

2023年副主任医师年度工作总结报告(通用8篇)

工会工作总结是工会组织对自身工作的一种自我检查 and 自我批评，对于实现工会工作的科学化、规范化具有重要意义。请大家浏览以下教研成果，相信会对您的教研工作有所启发。

副主任医师年度工作总结报告篇一

本人xx年在院领导及科主任的领导下，认真开展各项医疗教学工作，全面贯彻执行各级领导安排和布置的各项工作和任务，认真履行作为一名副主任医师的岗位职责□

在医疗业务方面，本人爱岗敬业，遵守职业道德，认真负责地做好本职医疗工作，严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟接待并认真负责地处理每一位病人，在程度上避免了误诊误治，从未出现任何医疗事故及医疗纠纷。为了能更好的为患者服务，我努力钻研业务、更新知识，积极参加各种继续教育学习，聆听学术讲座，阅读杂志、报刊和网络信息，从而极大地开阔了视野，促进自己业务水平不断提高。临床工作中能熟练掌握血液系统及风湿系统常见病、多发病及疑难病症的诊治，坚持以工作为重，兢兢业业，任劳任怨，树立了自身良好的医德和公众形象。

作为一名副主任医师，认真批改下级医师书写的各种病案资料并指导他们对疑难危重病人进行救治，严谨制定诊疗方案。做为一名带教老师，积极服从科教科及内科教研室的工作安排，认真做好实习生及住院医师的带教工作，承担骨穿术及骨髓活检术等相关技能培训指导及考核工作。在做好临床工作的同时，本人还担任科室秘书、住院医师规范化培训指导老师、科室临床路径个案管理员、科室医疗质控管理组及科室医院感染管理小组成员等职责，负责本科室各项管理工作

及各种文件的书写、数据统计等繁杂的工作，能圆满完成上级指派的任務。

医学科技日新月异，相关专业知識更新迅猛，在今后工作中，自己尚須进一步加强理论知识学习更新，努力克服理论知识上的不足，不断提高临床实践能力，以期创造更加优异的工作成绩。

20xx年一年来，在医院的领导下，我紧紧围绕全院的发展大局，认真开展各项医疗工作，全面履行了主任醫師的岗位职责。

一、加强业务学习，不断提高自身素质

一年来，能够积极参加医院组织的各项学习活动。同时，坚持学以致用、用有所成的原则，把学习与工作有机结合，做到学习工作化、工作学习化，两者相互促进，共同提高。非凡是通過参加医院组织的各项评选活动，对照先进找差距，查问题，找不足，自己在思想、作风、纪律以及工作标准、工作质量和工作效率等方面都有了很大提高。

二、认真负责地做好医疗工作

"救死扶伤，治病救人"是医疗工作者的职责所在，也是社会文明的重要组成部分，医闻工作的进步在社会发展中具有不可替代的作用，为此，我以对历史负责、对医院负责、对患者负责的精神，积极做好各项工作。

1、是坚持业务学习不放松。坚持学习妇产科学理论研究的新成果，不断汲取新的营养，促进自己业务水平的不断提高，全年共计记业务工作笔记万字，撰写工作报告份，撰写业务工作论文xx篇。

2、是坚持"精益求精，一丝不苟"的原则，热情接待每一位

患者，认真对待每一例手术，坚持把工作献给社会，把爱心捧给患者，从而保证了各项工作的质量，受到了社会各界的好评。全年共计接待患者人，实施手术例，治愈病人xx人（次）。

三、严格要求自己，积极为医院的发展建言出力

作为医院的一员，"院兴我荣，院衰我耻"，知情出力、建言献策是义不荣辞的责任。一年来，紧紧围绕医院建设、医疗水平的提高、业务骨干的培养等方面开动脑筋、集思广益，提出合理化建议，充分发挥一名老同志的作用。同时，严格要求自己，不摆老资格，不骄傲自满，对比自己年长的同志充分尊重，对年轻同志真诚地关心，坚持以工作为重，遵守各项纪律，坚持代病工作，兢兢业业，任劳任怨，树立了自身良好形象。

一年来，在领导的帮助和同志们的支持下，工作虽然取得了一定成绩，但与组织的要求还差得很远，与其它同志相比还有差距，在今后工作中，要继续努力，克服不足，创造更加优异的工作成绩。

一年的时间就这样走过了，在经过一年的努力后，我终于可以说在不断的成长中得到了更多的进步。一年的时间过的真的是很快。作为医院医师的我，一年来认真努力的工作，今年对我来说，也是一个相当值得怀念的一年，我相信随着我渐渐的成长，我会有更多的进步，这些都是我会做好的事情，我相信我能够做好，我会在不断的成长中，得到的发展的。在来年里，继续坚持：

一、思想上

从事医疗活动，紧跟国际国内形势，拒绝贿赂、贿赂。服从领导，团结同事，爱岗敬业，未发生一起医疗差错与纠纷；工作中，一切以病人为中心，全心全意为病人着想，本

着“节约、节盛环保、优效”的原则，选择简单的医学专用方法，做出最理想的医学专用效果。

二、在科主任的领导下，业务上秉承过去的优良传统和作风

认真学习，勤于总结，对过去的经验进行“去粗取精、去伪存真、由表及里、去其糟粕、取其精华”。更完善、娴熟地应用各种医学专用常用方法和技术，如：各部位的神经阻滞、各区域阻滞、各种全身医学专用方法和各种穿刺技术，以及各种仪器设备的保养使用。指导、辅导实习医生，低年资住院医师和主治医师，理论与实践相结合，学习掌握基本医学专用方法的操作技术和工作流程，言传身教，对他们进行良好的医德医风医技方面的浸染，充分发挥了一名副主任医师应有的作用。

三、工作业绩与上年相比，医学专用例数有所增加

日间医学专用水平有所提高；学习掌握了医学专用科几种新药的具体应用；小儿、老人医学专用更加得心应手。

今后，要更加善于学习、善于总结，与时俱进，紧跟时代步伐，学习掌握更新更好的医学技术，造福社会，造福病人的同时，完善丰富自己的人生。

就是这样的，作为一名医师，必须要有高度的责任感。救死扶伤是我们的天职，我相信随着时间的增长，我的医术会得到更多的提高。不过这些不是最重要的，思想才是第一，只要本着为人民服务的态度，我就能够做的更好，相信我能够做好。医师的责任和天职就是这样，我会在来年工作的更好的。

副主任医师年度工作总结报告篇二

20__年即将过去，回顾这一年，取得了一定的进步，但也有不少缺点，半年来，在院领导及口腔科x主任的关心支持下，忠实履行工作职责，在努力提高自身业务及综合素质的同时，踏踏实实工作，在临床、修复正畸等科目各方面取得了进步。我知道，要做一名合格的口腔医生，就一定要树立坚定的社会主义、共产主义信念，始终保持政治上的清醒和坚定。只有在前进的道路上始终保持清醒的头脑、科学的认识、坚定的信念，才能经受住各种困难和风险的考验，在工作中要勇于开拓，大胆创新，积极认真地、保质保量地完成自己的各项工作。病人安全及医疗安全是医院生存的生命线，也是患者和医生所追求的最终目标。

在工作中，本人深切的认识到一个合格的医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，通过学习查看订阅的业务杂志及书刊，学习有关口腔知识，即时写下了相关的读书笔记，以此来丰富扩大自己的知识面，因此也少不了科主任及同事的耐心指导，在工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟的处理每一位病人，在最大程度上避免了误诊误治，尽可能的避免了差错事故的发生。

3、技术理论和知识：掌握牙体手术学、牙髓治疗学、牙周治疗学、牙科器械学的理论和知识。

生活中，随着生活水平的提高及社会竞争的日益加剧，人们越来越重视个人的形象。而在影响形象的诸多因素中，牙齿的健康及美学因素也越来越受到人们的重视。我们每个人都可能面对以下的烦恼：口腔异味、牙龈出血、牙结石沉积、乳牙反颌和儿童牙齿排列不齐：成人牙齿畸形、四环素牙、氟班牙、缺损牙、成人龋齿、牙髓炎和根尖周炎、牙本质过敏、牙齿松动、牙齿缺失等，随着口腔疾病的与日俱增我会积极配合科主任的工作，把我院口腔科办的更好，为更多的病人

解决更多的口腔问题，以此来努力提高完善自己。

其次自身还要处理好和谐的医患关系也是医疗服务发展的'必然趋势，和谐的医患关系，自身首先要重视并克服我们自身存在的题目，不要只抱怨病人、抱怨外部的环境，要从构建和谐医患关系的角度，熟悉和解决自身的问题。对我自己来说就要以病人为中心。

在过去的半年多的时间里或多或少的成绩但离自己的目标要求还有一定的差距，需要进一步提高，在新的工作单位一是要进一步加强学习，二是工作的协调能力需要进一步加强。弥补更多的不足刻苦钻研，努力提高自己的专业技术，我一定不会辜负领导科主任的希望，把从事口腔专业技术工作中所取得的本领应用于新的工作岗位中去，把临床工作做得更细、更具体，更好地为科室服务，为病人服务。

副主任医师年度工作总结报告篇三

时光流逝，转眼间新生儿科全体医护人员在成长中又渡过一年。回首这走过的一年里，我科全体医护人员在我院领导班子的正确领导下、在各兄弟科室和职能科室大力支持下，更新思想观念、改进工作作风、强化内部管理，进一步增强职工的责任意识、竞争意识、质量意识以及服务意识，在这一年中圆满完成了上级交给的任务。现将工作总结如下：

一、完成各项工作目标统计如下：

入院人数□x人

出院人数□x人

床位使用率□x%

床位周转□x次/年

平均住院日□x日

危重病人数□x人

抢救病人数□x人

抢救成功率□x%

死亡病人数□x人

死亡率□x%

总业务收入□x万

总医疗收入□x万

二、坚决贯彻执行医院各项规章制度，明确管理责任，保障各项工作制度的有效落实

（1）根据科室现行工作模式，积极完善了科室各级人员的各班工作制度、工作流程、岗位职责及绩效考核标准，并认真履行。切实保障医院制度、职责及流程的准确落实，提高医疗质量，保障了医疗安全。

（2）和医院签署了多项目标管理责任书，并按照医院要求，认真履行目标管理责任书的具体内容，实行目标管理责任制，严格管理，严格执行，加强过程管理和环节控制，顺利完成各项工作指标。

（3）及时将院周会及科主任例会等的会议精神传达，并认真履行。

三、强化自身学习，加强自身管理能力，提高医疗质量，保障科室顺利发展

(1) 做好每周四查房后的业务学习，由科室主任、主治医师、住院医师轮流进行，对疑难重症及时进行科室疑难病例讨论，把握病情，制定最佳治疗方案，保证了危重症病人的全面有效的治疗。

(2) 本着“以病人为中心，提升医疗服务质量”的服务思想，要求每位医护人员在工作中对待病人态度和蔼、作风端正、接诊病人细心、诊疗病人耐心，且对病人多解释，多安慰，多理解，多温暖，多帮助，提升科室服务质量，密切医患关系，促进医疗质量，全年科室未出现一例因服务态度导致的医疗纠纷。

(3) 科室成立质控小组，建立切实可行的质量控制方案和定期效果评价制度，其中科主任每月定期质控40份病历，及时反馈给相关人员并得到及时修改，全年未出现一份iii级及以上的缺陷病历。

(4) 健全科室各项规章制度，对迟到、早退、溜岗等现象建立惩罚制度，科主任、护士长不定期检查各项医疗情况和岗位责任制的落实情况。结合工作中存在的问题持续改进并疗建立医疗缺陷防范措施，实行医疗缺陷责任追究制。

(5) 加强医疗文书的管理，使医疗文书标准化、规范化、明细化。定期抽查，对不足之处及院长大查房、医务科查到的问题在晨会上及时反馈并督促相关人员及时改进。

四、强化专科学习，提升专业水平，做好继续教育

(1) 为了提升医护人员的专业技能，在科室医生比较紧张的情况下仍安排1名医生和两名护士到省级医院到省三医院进修学习，多次安排科室医生参加省市的学术会议和新进展新技

术短期培训班。

(2) 认真对待医院科教科组织的各种培训，尤其是住院医师规范化培训和专科医师培训，不断充实自身视野，提高自身专业水平。

(3) 要求课内医生积极主动加入如“__”“__”等专业微信群，组织医生参加这些群内定期举行的远程教学讲座，真正做到了在家就享受到国内知名专家们的精彩讲座。

五、严格教学管理，较好的完成了教学任务

(1) 科主任亲自把关，以认真负责的态度完成教学任务。

(2) 科室定期对进修、实习同学安排专科知识讲座及三级查房，要求带教老师每天查房结合病人情况进行相关提问并学习，督促学生利用业余时间努力学习，出科前进行理论及技能考核，并完成相关病历书写。

(3) 成立__学院见习生带教小组，科主任任组长，较好的完成了学院交付的带教工作。

六、加强纵向、横向联系，扩大行业影响

(1) 加强与省级医院的联系和合作。今年x月份，我院顺利加入由__医院为核心的__儿科医疗联合体，通过这一平台，整合了全省范围内优势儿科资源，全面提升了各级医院分级诊疗服务能力，我们基层医院有了坚强的后盾。

3 (2) 加强与周边县市各级医院建立较为广泛的横向联系，充分利用多渠道、多种方式建立业务联系，互相取长补短。坚持接诊转入我科住院的危重患儿，在转运病儿时，不管什么时间接到电话，我们都坚持及时出诊，精心治疗，细心护理，使其尽快康复。得到了基层医院医务人员和患儿家属的

一致好评。

六、全科人员爱岗敬业，团结进取，敢于挑战，一心一意谋科室的发展。

新生儿科住院患者全程免陪，特级护理，工作繁重，但全体医务人员都甘于吃苦，乐于奉献。特别是如医生__、护士__等同志，在身体有病（__）和怀有身孕（__）情况下，经常是连续工作，加班加点，毫无怨言。很多医生、护士为了病人的健康不顾自己的身体而忘我工作。正是因为有了这样一支朝气蓬勃、爱岗敬业、团结进取，敢于挑战的队伍，我科得到了社会人民群众的信任与认可。全年治愈了各种新生儿早产儿重症疑难病例__例，特别是在超低出生体重儿早产儿的救治方面取得了巨大的成功，我们曾成功为体重仅__克的早产儿置好picc管并救治成功，是目前我们置管和救治体重最轻的早产儿，标志着科室在救治超低出生体重儿（体重低于1000克）技术水平已达到了新的高度。

七、肩负中心医院高危产妇、__医院所有产妇的陪产任务和新生儿高危病人120的接诊重任。

20__年在x月份之前，在科室医生严重不足（只有x名医生，其中四名倒班）情况下，毅然接受__医院产科病人的陪产任务，全年中心医院陪产x名，__名，120接诊__名。全年外院转诊病人__名，覆盖了__等周边十余县市的病人。

副主任医师年度工作总结报告篇四

20__年新生儿科在院领导的大力支持和领导下，以医院总体发展目标为指南，积极响应创优争先、开展优质护理服务病区、三好一满意等主题活动，以医疗卫生体制改革及我院创建二级甲等医院工作为契机，认真贯彻落实“十大指标”，在全体医护人员的努力下，不断提高业务水平，增强服务意

识，改善医患关系，同时狠抓质量管理，注重防范医疗事故、医疗差错和医患纠纷的发生。

- 1、个别工作人员素质不高，无菌观念不强。
- 2、责任制护理有待进一步提高。
- 3、护理文书书写欠规范。
- 4、护理人员间的相互协作能力差。
- 5、与患者之间缺乏交流，主动服务意识不强。
- 6、工作中大多只是简单的执行任务和做好常规性的工作，创新精神和争先意识不够。
- 7、对新进人员的管理欠缺。
- 8、病房管理尚不足。

一、加强医疗安全管理，加强自身建设与管理，不断提高医疗质量，改善医疗服务，为患儿提供优质、安全有序的护理服务。

- 1、严格执行各项核心制度、工作质量标准，不断强化安全意识教育，发现工作中的不安因素时及时提醒，并提出整改措施，以院内外医疗护理差错为实例组织讨论、学习借鉴，从中吸取教训，使安全警钟长鸣。
- 2、加强重点时段的管理，如夜班、中班、节假日等，合理搭配值班人员。
- 3、加强重点患儿管理，把危重患儿作为科室晨会及交接班时讨论的重点。对病人现存和潜在的风险做出评估，达成共识，引起各班重视。

- 4、时刻提醒工作人员，严防错换、丢失婴儿。保证患儿安全，加强护理人员安全教育。严格落实新生儿查对、探视制度，规范出入院流程。
- 5、强化经营意识，增收节支，规范诊疗服务计费项目，在减轻患者经济负担的基础上增加科室收入。
- 6、强化科室设备管理人员对科室硬件设施的常规检查意识，平时加强对性能及安全性的检查，发现问题及时维修，保持设备完好。
- 7、充分利用现有的护理人力资源，调动工作积极性，实施护理人员分层管理。
- 8、对重点员工的管理，如实习生、轮转人员、新入科人员等，对他们进行法律知识教育，提高她们的抗风险意识及能力。同时指定有临床经验、责任心强的工作人员带教。
- 9、完善护理记录，减少安全隐患。重视现阶段护理文书存在的问题，规范护理文件记录。遵循客观、真实、准确、及时、完整的原则，定期进行护理记录单缺陷的分析和改进，避免漏字、涂改不清、前后矛盾、与医生记录不统一等。
- 10、完善护理紧急风险预案，平时工作中注意培养护士的应急能力，对每项应急工作都要做回顾性评价，从中吸取经验教训，提高护士对突发事件的反应能力。
- 11、严格执行消毒隔离制度，预防院内感染的发生。

二、加强医患沟通，提高病人满意率。

- 1、责任护士真诚接待新入院患者，主动向病人家属做入院宣教及健康教育，加强基础护理，了解病人病情、用药效果及反应等。

- 2、认真执行临床处置前后的告知程序及各项护理工作流程，尊重患儿家属的知情权，解除患儿家属的顾虑。
- 3、每月召开公休座谈会，发放满意度调查表，对服务质量高的工作人员给与表扬鼓励，对服务质量差的人员给与批评教育。
- 4、完善回访制度，尤其是对早产儿及高危儿的回访及后续宣教。

三、保持医疗护理质量的持续改进。

- 1、充分发挥护理质量控制小组的作用，每周进行质量检查，以便及时发现问题，及时纠正、处理。
- 2、每月对质控组，护理部质量检查反馈信息进行综合分析，查找原因，制订切实可行的整改措施，并检查整改落实情况。
- 3、增强科研意识，开展新技术新项目。

四、按护理部要求，严格落实三级三严培训计划，提高护理人员整体素质。护理查房时提问护士，内容为基础理论知识，专科理论知识，院内感染知识，医院核心制度等。

五、积极参加我院组织的各种学习、讲座。

一年来，由于院领导的重视、支持和帮助，内强管理、外塑形象，我科在医疗护理质量、职业道德建设上取得了一定的成绩，但也存在一定缺陷，有待进一步提高。

副主任医师年度工作总结报告篇五

__医院口腔科科是一个充满朝气、勇于拼搏、乐于奉献的集

体。伴随着新住院大楼的茁壮成长，我们又兢兢业业地走过了一年。在这一年里我们始终不忘“一切以病人为中心”的宗旨，用自己的爱心、热心、诚心满足每一位手术病人的需求，努力争创“社会满意、病人满意、自己满意”，把救死扶伤的工作作风贯穿于医疗工作的全过程。在医院领导下，在各科的密切配合支持下，针对年初制定的目标规划，全体医护人员狠抓落实、认真实施、不懈努力，圆满地完成了各项任务，取得了社会效益和经济效益的双丰收。

一、打造科室文化，树立团队精神

积极响应医院的号召，科室坚持每月组织医护人员认真学习医疗法律法规、医院各项规章制度、接受爱岗敬业等各种医德医风教育，并有讨论记录。坚持以病人为中心，以质量为核心的医疗服务理念，适应卫生改革、社会发展的新形势，积极参加一切政治活动，以服务人民奉献社会为宗旨，以病人满意为标准，全心全意为人民服务。积极参加各项社会公益活动，为人民多办实事。组织“科技、文化、卫生”三下乡活动，为富裕老百姓义诊、体检等。爱心奉献社会，为科室增光添彩。

二、以病人为中心，争创一流优质服务

在日常工作中，医务人员时刻牢记“以病人为中心”的服务宗旨，设身处地为病人着想，做到凡事都来换位思考“假如我是病人”。接待好每一个手术病人，做好每一项工作，关心每一个病人，当病人入院时，医务人员在门口热情迎接，自我介绍，做好各项安抚工作，加强与病人沟通，减少病人对陌生环境的恐惧，增强对手术治疗的信心。科主任经常询问同事的工作技术，态度及病人的要求，对病人提出的意见和建议都能予以重视，及时解决。

三、规范整体医疗，争创一流管理

四、提高医师素质、培养一流人才

社会不断前进和发展，我们深刻体会到全面提高医疗人员综合素质是科室发展的重要环节。努力培养一支文化素质高、职业道德好、专业技术精的队伍。首先我们通过不间断的学习，提高医疗专业理论水平，做到每月进行业务学习，每季进行操作考核和“三基”理论考试，不仅如此，医务人员为了使自己的文化层次再上一台阶，在百忙之中积极报名参加各种培训，从中使大家的思维方式、文明礼貌、风度气质等方面在潜移默化中都得到明显提高。我们相信，只有不断提高全体医师的文化素质、职业道德、专业技术，才能更好地服务于社会，为社会做贡献。

成绩尤如金秋累累的硕果，虽然美满，但都已悄悄落下，在品味成功的同时，我们也应该清醒地看到存在的不足：在管理意识上还要大胆创新，持之以恒；在人性化医疗方面，手术病人的访视和健康教育还流于形式；在规章制度执行方面，仍有少数同志意识淡漠；在论文撰写、医疗科研方面立项不多；尤其在服务态度、病人满意度上还明显不足。病人的需要是我们服务的范围，病人的满意是我们服务的标准，病人的感动是我们追求的目标，优质服务是永无止境的。我们将不断总结经验、刻苦学习，使服务更情感化和人性化，为医院的服务水平登上新台阶。

副主任医师年度工作总结报告篇六

人生尚有梦， 勤学日不辍。 临床如履冰， 求索无寒暑。 几度风雨， 几度春秋， 自从一九七六年开始学医， 学习工作， 工作学习， 转眼之间已历时26年。 26年前怀着对医学的好奇和神秘感， 开始踏上学医的漫漫长路， 通过一年的跟师学习， 悬壶行医于僻静乡村。 2年后因父亲被癌症夺去了生命， 深感自己知识贫乏， 热切希望深造。 恰逢恢复高考， 一边行医， 一边复习， 于一九七九年九月进入温州医学院学习。

通过五年的勤奋学习、系统训练，扎实地掌握了医学基本知识、基本理论、基本技能，于八四年以全校第四名的优异成绩毕业，带着医学生的梦幻，怀着对医学的虔诚，踏上如临深渊，如履薄冰的临床工作一线。毕业以后从事危重病抢救工作，危重病医学是一门年轻的学科，直到二十世纪七十年代初才象其他专业一样，登上医学神圣的殿堂。这门学科有许多还没有开垦的处女地。本人在危重病医学领域里摸石子过河，不断求索，通过多年的临床实践，积累了一些临床经验，尤其在人工气道建立与维护、机械通气、感染、急性呼吸窘迫综合征、顽固性心力衰竭、心肺复苏、脑血栓溶栓、各种顽固性休克等方面有一定的创新。

被评为副主任医师以来，最近五年的工作、科研、著作等情况如下：

二、辛勤耕耘 科教并举 注重临床科研并举，近三年承担市科委课题二项、市卫生局课题一项，其中一项已结题，正在进行成果鉴定。五年来在省级以上杂志上共发表论文12余篇；除出版《__》专著一部之外，还参与编写《__》专著一部，6万字，1999年由第二军医大出版；编写《__》讲义40万字，__省卫生厅医学继续教育项目内容。

副主任医师年度工作总结报告篇七

做到制度之内不缺位，制度之外不越位。切实履行好自己工作职责，能严格执行廉洁自律规定，一年来，没有违反廉政规定和《领导干部廉洁从政若干准则》的行为。

加强政策、法规、经济管理和专业技术的学习，提高认识、分析总结和依法办事的实际工作能力。

注重坚持讲实话、办实事、求实效的工作作风。能倾听群众的意见，帮助科室职工解决工作中的实际问题，促进业务工

作的开展。会前开展谈心，相互交换意见。会后坚持原则，履行职责。能诚恳地开展批评与自我批评，既触及问题，又讲究方法，注意分寸，达到互相尊重、互相谅解、互相支持、增进团结、推进工作的氛围和目的。

1、工作中存在惰性，对焦点问题缺少开拓性和啃硬骨头的精神。

2、专业知识有待进一步提高，政策水平和理论素养还需加强和完善。

3、工作中有急躁情绪，方法有时过于简单、欠缺领导艺术，影响了工作效果。

1、围绕医疗改革、发展的新形势，引导职工转变观念，认清医院面临的形势，树立以病人为中心的服务理念，正确理解医患之间权利与义务的关系。针对群众关心的服务态度、医护质量和收费价格等热点问题，能及时与分管领导沟通情况、制定措施、反馈的信息、及时改进。

2、加强对工会共青团等群众组织的领导和指导，充分调动职工积极性。

3、把行业作风建设和职业道德建设作为医院精神文明的一项大事来抓，从改善服务态度，提高服务质量，规范医疗行为等方面修订服务承诺内容，开展医德满意度调查。把服务行为置于群众的监督之下，明确把拒收红包、回扣、提成和开搭车药、搭车检查等列入承诺之中。在门诊大厅设置意见箱，在病房设患者评价卡。建立并完善意见箱开启制度。

(1)支持工会围绕医院中心工作积极开展各项活动，充分发挥工会在民主管理、民主监督中的作用。鼓励他们参与医院管理，并对行政工作进行监督。支持工会、共青团举办各种文艺、体育活动，活跃医院职工的文娱生活，促进医院文化建

设，为他们开展工作创造条件。

(2) 积极开展院内宣传工作。

5、带领和督促后勤等部门，加强对传染病区、计划免疫规范化门诊、更夫值班室(热水房)、职工食堂改建、医院供暖系统改造项目中管理及使用、院区环境绿化保洁、各科室的保暖日常服务等各项任务。结合实际，对工作中的重点内容、方法步骤、组织领导等方面及时指导、明确要求。

6、支持行政领导加强医院的经济管理，有效利用人力、物力等资源，提高效率，降低医院运营成本，不断提高医院科学管理水平。

7、支持行政领导加快学科建设和人才培养，提高医疗护理质量。

8、支持行政领导加强医疗工作，以提高医疗技术、服务质量为切入点，开展新技术新项目，规范管理，降低医疗风险，不断提高社会效益和经济效益。

副主任医师年度工作总结报告篇八

我，没有什么惊天动地的事迹，但我用爱书写着生命的感动。青春，被定格在白大褂中，我用奉献丈量着生命的长度……20__年即将过去了，我的。临床工作总结如下。

1、努力学习，不断提高政治理论水平和业务素质。

在实践的工作中，把实践作为检验理论的标准，工作中的点点滴滴，是我越来越深刻的认识到在当今残酷的社会竞争中，知识更新的必要性，现实驱使着我，只有抓紧一切可以利用的时间努力学习，才能适应日趋激烈的竞争，胜任本职工作，否则，终究要被现实所淘汰。努力学习各种科学理论知识，

学习各种法律、法规和党的政策，领会上级部门重大会议精神，在政治上、思想上保证在实践工作上不偏离正确的轨道。

同时，在实践中不断总结经验教训并结合本职工作，我认真学习有关国家医疗卫生政策，医疗卫生理论及技能，积极参加医院组织的医学新进展讲座，不断武装自己的头脑，并根据工作中的实际情况，努力用理论指导实践，以客观事实为依据，解决自己在工作中遇到的问题。希望将来回首自己所做的工作时不因碌碌无为而后悔，不因虚度时光而羞愧。

2、恪尽职守，踏实工作。

当我们步入神圣的医学学府的时候起，我就庄严宣誓过我志愿献身医学，热爱祖国，忠于人民，恪守医德，尊师守纪，刻苦钻研，孜孜不倦，精益求精，全面发展。我决心竭尽全力除人类之病痛，助健康之完美，维系医学的圣洁和荣誉，救死扶伤，不辞艰辛，执着追求。

为祖国医药卫生事业的发展和人类身心健康奋斗。今天，我不断的努力着，作为一名普通的医务工作者，我深深体会到肩负的重任和应尽的职责，工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟地接诊处理每一位病人，按照分工，摆正位置，做到不越位，不离任，严格遵守职责，忠于职守，勤奋工作，一步一个脚印，认认真真，完成本职工作。

牢固树立为人民服务的思想，急患者之所急，想患者之所想。自从选择了医生这个职业，从某种意义上说，就是选择了奉献，医务工作者从事的是救死扶伤的职业，曾被誉为白衣天使和生命的守护神，可只有医务工作者自己才知道实际工作中的艰辛。平时经常加班加点，早出晚归，特别作为一名医生，面对病人的需求，想方设法从细节入手，让病人处处感到真情可贵。

面对家人的埋怨，朋友的不解，有时我甚至对自己从事的职业动摇过，可每当看到病人康复的笑脸，看到一个个危在旦夕的病人转危为安，所有的辛苦，委屈都会烟消云散。岁月憔悴了红颜，也见证了我的成长。春去秋来，不知多少病人满面愁容、痛苦不堪而来，灿烂微笑而去；不知多少病人从我这里增强了战胜病魔和重新生活的勇气，不知多少病人从我这里学到了卫生知识，懂得了健康的生活方式。