

生产车间工作月总结(实用8篇)

教师总结是一种对自己教学工作的自我检视，可以帮助我们不断提高教学水平。以下是一些著名学者或专家的知识点总结，他们的观点和见解将为我们带来新的启发。

生产车间工作月总结篇一

2019年，在工厂主管的正确领导下，在同事们的积极支持和大力帮助下，我能够严格要求自己，较好的履行一名生产总监的职责，较好的完成工作任务，总结起来收获很多。

作为一名生产总监，首先，只有自己的业务水平高了，才能赢得同事们的支持，也才能够带好、管好下面的人员。这对我一个刚从学校毕业的学生来说，更是有太多的东西让我去学习，随着公司规模不断的扩大，对我们生产总监的工作提出了新的要求，通过学习，我总能提前学习好各方面的能力，为下面的员工做好指导。

要做好了员工的管理，指导工作，生产总监虽然不算什么大领导，但也管着一堆人，是领导信任才让我担此重任，因此，在工作中，我总是对他们严格要求，无论是谁，有了违纪，决不姑息迁就，正是因为我能严于律己，大胆管理，在生活中又能无微不至的关怀下面的员工，因此他们都非常尊重我，都服从我的管理，半年下来，我们从这些烦琐的工作中也能总结出一个属于自己的管理方法。

这是一个很大的概念，它包含了好多的内容，我从以下几个小的方面来总结一下我的工作：

其一是要发扬团队精神。因为公司经营不是个人行为，一个人的能力必竟有限，如果大家拧成一股绳，就能做到事半功倍。但这一定要建立在每名员工具备较高的业务素质、对工

作的责任感、良好的品德这一基础上，否则团队精神就成了一句空话。那么如何主动的发扬团队精神呢？具体到各个员工，如果你努力的工作，业绩被领导认可，势必会影响到你周围的同事，大家以你为榜样，你的进步无形的带动了大家共同进步。反之，别人取得的成绩也会成为你不断进取的动力，如此产生连锁反应的良性循环。其二是要学会与部门、领导、员工之间的沟通。公司的机构分布就象是一张网，每个部门看似独立，实际上它们之间存在着必然的联系。就拿现场部来说，日常业务和每个部门都要打交道。与部门保持联系，要他们的相互配合，从中发现问题及时纠正。这样做一来有效的发挥了监督职能，二来能及时的把信息反馈到领导层，把工作从被动变为主动。其三是要有一颗永攀高峰的进取之心。这就给我们基层管理人员提出了更高的要求——逆水行舟，不进则退。如果想在事业上有所发展，就必需武装自己的头脑，来适应优胜劣汰的市场竞争环境。

人生能有几回博，在今后的日子里，我们要化思想为行动，用自己的勤劳与智慧描绘未来的蓝图。

生产车间工作月总结篇二

各位领导、同事：大家上午好：

2月份，工序间衔接配合密切、组织调动合理，岗位操作水平显著提高，各项经济指标比一月份都取得了进步，安全生产实现了零事故，现对二月份生产情况做以下总结：

一、产量、质量指标完成情况：

XX-XXX-XXX-XXX-XXX-XXX-X

二、重点工作完成情况

1、强化春节期间的安全生产工作，实现零事故。

间共计查改各类隐患xx-x项，涉及到安全、设备、环保、生产、现场5s管理等，查处违章违纪人员x人次，全面消除了生产过程中的不安全因素；节日值班期间通过加强日常巡查，强化重大危险源点的管控，强化班前、班中饮酒监管，确保了关键设备正常运转，确保每位员工度过了一个平安祥和的春节。

2、以市场为导向，以技术为支撑，实现技术降本增效。

生产技术处与各生产厂结合，不断改进技术，面对原料价格市场波动现象，不断优化配比□xx-x□□提高烧结矿及球团矿品位，调整高炉入炉结构，不断降低现价成本□xx-xxx,铁水、钢坯成本达到同行业先进水平。

3、合理协调平衡各工序生产，确保生产稳定顺行。

力，平衡协调生产，从原辅材料供应、生产组织、车辆人员调配入手，尽量减少对生产的影响，特别是春节期间，各职能处室对备件、物料精打细算，确保了春节期间生产的有序进行，为稳产创了条件。

各位同事，我们顺利的度过了新春佳节，也顺利的度过了对钢铁行业影响较大的冬季，2017年前两个月都圆满完成了既定目标，但在当前继续亏损的形势下，我们应当保持清醒的认识，制定更有效的措施，为扭亏为盈创造条件；为此，三月份我们要做好以下重点工作：

一、减少事故，降低事故率是当务之急。

从1月份事故就有所抬头，2月份依然没有好转，炼钢厂本月共xx起事故，其中x起一级生产事故□x起一级质量事故，其中单流拉下xx次，转炉漏炉x次，共计影响时间xx-xx分钟，影

响产量xx-x吨；炼铁本月共x次事故，其中x起一级生产事故，影响时间xx-x分钟，影响产量xx-x吨；烧结本月3起事故，影响时间xx-x分钟，影响产量xx-x吨。

所有这些事故有设备自身缺陷，有维护、保养不当原因，有人为操作失误，如何降低事故率，保证设备满负荷运转，已是当务之急。各级主管部门，应当狠抓设备运行、维护管理，特别是重点设备、关键装置的日常巡检；生产部门也要督促操作人员熟悉掌握各种设备使用方法，杜绝人为操作事故。3月份，各单位要把事故管控作为一项重点工作，坚决遏制事故频发现象。

二、强化质量管理，提高质量意识。

经过近一年的管理，产品质量有了很大的提高，基本杜绝了质量事故，但本月炼钢厂发生一级质量事故x起。我们全体员工要时刻不能忘记精品理念，不管是中间产品还是终端产品必须要精益求精，以质量求生存、向管理要效益不能停留在口头上、纸面上，职能处室也要发挥自身技术优势，强化工序管理、细节管理，尊重规程，重视规程，提高质量意识，千方百计杜绝质量事故。

三、安全、环保要深入现场，抓三违，抓制度。

截至目前，我们杜绝了人身伤害事故，但违章违纪现象还仍然突出，安环处二月共计查处9起违章违纪现象，各单位要和安监处紧密配合，把落实制度作为关键，时刻保持安全生产的高压态势，三月份要做好隐患排查、防火防爆、防二次扬尘等专项活动，继续保持良好稳定的安全、环保形势。

四、三月生产计划：

发电供出量xx-xxx□

同事们，各单位要根据三月份的生产计划和本月重点工作，
认

真分解指标，制定措施，层层落实；各部门要团结协作，凝心聚力，始终把成本管控作为工作中心，时刻关注成本变化，时刻关注降本增效，争取早日扭亏为盈，努力实现一季度的开门红！

谢谢大家！

尊敬的总经理、辛勤的管理人员、各位主管、各位员工大家好！

今天我非常荣幸受公司的委托作年度生产总结报告。现就去年的工作总结如下：

《某工厂经理二月份生产工作总结讲话》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

生产车间工作月总结篇三

时光如梭□xx年的工作已接近尾声。这一年，在领导的正确指导与支持下，同事的团结与协作下，使蒸发、固碱装置安全、稳定、连续运行，同时我个人也得到了很大的'进步与提高。在生产中我始终围绕“安全生产、稳定运行、节能降耗、控制成本、提高劳动生产率”为原则开展各项工作，并完成公司安全生产任务。现将20xx年主要工作汇报如下：

作为蒸发、固碱装置的第一负责人，既要有思想性，更要有创新意识，工作质量的高低将直接影响到领导决策。因此我从实际出发，严格要求员工，注重生产中的安全，并配合公司完成安全管理档案，用心配合每月一次的安全考核，按时完成安全、设备、工艺指标和8s四个方面的综合考核，在工

段员工间构成赶、学、比、超的学习型氛围，同时也提升了本工段的管理水平，有效的保障了全年各项安全生产工作任务的顺利完成。针对固碱员工流动性大，做好新员工的岗位培训工作是保障安全生产的重中之重，使新员工尽快适应岗位安全操作的需求，在保证安全的前提下圆满完成生产任务，没有发生一齐人员被碱灼伤事件。

俗话说“没有落后的员工，只有落后的领导”。在工作中我注重方法技巧，顾全大局，充分调动员工的用心性，构成合力。因为工段的荣誉需要每位员工维护，一荣俱荣，一损俱损。我经常对员工说的一句话：我们就像《众人划桨开大船》唱的那样，只有我们牢牢抱成一团，所有的划船人员密切配合，相互协调，只有这样，工段这艘大船才能更快、更平稳的向前进。在全体员工的共同努力下，圆满完成了公司下达的生产任务目标。

在六月份我接触到固碱工艺，在对固碱装置认真学习后，使固碱连续稳定生产，并克服现场脏、乱、差。对固碱现有的影响工艺瓶颈问题与领导进行沟通，提出解决办法。对预浓缩器冷凝液下液不畅问题，增加一部汽液分离装置，使生产正常平稳；对包装系统克服链板机断链；包装机断线、跳线、乱线、人力装标签等问题，引进哈博实输送机，喷码机等；自制软连接，克服软连容易损坏问题；解决熔盐炉灰渣输送到地面，冬天容易冻结，铲车清理时易与皮带机发生碰撞，造成设备损坏；克服熔盐炉灰渣量大，挡渣器间隙小，熔盐炉挡渣器经常“起架”，致使挡渣器无法正常运行，在进行一系列改造后，使固碱装置安全、稳定、连续运行。

在50%碱生产中，在保证产品质量的前提下，越接近产品工艺指标就是降低蒸汽利用量，降低蒸汽利用量就是节约成本。对设备进行维护保养，为50%碱的生产指标合格打下良好的基础。而固碱生产中煤的成本占到了总成本的15%，在其它固定成本基本不变的情况下，能够说降低片碱单位煤耗是节约成本的一个重要途径，我们选用高热值电煤，减少因煤燃烧问

题导致固碱降量，使固碱装置稳定连续生产。圆满完成生产任务。

蒸发装置自生产以来，32%碱、50%碱销售利用人力装车，鹤管内有空气，压力过大，碱液易x伤及人员，且因冬天气候严寒，人员长时光在外作业，易发生冻伤事故，在对周边同行业的走访与探讨后，在装车站台安装32%碱及50%碱自动阀，使装碱更加准确，不再发生涨罐及少装碱的现象，安装后人员安全系数提高，避免了跑冒滴漏现象的发生，同时操作简便，并可减少一名售碱员工，到达了减员增效，提高劳动生产率。

这一年，虽然在工作中取得了必须的成绩。但我在以后的工作中将会以更加饱满的热情和决心投入到未来的各工作当中，更好的带领同事们一齐努力奋斗，为公司贡献更大的力量！

生产车间工作月总结篇四

尊敬的各位领导，亲爱的同事们，大家好：

我是来自化工公司r134a车间的朱冉，一名进厂十年的一线员工，很高兴也很荣幸能够站在这里，跟大家一起分享有关安全的话题。今天，我演讲的题目是“安全与我同行”。

安全是事故的枷锁，紧密而沉重；安全是事故的烈焰，炙热而刺痛；安全更是生产的前提，效益的保障。

安全是企业生产永恒的话题，现在每年我们都会各种形式的安全培训，尤其是今年集团上下学杜邦提升安全管理水平，安全投入持续加大。通过参与隐患排查、风险分级管控、落实属地管理等一系列的培训，让我对杜邦安全理念有了不一样的理解和认识。也让我回想起亲身经历过的一次未遂事故——由于前一天晚上睡的很晚，第二天早晨起来上班一直都是昏昏沉沉的，脑子也不是很清醒。上班后按照规定对备用设备

进行例行盘车，在现场没有对各泵的运行状况进行确认的情况下，就想当然的用手去盘车，殊不知那是一台已经切换后高速运转的泵，瞬间“噌”的一下把我的手给打了回来，就像是过了电一样。当时脑子一下子清醒了，本能的用嘴吹了吹自己的手指头，心想“谢天谢地，还好手指头还在”。虽虚惊一场，但事后自己想想，最主要的原因还是自己的精神状态不好，麻痹大意造成的。又联想起身边看到的和听到的各种事故，几乎都是人的不安全行为造成的，后背一阵阵的冒冷汗。也就是从这次起，我更加深刻的意识到安全的重要性，开始合理安排休息时间，保证上班精神状态，也时刻提醒班组成员注意安全隐患，被他们笑称作“兼职安全员”。

也许是“幸运之神”对我的眷顾吧。但很多事故就不一定和我一样幸运了，在我们身边很多的隐患看似很小，一旦发生，这要比我们想像中的更可怕。有的人会说“我整天讲这么多也没有用，到时候问题出了，就记住了。”是啊，问题发生了就记住了。我们是要为这个问题买单的，要付出代价，甚至是生命的代价。但我们往往置若罔闻，总是怀着侥幸的心理，最终事故不可避免的发生，给企业、给他人、给自己造成无法弥补的伤痛和损失。

“人的生命只有一次，人的青春稍纵即逝，最让人痛惜的是健康被无情夺去，最让人难过的是年轻生命忽视，最让人心酸的是母亲的悲泣，为了他人也为了自己，我郑重宣誓：让血的教训时时留存我们的记忆，让安全警钟时时在耳边响起，让我们用行动唤起全社会对健康和生命的珍惜。时刻做到，工作中我们照章办事，生活中我们小心翼翼，不让亲人再担心，不让母亲再流泪，珍爱生命、珍爱青春，从安全做起，从现在做起，让美好的青春和生命实现应有的价值。”这就是东岳的安全宣言，至今在我耳畔响起。

安全工作永无止境，安全发展势在必行，让我们时刻牢记安全第一，珍爱生命。让安全与我们同行，与生命同行！

文字：朱冉

生产车间工作月总结篇五

2020年度，__安全生产工作在上级有关部门的指导下，在连队党支部的领导下，在全连广大职工群众的支持下，认真抓好安全生产工作，为连队职工群众的经济生产、生活创造了良好的安全环境。现将一年来__连的安全生产工作总结如下：

一、建立健全组织机构，完善管理制度

安全生产工作直接关系到人民群众的生产和生活，__连党支部对此项工作给予了高度重视，建立健全了以连长、书记为组长的安全生产领导小组，配备专门的安全员，具体负责单位的安全生产工作。在年初制定完备的安全生产工作计划、管理制度，并在全年的生产经营活动中加以落实，形成长效机制。同时，将安全生产责任层层分解、落实到人，在全连形成上下一心、齐抓共管的良好格局。

安全生产例会每月召开一次，全年召开安全生产会议十二次。会议上形成的决议事项和工作安排都得到了有效的落实。做到每月勤检查，发现隐患及时督促整改，及时填报隐患整改记录表。对于重大隐患的消除情况做多次复查。

二、注重安全生产的宣传，提高职工群众安全生产意识

连队利用横幅、广播、宣传单、宣传标语，将安全生产的法律法规、规章，向全连的广大职工群众进行宣传，将安全生产思想灌输到职工群众心中，使他们在生产生活中更加注重安全，形成良好的安全生产工作习惯。全年发放安全生产宣传单_份，春季秋季防火宣传标语_余条，板报_期。在安全生产教育月活动，还组织职工集中学习安全生产法律法规，并进行了考核，参与学习人数_余人次。经过广泛深入的宣传，全连职工群众的安全意识明显增强。

三、以重大节日为契机，抓好全年安全工作

在春节、安全月、国庆和十八大期间，连队作为重中之重抓好各项安全工作。春节期间、国庆和十八大期间均安排民兵_人，干部和其他人员_人轮流值班，分白天和黑夜进行巡逻，对来往连队车辆和人进行排查和盘问，发现问题及时汇报和处理。并重点排查出行驶车辆、场院、机务院和办公室的电路问题，门前和营区道路积雪打扫，家庭门窗、取暖烟窗、危房住居和泵房等方面，及时消除隐患。在安全月活动中，安全生产小组坚持日常检查，对场院、农机院、碾米房、养殖户圈舍饲草堆放、住家户用电和防盗措施进行了专项安全检查，对所查出的隐患(问题)进行了整改。对生产当中农药的安全使用、机车安全作业、农机具安全检修和黑车非驾等方面，通过检查认真查找各类隐患和管理漏洞，及时整改存在的问题，消除安全死角。_月_日连队积极配合团安办开展好消防应急演练活动。

四、加大安检力度，将安全生产管理贯穿于各项工作中

2020年，__连党支部在积极配合上级有关部门进行安全检查的同时，加大安全生产自查力度，发现隐患，及时改正。每月进行的安检形成工作制度，在日常工作中，对安全生产做到时时讲安全、事事讲安全，在整个农业生产经营活动中，尤其是在春耕生产、夏种秋收工作中，由连队的主要领导及单位的安全员时常深入生产作业第一线，进行安全生产检查，有效地杜绝了安全生产事故的发生。

总之，经过一年的努力，__连在2020年度的安全生产工作中，上下一心，形成合力，通过广泛的宣传教育，形成了人人讲安全，事事讲安全的良好氛围。全年未发生一起安全事故。

生产车间工作月总结篇六

20xx年7月13日，我们化生学院的暑期实践的团队举行了出征

仪式，我们穿着橘黄色的t恤昭示着一种夏日的活力，衣服的背后“苏州科技学院”几个大字特引人注目。第二天我们就开始了为期一周的大学生暑期社会实践，我们的课题是“太湖水生植物与太湖水质关系研究”。

曾经清澈见底的太湖在工厂和化工厂的污染下，一日不如一日，最后终于承受不住压力了，太湖失去了原有的丽质。“太湖美，美在太湖水”，如今这样诗意般的语言听起来如此的刺耳与苍白无力。xx年5月在无锡太湖边爆发的蓝藻事件让我们意识到太湖受伤了，受了重重的伤。

我们来到了镇湖，参观了正在建设中的湿地公园，湿地公园的建址是太湖，以前这里都是水，而今都被泥土取代了。建造湿地公园的目的是保证水质，这里将成为苏州的自来水水源地，据有关人士透露，湿地公园建造成功后，第一年免费对外开放，以后则营运。我们在附近进行了问卷调查，调查的对象有建造湿地公园的工人、附近的居民、指挥工程的领导人、来此地观光的游人。各个人眼中的太湖是不同的，可是在最后的问卷调查的总结中发现大多数人都说对太湖的现状基本满意，这就表明太湖的治理有成效。我们还去了那边的太湖，走进太湖满眼的暗灰色，不是澄澈的，不是碧绿的，靠近岸边的太湖水里长满了菱角，水葫芦，还有芦苇。据当地居民透露几年前，这边都是养虾，养蟹的，还有好多鱼网。我们也走访了当地的一些有关部门，走访过程中颇有感触，有些伤心也有些气愤。我们大学生做暑期社会实践有些不明事理的人竟然认为我们影响市容。去询问那些机关的地址时，我们像球一样被人玩弄于鼓掌之间。在如火的烈日下我们咽下了苦水，保持大学生应有的素质礼貌而又耐心的询问，功夫不负有心人在耐心的等待下终于有人接见我们了，我们很开心很珍惜这次机会，深怕有什么闪失丢了这个来之不易的机会。最后我们以成功告终！

后来我们参观了几个太湖边的旅游景点与不是旅游景点的太湖水做了比较，也采集了不同地方的水生植物做了比较，结

合自己的所学的生物植物学方面的知识，在指导老师的帮助下，我们进行的实验可以得出这样的结论：太湖水比以前的好多了，虽然没有得到彻底的改善与恢复，也体现了太湖水质在前几年治理后保持稳定。

为期一周的实践看似短暂，其实过程中充满了艰辛，35度以上的高温天气让穿着黄色衣服的队员们不耐烦，但是我们为了给出准确的结论，为了给保护太湖的水环境出一份力，我们没有放弃，我们没有不团结。我们跟着队长，紧紧地跟着他。每天晚上的例会都正常进行，讨论一天的所得与感想，我们拖着疲倦的身子发表着自己的见解和以后的计划。行车过程中我们中有人晕车，我们都相互照顾，相互鼓励，一个小小的团队只有九个人而已，在烈日下的实践中却像一个大家庭一样充满了无限的温馨。

“太湖美，美在太湖水”我相信这句话在不久的将来将不再是刺耳与苍白无力的，它将再一次拥有生机与诗意。因为我们的忽视，因为我们的为所欲为让太湖甚至我们自己承受了无法言喻的“伤痛”，我们不要再做愚笨的人了，我们要携手还太湖一个锦绣!我们团队的力量是有限的，我们仅有九个人而已，但是我相信在这一周里在这九个人的共同努力下，在我们的宣传下，太湖将得到更多的关注。

虽然夏日的炎炎烈日，虽然江南少了那份柔和，但是在实践活动结束的那刻起，我们心里似乎得到了很大的满足，也许是不在空虚，也是不再担心。我们看着大学生的实践活动的对服，嬉笑道：“这烈日下，橘黄色似乎更有魅力啦!它虽然没有早晨的太阳那般红艳，也没有正午时太阳的刺眼光芒，可是它至少比夕阳更有活力与生气呀!”

生产车间工作月总结篇七

转眼间20xx年已经过去了，回首过去的一年，在领导的关怀和同事的帮助下。以想干事、会干事、干成事为目标。认真

履行职责，圆满完成各项任务。为了今后更好的做好生产任务，总结经验，提高工作方法和效率，克服不足。为了做好20xx年的.各项工作，现对20xx年的工作总结如下：

1、充分利用车间班前班后会，将公司做大做强的精神认真传达，使车间员工真正领会到公司的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

2、加强了自身专业知识学习。车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，了解产品的工艺要求，认真学习api标准，使我能真正发挥技术骨干和模范带头作用。

1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时通报并限期整改，使安全隐患大大降低，确保了20xx年的安全生产。

2、充分利用周六生产例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

质量技术科为班组配备了专职质检员，加强了对产品的检查力度，对产品的工艺各项参数进行控制，避免不合格的产品流出车间，减少了客户的质量异议。

制定了现场管理制度，并在生产过程中认真执行，并认真组织实施，使现场管理得到大的改善。

总之□20xx年虽然取得了一定的成绩，但仍存在着很多问题和不足，主要表现如下方面：

生产车间工作月总结篇八

受全球金融危机影响，从去年下半年开始，我国经济发展形势急转直下，对刚刚投产的我厂来说更是雪上加霜。面对前

所未有的困难，我厂干部职工也曾一度出现过信心不足、悲观失望的情绪。针对这一情况，厂党总支认识到，要想渡过难关，必须统一全厂上下思想，树立战胜困难的信心，为此在全厂干部职工广泛开展了提合理化建议活动，大家纷纷建言献策，找到了从内部挖潜来战胜困难的突破口，形成了全厂上下勒紧裤腰带过紧日子的共识，建立了战胜困难的信心，为完成上半年的生产任务奠定了坚实的思想基础。

在广泛统一思想的基础上，我厂从年初就大力推行点线管理，层层落实责任。经过反复研究，全厂共制定了5条管理线，44个费用控制点，做大了横到边、竖到沿、责任到个人，使各项费用得到了很好的控制。今年上半年，甲烷氯化物单位制造成本比计划降低了586.8元/吨，单位原料消耗也比去年和计划有较大幅度降低。同时培训、组建了内部维修力量，大力开展修旧利废，半年修理费比计划减少支出46.5万元。

清退外聘人员，原由外聘人员承担包装、维修、绿化等工作全部由本厂职工承担，上半年比去年同期节省零工费开支xx万元。

严格加强对管理费用的控制，管理费用比计划少出140万元，其中车辆费节支65863.79元、应酬费节支3593.8元、办公费节支2912.8元、绿化费节支15005元、销售费用比计划节支38.5万元。

现场管理是一项常抓不懈的工作，为促使管理上水平、上台阶，在原有现场管理基础上，制定和完善了现场管理方案、考核方式、检查方式等内容，并对办公、生活、生产现场等进一步明确了责任分工，每周定期组织人员进行检查，并将检查结果在板报公告，检查结果与部门薪酬挂钩，极大的提高了职工搞好现场管理的积极性。目前全厂基本消灭了跑冒滴漏，工作现场和生活现场干净整洁。

安全工作是企业生产的生命线。今年以来，我厂全面贯彻企

业安全生产主体责任，建立健全了安全管理机构与安全管理网络，层层落实了安全生产责任制。认真开展安全培训教育，全力提高员工安全意识和自我防护能力，增强了全员的“基本功”。以“打非、治违、抓责任”为主题，认真排查和整改事故隐患，确保安全投入，不断增强企业本质安全水平，积极举办了“安全月”活动。