

# 最新领导职代会述职报告 写领导讲话稿的内容要求(优质19篇)

整改报告是一种对某一项活动、工作或项目进行全面梳理、评估和改进的书面材料。它能够帮助我们发现问题、找出原因，并提出具体的改进措施。我认为我们应该撰写一份整改报告来解决当前存在的问题。以下是一份精选的竞聘报告集合，可以帮助你了解如何构建一个强大的申请文书。

## 领导职代会述职报告篇一

一般来说,写领导讲话,要首先考虑领导的身份,从身份来考虑讲话者的角度.身份不同,讲话的侧重点也不同.初学写作者尤其要注意,不能不管什么身份,都千篇一律,没有个侧重点.那样的讲话起不到应有的宣传效果,也引不起参会者的重视.

一般来说,布置某个专项工作,需要有地方领导参加,有本系统的局长参加,有本系统的上级领导参加.地方领导的讲话稿子,一般应从宏观上对某项工作进行指导,内容应包括:强调实施这项工作的重大意义,对此项工作取得的成果进行肯定,对下一步即将开展的工作提出几点措施和要求.

本局局长的讲话,是从微观上考虑,对某个专项工作的开展做出具体的安排和部署,一般应讲清某项工作目前的状况,开展此专项工作的具体的内容,有关方案,措施,以及开展此项工作的组织措施和保证.

本系统的上级领导的讲话,一般是对某一专项工作进行业务上的`工作指导.也是宏观上的指导.它与地方领导的讲话的主要区别是,地方政府领导的侧重点是从从政治角度和地方的全局利益考虑.系统上级领导的讲话是从本系统的角度考虑问题,

是业务指导性的。

## 领导职代会述职报告篇二

领导讲话稿的内容，大体可分为以下九种：

一是传达上级指示精神的讲话稿。

上级召开的重要会议、下发的重要文件、做出的重要决策、采取的重大行动等事项，需要领导在传达这些决策的同时，作加以说明、介绍、讲解、辅导的讲话。

二是部署工作的讲话稿。

党和国家的重大政策方针法律法规出台后，本地区、本单位的重要工作部署确定后，一般要召开会议进行全面安排和部署，主要领导要就此发表讲话。

三是总结工作的讲话稿。

主旨是总结某项或某一时期的工作。

主要包括：某项或某一时期工作的开展情况、工作经验和教训、下步工作意见，如指导思想、奋斗目标、方法步骤、措施、要求等。

四是表彰先进的讲话稿。

主旨是表彰先进集体和先进个人。

主要包括：先进单位或个人的主要事迹、经验，向先进学习的主要内容、意义、措施、要求、号召等。

五是批评错误的讲话稿。

主旨是批评犯错误的人和错误行为。

主要内容包括：错误的内容、性质、危害，错误产生的原因、危害、教训，防止类似错误发生的方法、措施等。

六是汇报工作的讲话稿。

主旨是向上级反映情况、汇报工作。

题的建议、下步工作意见等。

七是研究问题的讲话稿。

主旨是研究探讨理论问题、政策问题、思想问题、方法问题。

内容主要包括：主要观点，证明观点的论据，观点在实践中的应用等。

八是专项问题讲话稿。

主旨是就某一专题发表意见，提出见解，阐述主张，宣传群众。

主要内容包括：问题的来龙去脉，重要性，发展展望，主要对策，对各界的希望与要求等。

九是礼仪活动讲话稿。

主旨是按照某项礼仪活动的要求，表明领导者的态度。

内容主要包括礼仪活动的内容、讲话人的态度、对参加礼仪活动人员的希望、要求等。

领导讲话稿同会议上的工作报告不是一回事。

领导讲话允许有个人情趣、风格的适度融入与展示。

对相同内容的阐释，可以有不同的语言风格，甚至有不同的事例的选择。

但工作报告是很规范的文稿，不能掺杂个人的情趣、风格，不论由谁报告，都要说一样的话。

领导讲话时标题往往不讲，但不能不写。

标题有的直接标明什么人在什么会议上的讲话，如“在xxxx会议上的讲话”。

有的标题由一个主标题和一个副标题组成。

主标题是概括讲话稿主题思想的一句话或同讲话稿有关的一句话，副标题则标明讲话人姓名、会议名称和文种。

如“解放思想，实事求是，团结一致向前看——在中央工作会议闭幕会上的讲话”等。

领导讲话稿的特点：

一是有特定的作者。

领导讲话稿的法定作者是领导本人，而不是别的什么人。

不论是领导者自己起草，还是秘书人员代为起草，都是领导者意志的反映。

有的领导讲话受到批评，便解释说是秘书写的，似乎可以不负责任。

其实，让秘书代劳已经不高明，讲错了再让秘书替自己负责就是更大的悲哀。

二是有特定的代表性。

领导讲话或代表一级组织，或某种程度上代表一级组织。

如果领导讲话仅仅代表个人，同讲话人的领导职务没有关系，那就不能称其为领导讲话，充其量不过是个人发言。

一位书记关于汉语拼音字母表的特点的发言，同他是否担任书记无关，尽管是他讲的，也不能称为领导讲话。

三是有特定的使用场合。

没有特定的使用场合，讲话稿就实现不了自身价值。

自己给自己讲，毫无意义。

给托儿所的孩子讲加强民主法制建设，无法实现讲话稿的使用价值。

给成年人讲，则可以起到讲话稿的作用。

或面对面讲，或利用广播电视电话报刊等媒介间接讲。

总之，要有相应的使用场合。

四是有可读性。

讲话稿的主要用途是口头讲话，只有特殊情况下才采取书面发言的形式表达。

我们不妨把书面发言作为讲话稿的一种特例。

讲话稿的文字必须具有可读性强的特点，进而产生可听性强的效果。

如果写得话屈鬓牙、晦涩难懂、拉杂冗长，难读难听，就算不上好的讲话稿了。

五是有感召性。

领导讲话稿传达领导机关决策精神，反映一级组织的意志，宣传群众，教育群众，动员群众，指导工作。

以其声音表现形式的优势，能够激起听众的强烈共鸣。

领导讲话是宣言书，有教育、宣传群众的作用。

国家领导在国际会议上的讲话就是中国之声，代表中国人民向世界发声，宣传中国的主张、路线、理念、政策、法律、愿望、国情等。

一个地方的领导人的讲话，应当代表和反映所在地方的人民群众的呼声、意见和要求，同时又能说服、引导、教育所在地方的人民群众自觉地从国家的大局和根本利益出发，同心同德，共同奋斗。

领导讲话是动员令，有极大地组织、发动群众的作用。

组织群众、动员群众投入经济社会发展的现代化建设的伟大事业中来，让党和国家的意志成为广大人民群众共识，有很多途径，领导讲话是常用也管用的途径之一。

光有法律法规和政策规定，还不等于人民群众的自觉行动。

尤其是在封建传统影响很深的中国，更需要领导表明态度，否则，好的东西也可能被束之高阁。

改革开放初期，国家鼓励发展私营经济，但人们受极“左”思想的影响，心有余悸，徘徊观望，犹豫不前。

改革开放三十多年来，党中央、国务院每次采取重大举措，都有各级领导讲话的组织、动员。

领导讲话是广告词，有极大地推销自我、展示自我、打造自我的作用。

领导讲话是领导面对人民群众做出庄严的承诺，用什么样的行动为民、亲民，干什么实事、好事、大事，怎么干，都要讲清楚。

讲不明白，就会损害自己的形象，失去群众的尊敬和信任。

讲明白了，群众就要用你的承诺检验你的行动，如果讲了做不到，口惠而实不至，同样也会为群众所唾弃。

## 领导职代会述职报告篇三

尊敬的老师，亲爱的同学们：

上午好!新春伊始，万象更新!寂静了二十多天的校园，因为新学期的开学又变得生机勃勃，充满朝气。今天，我们举行20xx年度~季开学典礼。值此机会，我代表学校向辛勤工作的全体教职员工表示崇高的敬意和衷心的感谢!向努力学习并取得进步的同学们表示真诚的祝贺!同时衷心祝愿我们的`学校、老师和同学们在新的一年里取得新的成功，获得更大的发展。

回顾上个学期，我们播种过希望，也收获了累累硕果，同学们在各项活动中取得了不错的成绩。在奎文区第十三届中小学生比赛中，我们的男篮女篮分别摘取冠亚军。受到了教育局领导的充分肯定和高度赞扬。区艺术节各项活动全部结束，课本剧获得区级第一名、经典诵读获得区第三名等好成绩，各项各类讲课大赛也屡获佳绩。今天是开学第一天，我们已经惊喜地看到，全体师生都在以崭新的面貌，饱满的热情，

积极的态度，投入到新的学期的工作、学习中来了。下面我代表学校向全校师生提出如下希望：

1. 万事开头难，抓好开学第一周。好的开始是成功的一半，我们要重视开学第一天，第一周。每位教师都要精心备好第一堂课，给学生以信任感。每位学生都要专心听好第一节课，实现良好开端。开学第一天学校各项工作都要正常化、规范化。

2. 取人之长，补己之短。同学们要在学习生活中全力改掉一些不良习惯，珍惜课堂上的每寸光阴，发扬刻苦钻研精神，与同学中互相帮助，共同进步。爱护我们校园的一草一木，不乱扔垃圾，保持学校环境卫生，同时还要在每次考试中吸取和教训，将喜悦与悲伤化作学习的动力，力争做到最好。

3. 讲文明，守纪律。在行为礼仪方面，同学们要争做文明向上的好学生，把尊师爱校、团结同学真正落实到行动中；在安全与纪律方面，同学们要树立强烈的安全意识。要听从老师的教导，上下楼梯、出操、课间活动及上下学时都要把安全放在第一位。如发现问题一定及时把情况告知学校或班主任。

4. 胸怀感恩，满怀爱心。每位同学都要感谢父母的养育之恩，感恩教师的教育关怀，感恩学校同学的关心、合作，感恩社会的和谐。父母养育辛苦，报恩唯有读书！让我们做一个有爱心的人，爱自己，爱老师，爱他人，爱学校。特别是六年级的同学，你们是学校明天的未来，希望你们怀着一颗感恩之心，以良好的作风和习惯，争做合格、优秀的毕业生，让老师放心，让家长满意，为母校留下最美好的记忆。

最后，衷心祝愿同学们健康成长，学习进步！在自己新的起点上，鼓足力量，再创佳绩！祝愿老师们工作顺利，身体健康，心想事成！

## 领导职代会述职报告篇四

《语文写作》为“中文知识丛书”之一，结合最新国家大中学语文考试考纲进行全部知识分类归纳，应对语文考试，涵盖语文写作全部知识，介绍了语文考试中出现的和可能出现的各种文体写作知识、方法和技巧。主要内容包括：作文基础，作文材料，表达方式，作文技巧，作文手法，文章写作，记叙文、议论文和说明文写作，改写作文，扩写与缩写作文，材料作文，看图作文，公文、书信、财经商务、事务、礼仪应用文等。

### 建议信写作

#### 一、基础写作的内容分类

1. 应用文（欢迎词，建议信，投诉信，应聘信，日记，通知，便条，遗失招领启事，海报）
2. 人物写照
3. 地方介绍
4. 调查报告（广东卷：谁是你的偶像）
5. 事物介绍（广东卷：奥运比赛项目射击）
6. 新闻采访（近视问题；政府禁烟）
7. 看图写作（社会现象或寓言、成语故事）
8. 图表说明（表格，柱状图，曲线图，扇形图）

## 领导职代会述职报告篇五

老师们、同学们，大家上午好！

看到司令台上的礼物，大家一定知道今天讲话的内容。今天我跟大家一起来了解和认识西方的节日-圣诞节。

首先我们认识一下我们非常喜欢的人物——圣诞老人。它头戴红色圣诞帽子，白色胡子一大把，穿着一身红。

大家知道圣诞节是怎么来的吗？

大家应该听说过西方的一种宗教——基督教吧。圣诞节和基督教就有密切的关系。圣诞节就是庆祝圣人耶稣基督的诞生。耶稣开创的基督教，是两千多年以来西方精神的支柱，在古罗马残暴的统治时期，《圣经》成为人们精神的力量源泉。在《圣经》中，它包含了征服敌人，克服困难，勇敢，团结，责任这些精神。正是在它的指引下，欧洲度过了多难的中世纪，使西方人勇于开拓，改变了西方国家的面貌，把人类带入了近代社会和现代社会。

每年的圣诞节，是西方人盘点一年收获和许下美好愿望的时刻——而不是简单的欢庆和玩乐！我们要学习和领会圣诞节的精髓，应该学习西方国家人们好的素质和修养，这基督精神的精髓所在！我想给同学们讲两个故事：9.11恐怖袭击(20xx)的当时，这种勇敢，责任和团结精神值得我们学习。另一个故事是我国现任外经贸部副部长，博鳌亚洲论坛秘书长龙永图在德国的亲身经历。他在德国参加中国入世谈判期间，有一次去公园游玩，发现有一个男孩子跟随了他们很长时间，他以为是个乞丐，就问他为什么一直跟着他，让这位部长尴尬的是，小男孩说他看到一位代表团的成员随手扔了一个香蕉皮，他怕代表团再随手抛弃垃圾，破坏环境，所以一直跟着他们。还有一次龙永图等着去厕所，发现一个小男孩子进去了好长时间还没有出来，他不知道小男孩子在做什么，就进去看，发现小男孩子在吃

力地修弄马桶.小男孩子说在他使用过程中马桶坏了,他有义务和责任修好.这两件事成为龙永图在谈判期间感受最深的事情.在我们身边,时常会发现:有人破坏公物,用笔在墙上或课桌上乱画,爬栏杆,有的站在或坐在乒乓球桌,有的站在石桌和石凳上,有的把吃剩的饭菜或垃圾倒入厕所的小便池,有的在厕所纸篓里小便,有的同学就连自己的餐桌也懒的收拾,连自己的包干区卫生有时候也不打扫等等.这些不良行为,我们应该反思,应该赶快改掉坏习惯.圣诞节快到了,我们每个人都应该学习领会西方基督精神中的勇敢、团结、责任担当意识!

圣诞节的到来,也是新年的到来,马上我们中国的新年就要来了,在这里,我们要祝所有的同学和老师圣诞快乐!最后把圣诞歌送给大家,我们在歌声中有秩序地回教室。

## 领导职代会述职报告篇六

各位代表、同志们:

人勤春来早,发展气象新。今天□xxx电业局隆重召开20xx年工作会暨七届二次职代会,安排部署新的一年的工作,在此,我代表xxx市市委、市政府,对大会的胜利召开表示热烈祝贺!

在过去的一年里,全市经济社会发展承接了“十一五”大好势头,呈现出发展提速、民生改善、社会和谐的可喜局面。全市地区生产总值完成708亿元,地方财政总收入完成82.5亿元,规模以上工业增加值完成330亿元,“双百亿”工程有效实施,20户企业进入内蒙古民营企业100强,阴山岩刻进入“世界物质文化遗产预备名单”,重大基础设施顺利推进,自主创新能力明显提升,经济发展方式显著转变,实现了“十二五”良好开局。这些成绩的取得,是市委、市政府正确领导、科学决策的结果,是全市上下共同努力、扎实工作的结果,也得益于内蒙古电网和xxx电业局的大力支持与帮

助，更凝聚着电力系统广大干部职工的辛勤汗水！在此，我代表市委、市政府，对市电业局多年来为xxx经济社会发展，特别是20xx年对全市“保增长、保稳定、保民生”所作出的突出贡献表示衷心地感谢！向全市电力系统广大干部职工，特别是常年工作在一线的干部职工表示衷心的感谢和诚挚的敬意！表示崇高地敬意和亲切地慰问！

20xx年是实施“十二五”规划承上启下的重要一年，也是我市抢抓机遇、发挥优势、赶超崛起的关键一年。下面，就做好我市电力工作，保障xxx经济社会又好又快发展，我讲几点意见。

## 一、抓住机遇，做大做强xxx电力产业

过去的一年里，面对电力市场增幅缓慢的不利局面，xxx电业局早部署早安排，坚持以效益为中心，以市场为导向，采取各种有效措施强化管理，狠抓落实，各项指标均创历史最好水平。20xx年，xxx电业局的售电量达到100.02亿千瓦时，实现了多年以来的一个历史性跨越。这是xxx电业局紧紧抓住了农业地区向工业化转型的战略机遇期，加快城农网建设，千方百计增供扩销，使售电量在50亿的基础上，实现五年翻番的目标！

地方经济发展离不开电力工作，同时，电力工作也只有和服务地方经济中才能得到发展。20xx年我市将按照“一产做精、二产做强、三产做活、城市做美、生态做优、民生做强”的思路，加快工业化、城镇化、农牧业现代化进程，推进生态和基础设施建设。地区生产总值预期增长17%，地方财政总收入预期增长20%以上，突破百亿元大关，完成电力等工业投资335亿元。希望电业局一定要把握住机遇，既要为我市电力建设和经济发展努力工作，做好供电服务，又要不断深化企业管理，切实提高企业管理水平和经济效益，实现企业和社会同步发展，做大做强xxx电力产业。一是要要进一步加大投

资力度，完善全市骨干电网网架结构。二是要加快城网改造步伐，提高供电可靠性。三是要不断加大农网改造力度，更好地服务于“三农”，为新农村建设提供强有力的保障。

## 二、优质服务，不断满足社会经济发展需要

目前，我市把加快工业化、推进城镇化作为加快发展的一项战略举措。20xx年，有神华一期120万吨、包钢210万吨煤焦化及德胜、华油二期等项目竣工投产，还有紫金330万吨铅锌、大众530万吨等采选项目开工建设，甘其毛都口岸加工园区、乌后旗工业园区营业收入超过百亿元，这些重要工业设施建设和重大工程，都对用电提出了更高的要求，需要高质量的供电服务来保障。

新的一年，城镇建设也将进一步加快，启动河套大学新校区、党校新校区、体育馆等建设项目工程，拉开双河区10平方公里核心区基本框架，完成180万平方米的棚户区改造任务，配建经济适用住房、廉租房、公用租赁房7733套，限价商品房7795套，实施城镇电缆入地工程，加快万丰变电站至临河西区电力通道建设。城市空间的发展扩张、新区建设的加速推进都必将吸引更多投资和形成产业聚集，对供电服务也提出了更高的要求。

希望xxx电力系统继续保持优良传统，切实树立社会责任感和使命感，提供良好的公共服务，在努力提高经济效益的同时，更要努力服从、服务于“保增长、保民生、促发展”这个大局。一是努力提高工作效率，不断探索创新服务方式，全面提升营销管理水平和服务质量，为客户提供优质的供电服务。二是主动接受社会和群众的监督，强化职工素质，努力培养出一支服务意识强、业务素质高、作风过得硬的职工队伍，为广大客户提供更加快捷、更加满意的服务。

同志们，电力作为基础性产业，是国民经济发展的血液和命脉，与人民群众利益息息相关。市委、市政府将一如既往地

重视和支持电力事业的发展，及时研究解决电力供需、建设和设施保护等方面存在的突出问题，为电力企业发展创造条件。

另外，我再强调一项当前的重要工作。春节已经临近，xxx电业局要提前排除可能出现的问题和隐患，确保全市生产生活用电，确保广大人民群众过上一个温暖光明的春节。在这里，我也向全局广大干部职工及家属送上诚挚的祝福：祝大家生龙活虎好运长，吉星高照福满堂，事事顺心身安康！同时也祝愿xxx电业局在新的一年里取得新的更大的成绩，迈向更灿烂的辉煌！

看过职代会上的领导讲话稿的人还看了：

## 领导职代会述职报告篇七

老师们，同学们，大家好！

可见，能够自主管理是我们应具备的基本能力以及时代发展的要求，只有能自己管理自己，能够自己支配自己去做文明、正确的事，这个人才有素质、有修养，才会为以后的事业打下良好基础。所以，我们从现在开始，就要培养自主管理的意识，养成自主管理的好习惯。

对此，学生会号召广大同学做到以下几点：

一、重视本次常规竞赛月，切实履行自身职责，增强集体、责任意识。

每位同学，无论是谁，身居何职，在本次活动中，都要有自己的职务，小组组员分工明确，班委各部各尽其责，决不能把自己当成本次活动的旁观者，每个人都要为集体作出贡献。在自主管理中体验管理的快乐，收获成长的喜悦。

# 领导职代会述职报告篇八

各位代表、同志们：

下午好！

通过与会代表和工作人员共同努力，园区xx年职代会圆满地完成了各项议程。在此，我代表园区党委向本次职代会的圆满成功表示祝贺，并向大家表示衷心的感谢！

各位代表，正如报告所言，过去的一年，园区经济社会各项事业全面发展，无论是经济工作还是党建精神文明建设都取得了一定的进步。这些成绩的取得，是桃浦镇党委、政府正确领导的结果，是全体成员奋力拼搏的结果，更是凝聚着园区企业职工智慧和汗水，汇集了社会各界倾力帮助和倾心支持。在此，我代表xxx园区向为地方经济和社会发展作出积极贡献的园区企业和职工表示衷心的感谢和崇高的敬意！

各位代表，即将到来的xx年，是园区改革发展的关键一年。新的一年，新的机遇，新的挑战，新的希望。我们相信，随着区域全面转型的逐渐铺开，未来的'园区乃至整个桃浦都将以一个崭新的面貌呈现在我们面前。

各位代表，站在桃浦转型发展的新起点上，我们的前景美好而光明，我们的任务艰巨而繁重，我们的使命光荣而崇高。我深信，园区广大企业职工一定会以这次大会为契机，以昂扬的斗志、饱满的热情、拼搏的精神，凝心聚力谋转型，鼓足干劲求发展，加快推进园区的发展建设。

各位代表，作为职代会的代表，你们肩负着下情上达、上情下传的重任，希望你们积极向园区职工传达本次会议精神，号召全体职工继续发扬团结一心、艰苦奋斗的拼搏精神，贯彻脚踏实地、恪尽职守的务实作风，以高度的责任感、强烈的事业心，统一思想，统一行动，振奋精神，扎实工作，努

力完成园区今年的各项工作任务，为园区经济社会持续发展做出新的更大的贡献，为建设美好新桃浦而努力奋斗。

最后，值此元旦佳节来临之际，我谨代表xxx园区全体成员向你们并通过你们向园区广大职工致以最诚挚的问候和最美好的祝愿！祝福大家新年快乐，工作顺利，阖家幸福，万事如意！

## 领导职代会述职报告篇九

同志们：

中煤集团自成立至今，已走过历程。14年来，公司历任领导干部认真贯彻中央的方针政策，团结带领广大员工，牢牢抓住“盈利”这个第一要务，坚持优化结构、加强创新、强化管理、积极探索符合自身实际的发展之路，实现了持续发展。

上午总经理和书记分别从行政和党委两个方面总结了一年来工作的成绩和特点，客观准确、实事求是，并对xxxx年工作进行了详细部署，思路清晰、措施具体，我都完全同意。广大职工要深刻领会，认真贯彻，确保落实到位。下面，我就认清当前形势，站在xxxx年新的历史起点上、全面加强各项工作，讲三点意见。

第一点意见：审时度势，加强对xxxx年形势科学研判

国际：全球经济复苏在波动中逐步加强，美、日等主要发达经济体复苏趋势得到进一步确认。预计在财政紧缩力度减小、货币条件仍然有利和企业活力增强等因素的带动下□xxxx年美国经济增长。美国经济的好转将对其他发达国家乃至全球经济产生较大带动作用。欧洲经济近期表现超出预期，随着政策措施作用显现，有可能改变数年来持续衰退的局面。受提高消费税等财政巩固措施的影响，预计xxxx年日

本经济增速将有所回落，但仍可保持正增长□xxxx年，由于发达国家经济增长仍低于潜在水平，预计全球通胀形势仍将保持稳定。

国内：经济基本面依然较好。总体看，我国处于工业化、城镇化、消费结构升级、收入、新增动力较快增长阶段。从消费方面看，对文化、教育、医疗、养老和旅游等服务类需求增长迅猛，网购等新兴业态发展迅速。从投资面看，轨道交通、环境治理、城镇化和农村基础设施等方面投资需求巨大。从人力供给面看，质量明显提高，我国普通高校毕业生达到699万人，劳动力整体素质持续提高。从科技面看，近年来中国研发投入增长较快，保持在20%左右，绝对量为世界第二。从资本存量质量面看，我国建设了一大批具有国际一流水平的重大装备、重要基础设施，为长期发展奠定了坚实基础。以上几方面为xxxx年的经济增长提供了良好基础。

作为央企，把中煤集团建设为同行业一流企业是我们做好服务主业、保障主业工作的必然需要，也是中煤集团自我加压，拼搏进取的内在需要。

一流企业的特征应该包括：主业突出、资产优良、结构合理、财务健康、技术先进、绿色低碳、文化独特、治理规范等方面。

一般来说，一流企业标准既要包括量的指标，更应反映质的指标，既要涵盖硬实力，也应体现软实力。在量的指标中，做大的前提是做强做优。在质的指标中，要突出回报率、盈利能力和服务能力。回报率、盈利能力和服务能力既要与自己比有明显提升，也要力争达到同行业一流水平。综合分析中煤集团内外部环境和企业自身特点，我们首先要在质量上建设同行业一流企业。

——在质量上建设一流物流企业和一流后勤服务保障企业，要从理念上紧紧抓住两个方面：

一是做强做优。做强做优是一流企业的内在要求，要抓好战略定位、经营布局和结构的优化，要体现资源、服务、环境相协调，速度、质量、结构相统一的原则。做强做优要强调效率观念，特别要重视资源配置效率、组织效率和员工效率。公司效率的提高，是发展质量提高的直接体现，是做强做优的重要内容。做强做优要重视成本控制和管理。成本管理水平和优秀企业的重要衡量指标，加强成本管理、打造成本领先优势是中煤集团做强做优的重要环节，要常抓不懈。

二是对责任的认知和担当。央企，我们肩负着服务社会、保障社会的光荣使命；作为独立经营单位，我们在创造效益的同时，还承担着不断发展壮大及为股东提供回报的经济责任；作为社会成员，我们还承担着对员工、对合作单位、对拉动地方经济发展、与环境和谐相处的社会责任。狠抓“依法经营，诚信经营”，大力推动和谐发展是我们对使命的崇敬，是对责任的坚守和担当。我们要不断深化对责任的认知，始终站在国家事业大局上谋划企业发展，在服务社会战略中寻找发展机遇，在创造效益时承担社会责任，在承担社会责任中提升公司形象。

——在质量上建设一流铁路物流企业和一流后勤服务保障企业，要从战略上紧紧抓住七个方面：

服务战略，这是发展的根，根深才能叶茂。服务做好了，铁路物流和其它多元板块的快速发展才有保障。服务战略首先要求把服务理念深深根植在中煤每一名职工心中。其次强调服务的创新性，服务对象的需求不是一成不变的，强调服务的创新最重要的就是主动的去发现和适应需求的变化。

用我们每个人都会用到的手机举例来说：从开始，诺基亚手机连续占据手机市场份额第一的位置。然而在苹果和三星引领的智能机时代，诺基亚这艘手机界的“泰坦尼克号”逐渐沉落。1月，苹果公司正式公布了旗下智能手机“iphone”由此开启了新的智能手机市场格局，三星也紧跟其后，不断推

出智能手机产品。但此时的诺基亚还沉湎于过去的辉煌之中，没能意识到客户的需求已经不仅仅停留在耐用、信号好上，手机更是人们不论走到哪里都能提供各种各样服务的移动工具。我们的服务也一样，不能自弹自唱，固步自封，要时刻保持对服务对象需求变化的敏感和对潜在需求的发现与满足。

市场战略，强调生产要以市场需求为导向，做好板块布局；为客户提供增值服务，提升竞争实力，完善基础设施建设，占领物流节点市场，不断增强市场竞争力和影响力。

在市场经济条件下，无论什么业务，依靠内部保护是难以发展壮大的，更何谈业内一流。我们需要在公司内部把市场意识和服务意识传递到各个业务板块。

专业化战略，就是让各个不同性质的经营板块按照本专业的特有规律和自身特点打造发展特色，增强竞争能力。一体化战略，加强板块、工队之间的资源优化，深化各版块所发挥作用的优化组合，实现资源利用价值最大化，推动经营性业务与保障性业务协同发展。

差异化战略，按照“人无我有”、“人有我优”原则，用好并培育中煤集团特有的资源、优势，提供他人无法提供的产品或服务。在质量上、管理能力上保持领先。当服务对象在跟外单位同类型企业对比时，能认识到我们的优势。

建设投资战略，建设投资要超前预想，当前卸车收入是集团的主要利润来源，随着集团重载铁路的发展趋势和三线南下的形势要求，货场未来将逐步向重载型、集群型、环保型大型集散中心发展，我们要积极应对变化和调整，下大力气进行调研，积极了解政策，形成货场倒装前期投资建设预案。在选址上：可以考虑有条件地区建设大型集散中心，在投资方式上：可以考虑合作方式，让客户投资，然后我们对收费进行优惠的方式返还给客户。具体方式和预案还需要班子成员带领职工集思广益，超前预想，尽快形成可行性调研报告，

把铁路物流业务做强、做扎实。

规范化战略，是中煤集团的重要软实力，按照《公司法》和现代企业制度要求进行规范治理，为公司健康发展提供长远的制度性保障。

——充分发挥人力资源优势。

人力资源是企业的第一资源，我们要牢固树立以人为本的理念，充分调动广大员工的积极性和创造性，努力把人力资源转化为最富创造力的资源。

要积极拓宽员工创造价值的平台。根据各类人才特点和成长规律，充分利用国资委设计的经营管理、专业技术、技能操作三个人才队伍成长通道，让各类人才干事有舞台、发展有空间，使各类人才各尽其能、各得其所。要继续完善竞聘上岗和考察举荐选人，广开选贤之路，使优秀人才脱颖而出。

要突出绩效管理和薪酬制度的导向性。要把薪酬收入作为激励的杠杆，促进工作效率的提高，实现员工收入与工作效率、企业效益相互促进的正循环。殿福在报告中提到要突出绩效考核的导向性，我很赞同，绩效考核如果只作为工资发放、年底评先、考核员工的工具，那就舍本逐末了，我们要把改进和提高工作绩效作为考核的根本目的。我们要对员工普遍关注的实际问题认真听取意见，列入议事日程，根据政策研究解决的办法，让员工有奔头、有盼头。

要高度重视人才培训和引进。内部培养方面，我们要扎实做好培训需求的调研，不能仅简单把各部门的计划做一汇总了事，要突出培训的预见性、针对性、实效性，注重运用远程培训、轮岗锻炼等有效方式，加快提高员工队伍素质，为公司发展培养和储备人才。外部引进方面，我们要进一步解放思想，创新方式，对急需的专业人才超前规划，用好政策。

## ——充分发挥企业文化的精神财富优势

中煤集团自成立之日起，就在企业文化建设上不断探索、不断创新、不断积累，形成了具有凝聚力、战斗力、辐射力、教导力而又独具特色的企业文化。

“建设幸福企业，打造百年长青业”是我们的企业愿景。建设幸福企业是全体员工的共同心愿，是需企业与全体员工共同努力经营、悉心培育方能达到的美好境界。打造“百年长青业”，是企业的长期规划，需要我们始终锐意进取，调动一切有利因素，使企业获得长远的发展，成就百年长青业。

“不知道风险是最大的风险，多一份控制就少一分风险”是我们的风险管控理念。最大的风险不是管不到，而是不知道风险的存在，只有知道风险，风险才能得到控制，才能排除隐患，才能将事故发生时的损失减少到最低限度。多一份对风险的认识，多一份对风险的管控，就少一份风险的存在。中煤集团要将风险降低到最低，杜绝、降低、化减风险，确保公司持续、健康、稳定、安全的发展。

中煤还积淀提炼了许多好的企业文化和精神财富，都需要全体干部职工认真去学习、宣传和发扬。

## ——充分发挥国有企业政治优势

我们有发挥政治核心作用和战斗堡垒作用的基层党组织，有遍布各个岗位、发挥先锋模范作用的党员队伍，有一支对公司怀着强烈责任感和奉献精神的干部员工队伍。这是我们特有的政治优势，也是打造业内一流的重要资源和可靠保障。

各级党组织要坚持围绕中心、服务大局，以改革创新精神加强党建和思想政治工作，努力把政治优势转化为核心竞争力。具体来讲，要实现好“六个转化”：把党的理想信念，通过企业价值理念建设转化为企业的凝聚力；把党的方针政策，通

过企业战略规划及实施转化为企业的发展力;把党组织的政治核心作用,通过企业党建工作创新转化为企业的领导力;把党的作风建设,通过企业规章制度及行为规范转化为企业的执行力;把党员的先进性标准,通过企业先进典型及形象塑造转化为企业的带动力;把党的执政为民理念,通过强化企业员工主人翁地位转化为企业发展的主体创造力。

——充分发挥党的群众路线教育实践活动成果优势形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风,是近年来群众反映较为强烈的干部作风问题,党的群众路线教育实践活动以“为民务实清廉”为主要内容,将重点聚焦到作风建设上,活动开展以来,在群众中引起了强烈反响。

中煤集团领导班子从活动一开始就深入贯彻中央有关规定,精心组织,扎实做好各个环节工作的开展,班子成员多次组织学习讨论,两两谈心,通过调查表、座谈会、群众邮箱等方式,多渠道广泛征求职工意见。共征集到意见和建议53条,经归纳为5类,14大项,班子成员和有关部门迅速提出了整改意见,并制定了详细的整改措施,明确了责任领导、责任部门,限期整改,限期反馈。

整治“四风”问题,贵在持之以恒,作风问题具有顽固性和反复性,必须标本兼治。要把教育实践活动成果巩固下来,要把教育实践活动继续向纵深开展。要研究制定便于群众监督的制度,建立健全改进工作作风、密切联系群众的长效机制,从源头遏制住不良作风,让清风吹遍每一个角落,吹进职工群众心田。

同志们!方向已经明确,目标十分清晰,责任更加重大,使命极其光荣。让我们乘着党的十八届四中全会东风,解放思想、转变观念,以只争朝夕、时不我待的精神,凝聚力量、攻坚克难,在加快推进公司做强做优、建设一流铁路物流和后勤服务保障企业的伟大事业中奋发有为、建功立业,为开创公司各项工作新局面和全体员工的幸福美好生活而努力奋斗!

# 领导职代会述职报告篇十

位代表、同志们：

20xx年，是陕煤化集团飞速发展的一年，全年陕煤化集团实现煤炭产销量双双突破亿吨大关，销售收入500亿元，提前完成了“十一五”奋斗目标，取得了“两年翻一番”的优异成绩。20xx年，对我们北元集团来说，也是不平凡的一年，在社会各界的支持下，在陕煤化集团党政的正确领导下，我们坚持科学发展观，深入贯彻第一次党代会、工作会会议精神，团结带领广大干部和职工，紧紧围绕生产经营和项目建设工作中心，锐意进取，多措并举，克服种种困难，企业战略进一步明晰，项目建设目标按计划完成，集团化运作有序推进，安全生产形势稳定，党群工作逐步深化，民生工作丰富多彩。总结一年来的工作，我认为主要有以下几个方面的特点：

(一)企业战略目标明晰。年初党代会、工作会和年中职代会、公司股东会通过了公司“十二五”发展规划，明确了未来五年发展方向。公司由单一企业发展到一个拥有六个分、子公司，六个业务中心，九个职能部门的相对完善、体系完备的集团公司。各单位在规划目标和年度工作目标引领下，抓早动快，提前部署，根据项目建设与生产经营实际，在生产准备、物流体系建设、营销模式构建、人力资源储备、信息化建设、品牌建设等各个方面做了许多开拓性的工作，公司上下形成了统一思想、解放思想、人心凝聚、人心思进的良好局面。

(二)生产和建设成绩斐然。20xx年在生产经营和项目建设方面具有标志性意义的，一是化工一分公司基本实现了设计生产能力；二是新项目的化工装置pvc产品成功下线，水泥、热电公司均按预期投产；三是化工引进、使用的国外先进设备和技术运行良好，电石废渣水泥生产流程畅通，公司循环经济体系初步建成；四是成功重组锦源化工，其电石、电厂建设已经

起步，与首钢合作技改的1.25kva硅钙炉有望成为硅钙产能国产装备第一。

(三)安全管理稳步推进。公司大力开展的以零安全事故、零环保事故、零泄漏、零级外品为“四零”目标的安全生产管理活动，坚持安全责任和节能降耗考核考评机制，全员事故防范意识得到进一步增强，确保了全年无重大安全事故发生。

(四)集团管控得到提升□20xx年，公司通过第一次党代会、第一次职代会暨工代会，建立健全了集团公司党委会、职代会、工会，与股东会、董事会、监事会等现代企业管理体系水乳交融，形成了和谐发展局面，保证了企业机制体制的健全和完善，为企业发展提供了坚强的组织保证和制度保证。同时，我们依托“北元模式”优势，合理实施战略部署，适时完善制度流程，不断加强团队建设和基础管理，理顺了各部门、业务中心和分、子公司的职责，促进了各单位职能发挥，形成了集团与分、子公司协调运行的良好局面。

(五)关注民生落到实处。过去的一年，我们坚持“以人为本、和谐发展”的理念，完善了请假、离职等办法和带薪年假制度，并建立了年金制度，聘用了专业餐饮、保洁公司为员工服务，组织员工团购住房，向一线员工供应中餐，提高了一线员工夜餐补助，公寓建设和运行水平走在当地企业前列，各级员工培训持续进行。“一切为了员工”、“发展成果与员工共享”的理念和意识深入人心。

(六)党群工作逐步加强，公司进一步加强了各级组织建设、班子建设、党风廉政建设和干部队伍建设，党员先锋模范带头作用和支部战斗堡垒作用逐步增强。在干部任用上严格按照公司《干部管理办法》所规定的程序进行。同时不断建立健全信访工作机制，成立了团委。到20xx年末，党政工团妇组织全部健全。

当然□20xx年工作中也存在不少问题，主要表现在整体工作标

准还不高、工作激情与工作能力不相适应。管理干部固步自封、夜郎自大的现象依然存在；机关人员不能深入一线，官僚现象依然存在；解决问题拖泥带水、得过且过现象依然存在；学风虚浮、浅尝辄止的习气依然存在；只考虑个人得失、不关心企业和员工的现象依然存在；凡此种种，需要我们在新的一年不断解放思想、严于律己、认清不足，通过真抓实干突破工作上的不良作风，取得更大的进步。

## 二、20xx年的工作

20xx年是“十二五”开局之年，也是公司的基建收官年、经营发展年、安全生产年、品牌建设年和基础管理年，集团内部经营发展任务十分繁重，能否按照预期实现项目的全线建成并顺利投产是奠定“十二五”开局工作的关键，也是保持集团又好又快发展的客观需要。

可以讲□20xx年是我们几年来发展最具挑战的一年，既要确保基本建设收尾，又要保证安全生产和经营良性发展，其任务的艰巨性、复杂性和挑战性都非同寻常。我们必须坚持“一手抓项目建设，一手抓生产经营，两手抓两手都要硬”的工作思路，突出工作重点与工作特色，坚定信心，统筹部署，重点抓好以下几个方面的工作：

第一，进一步规范运行机制。要紧紧围绕集团“十二五”目标和全年工作部署，充分发挥党委会等老三会和董事会等新三会的职能，按照现代企业运行机制，加强成本管理、劳动组织管理等企业内部科学管理，建立健全高效、灵活、开放的经营管理运行机制；以决策管理为先导，有效防范经营风险；以营销为龙头，不断提高对各种资源的配置和运用能力；以管理现代化为手段，完善企业信息收集、传递、反馈体系，规范现代化管理流程，形成信息化、自动化管理操作平台，提高企业经济管理水平，使企业资源、成本、规模、技术等优势得以快速凸显。

第二，继续加快项目建设进度。项目建设仍将是20xx年全年的工作重心之一。20xx年，化工、热电、水泥，锦源、服务中心项目建设任务还很繁重，但是我们必须实现基本建设收官，给项目建设划上圆满的句号。要进一步规范项目运作，严格项目施工管理，加强项目施工安全和工期控制，严格工程项目招标程序，加强工程费用控制，特别要注意规避一期建设中暴露出的问题，对一期建设中不合理的地方和有严重问题的地方予以坚决改造。

第三，持续加强安全生产管理。20xx年，各生产建设单位要围绕创造良性、规范、安全的生产环境，继续以零安全隐患、零环保隐患、零泄漏、零级外品为“四零”目标(把零安全事故和零环保事故改为零安全隐患、零环保隐患，就是要树立隐患就是事故的思想，树立别人的事故就是我们的教训的思想)，将安全管理的重心由“被动应对”转向“超前预防”，积极开展安全生产管理活动，全面提升安全管理水平。一要严格生产管理，有效组织生产，并加快项目实现由基建到生产的转型;其次要狠抓生产效率的提高，依据各单位实际，确定效益最大化的工效目标;第三要严格落实“不安全不生产”的管理制度，进一步完善安全管理流程，堵塞安全管理漏洞。

第四，加强经营管理，努力实现增收增效。一是要进一步加大成本管理，以节支实现增收，对于已经转型经营的几个新项目，必须健全财务核算制度，规范核算管理，挖掘潜力，降低成本，增加盈利。二是要舞好销售这个龙头，在增收上做文章。三是要建好物流体系这个血脉网络，在物流成本的降低上做文章。四是逐步建立经营责任考核体系。今天与各分、子公司签订了《生产经营责任状》，下一步，公司将细化采购供应成本、销售收入和成本、物流仓储成本、后勤服务、财务费用与行政各部门的经济责任，进一步健全公司经营责任考核体系。

第五，要进一步理顺集团管控。20xx年公司上下必须在管控体

系优化方面下大工夫，以适应公司战略发展的要求。要进一步理顺集团总部与分子公司的功能定位，以适应产业板块增多、产业链逐步延长、外部规范约束更加严格的新形势；要按流程办事，使各部门、各个岗位在横向、纵向上不存在管理空隙；要推进管理信息化工作，提高集团整体信息化程度，提高整体工作效率；要进一步强化和完善经营业绩考核，确保实现既定目标的激励手段得以发挥作用，同时各单位分类制定指标体系，做到人人头上有指标。

第六，大力推进干部培养和人才队伍建设工作。要建立区别培训的人才成长机制，有针对性地开发、培养企业需要的各类紧缺、适用型人才。对于领导干部、中层干部、技术干部和基层班组长，要以不同的目标为导向，在使用、提拔方面建立科学合理的评价体系，激励其迅速成才。在人才选拔方面，以公司《干部管理办法》为原则，按照公开、平等、竞争、择优和分层分类、动态管理的原则不断优化企业管理人员队伍，积极探索有利于优秀管理人员脱颖而出的选人用人机制。全体员工要树立成才的信心，做成才的规划，做到强身健体，立志成才。

第七，进一步加强党群工作建设。要进一步加强基层党建工作，继续发挥好公司党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，抓好领导班子建设和党风廉政建设工作，要通过创新工作机制和工作方法，建立与现代企业制度相适应、与“北元模式”相契合的党建工作运行机制；要通过改进工作方法，创新工作方式，变“领导”为“服务”，变“指挥”为“协调”，切实改变管理人员工作作风；要围绕“三重一大”强化监督检查，全力抓好违纪案件的查处工作；要吸收有利于企业发展的优秀文化因素，全力推进企业文化与品牌建设工作，循序渐进地改变当前“文化滞后”现象；要抓好各级班子建设和干部队伍建设，进一步加强各级领导班子成员任期考核和经营绩效考核，努力把各级班子建设成为“政治素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好”的坚强领导集体。此外，进一步加强工团组织建设，开展丰富多彩、积极

向上的文体活动，带领广大职工和青年建功立业、成就事业。

第八，提前做好上市准备。要实现20xx年上市目标，我们从今年开始就要从财务、审计、内控等各个方面着手准备，确保公司上市能够按计划有序推进。

第九，不断推进科技创新。按照公司“十二五”规划，我们要积极准备，启动科研中心科技研发工作，加大科技投入，吸纳、充实公司科技力量，完善科研管理机制，实施科技强企战略。与国内前列的院校、科研院所合作，逐步开始研发、加工新型化学助剂，加快产品升级，扩大产品的使用领域，为下一步无汞触媒、塑料降解、产品防老化品种多样化等研发工作打好基础。

第十，要进一步加强民生工程建设。在新的一年里，我们坚持树立“一切为了职工”、“企业与员工共赢发展”的理念，持续开展各级员工培训工作，投资建设职工文体中心，寻机在神木、锦界团购住宅商品房。同时建设更为合理的薪酬管理机制，认真细致做好岗位调研，按照工作环境、工作内容、工作技能、工作强度等因素，科学合理地确定岗位技能薪酬，使薪酬向一线岗位操作能手、向技术革新能手倾斜，形成“化工高于热电、水泥，一线高于机关，基层高于集团”的薪酬体系，并建立薪酬逐年增长的机制。

各位代表、同志们，新的一年新的起点，我们肩负着陕煤化集团和全体股东的重托，承载着全体北元人的期望。让我们携起手来，振奋精神、奋发图强，同心协力，攻坚克难，团结带领全集团2500多名员工，确保在明年的这个时候，形成项目全线循环运行、厂区建成花园式厂区、企业更加和谐发展的崭新局面！为神木经济社会发展、为陕煤化集团做大做强做出我们应有的贡献。

# 领导职代会述职报告篇十一

尊敬的各位老领导、老前辈：

大家上午好！

在这金秋送爽、丹桂飘香的季节里，我们迎来了一年一度的。尊老敬老是中华民族的传统美德，我们镇小人始终不会忘记这一点，你们的今天就是我们的明天，今天，我们能聚在一起共话家常，是我们的缘分，在此，我代表镇小全体师生向在座的各位老领导、老前辈表示最热烈的节日祝贺！祝你们福如东海，寿比南山！

各位老领导，各位老前辈，长岭镇小的昨天渗透了你们的心血和汗水，倾注了你们的辛勤探索和奉献，学校的一草一木都浸润着你们孜孜求索的深情，你们既是我们的同事又是我们的长辈，更是我们的老师，在你们身上，我们学到了任劳任怨，精益求精的敬业精神，学到了真诚坦荡相互尊重的待人哲理。感谢你们曾经为镇小做出的贡献，更感谢你们对镇小今天发展的关心、鼓励和帮助。

一年来，学校的各项工作都步入了正轨，政教工作有声有色，后勤管理井然有序、透明度高，工会监管得力，教学教研成绩斐然，教学质量也有大幅度地提高，老师们的默默付出也逐步被人们所认可。

当然镇小还处在探索阶段，未来还有很多困难，我们恳请在座的老领导老前辈能多多理解学校，能一如既往的关心学校，多到学校来走走，为学校的发展献计献策，给我们的工作多提宝贵意见，我们一定不辜负你们的期望，让镇小再创佳绩。

“老骥伏枥，志在千里。”各位领导，各位老前辈，在这里我衷心的祝愿你们节日快乐！身体健康！万事如意！谢谢大家！

## 领导职代会述职报告篇十二

尊敬的各位老领导、老前辈：

大家上午好！

在这金秋送爽、丹桂飘香的季节里，我们迎来了一年一度的重阳节。尊老敬老是中华民族的传统美德，我们镇小人始终不会忘记这一点，你们的今天就是我们的明天，今天，我们能聚在一起共话家常，是我们的缘分，在此，我代表镇小全体师生向在座的各位老领导、老前辈表示最热烈的节日祝贺！祝你们福如东海，寿比南山！

各位老领导，各位老前辈，长岭镇小的昨天渗透了你们的心血和汗水，倾注了你们的辛勤探索和奉献，学校的一草一木都浸润着你们孜孜求索的深情，你们既是我们的同事又是我们的长辈，更是我们的老师，在你们身上，我们学到了任劳任怨，精益求精的敬业精神，学到了真诚坦荡相互尊重的待人哲理。感谢你们曾经为镇小做出的贡献，更感谢你们对镇小今天发展的关心、鼓励和帮助。

一年来，学校的各项工作都步入了正轨，政教工作有声有色，后勤管理井然有序、透明度高，工会监管得力，教学教研成绩斐然，教学质量也有大幅度地提高，老师们的默默付出也逐步被人们所认可。

当然镇小还处在探索阶段，未来还有很多困难，我们恳请在座的老领导老前辈能多多理解学校，能一如既往的关心学校，多到学校来走走，为学校的发展献计献策，给我们的工作多提宝贵意见，我们一定不辜负你们的期望，让镇小再创佳绩。

“老骥伏枥，志在千里。”各位领导，各位老前辈，在这里我衷心的祝愿你们节日快乐！身体健康！万事如意！谢谢大家！

## 领导职代会述职报告篇十三

首先在这里祝贺矿业公司、矿务局六届七次职代会暨20xx年党委工作会的顺利召开!会上听取了\*\*\*总和\*\*\*总两位领导所作的报告，振奋精神、鼓舞人心、催人奋进，为高岭土的下一步发展规划了蓝图，指明了方向，同时也进一步坚定了我们加快发展的决心和信心。

20xx年，局下达生产任务为\*\*\*吨，我们力争完成\*\*\*吨，实现产销平衡。为确保工作目标的顺利实现，我们重点抓好以下几项工作：

- 1、强化安全管理。全面落实各级安全生产责任制;严格执行安全生产规章制度;扎实做好安全文化系统推进工作，夯实“三基”。
- 2、提升产品产量与质量。重点提升蒲白公司产量，在20xx年要达到\*\*\*吨以上，产品质量稳定提高。
- 3、加大市场开拓。着重抓好榆林公司的产品销售和货款回收，销量力争完成\*\*\*吨，货款回收达到90%以上。
- 4、加强成本管理。在规范劳动用工定员定编的基础上，建立健全并实行全员、全方位、全过程的目标成本管理体系，并通过技术革新优化生产工艺，提高工效、降低成本。
- 5、做好标准化建设。各种标准化工作继续分阶段分重点同步进行，进一步优化生产、工作环境，实现精细化管理。

面对新目标、新任务，我们高岭土上下将认真贯彻落实会议精神，求真务实，扎实工作，为全面完成各项任务目标而努力奋斗。

## 领导职代会述职报告篇十四

各位代表：

今天会议圆满完成了预定的各项议程，会议召开非常成功，我最后对在座的各位代表提几点希望：

一是要希望大家能更好的发挥桥梁和纽带作用。工会组织是党联系职工群众的桥梁和纽带，在动员组织职工齐心协力推进各项改革和建设的进程中，发挥着不可替代的作用。而你们是工会这一组织的构成细胞，因此你们每一位对于医院工会来说都是极其重要的，希望大家在教育和引导中心全体职工，正确处理改革发展进程中的利益关系调整，团结带领职工群众为促进医院的改革与发展做出新的更大的贡献。

二是希望大家要切实维护职工的合法权益。代表和维护职工群众的合法权益，是工会一切工作的出发点和落脚点，也是在座各位的义务和职责，你们要时刻关注和倾听职工群众的呼声，千方百计为职工群众办实事、办好事，进一步密切与职工群众的联系。

三是希望大家要加强对工会业务知识的学习。开阔视野，求实创新，不断提高业务水平和工作能力，要以改革创新精神，为中心发展出谋划策，共同为增强工会的组织力、号召力和凝聚力而做出努力。

最后，祝愿我们医院的工会工作越来越好，祝愿我们医院今后的发展越来越好！

## 领导职代会述职报告篇十五

尊敬的各位来宾、亲爱的各位同事：

晚上好！

在这收获的季节里，时逢xx酒店成立四周年庆典，我很高兴和大家共同分享丰收的喜悦，展望更加璀璨辉煌的未来！

四年来□xx酒店传承发扬了宣威店高品质的餐饮服务，增设客房、会务、茶吧等四星级的服务。逐步打造成为珠江源头知名品牌企业，在日趋竞争激烈的酒店餐饮业中傲然于群。

四年来，我时刻铭记着每一位员工为企业走向辉煌而付出的点点滴滴。你们睿智的头脑、勤劳的双手、躬勤的汗水伴随着企业的成长壮大同步载入盛世xx酒店的史册。

四年来，我们荣辱与共、肝胆相照！忠诚、勤勉、踏实、学习、自新、进取伴随着我们一路走来。科学的决策与强悍的执行力相辅相成。面对困难从不言弃，面对迷惑从不迷茫，这一切凝聚成了今天的欢歌笑语！

展望明天，广阔无涯的天地风景靓丽怡人！腾飞的翅膀需在风雨中、冰雪中强化锻炼。主要从以下几方面着手：

- 1、加强企业文化、理念、目标、价值观建设；
- 2、夯实标准化、规范化、系统化、精细化管理；
- 3、巩固现有市场，维护好现有客户；
- 4、开拓潜在市场——挖掘潜在客户和目标客户；
- 5、丰富公关行为、营销策划、营销方案及方法技巧；

让我们的企业更成熟、更稳健、更具竞争力；

让我们的明天在和谐、美满、祥和展翅腾飞。

预祝：明年的今天我们的笑脸更加灿烂，我们的歌声更加嘹

亮;我们的业绩更加辉煌!

最后祝各位嘉宾朋友:

身体健康、工作顺利、吉祥如意!

看过20店庆领导讲话稿的人还看了:

## 领导职代会述职报告篇十六

各位代表，同志们:

这次职代会在大家的共同努力下，开得很好，很成功。这是我们贯彻落实党的十六届五中全会和市委八届八次、九次全会精神的大会，是我们在“十一五”期间全面推进二次创业的动员大会。会议听取并审议了春风同志代表公司所作的工作报告，表彰了一批先进集体和个人，圆满完成了各项任务。在这里，我代表公司党委，向受到表彰的单位和个人，表示热烈的祝贺!希望你们戒骄戒躁，再接再厉，继续在企业改革发展做出新的贡献。同时，希望广大干部职工，向先进集体和个人学习，崇尚先进，学赶先进，全力加快天铁的发展步伐。

这几天，我们连续召开了党委扩大工作会议和职代会。会议认真回顾了20xx年的工作，总结了“十五”期间的发展经验，分析了面临的形势和任务，周密安排了全年工作。大家以高度负责的精神，进行了认真的讨论，提出了很多好的意见和建议。特别是，在正确处理新项目建设和日常生产经营的关系、全面推进二次创业、共同建设和谐天铁等方面，达成了高度共识，统一了思想，振奋了精神，进一步坚定了加快发展天铁的信心和决心。大家一致认为，春风同志的工作报告，对去年工作的总结客观准确，对今年形势的分析实事求是，提出的工作目标具体明确，思路 and 措施切实可行。我完全同意这个报告，希望大家要结合各自实际，集中精力，抓好落

实。

20xx年我国钢产量突破了3.4亿吨，正由钢铁大国向钢铁强国转变。我国钢铁工业在未来五年，仍处于难得的发展时期。对于一个13亿人口的大国，要实现工业化，无论是现在还是将来，钢铁工业都是离不开的重要产业。20xx年人均国内生产总值将比20xx年翻一番，人均gdp将达到1600—1700美元(天津市的人均生产总值将达到7000美元)。gdp的年将增长率为7.5，我国国民经济将继续保持平稳较快发展。钢铁业必须保持一定的发展速度，才能满足整个国民经济发展的需要。我国的钢铁工业不仅不是夕阳产业，而是现代化、工业化建设中的重要支柱产业。现阶段我国钢铁工业不是发展不发展的问题，而是如何健康发展、科学发展的问題。

但是，随着国内外钢铁市场的变化，预示着中国钢铁工业高速扩张的阶段已经结束，开始进入一个稳定较快增长的新阶段。钢铁企业之间的竞争将在更广的范围和更高的层次展开，钢铁企业将进入微利时代、高成本时代。国家最近出台了《促进产业结构调整暂行规定》，力争在“十一五”期间，钢的生产能力控制在4亿吨左右，淘汰1亿吨落后的炼铁能力和5500万吨炼钢能力。这意味着从现在起，我国的钢铁行业进入了品种质量激烈竞争的新阶段：我们将面对资源、能源、环境制约的挑战；面对产能过快增长和市场需求趋缓的挑战；面对供大于求、挤压利润空间的挑战。象天铁这样的钢铁企业，必须坚持“高水平是财富、低水平是包袱”的发展理念，保持良好的精神状态，抢抓机遇，勇敢地去迎接挑战。

多年来，我们一直在为企业的生存和发展而奋斗着。特别是进入“九五”以后，随着市场竞争的加剧，天铁的生存和发展经受了严峻的挑战。我们没有退缩，而是抓住市场快速发展这个机遇，慎重决策，大胆实践，把“发展经济、安居乐业”作为工作目标，紧紧依靠广大职工群众，坚定不移地发挥国有企业的政治优势，不失时机地推进改革，使天铁的规

模迅速增长。为此，干部职工进行了不懈的努力：

——在企业的发展上，坚持走科技路、吃科技饭，不停顿地用先进适用技术改造传统产业。我们集中力量，抓住加快发展的制约瓶颈，抓住产品升级的关键工艺，抓住节能降耗、环境保护的薄弱环节，练内功、挖潜力，不断壮大企业的实力。坚持解放思想，与时俱进，牢牢把握发展这个第一要务，确立了二次创业的发展目标。在国家加强宏观调控的大背景下，在产业结构调整步伐不断加快的大形势下，我们争取主动，抓住难得机遇，着力建设天铁板材基地，掀开了天铁发展新的篇章。坚持集团化发展，以母公司为核心，以资产为纽带，稳步推进资产重组和资本扩张。形成了横跨津冀两地、年销售收入200亿元以上的大型企业集团，不断完善法人治理结构，公司制建设进入了一个新的阶段。

——在管理和改革上，坚持学先进、找差距，抓管理、上水平，永不满足，永不懈怠，努力实现管理创新。根据市场竞争和企业发展的需要，不固守一个模式，不断深化全面预算管理，成本倒推，价格监控，建立快速应对市场变化、具有天铁特色的管理机制。坚持大改革、小震动，热问题、冷处理，正确处理改革、发展、稳定的关系。始终着眼于广大职工的利益，不让一户职工过不去，尽企业的最大可能，保障就业，增加收入，积极稳妥推进各项改革，为企业发展注入了新的活力。

——在企业文化建设上，坚持一切依靠职工、一切为了职工这个宗旨，用凝聚力打造天铁的核心竞争力。发扬艰苦创业的传统，崇尚奉献精神，积淀了厚重的企业文化。广大干部职工像居家过日子一样对待自己的工作，不言苦，不言难，只言干，无私奉献，爱厂如家，企盼发展，形成了强大的凝聚力。这样的凝聚力，成为企业的活力源泉。坚持“双赢”理念，把“诚信天铁”打造成我们的品牌。在市场竞争中，我们凭借这样的优势，疏通渠道，拓展市场，建立了比较稳定的采购、销售和铁路运输渠道。凭借这样的优势，与当地

政府和人民，与津冀两地的金融界，建立了良好的合作关系，工农共建、银企合作，为企业的发展创造了一个和谐共赢的外部环境。

所有这些，为我们站在一个新的起点上，实现新的跨越，做了很好的铺垫，打下了良好的基础。这样的局面来之不易，是我们团结奋斗的结果，是广大干部职工心血和汗水的凝结，是天铁精神的升华。实践表明，我们所走过的路，符合“三个代表”重要思想，符合科学发展观的要求，符合市委、市政府的工作要求，符合广大职工的愿望。我们一定要百倍珍惜，以奋发有为的精神状态，投入到天铁生产建设和改革发展当中。

思想路线确定后，干部是决定因素。完成今年的各项目标，任务很重。各级干部必须保持良好的精神状态，按照春风同志报告中的要求，抓好各项工作的落实：体现在工程建设上要“好”，体现在应对市场变化上要“快”，体现在关心职工生活上要“实”，体现在深化改革上要“活”。第一，要坚持求真务实的工作作风。完成繁重的任务，作风至关重要。这是成就事业的基础。事业是干出来的，不是用花架子摆出来的。大家都要扎扎实实地做一些事情，一定要从实际出发，不唯书，不唯上，只唯实，带头办实事，鼓实劲，求实效。要深入实际，调查研究，集中各方面的智慧，下力量解决前进中的难点问题。第二，要进一步增强机遇意识、责任意识和忧患意识。始终保持奋发有为的精神状态，不断创造新的业绩。要敢于迎难而上，勇于较劲爬坡，努力开创工作的新局面。无论职务高低，学问多大，再有才气，也不能傲气；再有本领，也不能自负。必须学会大度，学会谦和，从善如流。第三，要筑牢廉洁自律的思想防线。当前，社会纷繁复杂，诱惑颇多。要洁身自好，抗得住歪理，顶得住诱惑，不慕虚荣，不谋私利。我们要始终绷紧拒腐防变这根弦，警钟长鸣，防微杜渐。无论什么时候，都要牢记“两个务必”，堂堂正正做人，认认真真做事。第四，要以创新精神构建和谐天铁。坚持“合法合理、公开公正、承认差别、保障生活”的原则，

处理好各种利益关系，使凝聚力工程提高到一个新的水平。

同志们，春节就要到了，各个部门都要扎实开展送温暖活动。关心困难职工和离退休职工生活，关心外来施工队伍生活，要精心安排群众的物质文化生活，精心组织货源，丰富商品种类，加大食品卫生安全管理，加大对社区治安管理力度，使广大职工都能过上一个欢乐祥和的春节。

我们有幸赶上天铁的二次创业，是光荣的、神圣的。我们相信，依靠大家强烈的发展愿望和扎实的工作作风，经过几年的艰苦努力，一个新的钢铁之城，一个充满希望、更加美好的家园，一定会展现在我们面前。

谢谢大家。

## 领导职代会述职报告篇十七

各位教官，老师们、同学们：

值此2012级新生军训开训之际，首先，我谨代表校党委、行政，向承训的全体官兵表示热烈的欢迎和衷心的感谢！向为军训辛勤工作的老师们和积极参训的同学们表示亲切的慰问和良好的祝愿！在军训即将开始之际，我代表学校讲几点意见：

第一，军训是大学里的重要一课，希望同学们正确认识

军训，是同学们迈入初中教育的第一课。不仅可以强身健体，锻炼意志，学到基本的军事知识和技能，培养严明的组织纪律和吃苦耐劳、团结拼搏、敢于进取、永不言败的精神；也可以学会整理内务、学会料理自己，学会独立生存，学会把自己融入集体，养成令行禁止、步调一致的作风和集体荣誉感，同时还可以学习到官兵们艰苦奋斗、爱国奉献、勇敢顽强、坚忍不拔的优良作风，培养大家的国防观念。军训，是人生的另一个课堂，是又一次起跑。通过军训，将使同学们更好

地领悟纪律的含义、规范的意义，领悟生活的真谛、人生的价值，是对同学们身心素质的一次全面提升。所以，希望同学们正确认识军训的目的，克服困难，积极参训，努力上好这重要一课。

第二，军训是一项复杂的工作，希望各有关部门密切协作

参加军训的学生有1000余人，现在又是一年中最热的“三伏”天气，这对广大参训官兵，尤其是后勤保障部门提出了更高的要求。希望各有关部门像对待自己孩子一样对待训练学生，高度重视，密切协作，精心组织，抓好细节，确保圆满完成各项军训任务。

第三，为保证这次军训高质量开展，我向大家提几点要求

一要敢于吃苦。军训是一个艰苦的过程，是对同学们意志力的一次重要考验。也许你们是第一次离开家乡，第一次离开父母，第一次独自生活，也许你们会遭遇烈日骄阳，遭遇瓢泼大雨，希望你们不要躲避，迎难而上，用你们的言行宣告你们的到来，用你们的行动展现12届新生的青春风采！

二要严守纪律。军训也是一个提高个人组织纪律性的过程。希望同学们严格要求自己，严格遵守训练规定，一切行动听指挥，坚决杜绝自由散漫、目无组织、目无纪律现象。

三要虚心学习。军训还是一次难得的接受教育和加强学习的机会。希望同学们虚心、认真、扎实地学习训练内容，学习军队的好思想、好作风、好传统，把军训中的收获化为学习的动力。

四要牢记安全。安全问题无小事，来不得丝毫懈怠。希望同学们牢固树立“安全第一”的思想，时刻绷紧安全这根弦，提高自我保护意识，确保安全参训。

同时，我也恳请承训的官兵们能够高标准、严要求，把人民军队的光荣传统和优良作风带到学校，带到同学们中间，为他们大学期间的有序生活和今后投身于祖国建设打下坚实的基础。

同学们，壮志凌云平步起，雄关漫道从头越，你们的初中生活已经掀开了崭新的一页，这一页无疑会缤纷多彩，但辉煌与否，绚烂与否，还需要你们自己亲手去描绘，希望你们从军训中汲取人生智慧，铺就人生底色，在三年的生活中勤奋学习，勇于拼搏，挖掘潜能，实现自我，从民族中学这个理想的殿堂起飞！最后，预祝军训取得圆满成功，祝愿全体承训官兵在校期间工作愉快！

谢谢大家！

## 领导职代会述职报告篇十八

尊敬的各位领导、各位嘉宾、女士们、先生们：

晚上好！今天，是一个喜庆的日子，更是一个值得铭记的日子。“福建××专用车新车下线暨福建××集团汽车产业园落成典礼”取得了圆满成功！今夜，高朋满座，精英云集，这里华灯闪耀、蓬荜生辉。××集团和××公司在此共同举办欢迎晚宴，热诚欢迎各位领导、各位嘉宾的光临！在这个欢庆的时刻，我想说三句话。

第一是感动。××集团从创立至今，历经十多年的风雨历程，现已发展为具有一定规模的民营汽车工业集团，每一次的进步，每一项的成果，都倾注着各方无微不至的关怀和有利的支持。特别是在省、市、县、开发区各级领导及社会各界的关注与积极推动下，××集团与××集团的合作取得了成功，××集团从此跨上了一个新的发展平台。可以说没有你们，就没有今天的××，就没有今天××的辉煌。对于各位领导、朋友、厂家的关怀帮助，我十分感动，常怀感激之情。

第二是感谢。今晚，我特别要感谢××省、市及××县各级领导，感谢你们对××和××项目的大力支持；特别感谢商业界的各个合作伙伴以及金融界的各位朋友是你们带给××集团无限的商机；特别感谢江苏××工业园区、××金融界的各位领导是你们给了××集团的发展空间；特别感谢××集团的全体员工为××发展做出新的贡献！谢谢大家，感谢大家为福建××集团和××公司所做的一切！第三是承诺。××专用车是××与××集团合作的第一个项目，我们将通过这一项目的合作，奠定双方下一步更深层次合作的基础。我们将会倍加珍惜今天来之不易的局面，开拓创新、奋发图强，更加努力工作，创造精品。我坚信××集团、××公司一定能够带领全体员工，以更好的业绩回报社会，不辜负各级领导、各位朋友的殷切期望。

现在我提议：请将各位的杯子斟满酒，让我们共同举杯，为了健康、为了友谊、为了我们灿烂辉煌的明天——干杯！谢谢！

## 领导职代会述职报告篇十九

各位领导、各位朋友：

在这天高云淡、秋高气爽，孕育着收获和希望的金秋时节，我们迎来了\*\*镇农贸市场隆重开业的喜庆日子。值此之际，我谨代表镇党委、政府和\*万热情好客的古城人民，向前来参加开业庆典的各位领导、各方来宾、各界朋友表示热烈的欢迎，向为市场的兴旺发展付出辛劳、做出贡献的领导、员工及广大业户表示由衷的感谢和诚挚的祝贺！

近年来，\*\*镇党委政府紧紧围绕市委、市政府决策部署，深入践行“”重要思想，抢抓机遇，乘势而上，团结带领全镇人民群众干事创业、共奔小康，经济实现了跨越式发展，城镇面貌日新月异，都市农业稳步推进，社会事业全面进步，人民生活质量逐步改善，消费水平明显提高，人们渴望致富

的意识日益凸显。

增收致富要靠广阔的平台、坚实的载体。农贸市场未建以前，我镇城区内市场交易呈现脏、乱、差的局面，不仅影响了镇容镇貌，也带来了诸多安全隐患。由于市场规模小，有的经营户交易不仅赚不到钱，有时还出现卖难现象。\*\*镇农贸市场的建成无疑破解了这一难题，不仅为农产品升值提供了一个平台，为农产品走向外地搭建了载体，还为发展第三产业、促进劳动力转移开辟了又一途径。

我们知道，\*\*镇有着得天独厚的地理气候条件，造就了一大批风味独特、优势明显的如\*\*大葱、乔家脆萝卜、黄家烤肉、北套粉皮、大夫蛋鸡、阎家仔猪等品牌的农副产品，但在大批量外销方面还远远跟不上市场发展的要求，农副产品升值的空间很校今天，市场的建成并投入使用，是各方面共同努力的结果，是全镇人民的共同愿望。目前，虽然市场刚刚建成运行，但我们有理由相信，只要立足本地资源优势、产品优势、品牌优势、区位优势，立足诚信，立足公平，立足开拓，市场未来是广阔的，前景是美好的；我们也有理由相信，只要坚持农业产业化运作，坚持农副产品龙头带动，我们的农副产品一定会走向全盛走向全国，走出国门。可见今年我们提出“打造特色市场，建设特色乡镇”的城建新理念，也是符合上级决策的，是顺应时代潮流的。在此，希望市场管理者继续发扬艰苦奋斗的精神，奋力拼搏，为我镇农副产品购销、升值做出更大的贡献；也希望上级主管部门领导和社会各界继续关心、支持市场发展，为市场不断壮大、做大做强作出应有的努力。

最后真诚地祝愿各位事业有成、万事如意！

再次祝绣惠镇北关农贸市场开业大吉、奋勇腾飞、再创辉煌！  
谢谢大家！