

2023年管理施工心得体会(优秀12篇)

教学反思是一个持续的过程，要求我们不断总结经验教训，不断提高自身的教学水平。接下来，小编为大家介绍一些有关工作心得的范文，希望能够帮助大家写出一篇好的心得报告。

管理施工心得体会篇一

在管理施工过程中，我们需要掌握一系列的技巧和方法，以确保施工项目的顺利进行。我一直在施工管理领域工作多年，通过与各种类型的项目和团队合作，逐渐积累了一些心得体会。在本文中，我将分享我在管理施工上的一些经验和教训，希望能对读者有所帮助。

第二段：建立良好的沟通渠道

在管理施工中，良好的沟通是至关重要的。沟通不仅仅是简单地传递指示和命令，更应该是一个双向的过程。我们需要与施工队员和其他相关人员建立良好的沟通渠道，及时了解他们的需求和问题，确保信息的畅通。而且，我们还应该学会倾听和理解，尊重和关心他人的意见，从而建立起一个和谐的工作氛围。只有通过良好的沟通渠道，我们才能更好地发现并解决问题，使施工项目顺利进行。

第三段：制定详细的计划

在施工管理中，制定一个详细的计划是非常重要的。计划要包括项目的时间表、资源分配、预算和风险评估等方面。通过制定详细的计划，我们可以预见到可能出现的问题，提前做好准备，以减少施工过程中的风险和变数。同时，计划还能够为整个团队提供一个明确的方向和目标，从而确保每个人都在同一个方向上努力工作。当然，在制定计划的同时，

我们还需要具备灵活性，随时根据实际情况进行调整和变更。

第四段：合理分配资源

在施工过程中，合理分配资源是非常关键的。资源包括人员、材料、设备等。我们需要根据工程的实际需求和进度计划，合理安排人员的工作任务和班次，确保施工队员的工作效率和质量。同时，我们还要选择合适的材料和设备，以保证工程的质量和安​​全。此外，我们还应该控制好成本，避免浪费和不必要的开支。只有合理分配资源，我们才能提高施工效率，保证工程的顺利进行。

第五段：强化质量和安全管理

质量和安全是施工管理中最重要​​的因素之一。我们应该建立起一套完善的质量和安​​全管理体系，包括制定详细的施工规范和程序，组织相关培训和奖惩制度，加强监督和检查等。通过强化质量和安全管理，我们可以提高施工项目的质量，减少事故和风险，保护工人和公众的安全。在质量和安​​全工作方面，我们绝对不能有丝毫的马虎和松懈，只有严格要求和自我检讨，才能保证工程的良好进行。

结尾段：总结与展望

通过以上的经验和教训，我认识到管理施工不仅仅是技术和工程的问题，更是一个协调和管理人与人之间关系的过程。只有通过良好的沟通，制定详细的计划，合理分配资源，强化质量和安全管理，我们才能在施工过程中解决问题，确保工程的成功。当然，管理施工是一个综合性的工作，仅仅通过几个方面的改进是远远不够的，我们还需要不断学习和积累，与时俱进，以适应快速变化的施工环境。相信在未来的施工管理中，我们能够更好地应对各种挑战，取得更加优异的成绩。

管理施工心得体会篇二

时间荏苒，白驹过隙，转眼间已经参与曹妃甸煤二期堆场工程2个多月了，在这段时间里，接触到了很多以前没做过的工作，也领悟到了工作中的很多道理。

一、施工体会

1、如何才能做好施工管理工作？

首先得先摆正心态，进入施工这个行当，就要有吃苦耐劳的思想准备。古人曰：吃得苦中苦，方为人上人。其次，就要干好自己的工作，静下心来，多看、多问、多学习，要求做到三勤：手勤、腿勤、嘴勤。手勤就是养成勤动笔的习惯，做好记录。腿勤就是多跑路，在现场多走动，全面了解现场情况，做到心中有数。嘴勤就是多说，跟工人交底，向领导汇报现场情况要做到嘴勤。

2、现场施工管理中各个环节应该怎么做？

（1）测量放线：

测量放线在施工时尤其重要，一点疏忽可能造成非常大的经济损失。现在在施工现场的测量放线，并不象在学校测量实习时量距有前尺、有后尺、有读数、有记录那么正规，往往是两名测量人员就去放线，你不能要求项目部配备足够的专业人员陪你定位，但你必须做到慎之又慎，尺前尺后来回跑，确保万无一失。记住学测量时老师讲的几个要点：先整体、后局部；常复核，前一步工作没做复查下一步工作不能进行；并做好测量交底记录。

（2）技术交底：

一般来说，技术交底的通病就是抄书多、抄规范多，真正能

指导施工的不多。我的经验是对施工工艺、施工步骤不清楚时还是多抄些规范要求，可以让别人说你的交底是死搬硬套，指导不了具体施工，但总比让别人看了说你不懂、说你讲外行话要强。再一个原因就是技术交底是要进交工资料的，所以绝对不允许有违背规范的话。毕竟有些是可以去做但不可以写出来的。想提高的话，应该多看看工人的操作，看看有哪些没按书上的去做，对质量有什么不好的影响，自己一定要记下来做个总结。

（3）现场取样：

进场原材料取样送检要有取样见证人同监理共同完成的，作为技术员也要参与，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢，比如钢筋机械性能试验试件的选取，不能图简单从钢筋端头截取，一般要截去1250px左右后再取样，是因为要消除钢筋生产热轧时对端头的影响，要注意现场取样复检的宗旨是随机取样，使每组试件能真正有普遍性，代表性。如果钢材供应渠道有可靠的保证，并且是长期合作信誉度很高，也可以在1根钢筋上把该规格的钢筋试件一次取完，毕竟省得钢筋配料时人为增加接头，造成材料的浪费。但要记住合乎标准规范的做法应该是什么，在业主和监理面前不管你自己觉得关系处得多么融洽，你永远不能在你没有按章行事时说实话。当然，对于新技术员来说，最好还是严格遵照规范要求去办，第一好处是自己心里塌实，第二给别人一个做事认真的印象总是不错的。

（4）现场质量检查：

模板尺寸标高的检查等等的是看起来简单，其实经验的积累也很重要。在现场呆时间长了，就可以知道哪些地方是关键，重要的是提前预控，既成事实后拿着仪器挑毛病是领导和操作工人最反感的。

二、怎样做好施工现场协调

干技术员的阶段是搞施工打基础的阶段。施工现场的实际经验的获取和累积，人际关系的基本架构的形成，包括自身处事做事的风格的确立，都是在这一阶段。

施工管理者要面对业主、监理、其它施工单位，甚至地痞无赖，不要以为所有的事都有章可循，我们交流一下施工管理中应如何处理各方关系，作为一名项目技术人员，能够处理好内部外部的各种关系能算是称职与否的首要条件吧？施工单位首先要面对业主，那是我们的衣食父母，但是一旦合同签订，作为项目运作者，对跟业主方的交往要作到有理有节，不亢不卑。

对监理，首先要按规章办事，如果工程上总是出问题，即使是你请他喝酒相信聪明的监理也会拒绝的，首先把工作作好，当然，要是百分百拿规范去卡，谁也作不到，小问题可以在互相尊重、互相理解的前提下由下面人员去争，但记住两点：一是不能吵，不搞人身攻击，就事说事；二是千万不要觉得搞监理的只会讲规范、翻本本，不懂施工，哪怕监理是刚毕业的学生。要知道监理管你是在工作，即使监理某个事真说错了也不要当面说破，换个时间，私下再给他解释也不晚，维护他的面子就是维护了你们之间的融洽感情。

管理施工心得体会篇三

一、引言（200字）

管理施工是一个需要经验和技巧的工作，而在长期的实践中，我从中获得了一些宝贵的心得体会。在进行管理施工时，我们要注重规划和组织、沟通和协调、监督和控制。这三个方面的工作是相互关联的，缺一不可，只有有效地进行了规划和组织，才能顺利地进行沟通和协调，从而实现良好的监督

和控制。下面将详细阐述我的一些心得体会。

二、规划和组织（200字）

在管理施工中，规划和组织是非常重要的，它们决定了整个施工过程的方向和目标，以及施工人员的分工和任务。在规划方面，我们要对整个施工过程进行详细的调研和分析，确定资源的需求和使用情况，以及施工计划和进度。在组织方面，我们要对施工人员进行合理的分配，确保每个人员都能胜任自己的工作，并能相互配合。此外，我们还要对施工材料和设备进行统一的管理，保证施工的顺利进行。

三、沟通和协调（200字）

沟通和协调是管理施工的关键，它们是各个环节之间联系的纽带。在沟通方面，我们要注重与各个相关方进行有效的沟通，包括设计方、供应商、施工人员等。只有确保信息的准确传递和理解，才能方便施工的顺利进行。在协调方面，我们要注重各个环节之间的衔接和配合，及时解决出现的问题和纠纷，确保施工不受阻碍。同时，我们还要善于适应和调整，灵活地应对各种变化和突发情况。

四、监督和控制（200字）

监督和控制是管理施工的重要手段，它们可以有效地保证施工的质量和效率。在监督方面，我们要对施工过程进行全程监测，及时发现和解决施工中的问题和隐患，确保施工的顺利进行。在控制方面，我们要根据实际情况进行合理的调整和安排，及时采取措施避免和纠正偏差，确保施工的质量和进度符合要求。

五、总结（200字）

通过长期的管理施工实践，我深刻认识到规划和组织、沟通

和协调、监督和控制对于管理施工的重要性。只有做好这三个方面的工作，才能保证施工的顺利进行，达到预期的目标。同时，我也意识到管理施工需要很多经验和技巧，需要不断地学习和提高自己的管理能力。只有不断地积累和总结经验，才能在管理施工中得心应手，取得更好的效果。因此，我会继续努力，不断完善自己的管理施工技巧，为建设更美好的未来而努力。

管理施工心得体会篇四

施工现场管理心得要怎么写，才更标准规范？根据多年的文秘写作经验，参考优秀的施工现场管理心得样本能让你事半功倍，下面分享【施工现场管理心得精选3篇】，供你选择借鉴。

作为一个在项目摸爬滚打近十年的工程技术人员，对加强施工项目成本控制深有体会，面对日趋激烈的建筑安装市场，建筑施工企业的生存结构已发生了深刻的变化，以施工工程项目管理为核心的经营管理体制已基本在实践中不断完善和发展。必须树立以质量求生存，以信誉求发展，以管理求盈利的理念，坚持以接一项工程，树一块牌子，占一方市场，要牢牢坚持以人为本，充分挖掘与调动全体项目管理人员积极性的原则，要始终坚持以质量求生存，以上乘服务为宗旨，赚取更大利润为目标的管理思路。

一、以人为本，全员控制

项目管理必须坚持以人为本，充分挖掘与调动全体项目管理人员积极性，执行全面项目成本控制的原则。

1、全过程动态控制

项目成本控制要随着项目施工进展的各个阶段连续进行，每个环节均不能疏漏，不能时紧时松，应该使成本控制始终贯

穿于从图纸会审开始至竣工结束的全过程，这也就是成本的动态控制。倘若临近工程要竣工了，你再来考虑成本，盈利与亏损已基本定局。

2、项目成本控制的关键是人

人是实现项目成本控制的关键性因素，项目管理也象商海一样，商人均是在商言商，我们搞工程就是要赚取更大的利润，怎么样赚取更大的利润呢？首先，要在质量上，施工水平上，管理水平上使业主放心，其次再加上上乘服务的意识，主动为业主分担工作上的一些事情，并适时恰当地提出一些有针对性、建设性的意见，这个有针对性、建设性的意见和建议，就是善于发现施工中的缺陷或是设计图纸中的不足，有力有据的说服甲方，能争取更多的变更。让变更能成为我施工方取得项目经济效益的有效途径之一。若经过仔细测算或论证发现相应的变更无赢利或变更难度较大，利润又小，则要用合理的公关方式努力说服业主放弃其变更。但对于这些，我们的工程技术管理者，首先要炼好内功，不断提高自己的施工技术和丰富自己的管理经验自公司上上下下要形成这种氛围和员工也要自觉培养与主动参与，就是全面、全过程的项目成本控制意识。我想说的就是在整个项目控制过程中，均要养成一种商业竞争理念，个个成为替项目、为公司理财的有用人才。

二、技术创新、降低成本

为了降低控制成本，必须多动脑筋，学会怎么样去办变更、洽商，多学习规范、技术，并把这些技巧运用到施工管理当中。在同一个施工项目中有三件事，使我深有体会：

利用主体主筋及圈梁主筋作等电位接地敷设，仅此一项为项目节省约6000多米镀锌扁钢(前期工程均是利用镀锌扁钢做等电位进行施工)，并为劳务施工提供了很大的便捷。

第二、通过努力，说服甲方争取到了了一个近40万的电气变更。变更之前，我们从工程量，选择材料厂家入手，为甲方提供了不少与变更有力的条件，如有关的线路图、平面图、立面图均绘制好交给甲方，使其进行确认。确认结果后，我们发现通过施工方法的变换，可以将7000多米的yjv三芯电缆改成yjv二芯电缆，进行替换的是前期工程过剩的153米镀锌扁钢，与其相应的配电端子箱内也节省了196个接地端子排。仅此变换施工方法，为项目赢利几万元，所以说：技术是一种硬东西，是实实在在的，运用得好能够成倍地降低项目成本，并产生非常好的项目经济效益。

第三件事：在主体结构预埋前，我们已对图纸熟记于心，并以蓝图为依据进行细部的调整，把调整好的强弱电的功能点位、空调洞口、排水管预留位置。其尺寸，标高绘制好后，连同技术交底说明一起交给甲方、监理进行审定、认可，以此获得了甲方与监理的充分肯定，也从另一个侧面反映出我局所管理项目的真实水平和实力。

三、材料成本控制是关键

第三：项目主管领导要不定时地组织合约、技术及材料人员进行成本分析，分阶段进行项目成本摸底控制，从过程中发现问题进而解决存在的问题。

第四：在能够满足工程技术、施工规范的前提下，材料的规格、品种可以进行变通，（前提是要做好监理、业主的工作），这样做可以成倍地降低成本，比如前面提到的7000多米yjv三芯电缆在订货过程中我们主动要求材料订购人员采购二芯yjv电缆，取得良好的效果。

第五：要严格控制劳务施工主材用料，在施工过程中进行监管，必在时全程进行旁站。

我们的企业必须培养一批想干事、能干事、干成事、出效益

的优秀项目管理人才。这些人应该具备成本意识高、大局观念强、基础扎实、有底气、能吃苦耐劳。一个优秀项目管理者必须具备管理思路清晰、明了，不管什么时候都能够掌控整个工程的动态过程及成本的节点控制。

总之，工程项目管理人员应该具备干一类工程有一份心。

面对建筑市场竞争的日趋加剧和风险恒在、行业微利的客观现实，走低成本竞争之路已成必然。因此，工程项目成本管理突显重要。集团公司有针对性连续举办责任成本经验交流会，意在强本固基，求得稳妥发展，也是每个项目必须应对的问题。____项目工程，在上级领导的指导下，项目部立足现实、注重方法，从项目“量”的复核审定、“价”的正确确认和消耗的合理控制及有效管理方法着手，认真做好项目成本管理各项工作，使项目管理得以顺利进行并取得了一定成效。现就项目部在工程项目管理中一些主要做法汇报如下：

一、项目基本情况

____工程总建筑面积11650m²，地下一层、地上十一层，建筑高度____米，建筑类别为二类高层建筑。框架结构，筏板基础。该工程为施工图费率招标，中标费率系数计取标准为：土建按____预算定额二类短途，综合费率为____%；工程总价优惠____%。该项目合同暂定总造价____万元，实际造价约____万元。合同工期____个月，工程实际开工日期____年____月____日。公司下达项目责任目标为：工程取得市优质结构称号，创建市文明工地，保证工期____日历天(由于变更设计，工期顺延)，上交公司管理费____万元。

二、项目成本管理的具体做法：

根据房屋建筑实际，项目部认为项目成本的控制实质是“量”和“价”的合理控制以及与其他管理元素的有机配合。因此，项目部把工程数量及其分解工、材、机数量的复

核定、单价的正确确认以及消耗的合理控制等做为项目成本管理的核心内容，通过有效的管理方式以达到降低投入、增加收益的目的。

2.1 “量”的复核审定

____工程项目中的工程量及其分解工、材、机数量的复核审定过程如下： 施工准备阶段中的“干前算”。首要任务是审定工程量，计算工程造价。由于项目为费率系数中标，一切工程数量都是未定的，上场伊始就进行工程量计算、工料机的分析和工程量的分解；其次准确、合理、节约地提取材料计划尤为重要，因为从定额中所提取的生产元素只能证明在社会化生产中应消耗的平均数量。而针对实际工程则必须依据项目施工组织设计、配套设备及劳动力(计划投入情况)状态进行系统编制详细施工材料计划。因此针对项目实际，明确从专业机构出具的配比(砼)、现场测定监理批准(回填土)、图纸设计(门、窗)、现场经验(易耗品)、定额规定(内外装修)、施工组织设计(周转料具)等六方面提取材料数量并加以修正，最终形成计划，是做好采购和控制消耗的限额。最后是“量”复核。主要存在于内外两方面的复核，内部存在着计划部和施工技术部间的相互核对以及最终有项目总工程师审核确定，前者为工程备料、提计划，后者为编制施组；外部核对取决于公司责任成本的现场核算，这也是项目“量”控制的最高限额。

施工实施阶段中“干中算”。“干中算”的动力来源于项目施工的实际需要和项目利益的维护及分配。施工中由于受到现场实际操作条件的制约，计划、施工技术部所提取的材料计划未必完全准确，必然结合实际进行修订，再次对工程量的复核也是必须的。同样在对下、对业主计价过程中工程量的核对更是全面而又细致，这也是责任所在，不可不察。另外，根据责任预算，项目部在每完成一层结构或到每个月底进行必要的阶段性专题经济分析，各责任成本中心对有无超计划耗料、质量、安全及工期滞后等问题，提出整改意见和

措施，这也是“干中算”的另一形式。项目部还强势推行关于工程量控制的一条制度：与业主计价的工程量必须大于或等于对工程队、供应商计价的工程量，严禁小于，否则计划人员要承担相应经济责任。经过这一阶段对“量”的三次核定和部门间的沟通，数值是应该准确的。

分部分项工程完工后的“干后算”。这一阶段主要是对工程项目决算做准备，要求资料全面、详实，计算准确，必须充分保证决算结果的精确度和合理性。同样存在着对下决算的问题，这是项目部与工程队利益的终结分配，双方核对的焦点也是“量”的问题，认真程度不言而喻。

当然，控制非生产性开支也是“量”的问题。量力而行保效益是洛钼项目部服务管理的出发点。为了满足生产的需要，非生产性开支是必须的，但要有一个度，这个度决定了开支的浪费与否，所以讲投入必须论效果。依据公司对项目核定的标准，洛钼项目部对主要非生产开支以文件形式加以明确，并一直在严格执行，如对电话费、办公费，劳动保护费及差旅费都加以明确，项目部每月平均电话费总计__元。最重要的是对项目招待费进行严格的规定，特别是在使用条件、范围及审批制度等方面加以约束，达到有所为、有所不为，总之量力而行加强节约、降低成本，做到合理使用，不铺张浪费。

与我们合作过的造价师问我们：“每次来，看你们都忙忙碌碌，大的工程项目预算都委托给我们做了，你们还有什么可忙的呢？”事实上有很多人这么问过，到万达以前，成本管理在我眼里，也只是做好预算，把好结算关。但到了万达以后，这种观念有了翻天覆地的改变，对成本管理的概念有了深刻的认识。成本管理并不只是根据图纸计算工程量，按照定额套个价，也不仅仅是审核工程结算，核减一些工程费用这么简单，而是房地产开发公司开发一个项目对其投资成本所进行的一系列事前控制、事中控制、事后控制的过程。说到底就是如何把项目由设计构思变成现实，在工程质量优异

的前提下，不断的优化成本，确保《开发项目经营管理责任书》中各项指标的顺利完成。在南昌地产公司，随着房地产管理公司经营管理制度的推行，全员参与成本控制，在成本管理方面也采取了不少好的措施。

一、事前控制最有效的措施是限额设计

成本管理的事前控制最重要的莫过于设计阶段的成本控制了，据有关资料显示，在规划设计阶段，对整个工程投资影响最大，可以达到80%以上；在施工图设计阶段，影响工程成本的可能性为10%—15%；而到了工程实施阶段，影响工程投资的可能性已经只有5%。由此看来，控制工程成本的关键在于设计阶段。由于施工阶段是“按图施工”，在施工阶段所进行的投资控制并不是控制工程成本，而是控制施工中可能增加的新的工程费用，实际决定工程项目投资多少，在设计阶段就已确定。所以无论从成本管理系统环节看，还是从投资利用、成本控制方面看，设计阶段工程成本管理工作不但必要而且很重要。

在对所开发的楼盘定位以后，作为设计阶段成本控制最有利的措施就是限额设计，即根据各专业进行投资分解，对工程量指标进行控制，从而既能满足功能和工艺要求，又经济合理。例：南昌万达星城一期一区项目2003年初开工，利润仅2000多万元，住宅楼设计时未考虑限额设计，加之同年钢筋、水泥价格急剧上涨，在主体未封顶时，仅钢筋、水泥涨价即达800多万元；之后我们成本部和管理公司一起来做分析，经过综合指标的横向对比，认为主要建材含量较高，因此在南昌万达星城三期一区工程中采用了限额设计，仅钢筋一项同比一期一区降低工程成本约700万元。因此，南昌公司成本部不间断的组织业务研讨，在已结算的基础上不断整理、归纳综合指标，已渐成方案研讨中限额设计的有力支撑。但限额设计并不是一味地考虑节省投资，更不是简单地将投资砍一刀，只有在设计环节多参与研讨，多方面听取不同的意见和建议，并经过多次的交流和碰撞，才能把问题想深、想透，

才能找出一些容易忽视但足以致命的问题，才能在服从于经营的前提下，真正把好工程成本管理的第一关，并为总体工程成本控制打好基础。如三期一区外墙保温系统，江西省2005年推行使用保温节能系统(含外墙及外门窗)，此项费用约1800万元，且并不属于原目标成本范围。是否做，如何做?南昌公司并未一味地从一个角度去看待这个问题，而是召集相关部门进行研讨，充分听取各部门的建议，决定增加此项内容，同时调整售价。目前来看，市场反应效果明显，且不影响项目利润指标。

再如：三区一期景观方案研讨，公司非常重视交通体系的方案研究，并围绕此方案三次研讨，充分了解规范的基础上，制订出在满足规范前提下，尽量减少道路面积，以种植为主线营造小区氛围的策略，估计减少20%的道路面积，从方案角度即节约了成本。

二、招投标及合同管理是成本管理过程中不可缺少的环节

成本管理还有一个不可缺少的环节就是招投标和合同管理阶段。一个好的招投标既可使得我们可以从众多的投标者中选择装备精良、技术过硬、管理水平高、社会信誉好、报价合理的优秀施工队伍，又可使得我们得到一个清晰、易操作的经济合同，可为工程成本控制打下良好的基础;但招投标工作又是一个需各经办部门紧密协作、经常与优化设计，合理化方案研讨交织的复杂过程，因此招投标作得好，是锦上添花，作得不好，可使得前期工作功亏一篑。从万达星城一期一区的费率招标到三期一区的工程量清单招标，从图纸一到就招标到标前的图纸审查研讨优化后招标，从在施工过程中对主要材料限品牌限价到直接在招标文件中对主要材料直接指定品牌投标单位自主竞价，从工程竣工后全部按实结算的结算方式到工程结算时只需合同包干总价加设计变更，不难看出南昌地产公司虽然在招投标的道路上走过了不少坎坷的路程，但也因不断的努力获得了一些令人鼓舞的成绩。最有感触的就是南昌万达星城二期一区16#、17#楼景观工程招标，南昌

地产公司的高小帆总经理和王新龙工程总监带领各专业设计师、现场工程师和造价师在招标前一同对图纸进行研讨，各抒己见，在既不影响景观效果，又要将该项目成本控制在目标成本范围内的情况下，找寻研讨各种可行的更合理经济的优化方案，经过好几个轮回，使得该项目成本从最初的260余万元降为166万元，其中仅桥面的木栈道改为仿木纹水泥压花地坪一项，不但解决了该桥面需行驶车辆木栈道强度不高易损坏的问题，又使成本降低了14万元。

通过合同管理规范合同签订与会签审核体系，使施工过程中可能出现的各种情况操作起来有法可依、有章可循，为今后的工程结算奠定扎实的路基。随着管理公司经营管理制度推行，管理公司建立了全面的招投标制度和合同管理制度，南昌地产公司也在管理公司的指引下不断摸索总结如何更好地做好招投标工作，完善招标模式，同时严格合同管理，对合同条款逐一进行研讨保障合同的严谨性，针对不同的工程项目拟订出相应的合同模块以提高合同的实用性，并将合同条款融入到招标文件中，使招投标和合同在成本控制方面相辅相成，发挥更大的作用。

三、成本动态台帐与成本预警意识贯穿整个工程实施阶段

成本管理的事中控制主要在施工阶段，在这一阶段中，工程施工历时长、生产工序多、建筑材料多样、材料价格变化甚至环境气候影响等原因都使得可能遇到的情况复杂多变，招投标、合同洽谈、设计变更、现场签证、材料限价等各个环节的任何疏忽都可能带来成本的超支。在这一阶段里成本管理重点是围绕成本动态台帐展开。

南昌公司的所制订的《工程成本控制实施细则》也暗合此理：在满足项目目标成本的前提下，按《工程成本控制实施细则》细化后确定出各分项工程的目标合同价、目标设计变更费用、目标现场签证费用。通过限额设计、招投标将合同价控制在目标合同价范围内；目标设计变更费用的责任部门是规划设计

部，因设计质量引起的设计变更费用不应超过目标设计变更费用，规划设计部与设计院签订施工图委托设计时将此控制值写入合同条款中；目标现场签证费用的责任部门是工程部，现场签证费用不应超过目标现场签证费用，工程部与监理单位签订工程监理合同时将此控制值写入合同条款中。

成本控制部对设计变更和现场签证进行“一单一算”，及时掌握已发生的设计变更及现场签证费用。通过将目标成本落实到具体部门、具体责任人，使得人人有成本意识、人人参与成本控制，形成系统的成本管理体系。在这段过程中，成本控制部最重要的职责就是及时将已发生的工程合同价款、已发生的工程设计变更、现场签证费及时汇总到成本动态台帐中，随时对各成本细项进行核算和分析，若有成本细项超支的苗头出现，立即提出预警，并找出原因，与各相关部门共同商讨解决的办法，采取对应的措施尽量将该细项成本控制在目标成本范围内。对已超支的成本细项，通过成本差异分析，找出超支的原因，在后期的项目中对症下药避免类似情况发生。正是通过对万达星城一期一区进行成本差异分析，找出了一期一区单体楼主体超支的原因主要是施工期间水泥、钢筋材料价格上涨幅度较大且水泥、钢筋含量偏高造成该部分费用增加，所以及时提出了对已出图的二期16#、17#楼进行图纸优化、对即将委托设计的三期一区进行限额设计的要求，使得后期项目钢筋、砼含量大大降低，以达到控制主体建筑成本的目的。

四、工程结算审核是事后控制的最后阶段

工程结算的审核在成本管理过程中的作用同样不可小看，是否能真正将工程成本控制在目标成本范围内，只有工程结算完毕才能体现，同时也是成本管理的一个重要组成部分。工程结算是一个艰苦、漫长、繁琐的过程，施工过程中的一滴一滴都体现在工程竣工结算资料中，对以前历史的回顾，回顾的清楚，结算就快，反之就慢。需要造价师用专业的眼光、丰富的经验、敬业的精神进行综合的评判，对工程施工图纸

了然于胸，掌握施工合同条款内涵，设计变更签证条理清晰，竭尽所能排除施工单位一切“钻空子”行为，争取在成本管理的最后关头，把好成本控制关。审核前首先应审查相关竣工结算资料，从施工图纸、施工合同到工程全过程的动态资料都要一一核对，力求资料完整齐全，这样才能确保审核工作的正常进行。审核时要做好调查研究，深入工地现场，准确计算工程量，合理套用各分项单价，根据合同规定选择费用标准，逐条逐项进行计算、汇总，特别是现场签证费用，应审核其合理性和有效性，不能见有签证就给予计量，杜绝和防范不实际的开支，确实降低工程成本实现经济效益。万达星城一期消防道路工程结算时，现场签证了机械台班进出场费用，通过向现场工程师了解工地现场情况，结合合同条款中“总价包干，合同价款中包含了施工过程中发生的大型机械进出场费用”的明确规定，认定该签证单不予计算。工程结算审核完成后，是结算成果的总结、分析阶段，将结算成果与目标成本进行对比，找到差异、分析原因、扬长避短、总结经验教训，变“被动”为“主动”，为下一个项目改进功能、降低成本打下坚实的基石。

五、管理

成本管理包括内部管理及外部管理，只有管理顺了，执行力才会得到体现。高小帆总经理再三强调房地产公司有三个延伸部门，其中成本控制部的延伸部门就是咨询单位，对于咨询单位的管理就是外部管理。由于南昌是近两年才大批量开发的地区，因此咨询部门更多的仅仅限于预(结)算的编审，对房地产公司深层次的服务不够。这就要求南昌成本部用更多的精力来进行各种方案研讨的准备工作，同时加强对咨询公司所出成果的复核。我们成本部不定期的邀请承担我司咨询工作的项目技术负责人共同对我司外委项目及南昌相类似项目各类指标进行探讨、交流，充分让其意识到品牌房地产公司的需求，让其意识到品深层次咨询需求在南昌也是有市场的，逐步提高这些咨询公司的服务标准与工作积极性。

成本控制是整个公司的事情，而绝非是成本部一个部门的事情，成本控制需要各业务部门乃至公司全体成员的参与，因此对内作好服务与监督是内部管理。万达集团制度规范，要求严格，每人对制度理解参差不齐，因此效率与管理这一矛盾经常呈现。为此成本部再三强调服务的质量与服务的态度，并对付款的审核、合同的会签、设计变更的审批及结算作出了明文的时效规定，并按紧急程度进行不同的划分，对确实在规定时间内完成不了的，及时汇报，一事一议……通过上述措施，公司的办事效率得到一定的提高。

管理施工心得体会篇五

随着城市化进程的推进，建设项目数量逐年增加，对施工管理的要求也越来越高。在长期的施工管理中，我积累了一些心得体会，分享给大家。首先，明确目标和任务是施工管理的核心，其次，合理分配资源是提高施工效率的关键，再次，加强沟通协调是保持项目顺利进行的重要手段，然后，严格落实安全管理是保障施工人员安全的必要措施，最后，不断学习总结是提升施工管理水平的基础。

首先，明确目标和任务是施工管理的核心。在开始施工前，必须对项目的目标和任务进行明确，确保所有参与方都对项目的要求不会出现偏差。只有明确了目标，施工管理人员才能制定相应的工作计划，合理安排人员和资源，从而提高施工效率。同时，明确目标还可以激发团队成员的斗志和积极性，促使他们全力以赴完成工作任务。

其次，合理分配资源是提高施工效率的关键。在施工项目中，资源的短缺和浪费可能会导致项目延期或额外成本。因此，施工管理人员需要根据项目的需求和时间要求，合理分配人员和材料资源。充分利用现有资源，避免资源浪费，可以提高施工效率。此外，要及时跟进和调整资源分配计划，以适应项目的变化和进展。

再次，加强沟通协调是保持项目顺利进行的重要手段。在施工管理中，各参与方之间的沟通和协调至关重要。施工管理人员应及时与建设单位、设计单位等相关方沟通，协调解决各种问题，及时反馈项目进展情况。同时，施工管理人员还应与施工队伍保持良好的沟通，解决各种工作现场的问题，确保项目进展顺利。只有加强沟通协调，各方协同努力，才能确保施工项目的顺利进行。

然后，严格落实安全管理是保障施工人员安全的必要措施。施工过程中，安全问题是至关重要的，关系到施工人员的身体健康和生命安全。施工管理人员需要制定有效的安全管理措施，组织进行安全培训，落实安全责任制。同时，要定期进行安全检查，并及时处理施工过程中出现的安全隐患，确保施工人员的安全。

最后，不断学习总结是提升施工管理水平的基础。施工管理是一个不断学习和提升的过程。施工管理人员应积极参加相关培训和学习，了解最新的管理理念和技术。同时，要及时总结工作中的经验和教训，形成规范的管理流程和制度。通过不断学习和总结，施工管理人员可以提升自己的管理水平，及时应对项目中出现的各种问题。

综上所述，明确目标和任务、合理分配资源、加强沟通协调、严格落实安全管理以及不断学习总结，是提高施工管理水平的关键要素。只有在施工管理中注重细节，合理调配资源，保证施工安全和不断提升自己的管理水平，才能顺利完成施工项目，为城市的建设做出贡献。希望未来能够继续不断完善自己的施工管理经验，为更多的建设项目做出更大的贡献。

管理施工心得体会篇六

安全工作是建筑施工的关键工作，在施工准备前，必须编制安全专项施工方案。在前期工作策划中，需要认真审核图纸，实际考察施工现场实际情况，这样在施工过程中才能完好的

布置安全文明施工，合理规划现场布局，充分利用现场资源，优化生产管理方针。在拥有一套完整的安全施工方案同时，还需要紧跟着制定相应的管理制度，保证方案的有效实施。用制度去约束管理工作，可以使得管理工作态度更加坚硬。制度面前人人平等，大家相互遵守，互相监督，充分调动全体管理人员工作积极性，让大家在工作中自觉遵守规章制度。方案与制度相互结合，才能使管理更加有效率，使安全工作有保障，让团队有信心，给企业一份满意的答卷。

二、过程控制，人人有责

在施工过程中，严格控制安全生产工作。在生命安全得到保障的前提下，我们才能权利讨论自己的工作业绩以及其他工作。每一项专项施工方案必须有对应的安全技术交底，必须把安全工作认真落实到每一个细节。工人上岗之前，必须明确自己的岗位，这样我们才可以针对性的对工人们进行三级安全教育，把危险扼杀在萌芽状态。对于一些特殊工种，还需要对症下药，必须持证上岗，现场不是实习产地，特殊工种必须经过严格考核才能上岗，我们宁可不作为，也不能拿别人的生命开玩笑。每一名现场的施工管理人员，都必须对安全负责，安全责任状是针对每一个管理人员，不是针对某一个职工的。在实际施工过程中，我们多一句提醒的话语，也许可以拯救所有人的生命财产。四口五临边的防护，临时用电的保护，机械运转的维护保养，交叉作业的穿插施工等等一系列安全隐患问题，我们必须时刻警惕，认真落实检查，不能玩忽职守，在安全的工作面前，不能有一丝马虎大意，我们经受不起灾难的打击，我们必须对现场每一位员工的生命负责，也是为每一个家庭的团圆担保。

三、节点控制，细部管理

安全隐患无处不在，因此我们必须做好节点控制工作。每一次的开工检查，都会发现我们准备的还不全面；每一次的月度检查，都会检查到一些漏洞；每一次的季度检查，都会发

现有些地方还是疏于防患；每一次的大风大雨后的检查，都会让我们对安全有更加深刻的认识；每一次的复工大检查，都会让大家对自己的工作有一个很好的规划。每一个细节的检查，都会让我们发现自己工作的不足，还需要继续努力，在实际施工现场发现问题，然后迅速去处理问题，不让工人受到伤害。只有不断发现问题，才能更好的解决问题，从点到面，认真去落实工作，这样我们才会发现细节决定成败的道理。

四、定期总结，积累经验

每一项工作的完成，我们都需要认真去总结，积极去讨论，互相学习，把自己的深刻体会与大家共同分享，让自己在工作中充实，使枯燥的心里变得舒畅起来。每一次的认真总结，都会积累不少的工作经验，这样使得我们的人生阅历更加丰富。

近几年来，我国的安全生产形势十分严峻，建筑领域事故频频发生，分析建筑施工伤亡事故发生的原因，探索预防对策和措施，对减少事故的发生，促进建筑企业的健康发展，有重大意义。

管理施工心得体会篇七

BIM[Building Information Modeling]即建筑信息模型，是一种基于数字化技术的建筑设计和施工管理方法。近年来，随着科技的快速发展和建筑业的需求变化，越来越多的施工企业开始应用BIM技术进行项目管理和优化工作流程。本文将从不同角度探讨BIM施工管理的心得体会，以期对读者们在实践中提供一些建议和启示。

首先[BIM技术在施工管理中的应用能够提高项目效率和质量。通过BIM模型，各个施工环节可以进行整合和协调，从而预

测和解决潜在的问题。传统的施工管理方法常常依赖人工的沟通和协调，容易出现误差和延误。而BIM技术则可以通过模拟施工过程，提前发现并解决工程矛盾和冲突，减少了变更的可能性，降低了项目成本和风险。

其次□BIM施工管理还能够实现施工过程的可视化和透明化□BIM技术所提供的三维模型能够以直观的方式展现建筑物的全貌和细节，使得整个施工过程更加清晰可见。施工人员可以通过BIM模型进行虚拟演练和模拟施工，减少了不必要的试错和重复工作。同时□BIM模型的实时更新和共享功能也能够促进各个相关方的沟通和协作，提高了团队的工作效率和整体协调能力。

再次□BIM施工管理还能够促进项目的可持续发展和资源节约。通过BIM技术，可以对建筑物的各个参数进行全面、准确的分析，包括能耗、材料利用率等等。这些数据可以帮助项目团队进行合理的规划和决策，提高建筑物的能效和环境友好性。此外□BIM技术还能够帮助施工人员精细管理材料和设备，避免浪费和资源过度消耗，从而实现可持续发展的目标。

最后□BIM技术的应用也提高了施工管理人员的能力和素质□BIM模型的建立和施工流程的优化需要专业的知识和技能，因此，施工管理人员需要不断学习和提升自己的能力。只有掌握了BIM技术的原理和操作方法，才能更好地应对项目管理中的挑战和困难。同时□BIM技术的应用也能够提高施工管理人员的沟通和协调能力，培养团队合作精神和解决问题的能力，为整个施工行业的进步和发展做出贡献。

综上所述□BIM施工管理在提高项目效率、实现透明化、推动可持续发展和提升施工管理人员能力方面发挥了重要作用。然而□BIM技术的应用仍处于探索和发展阶段，需要不断的实践和创新。因此，施工企业应该积极引入BIM技术，加强对BIM相关知识的培训和了解，推动行业的进一步发展和升

级。同时，政府和相关机构也应该加大对BIM技术的支持和推广力度，为施工行业提供更好的发展环境和条件。只有共同努力，才能让BIM施工管理发挥更大的效益，为建筑行业的可持续发展做出更大的贡献。

管理施工心得体会篇八

一、引言

BIM[Building Information Modeling]是一种数字化建筑信息模型技术，通过整合建筑物的设计、施工和管理过程的信息，提供全面的、准确的建筑信息支持。在施工管理中[BIM]技术可以帮助管理者实现项目的高效、精确控制。本文将分享BIM施工管理的几点心得体会。

二、建立高效的沟通机制

在BIM施工管理过程中，建立高效的沟通机制是至关重要的一环。首先，各个部门和团队之间需要建立起畅通的沟通渠道，及时交流信息。其次，要利用BIM技术工具进行数据共享，确保所有相关人员都能同时拥有最新的建筑信息。最后，还可以通过定期举行项目会议和工作坊等形式，让所有参与方可以集中讨论和解决问题，确保施工进度顺利。

三、加强协同合作

BIM施工管理中，各个参与方之间的协同合作是取得成功的关键因素。首先，各方必须理解并认同BIM的重要性，并愿意付出努力去实施。其次，可以借助BIM模型进行协同设计，在设计阶段就解决共性问题。此外[BIM]也提供了多方协同施工的可能性，实现设计、施工和管理等环节的协调。通过加强合作，团队成员可以共同分享设计和施工经验，提高整个项目的质量和效率。

四、提升施工效率和质量

BIM技术在施工管理中的应用，极大地提升了施工效率和质量。首先，通过BIM模型，可以对构件进行优化布局，提前规划施工过程，减少施工工期。其次，BIM可以实现3D、4D和5D的集成，即三维建模、时间轴规划和成本计算，使施工管理更加精确。此外，BIM还能对施工进度进行调整和优化，避免了多次更改设计方案带来的时间和成本损失。总之，BIM技术的应用改变了传统施工管理的方式，提高了施工效率和质量。

五、持续学习和改进

BIM施工管理是一个不断学习和改进的过程。随着技术的不断发展，管理者和团队成员需要不断更新知识和技能，以适应新的技术工具和方法。此外，要时刻关注行业最新动态和发展趋势，积极参加培训和研讨会，与同行业专业人士交流经验，不断优化自身的施工管理能力。

结语

BIM施工管理是建筑行业的未来发展方向，对提高施工效率和质量起到了重要的推动作用。通过建立高效的沟通机制、加强协同合作、提升施工效率和质量，以及持续学习和改进，我们可以更好地实现项目目标，推动建筑行业的可持续发展。让我们共同努力，将BIM施工管理应用得更加完善和广泛。

管理施工心得体会篇九

建筑材料采购，主要有甲方供应、甲方指定品牌、施工单位采购三种模式：

(1) 甲供材：是指由甲方负责采购供应，在结算时按供应价调

整材料价格、并按该价格从工程款中扣除的部分材料。因为是甲供材，所以该部分材料对与施工单位来说一点市场风险也没有，同时不用垫付一分钱，等于是白白的拿甲方的资金来做自己的生意，且按现在的计价模式丝毫不减少自己的利润，甚至也可因此免除对甲方做出的让利承诺，一般情况下，在质量出现问题时还可从甲方取得经济补偿。有一次我做了一个室外电缆敷设工程(没有甲供材)的标的，按电缆厂家的报价计入标的，总造价108万元，最终施工单位的报价为78万多一点，对此我感到十分疑惑，把标的又重新核了一遍没有错误，总觉得施工单位这次肯定砸锅，可是从施工单位项目经价计入标的，总造价108万元，最终施工单位的报价为78万多一点，对此我感到十分疑惑，把标的又重新核了一遍没有错误，总觉得施工单位这次肯定砸锅，可是从施工单位项目经理的表情上看这一次他们又赚大了。苦思冥想后终于知道了答案：施工单位竞标时的让利利主要是由于定额中存在的水分很大而非材料价格因素，而施工单位在报价时一般情况下考虑的是按总造价优惠几个点来竞标工程的，但如果主材由甲方供应，从逻辑上看，施工单位在报价时必定要考虑甲供材我一分钱不挣，但我也不能往里赔钱，肯定按扣除甲供材金额后的基数优惠，如果我们招标时把电缆定为甲供材，其结果肯定要比78万高得多。这种模式主要适用于市场上因产地、规格、质量不同而价格相差比较大的产品，。如灯具、开关、插座、洁具、防盗门、散热器、石材、高档涂料等。

(2) 指定厂家的材料：指由甲方在招标阶段指定厂家、规格，由施工单位购买的部分材料。这种模式不占用甲方资金，一般也不会因此产生经济纠纷，这种模式适合各种主要材料的采购。如果甲方对建材市场比较熟悉，在招标文件中可以尽可能多的约定好在将来的工程中拟采有的材料品牌、规格，这对以后的工程质量管理非常有利——有好的材料才能做出好的工程。如屋面防水工程中的防水卷材我可以不指定分包，但材料厂家我必须指定。

(3) 施工单位自购的材料，原则上只需现场监理控制好质量既

可。

随着建设市场风险加大、市场监管力度增强、建设管理体制的进一步完善，施工单位风险意识普遍加强，目前的建筑市场正在发生着本质的转变。建设市场多年前僧多粥少的现象如过眼云烟，一去不返。甚至出现了工程项目待嫁闺中找不到婆家的现象。这一现象总总体上来说积极的，将促进建设市场的进一步规范，过去对施工单位来说如噩梦般的工程款难讨的局面也将被历史的洪流卷的无影无踪，对信誉度较差的建设单位来说其后果更象是一个噩梦的来临。

在这一新形势下，工程招投标、合同管理对承发包双方来说都在变的越来越重要，工程招投标不再只是一个纯粹的报价问题、合同管理也不再仅是一个签字那么简单。简单的说已经变成了一个风险管理的问题。至少在招投标过程中，不管是否有意识，对对方的信用程度、财备状况的考察已变成一个不可或缺的关键环节。而合同模式的选择，对合同双方建立合作、信任的关系尤为重要。

现在我以自己在工程合同管理及招标中的实践，来和大家探讨一下这个问题，以期能达到抛砖引玉的效果。

管理施工心得体会篇十

在当前建筑市场蓬勃发展、各项建筑施工安全管理制度不断细化、完善，施工企业不断加强安全管理，施工现场各类安全施工管理手段不段加强的情况下，施工一线作业人员安全施工意识有了很大地提高。通过这一次是施工安全学习，我有了如下心得体会：

管理施工心得体会篇十一

随着科技的不断发展，建筑信息模型[BIM]在施工行业中的应用越来越广泛。作为一名从业者，我深切体会到BIM施工

管理的重要性和优势。本文将从整体导入、流程优化、协同配合、资源管理和效果评估五个方面，总结我在BIM施工管理中的心得体会。

首先，成功应用BIM施工管理的关键在于对整体导入的重视。在引入BIM之前，项目团队必须充分了解BIM技术的特点和优势，制定明确的BIM应用策略，明确各个环节的责任和目标。同时，项目团队应根据实际情况调整现有流程，确保BIM与其他工作环节的无缝对接。

其次□BIM施工管理能够优化施工流程。通过BIM技术，施工方可以在建设前进行模拟和预测，识别和解决潜在问题，减少施工过程中的变更和修复工作。同时□BIM可以将设计、施工和运维等各个环节进行有机整合，提升施工效率和质量，减少资源浪费。

第三□BIM施工管理强调协同配合。在传统的施工管理中，各个环节的协同配合常常存在问题。而通过BIM技术，各个专业可以将自己的设计和施工方案以三维模型的形式进行共享，实现信息的互通和实时更新。这样，项目各方可以及时发现和解决问题，减少误解和纠纷，保证施工的连续性和顺利进行。

第四□BIM施工管理能够更好地管理和调配资源。在建设过程中，资源的调配和管理是一个非常重要的环节。通过BIM技术，项目团队可以实时了解各个环节的资源需求和供给情况，更好地进行调度和管理。同时□BIM还可以帮助项目团队进行成本估算和预测，减少项目的成本风险。

最后□BIM施工管理需要通过有效的效果评估来提升应用效果。项目团队应根据实际情况制定评估指标和方法，对BIM技术的应用效果进行定量和定性的评估。通过评估结果，项目团队可以及时发现问题和不足，进一步优化和改进BIM施工管

理过程，提高施工质量和效率。

综上所述，BIM施工管理在现代施工行业中发挥着越来越重要的作用。通过整体导入、流程优化、协同配合、资源管理和效果评估等方面的努力，我们可以将BIM技术应用于实践，在施工过程中取得更大的成功和效益。我将继续不断学习和探索，进一步提升自己在BIM施工管理中的能力和水平，为建设行业的发展做出更大的贡献。

管理施工心得体会篇十二

工程质量的形成受到所有参加工程项目施工的管理技术干部、操作人员、服务人员共同作用，他们是形成工程质量的主要因素。因此要控制施工质量，就要培训、优选施工人员，提高他们的素质。

*首先应提高他们的质量意识。按照全面质量管理的观点，施工人员应当树立五大观念；质量第一的观念、预控为主的观念、为用户服务的观念、用数据说话的观念以及社会效益、企业效益(质量、成本、工期相结合)综合效益观念。

*其次是人的技术素质。管理干部、技术人员应有较强的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力；生产人员应有精湛的技术技能、一丝不苟的工作作风，严格执行质量标准 and 操作规程的法制观念；服务人员则应做好技术和生活服务，以出色的工作质量，间接地保证工程质量。提高人的素质，靠质量教育、靠精神和物质激励的有机结合，靠培训和优选。