

# 最新施工管理员年度个人总结(实用7篇)

学期总结是对自己成长过程中的经验和教训的一次总结和借鉴，可以帮助我们更好地成长和发展。以下是小编为大家整理的几篇军训总结的范文，欢迎大家参考借鉴。

## 施工管理员年度个人总结篇一

作为项目部的管理人员，单体楼1#、2#、3#、4#的总楼号长，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

### 1、工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影像资料（照片等），要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

### 2、1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

### 3、班组的管理协调工作

（1）施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，

因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2) 关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3) 注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

#### 4、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

#### 5、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

#### 6、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，

落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节约了成本。

## 7、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的一年中，提出工作联系单37份，为工程的工期起了一定的作用。例如本年度xx月份在人防施工中，我主动和项目部领导协商，提出后浇带改为加强带的施工技术，在得到领导的肯定和支持后，和建设单位、监理单位、设计院多次协商联系，终于达到预期目标，为人防工程的施工抢回了一定的工期。

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在2008年5月20日的演习中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

- 1、加强各种政治学习，提高个人修养
- 2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。
- 3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的工作总结，希望各位领导和同事给予指教，最后，再次感谢各位领导和同事，祝新年快乐！

总之，2018来说，像个五味杂瓶。很坦然地说，收获与失去是对等的。走上技术管理岗位并初步完成角色的转变是2018大的收获。其中，还有一些微不足道的小荣誉以及兼职也让我倍受鼓舞，我深知这是领导和同事给予自己某些方面的肯定。但同时，凸显出来的问题，诸如技术领域涉足不深、情绪波动、心态疲劳等，成为了困扰自身进步的一大瓶颈，必须作为来年工作的整治方向。套用一句古话：穷则变，变则通，通则久。憧憬2019，希望自己努力改正缺点，寻求新的突破。

## 施工管理员年度个人总结篇二

建筑工程施工现场因施工人员复杂，作业环境差，施工过程危险源多，作业人员的安全意识偏低。对施工现场进行系统化安全管理势在必行，在施工过程中控制好人的不安全行为和物的不安全状态在时空上的交叉是预防事故的关键之所在。

针对施工现场人员复杂及素质偏低，交叉作业、高空作业、焊接作业、特殊工种施工作业等危险源多的情况，运用系统化的安全管理是搞好现场安全管理的必经之路。

要提高现场施工的安全性，使其不发生或少发生事故，其前提条件就是预先发现系统可能存在的危险因素，全面掌握其基本特点，明确其对系统安全性影响的程度。只有这样，才有可能抓住系统可能存在的主要危险源，采取有效的安全防护措施，提高系统的安全系数。这里所强调的“预先”是指：无论系统处于哪个阶段，都要在该阶段开始之前进行系统的事故预先危险性分析。发现并掌握系统的危险因素。那么作为现场的安全管理者，在工程的开工之前。首先应策划施工

过程中安全管理工作应怎样开展，怎样找出系统的危险因素并采取相应的防护措施。对以后的安全管理工作做到心中有数，掌控过去/现在/将来的危险源。

导致事故的主要因素有：人—物—环境—管理。在事故的发生过程中，人的不安全行为和物的不安全状态发生于同一时间，同一空间，或者说人的不安全行为与物的不安全状态在同一时空相遇，则将在此时空发生事故。

那么要避免事故的发生，必须避免人的不安全行为和物的不安全状态在时空上的交叉。清除人的不安全行为可以避免事故；清除物的不安全状态同样可以避免事故（通过改进施工工艺，清除带“病”作业的设备，设置有效的安全防护装置，根除施工过程中的危险条件，使人员即使产生了不安全行为也不至于酿成事故，从而实现物的本质安全）。

### 3.1 施工现场安全培训

安全教育是增强员工安全意识，搞好安全生产的重要手段，现场的安全教育培训要分层次进行。对安全知识不知者进行安全知识教育；对知而无能者进行安全技能教育；对既知又能而不为者，进行安全态度教育。

### 3.2 施工现场危险源的控制

在从事危险作业的地方，应尽可能在付诸实施之前找出预防、改正及扑救措施，将隐患消除或控制危险因素。

### 3.3 安全施工的薄弱时间段

迎峰度夏工程的作业时间表应根据现实情况，及时调整员工的作业时间表，保证员工有良好的精神状态从事作业，做好安全施工薄弱时间的安全检查：

总之，建立安全生产长效机制是个系统工程，施工现场点多面广，规模宏大，是一项重要的、长期的、艰巨的任务，而且时代在发展，社会在进步，情况在变化，要求在提高，需要适时地对已经建立起来的机制进行改造和完善，但只要我们同心协力，坚持不懈，稳步推进，就一定会实现安全文明施工目标，“强化安全基础、推动安全发展”。

## 施工管理员年度个人总结篇三

时光飞逝，不知不觉地已度过2020年的建筑工程施工员的工作生涯。本人自\_\_年涉建筑工程工作以来至今，本人一直在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，因此与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下面我就把这一年度的工作做简要的总结：

### 一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工过程中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情况，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一起。

通过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清晰的思路。在\_\_酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

## 二、工程竣工图编制

对现场实际施工内容比较熟悉，帮助内业组将产生的变更(包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单)的内容整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工内容具有可追溯性，为日后结算和竣工提供资料依据。

## 三、努力学习，提高自身修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

## 四、不足与改进

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足

的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师。

## 施工管理员年度个人总结篇四

在分公司领导的信任和培养下，我于20xx年xx月被任命为xxxx项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

### 1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制。

通过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

### 2、完善激励机制，调动员工生产积极性。

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

### 3、提高生产效率，降低生产成本。

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提



升。

#### 4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性。

项目部每月9日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

#### 5、文明工地建设。

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数8人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

#### 6、认真搞环保、水保工作。

积极与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

#### 7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦。

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

- 1、不断丰富知识，提高工作能力。
- 2、认真履行岗位职责，精心做好本职工作。
- 3、严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

总而言之□20xx年是我们丰收的一年，在各级领导的大力关心和支持下，我部精心组织合理安排，克服了工期紧、任务重、外观质量要求高等，我们也将更加努力认真的`完成好工程的后续工作。

最后，愿所有参建单位事业蒸蒸日上，蓬勃发展！

## **施工管理员年度个人总结篇五**

转眼间20xx年将远去，迎来了崭新的一年。今年我在公司项目部任施工员，先后在灵石森林公园桥梁工程任施工员、资料员。一年来从以下几点今年的工作进行简单总结。

企业成于安全，败于事故。任何一起事故对企业都是一种不可挽回的损失，对家庭、个人更是造成无法弥补的伤痛。

开工前期，我配合项目经理与公司安全员作好三级安全教育工作，传媒大学道路施工与灵石森林桥梁工程环境大有不同在进行施工时必须因材施教，不同工种分开沟通使劳务人员能真正听进心里。使现场施工工作进行的更扎实。

今年的工程施工过程中积极面对问题按照图纸准确施工，确保不发生窝工和返工的情况！认真排查施工各个工序中潜在危险源。及时与施工现场施工人员及进沟通，跟据施工计划安排作好安全工作及确保施工顺利完成，工作中做到腿勤、手勤、眼勤。

在施工期每天总是紧绷心弦□20xx年施工已结束，全年无一例安全事故发生，紧绷心弦终于可以放下。

仔细阅读施工组织设计编，提前对图纸进行详细的研读与熟悉，脑海中对施工的全过程及各种注意事项都有所了解。方才进行施工准备，编制的施工方案时贴近实际，在施工过程中形成的各种资料及数量确认资料要及时找监理工程师签认，以免影响到后期计量。

今年传媒大学道路施工时，是我职业生涯第一次参与市政道路施工，开始有些迷茫，前期我仔细翻阅了市政道路的规范资料等准备工作。以便能因对工作中遇到的问题和困难。

施工员的工作也是比较辛苦的，白天要在现场跑来跑去督促施工进度及审查按图施工避免差错，晚上要对当天的图纸及资料进行整理并对第二天的`工作进行安排。在工作当中我向来是当天的工作当天完成，绝不拖到第二天。确保在后续工作实施时，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期。

繁忙的工作中，我仍坚持学习参加了20xx年二级建造的考试□20xx年函授本科也是第三年。在工作闲于时期也阅读和学习一些施工规范资料等。

经过一年的工作学习，初步了解与掌握了市政道路的施工方法与程序。学会了如何与工人进行沟通，如何指导施工人员进行施工作业。在工作上坚决服从公司及项目部领导的安排，自觉做好各项工作。学习各项施工方案，对图纸归纳整理，查阅施工规范。认真做好施工日志，对还未展开的工作进行提前准备，对已经完成的工作进行回顾审视。团结同事，发扬团队合作精神，良好的沟通能更方便的展开工作，只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

对理论知识学习不够，专业实践、阅历不够丰富，工作上往往凭感觉办事，凭自己的想法来处理问题，对没有掌握的工作不敢大胆地尝试。在工作时偶尔有懒惰情绪，施工资料未能及时整理。对突发性以及偶然性的施工状况措手不及，考虑事情不够全面。对于加强施工工人的执行力做的不好，在未来的职业生涯中避免发生及自我改变。

继续学习新的知识，加强对图纸的熟悉程度，努力掌握各项施工方案。对不懂的问题及时向师父及老员工请教。提高自身素养，缓解工作情绪。加强与各个部门的沟通，做到施工资料及时整理。提高自己执行能力，尽快尽好的完成领导安排的工作任务。加强自身责任感，不畏惧新的工作安排。不怕吃苦，坚持“多做点，做好点”的工作原则。“逆水行舟，不进则退”，在日后的工作中里我要学会掌握更多的专业知识及施工方法，提高自身的工作能力，加强责任感，提升安全意识，保证工程质量，继续努力完成领导安排的每一项工作任务。我会继续努力，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷，在领导的带领下，在同事们的帮助下，我相信，我以后的工作会做的更好；为第二道桥分公司的明天贡献出自己的力量！

## **施工管理员年度个人总结篇六**

我是\_\_，\_\_年进入\_\_公司，一直从事自己喜爱的电气安装工作，现在为\_\_世茂项目电气技术员。在此，感谢公司领导

和同事们在工作和生活上给予我的指导和帮助，并且很荣幸参加这次的工作汇报。参加工作至今，不仅使我实现了自我价值，还在工作、思想和生活中学到了很多知识。下面我就最近一年来的工作情况汇报如下：

首先，在工作上，深入学习专业知识，加强理论与实践的结合，更好地胜任本职工作。

1、明确个人目标，认真落实岗位职责，爱岗敬业、踏实工作、严谨职业道德，不断努力学习安装方面的技能知识。

2、不仅要懂技术，还要懂管理。正确理解“你的需要就是我的权利”这句话，同样的一件事情，有的人做不来，而有的人做起来不费吹灰之力，两人的差别可能就在于第二个人懂管理，知道怎么利用恰当的管理手段，达到有效的管理目的。

3、认真学习合同内容：对分包队伍，做到能够结合现场实际情况及时作出应对措施；对业主，任何文字形式的交流和往来文件必须严格按照合同要求进行。

4、有扎实的技术知识、认真的工作态度和服务业主的心态。如：

烟台世茂海湾一号机电安装工程在完成合同内安装条件后，因业主经营方针改变，我司用一个多月的时间将机电施工点位图深化完成，并得到了业主一致认可。因此业主更是放心地将未经投标的两千多万安装工程给予我司施工，在公司领导的策划、指导下顺利完成，得到了业主及监理的一致好评。在项目工期异常紧迫下(图纸变更频繁)，经过大家的共同努力，世茂百货顺利开业，业主发函感谢，同时世茂百货公司领导也称无愧铁军称号，这样对后续的市场开拓奠定了坚实的基础。

其次，在思想上，自觉加强政治理论学习，努力提高个人思

想素质。

2、理论学习还要在行动上落实，注重其对实践的指导意义，自觉地践行“八荣八耻”，时刻用其来约束自身行为，改正不良习惯，继续发扬优良传统。另外，除了干好自己的本职工作外，还积极参加各项活动，对于公司组织的活动，能够积极参与与配合，在生活上乐于助人，关心集体荣誉。通过以上努力，我感到自己的政治素质有了长足进步。

第三，学习生活上，完成了角色的转变，完全进入工作状态，努力开展工作。作为中建安装员工的一分子，我们要认真学习安装公司铁军精神，工作中永葆积极向上的工作心态，努力开展工作。对于领导们的关心和关怀，我们要感到压力，这样才能产生动力，争取在以后的工作生活中，以更加努力的优秀成绩来回报公司。生活中要“实实在在做人，踏踏实实做事”，掌握过硬本领，弘扬务实之风。

尽管在各级领导和老同志的帮助下，取得了很大的进步，但我深知自己在工作中还存在一定的不足需要改善，主要为：进一步提高对项目部分工作的完成质量和效率；加强与公司领导 and 同事们的思想、工作业务交流；进一步提高自己的整体素质和业务学习能力。

最后，在各位领导的正确带领和同事们的共同努力下，我相信我们中建安装公司一定会更加辉煌，更加强大。

以上是我近一年来的一点心得体会，不足之处敬请斧正。

施工管理员工个人年终总结范文2020

## 施工管理员年度个人总结篇七

即以项目目标管理为中心，通过目标规划，采用动态控制方法，力保争取实施项目目标的最佳状态，使项目造价不超过

承包合同价，项目实际建设周期不超过合同工期，工程质量达到施工合同中约定的要求和标准。

## 第二、转变观念立足服务

在现场管理上，不管你是监理方还是建设方都要既坚持服务，又要牢记监督职能。一方面做好技术指导，提供优质服务为施工方创造良好的施工环境，另一方面还要加强监督管理工作，使管理相对人明确各自职责。

## 第三、把握原则讲究方法

在现场管理过程中，必须严格按照建设工程法律、法规、设计图纸施工及验收技术规范、规程。工程质量验评标准为依据，督促施工方全面实现施工合同中约定的各项承诺(质量、进度、造价)。

### (一)工程质量的控制方法

1. 对施工全过程进行全面监控，及时纠正违规操作，消除质量隐患，跟踪质量问题，验证纠正效果。
2. 采取定期检查、观察、测量等手段，以验证施工质量。
3. 加强对关键部位和主要工序的施工过程的检查，积极主动控制工程质量。

### (二)工程进度的控制方法

1. 审查施工方的工程进度计划，并经监理方、建设方审批后施工方执行。
2. 每周或每半月对实际施工进度进行检查，根据检查情况作相应调整，保证实际进度符合计划进度。

### (三)对造价的控制方法

- 1、审查标底、招标文件及施工合同中关于造价控制的条款。
- 2、尽量减少工程变更，必须变更时，应于变更实施前建设方、施工方尽早达成工程变更后工程价款调整的协议。
- 3、建立付款台帐，经常进行对已付款与完成情况比较，如发现超支现象及时采取纠正措施。

### 第四、加强信息沟通及各方的协调工作

- 1、定期召开现场会议，加强各参建方的信息沟通及传递，保证会议精神及时完整落到实处。
- 2、应积极主动地协调好各参建方及工程质量监督部门之间的关系，努力创造良好、宽松的施工环境。