

# 最新与项目管理的论文 项目管理硕士论文 (大全11篇)

聚焦运动，释放激情，共襄盛举。如何让运动会宣传更加吸引人呢？以下是一些优秀的运动会宣传语示例，相信会对你的宣传工作有所帮助。

## 与项目管理的论文篇一

时间安排

(调整时间) 工作内容

2015. 6-2015. 7 (1) 广泛阅读资料，寻找研究课题。

(2) 认真听取导师意见，确定题目。

(3) 确定研究范围，形成写作大纲。

2015. 7 完成开题报告

2015. 8-2015. 11 撰写论文，深入的调查研究

2015. 12 中期报告及论文初稿的提交

2016. 1-2016. 2 论文的修改及定稿、预答辩

2016. 3 论文的修改、提交及答辩

## 与项目管理的论文篇二

高速公路工程施工周期长、能源消耗高。同时，新工艺、新材料、新设备的产生给高速施工项目的管理增加了难度，尤其是施工机械设备的管理中仍然存在很多问题。为此，施工企业应当重视从各个方面入手，采取科学、合理的措施加强机械设备管理，保障高速公路施工项目的顺利开展。

### 1当前高速公路施工项目机械设备管理中存在的问题

当前高速公路施工项目机械设备管理中存在的问题主要包括三个方面的内容：一是设备与人员的配备不合理。在高速公路施工项目中，只有技术人员、维修人员、施工人员等相互配合才能保证工程质量。同时还需要从技术层面，对机械设备进行调控才能保证施工效率。但实际情况是大多数施工企业并不重视机械设备、人员的统一管理，整个工程的管理处于一种粗放状态。二是机械设备的使用率较低。随着高速公路施工项目的阶段变化，机械设备数量与种类也会发生变化，这就使得之前预配的机械设备难以得到充分利用，进而影响到整个工程项目。三是机械设备的维修管理工作不到位。在施工过程中，由于重复使用的机械设备较多，部分管理人员却不重视机械设备的维修，致使机械设备的使用寿命一再下降。另外，还有部分管理人员忽略了故障机械设备的维修工作，采取放任的态度，使机械设备的损坏程度逐渐加大。总的来说，机械设备的管理工作仍然存在很多问题，只有深入工作实际，采取针对性的技术措施才能真正保证高速公路施工项目机械设备的管理质量。

### 2高速公路施工项目机械设备的管理技术分析

#### 2.1完善管理体制

只有完善高速公路施工项目机械设备的管理体制，才能健全各种规章制度，才能保证机械设备管理工作的规范开展。需

要注意的是完善管理体制需要结合高速公路机械设备管理实际，从各个方面入手。首先，企业应当健全机械设备管理机构，确保机械设备有专人负责。同时应当开展全面管理工作，对机械设备进行统一规划管理，做到分类存放、定期检修、科学使用。在此过程中，还应当设置专人进行机械设备管理的监督工作，从而充分发挥出职能管理机构的作用。其次，为了进一步落实机械设备管理工作，企业还应当重视让专人负责机械设备的看管、操作、检验，即便是机械设备发生故障也能够在第一时间做好维修工作。对此，企业可以将责任制纳入到机械管理制度中。用制度保障机械设备管理质量，提高企业机械设备管理效率。最后，企业还需要重视新设备的技术培训工作，使其能够真正致力于高速公路项目机械设备管理质量的提高。

## 2. 2机械设备的现场管理

在当前形势下，只有加强高速公路施工项目的现场管理，才能实现机械设备的有效管理从而形成科学、规范的约束机制，最终提高施工且的机械设备管理水平。需要追的是高速公路施工企业应当重视结合自身实际，尽可能选择配置急需的关键性设备，减轻技术装备投资压力。在高速公路施工项目的机械设备现场管理中尽量按照以下步骤做好机械设备的统一调度管理工作：先在施工前机械设备的租赁工作，而后再安排专门的管理人员进行现场施工机械设备的统一管理，最后进行机械设备的归还和归库。在机械设备的现场管理中，配置机械设备时应充分考虑施工机械设备是否与高速公路工程施工内容、大小、工作地域和企业发展的方向相适应，同时考虑机械设备的投资效益，把有限的资金投入专业性、租赁方式难以解决和技术密集型设备上，如路基施工用的平地机、路面施工用的大型热再生沥青混凝土拌和设备、桥梁施工用2m及以上的反循环钻机、隧道掘进机等。另外，在信息技术背景下，企业还应当重视采用信息化配置方式，实现机械设备的高效管理和使用。比如中交二公局与同望软件公司联合开发的oa信息化管理系统已覆盖到机械设备采购、租赁、

保修、统计、合同评审以及合作供应商评价等多个信息化管理模块，不仅能对机械设备管理进行管理，进行监控，而且可以实现资源共享。

## 2. 3加强机械设备的维修管理

进行定期的维修管理有助于延长机械设备的使用寿命，减少机械设备故障。因而企业应当重视开展科学、规范的机械设备维修管理工作。同时，高速公路施工项目的管理部门还应当重视加强机械设备的维修管理工作，毕竟大部分机械设备都是重复使用的。首先，应当完善机械设备维修管理制度。比如要求，机械设备的出库、维护、保存等都应当有专人负责；维修后的设备出库时，需由物资设备部与使用方共同签字认可，并填写《施工设备、机具器材需用表，并将日常维护保养交由操作工负责，经常性修理交由使用单位的设备员及机修班负责。其次，应当根据不同的机械设备确定维修类别及方法。如果机械设备需要经过大修，可以按照技术状况来确定机械设备的大修方法，并进行报备。最后，企业还应当重视加强机械设备的定期维护和检修，尽可能地消除机械设备安全隐患，提高机械设备的使用寿命。总的来说，在现代化背景下，施工企业要改变传统以修理为主的机械设备维修方法，选择以维护保养、故障诊断、更换配件为主的维护和保养工作方式。这样才能实现机械设备的科学维修、管理，最终提高机械设备的管理质量。

综上所述，为了保障高速公路施工项目的顺利开展，施工企业应当科学、规范地进行机械设备的管理，并重视从完善设备管理体制、加强施工现场的机械设备以及加强设备的维修管理三个方面入手，真正做好机械设备的技术管理，从而确保工程项目的机械设备管理质量。

参考文献：

文档为doc格式

# 与项目管理的论文篇三

摘要：随着市场化进程的加快和国有企业改革的不断深入，烟草工业企业的内外部环境正在发生重大而深刻的变化。如何适应这种变化，在充分发挥企业优势的基础上，将企业在建项目的资源调动和管理能力与面对的环境更好地协调。本文通过对公司工程建设项目的跟进，对项目管理的重要性和必要性进行了重点论述，通过跟进项目情况，分析存在的问题，并努力挖掘深层次原因，对进一步加强烟草企业项目建设系统化、规划化、流程化的具有一定的现实意义。

关键词：烟草企业；项目管理；工程建设

## 一、项目管理的特征和职能

### (一) 工程建设项目的基本特征

工程项目是指在一定约束条件下(成本、质量、工期)具有明确目标的一次性任务。

#### 1、工程建设项目的一次性

一次性是工程建设项目的主要特征，指的是没有与此完全相同的另一项任务，其不同点表现在任务本身与最终成果上。只有认识工程项目的一次性，才能有针对性地根据工程项目的特殊情况和要求进行管理。

#### 2、项目目标的明确性

工程项目的目标有成果性目标和约束性目标。成果性目标是指项目的功能性要求。约束性目标是指限制条件，如预算、质量、规范等。

#### 3、管理对象的整体性

工程建设项目，是一个整体管理对象，在按其需要配置生产要素时，必须以总体效益的提高为标准。由于内外环境是变化的，所以管理和生产要素的配置是动态的。

## (二) 工程建设项目阶段的划分

任何工程项目建设都是在一定的时间和空间范围内展开的。项目的系统性不仅表现为项目自身的逻辑构成及其组织管理的整体性，而且突出表现为项目建设时间和空间上的阶段性、连续性和节奏性。这就要求工程项目建设要按照一定的阶段、步奏和程序展开。按照工程项目的顺序，一般将项目划分为四个阶段：决策阶段、计划阶段、施工阶段和验收阶段。

## (三) 工程项目管理职能

工程项目管理是为使项目取得成功进行的全过程、全方位的规划、组织、控制与协调，因此工程项目的管理对象是工程项目，其管理职能同所有管理的职能都是一致的。工程项目的一次性，要求工程项目管理程序性和全面性，也需要有科学性，主要是用系统的概念、理论和方法进行管理。主要内容为“三控制、二管理、一协调”，即进度控制、质量控制、费用控制、合同管理、信息管理以及组织协调，从而按工程项目既定的质量要求、时间限定、投资总额、资源限制和环境条件，完成主要建设目标。它的职能包括决策职能、计划职能、组织职能、协调职能、控制职能。

## 二、公司工程建设项目基本情况和管理情况

### (一) 工程项目管理的目标

工程项目的目标具有一定程度的相互制约性。这就使得我们对有关工程项目的管理不要求最优方案，只要求满意方案，工程项目的施工过程，包括十分复杂的工作内容，施工管理的根本目的就是在现有的条件下，合理组织施工，完成合同

目标，为企业创造效益。管理的基本任务概括如下：

- 1、合理地安排施工进度，保证按期完成各项任务。
- 2、有效地进行施工成本控制，降低成本费用。
- 3、严格采取质量及安全措施，杜绝各种质量事故和安全事故

## (二) 工程项目管理中存在的不足

工程项目管理的所有活动都是为了实现该工程项目的目标而进行的。同时现行项目管理还存在着一些急需解决的问题：

### 1、质量及安全管理工作

由于施工期间较多施工单位交叉作业，以及施工现场大量的材料及人员，给施工现场的质量、安全、消防管理带来一定的隐患和难度。

### 2、成本控制还需详尽

由于项目全面开展施工期间，施工单位多、现场人员多、作业交叉等特点，如何充分调动施工单位积极性，加强成本费用控制的执行力是摆在面前的首要问题。项目的建设过程中，会遇到各种突发状况，处理协调发生的困难，保持施工计划如期推进且合理控制成本费用是每一个在建项目需要解决的课题。

### 3、现行制度与实际要求还有差距

随着国家、行业、地方对工程建设领域的持续关注，项目建设和管理，已经从原来的同步抓项目工期、质量、安全、投资、规范五项工作，转变为优先抓项目规范工作，在严格规范的基础上，再抓项目工期、质量、安全、投资工作。同时项目建立了系列内控管理制度，并开展了各种培训学习。但

是，从目前情况看，现有的规范和制度，仍然不能全方位覆盖项目建设过程，仍不能完全满足现有新形式下的新要求。

#### 4、工作方式还需创新

项目的施工企业通常是由各个施工单位组成，每个施工单位都是一个小社会，有自己的工作理念和价值观，在项目运行过程中，施工单位之间的相互协作与配合，以及业主单位与施工单位的相互协调是项目平稳推进的重中之重，项目管理过程中还应继续加强与各施工单位的沟通协调，加强施工单位间的相互配合，进一步创新工作方式方法，才能让各工序有效有序进行。

#### 5、项目评估还需强化

当前对一些项目评估、测算的作用认识不足，有些评估、测算的权限不明确，方法不科学，有些比较滞后，缺乏动态的跟踪，造成项目管理不稳定。应在思想上提高认识，把项目评估、测算作为加强项目管理的基础和第一道关口，扎实抓好评估测算工作，并进一步抓好项目运行中的监督、检查、指导和考核，确保实现项目目标。

#### 6、专业人员相对匮乏

目前企业中的管理人员中从事项目管理的人数比较少，项目管理知识不一而同。由于缺乏专业的项目管理人才，这样及其容易使得整个项目管理受到制约。项目建设期间，除了专业的技术型人才之外，还需要项目日常管理型人才的支持常规性工作。结合实际情况，项目管理人员队伍还未形成梯队，由于缺乏专业人员的替换，要想在短时期内改变项目理状况是较难的。

#### 7、动态信息化管理还需加强



项目资料信息缺乏信息化的共享性。在以往的项目管理中，各部门都有一套自己建立的管理系统，有的可能只是一些单一的表格数据，在查找项目资料中，常常往返于各个部门，而且收效甚微，有时查出的数据甚至不尽相同。如果能通过建立一个统一的信息平台，跟项目有关的资料信息全部基于这个平台上，那么必将使管理水平更上一个台阶，达到事半功倍的效果。

### 三、工程建设项目管理的对策

#### (一) 进一步狠抓项目质量和安全

企业靠质量出信誉，项目靠质量增效。质量是项目建设的基础，是企业将来竞争举足轻重的砝码。施工项目质量控制的依据是技术标准和管理标准。施工全过程的质量控制是一个系统，包括投入的生产要素的质量控制、施工和安装工艺过程的质量控制。同时，安全又是质量的重要特征，质量和安全是工程建设的永恒主题，质量和安全必须相互保证，通过安全控制保证在项目施工过程中不发生事故和财产损失，促进项目按期完成并提高效益。力求将“质量为本，安全为天”的建设理念转化为行动，在工程建设中加以落实。

#### (二) 进一步加强成本管理

随着市场经济的发展，企业外部环境的变化不断向深度和广度扩展，树立新的成本管理理念将是搞好成本管理工作的前提条件。工程项目目标成本管理应从工程项目中标开始，一切活动都以目标为导向，并以完成目标的程度作为评价标准，以达到挖掘潜力、节约资源、降低消耗、增加效益的目的。

在项目建设管理中要构建项目成本管理信息系统，应将成本控制思想贯穿工程项目建设的全过程。根据项目方式的特点以及工程专业要求，灵活设置成本控制阶段与成本科目，为项目构建一个多方参与的管理平台。

建立健全项目的跟踪控制制度，完善项目成本约束机制要增强项目经营管理的透明度，切实发挥好民主监督作用。同时，要加强对项目的考核工作，进一步建立项目目标责任制，层层落实，形成降低成本人人有责的良好氛围。

### (三) 进一步建立健全制度体系

要保证项目的良性运转和健康发展，必须发挥好调节和控制两大职能，建立健全并落实有效的制度体系尤为关键。为此，需着重做好三项工作：一是建立并实行严格的审计监督制度。要在建立管理办法可行、任务明确的组织制度之后，重点抓好项目的审计，做好项目建设中在建、竣工、分包等审计工作。二是做好项目年度考核工作，切实杜绝重大质量安全事故等现象的发生，保障项目高质量、高效率地运行。三是进一步加强组织监督和职工民主监督齐头并进，落实“重大问题集体讨论，重要工作请示汇报”制度落实，不断增强工程建设管理的透明度，切实发挥好职工民主监督的作用。

### (四) 进一步创新项目管理方式

要进一步加强管理创新，转变工作方式，将自身角色从管理者向沟通者、协调者循序过渡，有效衔接各施工单位的施工作业和衔接配合，使各项工作有序进行。要进一步加强技术创业，项目施工管理只有在创新技术的支持下才能得以顺利实施，才能保证施工的质量和进度。只有掌握了相关的核心技术才能使项目处于有益的位置，同时技术创新还为体制创新、结构创新提供支持和保障，是项目施工管理创新的基础。

### (五) 进一步做好项目评估工作

无论新建项目还是现有项目扩建，不仅要考虑投入产出，还应进一步对项目的目的、环境、实施方法、组织、成果等诸多事项做出具体的规定。评估工作要考虑政策变化、投资资本、原材价格动向，以及新技术的优势与劣势比较。在内外

环境分析之后，制定具体计划，同时还应分析废水处理、环境保护等问题，以及产业政策，尤其要重点分析项目上马是否已经具备相应的技术人才、经营管理人才。对以上内容评估完成之后，接着就要计算投资回报问题，然后确定此项目的可行程度。

#### (六) 进一步加快管理人员储备

项目管理工作中，形成人员储备梯队是一项重要工作。作为项目管理的执行人员，工作的技能和技巧是需要重点开展培训的主要内容。同时，除了业务培训以外，管理能力提升也是一项长期工作，这将归类于创新思维能力的激发和培养、控制能力和全局思想的深化。与此同时，管理知识的同化理解和对项目管理理论知识及技术的深造也是十分必要的，应采取技能课程培训与技能比赛相结合的方式对员工的工作技能进行着重培养，相关指导人员还应对工作流程、规章制度、工作案例等进行阐述和明确，为其工作习惯的培养打下坚实的基础，以此保证项目管理人力资源储备的品质和效率。

#### (七) 进一步建立健全信息化项目管理的组织结构

对项目的业务流程进行分析、改造、重组。项目的业务流程是信息化系统的提纲，只有提纲清晰，才能纲举目张。要按照要求重组当前运行的组织结构和业务流程，各部门及施工方要共同对设计、建设、采购、库存、财务等管理流程进行优化重组，确定组织功能和进行结构调整。全程贯彻“整体规划、分步实施”的原则，把项目当前情况与长远发展结合起来。加强对项目实施进度的组织管理，严格控制系统实施内容和范围的随意变动。按实施要求，对各类基础数据进行整理与核对，确保录入系统的数据正确有效。

#### (八) 进一步明确的岗位责任

对项目人员进行信息化及管理知识的培训是项目实施过程中

一个基础环节，要进一步组织业务与技术骨干对接服务商，尽快实现技术和知识转移。此外，应多角度、分层次地对项目全员进行理念灌输和操作培训。通过有步骤、全方位的培训，营造项目实施的理论环境和知识平台。项目文化本质属于“软文化”管理的范畴。项目文化将通过其自我内聚、自我改造、自我调控、自我完善和自我延续等功能持续地推进项目建设的进程。一方面，项目建设需要项目文化强有力的支撑，良好的文化环境和氛围有利于项目的稳定运行；另一方面，塑造正能量的项目文化可以加强从事项目管理人员的责任心和使命感。

#### 四、总结

工程项目管理是一个系统工程，涉及到项目管理理念、人员素质、管理模式、方法技术等因素，需要多方协调和考虑才能将项目管理方法融合到工程项目的业务当中去，从而来提高工程项目管理效率和管理水平。只有充分认识到工程项目管理存在问题的根源，掌握了工程项目管理的发展趋势，才能提高工程项目管理的水平，让项目管理真正的为工程建设发挥积极作用。对目前在建项目而言，完善的项目管理，意味着为建设、决策提供更多可靠的信息、更低的成本、更广的思路，是克服市场盲目性、实现职能转变、进行有效宏观调控的基础。因此，完善的项目管理工作已成为当务之急。在实施项目管理后，项目的管理流程、水平会发生显著变化。首先，管理信息系统的推行实施使项目的业务数据实现共享，加快了信息处理的速度，加大了信息处理量。其次，项目管理的实施将原来零散的、孤立的业务处理过程进行整合，使之成为一个系统的流程，极大地降低了建设成本，提高了工作效率，为项目实现阶段性目标和规划提供决策依据。

本文通过对公司在建项目项目管理的分析，得出项目管理的水平待提高，流程体系待完善，职能职责待明晰，项目管理作为工程建设的重要环节，在企业项目建设全过程中起着重要的作用。因此，对项目管理进行合理强化是企业持续发展

的重要举措。高绩效的项目管理能有效提高企业项目的经营管理水平，并不断提升企业的经济效益和市场竞争能力。

参考文献：

- [1] 吴耀宏. 项目管理[m]. 四川大学出版社, 2008(01).
- [2] 王景山. 项目投资与管理[m]. 机械工业出版社, 2004(02).
- [3] [美] 克利兰. 项目管理—战略计划与实施. 机械工业出版社, 2006(04).

## 与项目管理的论文篇四

〔摘要〕 建筑工程施工安全在建筑行业迅速发展的今天，依然是施工管理中的重中之重。随着各项安全管理法规和规范的颁布和实施，施工管理的各项规章制度也日趋完善。施工管理及其安全管理的相关问题，始终是制约建筑行业发展的关键前题。为规范土建工程施工管理，强化安全管理风险控制；加强人员管理，明确岗位职责；落实安全管理制度化、施工设施标准化、施工现场条理化的要求，本文就土建工程项目施工管理及安全管理工作进行探讨。制定相应管理措施，以保证参建人员安全和土建工程质量。以最大限度的优化管理模式，规避风险事故的发生，同时为行业的发展提供参考依据。

〔关键词〕 土建；工程项目；施工管理；安全管理；探讨

土建工程项目施工是建筑工程中工程量大、涉及施工项目繁多、施工现场环境复杂、难度又相对较大的重要施工环节之一。土建工程项目的施工管理和安全管理，关系到整个工程项目建设的质量安全问题，是监督管理的重点对象。因此土建工程项目的施工安全管理，是工程建设质量的保障，也是项目管理的重要目标。目前，我国的土建工程施工管理水平

还有待提高。因此，在工程建设中加强安全措施、强化施工管理工作，才能确保工程施工的正常开展。只有做好施工管理和安全管理工作，土建工程施工才能得到更加迅速的创先和发展。

## 1 土建工程施工管理中涉及的问题探讨

在工程项目施工过程的管理工作中，涉及到的常见问题包括：土建施工质量管理；施工安全管理；现场材料管理；施工人员安全管理等相关方面。(1) 土建施工质量管理方面问题。由于土建工程施工一般规模较大，所以管理工作涉及面比较广，以至于土建施工过程中，往往会因为施工管理监督不到位或施工技术及材料不合格等因素，给工程质量带来安全隐患，甚至出现重大安全事故。由此可见，土建工程施工管理是工程建设的重要环节，是工程质量安全的基础保障。施工中必须做到严格执行土建施工规范，并认真实施施工设计方案，加强安全管理，严把质量关。如果施工管理及安全管理做不到位，很可能会造成以下种种问题出现：土建施工的建设程序不规范；勘测人员测量结果不准确；建筑材料质量不合格；施工中不按图纸操作等情况。这些不规范行为，就可能导致土建施工出现建筑物变形、错位、倾斜或墙体渗漏、涂刷层脱落等现象。另外，土建工程施工质量还会易受到自然条件的影响，所以必须加强科学管理的力度。根据土建工程项目所在地的地形特点、气候条件以及现场环境，科学、合理地布置施工现场以及建筑材料和设备的存放等，以保证土建施工作业在安全而整洁的环境下有序展。(2) 土建工程项目施工安全管理的问题。安全管理的问题是土建工程施工管理中的核心部分。部分管理者在“安全生产、文明施工”的落实上监管不到位；认识不到土建施工安全生产责任的重大，且人员流动性大，不能做到责任落实到人，从而大大增加了土建施工的安全隐患。还有些施工安全管理人员缺少施工现场的工作经验和管理经验，无法有效规避安全隐患。管理者对土建工程的施工人员传达、督导的安全意识不到位，使得施工人员安全意识淡薄，对生产安全问题抱有侥幸心理。只有改变安全

管理的缺漏，着手落实和监管，依据安全规范制定科学而行之有效的管理办法，责任到人，制定具有针对性和可实施性的安全责任制，加强施工人员及管理人员安全意识培训，提高自我防范意识和安全技能，才能适应长期的土建施工安全管理。(3)关于现场材料的管理问题。土建施工所使用原材料种类较多，质量参差不齐，必须在进入施工现场之前做好检验工作，严把质量关，以确保原材料的质量符合土建工程设计的技术性要求及相关规定。原材料进场后，要合理存放，科学管理以减少不必要的浪费和损失。

## 2 土建工程项目施工中安全管理工作的探讨

土建施工的安全管理主要体现在以下几个方面：首先要建立健全安全生产管理制度。做好土建施工各个环节的安全作业规划，掌握其安全生产要点，全面做到安全预控管理工作；其次实行施工现场班组管理模式，有效落实安全生产方针，及时负责协调管理工作；除此之外，要根据施工安全管理相关规定，一一落实土建施工规范、材料检查标准及施工操作流程的要求。保障施工现场的人员安全、原材料合格、机械设备安全等。

(1) 安全责任落实到人，作为安全生产的第一责任人，负责土建施工全面的安全管理工作；施工现场设专职安全员，对施工现场安全生产及监督负责，是安全管理工作的第二责任人。对现场施工人员，要加强安全意识的灌输，从根本上杜绝安全事故的发生。

(2) 完善安全生产管理体系。施工现场完整的安全管理体系，由上到下认真贯彻相关安全生产的政策、法规。坚持“管生产必须管安全”的原则，把安全生产当作头等大事来抓，有效监管，能够做到对施工现场实施全方位的安全生产检查、管理和督促。

(3) 加强对土建工作者的安全施工教育，提高施工人员对“安

全第一、预防为主”的思想认识。认真贯彻执行安全生产制度和十项安全措施的相关规定，实行“上岗安全生产责任卡”，强化施工人员对建筑安全的“三不伤害”和“六大纪律”的渗透。约束大家自觉自律的遵守各项规章制度，不断增加安全意识。

(4)对于进入土建施工现场的施工人员，严格执行“安全三级教育”。即：对公司管理者、项目负责人、施工班组三个层次的安全生产教育。公司培训内容包括：国家和地方有关安全生产的方针政策、法规标准、规范规程和企业安全规章制度；对项目经理进行工地安全制度、现场环境、施工特点及可能存在的安全因素等几方面的培训；各施工班组则针对现场和人员情况进行具体安全意识灌输。教育时间、内容及考核过程要做好记录。未经安全教育人员一律不准上岗。

(5)土建施工现场的机械操作人员及特殊工种人员，必须要经过专业的技术培训，在取得培训上岗合格证后，方可进行现场作业。同时负责机械设备检查维修和保养工作。机电设备由专人负责管理。

(6)实行安全管理值班制度。设置安全值班人员，轮流进行安全监察值班。配合专职安全员，加强施工现场的安全监督检查。

(7)土建施工中起重施工或高空作业时，严格执行相关安全措施。严禁大雾或风力6级以上的环境下实施作业。建筑工程上部结构施工时，要做到外脚手架与主体高度同步上升。在立面上必须采用密目网全封闭，并做好平面的“四口、五临边”的安全防护工作。施工人员必须按规定佩戴齐备各种安全护具。

(8)施工现场的防水、防火、防盗等安全工作不容忽视。必须配备足够的消防器具，防范于未然。



(9)加强夜间施工照明，确保施工区域光线亮度。最大限度减少安全隐患。

(10)开展安全检查，自我防范、互相监督的活动。一旦发现不安全因素的存在，立即进行制止和整改，确保安全后再进行施工作业。对已经发生的安全事故，要及时、严肃的处理。

### 3土建工程项目施工的综合监督管理措施

(2)充分发挥工程监理的监管作用。监理工作是工程管理的重要手段，监理人员应具有良好的职业道德和吃苦耐劳的精神，在土建施工的整个过程当中，充分发挥监管作用，同现场管理人员相互配合，共同管理。

(3)制定土建施工应急管理措施。土建施工现场错综复杂，施工过程的危险因素也较多。由于种种原因的制约，不可能完全避免安全事故的发生，因此必须做好应急预案，这是做好应急救援工作的必要前提。

### 4结语

在土建工程项目施工管理过程中，安全管理具有非常重要的意义，施工管理及安全管理贯穿土建项目始终，是确保土建工程顺利实施的前提条件。土建工程施工企业需要对自身管理意识予以加强，以社会责任感为契机，来维护建筑行业秩序，促进其良性竞争和不断发展。严格执行土建施工的各项安全管理制度，做好相应的安全检查工作，保障土建工程项目施工的安全，才能够为施工现场的工作人员，提供一个安全性较高的生产环境，其是企业效益增长的先决条件，也是推进土建工程施工技术创新和发展的坚实基础。

作者:杨瑞良 单位:杭州润安置业有限公司

参考文献:

## 与项目管理的论文篇五

地质勘查工作是一个投资风险比拟大、投资报答率极低的消费行业，也能够说，地质勘查施工项目的投入与产出是毫无规律可言的。因而，在展开地质勘查施工项目的过程中，如何对地勘项目的消费成本进行科学管理和有效控制是一件关系地勘单位生存与开展的重要工作。只要注重增强地勘单位的科学化管理程度，运用现代化经济管理手腕优化项目管理成本、树立成本控制体系，才干提升在同行业内的市场竞争力。

### 一、地质勘查施工项目成本管理与控制的原则剖析

地质勘查施工项目的成本管理与控制的目的，就是要降低地勘单位的作业成本、增加收益结余，以此参与剧烈的市场竞争、寻求生存开展。为到达这一目的，在对地质勘查施工项目进行成本管理与控制工作的过程中，首先需求遵照一定原则。假如不遵照相关原则，那么地质勘查工作的展开将会失去均衡，更无亏损可言。

#### （一）成本最低化准绳

成本最低化准绳是首先需求遵照的原则。什么是成本最低化准绳呢？就是在对地质勘查施工项目的成本进行控制的过程中，需求采取一切合法的、契合规则的措施去降低地质勘查工程的成本，这就是所谓的成本最低化准绳。地质勘查施工项目工作的展开是一项投资比拟高的项目，在进行成本管理与控制工作的过程中，必需对总体的成本进行有效的控制与管理，因而，制定了地质勘查施工项目成本控制与管理的最低化准绳，目的就是尽可能的降低这项工作展开所需求的成本，并且对整体工作的收益进行调控。

#### （二）全面控制成本准绳

全面控制成本准绳也是在对地质勘查施工项目进行成本控制与管理的过程中需求遵照的原则之一。全面控制成本准绳包含有两方面的内容：一方面是指对施工过程的全面控制与管理。从地质勘查施工项目的前期预算到施工过程中的种种特殊状况，以及对地质勘查施工项目的后期总结都需求进行全面的成本控制与管理；另一方面是指对人的全面管理。在对地质勘查施工项目进行成本控制与管理的过程中，上到地勘单位的高层管理人员，下到执行任务的工程技术员工，都需求参与全面的成本控制与管理。

### （三）动态控制准绳

动态控制准绳也是展开地质勘查施工项目成本管理与控制的主要准绳之一。在对这项工作的成本进行管理与控制的过程中，由于地质勘查施工项目存在的不肯定要素过多，以及施工条件比拟恶劣，使得地质勘查施工项目的成本在施工过程中会产生相应的动态变化。所谓的动态控制准绳指的就是对地质勘查施工项目施工过程中的动态变化进行合理控制，使地质勘查施工项目成本控制在允许的范围之内动摇，从而使得地质勘查施工项目的整体成本并不会发作较大的变化。

## 二、地质勘查施工项目成本管理与控制的问题剖析

由于地质勘查行业过去长期处于方案经济体制下，构成了以完成消费任务为主要目的的消费导向观，市场竞争认识不强、缺乏成本管理观念，在地质勘查施工项目成本管理过程中存在诸多问题。

### （一）过去方案经济体制诟病，地勘单位市场认识不强

不断以来，地质勘查单位都是全额或差额拨款的事业单位性质，其消费运营活动的经费来源主要依托财政统一布置和划拨，市场化水平较低，竞争认识不强。固然近年来，地质勘查单位逐渐完成了事业单位分类变革，积极追求市场开展，但多

年在方案经济体制下地勘单位曾经构成了惯性思想,运营管理形式更注重以消费为导向,以按期完成消费任务为主要目的,较少思索消费运营成本和剩余价值的几。

## （二）管理层学问构造单一，成本管理与控制的认识较低

对地质勘查施工项目的成本进行有效的管理与控制，能够很大水平的降低地勘单位的投资风险，并且有助于运营管理过程中的法律风险躲避。地质勘查施工单位的成本管理与控制要从管理层做起，从成本管理的角度动身，树立一套成本管理的鼓励和约束机制。但是，在实践消费运营过程中，地勘单位的高层管理人员大多数是从消费一线的工程技术人员生长起来的，而非经济管理专业出身，对财务学问的理解较少，因而，管理层对项目成本支出的控制认识较低，使得这项工作的展开存在很大破绽与问题。

## （三）义务不清工作脱节，成本管理与控制的执行力偏低

普通地勘单位只是简单地把项目成本管理工作交给单位的财务部门去担任，更多地关注于项目完成后的“事后核算”，而疏忽了“事前方案”和“事中控制”。固然在项目施行过程中都配有预算员、核算员，但关于成本管理与控制工作没有明白的义务划分和绩效考核，招致义务不清，工作推诿，财务、企管、方案等部门工作脱节，使得项目成本管理与控制工作只是一个话题，没有得到足够注重，成本管理与控制的执行力度偏低。

## （四）管理制度不完善,缺乏健全的成本管理与控制体系

管理制度不完善,缺乏健全的成本管理与控制体系，也是展开地质勘查施工项目成本管理与控制工作的主要问题之一。由于过去方案经济体制等历史缘由，大多数地勘单位多年来构成了以消费为导向的运营管理形式，在实践消费过程中，很多运营管理制度形同虚设，不注重成本管理理论研讨，成本

管理与控制的尺度因人而异，项目管理工作中太过随意，缺乏健全的成本管理与控制体系。但是完善的管理制度是展开成本管理与控制工作的有效保证。假如在展开地质勘查施工项目成本管理与控制的工作中，缺乏完善的管理制度，就好像人缺少了大脑，工作将无法正常运转与展开。

### 三、更好的展开成本管理与控制工作的几点倡议

#### （一）加大宣传倡导，强化全员成本认识

增强地质勘查项目成本管理与控制工作的最终目的，是为地勘单位发明更多的剩余价值，提升市场竞争力。但是，地勘单位注重质量管理、提升成本认识，不是个别管理人员或某个项目部的行为，这项工作需求全员参与。要从单位久远开展的战略高度，鼎力倡导成本管理观念，经过展开业务培训、完善管理制度、制定绩效考核目的等，在地勘单位营造一个良好的内部开展环境。将成本认识融入到地勘企业的内在文化建立中，逐步成为全体职工的盲目认识，构成全员参与的共识。

#### （二）完善管理制度，树立成本管理与控制体系

地勘单位树立完善的管理制度，能够为地勘项目施行过程中的成本管理与控制工作的顺利展开提供相关根据，确保各个环节有效运转。但是，制定一套完善的地质勘查施工项目的成本管理与控制体系是一件十分艰难的事情，由于地质勘查施工项目在展开的过程中，由于受自然环境等施工条件的影响，会招致呈现许多不可预测的要素，这会在很大水平上考验管理制度的可行性。详细能够从以下几方面动手：一是需求对地质勘查施工项目的全过程具有一个细致、全面地理解，为各环节制度的制定提供一定的根底信息；二是需求对以往地质勘查施工项目中有关成本管理与控制工作的展开状况进行认真梳理、剖析和总结，找出存在问题的本源；三是理解地质勘查施工项目成本管理与控制的工作规划，制度的制定

需求与地勘单位的久远规划相匹配；最后，就是制定并完善相关管理制度，建成成本管理与控制体系。特别留意的是，管理制度在执行过程中，应该依据实践状况进行必要的调整、补充、修正与完善，从而使得管理制度更好地效劳于地质勘查施工项目成本管理与控制工作的展开。

### （三）严厉过程控制，注重质量管理

如前所述，由于地质勘查项目施工过程中存在的不肯定要素较多，使得施工项目的成本在实践发作过程中会产生相应的动态变化，展开地质勘查施工项目成本管理与控制工作要遵照动态控制准绳，严厉过程控制，把握每一个环节的施工质量。完成一项地质勘查施工项目，所触及的消费工种和部门众多，这需求各部门、各专业技术人员的谐和配合，丈量、物探、化探、槽探、钻探、地质、化验剖析等，每个环节的消费数据都会影响整个项目的施工质量。因而，在地勘项目施工过程中，要对照项目成本管理与控制体系的各项管理制度和考核规范，进行动态监测，发现问题及时纠正，把地质勘查施工项目成本控制在允许的范围内动摇，使得地质勘查施工项目的整体成本并不会发作较大的变化。

### （四）强化义务落实，树立监视检查机制

只要增强项目成本管理与控制工作的执行力度，才干确保此项工作获得实效，详细能够从以下两方面提升项目成本管理与控制工作的执行力度。一方面，需求树立特地的项目成本管理与控制工作的组织机构，层层落实消费管理义务，将成本管理与控制工作详细化、目的化、义务化。每一环节都落实到详细义务人，将成本控制与绩效考核挂钩，不只能够调动职工的工作热情，还能大大提升项目成本管理与控制工作的执行力度。另一方面，需求树立相应的监视检查机构，对项目成本管理与控制工作的展开效果进行全面的、细致的审核，找收工作展开过程中的优势与缺乏，发现问题及时改良，全面增强成本管理与控制工作的执行力度，保证地质勘查项

目的顺利完成。结语地质勘查施工项目成本管理与控制，关于整个地质勘查施工项目的展开都起着至关重要的作用。能够说它在某种水平上影响着地质勘查施工项目的最终成果与收益。因而，地勘单位对地质勘查施工项目的成本进行管理与控制是一项十分重要的工作。固然现阶段各地勘单位关于展开项目成本管理与控制工作的认识水平还不是很高，在展开过程中还存在着诸多问题，但随着地勘经济管理理念的逐步成熟，这项工作的展开将会愈加的顺利，获得更高的效果。

参考文献：

[1]陈耿. 浅谈地质勘查项目的成本管理[j].广东科技.20xx(03)

[3]孙冬莲. 地质勘查项目成本管理和主要措施[j].现代商业□20xx(35)

[4]李君. 浅论传统人事管理向现代人力资源管理的转变. 人力资源管理□20xx□04□

## 与项目管理的论文篇六

公路是经济发展的基础,更是推动我国走向新时代的必经之路。近年来,全球化的加速发展,客运量、货运量也随之增多,使得公路也在不断增加。其实我们在追求公路工程的建筑同时,也不能忽略项目的成本管理。在实际的公路施工中,由于施工单位对质量成本与工期成本的关注度不够,尤其是项目成本的管理研究更少,使其有时候在施工的过程中比较盲目,从而导致了工程的成本花销超过规定的数值。因此,公路路面工程施工项目成本管理甚为关键。

### 1项目工程管理概述

#### 1.1公路工程项目成本管理的内涵。

项目成本管理属于公路工程中非常关键的一环节,在工程项目被承包后,工程单位首先按照相关的情况进行对项目的成本管理,而施工的管理工作是由行政体系逐渐地进行演变,使其提高了工程项目建设的经济效益。其实工程的施工项目应该深入到各个细节中,包括成本管理、招投标管理、施工成本管理等一些不可缺少的内容中,尤其是对于风险管理,直接决定了公路路面工程项目成本管理的价值。

## 1.2项目成本管理的影响因素。

公路路面工程施工的项目成本管理一般情况是和活动中所花费的资金有关。但是在项目成本管理中也要充分考虑项目产品使用的成本,在很多的领域中,财务的分析是在项目成本管理之外实施的。但是在很多的场合,分析内容其中也包括有成本管理范围。当项目成本得到了有效的控制时,就可以更好地保障工程的质量。

## 2公路路面工程项目成本管理中存在的问题

### 2.1管理人员的成本管理意识差。

全球化的飞速发展,我国的公路工程也在不断进步,虽说一些施工的企业经营模式发生了改变,可是从改变的情况来看,成本管理依旧存在着很多的问题,如果在前期的规范中不够精细又或者是浪费材料,使得工程的工期延长,从而增加了项目的成本。

### 2.2控制体系不健全。

由目前的企业的发展来看,很多的工程单位的成本管理体系还不够健全,即使是少数的企业建立了成本管理体系,但是由于科学性较差,无法积极地调动人员的工作态度,使其降低了工作的效率。尤其是当成本超支了,没有深入地去探究其原因,从而让人员无法真正了解工程中的情况,最终导致了项目成本



管理得不到控制,使其没有发挥出自身的价值。因为部分项目没能在规定的时间内完成所规划的建筑要求,导致了公路路面工程施工项目成本增加,最终影响了工程的经济效益。

## 2.3 轻视成本管理工作。

对于公路路面的工程而言,项目成本管理是一项十分重要的部分,并且施工成本广泛受到了人们的关注,可项目人员对材料的采购却不够重视,没有更进一步对成本进行控制,使其导致了很多的项目成本完全没有作用。其实建筑工程的竣工不仅仅要追求利益,同时还要分析经营的效益,从而让后期的工作能够正常实施。部分的施工企业高层管理人员由于各类的原因,使得在管理方面存在着很多的问题,并且也没有管理的经验,那总结的习惯就更加没有了,一般情况,总结经验是项目成本管理的方式之一,特别是对权利与责任的管理没有进行审核,因此在施工中时常会出现一些问题,使其严重影响了企业的运作。

## 3 公路路面施工项目成本管理原则

### 3.1 全过程管理。

公路工程中的项目成本管理与项目的周期有着密不可分的关系,它基本上贯穿了整个工程,从工程开始施工到竣工,为了能够真正地控制项目成本,首先应该对项目的每个周期进行详细的成本管理,使其保障各个环节成本管理的质量,从而确保整个项目工程的成本得到控制,规划出施工中有有关的施工方案。如果想保障项目施工的成本,应该严格地根据方案展开工作。

### 3.2 相互均衡。

其实对于公路路面工程项目成本管理来说,一定要有效地控制成本、质量、进度之间的关系。如若减短了施工时间,促进了施工进度的提高,可以更好地减少项目成本。可是由于施工的

进度比较快,使其很难确保项目的施工质量,所以说只有很好地掌握三者的关系,才可以尽可能地避免项目成本管理出现问题。因此工程在质量方面一旦出现问题,不但会给工程施工时间造成延长,还会增加施工的成本。除此之外,如果过于重视工程的项目施工质量,使其忽略了施工进度,最终只会不断地增加项目施工的成本,完全无法让工程项目正常进行,从而不能保障施工的经济效益。因此在施工时,应该合理地控制这三者的关系,为提高施工经济效益提前做好基础。

## 4公路路面施工项目成本管理策略

### 4.1施工前。

主要内容:

(3)成本的预算环节,为了更好地控制项目成本,在施工中,应该对费用进行合理控制,使其让工程项目成本管理发挥出真正的价值。

### 4.2施工阶段。

主要内容:

不断加强工程项目的成本管理,保障施工中各个环节都可以满足规定的要求,对项目人员、材料等严格进行审核,确保材料被充分使用到实处;在进行成本审核的过程中,尽量减少成本的差异,一旦有这类情况发生,及时采取措施进行解决,从而尽量避免在发生同类的事情;对以往的资金进行整理、收集,确保不会有很大的差异存在,减少项目成本的投入;在实际成本的核算中,首先应该对以往的数据进行详细的分析,并重新根据规范进行分类,进而有效地管理项目成本。如果其中出现问题,及时地追究责任,并对相关人员进行处罚。

### 4.3加强管理人员的专业。

对于公路路面工程项目成本管理而言, 管理人员的专业要求甚为严格, 如果该管理人员没有达到任职资格还让其进行管理, 必然会影响公路工程的质量。因此, 项目成本管理人员最低也要通过职称评审的要求, 如学历在专科以上, 对建筑类的多数都了解, 且有丰富的工作经验等, 这样才能最好地保障公路使用的寿命。不断加强成本管理人员的专业, 让他能够发挥出自身真正的价值, 从而确保公路工程的质量。

## 5结语

总而言之, 公路路面工程施工项目成本管理对总承包来说是一项至关重要的环节, 因为只有合理地控制了公路工程项目成本, 才能最大程度地提高施工企业的经济效益。所以在施工的过程中, 总承包商的成本是决定公路质量最为重要的因素。其实每个公路工程施工都有它独特的一面, 因此为了可以更好地管理工程项目成本, 制定了一套有效的管理模式, 使其最大程度地减少施工的成本, 并提高公路路面工程的质量, 最终真正地实现企业的经济最大化。

## 参考文献

[1]李勇. 公路路面工程施工项目成本管理分析[j].黑龙江交通科技,20xx(7):186.[2]王建. 公路施工项目成本管理的探讨[j].工程技术:引文版,20xx(12):135.

## 与项目管理的论文篇七

摘要: 本文如何在电子商务的服务体系建设中实行项目管理手段进行了讨论, 分析其基本的管理要求, 并最后提出了解决的办法。

关键词: 项目管理;电子商务;服务体系

电子商务是现代服务企业的在激烈竞争中取得优势地位的重

要途径。电子商务的特点是高效、协作、快捷，企业可以利用电子商务进贸易伙伴进行及时、有效的沟通，降低可能的物流不利影响，更好的整体上下游资源。而项目管理为了达到某个目的而采用特定手段实施的社会活动[1]。如何在电子商务服务体系应用好项目管理这种先进手段，一直以为是个研究的难点。本文从项目的角度分析建设电子商务的服务体系所需要的条件，为解决这一难点提出解决之道。

## 1. 项目管理和电子商务的基本概念和联系

从基本概念上讲，电子商务就是利用数字化的技术开发商务行为的活动。这种活动的主要应用形式是通过信息网络，与客户联系和处理业务一种关联式社会行为。从本质上讲，电子商务就是人与人交际行为的扩展形式，是用电子手段来服务商业行为的信息系统。

项目管理指的是在管理工作中利用专业知识、职业技能和处理办法，来达到要求的目的。项目管理具有一次性和特殊性的特点，通常目的是完成某一特定的任务的一次性任务[2]。

在对电子商务服务体系进行项目管理时，必须要明确电子商务的主要内容，与一般项目的不同和特点，平台管理投入，人员的需求方向等。

## 2. 建立电子商务服务体系的项目管理要求

电子商务服务体系是一个新的课题，有着自己的特点，因此在采用项目管理时也必须根据特点加以适应，具体如下。

### 2.1 能够应付复杂的组织体系

与传统的项目管理不同，在注意发生的路径的同时，还必须要有应对风险的工作要应对，而且这种风险具有一定的不确定性，这也就造成了在组织体系必须包括应对风险的人员和部

门。

虽然体系相对复杂，但也有一定的基本原则需要把握。首先要编制项目的工作计划，包括项目的时间，投入的人力和物力等。由于电子商务服务体系涉及到的上下游资源众多，在计划编定时要组织好职能部门和协调机构，确保无论时项目的进行还是计划的变更，都可以有章可循形成一个完整的系统，通过用系统论的办法来解决出现的问题。

## 2.2 项目管理要具有动态性

一般的项目管理最终目的是固定的，即使发生变化，深度和广度也不明显，计划和实施团队比较容易调整。而在电子商务的服务体系必须与技术相结合，而硬件水平和网络技术是飞速发展，项目的范围也会因此新技术的出现扩大或缩小，在建立这种服务体系的项目管理活动要有及时的应变能力[3]。

在电子商务行为中，项目的主要变化是软硬件的采购，项目的要求和计划的变更，是否采用新的技术和补充新的技术人员等。需要项目经理在制定计划时，与电子商务的技术人员进行充分的交流，预计可能的技术趋势，评估变化的范围，并将财务人员加入进来，以评估可能的资金变化量。

## 2.3 应对风险的能力

风险是电子商务服务体系必须面对的难题，而且它一直跟随整个项目直到结束。有效的风险控制是电子商务服务体系的重中之重，要提前对可能出现的风险做出预计，制定对策。风险的有效管理还可以提高项目团队的向心力，增加团队的斗志，提高工作效率。有效的风险控制，还可以降低成本，节约项目时间，让项目管理人员把握最大的问题，将被动的应对变成主动的管理。

项目团队成员有可能面对不定出现的问题，并要及时加以处

理。能够对风险的级别进行界定，如低、中和高等，还具有定量分析风险，风险的影响程度，应对风险可能投入的人力和物力。这样，项目经理就可以根据形式做出合理的决定，采取何种对应的解决办法。在电子商务的风险监控中应有风险审计，偏差分析和明确技术指标的专业人员处理。在整个的项目过程中，团队的每一名成员都要有在脑中有风险意识，当出现问题时，要冷静处理，积极应对并且及时汇报，将损失降到最小甚至于没有。

### 3. 电子商务服务体系的项目管理建设途径

#### 3.1 项目管理人员的要求

项目管理通常是有专业的职业经理率领指定的团队从项目的启动、计划、开展、控制和收尾五个流程，按照项目的要求、范围、时限和预算等条件来实现已定目标。分析电子商务的特点，针对其特定的复杂性，将问题分解开来，细化时限和软硬预算，项目准备期间做好充分的知识学习，人员也要具备一定的电子商务专业知识，因此为项目负责人的项目经理更要有丰富的从业经验和技能知识储备[4]。

#### 3.2 团队建设

从本质上讲，要想从做好电子商务服务体系的项目管理工作，就要有一个出色的团队。团队的成员应该有明确的目标，要有为完成项目的共同的理念[5]。在项目的计划阶段，任务的分配，时限的界定，技术与管理人员的工作结合都需要明晰，做到人尽其责。每个人都得到对应的授权和角色，当出现问题时从团队利益出发，并能接受新人的意见，营造一个和谐、团结和高度信任的团队。

#### 3.3 风险控制和应对

在电子商务中一个非常重要的工作是如何判明风险和规避风

险，电子商务主要有技术、管理、组织和社会环境的四种风险。首先要做好风险分析，评估风险的发生概率和对项目的影响程度，并对有可能的重大风险采取重点管理模式。一般来讲，电子商务服务体系的风险控制方式为定性评估和评分矩阵。

在应对风险时，可以通过在改变原有项目目标的前提下，变更项目的计划。如采取新的工作方法，增加投入的资源数量和缩减工作范围等。专人监控有可能的风险事件，定期汇报并上报，让项目经理时时掌握。

#### 4. 展望

随着全球化进程加快，经济一体化愈加明显，电子商务已经成为现代经济活动重要表形。如何建立适应激烈竞争的电子商务服务体系就必须采用先进的管理手段，将项目管理引入当中，可以将两者优势有机地结合起来，提高企业的竞争力和抵御风险的能力。(作者单位：1. 长春工业大学人文信息学院;2. 长春市星火房地产有限公司)

#### 参考文献

[2]刘蓓. 浅谈电子商务项目的风险管理[j].中国电子商务, 2012, 5(17): 1-3.

## 与项目管理的论文篇八

**【摘要】** 交通工程在我国基础设施建设中起着举足轻重的作用。随着社会经济的高速发展和科学技术的进步，交通工程项目管理模式也发生了一些变化，逐步朝国际化、集成化和信息化方向发展。在交通工程项目管理模式的发展过程中，还存在一些需要改进的问题。论文从传统的项目管理模式分类出发，探讨了交通工程项目管理中存在的问题，并提出了优化措施。

【关键词】 交通工程;项目管理模式;优化措施

## 1引言

交通工程建设不断发展，项目管理在其中起到了重要作用。随着交通工程施工单位之间的竞争越来越激烈，项目管理中存在的问题也被暴露出来。如果缺少科学有效的项目管理，交通工程项目的进程会受到很大影响。因此，笔者认为，企业必须对项目管理模式加以重视，只有实施有效的管理模式才能保证工程顺利完成。

## 2交通工程项目管理的重要性

交通工程项目作为国家基础设施的重要部分，建设单位要对工程项目管理高度重视。交通工程项目管理是对工程的施工过程和投入使用后的道路养护工作进行监督和管理，贯穿于项目启动到项目完成的全过程，是工程建设的一个重要环节。因此，必须重视交通工程项目管理，全方位地对工程项目进行监管，做好交通工程的管理工作，高要求、高水准地完成交通工程建设任务【1】。

## 3传统的交通工程项目管理模式

### 3.1以专门的工程指挥部作为承建单位

对于一些工程量大的基础建设交通项目，如高速公路、城市高架桥等，这些项目不仅耗资量巨大，建设周期长，且可能涉及跨省跨区域建设，进行大面积拆迁，需要有权限的高级别行政领导跟进项目，通常由省市政府的领导任职工程指挥部领导对项目进行管理监督。

### 3.2以政府直属的公司集团作为承建单位

在建设工程领域，由于市场竞争机制以及投融资体制等各种



机制的引入，许多政府部门开始成立如下属的交通产业集团，这类直接属于政府的建设工程管理公司。

### 3.3以项目法人为单位

在经营性质的交通工程项目中多会用到这种管理模式。即在项目批准立项完成后，组织项目的法人对交通工程项目的各个方面进行管理，并且在项目完成后对项目的运行管理和债务偿还等进行负责。

## 4交通工程项目管理的发展变化

目前，交通工程项目管理模式逐渐发生着一系列的变化，主要包括：1)交通工程管理趋于国际化。近年来，受到全球化和“一带一路”的影响，我国的许多交通工程项目开始与国际接轨，与国际项目的合作来往逐渐增多，在这个过程中企业内部的相关工作人员需不断提高自身的知识技能和专业水平。2)交通工程管理要求集成化。交通工程的项目管理工作贯穿着项目建设的始终，涵盖了工程的方方面面，包括建设周期、经济成本、设备材料和质量要求等。因此，管理人员要对工程项目进行整体布置，及时与各方进行沟通，解决建设中出现的各种问题，确保整体进度。这就要求交通工程项目的管理必须实现集成化，保障工程建设的最终效果。3)交通工程管理走向信息化。当前社会已经进入信息时代，落后的管理模式将渐渐被淘汰，当下的项目管理逐渐实现信息化管理。我国的项目管理发展与国外发达国家相比依然处于弱势，因此，更要重视项目的信息化管理，将信息化元素与项目管理的主旨内容结合起来，从而建立有效的交通工程项目管理互联网信息平台，为提高交通工程项目管理的凝聚力与竞争力奠定坚实的基础前提【2】。

## 5交通工程项目管理模式的现存问题

### 5.1管理制度不完善

工程项目的管理人员是依据管理制度来开展各项管理工作的，管理制度在整个项目管理中起着十分重要的作用。然而，我国目前的交通工程项目管理制度还存在着很多不足之处，比如，在项目管理中缺少有效方法来控制投资，使得项目在实施过程中无法承担投资风险，管理人员在控制投资方面缺乏积极性、主动性。正是由于管理制度的不科学、不完善，给工程项目的管理工作带来了许多不便之处【3】。

## 5.2 管理机构设置无效果

当前，我国的交通工程项目管理都是从其他部门抽调工作人员构建管理机构，在项目完成之后管理机构就会解散，由于管理人员都是临时借调过来的，很多员工对其工作职责不够明确，其重视程度和工作热情都较低，不能顺利完成项目管理工作。再加上部分管理人员的专业水平层次不一，不仅在工作中无法有效提升自身的专业水平和知识技能，而且在项目建设出现问题时也无法及时给出解决方案，反而拖延了工程进度和质量，这在很大程度上不利于工程项目建设。

## 5.3 决策机制不合理

交通工程项目往往涵盖许多方面，其建设过程十分繁杂，需要管理人员有较强的专业素养。此外，项目的完成也可反映出部门的业务水平，其经济效益在一定程度上成为衡量施工效果的一个重要指标，有的管理部门为了获得更高的经济利益而随意更改项目规模，导致交通工程项目决策缺乏科学性和合理性，最终影响了交通工程项目的完成【4】。

# 6 优化交通工程项目管理模式的措施

## 6.1 完善交通工程管理制度

交通工程管理制度的不科学、不完善，严重地阻碍着项目的管理工作，因此，首先要对交通工程管理制度进行完善。管

理人员应该遵循法律法规，结合项目的实际情况，建立完善的管理制度。目前，交通工程中应用比较普遍的项目管理制度有项目代建规章制度、投资监督管理制度等。交通工程项目管理人员也必须严格遵守相关管理制度，确保管理制度得到有效的落实。

## 6.2 构建科学有效的管理机构

鉴于现阶段交通工程项目管理机构设置的临时性和不合理性，有关部门应当通过投入资金和引进人才等方式设立交通工程项目管理机构，对管理人员进行层层筛选，确保其达到专业要求，并定期组织培训、讲座等活动，提高其专业素养和知识储备量【5】。此外，我国的交通工程管理相关部门可从实际出发，借鉴国外管理经验，创建新的管理模式，提高我国交通工程管理机构的水准，推动项目管理的发展进步。

## 6.3 制定合理的收费标准

收费环节在管理工作中有着重要的作用。当前，在管理工作中存在着收费不合理、标准不明确的问题，导致代建机构的压力较大、项目管理水平降低。因此，要解决这一问题，必须在严格遵守法律法规的前提下，充分考虑地方实际情况，制定科学合理的收费标准，在保证经济效益的同时顺利完成工程项目。

## 7 结语

随着交通工程的持续发展与进步，其项目管理模式也渐渐发生了一些改变，管理模式已经开始朝着合理化与科学化的方向发展，其管理水平有了十分显著的提升。但是，在管理工作的实际开展过程中，现有的项目管理模式还存在着一些不足之处，需要管理人员不断进行分析和研究，提出针对性的策略来完善和改进，有效提高我国交通工程项目的管理水平，使交通工程项目建设得到可持续的发展。

## 【参考文献】

【2】张燕. 交通工程建设项目管理中存在的问题及对策探讨[j].四川水泥, 2019(7):142.

【3】赵文丕. 交通监理工作精细化管理的实践与思考[j].黑龙江交通科技, 2018, 41(9):187.

【4】肖利明, 孙大勇. 交通工程项目管理模式研究[j].绿色环保建材, 2019(3):232.

## 与项目管理的论文篇九

随着经济的发展，人们对于绿色建筑施工项目管理工作的重视程度越来越强。绿色建筑是建筑业发展的必然趋势。基于此本文对绿色建筑施工项目管理的完善路径进行了分析。

绿色建筑；项目管理；意义；措施

绿色建筑施工项目管理的概念是基于生态学的原理，将建筑系统的构建与自然建筑系统结合在一起，让人与自然和谐的相处，让建筑与自然环境的融合。改变了传统的高能耗的运营模式和建筑模式，构建起了新型的绿色建筑，在项目管理过程当中始终基于生态角度出发来采用绿色建筑施工的方式对项目进行管理。基于此本文对绿色建筑施工项目管理的完善路径进行了分析。

绿色建筑的项目管理是一个新的概念，是人们对于环保要求而推出的一个新的概念。绿色项目管理模式是以绿色建筑为基础而形成的管理模式，在项目建设过程当中对传统的建筑模式进行了创新，基于生态学的新理论、新技术和新观点，对项目进行建设，实现项目目标。绿色建筑施工项目管理对项目质量和项目进度管理和分析，对项目涉及的建筑工程的每一个环节进行完善。确保在项目规划、施工及竣工等各个

环节都能从生态角度的理论角度出发进行建筑施工管理。绿色建筑施工项目管理的意义与必要性主要有：

## 2.1有利于项目各参与方协调工作

绿色建筑施工，绿色建筑项目施工过程中，要涉及各个行业的人员，除建筑行业人士外，还有一些自然、文化和经济等各个领域的人才，这些领域的人才共同参与绿色建筑项目施工，共同协调参与项目，使项目的每个环节都能体现出生态、绿色的特点。结合生态学理论对项目建设的各个环节加一把控，使建筑项目能与社会因素、经济因素和环境因素相互协调，形成一个平衡的状态，真正的降低能耗，减少污染，构建起新型的绿色建筑施工项目管理模式。

## 2.2有利于建筑行业的整体发展

在当前发展环境下，人们对绿色建筑的要求越来越高，那么基于生态角度出发，构建项目建设，让人与自然能够和谐的相处，让项目的建设与人能够更加的贴近于自然，更加的融合。本项目的实施过程当中是对建筑行业整体发展模式创新，为绿色建筑的发展探索了新的发展途径，有利于整体行业的发展，用新的发展理念、新的建筑风格和新的施工模式来促进建筑行业的整体发展。

## 2.3有利于建筑项目实现环境效益、经济效益和社会效益的最优化

在建筑项目的施工过程中，需要各个工序能够相互配合，能实现紧密合作，以发挥重要作用。在此过程中，绿色建筑项目的施工就需要各方面利益的平衡，要考虑建筑整体的环境特点，综合考虑经济效益的推行，还要兼顾社会效应。因此绿色建筑项目实施的过程是一个动态相互联系的过程。因此，这就要求建筑项目在实施过程当中能够确保多样化、规模化，能实现建筑项目的科学化、现代化发展，推动绿色建

筑项目的发展，实现项目的优化。

绿色建筑项目施工过程中，其完善路径如下：

### 3.1 绿色建筑设计理念的提升

对于绿色建筑项目的设计要有先进的理念，要从生态学理论出发，本着适用于现代社会发展理念的要求，要从基于提高能源利用率、节约环境资源和降低社会的污染这几方面来综合考虑，通过绿色建筑施工项目管理，实现能源的有效利用。能对项目的建设和设计进行有效的优化。特别是在建筑设计过程当中，从生态学角度出发考虑节能问题和提高再生资源的利用率，合理的设置规划楼间距、朝向和体量。从设计的角度入手，让建筑的整体环境能够得到改善，按绿色建筑设计理念来进行设计工作。能尽最大可能的节约环境，能源，做好水规划工作，建立起新型的给排水系统，能有效地利用雨水和中水回用，实现环保和绿色节能。在项目实施过程当中，推行绿色管材的使用，对建筑的容积率合理设定，降低建筑的密度，有效降低污染物排放。在绿色建筑施工中，尽可能的使用绿色环保的材料，能有效地降低能耗，提高环保效果。

### 3.2 绿色建筑施工方法的改善

在绿色建筑施工过程中，要确保施工方法的完善，采用绿色技术，基于绿色生态理论来进行施工方法的推行。在施工过程当中做好建筑施工的合理规划工作，由专业人士综合考虑区域的环境特点和气候特点，在施工过程当中合理安排施工进度，做好材料和施工工序的设置工作。确保在施工过程当中能够实现清洁运输、文明施工等各项措施，并对施工过程中当中的生态环境保存后工作加以关注，如避免水土流失和土壤侵蚀等问题，对于施工方法进行合理的规划，从施工角度入手来即促进环境保护。一方面提高现有资源的利用率，另一方面对资源进行有效地保护，推行科学化的施工方式，

采用科学的管理方法进行项目的施工管理，提高资源利用率。

### 3.3绿色建筑人才机制的构建

在项目的实施过程当中，要选择适宜的人才，让专业的人去做专业的事，每个岗位上确保有专业人才，同时要组织经验丰富的项目管理团队来实施团队管理工作，打造高效的团队。做好团队建设，合理的进行人员配置，发挥团队力量，按照施工方案和施工进度，按进度按质量做好施工工作。使用有效的用人机制，确保每个岗位人员都能在岗位上作出应有的贡献。

### 3.4绿色建筑招投标与合同的管理完善

在项目建设的投标阶段，应该建立起投标项目小组，对业主的诉求进行分析，对绿色建筑进行设计，按照业主要求和绿色建筑设计理念来进行项目的设计和投标工作。做好项目的成本估算和设计工作，建立起相应的合同机制，明确项目的具体条款和标准，降低在合作过程中的风险。

综上所述，建筑施工管理对于建筑项目的实施意义重大，与项目管理过程当中内容比较复杂，工程量较大堆流程的管理也较为复杂，因此绿色建筑施工项目管理工作任重而道远。在项目管理过程当中，要推行先进的管理理念，做好岗位人员的设置工作，采用先进的精细化的管理方法，推行绿色建筑施工先进的理念和先进的方法，真正提高项目施工管理水平。

[1]戴鹏程. 浅析绿色建筑施工质量监督要点[j].江西建材, 2018(04): 221+223.

## 与项目管理的论文篇十

摘要：由于近年来的建筑工程项目的投资和规模在不断的扩

大，其投资的形式也是越来越多样化，工程项目对于经济、环境的影响也在不断的增强，从根本上实现最大限度的满足建设单位的施工要求，建设工程的项目管理要从立项到交付进行全过程的管理，针对建设过程中的细小环节进行严格控制和管理，以此来确保整个工程任务的完成，对整个项目工程的施工方法进行管理。

关键词：建筑工程；项目；施工管理

## 引言

随着当前建筑施工技术不断发展，施工管理不断完善，使得对项目工程的管理要做到更多的改革与创新，切实的从施工管理角度来实施强化整个施工过程，从而实现对工程项目的有效管理，因为项目施工管理其主要是从管理的角度着手，是构成社会和经济效益的基本，整个工程施工质量的好坏、施工水平的高低以及施工的规范程度直接与项目施工管理密不可分，因此企业在进行管理的时候，要将项目施工管理纳入到重要行列，所以本文主要从工程的施工管理方法以及具体的措施进行研究，从而提升整个项目工程的管理水平，实现对项目工程的有效管理。

## 一、建筑工程项目施工管理概述

项目施工主要是指企业自整个项目工程开始施工时的投标到保修期满为止的全过程中所需要完成项目施工。项目施工管理主要是企业采用系统的观点、科学技术以及理论对施工项目进行有序的组织、计划、监督、协调、控制等全过程管理。项目施工管理的主要目的是在施工过程中如何高效率完成任务要求，本着对项目经理负责的原则对建筑工程项目需要按照其内在逻辑规律进行有效地组织、计划、监督、协调、控制，以此来适应内部和外部环境下的高效施工，在整个生产过程中要实现合理配置。



但由于国家电力设备众多，绝缘子面十分广大，这也导致了长时间断电进行绝缘子试验检测的不可行性，只能选择带电进行作业，检查绝缘子运行状态，对于不合格的进行带电更换。

## 2、带电工作的经济性

带电作业可以带来众多的经济效益，减少因断电造成的经济损失，满足居民用户用电稳定的要求。一般维修断电是需要申请手续之后才可以断电进行维修，带电作业则可以减少办理手续的时间，跨过程序，提高工作效率。带电作业在处理线路问题中，可以避免环网供电、双回路供电，节省设备费用，维护供电可靠稳定性。对进行带电作业的人员需要安排培训学习、设备采购等，需要一定的经济投入，但带电作业人员工作的设备利用率极高，也会收获较好的经济效益。如果出现一些不常见项目的维修，比如修补导地线断裂等，与委托专业技术人员维修的费用相比较，安排组织人员培训学习的费用要低很多，也可以解决各种难题。节省费用，带来经济效益。

## 3、带电作业提高供电可靠性

选择带电作业的方式进行对线路、设备的维护，可有效避免断电现象，提高供电可靠性。加上国家要求电力部门争创一流技术，保证供电可靠率达到 99.9%，限制了断电的次数及时间，为了达到供电可靠率，进行带电作业，加强供电管理是十分重要的。

## 二、建筑工程的成本控制管理

对于整个建筑工程项目施工管理进行研究的时候，对预算成本与实际成本进行对比，可较为精确地评估现阶段的项目是否成功。从对施工作业中的成本数据比较可以促使施工方对于相关影响成本因素进行有效的调整。积极对建筑项目施工

成本进行控制可促使承建商在施工作业中获取利润。施工方需要按照他们经理和风险投资人的需要来决定需求，以此来控制整个施工成本的管理，并将其与雇员成本相比并进行汇总，成本控制要涉及到施工工程师或项目控制专家以及预算人员等施工方面的技术。

### 三、现场施工管理措施

#### 1、加强质量控制管理

现场施工管理中的质量控制非常重要，因为质量控制要对相应的工序和图纸进行深入的研究，要对相应的图纸和工序进行严格的检查，从规范和规程以及相应的图集来对工序进行检查，实现每个环节的有效检查，在整个工程项目的建设中对相应的重点工序进行严格检查。特别是对于一些隐蔽工程进行细致检查，切实的落实不合格、未检验的工序不能开展下一道工序，要切实的强化整个控制过程。针对工序的安排要实现各个工种之间的协调，而且整个过程要符合质监部门的施工检查，不断从现场施工检查的经验以及专业知识来提高整个施工管理水平。

#### 2、加强工期控制管理

对于项目工程的工期进行控制，能够有效的提升工程项目的投资效益，按照工期完成相应的合同规定的内容，因此要对整个工程项目的现场施工进行有效的管理，从工期的控制上要结合自身的条件和施工现场的环境条件等对工期计划进行严格的控制，并且还要制定出相应的检查标准，对整个工程项目进行有效的质量控制，在施工的过程中要对实际的进度与计划的进度进行对比，总结出两者的偏差，分析其偏差的严重性以及原因，并且还要采取有效的措施进行纠偏，对于延误工期的施工要进行进度的补救，并且还要对其计划进度进行修改和调整，以此来确保整个进度符合计划目标，从而实现整个合同的预期目标。

### 3、绿色建筑有助于人们健康生活

建筑师在绿色建筑设计过程中通常都会进行人性化考虑，尤其是在人们的健康方面。近年来，随着人们健康意识的不断提高，也促进了建筑设计的绿色环保发展。因此，为了满足消费者的需求，绿色建筑追求的是运用健康的材料为人们营造健康的生活环境。比如如何使室内材料的辐射和其中有害的化学物质降到最低，如何设计可以使室内达到冬暖夏凉的效果，如何让人们每天能够接受足够的阳光，如何使室内保持良好的通风等。这些要求不仅有助于人们的健康生活，在一定程度上还符合节能环保的理念。

### 4、绿色建筑有助于满足市场的需求

在房地产建筑行业中植入绿色建筑理念，尤其是在人们对生活质量要求越来越高的现代社会，是帮助企业开拓新市场的有效途径。在目前房地产市场中房价只增不降、房地产新政策迟迟不出的情况下，消费者都致力于以高消费换来高质量的住房。此时，绿色建筑设计的推出就吸引了消费者的眼球，重新激发了市场的活力。在满足消费者力求环保、节能的消费需求的同时，还提高了企业的经济效益。

### 结束语

当前，绿色建筑是一个重要的发展趋势，越来越得到人们的重视与青睐。未来建筑的发展趋势是为人们提供更好的生活环境，更加注重人文关怀。绿色建筑设计设计到众多方面的内容，科学的规划是前提，有关部门也要制定相应的政策保障其发展。

### 参考文献

[1]刘金野. 建筑节能设计的方法[j].科技致富向导,20xx.[2]刘彩萍. 浅谈绿色建筑[j].中国高新技术企业,20xx(24).[3]王

伟. 绿色建筑设计初探[j]. 建材与装饰, 20xx(05). [4] 吴向阳. 绿色建筑设计的两种方式[j]. 建筑学报 [20xx] (7). [5] 傅静. 浅析绿色建筑设计[j]. 问题探讨 [20xx] (10).

## 与项目管理的论文篇十一

摘要：建筑施工企业投资ppp项目的融资管理为建筑企业的发展提供了重要的帮助作用，但是传统的管理形式落后于时代发展的脚步。因此，本文针对传统建筑施工企业投资ppp项目的融资管理做出了进一步探究，对ppp项目融资的特征、传统企业融资方式难以满足新形势下的融资需求 [ppp模式下融资管理与方案设计给出了详细的分析。

关键词：传统建筑企业；投资ppp [融资管理

我国的建筑行业，在最近几年的发展中，取得了十分理想的成绩，促进了国民经济的快速提升。但是，由于我国的经济已经进入到了全新的状态当中，导致了建筑行业的产值开始出现下滑的情况。之前的建筑企业仅需要对施工当中的环节进行负责即可，但是在ppp的环境背景下，企业需要对项目实施设计规划，并提升自身项目的整合能力。当前，有很多的城镇化建设，对设施建设提出的水平和要求非常提高，许多政府面临着非常大的债务压力，为了有效解决该项问题，可应用ppp模式。

### 一、ppp项目融资的特征

（一）合作的时间比较长，存在的风险较大

ppp项目合作的时间比较长，其中包括了bot [pot [tot合作方式，一般的时间为20多年。政府明确规定，具体的时间不能少于10年。对于该点，与传统的建筑企业参与项目合作的时间存在很大的差异。对于ppp模式的应用，将合作的周期进行

了放大，从投资的角度进行分析，长时间的合作中，周期存在着很多的不确定性。

## （二）融资主体发生该改变

在ppp模式当中，政府部门以及社会的资本方共同构成了项目公司，与政府签订了相应的条约，项目公司的负责方向为建设和融资。在bt环境下，政府为融资的主体，企业借助政府信用实施融资。对于ppp模式的应用，融资的主体转移到了公司，也是将融资的主体转移到了社会资本当中，这便给社会资本方具有的融资能力提出了非常高的要求。

## （三）资金体量大

ppp项目的融资是比较困难的，不但合作的风险会比较大，资金的体量也比较大，最少的资金也会高达几个亿。

## 二、传统企业融资方式难以满足新形势下的融资需求

建筑施工企业对于ppp项目的投资业务，最大的难题并不是技术而是资金。依照传统的管理形式，对于资金的获取为银行，通过信用担保以及低压资产的形式等获取相应的授信额度。这样的融资形式，在施工为主业的前提下能够实施，是由于企业运营的大部分资金都是从业主方面获得的，对于工程建设资金不足的那一部分，才需要对融资的问题进行解决。所以，这样的融资规模经济都比较小，具体的期限以短期借款为主，可对资金成本实施控制。但是，该融资方式在ppp模式下，对于经营管理者的需求是不能满足的。

## 三、ppp模式下融资管理与方案设计

### （一）融资管理介入时间

传统的融资管理为先有建设的项目，在具体实施的过程中，

出现资金缺口之后才能进行相应的融资。但是，在ppp模式下，一定要坚持项目融资与市场开发一同进退的原则。在ppp项目评估进行谈判的阶段，构成包含项目的基本信息，可研究规划以及融资机构等，对不同融资模式的可行性进行探究，在实施融资工作的同时，实施相应的评估工作。

## （二）融资机构的管理

每一个大型建筑施工企业与各个金融机构都存在长期的合作关系，对于融资的资金会比较丰富。企业要充分应用区域金融结构合作期的具体时间，行业带来的影响力，履行诚信的能力等[1]。对银行以及金融机构，实施细致的筛选，以便构建当前以及之后的合作融资伙伴信息数据库，建立长效动态的沟通联系制度，加强彼此之间的合作关系。通常来说，可将机构分为三类实施管理，如：开发银行，农业银行以及浦发银行为代表的政策性银行，其中的资金力量非常雄厚，资金成本会相对低一些，对于信用履行的能力很有保障；中国银行，农业银行，工商银行以及建设银行为代表的商业性国有银行，其服务意识非常强，制定的融资方案特别灵活。基金证券，租赁保险公司等为代表的相关金融机构，其监管会比较宽松一些，适合在发债等融资方式中应用。此外，其他的一些地方性银行由于实力会相对薄弱一些，所以可作为补充融资机构。在企业融资机构信息库当中保管的金融机构建议，要以总行或者分行以及类似的层级为最佳，层级比较低的一方，不具备审核审批的权力[2]。此外，针对制定的融资方案，其中的风险控制以及专业性能力会相对薄弱一些，在信息库当中纳入的金融机构企业，要与这些机构建立高效的战略合作关系，尤其是对保密协议的签订，要给予高度的重视，以便全面确保ppp项目前期融资方案的各方面沟通的机密性。

## （三）融资工具的选择

依照不同的融资方式，可将ppp模式分为债权融资和股权融资。

其中经常应用的股权融资手段为信托，基金等，经常使用的债权融资方式为企业贷，项目收益债以及银行贷款等等。根据ppp项目存在的特征以及可行性，要对不同的融资工具进行合理选择，例如政策性基金的选择。政策性基金是我国重点支持的一些项目，在城市轨道交通建设，海绵城市建设当中有着重要的作用[3]。其中的优势为：资金成本比较低，为一种长时间贴息贷款。但是，融资的时间会比较长，最长的融资时间可以达到30年。融资期限当中，支付利息不需还本，通常情况下不存在分红，到期之后依照具体的约定，由规定的一方回收其持有的项目公司股权，政策性资金通常会由企业利用地方发改委依据层级上报给我国发改委进行审批，在通过之后，由开发银行或者我国的农业银行与企业实施详细的对接[4]。此外在具体的实践当中，银行与企业也需要进行一系列的对接。

#### 四、结束语：

总之，对于ppp模式的应用，来一项全新的事务，加之在我国的起步还有些晚。未来的发展前景非常广阔，因此对于建筑施工企业投资ppp模式的融资管理研究，还需要进一步深入和扩展，以便不断优化项目交易结构以及融资管理等，将ppp模式的价值空间进行整体提升。

#### 参考文献：

- [1]张林. 试论传统建筑施工企业投资ppp项目的融资管理[j]. 交通财会,20xx[12].
- [2]彭慧. 试论建筑企业参与ppp项目的融资问题及解决策略[j]. 中国市场,20xx[31]:63-64.
- [3]张智强. 建筑企业参与ppp项目的融资问题及解决策略[j]. 时代金融,20xx[33].
- [4]刘桂英. 浅谈建筑企业参与ppp项目的融资问题及解决策略[j]. 财经界:学术版,20xx[8]:66-66.