

# 2023年小学校长述职报告(大全15篇)

在撰写开题报告时，需要明确研究目标和预期成果，为后续研究工作打下基础。希望大家通过阅读这些范文，能够提高自己的报告写作能力和表达水平。

## 小学校长述职报告篇一

今年以来，在教委的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，率先垂范，以身作则，认真履行校长职责，带头做好学校的各方面工作，认真完成了年初教委下达的年初工作目标，使我校各方面的工作取得较好的效果。下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

我校一直本着“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”的办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。

在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致。在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写读书笔记，不断提高自身的理论水平和工作能力。在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益。在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决

心。在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步。在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理规划，工作就能有条不紊。

一是今年以来，我本着“站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点”的工作理念，不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。教学质量在原有基础上提高一个名次。

二是突出学校特色，狠抓校园文化建设：为了更好的培养学生的文化教育，使我校学生能充分感受到文化的传承和意义，我校于\*\*建成了古诗长廊这一具有深厚文化底蕴的特色建筑。古诗长廊的建成一方面能在一定程度上激起学生的学习热情，创造更好的学习氛围，另一方面也培养的广大师生对我国悠远的诗词文化的理解，具有了深刻的意义。

三是积极实行寄宿制学校管理：我坚持在办学形式上实行集中与分散相结合，集中为主的原则。一是积极处理好生活管理和教学管理的关系。二是定期召开会议，在参与细小管理的同时积极的监督学校工作。三是建立起了合理的费用机制。四是树立责任意识，对学生实行全面管理。

德育工作关系到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对

学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的学习、生活、行为习惯的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育责任教育网，并通过共建社区、家长会和家访，形成学校、家庭、社会相结合的教育网络。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我突出德育首要地位，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，充分调动老师做好德育工作积极性，以活动为载体，教育学生感染学生，保证了德育工作的扎实有效。

随着学校灾后恢复重建工程陆续竣工，我校在积极开始新的学习教育同时，进一步强化学校师生感恩教育：

一是加强思想教育。我校以xx为主体，全面的向广大师生宣传知恩、感恩的思想教育，并且告知大家幸福不是必然，我们现在所拥有的是得之不易的。通过这些思想教育使知恩，感恩的思想进一步得到了升华。

二是通过一系列活动，要求我校学生培养诚实守信，遵纪守法、爱护环境、勤俭自强的文明习惯，要求大家做一个不怕挫折、知难而上、乐观进取，勇于挑战的少年儿童。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，教学质量也得到了一定程度的提高。我的述职报告完毕。

小学校长的述职报告范文

最新小学校长述职报告范文

最新小学校长个人述职报告范文

小学校长的述职报告

中心小学学校长述职报告

小学校长工作述职报告

## 小学校长述职报告篇二

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，提高思想政治素质，思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长；二是严禁教师体罚和变相体罚学生；三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

## 小学校长述职报告篇三

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

在刚刚过去的20xx年里，在长岭县教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对局领导、全体教师给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢！

下面我就20xx年度本人及学校的工作，从四个方面，客观地、

真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

我校认真开展各项活动，坚持“以人为本，为学生全面发展服务”的办学思想，培养学生的好习惯、创新精神和实践能力；坚持提高教师队伍素质，深化课堂教学改革，进行学生良好习惯的养成教育，规范办学行为，努力办好人民满意的学校，争做人民满意的教师，实现学校教育新发展。

## 一、重视师资队伍建设，提升教师师德修养

### 1、抓好教师培训，促进教师素质的整体提高

本年度，我们组织教师开展了各种校本培训，为教师搭建学习的平台，组织教师参加国培计划20xx示范性项目的远程研修培训。使教师开阔了眼界，增长了学识，更重要的是更新了教师的教育教学理念，使教师站得更高，看得更远，促进了教师素质的整体提高。

### 2、努力加强德育队伍建设，加强班主任管理。

加强学生的思想道德教育和基础文明养成教育。

(1)、加强班风建设，培养学生的好习惯。我们要求班主任积极思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“文明班级”。学生们从“上好一堂课，做好一节操，扫好一次地”这样的细节做起，逐渐养成良好习惯。

(2)、加强后进生的教育与转化。学校要求各班对后进生转化工作做到了有计划，有措施，并比较及时地了解掌握有关情况，协助班主任做好个别学生的帮教工作。

我们还通过每生每月补助1元的做法，提高班主任的工作积极性。

### 3、开展的德育系列活动：

#### 落实“阳光体育”

响应“全国亿万学生阳光体育运动”的号召，学校开展了“每天锻炼一小时，健康工作五十年，幸福生活一辈子”为主题阳光体育运动。大力加强学校体育工作，确保学生每天不少于一小时的活动时间，通过活动的开展，全校学生的整体综合素质有明显的提高。

通过大队会、班会加强“学风”建设。

本学期我校继续加强学生养成教育的培养，通过每周一的班队活动和升旗仪式，集中对学生进行德育教育，少先队部还进行了“文明礼仪从我做起”等主题队会，对学生形成健康的道德观念和良好行为习惯起到了很大促进作用。

#### 二、改善办学条件，提升办学层次。

维修。投资5万元新建了学校警务室。在工程建设中，我们派专人建工，严把质量关。得到了全体教师和社会的好评。另外，还装备了中心校和大三号村小科学实验室，为四所村小配备了音体美器材。投资20xx元新建了大三号村小自信车棚。投资4.3万元安装了中心校校园监控设备。投资3.5万元对全镇200多间校舍进行维修，消灭了外面下大雨、教室下小雨的现象。投资6万元更新了学生桌椅近400套。投资1万元平整校园。投资5000元绿化校园，栽种树木1500株。投资1.5万元硬化新立村小校园500余平方米。为了让师生在严冬里多一份温暖，我们加大了取暖投入，每个取暖炉800元取暖费。添置了学校校园广播，学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，购置了40台电脑，并配有桌椅，建成了标准的微机室。在中心校共计14个教学班安装多媒体电教设备，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

### 三、凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，教育局对学校领导班子进行了调整，又充实了新的力量，班子成员的年龄结构、知识结构、业务素质都得到了更新。在民主管理(包括制度建设、评先评优、超过20xx元的开支，必须经班子会议通过等)的基础上，学校对领导班子成员提出了更高的工作要求：

一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长夏季伟对工作认真负责，教导处副主任林景学，虽然代理教导主任工作，但是工作兢兢业业，不辞劳苦。其他几位领导也是勤勤恳恳、任劳任怨。尤其是在准备迎接省里对均衡发展工作参观检查时，大家精诚合作，准备各项材料。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

### 四、以教学为核心，提升教育教学质量

我们一直都把优化课堂教学，重视教学过程，提高教学质量，突出课堂教学实效性作为重点工作。对全体一线教师听常态课活动，并在听课中对任课教师进行及时点评，随堂指导，互提意见和建议，切实对教师提高教学质量起到了积极的指导和促进作用。

认真落实教师备课制度。上课前教师认真备课、上课做到不备课不上课，根据学生实际情况和自己的教学风格进行个性化的修改，努力提高教案的质量。认真上好每一节课，并发挥学生的主体作用，努力提高课堂的实效性。课后及时写好教学反思。

转移到提高教学质量的轨道上来。同时，我们加大奖励力度，每学年投资不低于2万元，奖励在会考、抽测、竞赛、千分制考核等方面表现优秀的教师，落实优劳优酬的考核机制。其次，在今年的教师节和春节期间，我校先后投资5万元用于教师福利支出，学校发展和谐气氛趋浓。

本年度，我们深入贯彻科研兴校强校的理念，结合大学区活动，先后开展可两次大型现场活动，通过全员参加教研活动的行动，教师的业务能力有所提升。深入开展了教学开放日活动和校内的主题教研活动，教师们的研究能力有所增强。十二月底，我校承担的市级科研课题“小学实施素质教育教学实践创新的研究”已经申请结题。本学年，我校先后派出10几个人参加省市级各类培训。通过我们的努力，我校的教学质量有所提高，在今年的小学五年级成绩抽测中，我校的成绩较去年大有提高；在小六抽测中，我校成绩取得了质的飞跃，终于摘下了落后的帽子，在全县位居19名。在小六班主任以及业务领导竞赛中，我校教师领导都取得了喜人的成绩。在全县20xx年度目标管理考核中，我校排名19，这也是一个喜人的收获。

五、加强法制安全教育，构建平安和谐校园

## 1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。

将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核内容，并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接责任人的责任。

## 2、签订责任书。

学校与处室和班主任层层签订责任书，明确各自的职责。学校还与学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。

## 3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。

建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度。

## 4、建立学校安全意外事故处置等各项预案。

学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

## 5、加强教育，促进自护。

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、国旗下讲话、安全课、学校广播、黑板报、等途径，通过讲解、安全演练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防火、防震、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

## 六、后勤保障工作服务学生，服务教学

### 1、认真做好后勤保障工作，后勤人员、以及中层以上领导，

努力为一线教师服好务。

2、管理校产校具，踏实学校校产、公共财物管理工作，日常工作中督促班主任对学生进行爱护公物的教育，使校产损失降低到最低限度。

3、加强财务的管理，严格财务制度，学校支出，定期对财务运行状况分析。

坚持把有限的资金用在提高教育教学水平上。

4、科学实验室建设项目基本就绪，仪器设备已经安装完备，配套设施齐全，并投入使用，收到良好效果。

5、继续加强图书室等教学资源的使用和管理，充分发挥它们在教育教学中的'作用。

及时做好电教设备的使用记载。

## 小学校长述职报告篇四

按照学区对校长述职的要求，逐一对照xx市中小学校长工作目标考核细则评分表的各项考核指标，对我个人以及学校xx年以来的工作进行量化和反思。也许有些工作做了好些的努力但事与愿违，也许有些事是我们老师的创新性的同事协作完成的。我认为校长考核，考核的不是校长而是以校长为首的学校管理层的团体协作，是以校长为首的学校工作的一个全面评估。

## 小学校长述职报告篇五

师生读书比赛，让教师在品读古诗文、名著中，人生得以丰富。在研读教育业务书籍中，教育理念得以提升。学生大量读写活动的开展。

- 1、名人读书方法介绍。
- 2、好书推荐。
- 3、读书体会交流。
- 4、读书知识竞赛等。

从读书氛围的创设到过程、措施的保证，都实现一个宗旨：读书增长知识，引领一个人走向更大的智慧，创书香校园。

这里，传统文化教育在历史与现代、传统与创新中整合，我们将会深入下去，以凸显特色、提升办学品位、办学效益为目标而不断努力。

## 小学校长述职报告篇六

“百年大计，教育为本；教育大计，教师为本”，教师是学校最重要的发展资源。我在重视发展自身业务能力同时，一贯重视学校教师师德师风两手抓，落实到日常工作中。具体做法如下：

动的开展，我校党员教师进一步加强了自身党风廉政建设，更加坚定了廉洁从教的信念。

### （二）重视师能提升。

后开展了教师问卷调查与反馈、课题资料学习交流以及教学研讨活动等等。另外，学校教师在小课题研究方面也较为扎实，目前有王\*\*、谢\*\*老师申报的两个小课题获晋江市立项，洪\*\*等几位老师也申报个人小课题送交英林镇立项。

中和了两者的趣味性与知识性。接到“战令”后，很多老师都为了争夺课标版的“战神”而热情地学习新课标的知识。

经过紧张激烈的活动，语文专场的洪\*\*老师、数学专场的王\*\*老师、王\*\*老师过关斩将，荣封“战神”称号。

4. 鼓励教师外出培训。学校大力支持各教师外出参加各级各类培训，参加小片区教师书法培训和课件培训等活动，做好回校的二次培训（或结合教研活动作介绍），做到一人培训团队得益，共同提升教学素养。要求镇级及以上学科名师要在学校的教研活动中通过讲座或公开课等形式做专业引领。

5. 支持教师参加各类教学技能竞赛等活动。学校沿续

“一人参赛、团队参与、全力拼搏”的研修作风，重视参赛过程的训练，帮助指导每一位参赛教师以积极投入比赛中，在参赛过程中得到业务技能的成长。“让研究成为工作”、“让读书成为生活”、“让反思成为习惯”正成为大多数教师的自觉要求。20xx年秋，洪\*\*老师获得教育部北师大小学语文全国优秀教学课例在线评选一等奖（指导师：刘\*\*）；许\*\*老师体育优质录像课获得\*\*市二等奖（指导师：刘\*\*）；赖\*\*老师参加\*\*市小学艺术教师课堂教学评优二等奖（指导师：王\*\*）；谢\*\*老师获得\*\*市小学数学优秀教学设计二等奖；11月王\*\*老师获得镇信息技术说课比赛三等奖（指导师：谢\*\*）；\*\*，\*\*获得\*\*教育系统20xx年元旦春节手机短信原创作品征集活动二等奖。

研交流，对“微课堂微教研”做进一步界定，在片区推行过程中通过问卷调查广泛征求意见，接下来将改进存在问题，努力让“微课堂微教研”真正为教研减负增效。

## 小学校长述职报告篇七

我校“唱红歌、诵经典、讲故事、写感言”系列红色教育常态开展，启蒙党课品牌独树一帜，并在5月29日“市优秀启蒙党课”评选中获市级一等优秀启蒙党课。寓艺术教育、红色教育及感恩教育于一体的毕业典礼我校已连续召开4届。20xx

届毕业典礼暨读书汇报会7月12日在铁岭大戏院举行，盛况空前。口琴校本课扎实推进，并在学校体育艺术节上向家长进行了汇报展示。

## 小学校长述职报告篇八

抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动。坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争明年各项工作再上新台阶。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 小学校长述职报告篇九

随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，在自身加强学习的基础上，把自己学习过的与教育教学相关的内容组织教师开展学习教育活动，以及在学校制度的他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。多次选派教师外出学习、听课。除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，乐大家所乐，对教师们的年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都比较关注。虽然经费不足，我们还是尽可能给教室提供舒心的工作氛围如：解决教师的住宿问题，逢节日举办一些庆祝活动，为了陶冶身心培养团队精神组织教师赴泰顺、出海捕鱼等。特别是这学期教师的工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。总之，学校和管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将鲍三小办好。

## 小学校长述职报告篇十

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

- 1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品；检修了各教室照明设施；排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，

在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

## 小学校长述职报告篇十一

从我到鲍七小学工作以来，每天7：50以前到校，然后到各班巡查。我要求教师坐班，我自己首先做到。我要求教师写教学反思、教育随笔，我自己首先做到，我的每一节思品课我都要写写教学后记。我要求教师办公室清洁卫生，我自己每周一先整理自己的办公室。己所不欲勿施于人，严于律己宽以待人可以做为勤方面的小结。

## 小学校长述职报告篇十二

5月9-10日，辽宁省教育科学规划课题“小学生深度学习研究”结题会暨深化课程改革现场会在我校召开。省教育厅、省基教中心、市区教育局、市区教师院校及全省400余名教育同仁参会。我校所有班级所有学科全面开放，尤其在主会场和分会场呈现了10节学科实践活动课，为全省提供了鲜活的案例。6月12日，铁岭市深化义务教育课程改革校长专题培训班上，我校展示一节数学实践活动公开课，赵校长进行了经验介绍。之后，我校开展了“人人一节学科实践活动公开课”，实现了全员、全科、全覆盖。

2. 各地学习纷至沓来。

云南省德宏州教育考察团第三期55人（4月10-13日）、第四

期42人（5月15-19日）驻校学习新课堂。广东中山第一期91名师生家长（3月4-9日）、第二期56名师生（3月13-18日）到校开展“北国之春研学旅行”。此外，开原实验、调兵山一小（9月29日）等校也纷纷来到校学习。截至目前，累计到我校考察学习新课堂的人数已经突破万人次，派出教师指导课改近20人次。

### 3. 受邀全国讲课改

我校课改的成功实践，在全国有一定影响，各地纷纷邀请校长做课改专题讲座：7月20日，全国中小学校长夏季论坛暨“核心素养下的学校变革高峰论坛”做经验分享（哈尔滨）；8月15日，“全国中小学卓越课堂卓越教师与卓越管理研讨会”上作专题报告（哈尔滨）；9月19日，辽宁省深化义务教育课程改革推进会上做经验介绍（丹东）；9月30日，“全国教育教学改革与创新高端论坛暨北京市通州区教育教学创新发展研讨会”做经验介绍（北京）；10月26日，云南省德宏州农村课改交流研讨会上做专题讲座（云南）。

### 4. 深化课改上台阶

积极探索学科内整合，实施语文主题学习。7月19日，组织班主任去沈阳学习；9月1日、11月20日，先后聘请河南、内蒙古、北京等地专家到校指导，现有10个班级参与了语文整合及主题学习活动，并在全校进行了公开课展示。通过语文主题学习，我们的目标是使十岁的孩子轻轻松松学语文并实现1000万字阅读量。12月14日，省教育厅“省课改先进校”评估验收到我校，评估团在总结反馈时用“三好”评价我校课改工作，即：多彩课程设计好，自主课堂实施好，多元评价效果好。

此外，我校还承办了辽宁省小学语文王伟艳名师工作室挂牌仪式（5月17日）、“中国好老师”公益行动计划铁岭市工作启动推进会（11月9日）。召开了深化课程改革展示汇报会

（10月14日）、“幼小衔接”专题家长会（5月20日）等。

## 小学校长述职报告篇十三

尊敬的各位领导，老师们：

我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起田家小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有声有色，教育质量稳步提高。我也从一名新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活。这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

五育并举，德育为先。我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量（运动量）保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩，孝

道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等；通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩，慈孝”的形象标识。我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

### （一）严格己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

### （二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校xx年的资阳市课改课题申报。相信该项工作的落实将带动中青年教師深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

足额发放学生政府奖学金及幼儿困难补助，抓好落实了免费教科书、免作业本费的惠民资金落实，并确保规范。

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三是基本配齐并用好功能室

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

## 小学校长述职报告篇十四

质量是学校的生命线，为此我们从以下几方面抓好学校的教育教学工作，全面提高教学质量。

1、加强毕业班工作。我校充分认识到：毕业班工作体现了一所学校的竞争力，反映了一所学校的管理水平，为此我校加强了毕业班工作的管理。一是加强领导。由副校长分管毕业班工作，并且多次召开毕业班工作会议，毕业班学生干部及学生代表会，为毕业班师生鼓足干劲，共商复习策略。二是加强工作的计划性。学校制订了毕业班工作目标、措施和时间安排，各学科制订了学科工作计划，保证教学工作按计划、有条理地进行。三是加强了学科团队精神的建设。在日常教学中，各学科教师共同商议如何复习，搜集题型，实现教育思想共享、教育资源共享。四是加强了培优补差。毕业班教师早出晚归，做好培优补差工作，为大面积提高教育质量无怨无悔、勤勤恳恳工作。辛勤劳动换来了成功的喜悦。

2、加强教学研究。教导处、教研组进一步加强对教学工作的研究，加强对学科组的指导，加强对教师教学工作的指导，切实提高课堂教学的效益。一年来教导处进行了“我与新课改同行”，谈“学困生转化策略”“数学户外游戏”“语文教法研讨”等教研活动，每学期进行公开课一次要求全部采用现代化教学手段，提高教师实践新课标的的能力。上学期宋桂兰，郭小莉老师撰写的“健康教育校本课程”；郭小莉老师撰写的论文“新课程需要新教师”；王惠娥老师撰写的论文“数学课如何启发学生的探索兴趣”；成小玲老师的“春天”课堂教学课件；王洁老师的圆周率自制教具；参加了陕西省20xx年基础教育教学成果展评。在今年的教师五项基本功达标中，六名教师达标。

3、加强质量检测，及时准确了解教学实情，不断优化教学方法。在检测中，通过表扬优秀生，树立榜样，让成绩不理想的学生找到不足，同时，对提高学生成绩（20xx领导班子个人述职报告）和增强耐挫力、竞争力有很大的帮助。

## 小学校长述职报告篇十五

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

### 2、家校互动工作

部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流；采取家访、

电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。