，但真正工作起来，我们仍然会遇到很多意想不到的问题。erp沙盘模拟实训课程给我们创造了一个很好的平台，让我们从书面知识转移到实际操作，让我们切身感受商场中的“战争”。

在模拟企业七年的运营中，我们从迷途的小羊羔到清楚地了解自身企业的需要，从手忙脚乱不知所措到分步骤分阶段地完成企业的预算、决策、生产、销售等，从企业亏损到转亏为盈，我们都亲身感受到这个过程的刺激和惊险、心情的激动和沮丧。与此同时，我个人对工业沙盘模拟实验有了更深一层的理解和体会，从中我学到了很多在书本上学不到的东西，学到了很多关于企业的运营情况。

erp沙盘课程实训，这是一场商业游戏，同时更是一场心理游戏，要在战场中取得胜利，我们必须有良好的心理承受能力，清楚游戏规则，最重要的是遵守游戏规则。在游戏开始之前，我们再一次强调，这只是一场游戏。我们企业分设行政总裁、财务总监，营销总监，生产总监，供应总监，商业间谍六个职位。企业大致的运行流程是：新年度计划决策、资金预算、下销售订单、材料采购、订单生产、产品销售、编制报表、分析企业运营状况，在这场游戏中，我担任的角色是供应总监，原本以为我只要做好自己的角色就可以了，后来才发现我的想法是错误的。因为一个团队的团结精神很重要，每个部门都有自己的重要性，缺一不可，在企业运营这样一艘大船上，每一个角色都是各负其责，各尽其力，否则大船经不起风浪的打击，企业之间的竞争也相当的可怕，虽然不是真正的比赛，但是大家还是很较真地营运，每到间谍事件，虽说只能一个人出来刺探敌情，但是有的还是不放心会倾巢出

动。大家谁也不认输，坚守自己的岗位，都希望把自己的企业搞得有声有色，净利润尽可能地高，开始经营的企业就像自己的孩子一样有感情了，要好好地经营它。

在erp沙盘模拟训练中，无论你犯了多少低级可笑的错误，暴露了多少自身存在的缺点，有多少决策和执行的失误，但你得到的收获会比那些走得一帆风顺的企业要多很多。因为在模拟经营中那些痛苦的教训和失败的经历能令我们在特定的竞争环境下得到更深切并且具体的体会。经过几年的模拟运营，我们遇到了许多大大小小的问题，在解决这些问题后，我的体会是要理性分析，不要麻木竞争。

实验课结束了，我们组排名第一，但相比结果我们更享受过程。在这次实验中我们收获了太多太多，大家由一开始的激烈争执到最后的默契，企业由一开始的濒临破产到扭转乾坤，里面凝聚了我们的快乐与焦虑，凝聚了我们每个成员的思考与努力。我相信经过这次企业资源计划模拟比赛，我们每个人都会端正态度，认真走好人生的每一步路。因为实验中出错可以重来，人生却没有彩排。最后，衷心的感谢老师在这四天课程里的耐心指导与陪伴。