

最新施工企业生产副总年终述职报告(精选8篇)

开题报告的撰写是一个动态的过程，需要不断修改和完善，直到达到研究的要求。我们特意整理了一些成功的竞聘报告范文，希望能够帮助到正在寻找工作的各位。

施工企业生产副总年终述职报告篇一

尊敬的各位领导：

我叫倪xx□20xx年7月进入公司，至今一直担任工程部经理职位。我自入职以来，得到了公司的重托，领导的信任。在公司同事们的大力支持帮助下，使我一步步的走向管理岗位，使得各项工作快速进入正规，顺利开展。在此，首先感谢集团公司！感谢集团公司领导！感谢各位同事！现将我一年来的工作情况向各位领导汇报如下：

1. 7. 因当地水厂排水系统不规范，加于居住业主较少长时间储水不流通，部分业主提出水质有问题，接领导安排落实了小区生活水过滤排管的驳接工作，其他除正常的日常维修工作外，为促进销售落实了前1.2期与3.1期外墙装饰板更改，以及为迎接五一前一些工程零星维护工作落实等事宜。

2. 1. 我认为在一切事物和工作中，“成绩不说跑不了，问题不找不得了”。今年起初我就规定自己，就是“干好领导交给我的那点些事，不管他人瓦上霜”。不辜负领导器重，不违背公司领导嘱咐，“敢于大胆管理、敢于承担责任”。经通过一年来的时间管理，发现工程管理中确实存在着诸多问题，质量、安全、进度、队伍管理中都存在着不尽人意的地方，我结合多年来从事建筑工程管理中的经验，经过一段时间的深思熟虑，总觉得好人主义要不得，老好人是害人害己误工作。针对我自身存在的这一问题，认真进行了剖析，并

认真对照了公司有关制度，认识到自己的做法不利工程管理、不利于工作。

2.2. 通过认识反思，调整思路，本着事事为公司利益着想，认真做好每一项工作。针对当前工程部在工程管理中有许多不妥之处，责任划分不明确的现象，人员管理不到位的现象，导致了工程管理、质量、进度都受到了不同程度的影响。我及时对这些问题进行分析，查找原因。针对部门及时组织制定了工程管理制度、岗位责任制以及工程管理规定。通过自身努力，部门配合，工程部的全面工作以及我本人探索进步。深知“安全重于泰山，质量就是企业生命”，工程质量终身负责制。质量是企业的形象，是企业的效益，在抓工程质量管理方面我基本做到了从严把关，从严控制。

2.3. 对于工程部的管理，落实执行公司制度上有一定的差距。我本人介入较晚，流程掌握不熟练，对该项工作没有足够的重视，造成了个别工作进行不畅。对项目部队伍建设方面也没有尽到责任心，管理不到位，造成了个别员工思想散漫，工作不求上进，责任心差，使得项目部的有些工作不能正常推进。针对以上所存在的问题，我将在下年工作从以下几个方面给予改进：

1、首先本着干好自己的本职工作，本着为公司负责、为股东负责、为自己负责，对得起公司给的机会，对得起公司给的一切待遇。

2、严格要求自己，以身作则，认真负责，做好传帮带，为公司培养人才做一些有益的工作。

3、继续完善部门制度，自觉遵章办事，以制度规范自己行为，从而带动工程部、项目部的全面工作推进。

4、进一步完善安全管理制度，从我做起，从我抓起，做到说做一致，带头查不安全因素、带头落实安全责任制，把安全

工作放在首位去抓，安全工作不到位，就是本职工作的失职。

5、坚决落实质量终身负责制。为了杜绝质量问题的发生，把质量通病彻底解决。首先要解决自己思想不到位的通病，推行项目专人负责制，责任到人终身负责。

6、认真学习集团公司纲领文件，熟练掌握工作流程，并带领全体员工认真学习，让员工真正地为公司发展做出贡献，让员工真正懂的，“公司发展、我发展、公司富有、我富有、公司强大、我强大”的发展硬道理而努力工作。

20xx年新项目开发，对于公司来说是非常重要的一年，在工作中我将继续坚持不断的深入学习，贯彻公司制度文件精神 and 各级领导的要求，脚踏实地、求真务实、高效创新的工作态度与工作方式。带领工程部、项目部全体员工努力工作，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做。真正的调动员工的积极性，让全体员工为公司发展发挥更大的作用。我有信心、有能力带领全体员工发扬团队精神，共同做好明年的各项工作。明年我将从以下几个方面推进：

1、抓好全面施工管理，是我必须做好的一项重要的工作，作为我本人首先要端正态度，理清思路，抓重点促全面，抓好部门团队建设，同时配合抓好项目部的各项工作，做到共同为工程管理负责。

2、团结协作，加强与公司各部门的工作沟通，密切配合各项工作，做到处理问题不推委不扯皮，一切为干好工作让路。

3、狠抓安全管理，坚持“安全第一、预防为主”的方针，必须做到靠前指挥、靠前管理、亲自落实，教育参建人员，学习安全知识、遵守安全规定，使安全工作真正落到实处。

4、质量是企业的生命，质量是效益。抓质量必须做到认真负责，从严管理，严格执行验收规范，坚决杜绝质量事故的发生。

生。

5、严格控制工程成本，坚决按公司制度操作每一项工作、施工每一项工程，购进每一类材料。控制工程合格率达100%，坚决杜绝反工。控制现场签证，同时加大对部门内不可控成本的管理，把不可控成本转换为有计划、有定额的开支范围。

6、认真落实集团公司工程进度计划，并严格组织实施。

明年新项目开发在即，在集团公司股东、高管的正确领导下，我们定将振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为全面出色完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。搞好与各部门团结协作，带领工程部，认真组织工程施工，抓好安全管理、保证工程质量，按公司节点要求实施控制管理，坚持尽心尽责，再接再厉为下期项目建设打下一个奠定的根基，给公司提交一份满意的答卷。

本人述职完毕，不妥之处请各领导批正！

施工企业生产副总年终述职报告篇二

各位领导、职工代表同志们：

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。

20xx年，根据项目领导班子分工，我主要负责昌平地铁城南站、1号竖井163m暗挖工程的施工生产管理工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程10余项。工期管理方面，精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。质

量管理方面，取得了分项工程一次合格率98.6%，焊接一次合格率93.8%的好成绩。安全管理方面，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。结合一年来的工作，我从以下五个方面向各位领导及职工代表同志们述职如下，请审议。

20xx年来，我始终把项目部“全国人民代表大会和中国人民政治协商会议”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，在创先争优活动中，发扬党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。保证在关键岗位有党员领着，关键工序有党员盯着，关键环节有党员把着，关键时刻有党员顶着，努力争当政治素质优、岗位技能优、工作业绩优、群众评价优的“四优”员。

采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。通过学习我有以下几点体会和认识：

- 1、发展是硬道理。要坚持把发展作为第一要务，不发展困难就克服不了，矛盾就解决不了，工程只有实现了真正意义上的做优做强现场生产、发展壮大施工队伍、巩固提升建筑市场，才能使工程-真正走出困境，步入良性发展轨道。
- 2、工作要有热情，要有创新。对工作有热情才有好的精神状态，才有克服困难的勇气，才能激发灵感，提供创新的动力。
- 3、团结就是力量。作为项目部，必须要有一个团结务实的领导班子，急生存所急、想发展所想，顾大局，识大体，一心一意谋发展，才能形成合力，带出一支战无不胜的队伍。

4、要热爱我们的事业，关心我们的职工。要满腔热忱的关心我们的职工群众，尤其是关心他们的生活，只有关心好职工群众，才能唤起职工同志们关心企业、热爱企业的热情。

2、以人为本，安全第一。我们所从事的行业是高危行业，我本着职工的安全、健康是第一要务的思想进行安全生产的管理工作。首先是加大生产、安全、监督部门的管理工作力度，严格动火、动土措施的落实，加大现场检查的力度。其次是注重关心职工的生活问题，在办公室的努力下，职工伙食得到改善，防暑降温、驱寒热汤送到了工地，确保职工精力充沛的进行工作，为安全生产提供体力精力保障。

3、文明施工树形象。文明施工形象体现着一个企业的基础管理水平，基础工作水平代表着一个企业的管理水平。因此，新年伊始我就把这一工作作为20xx年一项重点工作来抓，从项目前期的策划、临设的建设、基础工作的设立及运行中的标示都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，通过全体职工的努力，工作有了一定起色，尤其是装修施工现场得到了监理和甲方的高度称赞。

4、加强领导，精细管理。结合项目部开展的增收节支工作，按照项目领导班子的部署，我会同项目财务部及相关部门负责人深入基层单位，和项目机关部门及基层单位负责人共同分析生产经营过程中的漏洞和薄弱环节，落实增收节支指标，确保增收节支工作落到实处。并从自身做起，落实增收节支工作；顶着压力，规范理顺装修项目的管理。同时针对施工组织设计多为形式少实用的情况，多次与基层负责人及技术人员探讨并组织实施，经过大家的努力，这一情况有了一定的改善。这一工作还有待于我们大家在以后的工作中进一步的细化，以保证我们的每一项工作计划都能有的放矢，不打无准备之仗，无计划之仗，做到言必行、行必果，保证施工工期，树立我们的良好信誉形象。

5、转变观念，创新求实。作为分管城南站、1号竖井165m暗

挖工程生产工作的副经理，自己以积极的工作态度和高度责任心深入施工现场，认真了解分析施工现场的每一个环节，结合公司项目法规施工管理，初步实施了由生产型向经营型转变的施工管理模式。在重点工程项目城南站装修工程的组织中，项目部在蓝图还未下来时就组织项目施工人员积极与甲方联系，进行技术交底，提前介入，提早计划，在项目实施过程中，按照施工组织设计方案，狠抓落实，经过与装修施工单位的共同努力确保了这项工程的按期投运。

作为一名员，我时刻牢记“两个务必”，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。加强学习，树立公正廉洁的干部形象。“公生明、廉生威”。作为一名领导干部，自己能够坚持科学的发展观，树立正确的干群观和政绩观，自觉学习“两个条例”，并按照中纪委提出的“四大纪律”“八项要求”“三个不得”的要求，严格要求自己，对照领导干部形象标准，进行自我检查，做到公平、公开、公正，始终保持勤政廉洁的作风。

以上就是我的述职报告，谢谢大家！

施工企业生产副总年终述职报告篇三

我先任xx公司分管销副总经理，今年5月份，被提拔为该公司总经理，在此，我将自己在xxx年的工作及廉洁自律情况向代表们述职，请评议。

一、工作方面：

通过与班子成员积极协调，密切配合□xxxx年到目前，公司安全局面总体稳定，营销指标完成较好，优质服务水平不断提高，职工队伍稳定。我在这一年里，重点做了以下几方面的工作：

1、在规范企业管理方面，我要求各科室、各基层单位由以前的每月上报工作计划改为后来每周上报，对相关单位工作计划没有如期完成的，要求相关负责人说清楚，督促各部门养成按计划开展工作的习惯。通过此项措施，公司工作节奏明显加快，各项工作任务如期完成。

2、在安全管理方面，我坚决要求执行违章人员连带考核办法，因为，只有采取连带考核才可以形成职工互相提醒，互相监督的安全氛围。当我在施工现场发现违章时，公司生产副总、安保科长、违章人员单位负责人、违章人员、在场的其他人员均要受到考核。为了确保施工安全，我要求公司安科人员每周不少于一次到基层单位进行安全稽查。而且自己也经常深入施工现场进行安全稽查。

3、在做好客户安全用电方面，今年，我把渔塘安全用电作为一项专项工作来抓。通过依靠地方政府、安监、公安、村委会的支持和配合，在迎峰度夏期间，对辖区的所有渔塘用电进行了一次大规模的安全整顿。首先，要求各供电所对渔塘用户的安全隐患进行摸排，然后，让其对存在隐患的一千余户客户下发《安全隐患整改通知书》，为了及时了解各所的整治进度，我要求安保科每周给我一份进度表，对工作进度慢的单位进行督促。通过紧盯此项工作，虽然遇到阻力，工作仍得以稳步推进，整治取得了效果，公司今年到目前未发生客户因触电死亡的事件。

4、在做好优质服务方面，3月29日，我到太和供电所门前参加大型优质服务宣传活动，接受客户的用电咨询。为了避免服务乱收费现象的发生，6月25日，我提出出台了《优质服务反馈意见卡二级回访制度》，该制度通过供电营业窗口人员和公司营销科管理人员二级进行服务回访，了解服务人员有无乱收费的现象。为了保证供电所人员值班到位，我常常半夜到各供电所检查人员值班情况。

二、学习方面：

1、加强自身政治学习。在政治学习方面，积极参加领导班子成员的政治学习，学习了邓小平理论、《党章》、《关于党内政治生活的若干准则》和xx大精神等相关内容，认真做好学习笔记。按时参加支部生活会和支部党员活动，在支部组织的学习讨论中，带头发言，不搞特殊化，不无故缺席。通过学习增强党性，提高政治洞察力。

2、加强自身业务学习。在业务学习方面，工作之余，认真地学习了经济管理、企业管理、电力相关法规等业务知识，不断更新知识结构，拓宽知识层面，提高理论层次，增强领导才能。

三、廉洁自律方面：

1、能严格要求自己，讲原则，不为个人谋私利，没有收受不正当的礼品礼金。

2、对分管的工作中重大问题和资金使用都没有自行做主，而是提请集体讨论，没有违反“三重一大”（重大问题决策、重要干部任免、重大项目投资决策、大额资金使用）规定。

施工企业生产副总年终述职报告篇四

尊敬的董事长，各位领导、同志们：

大家好！

20xx年度，动力设备部在各部门的支持下，在各级领导的正确指导下，通过大家的辛苦努力，我们顺利完成了tmp装置、60万吨/年气分、配套罐区、公共工程及其它装置的建设、试车任务及生产车间的运行保障工作，按照公司的生产目标，在保证生产、节能降耗、设备改造、设备维修、安全管理等各方面做了大量的工作，对全年公司顺利完成各项经济指标付出了较大的努力。现将本人一年来的学习、工作及思想等

方面的情况总结汇报如下：

回首这一年来的工作，我感慨良多，由于我从总工办调调到动力设备部，所以无论在技术实力还是管理经验方面可谓甚浅，但我没有因为这些劣势而畏首畏尾。一方面，我从强化理论学习入手，积极提高自身综合素质。在学习内容上，根据各个专业动静设备，电气仪表的分工不同，认真学习，积极向专业人员及领导请教，真正做到吃透理论、把握实质、明确任务、坚定信心；在学习方法上，按照“缺什么补什么、需什么学什么”的指导原则，根据多年来的工艺及设备工作经验，学理论与学业务实际相结合的办法，确保了学习活动有的放矢。另一方面，以提高本部门员工整体素质为出发点，有目的地督促本部门员工进行业务、技能学习，要求他们虚心向兄弟单位同行、外部业务单位技术人员交流学习，学习他们精湛的技术工艺和丰富的实践经验等。经过一年来的学习，设备管理部人员的整体素质不断提高，精神面貌大有改观，凝聚力、战斗力不断得到增强。大大改善了工作中的拖延现象，这一点在设备部的基础管理和各车间装置设备维护维修中，中得到了很好的体现。

在努力提高部门综合素质上下功夫外，与部门干部员工一起在现场一线熟悉设备，查找问题，利用多方面资源，对比整改。有不懂得地方就组织部门一起讨论，共同查找梳理问题。并积极与兄弟单位、同行、设计院等深入交流管理方法和工作经验。通过加强交流沟通，使得无论是部门内部还是兄弟单位同行思想上都形成了共识，真正做到了与人为善，坦诚相见，紧密联系设备管理和设备运行维护工作。在解决实际问题上下功夫，在指导实践上下功夫，营造了良好的工作氛围。

根据公司班子分工，我主要负责锅炉、罐区钢结构与设备管理等方面的工作，总结任职这一年多来，可谓有成绩也有败绩。

1、设备形象转变方面□20xx年8月20日，我调到设备部，根据公司的指示精神，我便将部门的工作核心和重点放在治理部门散、乱、差，放在消除工作拖延上，改变设备部在生产和工程项目的形象，同时还要配合各兄弟部门和公司领导，查找部门工作漏洞，提出整改方案，消除遗留问题和安全隐患。

为保证部门工作的整体形象转变，我首先带领部门全员晚上集中学习，充分领会公司赋予部门的职能职责，分析造成部门工作形象脏乱差的原因，从劳动纪律、业务能力、工作方式上进行剖析，针对兄弟部门和公司领导提出的意见和建议，逐项制定应对策略，实行分工负责制，责任划分明确，责权利相结合，建立快速响应机制，加强沟通，及时让兄弟部门知晓每件事项的进展情况，和预期的目标，及时和公司领导汇报，勾通，取得公司领导的支持。认真对待车间、兄弟部门提出的设备专业相关问题。

从20xx年初至20xx年底，我部门要求在工作未完成的情况下，利用晚上和周末的时间，一定加班完成。由于长期频繁的加班，加上工作方式的转变，部分员工也出现了一些焦虑烦躁情绪，为了保证工作的顺利进行，我改变工作思路，倡导部门内部分管负责人和员工积极献言献策，主动与他们勾通，鼓励他们主动与就工作生活问题进行交流谈心，这样既拉近了我与部门员工的距离，同时也让我准确掌握了员工的情况，对于部门的融洽及工作效率的提高都起到了很大的作用。

截止去年12月，部门各项工作有序进行，各分工负责人，带领部门员工，有条不紊开展工作，每项工作都做到有分管，有负责，有落实，消除了以前许多设备部职责内问题动辄无人管理的现象。

2、设备维修维护保障服务方面：真抓实干，全力完成公司的各种大小20xx台设备的的维护维修保障服务工作。扎扎实实做事是我要求本部门员工的日常工作准则。我坚持以求真务实的作风、开拓进取的精神抓好公司设备管理基础工作，这

样才能保障公司各装置设备长周期运转，为公司提高设备利用率，提升公司整体效益。

做好全厂装置设备保障服务，首先要找准位置，本人在工作中坚持强调，设备管理部的每一位员工，不仅仅是掌握本专业内的知识，同时还要了解、熟知工艺原理，从工艺角度上管理好设备，从设备角度上满足工艺需求。其次要有高度的责任心，要求本部门全体员工尽心尽责做好每一件事，以高度负责的精神做好每一项设备维修维护工作。

树立“公司为重，服务为先”的思想，不断增强主动技术服务意识，切实提高设备管理能力和业务水平，将设备管控转变为促进公司发展的生产力；修正了《设备管理制度》和《档案管理制度》等相关保障制度；对车间检维修工作，人员的安排、责任划分、重点关注事项重新进行了调整；改变工作方式变被动维修为主动维修，做到有备而战，积极配合生产技术部、生产车间、会同各管理部室及外协施工协作单位，做好技术对接和服务工作。

四月份检修全厂的设备、联系协调处理各个装置的检修及外协工作。组织协调设备检修工作，及时处理开工过程中的设备问题。主要工作如下：

突击处理循环氢压缩机的叶轮断裂事故，大胆创新，摘除破损叶轮，并成功安装调试运行，为装置开工节省了80天时间。

完成污水场刮油刮泥机、加制氢装置新氢压缩机消振设备的技术协议签订，定标工作；完成75t/h锅炉脱硫脱销、除尘改造招标及技术协议的签订。完成灰库卸灰，1#除尘器改造，2#、3#炉修衬里及锅炉水冷维修维护。

检维修生产区储罐15台，修复塔器、换热器、吸附塔等设备保温防腐27台；

塔器、换热器、吸附塔、空冷器等静设备检修177台次。

电气、仪表设备、空调、电梯等维护及技改17项；

20xx年全年检修费用：5622万元，占生产装置总资产的3.31%。

3、项目建设方面：

完成设备采购，并协调安装，对进度督促、监控、负责现场管理、试运工作，其中主要工作：

tmp项目建设，安装机泵90台泵，压缩机7台，特阀23台；起重机2台；余热锅炉一套；各类塔器、换热器、容器等静设备194台，反应器9台，气分联合装置机泵94台，风机66台，各类塔器、换热器、容器等静设备312台，反应器12台，公用工程冷却塔4台，机泵6台；空压站设备10台套，配套罐区机泵61台，液化气压缩机4台。球罐安装32台，总罐容9.2万m³立罐安装28台，总罐容16.2万m³钢结构安装完成8000多吨。

施工企业生产副总年终述职报告篇五

尊敬的x总、x总二位领导：

20xx年1月1日我就任公司副总经理到今天已经三个多月了，这三个是公司极为重要的三个月，我作为公司副总经理，积极配合二位总经理工作，现就三个月来的履职情况报告如下：

1、树立好角色意识，当好总经理配角。作为公司的副总经理，严格按照公司的授权与管理范围，员工队伍围绕公司下达的年度工作计划指标和企业发展的实际需要，始终坚持以人为本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的营销施工策略与发展，协助总经理建立健全项目管理规章制度与奖惩机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务。

2、加强自身建设，贯彻“以身作则”的人本管理理念。做好施工管好项目。企业管理者是企业的一面旗帜，起着领头羊的指引作用。三个月来，本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以管理为中心、向公司负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，努力培养正确的世界观、人生观与价值观，用积极、健康、饱满的热情与工作态度来引领管好班子、带好队伍。对公司我所要管的事务，我们坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正，平等的管理氛围，让一切有能力的人为公司所用，为公司奋斗。

1、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高员工素质。

“人是企业发展的第一要素，员工素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照创建中国梦的社会要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动员工愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，不断提升自身及班子的标杆。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待员工时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，员工们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁员工队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成公司的计划与任务。

3、作为公司分管领导，经常亲临施工现场巡查、指导。20xx年4月我公司除了xx酒店，和成世际在等待施工之外，还分别有华日轻金，恒丰海悦国际酒店，艺展中心，苏荷酒吧，等等项目正在施工。我经常亲临上面工地巡查工程进度、施工

质量以及施工安全等情况，并提出指导意见。由于艺展中心施工时间紧，任务重我配合总指挥协调完善施工工作，加之我司又是第一次直接承接这样的空调整改项目，艺展中心空调改造项目初期，更是常去工地现场，协调各方关系，指挥前期工作。协助总经理保证了建设方下达的三天完成旧空调改造和安装任务。

1、协助总进一步理顺企业内外关系，努力营造满足企业经营发展需要的美好外部环境。

2、加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。

3、协助总科学、合理、完善健全企业经营管理机制，培育独特的企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

下三个季度的宏伟发展，早谋划早打算早运筹在新的9个月里，我将加强各项工作的学习，与总经办成员一起，带领公司全体员工们积极深化企业改革，以促进兴隆建安二公司健康长远的发展，尽职尽责的工作，力争做到工作让总，总放心，让全公司员工放心。

最后感谢；总，总对我的信任和支持！！

述职人□xxx

20xx年4月15日

施工企业生产副总年终述职报告篇六

2013年，我担任云桂项目部副经理兼设备物资部长，具体负责设备物资方面的工作。在公司领导、项目部领导及各位同事的帮助支持下，较好的完成了本部门的工作，现在我就这

一年来的工作总结如下：

1、述职方面

2013年是云桂项目部承前启后又尤为关键、极为艰苦的一年。这一年，仍没摆脱铁路大停工带来资金压力，项目建设举步维艰。设备物资部也面临着外欠压力巨大，整体材料需求量大，材料价格市场不稳定，供货渠道不顺畅，多项建设任务同时开启争抢货源等诸多困难。设备物资部为保证现场施工的顺利开展，在公司设备物资部的正确领导下，在项目部领导及各部门的支持和大力配合下，克服困难，顺利了保障了施工现场的材料供应，也做到了内外部关系的和谐。

设备物资部在资金紧张外欠压力大、工期紧张材料需求大、施工战线长材料协调难等诸多困难下，不等不靠，积极从源头上协调，过程中控制，细节上核算。多次召开物资专题会议，商讨材料供应及现场管理问题，针对存在的问题及需要开展的工作，制定详细的工作计划及工作方法，有针对性的各个击破，采取了一下措施：

1、针对材料外欠款数量巨大的问题，为防止供应商因材料欠款数较大停止供料出现卡脖子的情况，项目部以设备物资部牵头，一方面积极做好供应商的解释和安抚工作，细心分析当前的形式及以后的状况，让供应商在欠款数量较大的情况下能积极主动的配合供料；另一方面，与现有供应签订新的供货协议，同时新增加一部分供应商。这样既让欠款较多的供应商能继续供料保持稳定，同时又避免了因材料款外欠较大而出现的停工待料情况发生。在资金及货源非常紧张等的不利情况下，物资部克服困难，想一切办法，为现场施工的顺利开展提供了有力的保障。

2、做好收尾项目及工点材料供应及周转材料转移工作。随着施工**的逐步推进，部分施工任务面临收尾。为确保临结束工点的材料供应，避免材料积压和浪费及可能出现的因资金

紧张而倒卖材料现象，让周转材料得到更合理的利用。物资部对即将完工的施工队要求上报详细的剩余工程量材料计划及各时间段材料用量情况，结合实际施工进度，由物资部牵头，一是从供应商处制约，严格执行按照材料计划配送的限额发料制度，在满足需要的情况下尽量减少库存，另一方面通过不间断的巡查及材料核算，做到物有所用及物尽其用。

另外对结束工点的周转材料进行系统的统计，对下场的周转材料分类整理、集中存放、妥善保管，派专人进行看管和养护，保持周转材料的完整性和使用性。尽可能做到多周转，多利用，尽可能使周转材料多循环多利用，发挥更大的使用价值。

3、进一步规范现场材料及严把材料质量关。云桂项目部自上场已经三年多时间，时间长了，在收料及现场控制方面容易造成麻痹大意。对此，物资部多次就现场材料的管理及质量把控召集各工区进行专题开会。强调现场管理不能乱、质量控制不能松。下发了相关的现场材料管理及质量把控的文件，对重要材料及有可能影响到工程质量的材料做到严格按照施工使用的要求进料，对不合格材料进行坚决清退。并建立了不合格材料全项目部盯控制度。

4、坚持不断的进行物资成本核算。每月20号物资部会对各施工点材料库存进行系统盘点，并结合工程进度，进行系统的物资核算，在严格把控的同时也做好材料节超分析，这样既有现实中的管控又有数据上的分析，将任何有可能出现的材料超耗及倒卖情况扼杀在摇篮中。通过三年多的物资成本核算，云桂项目部材料各方面均处于可控状态。

二、述廉方面

设备物资管理工作是一个相对敏感的工作，我在廉政方面也是如履薄冰，处处小心，处处严格要求自己，严格把关，严格按照公司和项目的要求办事，严格按照各项规章制度办事，

没有违背公司及项目的纪律及规章制度。

在工作方面，我都是本着公司及项目利益最大化为出发点，多方面调查，多渠道了解，综合平衡价格和质量，然后提交项目领导班子会议讨论后方才进入合同及供应程序。我项目部的物资材料价格相对兄弟项目而言，在同等质量的情况下，价格都相对较低，有效的控制了成本。

在个人行为方面，我没有假公济私，挪用公款，收受礼品等行为，更没有认为损害项目利益的行为。

在思想方面，我一直以一个共产党员的规范要求自已，净化自己的思想，增强自己的项目主人翁意识和责任感，为了项目效益及项目顺利开展尽心尽力、尽职尽责的做好本职工作，同时，不断的加强学习，提高自己的思想境界、强化自己的思想意思、规范自己的行为习惯，争取把自己塑造成一个有益于项目的人，让自己成为一个对公司、对项目有贡献的人。

三、工作中的不足

虽然我在工作中取得了一定的成绩，在个人方面没有违背公司原则。但是我依然存在一些问题。在工作中大局意识不强，积极主动性不够，以后的工作中要大胆的开展工作，积极主动的解决问题，全方位的提高自己的能力，为公司及项目作出自己的贡献。

以上就是我的述职述廉工作情况，有不妥的地方请领导批评指正。

施工企业生产副总年终述职报告篇七

公交公司副经理=====

2011年，本人上级党委及公司党总支的正确领导下，认真学

习、深刻领会科学发展观思想精髓，积极开展“创先争优”活动，加强政治理论和业务知识学习，以科学发展理念指导工作，忠实履行工作职责，较好的完成了自己所做的土地整理工作任务。下面我就一年来的思想作风建设情况、工作开展情况以及学习情况汇报如下。

一、努力适应新要求，加强学习，提高素质。

学习是明确政治方向，提升自身素养、提高业务水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。通过对科学发展观等政治理论系统深入的学习，我深刻认识到只有用科学发展的理念指导工作，才能统筹兼顾工作中出现的各种问题，才能全面协调保障发展与保护资源的矛盾。通过学习，在提高自身思想素质的同时，也开拓了工作思路，提升了工作水平和能力。

二、忠实履行工作职责，恪尽职守，扎实工作。

雨季特别领导小组，进入下半年以来，狠抓消防安全，先后开展了“冬防”、“119消防”等专项安全生产活动。

抓宣传教育，增强全员安生生产意识。一是在认识上下功夫，做到警钟长鸣，常抓不懈，在安生生产具体工作上追求一个“实”字，软任务做到硬落实，虚功做到实干，努力做到检查工作找安生隐患，布置工作讲安全措施。二是在方式上下功夫，公司通过悬挂横幅，张贴标语专栏专刊，宣传录像及电视等新闻媒体营造安全生产的舆论氛围。积极参加交巡警大队组织的每月一次的全市道路安全事故分析会，通过对各类事故的分析，吸取教训，举一反三，彻底消除安全隐患，使安全生产工作深入人心。三是在成效上下功夫，认真开展了社会服务承诺制度和“创文明行业，建满意窗口”活动，组织人员每月对各车队的车辆进行检查评比、量化考核，有力地促进安生生产工作深入健康发展。

抓好源头管理公司招聘驾驶员要求驾驶员要5年以上工作经验，并且要经过岗前培训，通过考核合格后，持证上岗。

三、加强党性修养学习，从严要求，廉洁自律。

注重党性锻炼与修养，努力摆正自身位置，树立全局观念。在政治上，自觉地同局党组保持高度一致，不做出格事。在为人处事上，坚持踏实做事，诚信做人。始终以强烈的事业心和责任感、饱满的热情投入工作，力争用自己的行动感召人，用自己的形象影响人，用自己的诚信打动人。在处理工作关系上，注意角色定位，自觉地维护大局，坚定不移的维护团结。

回顾这一年来的工作，取得了些成绩。反省自身，也还存在着不足：

在今后的工作中，我将进一步发扬成绩，改进不足，与时俱进，克难奋进，力争使自己的工作让领导放心，群众满意。

2011年12月20日

施工企业生产副总年终述职报告篇八

各位领导，职工同志们：

我是主管安全生产的副经理，下面向大家作安全生产述职述廉报告，如有不当，请批评指正：

一、抓好安全生产工作，维护企业长期稳定的安全生产形势

我在施工、材料管理和抓安全生产工作中，着重抓好三方面工作：一是警钟长鸣，重视安全生产工作。我时刻保持清醒的头脑，时刻保持高度的警觉性，充分认识到安全生产的重要性，集中精力投入到安全生产工作中去，在全企业形

成“人人讲安全，事事为安全，时时想安全，处处保安全”的思想氛围，消除一切安全隐患。二是我制定安全生产管理制度，建立安全生产岗位责任制，做到责任到人，明确分工。把安全贯串于生产全过程，确保生产安排，不出现安全生产事故，维护企业财产与职工生命的安全。三是加强安全培训工作。要做到安全生产必须加强安全培训工作。实现安全生产的稳定发展，离不开科学技术的支撑。如果生产人员没有坚实的技术基础，就很容易形成安全质量隐患，甚至酿成安全事故。因此，我加强对职工的技术培训，定期对职工进行培训，对新工艺、新设备的操作使用以及近期施工中的技术难点、安全隐患进行深入细致的分析讲解，说明材料管理中的要采取的安全措施，以提高职工的整体技术水平，维护企业长期稳定的安全生产形势。

二、严格要求自己，坚持勤政廉洁

作为一名副经理，手中有一定的权力，我始终牢记手中的权力是企业给的，是企业、职工办事的，决不能用来为自己谋私利。在这里，我摆正自己的`位子，抱着对企业、对职工、对自己负责的精神，端正工作态度，率先垂范，以身作则，严格执行党风廉政建设责任制、《廉政准则》和两个条例有关规定，严格遵守公司纪律，决不违犯国家法律法规和公司纪律。在工作中，我端正自己的工作行为，坚守职业道德，坚决杜绝吃拿卡要等一切不廉政行为，防微杜渐，把工作和生活中的小事小节与反腐败联系起来，扎紧反腐败的篱笆，决不让腐败从小事小节上发端，做到全心全意为企业、为职工工作。一年来，我执行党风廉政建设和个人廉洁自律情况较好，没有出现违纪违规现象，获得职工群众的好评。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日