

最新支行副行长竞聘演讲稿出彩(优质17篇)

地震是一种自然灾害，常常给人们带来巨大的破坏和不可估量的损失。讲话稿范文中的观点独到，语言精炼，可以借鉴其中的表达方式和结构安排。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇一

各位领导，各位同事：

大家好！

我是，现年32岁，大学毕业，中共党员。94年进入招远建行参加工作，先后在信贷、储蓄、国际业务等岗位工作过，99年11月，在建行芝罘区支行挂职副行长□20xx年6月至今，任市分行个人银行业务部副经理，此次参加竞聘，我选择的岗位是芝罘区支行行长。做出这样的选择，我认为自己具有以下几方面的优势：

一、政治思想方面，能够自觉做到讲政治、讲正气、讲学习，加强党性修养，保持政治上清醒和坚定，自觉与上级行和市行党委保持一致。在工作中，注重学习、及时掌握中央和各级党委的方针政策，认清形势，了解大局，增强工作的主动性、自觉性。

二、具有较强的业务能力和组织协调能力。工作中我的原则是少说空话，多做实事，坚持讲党性、讲原则、讲风格，廉洁自律。在加强政治理论学习的同时，还加强了对与我们银行业务相关经济知识的学习，参加了中国人民大学的国民经济管理研究生班的学习，使业务理论素质、业务理论不断提高，基本适应了现代化商业银行业务发展的高标准要求。在工作中，能配合部门经理，团结同志，围绕改革、创新、发

展的思路，努力做好自己分管的个人银行业务检查辅导和个人理财等工作。

如果这次能够竞聘成功，在新的岗位上我将配合部门正职，努力做好自己的本职工作，如果竞聘不成功，说明我离市行党委的要求还有差距，今后无论在什么岗位上，将进一步加强政治和业务方面的学习，不断提高业务能力和管理水平。不论结果如何，我都会虚心接受，不断用行动证明我的实力。

我的演讲完毕，谢谢大家！

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇二

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

下午好！今天有幸参加这个竞聘大会，我很激动，市分行党委公开、公平、公正的选拔机制，给我们大家创造了宽松的条件，带给了宝贵的机遇，在挑战和机遇面前，我走上了这个演讲的舞台，来展示我的潜力，追逐我的理想。

此次我竞聘的岗位是xx银行xx支行行长。

我叫xx，xx年x月生，大学学历，经济师。自xx年入行以来，先后从事过会计、客户经理、风险经理等工作。xx年x月我行第一个金融超市xx支行金融超市成立，透过市行选拔，我被聘为金融超市客户经理，从事个人消费信贷工作，曾取得全行个人理财、个人消费贷款比赛的前四名。

xx年x月至xx年x月，作为xx支行客户经理部的一名客户经理，一向从事市行重点管理客户的管理工作。xx年x月通过市行的公开考试，我以第二名的成绩考入市行营销中心，在此期间，我办理了xx有限公司评级授信及首笔5000万元流动资金贷款的调查工作，透过我的努力，终使xx公司成为了我行的合作

伙伴，至今该客户已累计办理贷款4亿元，给我行带来较多国际结算业务量及丰厚的利息收入；办理了xx集团xx制药有限公司的首笔1000万元流动资金贷款业务，目前该客户贷款余额2000万元。xx年xx月至xx年x月，我在机构房贷部从事机构客户的存贷款工作，主笔起草了《xx分行xx年机构类业务专项考核办法》，对机构类客户实行开户奖励，确定新型农村合作医疗、风险抵押金、财政支付中心、教育支付中心、农村义务教育这五大客户为机构类重点客户，在全辖范围内大力营销，当年实现了机构客户存款的有效突破。

在机构房贷部工作期间还有幸参与了我行的股改工作，主要负责不良贷款的档案整理，多次带队对支行的不良贷款档案整理进行指导与核查，同时也见证了xx银行发展过程中所付出的沉重代价。xx年x月至今，在信贷管理部从事风险经理工作，期间还配合了xx年x月至xx月的总行集中审计工作。每一次工作的变动，都是领导对我的信任和关心，也使我的人生阅历得到了增长，工作潜力得到了提高。

(一)具备良好的职业道德修养。自参加工作以来，无论是在哪一岗位，我都能够自觉做到爱岗敬业、恪尽职守，并始终以饱满的热情、扎实的作风投入到工作中，努力把工作的更好。

(二)理论基础较为扎实，专业素质较高。在工作中，我从未放松过学习，透过不断钻研信贷业务，使自己的业务素质有了较大的提高，能够熟练掌握各项信贷政策制度，并注重理论与实践相结合，不断提高实际工作效果。

(三)信贷实践工作经验丰富。从事信贷业务八年来，不管是前台还是后台、不管是个人信贷业务还是法人信贷业务，不管是操作岗还是管理岗我都有过了较为深入的接触和了解，因此，能够熟练操作各项信贷业务。

(四)具备良好的组织协调潜力和工作创新潜力。我信奉诚实、正派的做人宗旨，有严于律己，诚信为本的优良品质，能够与人团结共事，善于协调关系，增强凝聚力，构成整体合力。在工作中我勇于实践，具有开拓精神。

竞聘上岗是选贤任能，创造竞争机制的一项制度，我将作为参与者理解组织的考验、群众的评议和党组织的挑选，一切服从领导的安排。如果我能竞聘成功，将做好以下几个方面工作：

(一)加强学习，增强解决问题的潜力。培养自己持续不断的学习潜力，拓展思维方式，提高业务技能，使自己具备合理的知识结构，努力提高自己的解决实际问题的潜力。

(二)履行职责，强化自己的执行潜力。增强自己的履职潜力，脚踏实地，兢兢业业，坚持原则，使自己成为上级行经营管理理念的推动者和执行者。敢于管理，善于管理，把圆满完成本支行的各项经营目标作为履职的最基本要求来抓。

(三)善于沟通，增强团队协作潜力。部门之间、岗位之间、上下级之间、班子成员之间要讲沟通、讲交流、讲合作，不推诿、不扯皮、不误事，要做到大事讲原则，小事讲风度，共事讲团结，办事讲效率。

(四)多措并举，增收创效。始终把职工的利益放在第一位，在安全经营的基础上，千方百计的提高支行盈利水平和员工的收入。

古人云，不以一时得志而自匮其能，亦不以一时失意而自坠其志。无论竞聘成功与否，我都将以这句话自勉，以泰然的平常心一如既往的努力工作。在那里我也要感谢这份工作，因为拥有了这份工作，才使我衣食无忧，生活富足，所以在工作不应有抱怨，而应做当下，铺垫未来。

因此，我也愿意理解挑战，我认为我们竞争的不是一个职务，而是一种职责。如果我竞聘成功，这离不开大家的厚爱和鼓励，俗话说：好风凭借力，方能上青云。我必须会以踏实的工作作风、求实的工作态度、进取的工作精神，加倍努力，使我们的工作在各方面都有新的起色，新的突破！我的演讲到此结束。

谢谢大家！

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇三

尊敬的陈行长、各位评委：

大家好！

首先请允许我做自我介绍：我叫__，__年出生，目前在邗江支行工作，大学本科毕业，中共党员。

上周我去常培中心参加扬州淮安行会计主管培训班，老师同学交流时都觉得会计主管是个非常尴尬的角色：

二是会计主管对下面的柜员没有考核权，难于管理；

三是由于职业的特点，几乎没有向上晋升的空间，很多人做主管一辈子就到顶。

在先后担任广陵、邗江支行会计主管的六年时间里，我也面临过这样的问题，但凭着以良好的工作态度、有效的沟通方法和灵活的管理思路，面对困难，毫不气馁，积极应对各种挑战，具体有三个方面：

首先是“在其位，谋其职”，尽心尽力做好本职工作。所在广陵、邗江支行均被省行评为会计基础工作一级单位，多次被人民银行授予“结算质量优良单位”称号，在最近市行会

计主管考核中名列市区组第一。

其次是以人为本，充分调动柜员的工作积极性。例如在精品网点技能考试中，灵活运用各种激励办法，使广陵支行二级柜员通过率居全行第一。在目前会计岗位员工收入与其他岗位差距扩大的情况下，我通过定期沟通，鼓励会计人员主动参与营销，形成邗江支行营业部和谐发展的团队文化。

最后是关注发展，为完成各项任务出力献策。记得罗书记曾经对青年员工说过“不在其位，要思其职”，我时刻保持对支行业务指标的高度关心，对短腿业务提出合理化建议，并且积极参与开拓、维护客户的工作。以上工作既磨练了意志，也锻炼了能力，赢得了领导和客户的肯定。

那么如何开展支行的工作呢？我想作为一名支行副行长应当做到：“尊重行长，尽好职责，当好助手，承担责任”，在此基础上我有三点设想：

第一是以诚挚的心对待客户，客户是我们的上帝，也是我们的亲人，在银行服务和产品不断同质化的今天，只有诚心去了解客户的需求，把我们最好的产品介绍给客户，为客户创造价值，才能建立起稳固的客户关系，才能实现业务的良好稳定发展。

第二是以父母之心对待员工，用父亲般的严格来要求员工完成每一项工作，用母亲般的关爱来体会员工的每一分付出，让员工知道这一周的销售情况、经营业绩和重大事项，尤其是那些振奋人心的业绩、人物和事件。只有充分调动员工的积极性，激发员工的工作热情和创造性，才能实现业务的持续健康发展。

第三是以感恩的心对待建行和行领导，从参加工作到结婚生子，从一头黑发到苍苍白发，在建行十年的收获与进步，每一点都离不开行领导的关心，真心感谢各位领导对我以及我

家庭的帮助。我将再接再厉、扎实工作，为建行发展奉献绵薄之力。

今年以来，建行私人银行相继在北京、上海等地开业，我想用他的广告语来作为总结，那就是“以心相交，成其久远”，不管在哪个部门，无论在哪个岗位，我都会用心去做人、用心去做事，假如能有更大的舞台，我一定会带来更多的精彩！

最后要感谢市分行党委提供这一次竞聘的机会，还要感谢各位评委的耐心倾听。我的演讲完毕。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇四

各位领导、评审员：

大家好！

我是xxx□中共党员，我此次竞聘的岗位是支行行长一职。

首先，我阐述一下对分支机构改革的认识：银行网点扁平化改革是当前金融机构改革的大趋势，已被多家国际国内银行实施，并且被证明是行之有效的优秀管理体系。我行分支机构扁平化改革，是实现我行中长期战略规划，最终实现上市目标成为一家“好银行”的必经过程。

此次分支机构扁平化改革是一个触及资源配置、人员调整、业务对接、管理分工、内控完善和职工培训等多个环节的组织改革过程。扁平化之后能够实现总行——管辖行——经营网点，3层集约化管理模式，大大缩短了管理半径，能够提高规模效益，显著提高机构运行效能和风险掌控潜力，大大降低网点非经营压力，充分释放基层网点人力资源，使网点从经营管理双层职能，转变成xxxx□能够激发出网点经营活力，增强网点营销的主观能动性。

其次，我认为竞聘xx支行行长有以下几点优势：

一是我从xx年加入xx行以来，有着xx年银行从业和xx年的管理工作经验，尤其是xx年到xx支行任副行长这xx年，与众多客户建立了良好的关系，拥有必须的客户资源，具备强烈的营销意识。

二是，能够坚持按规矩办事，依法合规开展各项业务。熟悉本行各项规章制度，具有较高的金融业务素质和操作技能，在业务开拓中，始终牢固树立风险意识，保证各项业务健康发展。

三是注重团队建设，工作中善于团结同志，从理解人、关爱人、包容人的角度出发，与同事协作共事，努力为职工创造一个良好的工作氛围，增强工作团队的凝聚力，激发工作热情和动力。

四是注重实效管理，自今年x月份任xx支行临时负责人以来，短短xx月时间，努力完成各项指标，该支行涉及xx项考核中只有x项指标完成率超过70%，到季末考核前这短短几十天，透过带领团队进行全方位营销，共有x项指标完成率超过100%□x项指标完成率超过90%。在全辖考核中排行第x□较去年有大幅提升。

五是在多年的工作中，我与上级支行部门都建立了良好的协作关系，沟通和协调潜力也得到了不断加强。

这次竞聘，如果我能得到领导和职工的信任和支持，我将采取以下设想和措施开展工作：

紧紧围绕支行的经营发展目标，坚持以客户为中心、以市场为导向、以效益为目标，以风险控制为主线的经营思路，充分借助我行服务资源和金融产品，狠抓新客户的拓展，强化

存量客户维护，结合我支行xx年任务目标，以及未来市场导向，用心开拓我行开展的各项业务，认真完成上级行交办的其他工作。具体工作措施如下：

1、以大户目标管理为核心，以抓大不放小为原则，做好客户维护工作。

有关调查资料显示，吸引新顾客的成本是持续现有顾客满意成本的5倍。因此在开拓新客户的同时，应注重维护存量客户。

一是加强存量客户精细化的分类管理，对能给我行带来丰厚回报的优质客户进行重点维护，逐步培植为我行的忠诚客户。

二是进一步完善存款客户的监测制度，锁定日均余额在100万元以上存款客户，加以重点监测，增强对客户存款异常变动的反应灵敏度，及时调整营销策略。

三是加强与上级支行业务部门联动营销机制，加强信息沟通，密切配合。根据我支行地理位置、存款结构等特点，利用金融产品进行深入挖掘和营销客户，稳定存款。

四是提高服务意识，运用硬件维护、软件维护、功能维护、心理维护、特色维护等方式、方法提高服务水平，吸引一大批忠诚的客户群，取得市场上的竞争优势。

2、抓住地区发展机遇、更新营销观念，做好新市场拓展工作。

支行所在地区办事处位于xx街延长线上，向西紧邻cbd核心区，向东与xx大学相邻，关于以加快城市化进程和加强社会主义新农村建设的的要求为指导，大力发展传统、传媒、时尚“三大文化产业”。我行就应紧跟国家政策和地区发展规划。一是抓住该地区新农村建设中基础工程存款、贷款需求，加强资产负债业务营销，二是针对目前xx旅游资源，努力拓展pos和自助机具建设。三是根据目前该地区大力发展文化创意产

业布局，以及通惠河南岸金融资源稀缺的有利条件，多与当地政府沟通，努力争取新入住客户资源。

我的陈述完毕，谢谢各位领导。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇五

你们好！我叫__。很感谢总行领导为我提供的这个机会和平台，让我能够站在这里锻炼自己，学习同事，接受你们的考察。

本人热爱事业，踏实肯干，服从领导，遵纪守法，为人谦逊，乐于学习，基层工作经验较为丰富，能够吃苦耐劳坚持不懈，同时，还具备一定的领导和管理能力。

支行行长这个职务，荣誉很大，责任不小。如果有幸竞聘成功，我打算以总行的经营工作会议精神为中心，以董事长的“12345”工作思路为指导，在任期内大力发展支行。

一、深刻领会总行用人制度改革精神，切实抓好支行员工队伍建设工作。

骆驼能背负千斤之重，蚂蚁只能背负一粒米轻重的东西，都已各尽其力；老牛喝水需要几桶，小鸡饮水只要几口，都已各尽肚量。我选人用人的标准，不一定要求员工个个效率相当，只要求员工各尽其职，各展所长。为此，我将建设一支员工各有特长，岗位各负其责的队伍，相信员工在自己擅长的岗位上，一定能够发挥出更高的工作效率。

二、大力改进支行工作作风，积极塑造网点整体形象。

工作作风关系到工作成败，关系到行业形象。为此，我将在支行形成办事认真，一丝不苟；讲究效率，雷厉风行；谦虚谨慎，忠于职守；勤奋好学，精通业务；遵守纪律，严守机

密；尊重领导，服务客户；任劳任怨，踏实肯干；勇于开拓，顾全大局的工作作风。

三、提高服务水平，改善服务质量。

总行讨论定稿中的《窗口规范化服务实施细则》，的确很有必要；董事长推行的客户经理星级制，让我深受启发。为此，我将结合《窗口规范化服务实施细则》和星级制，在支行采取内部评审，外部评价的方式设立星级柜员，星级标准也是一星最低，五星最高。不同的星级给以不同的奖励，以此来激发柜员的服务意识，提高员工的服务水平，改善支行的服务质量。

四、多措并举做好经营工作，开源节流增加效益收入。

我的经营工作原则是：依法合规，审慎经营。

在存款上，要大力组织资金，稳固储蓄存款，加大企业存款。选聘社会资源较为丰富的员工负责存款业务，增加存款的来源渠道和存款的数额，对吸储能力强的员工按照合行奖励标准加大奖励幅度，于内部挖掘吸储渠道；与当地政府、村委以及威望高的人建立良好的人脉关系，从外部打通吸储通道。从整体上对存款业务进行宣传 and 解释，形成员工乐于吸储，客户敢于存储的良好氛围。

在贷款上，对董事长的营销思路进行初步的试验，化被动为主动。个人贷款方面，做好贷前调查，贷中审查，贷后检查工作，特别要做好信用等级评定工作、客户信息维护工作；如果合行打算培养中小企业，那么我将顺应形势，贯彻精神，提高执行，要求中小企业规范账务和报表，培养它们的信用，并且做好中小企业信用等级评定工作，在合规的前提下，尽最大努力减少贷款审批环节，提高贷款效率，以文件规定的贷款投向和贷款幅度，适时适度的对贷款进行投放。

在不良贷款的双降工作上，施行责任制，加大对不良贷款的清收力度，对在清收工作中表现出色的员工，按照合行的奖励标准进行奖励；对清收工作完成不力的员工，则按照合行的处罚标准进行处罚。以有效地奖惩制度，激发员工清收不良贷款的积极性。

大浪淘沙，方显英雄本色；竞聘上岗，才能优胜劣汰。无论本次竞聘结果如何，我都将一如既往的干好本职工作，为合行的发展，贡献自己的力量。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇六

各位领导，同志们：

大家好！

今天能参加银行副行长竞聘上岗的演说，我怀着激动的心情走上讲台，希望得到大家的支持。好风凭借力，方能上青云。伴着农行人事制度改革的时代强音，和着人才强行战略的强劲交响，今天。我走上了演讲台，用我的拼搏，我的奋斗，我的尝试来证明我的勇气，展示我的能力，追逐我的理想，用青春热血和聪明才智来拥抱机遇，迎接挑战。

岁月留痕，往事可忆。俄罗斯莫斯科商业大学毕业后，1996年我进入了农行工作，几年来我曾做过会计记账员，财务监管员，财务部副经理，20__年初担任了__x支行行长职务。如果说，记账员，监管员的经历让我学习了银行的基础知识，掌握了会计的基本原理，财会部副经理的历练让我学会了如何执行与协调，学会了对各项制度的制定和整合，那么，支行行长的实践则让我懂得了如何经营，如何管理一个企业，让我懂得最为管理者的辛酸苦辣，更让我懂得如何去踏踏实实做事，老老实实做人。可以说，从一个经办员到一个中层管理者，再到支行独挡一面，我完成了业务知识的原始积累，

完成了业务经营由前台向后台的自然过渡，完成了由参与经营到组织管理的角色转变。

20__年，我通过公开竞聘，担任财务科副科长，分管会计核算和财务分析工作。在工作中我严于律己、真诚待人，并主动加强和相关部门及同事间的沟通和协调，努力营造团结、竞争的良好氛围。通过近两年的工作实践，积累了一定的管理经验，使自己的业务能力、组织协调能力、领导部署能力都有了很大提高，本人认为能够胜任财务部副部长工作。

一、有实实在在的工作业绩，主要体现在以下几个方面。

1、经营预算，制定了全年的生产经营预算。同时，对其实行动态管理，及时调整偏差，为领导的决策提供可靠的依据。

2、审核会计凭证，组织上报各种财务报表。严格执行《会计法》、《企业会计制度》、《税法》和会计基础规范的要求及行业和厂内有关财务规章制度，对材料、成本费用等凭证进行逐笔审核、严格把关，并组织有关人员及时准确地编制、上报各项财务报表。

3、负责定期编制财务分析。每月对我厂的收入、成本费用、税利进行分析；每季度对经济运行情况进行综合分析，将大量的报表数据转换为对决策有用的信息，及时、准确地提供给厂领导。

4、负责组织清理了我厂不良资产损失。今年是安徽烟草快速发展的一年，为了保持企业健康、稳步发展，在省公司的统一部署下，我厂由财务部牵头，并由我具体负责，组织有关部门将我厂由历史原因形成的坏账损失及梳理产品牌号形成的材料损失等进行了细致的清理核对，并经北京中税税务师事务所审计确认，共处理不良资产损失8900多万元，拧干了资产的水分，增强了企业发展的后劲。

二、具有良好的道德品质。

财务部作为企业的核心部门，掌管着企业的经济命脉，特别是烟草行业属于资金密集型企业，其部门领导必须具有良好的道德品质。多年来，我始终严格要求自己，无论做人或做事都光明磊落，不做任何有损企业利益的事情，并严格遵守财务规章制度，保守企业财会秘密。专业写作专家资源的整合、信誉我们一贯的追求、质量——我们始终如一的目标、效率——我们的自始至终承诺。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇七

尊敬的各位领导、各位评委：

你们好！

非常感谢领导和同志们给了我这次公平竞聘支行副行长的机会。

我叫xxx，今年42岁，现任xx支行会计出纳部主任。本人xx年2月参加银行工作，xx年12月毕业于××市农行中专学校，20xx年通过自学考试的方式取得了xxx广播电视大学的大专文凭，从20xx年开始续读后期本科，现已结业10门课程。在参加银行工作的25年中，本人曾做过银行出纳员、会计记账员、联行员、会计辅导员和信贷员等工作，发行成立后做会计科综合员、财务开支会计，20xx年6月任支行会计出纳部主任至今。

通过多年来的银行工作实践，使我充分认识到，xx县支行处于业务经营的第一线，肩负着一系列支农惠农政策的执行和支持社会主义新农村新牧区建设的伟大使命，xx县支行工作的好坏直接影响全行工作的兴与衰，各支行领导班子建设的强与弱，决定着所辖地区农业发展银行的健康发展，因此，我认为作为支行副行长不仅要具备较高的政治素质，同时还要

有较强的业务本领，这样才能担当起农业发展银行工作的伟大重任。

一是要具备较高的政治素质。农业发展银行是国家政策性银行，肩负着执行国家经济政策的重任，所以作为农业发展银行的领导干部，要有坚定的政治立场、政治方向和政治观念，要坚定不移地执行党和国家的政策和上级行的规章制度，只有这样才能在前进的道路上始终保持清醒的政治头脑，才能经受住各种困难和风险的考验，才能完成党和国家赋予我们农业发展银行的各项工作任务。

二是要具备较强的理论素质。理论建设是党的根本建设，理论素质是领导干部思想政治素质的灵魂，一个支行的行级领导干部应该广泛的学习经济、政治、法律、科技、文化等方面的知识，以开阔自己的视野，提高自己的政治理论水平和业务工作能力，并将所学到的政治理论和业务知识广泛运用到自己的工作实践中，推动本行各项工作的健康有序发展。

三是要具备过硬的业务本领。作为一个支行副行长是行长的助手，即是本行各项工作的组织者，也是本单位各项具体工作的实施者，没有过硬的业务本领，就无法组织和带领本行干部职工实施和完成好各项工作任务，因此具备过硬的业务本领，是做好工作的先决条件和重要保证。基于以上几点认识，今天，我参加支行副行长竞聘，我认为自己具有以下几个方面的优势：

一是本人从事金融工作二十余年，积累了一定的工作经验，对农发行的规章制度、操作办法及操作规程有了较深的认识和了解，具有较强的政策、制度执行能力和依法合规操作能力，为本人从事本职工作打下了基础、奠定了条件。

二是本人能够熟练掌握信贷、会计各岗位业务技能，熟悉、了解支行的财务、会计基本操作流程和操作规程，曾多次参加自治区分行和××市分行工作组到他行进行审计和财务会

计检查，使自己开拓了视野，积累了做好农业发展银行工作的实践经验。

三是本人在多年的金融工作工作中，与农发行结下了不解之缘，并始终坚持做到干一行爱一行精一行，有强烈的事业心和工作责任感，使本人养成了求真、务实的工作习惯和恪尽职守、乐于奉献的工作作风。

四是在多年的工作实践中，本人充分认识到，作为一名合格的领导干部，不仅要有较高的政治理论水平和较强的业务工作能力，同时还应具备还有一定的语言表达能力和文字综合水平，在工作之余认真学习党的路线方针政策，学习政治理论和业务知识，并不断用政治武装头脑、指导本人的工作实践。

五是在领导的关心培养下、在同志们的大力支持帮助和本人的不懈努力下，本人从**年到**年连续5年被评为支行先进工作者，在20xx年全市“十岗百佳”活动中被评为最佳岗位能手，20**年被评为自治区分行先进工作者。

各位领导、各位评委，假如我的现在的想法能够得到各位领导和同志们的信任和支持，假如我今天竞选的愿望能够得以实现，竞聘为支行副行长，我将会服从领导安排，以规章制度为标准，以提升工作质量和经济效益为目标，努力当好行长的助手和参谋，并力争做到以下几点：

一是加强学习，提高素质。在工作中本人将坚持做到不断加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治理论水平和业务工作能力，并要把学习当成一种觉悟、一种责任、一种修养、一种追求、一种境界，贯穿于本人的工作始终。

二是加转变作风，务实求新。作为一名支行的副行长，深知责任的重大，即是本行各项工作的组织者，也是实施者，要找准位置、认清角色，要脚踏实地、扎实工作，把自己多年

积累的工作经验广泛地运用到实际工作中，以求求真务实的工作态度，认真对待和创造性地完成好本人所承担和分管的工作任务，并做到有布置、有检查、有结果。

三是团结协作，搞好配合。副行长既是行长的助手，又是行长的参谋，在工作中我会坚持做到工作到位不越位、相互补台不拆台，多进言、进好言，摒弃私心杂念和小团体利益，坚持副职服从正职，个人服从集体的原则，维护好正职的核心作用，增强班子的向心力、凝聚力和战斗力。

四是精通业务，促动工作。在工作中要做到熟悉农发行的各项方针政策，精通各岗位的业务技能，准确把握工作中心和工作重点，明确工作中迫切需要解决的问题，一切为工作着想、为职工群众着想，做一个领导满意、群众信任的好干部。

各位领导、各位评委，这次竞聘是我行深化人事制度的一项具体举措，对于我来说，既是机遇，又是挑战，无论此次竞聘上与否，我都会倍加珍惜，积极拥护行里领导的决策，我更会做到一如既往、加倍努力的做好各项工作，为我们农业发展银行的发展壮大做出自己的贡献。

谢谢大家！

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇八

各位领导，同志们：

大家好！

今天能参加银行支行长竞聘上岗的演说，我怀着激动的心情走上讲台，希望得到大家的支持。好风凭借力，方能上青云。伴着农行人事制度改革的时代强音，和着人才强行战略的强劲交响，今天。我走上了演讲台，用我的拼搏，我的奋斗，我的尝试来证明我的勇气，展示我的能力，追逐我的理想，

用青春热血和聪明才智来拥抱机遇，迎接挑战。

岁月留痕，往事可忆。俄罗斯莫斯科商业大学毕业后，1996年我进入了农行工作，几年来我曾做过会计记账员，财务监管员，财务部副经理□20xx年初担任了xxx支行行长职务。如果说，记账员，监管员的经历让我学习了银行的基础知识，掌握了会计的基本原理，财会部副经理的历练让我学会了如何执行与协调，学会了对各项制度的制定和整合，那么，支行行长的实践则让我懂得了如何经营，如何管理一个企业，让我懂得最为管理者的辛酸苦辣，更让我懂得如何去踏踏实实做事，老老实实做人。

可以说，从一个经办员到一个中层管理者，再到支行独挡一面，我完成了业务知识的原始积累，完成了业务经营由前台向后台的自然过渡，完成了由参与经营到组织管理的角色转变。

20xx年，我通过公开竞聘，担任财务科副科长，分管会计核算和财务分析工作。在工作中我严以律己、真诚待人，并主动加强和相关部门及同事间的沟通和协调，努力营造团结、竞争的良好氛围。通过近两年的工作实践，积累了一定的管理经验，使自己的业务能力、组织协调能力、领导部署能力都有了很大提高，本人认为能够胜任财务部副部长工作。

1、经营预算，制定了全年的生产经营预算。同时，对其实行动态管理，及时调整偏差，为领导的决策提供可靠的依据。

2、审核会计凭证，组织上报各种财务报表。严格执行《会计法》、《企业会计制度》、《税法》和会计基础规范的要求及行业和厂内有关财务规章制度，对材料、成本费用等凭证进行逐笔审核、严格把关，并组织有关人员及时准确地编制、上报各项财务报表。

3、负责定期编制财务分析。每月对我厂的收入、成本费用、

税利进行分析；每季度对经济运行情况进行综合分析，将大量的报表数据转换为对决策有用的信息，及时、准确地提供给厂领导。

4、负责组织清理了我厂不良资产损失。今年是安徽烟草快速发展的一年，为了保持企业健康、稳步发展，在省公司的统一部署下，我厂由财务部牵头，并由我具体负责，组织有关部门将我厂由历史原因形成的坏账损失及梳理产品牌号形成的材料损失等进行了细致的清理核对，并经北京中税税务师事务所审计确认，共处理不良资产损失8900多万元，拧干了资产的水分，增强了企业发展的后劲。

财务部作为企业的核心部门，掌管着企业的经济命脉，特别是烟草行业属于资金密集型企业，其部门领导必须具有良好的道德品质。多年来，我始终严格要求自己，无论做人或做事都光明磊落，不做任何有损企业利益的事情，并严格遵守财务规章制度，保守企业财会秘密。专业写作专家资源的整合、信誉 我们一贯的追求、质量——我们始终如一的目标、效率——我们的自始至终承诺。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇九

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

有一句格言这样说道：人生舞台的大幕随时都可能拉开，关键是你愿意表演，还是选择躲避。凭着这句话，也凭着十几年的工作经验，自信有能力干好此项工作。综合权衡，我认为我的自信来源于以下几点：

我当过兵，军人出身，两年多的部队生涯养成了光明磊落、有正义感、乐于助人、吃苦耐劳的优良品质，在部队期间我就加入了中国共产党。参加工作以来，我始终不忘自己的党

员身份，始终不忘为人民服务的宗旨，形成了办事讲求原则，恪守纪律，严谨朴实，团结协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与组织和领导保持高度一致。

工作十几年来，我从基层走来，先后做过信贷员、信用联社理事长，到目前现在的支行副行长，可以说这一过程是我人生中最重要的一個过程，也是使我收获最多、进步最快的一个阶段。特别是多年来基层的工作生涯，使我接触到了很多业务种类，熟悉了各个工作岗位的业务操作流程，可以说，这些都是我的经历，也是我的宝贵财富，更是干好其他工作的有力保障。

我年富力强，为人随和、热情大方，在工作中能起到桥梁和纽带的作用，能够协调好各种关系，提升凝聚力，做好各项工作。对上我能与上级领导较好地沟通和协调，及时汇报工作情况，并善于运用创造性的方法加强管理。在去年的工作中，我通过规范制度流程，并建立完善的运行维护体系，不断提高管理方法的科学性和管理手段的科学性，加强员工培训，从而收到了良好的效果。这些都为我以后的工作奠定了基础。

参加工作以来，我尽快熟悉了人民银行工作流程，很进入了工作角色。凭借较强的工作能力，我取得了一定的工作成绩，得到了领导和同事们一致好评。工作中，为了完成工作任务，我经常加班加点。无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平这就是我的性格。多年的工作经历，使我养成了不怕吃苦、迎难而上、永远不言放弃的工作作风。所有这些，都为做好县行行长的工作奠定了坚实的基础。

一位哲人说：“你的心态就是你真正的主人。”参加工作以来，无论在什么岗位上，我都努力争取提高，努力做得更好。我时常提醒自己，一个人的岗位有不同，能力有大小，虽不能惊天动地，但务必兢兢业业，这是做工作之根本。在今后的的工作中，我仍将一如既往地干下去。

尊敬的各位领导、各位评委，今天，我在这里坦诚自己的优势，不是沾沾自喜，而是想向大家展示一个真实的自我。如果我的自信和能力能够得到大家的认可，让我走上县行行长的工作岗位，我将牢记使命、不负重托，趁着十七大的春风，把新的岗位当成干事创业的大舞台，竭尽个人所能，不遗余力地去追求事业的成功与实现人生价值的最佳结合点。具体来讲，我将做到以下几点：

作为人民银行行长，我首先要摆正自己的位置，严于律己，带头遵守各项规章制度，积极主动做好监督、考核、方案制定、人员管理等各项工作。“两个转变”就是，一要实现自身角色的转变，即由以前工作的执行者，向既要干好上传又要做好下达的行长的角色转变。二是实现思维方式的转变，从原来的“领导交办，办就办好”的思维方式向“怎样去办，怎样才能办好”的主动寻求开拓工作新局面的思维方式的转变，充分发挥主观能动性，做好自己的本职工作。同时，还要向上级领导提出合理化的建议和设想，保证各项工作落到实处。

我将建立科学、规范的“风险预案”分析制度，定期对各银行进行检查，分析操作风险和查找监督盲点，并形成一套覆盖事权划分、事中操作与控制、事后监督全过程的完备的制度体系。同时，采取多种手段进一步提高制度执行力。从制度信息传递与反馈两方面采取措施，结合各类检查中发现的问题，认真进行规章制度梳理，从各方面对有关问题进行深入研究和分析，及时补充完善适应新形势发展的制度和规定。

搞好金融服务与管理是人民银行的主要职责。我们县支行的职能定位就是金融服务，具体就是“货币发行，支付清算，经理国库，外汇管理”四项内容。对此，我们要解放思想，转变我们的服务观念，把自己定位在为金融服务上。如果依然抱着对过去的怀恋，把服务当成一种权力，那么金融服务工作肯定搞不好。所以，要想生存下去，必须踏踏实实地搞好金融服务。

人才队伍是我们今后做好工作的重要保障，今后我将从培训着手壮大我行队伍，构建新型学习培训模式、创建科学的奖励机制、制定行之有效的管理措施、建立科学配套的保障体系，调动广大员工的积极性，切实做好工作。

工作中我将以身作则，以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事团结，办事讲效率，用人不疑。用真情和爱心去善待每一位同事，使他们的人格得到充分的尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。我将用制度和岗位职责去管理我的下属，让他们像圆规一样，找准自己的位置；像尺子一样公正无私；像太阳一样，给人以温暖；像竹子一样每进一步，小结一次。

我深知，当今时代是一个学习的时代。一个不学习，或不善于学习的人终将被时代所淘汰，所以只有在工作中不断的提高自己、完善自己才能适应未来的挑战。我将进一步加强学习，并从三个方面增加自己的知识积累。一是要认真学习党的路线、方针、政策，特别是仔细研读十七大报告，深刻领会其中的内涵；二是要学习专业知识，特别要学习管理、服务、金融等知识，成为精通业务的行家；三是丰富自己的基础知识，多学习历史、自然科学等辅助知识，力争使自己成为一个知识渊博的人，为做好工作提供进一步的保障。

各位领导，各位评委，以上是我在长期的银行工作中总结出来的一些想法，也可以说是我的施政纲领。但我知道，没有经过实践的理论永远不能被认为是正确的。因此，我真心希望大家给我一个以实践检验理论的机会。假如我能够荣幸的成为我县人民银行行长，我将以求真务实、廉洁奉公的态度，真抓实干、秉公办事。在求真务实中认识自己，在积极进取中塑造自己，在拼搏奋斗中奉献自己，在岗位竞争中完善自己。如果我有幸竞聘成功，我会把大家的支持化为工作前进的动力。我会以让县领导放心、群众满意为工作目标，努力搞好我县的金融事业，为我县经济的发展注入活力，自强不

息，积极进取！

古希腊哲人说：“给我一个支撑点，我会把地球支起”，这是对生活的自信；而我现在要说：“给我一个机会，我会干出我的光彩”，这是我对生活的热爱和对事业的无尽追求。

我的演讲完毕，谢谢大家！

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇十

各位领导、同志们：

上午好！

首先感谢支行领导给我这次展示自我的机会。希望我站在这里没有让各位感到意外，这次竞聘对我来说可谓一个崭新的开始，从今日开始，从现在开始，各位看到的将不再是那人不求上进，安于现状的__了，今日，展现在各位面前的将是一个积极上进，充满自信的__。我，今年__岁，大专在读。20__年入行以来，我先后作过行政、储蓄，经警等工作，工作中，我勤奋好学，熟练地掌握了各种业务知识和操作技能，在工作中表现了良好的业务素质和业务能力，多次参加市行的业务技术比赛，连续三年被评为业务标兵，并被评为20__年度先进个人。我自认有能力有条件竞聘__支行副行长一职。

一、参加本次竞聘的原因首先，源于自己价值的实现。

“不想当将军的士兵不是好士兵”，我从事储蓄工作已有10年了，我自认在现有的工作岗位上游刃有余，渴望能在一个新的岗位上锻炼一下自己，二级支行副行长这一职务既能锻炼一个人的沟通协调能力，又能锻炼一个人的组织管理能力，所以，我希望给自己一个提高工作能力、实现自我价值的机会，而且我自信有能力适应这个岗位的工作。其次，源于这

个工作带来的挑战。由于诸多原因的存在，__支行储蓄存款呈自然负增长，这与存款指标的逐年增长显然不对称，这就加大了工作的难度，我很愿意去迎接这份挑战，用自己的努力开创出一条的工作思路，为领导分忧，解决问题。再次，源于一份__情节。__支行工作的难度各位有目共睹，但我在千山路支行工作已近10年，可以说是与__同兴衰，共荣辱，所以，我对__支行有一种责任感，希望能通过我的努力让他不断发展，做出成绩。

二、参加本次竞聘所具备的优势首先，我在__支行具有良好的客户基础。

我在__支行从事储蓄工作，至今已有10年了，我通过在储蓄窗口为客户提供优质的服务，与__支行较为稳定的储蓄客户都建立了较好的合作关系；由于__支行绝大部分对公客户在我行都有储蓄业务，所以，在工作中与对公客户也有业务合作，也建立了与对公客户的良好合作关系；通过上门服务，对__、__等大客户的情况都比较了解。良好的客户基础将会帮助我尽快适应新的工作岗位，更好地开展工作。其次，我在__支行具有良好的群众基础。我在日常工作中，能做到任劳任怨，对同事工作中遇到的问题能够热心帮助其解决；始终坚持上门服务，另外，我还不断加强业务学习，提高自身的业务能力，适应新业务的要求。我用自己的行动得到了各位的认可，连续三年被评为业务标兵，20__年被评为先进个人。这些荣誉是各位给我的，它反应了各位对我的信任，相信这份信任将会成为我顺利开展工作的有力保障。

三、对今后工作的设想如果我竞聘成功了，我今后的工作任务就是如何作好支行长的助手，协助他把支行的各项工作做得更好。

(一)发挥自身优势，提高储蓄工作质量。储蓄客户不同于对公客户，他与银行之间不存在其他关系，就是单纯的债权债务关系，那么如何让客户在林林总总的银行中选择我们就是

我们应考虑的问题。我们不排除其他因素的存在，但服务质量的好坏绝对是老百姓最先考虑的因素。所以，提高储蓄存款的最有效途径就是为客户提供满意的服务，最好是能够针对不同的客户提供个性化的服务。以前我们帮助老人写凭条，不厌其烦地与聋哑人进行手势交流就是最为简单的个性化服务，都收到了很好的效果。当然，我们现在没有条件提供更进一步的个性化服务，但至少，我们应该为客户提供周到、温馨的服务，真正作到将心比心，用真心的服务换取客户的忠诚。为此，我将协助支行长，一方面加强储蓄人员的思想工作，树立端正的服务态度；另一方面，加强业务学习和交流，提高业务能力，为客户提供准确、快捷的服务。总之，我们将尽全力保持储蓄存款的稳定。

(二) 协助支行长作好吸存工作

今年，__支行的存款任务是__亿元，对于我们来说，这是一个新的挑战。近年来，__支行存款的增长完全是职工吸存工作的成果，若完全依赖以往的吸存思路恐怕很难保证存款任务的顺利完成。只有广开思路，真正能走出亲戚朋友的圈子，走出银行柜台，才能使存款额有质的飞跃。所以，在今后的工作中，我将协助支行长一方面作好现有大客户跟踪走访工作，达到稳定现有客户，保证现有对公存款的相对稳定；另一方面，调动全体员工的积极性，通过各种渠道收集存款信息，不断发掘市场潜力，开发优质客户，把吸存工作真正做大。另外，我将会加强业务学习，特别是会计业务知识，使自己能够成为一个业务全面，能力强的领导的好帮手。

再一次感谢大家给我的这个机会。如果我这次能够竞聘成功，我将为支行的发展不遗余力；如果我未能竞聘成功，我将继续立足岗位，培养和锻炼自己，保证下一次展现在大家面前的是一个更加出色的__。谢谢。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇十一

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

大家晚上好！我今天竞聘的岗位是支行行长。入行20xx年来，我数次站在这里竞聘新的岗位，迎接新的挑战，担当新的责任，我用自己对工作的激情和热爱，用过硬的业务和管理能力，去不断的丰富自己。

下面我将从三个方面介绍我对支行工作的一点考虑。

第一、树立信心，克服困难，挑战自我

今天我敢于站在这里参与竞聘，我想是源于分行近年来业务快速发展给我的信心，是源于全行员工团结一致一心谋发展的信任，是源于挑战困难体现价值完善自我的信念。也许支行的发展历程不一定会一帆风顺，在发展的道路上会有许多困难等待我们，但无论有多大的困难，我相信有支行员工的不懈努力，有全行干部、员工的鼎力支持，我有信心、有永不放弃的信念，带领支行全体员工，去战胜困难，取得胜利。

第二、细分市场，找准目标，转型发展

片区作为xx市一个已成熟的商业、住宅区，有广阔的市场，同时在这里金融机构林立，竞争激烈，谁也不会轻易把市场让出来。未来支行如何发展呢？我想出路只有一条：就是在竞争求生存，在竞争中求发展。要在竞争中求生存、求发展首先就要重视和做好市场调研工作，做到知己知彼、心中有数，明确工作的重点和方向。针对xx区域批发、娱乐、餐饮、酒店、房地产较多的情况，我将细分市场，针对不同行业、不同客户制定不同的营销方案，以客户为中心，加强对外营销，做好客户的长期跟进工作。在做好对外营销的同时，我将加强厅堂营销工作，将柜台人员从服务员转变为销售员，通过一句话营销，将潜力客户推荐给客户经理，进一步挖掘客户

潜力，建立产品营销链，不断地扩大客户资源。今后支行将把公司与个金齐头并进作为业务发展的方向，贯彻以公司业务带动个金业务，以个金业务支持公司业务发展的指导思想，在工作中坚持超前谋划、超前安排、超前行动的工作方针，用心做事，认真做人，带领支行全体员工努力完成二级分行下达的各项任务指标。

第三、挖掘人才，培养人才，使用人才

一个网点业务发展和内控管理的好不好，关键在员工的管理和使用合不合理。我始终认为：每个员工都有才能，只不过才能有大有小、有高有低、有专有全之分而已。在人才使用上我将尊重员工的兴趣和职业生涯规划，结合支行的岗位设置，从管理序列、专业序列制定支行中长期的、渐进的人才培养计划，通过支行内部的轮岗、培训、代职等方式加强对员工能力的培养，鼓励和督促员工加强自我学习、自我提高，通过支行的业绩考核和业务考评两方面综合培养、选拔和使用人才，实现人才在支行内部的合理流动。

以上就是我对支行各项工作的一点不成熟的思考，我想贯穿我工作的中心思想只有一个：锐意进取，不断创新。墨守成规永远不能在业务发展和内控管理上成为领先者，我期待支行在分行党委的正确领导下，在各机构、部门的大力支持下，在支行全体员工的共同努力下，相信支行一定能创造出业务发展和内控管理新的标杆。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇十二

各位领导、各位同事：

感谢支行领导为我们创造了这次公平竞争的机会。为了响应人事制度改革的召唤，按照竞聘方案，我符合支行行长职务。我现年xx岁，中共党员，大专文化程度，会计师专业技术职称。

一是工作经历丰富。参加工作以来，我先后任过诸蓄员、信贷员、保卫科科长、副主任等职，积累了较为丰富的`实践经验。

二是改革面前有股“闯劲”。我一直把“爱岗敬业、开辟进取”作为自己的座右铭，无论干什么，都把事业放在心上，责任担在肩上，尽职尽责，埋头苦干，全身心地投入。多年来，组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就了我敢于保持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，求真务实，胸怀宽广，谦让容人，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。我从不缩头缩尾，有一种敢闯、敢作、敢为的精神。

三是业务方面有股“钻劲”。在长期的银行工作中，我干过x年的x[]干过x年的xx[]无论是在业务学习中，还是在业务治理上，我都保持走到哪里就学到哪里，向老领导学习，向专家们学习，向同志们学习，向实践学习，以肯于钻研的学习精神，不给自己留疑问，无愧于领导和同志们的理解和信任。前年，我主动为自己“充电”，考上了湖南财经学院的在职研究生，并较为系统地学习了银行治理、经济治理、计算机和英语等方面的知识。我感到自己在业务工作中积累了一套较为成熟的思路与方法，在治理和改革中也有自己的见解和方法。

一、率先垂范。“村看村，户看户，群众看干部”。作为基层行的领头雁，支行行长的一言一行都会在职工中产生不同的影响。因此，要尤其注重自身的修养，以身作则。要有坚定的政治立场、较深的理论修养、较高的业务素质，要廉洁自律、勤政为民；要正直老实，吃苦耐劳；要以实际行动和高尚的品格为全行员工树立榜样，引导全行员工开辟进取。

二、“抓大放小”。“抓大”，即抓住全行的中央工作和主要工作，抓住要害问题和主要矛盾，突出重点；“放小”，即将日常性、事务性、执行性的工作交与副职、相关部门和

人员，充分发挥副职和中层骨干的作用。“抓大放小”可将行长从繁杂的日常事务中解脱出来，集中精力致力于全行重大问题的决三、自我激励。在市场经济体制下，自觉地杜绝拜金主义、享乐主义，攀比心态。工作上加大干劲，生活上多些“约束”。随时了解把握职工的思想动态，对先进优秀的员工要树典型、立榜样，扩大影响，激发被表彰者内心的自豪感，从而促使其向更先进的行列迈进。其二要营造公平、民主、和谐、择优的工作环境，建立“能者上、平者让、庸者下”的用人机制，努力改善和提高员工的福利待遇，让员工在自己的工作中有发言权，从而激发员工的主人翁意识和集体归属感。

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇十三

篇一

大家好！我叫

x

我行这次人事制度改革，对支行行长助理采用公开招聘的方式，为全体干部职工提供了一个公平竞争的机会，我非常拥护，并积极参与。我想，我一定不会辜负大家对我期望，今天我演讲的题目是《不负众望，不辱使命》。

下面做一下自我介绍，以便让大家对我有一个更加全面的了解：我叫

xxx□19xx

年生，本科学历□xx

年毕业于

XX

学校□XX

年参加工作，曾先后从事

XXX□XXX□XXX

工作□XXX

XX□XX

等多个荣誉称号。

狂天之所以走到讲台上参加支行行长助理的竞聘，我认为我已具备了担任这一岗位的许多条件，我有能力，有信心、有决心胜任这岗位，我的优势主要有：

一是我思想进步，具有一定的政治素养。

我从小坑受了良好的传统教育，培养造就了我光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。平时，我注重加强自身修养，做事坚持原则，遵纪守法，思想进步，工作遵纪守法，深受领导和同事们的信任。我在每个工作岗位上都做出了较

好的成绩。

二是具有丰富的工作经验和组织管理能力。

参加工作以来，我曾先后从事过多个岗位。可以说，每一次岗位变动，对我的人生都是一次难得的体验，尤其是做了

XX

年客户经理的工作经历，更是使我的能力有了进一步的提升，对我的生命都是一笔宝贵的财富！可以说，多年的工作实践，已使我具备了担任行长助理所需要的工作能力，组织能力。

三是具有工作责任感和敢于吃苦耐劳、勇于创新的精神。

我出生于一个普通家庭，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳的精神，为了完成繁重的工作任务，经常废寝忘食、通宵达旦地加班加点。并始终以“明明白白做人、实实在在做事”的信条工作。

四是具有强烈的事业心和一丝不苟的工作作风。

银行的工作，来不得半点马虎。要想做好各项工作，必须要有强烈的责任心和一丝不苟的工作作风。我总是全身心地投入到自己所热爱的这份事业中，做事坚持事实求是、清正廉洁。

如果承蒙各位领导、评委、同事们的厚爱，让我走上支行行长助理的领导岗位，我将不负众望，不辱使命，并做好如下几点：

一是真诚讲团结。

多年的工作经验告诉我，同事时间，搞好团结比什么都重要。为此，我将摆正自己的位置，找准助理角色，在领导面前，凡事多请示、多汇报、多交心通气，团结协作，认真履行岗位职责。在同事面前，凡事多交流，增进友谊，搞好团结，使大家相互理解、相互信任、相互支持、上下齐心，把行里的工作搞好。

二是加强本部门管理力度，健全各项管理制度。

我将协助行长不断寻找工作的新思路、新方法，积极做好管理工作，建立完善的内新管理制度，明确分工，划清职责。设置相应的规章制度，使职工有据可循。明确各岗位职责，使每位职工知道自己需要干什么和怎么去干。

三是突出重点，抓好营销到位。

根据市场经济学的“二八“法则和xx

地区特点，我将协助行长组建一支特别能战斗的队伍，加强优质客户的信息搜集，建立详尽的档案，进行等级分类，避免营销的盲目性和随机性，在维护现有客户的基础上，加大营销力度，争揽潜在客户，扩大市场份额，增加存款收入。

四是强化管理，提高素质到位。

组织员工认真学习现代商业银行经营理念和有关知识，了解现代商业银行的发展趋势，开展服务礼仪、营销知识、理财方案、优质客户档案管理等竞赛，掀起学业务、学知识的浪潮，打造一个“学习型“的银行，使全体员工明确前进的方向，自动自发，激活潜能，找到拓展业务的办法。

五是我将努力提高自身素质建设。

我将努力加强自身修养，勤奋

学习，不断提高业务能力，增强自身综合素质。在为银行的奋斗中树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向。把一颗赤诚的心奉献给金融事业。

尊敬的各位领导、各位评委，如果我应聘成功，我将以此为新的起点，认真兑现我的上述诺言；让支行行长助理这个职业因为我们的存在而更加神圣，让这个世界因为我们默默无

闻的奉献，鲜花更加艳丽，掌声更加响亮，家庭更加幸福，事业更加辉煌！谢谢大家！

篇二

大家好！我叫**，现年32岁，金融本科文化，中共党员。1996年7月参加工作。13年来，先后在出纳员、记账员、联行员、计算机系统管理员等岗位及信贷部、客户部、风险部、会计部等部门工作过，2007年担任**支行综合管理部经理至今。

今天，我竞聘的岗位是**支行副行长。

支行副行长这个工作岗位不仅仅是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的工作责任。要挑战这个岗位，挑起这份责任，需要真诚、正义、自信、勇气、能力和强烈的敬业精神。首先要具备较高的政治素质。在农业银行即将上市的今天，农业银行肩负着执行国家经济政策及服务“三农”的神圣使命，所以作为农业银行的领导干部，要有坚定的政治立场、政治方向和政治观念，要坚定不移地执行党和国家的政策和上级行的规章制度，只有这样才能在前进的道路上始终保持清醒的政治头脑，才能经受住各种困难和风险的考验，才能完成党和国家赋予我们农业银行的各项工作任务。其次要具备较强的理论素质。理论建设是党的根本建设，理论素质是领导干部思想政治素质的灵魂，一个支行的行级领导干部应该广泛的学习经济、政治、法律、科技、文化等方面的知识，以开阔自己的视野，提高自己的政治理论水平和业务工作能力，并将所学到的政治理论和业务知识广泛运用到自己的工作实践中，推动本行各项工作的健康有序发展。三是要具备过硬的业务本领。作为一个支行副行长是行长的助手，即是本行各项工作的组织者，也是本单位各项具体工作的实施者，没有过硬的业务本领，就无法组织和带领本行干部职工实施和完成好各项工作任务，因此具备过硬的业务本领，是做好工作的先决条件和重要保证。

基于以上三点认识，经过我深思熟虑，度德量力，我认为自己已经具备了这种能力和魄力，可以挑起这副担子，因为我具备以下三个方面的优势：

一是具有勤奋好学的敬业精神和求真务实的工作作风。

我生在农行，在潜意识里知道了农行所代表的含义；

成长与省分行干校，使我深层次地了解了农业银行担任的社会使命；

就业与农行，使我更加热爱农行的事业。正是这些因素的形成，在我的血脉里才成就了我今天为农行事业雷厉风行的敬业精神和求真务实的工作作风。“书到用时方很少，是非经过不知难”这是我多年来的深切体会。因次，我始终没有放松过对自己的学习，较为系统的学习了经济、金融、法律等专业知识。先后取得了金融专科及本科学历。参加省分行举办的各类培训班30余次。通过学习、培训，系统掌握了农业银行各个层面的理论知识和操作技能，并结合实际应用到了业务实践中去。

二是具有较强的业务知识和丰富的实践经验。

十多年来，多个岗位的工作经历，磨练了我今天的成就。4年的柜台操作，使我多角度、深层次熟悉、掌握了农业银行的各種柜面业务操作；

尤其是在我担任综合管理部经理这3年中，在支行各位领导和全行员工的熏陶下，我能够全力倾注自己的汗水，任劳任怨，忘我工作。强烈的事业心和工作责任感，使我本人养成了求真、务实的工作习惯和恪尽职守、乐于奉献的工作作风，并在全行干部员工中得到了良好的口碑。

三是具有较好的群众基础和事业交际能力。

外部因素：我生在**，长在**，参加工作后一直没有离开过**，对**的县情和民情有着比较全面的了解，群众基础较好，与行政、企业事业的领导和财务人员有着良好的社交关系，外部环境较为有利。2009

年，经我多方联系，努力筹备，**支行被**县委评为县级精神文明单位，**支行营业室被市共青团委评为市级“青年文明号”，从而使**支行在**的社会影响力得到充分肯定。内部因素：多年的实践锻炼，使自己具有了一定的组织协调能力和应对处理复杂问题的能力。如在abis系统切换□cms系统上线、不良资产剥离、不良贷款清收、党群关系、组织协调等重要工作中，能够积极妥善处理各种关系及矛盾，较为圆满的完成了工作任务。尤其在今年7月份县支行组织机构结构调整以后，我又兼任**支行信贷业务审查工作，在工作中，我坚持边学边干，结合我行实际提出了一些关于信贷业务操作流程行之有效的管理制度和办法，草编了《**农行主要贷款操作流程指引》，规范了信贷操作，加强了贷后管理，使我行的信贷管理水平得到进一步提高。

各位领导、各位评委：假如我的想法能够得到各位领导和同志们的信任和支持，假如我今天竞选的愿望能够得以实现，竞聘为**支行副行长，我将会尽职尽责，以规章制度为标准，以提升工作质量和经济效益为目标，努力当好行长的助手和参谋，并力争做到以下几点：

一是加强学习，提高素质。

在工作中，我将继续坚持做到不断加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治理论水平和业务工作能力和素养，并要把学习当成一种觉悟、一种责任、一种修养、一种追求、一种境界，贯穿于本人的工作始终。

二是秉承发扬，开拓创新。

继承和发扬“发展就是硬道理”这一新时期的时代理念，并加以自觉坚持、学习和运用，务实求新，开拓创新，全身心的投入农行业务经营之中。紧紧围绕改革发展这个大局，按照股份制银行经营管理原则，面向市场，面向客户，捕捉商机，掌握信息，在强化管理，注重风险防范的前提下，着力去解决当前业务中存在的总量不足、质量不高、效益不优、内控不严、收入单一等问题，全面提高**支行盈利水平。

三是团结协作，搞好配合。

副行长既是行长的助手，又是行长的参谋，在工作中我会坚持做到工作到位不越位、相互补台不拆台，多进言、进好言，摒弃私心杂念和小团体利益，坚持副职服从正职，个人服从集体的原则，维护好正职的核心作用，增强班子的向心力、凝聚力和战斗力。

四是廉洁勤政，身体力行。

自觉践行党风廉政建设和反腐败的各项规定。做到公道正派，言而有信，严于律己，清正廉明，既要管好事，又要带好人。自觉过好政治关、权利关、金钱关、享乐关和亲朋关，做到不为名所累，不为利所缚，不为权所动，不为欲所惑，凡事都要身体力行地为员工做好表率。

五是接受监督，阳光作业。

树立监督是爱护、是帮助、是培养的观念，正确对待上级、同事和群众的监督，始终使自己在广泛监督下兴正风、树正气、走正道、干正事。做到警钟长鸣，阳光作业。

在安排中，要有效率意识，每项工作都要善始善终，抓好组织、落实；

在业务发展中，要有竞争意识，实施赶超战略，在同业中争

份额，在系统内争位次；

“可持续”就是要立足当前，着眼未来，储备后劲，厚积薄发，持续发展，不能只顾眼前和当前利益，寅吃卯粮，确实将质量与规模、收益与风险、速度与效益综合起来，统筹兼顾，走向实现长期、稳定收益和可持续发展的道路。

具体做法：一是工作目标要明确，思想观念要转变，措施要跟上；

二是管理要细，指导要有针对性；

三是工作节奏要快，不拖沓，不推诿；

四是政策执行要严，不打擦边球；

五是工作要扎实，不走过程；

六是做到警钟长鸣，安全措施到位，确保我行各项业务的健康有序发展。

借此平台，请允许我衷心感谢各位领导和同志们长期以来对我的培养、关心和支持，并恳请大家在今后的工作中一如既往，继续给予关心、支持和厚爱，我将不辜负行党委和同志们的厚望。

谢谢大家！

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇十四

【篇三】

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

支行为贯彻、落实总行、省分行人人事激励约束改革，充分体现“赛马”不“相马”的用人机制，决定采取全体起立，在全行范围内实行中层干部竞聘上岗。这次，我竞聘的岗位是：支行行长。此次参与竞聘，我认为我有以下几点优势和有利条件：

根据省分行的改革思路，我行已实行了“公司业务上移，个人业务下沉”战略，对网点功能进行重新定位。目前营业网点的功能是：向个人、单位提供结算、金融服务，销售各种个人金融产品，拓展个人银行业务、维护个人客户关系。网点分为精品网点、多功能网点和一般网点。支行目前是多功能网点，正在报批精品网点。网点作为银行最基层的经营单位，经营目标是效益最大化。我行2004年的经营目标是：以“三个经营”和省行、支行经营方针为指导，以加强内部管理为保障，充分利用网点资源，大力发展个人银行业务和中间业务，全面提升网点的经营效益，努力实现储蓄存款新增4200万元，中间业务收入50万元，利润新增20，同时完成支行下达的其他各项考核指标，确保全年无案件、无事故发生。

一是具有比较全面的专业理论知识。

多年的金融生涯，系统的学习和实践，以及当前在读的经济管理专业。使我具有了多学科的专业知识结构，比较全面地了解和掌握了经济、金融、法律知识，熟悉银行相关业务的操作流程，对新知识、新业务的认知和接受理解力较强。这些为我继续做好下一步工作提供了可靠的保障。

二是具有比较丰富的银行工作经验。

入行十几年来我先后从事过会计、出纳、综合柜员、分理处主任等工作。在每个岗位上我都取得了较好的成绩，并解决

和处理过许多业务与管理难题，无论是在柜台服务、业务办理，还是在组织管理、协调服务、办公室后勤管理方面都积累了比较丰富的经验。

三是具有较强的组织、沟通、协调及管理能力。

2004年至今我担任过多个分理处的主任，在这些岗位上锻炼了我协调、组织、沟通与管理能力。使自己初步具备了一个领导所应该具备的基本素质。就沟通组织协调管理能力而言，我可能还算是一块可造之材。

如果组织和领导信任我，让我走上县支行副行长的领导岗位，我将在支行行长的带领下，积极搞好支行内部管理，练好基本功，唱好重头戏，走好关键棋，具体工作如下：

一、摆正位置，转变角色到位。

作为一名支行副行长，既是支行行长的“二传手“，又是分管工作的“主攻手“，要履行好协助、协调、协作的职责，不折不扣地完成上级领导交给的工作任务。

二、突出重点，抓好营销到位。

我将根据市场经济学的“二八“法则和建设银行支行的地域特点，组建一支特别能战斗的营销队伍，加强优质客户的信息搜集，建立详尽的档案，进行等级分类，避免营销的盲目性和随机性，在维护现有客户的基础上，加大营销力度，争揽潜在客户，扩大市场份额，并以各种金融产品为手段，为不同的客户“量体裁衣“，实行存、贷、中间业务的捆绑式营销。

三、创立品牌，优化服务到位。

我将抓住支行营业部核心竞争力项目投产实施的有利时机，

整合内部资源，完善服务功能，真正使客户进门有舒适感、临柜有亲切感、离柜有留恋感。注重对大客户的服务工作，尤其是要注重细节，把差别服务做细做实，使大客户切实感受到“一对一”个性化、亲情化服务的方便和尊贵，对重要客户可以采取电话预约、优先办理，上门服务的方法，并通过记录大户资金和个人生活台帐，经常性地走访，适时送上一份温馨的关怀和祝福，使建设银行支行的服务更加人性化。

四、强化管理，提高素质到位。

工作中，我将在原来基础上继续规范工作流程，健全营销体系，建立行之有效的制度，提升管理水平，做好业务的衔接，保证员工思想、内控、客户和业务的稳定。要组织员工认真学习现代商业银行经营理念和有关知识，了解现代商业银行的发展趋势，开展服务礼仪、营销知识、理财方案、优质客户档案管理等竞赛，掀起学业务、学知识的浪潮，打造一个“学习型”的支行，使全体员工明确前进的方向，自动自发，激活潜能，找到拓展业务的办法。

我相信，有省分行领导的正确指导，有支行领导的大力支持，有我行各位同事的齐心协力，有我本人倾心尽力的工作，桥东办一定能增创佳绩，再上新台阶，实现网点业务总量、经营效益和服务质量的全面提升！

【篇四】

我叫xx，今年xx岁，中专学历，中共xx省委党校大专在读。我1990年参加工作，曾先后在xxxxxxx等处工作，现为xx路分理处主任。工作中，我总是兢兢业业、勤勤恳恳，并认真完成领导安排的每一项工作。我的努力没有白费，我分理处于2005年被评为支行先进集体，并于2006、2007连续两年代表支行参加xx业务竞赛取得第三名；我个人也多次被评为“支行先进员工”。

为实现以上目标，我准备从以下几方面开展工作：

一、经营客户，提高优质客户群体占比，开辟储蓄存款新增长点

我行位于xx大道西旁，对面是区政府，毗邻南海xx[]其所在区域是xx区行政、生活的中心，临近居民较密集，客户资源相对较丰富，该区域一直是金融机构必争之地。在以我行为中心的前后300米范围内，聚集了6家商业银行，金融竞争异常激烈。经过11年的发展，该办已吸收、积累了大量的客户，目前已有客户44,000户，储蓄存款余额为19,300多万元，但是户均存款仅4,300元。可见，本办个人客户总量虽不少，但低端客户占绝大多数，造成业务量大，办理业务人多，客户等候时间长，难以吸引、留住优质客户，存款增长有限。

要使储蓄存款有较大幅度的增长，我认为：首先，要经营好客户。经营客户，就是要对客户进行综合评价，根据客户对银行的贡献度确定营销的方向和方法，对客户有所取舍，并将主要精力集中在能为本行带来更多利润的客户身上，从而扩大网点的盈利空间。网点要注重对原有客户和新客户的客户关系管理，通过各种方式了解客户信息，如对存量客户，可通过查看每天打印的《储蓄重要事项稽核清单》，找出余额达到一定数额的客户帐号，然后通过帐号查阅详细客户资料，挖掘潜在的vip客户；对新客户，一定要求前台柜员配合，对大额存款客户资料详细登记，并及时发放vip卡，逐步建立完善的客户档案，便于加强与客户的沟通与联系，全面提高客户维护水平。为vip客户提供绿色通道、提醒服务、节日慰问、个人理财建议等vip服务，增强对客户的吸引力与凝聚力，从而提高vip客户的占比。第二，要主动走出银行，积极营销。营销人员要对周边的社区资源、环境变化、市场动态等进行认真的调查分析，及时掌握信息，并根据相关信息，积极、主动开展工作，走出行门，走进社区，主动出击，将客户带进银行。对于陌生的环境，可通过旁人的穿针引线，特别是

政府主管部门的引荐，寻找突破口。第三，根据客户的不同需求，能为客户提供不同的金融产品，满足客户的需求，并能以优质柜台服务不保障。

二、大力拓展中间业务，提升盈利能力

在存贷利差不断缩小的今天，中间业务已成为银行增加利润的重要来源。我行的中间业务主要来源于结算收入、银行卡收入和代收、代发手续费收入，收入来源渠道较窄。明年，我办将在继续加大原有中间业务产品营销的基础上，不断拓宽新的收入渠道，增加中间业务收入。具体思路是：1、深入到各大市场，营销“速汇通”；2、与花地房地产有限公司联系，争取明年交楼的万贤苑300多户的代扣费业务，并以此为契机，进而争取该公司属下中鹏物业管理公司的和区府宿舍共1000多户的代扣费业务；3、充分调动全办员工的营销积极性，在实行柜台流程再造后，把压缩的后台人员充实到营销岗位，在大堂设置机动营销人员，加大对柜台代理保险、代理基金、代理国债、银证通的营销力度，增加代理证券手续费收入；4、向存款额大的客户营销个人委托贷款业务。

三、加强个贷管理，发展个人资产业务

资产业务是高风险业务，在发展业务时，我办将注重风险的防范，严格把好风险控制关，对每一笔个贷都认真落实贷前调查，上门实地察看抵押物，严格控制放贷成数。发展目标以代发工资、我行的vip客户、收入稳定的公务员、事业单位等目标客户为主，同时，计划与区个体协会联系，举办一次个贷业务宣传活动，为有资金需求、信用好、有抵押物的工商个体办理生产经营性个人贷款。

四、加强内控基础管理，防范风险

职能。在规范、有序的基础上发展业务，使办事处的业务发展建立在扎实管理的基础上。

五、加强员工队伍建设，提高员工素质和网点服务质量

员工是网点最重要的资源。加强员工队伍建设，充分发挥员工的工作积极性，是网点负责人的重要工作之一。我认为：作为网点负责人，除了要发展业务，还应该带好队伍，对员工的成长负责，为员工提供良好的发展空间。首先应多给予员工人文关怀，尽量为员工排忧解难，工作中多给予员工赞扬和激励，在网点营造一种轻松、和谐的工作氛围。其次，要多组织员工进行各种培训，在办事处形成良好的学习氛围，提高员工素质。如定期组织点钞、辨钞、汉字输入等业务技能培训和考核，强化前台柜员的操作技能，提高业务办理速度，减少差错和客户投诉。除组织技能上的培训，还要多进行我行金融产品和营销技能的培训，让所有员工都熟悉掌握本行的各种个人金融产品，每一个员工都能胜任业余的产品宣传、营销工作。继续推行有效的激励与约束机制，建立科学的考核办法，主要体现在对绩效工资网点实行二次分配上，实行彻底的同工同酬，真正体现多劳多得、奖勤罚懒、奖优罚劣的分配原则，拉开收入差距，对工作起到积极的促进作用。

各位领导、各位评委、各位同仁，古人说：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志”。无论成功与否，在今后的人生路上，我将坚持自重、自警、自励，磨练自己的人格，检点自己的言行，珍视自己的形象，坚持慎独慎微、慎始慎终，以一心为公、无私无畏、光明磊落的浩然正气，树立起新时期银行干部的良好形象。请组织考验我，信任我。

【篇五】

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

大家好！

今天，我要竞聘的职位仍然是县支行副行长。

我演讲的题目是：假如组织再次选择我假如组织再次选择我，我将以崭新的面貌、饱满的精神、扎实的作风和满腔的激情，在分行党委的正确领导下，协助行长带领全行干部职工团结协作、努力工作，为建设新农村的银行做出自己应有的贡献。

下面，我从四个方面向大家介绍我的个人简历、核心竞争力、对竞聘岗位的认识以及今后工作的思路和设想。

一、个人简历

我叫xx，39岁，中共党员，大学本科文化，会计师、经济师双重职称。我于1986年参加工作，先后从事过会计、信贷、审计、工青妇等工作。历任农行、农发行内勤坐班主任、会计检查辅导员等职务。2001年9月，参与市分行公开竞聘被任命为xx市支行副行长、党支部委员，具体分管办公室和会计工作。

二、核心竞争力

20年的工作实践，使我积累了丰富的工作经验。尤其是在担任副行长期间，基层工作的艰辛更加锻造了我的意志，坚定了我的理想和信念。这段时间，我不仅更多的掌握了相关的业务知识和工作方法，同时，也使思想得到了进一步的升华。无论是生活中，还是在工作上，我都要求自己把握好最基本的做人原则，逐步提高党性修养。在政治纪律上，我对自己要求非常严格，不利于团结的话不说，有损于团结的事不做。在个人品德方面，我始终以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，对人诚实守信，做事坦坦荡荡。我所任职的支行在我任职期间，自2002年扭亏增盈以来，连续4年实现盈利累计92xxxx元，不良贷款连年下降，各项业务稳健运营。五年中先后被省委、省政府和省分行授予“省级文明单位”、“省行级青年文明号”、“双十佳支行”、“先进基

层党支部”等称号。2005年被市分行推荐为出席全国的“先进基层党支部”。我所分管的办公室和会计工作先后xxxx被评为出席市分行的先进集体。

除工作之外，我本人还特别注重自身的学习。五年中，先后按计划完成了大学本科全部课程的学习，顺利的取得了本科学历。通过了全国统一的中级会计师资格考试。考取了全国统一的高级职称外语合格证书和初级计算机技术资格证书。在文学创作方面，先后在《金融时报□□xx日报》等报刊杂志上发表理论研讨文章13篇，积极宣传农发行的改革与发展。正是这些年的工作磨练和不断努力学习，使得我今天更加有信心的再次站在这里。

三、对副行长职位的认识

对副行长职位的认识：我个人定位，副行长即是行长的助手，也是全行干部职工工作和学习的带头人。他既要准确把握政策及时传达和带头执行党的决定，又要及时正确地向上级行领导反馈各项工作信息。他是一架桥，架通领导和职工的心灵之路；他是一只号角，敢于在工作中高喊“向支部看齐”；他是一盆火，温暖别人，燃烧自己；他是一颗钉，扎实工作，稳固站立。只有准确把握好这个角色，才可能在这一位置上干出成绩。

假如组织再次选择我，我坚信自己有能力在这一岗位上做出更大的成绩。

四、工作思路和设想

我的工作思路是以稳定为前提，以改革创新为动力，以健全规章制度为基础，完善管理办法，提高工作质量，提高经营效益。

具体设想：

一是树立科学的发展观，进一步加强企业文化建设。首先，在全行大力提倡“学习工作化，工作学习化”的理念，充分调动干部职工的学习自觉性，养成终身学习的习惯。其次，在干部职工中形成“学制度、用制度、守制度”的良好风气，全面提高干部职工的综合业务能力。

二是明确岗位职责，落实目标责任，将工作压力传递到每一个职工。以质量求效益，以效益挣福利，把职工的工资待遇与目标任务的完成有机的结合起来，彻底打破平均主义的分配制度。

三是贯彻“至诚服务、有效发展……”的核心理念，以服务争效益，积极寻求核心客户，诚意留住黄金客户，以对党和人民高度负责的态度稳健开拓农发行新业务。

四是积极开展争先创优活动，大力宏扬正气，鼓舞士气，努力打造一支政治过硬的队伍，建设一个文明互助的团体，使每个员工思想上同路，行动上同步，目标上同向，事业上同上，同心同德，携手共进。“公生明，廉生威”。在今后的工作中，我一定继续严格按照有关党风廉政建设的规定，以德修身，廉洁执业，坚持原则，维护正义。在工作中，明大礼、识大体、顾大局，摆正位置，当好参谋，为农发行的有效发展尽职尽责，尽心尽力。

各位领导、各位评委、同志们，假如组织再次选择我，我将不辱使命，努力拼搏，全力以赴干好本职工作。如果未能当选，我也会服从分配，一如既往地勤奋学习，努力工作。“落红不是无情物，化作春泥更护花”。我的演讲完了。谢谢大家！

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇十五

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

非常感谢各位领导给我这次竞聘支行行长的机会，首先，自我介绍一下：

我叫xx，今年x岁，毕业于xx，获学士学位，20xx年入行，分配到信息科技部工作，年我通过公开竞聘的方式被聘任为信息科技部副主任。

三、良好的沟通能力和强烈的事业心。我始终认为，思想指挥行动，世上没有做不好的事情，关键看你用不用心。

一、首先要摸清情况：一方面要迅速摸清业务发展情况、周边环境，了解支行客户层次，找到支行业务发展的优势和瓶颈；另一方面要迅速了解支行的人力资源情况，以便能够开展针对性的工作。

二、树立科学的理念，围绕“效益”目标开展工作。一方面要大力拓展两项负债业务，同时又要做好中间业务，另一方面还要积极的营销资产业务。以切实可行的工作措施践行科学的理念。紧紧围绕分行党委制定的三年发展目标，确保完成分行下达的各项任务指标。

三、经营好客户：一方面要对现有客户中的`优质客户进行经营，避免因为前任行长的离任而发生客户流失的情况；另一方面要积极主动的大力挖掘新的客户群。为大客户提供“绿色通道、节日慰问、理财”等别样服务，增强对客户的吸引力和凝聚力。

四、打造企业文化，增强员工团队意识，提高员工素质和网点服务质量。员工是支行最重要的资源，加强员工队伍建设，充分发挥员工的工作积极性，是支行负责人的重要工作之一。我认为：作为支行负责人，除了要发展业务，还应该带好队伍，对员工的成长负责，为员工提供良好的发展空间。

五、加强内控管理，防范风险：银行是经营风险的行业，风险防范是银行一项常抓不懈的基础工作。作为支行负责人首先要正确认识、处理业务发展和风险防范的关系，认识规章制度是我们各项业务健康发展的基础和保证，要在规范、有序的基础上发展业务，使支行的业务发建立在扎实管理的基础上。

我相信，凭我的工作热情和创新精神，我一定能把支行行长的工作做好。

以上就是我的竞聘演讲，不妥之处，请批评指正，谢谢大家！

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇十六

尊敬的各位领导：

大家好！

我叫xxx来自xx我于20xx年7月毕业于建筑工程职校，同年8月成为一名兴业银行的员工20xx年9月参加省委党校大专班经济管理专业的学习，将于今年6月份毕业。为了提高自己的综合素质，适应市场竞争的需要，我于今年2月份报名参加了省委党校本科班经济管理专业的再教育，以再加强自身的素质修养，我今天竞聘的岗位一是支行长。

业务发展科是基层行的一个关键部门，肩负着业务拓展、资产营运、风险防范等重要职责，能否胜任业务发展科副科长的岗位对支行业务的健康发展也起着重要作用，我相信经过自己几年的工作积累，我能胜任该岗位的工作。

如果我是业务发展科副科长，我将从以下几个方面做好我的工作：

（一）、首先以一个合格的客户经理来严格要求自己，充分

发挥自身的社会关系资源，积极开拓存款业务，壮大资金存量，发展优良客户，促进资产多元化。主要是加强对市场的研究与分析，增强预见性和洞察力，并定期对市场走势和客户需求进行分析和研究，瞄准存款增长点，掌握工作前瞻性，对现有客户要进一步挖掘潜力，同时积极寻找新的存款增长点；还必须带头完成各项任务指标，起表率作用，以带动科室全体员工完成行里下达的各项指标。

（二）、协助业务发展科科长加强内部管理及其他各项工作，确保各项内控措施落实到位。对现行科室各项规章制度进行必要地补充、修订等，确保每项业务与流程均控制在制度规范之内，并切实抓好各项制度的落实，及时发现漏洞和隐患，采取措施，立即整改。

（三）、严格办好信贷业务，把好风险关，确保支行信贷资产的效益性、安全性和流动性。本着积极主动负责的精神，发展优良客户，促进资产多元化。首先是做到把握新增贷款投向，积极发展三类客户：

（1）自收自支能力较强的事业单位。如市医院的改建项目、广电局的基建项目等；

（3）楼宇按揭。其次是大力发展票据业务，争取在票据业务方面有所作为。再次是扎实开展国际结算业务，要从我支行现有客户中寻找有国际结算的企业率先开展国际结算业务，逐渐摸索、取得经验，打好基础，力争在国际结算方面取得较大的发展。对拓展业务的过程中，对有关情况及时同支行领导反映，让行领导及时了解情况，为行领导的决策提供有价值的的第一手资料，确保我支行各项业务的健康发展。

（四）积极协调好人际关系，确保业展科各项工作健康有序的进行。经常与同事们交流工作经验、管理客户的心得体会等，加深相互之间的了解，做到团结友爱、互助互敬。人的团结是工作能否顺利开展的决定性因素，只有团结了才能凝

聚成一股兴业力量，才能共同发挥各自自身的资源，才能保证业务的健康发展。在结束我的竞岗演说时，我在这里深深地感谢分行给我这样一个公平竞争的机会，不管我能否竞得上这个岗位，我都将一如继往尽心尽责地工作，做一名合格的客户经理，做一名优秀的兴业人。谢谢！

支行副行长竞聘演讲稿出彩篇十七

各位领导、同志们：

大家上午好！

首先感谢领导给我这次展示、锻炼自我的机会。这次竞聘对我来说可谓一个崭新的开始，从现在开始，各位看到的将不再是那人不求上进，安于现状的吴春华了，今日，展现在各位面前的将是一个积极上进，充满自信的吴春华。

我叫吴华章，今年37岁，本科学历。20__年入行以来，我先后作过行政、储蓄，经警等工作，工作中，我勤奋好学，熟练地掌握了各种业务知识和操作技能，在工作中表现了良好的业务素质 and 业务能力，多次参加市行的业务技术比赛，连续三年被评为业务标兵，并被评为20__年度先进个人。我自认有能力有条件竞聘支行副行长一职。

一、参加本次竞聘所具备的优势首先，我在支行具有良好的客户基础。我在支行从事储蓄工作，至今已有10年了，我通过在储蓄窗口为客户提供优质的服务，与支行较为稳定的储蓄客户都建立了较好的合作关系；由于支行绝大部分对公客户在我行都有储蓄业务，所以，在工作中与对公客户也有业务合作，也建立了与对公客户的良好合作关系；通过上门服务，对一些大客户的情况都比较了解。良好的客户基础将会帮助我尽快适应新的工作岗位，更好地开展工作。

其次，我在支行具有良好的群众基础。我在日常工作中，能

做到任劳任怨，对同事工作中遇到的问题能够热心帮助其解决；始终坚持上门服务，另外，我还不断加强业务学习，提高自身的业务能力，适应新业务的要求。我用自己的行动得到了各位的认可，连续三年被评为业务标兵，20__年被评为先进个人。这些荣誉是各位给我的，它反应了各位对我的信任，相信这份信任将会成为我顺利开展工作的有力保障。

二、参加本次竞聘的原因首先，源于自己价值的实现，我从事储蓄工作已有10年了，我自认在现有的工作岗位上游刃有余，渴望能在一个新的岗位上锻炼一下自己，二级支行副行长这一职务既能锻炼一个人的沟通协调能力，又能锻炼一个人的组织管理能力，所以，我希望给自己一个提高工作能力、实现自我价值的机会，而且我自信有能力适应这个岗位的工作。

其次，源于这个工作带来的挑战。由于诸多原因的存在，支行储蓄存款呈自然负增长，这与存款指标的逐年增长显然不对称，这就加大了工作的难度，我很愿意去迎接这份挑战，用自己的努力开创出一条的工作思路，为领导分忧，解决问题。

再次，源于一份情节。工商支行工作的难度各位有目共睹，但我在千山路支行工作已近10年，可以说是与同兴衰，共荣辱，所以，我对支行有一种责任感，希望能通过我的努力让他不断发展，做出成绩。

三、对今后工作的设想如果我竞聘成功了，我今后的工作任务就是如何作好支行长的助手，协助他把支行的各项工作做得更好。

（一）协助支行长作好吸存工作今年，支行的存款任务是1000亿元，对于我们来说，这是一个新的挑战。近年来，支行存款的增长完全是职工吸存工作的成果，若完全依赖以往的吸存思路恐怕很难保证存款任务的顺利完成。只有广开

思路，真正能走出亲戚朋友的圈子，走出银行柜台，才能使存款额有质的飞跃。所以，在今后的工作中，我将协助支行长一方面作好现有大客户跟踪走访工作，达到稳定现有客户，保证现有对公存款的相对稳定；另一方面，调动全体员工的积极性，通过各种渠道收集存款信息，不断发掘市场潜力，开发优质客户，把吸存工作真正做大。

（二）发挥自身优势，提高储蓄工作质量。

储蓄客户不同于对公客户，他与银行之间不存在其他关系，就是单纯的债权债务关系，那么如何让客户在林林总总的银行中选择我们就是我们应考虑的问题。我们不排除其他因素的存在，但服务质量的好坏绝对是老百姓最先考虑的因素。所以，提高储蓄存款的最有效途径就是为客户提供满意的服务，最好是能够针对不同的客户提供个性化的服务。以前我们帮助老人写凭条，不厌其烦地与聋哑人进行手势交流就是最为简单的个性化服务，都收到了很好的效果。当然，我们现在没有条件提供更进一步的个性化服务，但至少，我们应该为客户提供周到、温馨的服务，真正作到将心比心，用真心的服务换取客户的忠诚。为此，我将协助支行长，一方面加强储蓄人员的思想教育工作，树立端正的服务态度；另一方面，加强业务学习和交流，提高业务能力，为客户提供准确、快捷的服务。总之，我们将尽全力保持储蓄存款的稳定。

另外，我将会加强业务学习，特别是会计业务知识，使自己能够成为一个业务全面，能力强的领导的好帮手。

再一次感谢各位给我的这个机会。如果我这次能够竞聘成功，我将为支行的发展不遗余力；如果我未能竞聘成功，我将继续立足岗位，培养和锻炼自己，争取下一次竞聘成功。谢谢大家！