

# 2023年赢在执行心得(实用8篇)

通过学习心得的分享，我们可以与他人相互交流学习心得，丰富自己的学习经验，也可以为他人提供帮助和借鉴。下面是一些写作精选，展示了不同人的培训心得和收获，相信对大家的写作有一定的启发。

## 赢在执行心得篇一

政治执行力是指政府或政治机构在制定政策后出色地实施和推动其执行的能力。在现代社会中，政治执行力对于一个国家的发展和稳定至关重要。这是因为政治执行力的好坏直接关系到政策能否得到有效地执行。在我的工作和学习中，我深刻感受到了政治执行力的重要性，并积累了一些心得和体会。

### 第二段：政治执行力的重要性

政治执行力是政府的核心竞争力之一。一个政府要想实现其既定目标，就必须具备较高的政治执行力。政治执行力能够帮助政府快速高效地实施政策和决策，使百姓得到实实在在的福利。政务能力强大的政客能够迅速地将决策付诸实施，以管好自己的国家。政治执行力还可以增强政府的公信力和形象，在国际社会中赢得更多的认可，为国家争光。

### 第三段：政治执行力的培养方法

政治执行力需要多方面的培养。首先，政府部门需要建立高效的管理体制和工作流程。合理规划和合理分配资源，确保政策的全面实施。其次，政府需要重视培训和招聘具有良好执行力的政治人才。通过人力资源的储备和选拔，为政府提供能够快速有效地推动决策执行的人才队伍。此外，政府还应积极培养执行力和沟通能力，鼓励下级机构和部门主动参

与政策制定和执行，形成良性的政府工作氛围。

#### 第四段：政治执行力的实际应用

政治执行力在我工作中的体现是显著的。作为一名行政部门的工作人员，我经常接触到各种各样的政策和决策。通过我的努力和协助，这些政策能够得以迅速地落地和实施。在这个过程中，我懂得了如何合理分配时间和资源，如何与不同部门和人士进行良好的沟通和协调。这些经验让我深刻体会到政治执行力的重要性，并开始自己积极地提升自己的执行能力。

#### 第五段：心得体会与未来发展

在今后的工作和学习中，我将继续努力提升自己的政治执行力。首先，我将更加深入地学习相关理论知识，拓宽自己的智慧。其次，我将积极参与工作中的实践，不断锻炼和提高自己的实际操作能力。同时，我也会不断反思自己的行为和工作，总结经验，找出不足，并积极改进。只有这样，才能更好地为政府和社会做出贡献，为国家的繁荣和发展贡献力量。

#### 总结：

政治执行力不仅仅是政府机构的核心竞争力，也是保障决策和政策顺利落地的关键。政治执行力的培养需要多方面的努力，如建立高效的管理体制、重视人才培养与选拔等。在实际应用中，政治执行力能够在不同工作任务中得到体现。每个人都应该意识到政治执行力的重要性，并不断提升自己的行动能力。只有这样，才能更好地履职尽责，为国家和社会做出应有的贡献。

## 赢在执行心得篇二

### 第一段：引言（200字）

作为一名执行法官，多年来的执法实践中，我深刻体会到办案过程中的点点滴滴，带给我的思考与感悟。无论是审判阶段还是执行阶段，我都不能不感叹司法机关为市场秩序稳定作出的努力。在这条司法之路上，我与许多被执行人交往，感受到了他们身上的艰辛与痛苦，也领悟到了法治对于社会的重要性；同时，我不断提升自己的法律水平与执行能力，努力为社会提供公平、高效的执行工作。下面，我将分享我的一些办案感悟，希望能给读者带来一些启示。

### 第二段：审判阶段感悟（200字）

在审判阶段中，我接触到了许多案件，每一起案件都让我深刻触动。无论是民事纠纷、刑事犯罪还是行政争议，每一种案件背后都有人民群众的利益。在审理案件的过程中，我常常思考如何保证司法的公正、权威和高效，让人民群众感受到公平与正义，这是我一直追求的目标。同时，审理案件也使我认识到法官的责任重大，需要我持续学习新知识，修炼自己的法律技能，为当事人提供专业、高效的司法服务。

### 第三段：执行阶段感悟（200字）

在执行阶段，我接触到了许多被执行人。他们中的大部分都是因为经济困难而无法偿还债务，他们的生活陷入困境。与他们交往的时候，我深刻感受到这些人的无奈与痛苦，也明白到执行工作的重要性。通过我的工作，我将尽力平衡借贷双方的利益，确保执行结果公平、公正，并努力寻找帮助被执行人摆脱困境的方式。执行阶段的感悟让我更深刻地认识到执行法官的责任与使命，也激励我在今后的执法工作中更加努力。

#### 第四段：法治对社会的影响（200字）

通过长期的执法实践，我不断意识到法治对于社会的重要性。法治是社会的稳定器，是维护社会秩序的重要手段。每个公民都应该依法行事，不违法、不胁迫、不抵触法律。只有通过法律来约束公民的行为，才能保证社会秩序的良好运转。在执行阶段，我见证了许多案件的处理，也感受到法治为社会带来的法律效果。通过权威的司法机关的努力，社会得以平稳运行。因此，法治的力量应当得到更多的弘扬与推崇。

#### 第五段：个人成长与努力（200字）

在执行法官的岗位上，我深刻认识到自身的不足并不断提升自己的法律水平与执行能力。我积极参加学术研讨会，拓展自己的知识视野，努力将自己的执法水平提升到一个新的高度。同时，我也注重与同事的合作与学习，通过经验共享与交流，不断提升自己的执行能力。我深信只有不断学习与进步，才能更好地为人民群众提供公平、高效的执行工作。

#### 总结（100字）

作为一名执行法官，我通过长期的执法实践，并不断反思与总结，深刻体悟到办案过程中的点点滴滴。审判阶段与执行阶段，不仅让我明白了法治对社会的重要性，也增长了我自身的执法水平与执行能力。在今后的工作中，我将继续努力，积极锻炼自己的法律素养，为社会做出更大的贡献。

### 赢在执行心得篇三

作为一个时代的政治参与者和发展的见证者，对于政治执行力的重要性有了更加深刻的认识。在过去的几年里，我亲身经历了政策落地的繁琐过程、政府机构的运作和法规的执行。在这个过程中，我逐渐认识到，政治执行力是实现政府目标和提升社会发展的关键因素。下面我将围绕政治执行

力感悟心得，谈一下我的体会和思考。

首先，政治执行力的核心在于领导力。领导者的决策和指导决定了政府的政策执行力度，它是政治执行力的基础。在我观察的过程中，我发现一些成功的政策执行者能够坚定地保持对目标的追求，并能够有效地协调各个利益相关者的关系。例如，在环境保护方面，为了解决环境污染的问题，一位成功的领导者需要引领政府机构、企业和公众共同行动，推动执行环保法规和政策。这需要他们具备敏锐的洞察力、清晰的决策思路和良好的沟通能力。

其次，政治执行力需要有效的组织和资源。政府部门的有效组织和资源配置对于政策执行的成功至关重要。在我所担任的职务中，我亲自经历了一次政策执行的过程。我们团队面临的最大挑战是人员的分配和资源的调配。经过一段时间的摸索和实践，我们最终成功地实现了政策的有效执行。这次经历让我认识到，政治执行力与良好的组织和资源配置密不可分。

第三，政治执行力需要有效的沟通和协调。在政策执行过程中，政府机构、企业和公众往往存在各种利益冲突和分歧。一个成功的政策执行者需要具备良好的沟通和协调能力，以促成各方的共识和合作。政府应该加强与企业和公众的沟通，听取各方意见，消除误解和分歧，以达到政策执行的最佳效果。

第四，政治执行力离不开持续的监督和评估。政府机构及时、有效地对政策执行情况监督和评估，是政治执行力提升的关键环节。通过对政策执行中的问题和不足进行分析和总结，政府可以及时采取措施进行调整和改进，以提高政策的执行效果。政府和社会应该建立完善的监督机制，促使政府各部门更好地履行职责，确保政策顺利实施。

最后，政治执行力需要持续推进和创新。社会在不断发展变

化，政府的政策也需要不断适应新形势和变化。政府应该保持积极进取的态度，不断进行改革和创新，以提升政治执行力。政府应该鼓励创新，倡导合作，积极引进先进的管理理念和技术手段，提高政策执行水平和效率。

总之，政治执行力是政府实现目标和提升社会发展的关键因素。政治执行力的提升离不开领导者的决策和指导、有效的组织和资源配置、良好的沟通和协调、持续的监督和评估，以及持续推进和创新。作为一个时代的政治参与者，我们应该深入学习和思考政治执行力的重要性，不断提升我们自身的能力和素质，为政府的政策执行作出积极贡献，推动社会的进步和发展。

## 赢在执行心得篇四

执行力是什么？所谓执行力——把目标转化为结果的能力。指的是贯彻战略意图，完成预定目标的操作能力。它是企业竞争力的核心，是把企业战略、规划转化成为效益、成果的关键。执行力差是企业的最大内耗，不仅会消耗企业的大量人力、财力，还会错过机会，影响企业的战略规划和发展。要提高企业的执行力，首先要强调“没有任何借口”！当然，企业要具有很好的执行力，一定要将其三个核心流程良好的运用，相互融合，三个核心流程是：战略流程、运营流程、人力资源流程。一定要有合理的企业目标、高效的规范制度、精英型的管理团队。

首先要明白执行力就是接到的任务要按时、按标准、按目标的去完成每项工作，那么团队执行力我觉得由以下三个方面入手。

- 1、领导执行力：团队执行领导，是团队的领航者，首先要做到以身作则，领导的执行力将员工产生强大的震撼力，员工也乐意服从和跟随，并还要具备很高的执行威信，领导在员工心目中的威信高，员工就会高度信耐领导，严格落实领导

安排的各项工作任务。

2、培养员工的执行力：工作是靠团队中每个成员去完成的，就领导的执行力还远远不够，我觉得首先挖潜团队中员工的悟性，悟性高的员工能够迅速领会领导的意图，知道自己需要做什么以及工作的目标和追求的效果，只有掌握这些员工才会知道做什么，如何做，才会引起员工的重视及追求执行的速度，落实到力度以及完成的效果。

3、创建执行力的团队：提高计划能力，工作千头万绪如何保证按时完成，就必须掌握工作的轻重缓急，要科学规划，合理计划明确各项工作的主次和时间限制，便于进行合理的便筹，实现有效管理及提高工作效率，保证员工明确工作的进度、标准，及时的对自己的工作进行总结和调整，并增强指挥能力，引导员工指挥自我，管理自我，这样既能提高员工的协调能力，又增强员工合作意识和团队意识。

还要加强过程控制，对执行的检查、监督，技能促使员工从思想上给予重视，强调执行速度，又能促使团队内部的交流和沟通，明确掌握工作进度和工作标准，控制的过程即使抓落实，讲考核的过程，又是增强沟通，统一思想的过程。一个团队如果没有共同的目标，没有凝聚力。他们就会缺乏关爱，缺乏付出，勾心斗角；而一个优秀的团队，他们有共同的目标，他们追求共赢，勇于创新，永远把团队的利益放在第一位，愿意去付出，去鼓励，去支持别人。

那么，如何把一个团队打成一个优秀的团队？一个优秀的团队如何更进一步坚持下去？这就离不开团队所体现的价值和坚持做好的信念，当团队的每一个成员都愿意发自内心把自己当作一个执行者来要求自己做好每一项工作时，其团队必将发挥前所未有的战斗力。强化团队成员执行力素质，让员工发现并切实具备强大的执行能力，激发起对生命的热爱和激情，从而在工作中和生活中不再找借口，不再推卸责任、凡事积极主动、全力以赴、感恩付出。

## 赢在执行心得篇五

结合到我们平时工作中，我认为要提高自己的执行力，必须解决好执行的问题，把执行变为自动自发自觉的行动，下面就谈一点个人在此学习中的认识。

一、努力提升业务素质和解决问题的能力，做到加强学习，更新观念，对待日常工作，不要总找借口，要从自身出发，不断加强学习更新观念，不断分析认识提高自己，改变不执行不作为的不良习惯，自动自发的做好本职工作，我们在执行某些任务时，总会遇到一些问题，而对待问题有两种选择：一种不怕问题，想方设法解决问题，千方百计消灭问题，结果是圆满完成任务，一种是面对问题，一筹莫展，不思进取，结果是问题依然存在，任务也不会完成，反思对待问题的两种选择和两个结果，我们会不由自主的问到，同是一项工作，为什么有的人能够做的很好，有的人却做不到呢？关键是一个思想观念认识的问题，我们常说，观念决定思路，思路决定出路，观念转、大地宽，观念的力量是无穷的，观念转变，思想解放具有“核裂变”效应，能够产生推动发展的不竭动力，只有转变观念，解放思想，才能始终保持快速发展，才能始终充满蓬勃旺盛的精力，我们要认识到，任何一个事物的发展，不仅仅是战略决策等等，更重要的是各级人员的执行能力。

二、提高执行力就要做到面对困难、勇往直前，唯物辩证法认为，任何事物的发展都不是一帆风顺的，以工作实际出发，加快知识更新，优化知识结构，不断丰富和做好本职工作的知识武装和知识储备，做到学以致用，用有所成，在发现问题中主动思考，最终把学习体会和工作成果转化为谋划工作、解决问题，世上无难事，只怕有心人。

四、提高执行力就要做到诚实做人，认真做事。我们常说，诚诚实实做人，认认真真做事，做人要有一个做人的标准，做事也要有一个做事的原则，但具体到实际工作中，常常是



有制度，有措施，也有违章，究其原因，就是一个态度问题，一个责任感强不强的问题，一个做人是否诚实，做事是否认真的问题，联系到我们平时，对待每一位前来办事的人员，要用一颗感恩的心，像对待自己的父母一样对待，这样才会有有一种良好的心态，才会有有一种积极向上的工作态度，诚实认真地执行好领导的每一项决策，要时刻牢记执行工作，没有任何借口，要视服从为美德，工作中无小事，工作就意味着责任，无论在任何岗位，无论做什么工作，都要怀着热情，带着情感去做，而且要竭尽全力，尽职尽责地做好，对待工作，不要说不行，有时困难重重，也要坚决去执行，别人不会干的，自己要能干，别人会干的，自己要更会干。

五、提高执行力就要认识到没有最好，只有更好。当一个人在工作中做出优异成绩，受到表彰奖励时，总是说，我做得还不够，还要继续努力，争取更大的成绩，这是一种戒骄戒躁和诚实谦虚的表现，但也同时说明一个道理，那就是，无论干什么工作，做什么事，虽然取得了一定成绩，但绝不是最终的，只能算是阶段性的胜利，还要再接再厉，好上加好。

六、在展现目标的过程中，监督就是最好追踪考核。确保一个组织按照规划的时间进度表去实现目标，不断监督和跟进，就能有效暴露出规划和实际行动之间的差距和问题，使管理者采取相应的行动来协调和纠偏，以期按时完成阶段性和整体性的目标，监督如果得不到严肃的对待，容易造成职责不明确，无法考核，对目标的完成得不到保障，结果是执行不到位，结合实际工作，我认为，现在单位实行的“绩效考核”制度，就是提高执行力的重要举措，对单位及每一个职工的工作进行了细分和量化，便于考核，做到奖惩分明，这将对规范工作程序，强化办事效率，提高大家的责任意识和执行力起到积极的促进作用，监督是成功保证，执行铸造辉煌。

通过执行力教育，本人受到的启发和教育，在开展形式多样、丰富多彩的学教活动中，本人除了积极参加全行员工集中学

习总分行规定的必读学习篇目外，结合实际，不断地受到了农行合规文化教育的熏陶，并从内心树立了“依法合规经营为荣，以违规违纪为耻，以热爱农行为荣，以损害农行形象为耻”的信心和决心。通过执行力的学教活动，我深深地懂得了在日常工作中，一定要认真履行各项规章制度，严格遵守职业道德。在一桩桩、一件件典型案例的剖析中，充分认识到依法合规经营的重要性和必要性。在今后的工作中，本人将不断提高执行力和学习各项规章制度、法律法规，自觉遵守职业道德，用规章制度来约束自己，规范自己的行为。工作中，努力学习新业务、新知识，积极参加支行开办的各类政治业务学习，在不断提高自身文化素质的同时，苦练基本功，提高自身的业务素质，为农行的兴旺发展贡献自己的力量。

## 赢在执行心得篇六

强制执行是指政府或法院强制执行一个行政或法律命令、裁定或判决的过程，是一种将强制手段作为执行手段的行为。近日，我参与了一次强制执行模拟，深感其意义和必要性。今天我想分享一下我在这次模拟中的感悟和心得。

### 第二段：模拟过程

在模拟中，我们扮演了执行法官、执法部门、被执行人、申请执行人等不同角色，根据模拟程序分别展开角色扮演。在正式模拟开始之前，我们严格按照模拟流程进行培训，包括执行程序、执行标准和操作规程等内容。在模拟中，我们遇到了各种问题和困难，比如被执行人的抵抗、申请执行人的投诉、执法部门的协作等等。通过模拟，我们深入了解了强制执行的流程和方法，也对执行力度和操作规程的严格性有了真实体验。

### 第三段：意义和价值

强制执行是保障法律权益和维护社会公平正义的必要手段，它对人民群众有着重要的意义和价值。通过模拟，我们更加深刻地认识到了预防和打击违法犯罪行为的重要性，增强了维护社会和法律权益的意识和责任感。同时，我们也深入了解了法律制度的完善和现代化的必要性，加强了法制观念的培养和法律素养的提高。

#### 第四段：心得和体会

在模拟中，我深刻感受到了执行人的工作难度和压力，同时也体会到了被执行人的焦虑和无奈。执行法官需要依法办案，执法部门需要秉持公正执法的原则，被执行人需要认真履行规定，申请执行人需要合理维权和诉求，这些角色都需要承担自己的责任和角色。通过模拟，我也认识到了执行人员可以通过专业化、规范化、信息化等手段提高执行效率，进一步维护人民群众的合法权益。模拟体验不仅使我理论知识更加丰富，同时也让我在实践中获得了更多宝贵的经验和体悟。

#### 第五段：总结

强制执行是规范社会秩序和法律制度的重要保障，通过模拟对强制执行的过程和方法有了全面认知。同时，我们也深入了解了法律和社会的紧密联系和相互支持关系，加深了对法治建设的认识和参与。我相信在今后的工作和生活中，我将更加注重维护法律和社会公平正义，并以自己的实际行动为实现社会和谐尽一份责任和贡献。

## 赢在执行心得篇七

### 段落1：引言（200字）

政治执行力是一个国家的综合实力的重要体现，它不仅关系到国家治理的有效性，也影响着政府的合法性和人民的满意度。在实践中，我深刻认识到政治执行力的重要性，并从中

获得了一些心得体会。在本文中，我将分享关于政治执行力的感悟和体会。

## 段落2：政治执行力的重要性 with 特点（200字）

政治执行力是指政府及其政策能够被迅速有效地执行和落实的能力。它有以下几个重要特点：第一，高度集中的权力结构。政府需要集中权力才能迅速行动，但过度集中也可能导致权力滥用。第二，优秀的领导和决策能力。政府需要有具备良好领导能力的人才来指挥决策和执行。第三，健全的机构体系和有效的运行机制。政府需要有一套科学合理的机构体系和运行机制来支持政策的执行。

## 段落3：通过实践获得的心得体会（400字）

在参与政府工作中，我发现政治执行力与以下因素密切相关：第一，政策制定合理性。只有明晰的政策目标和可行的政策措施，政府才能有力地执行。第二，资源配置合理性。政府在执行政策时需要充分考虑资源的合理配置，确保资源使用的高效性和公平性。第三，监督与反馈机制的健全性。政府需要建立相应的监督机构并及时获取民众的反馈，以纠正错误和改进政策。第四，政府与社会的协同作用。政府不应孤军作战，而应与社会各界建立合作共识，共同推动政策的执行。

## 段落4：政治执行力的启示与挑战（300字）

政治执行力的提升既有启示也面临挑战。首先，政府应加强组织机构和人才的建设，打造高度专业化和执行力强的队伍。其次，政府要注重政策的科学制定和合理调整，不断增加政策的可操作性和实施效果。此外，政府还需加强与社会各界的沟通与合作，形成政府和社会的良性互动，提高政策执行的公众支持度。然而，政治执行力的提升也面临着一些挑战，如官僚主义、腐败等问题，需要政府做出更加积极的改革和

调整。

## 段落5：总结与展望（200字）

政治执行力是一个国家的重要软实力，它关系到国家的发展与治理。通过实践，我深刻认识到政治执行力的重要性，同时也明白了提升政治执行力面临的挑战。我希望政府能进一步加强组织建设，科学制定政策，并与社会各界建立良好的合作关系，以提升政治执行力，为国家的发展和人民的福祉做出更大的贡献。

## 赢在执行心得篇八

执行力，即执行任务，完成任务的能力，这是衡量一个人或者一个企业工作效益的重要指标，下面是本站小编精心整理的执行力培训心得体会范文，供大家学习和参阅。

2月5日，我参加了市公司人力资源部组织的中层干部培训学习，首先我非常感谢上级领导花费了大量的人力，财力，精力为我们提供这样的一个非常好的学习机会，让我们不出家门、工作之余即可进入课堂，聆听华夏基石企业管理咨询有限公司管理技能培训讲师邹元欣老师主讲的《高效执行力》讲座。这次培训不仅是对业务知识、技能的学习，也是对自身文化修养的一种提升，它不仅让我们开拓了视野、增长了见识，也使我们精神得到了升华，思想得到了净化。

学习期间，我始终抱着认真的态度，学习的心态去体会所学内容，这次培训班尽管时间短暂，但课程设计较为合理，老师水平非常高，学习内容也比较丰富，给我提供了一次难得的充电机会，我个人认为是一次比较成功的培训。培训中专家用精辟的语言，从细微处着手，宏观上把握，利用典型鲜明的案例，为全体学员诠释了执行力的真正内涵和实践宝典，对此我深有感触，通过学习，使我拓展了视野，认清了工作

方向，理论水平有了一定的提高，下面我结合自己的实际工作谈谈在企业执行力方面的学习体会。

第一，参加《高效执行力》这次培训，我收获很大。让我更加清楚了什么是执行力？谁是执行的人？执行是什么？执行是战术问题还是战略问题？以及制定战略的关键因素。明白了品牌定位、价值定位及企业文化等内容。在目标管理上更加了解到为什么要进行目标管理？以及目标管理的优缺点、如何衡量目标等等。在绩效管理中，使我懂得了硬性分布、关键事件、末位淘汰几种管理方法，并初步了解了平衡计分卡和绩效面谈的注意事项。通过参加邹元欣老师的培训，确实感受到了他的讲课风格与我想象中不一样，少了一些严肃，多了一分平实亲切，幽默风趣，能让人轻松愉快之中，领会确切的人际沟通关系、团队意识及领导管理知识，听了他的课，让我顿时明白了很多。到现在我依然记得老师的每个关键词和问题的提出，使我更加深了对团队精神的理解，“合理的要求是训练，不合理的要求是磨练”。我相信我们宁阳公司的团队精神将会越做越好，将会发挥更大的作用，取得更好的成绩。

第二，要坚持以人为本，尊重人才。现代的企业竞争更多是靠人才的竞争，而竞争靠的是速度，企业成功靠的是服务。听邹元欣老师的课，让我对目前的工作有了一个较为清楚的定位，对自己的工作职责，对自己的现状有了良好的把握。作为一名企业的管理人员，不是做好自己的事就可以了，更多的是需要去管理，管理是一门科学方法，提供实践，实现目标的技巧，不是依靠个人就可以，而是要带领自己的团队，去执行组织的价值，执行组织的计划，完成组织的目标。管理的成功需要团队，团队的最大效能的发挥源于内部有效的沟通，有效地沟通需要团队成员缩短心理距离，同流、同心地交流。作为管理人员，我们务必把握好，要把事情做对，并带领自己团队把工作及时，准时，保质保量做好，还要去培养我们的团队，提升的我们的绩效。推行全员竞争上岗机制，鼓励员工体现个人价值，激励奋发有为，营造员工队伍争先氛围，充分调动优秀人才在技术岗位和管理岗位上的工

作积极性与创造性，鼓励职工积极进取，埋头苦干，进一步提高员工的执行力度。

第三、提高‘执行力’对领导者来说非常重要”。美国abb公司董事长巴尼维克曾说过：“一位经理人的成功，5%在战略，95%在执行。”因此，只有参与到企业运营当中的领导者，才能拥有把握全局的视角，并且做出正确的决策。作为企业的领导者，首先要明正思想，树立领导班子执行能力建设的正确理念。理念是行动的指南，正确的执行理念体现正确的方向。当前我公司在各项工作中执行力不强的因素主要表现在：少数干部表率作用差、作风不够深入，安排部署多、身体力行少，不愿面对矛盾，做事不够踏实；个别部门在落实工作中本位主义思想时有显现，尤其是在工作职能的交叉部位，这样就使全局性工作的发展合力、执行力明显衰减，工作得不到最佳成效等□20xx年，是宁阳公司发展的关键一年，面临着“创一流”、信息化建设、标准化建设以及繁重的电网建设任务，是充满机遇与挑战的一年。各级领导干部尤其是公司领导必须带头解放思想，不断强化执行意识，匡正思想，提高认识，使执行理念不断得到提炼升华，抓大事、谋大局，不断提高总揽全局的领导能力。

第四、扎实抓好电力营销管理，不断提高优质服务水平□20xx年电力营销面对的形势仍旧相当严峻。首先缺电形势还是不容乐观，我们要继续抓好加强有序用电的调控和监督，最大限度地供足、用足电量，努力做到“缺电不缺服务，限电不限真情”；其次上级公司提出了营销管理新理念、新要求，标准更高，责任更重，压力更大，所以我们必须进一步抓好营销管理的规范化、现代化、网络化工作，积极完成营销信息系统的上线工作，稳妥推进财务管控系统的实施工作，切实提高城乡营销一体化管理水平。要继续深入开展电力需求侧管理工作。将需求侧管理作为供电咨询、服务的具体内容，贯穿到电力营销管理工作的全过程。

有无数的人拥有卓越的智慧，但只有那些懂得如何执行的人

才能获得成功;有无数企业拥有伟大的构想,但只有那些懂得如何执行的公司才能获得成功。在建设“一强三优”现代供电企业的征程中,我们将不断提高企业的执行力,“努力超越,追求卓越”,以理性务实的态度,以力求完美的精神,创造宁阳县供电公司的新辉煌。

感谢公司给我这次培训学习的机会,通过参加此次课程,让我受益匪浅,感触良多。特别是让我明白了做一个有执行力的人对一个公司的发展和员工个人职业化的成长的重要性。一句话概括即为:个人执行力决定个人的成败,企业执行力决定企业的兴亡。

执行力的定义很简单,就是按质按量、不折不扣的完成工作任务。这是执行力最简单也是最精辟的解释。但是正是这么简单的执行力,却是很多人、团队、企业所欠缺或者说是 不完备的。下面我就从提升个人执行力方面谈一谈几点看法。

一、个人执行力是指每一单个的人把上级的命令和想法变成行动,把行动变成结果,没有任何借口保质保量完成任务的能力。团队执行力是指一个团队把战略决策持续转化成结果的满意度、精确度、速度,它是一项系统工程,表现出来的就是整个团队的战斗力、竞争力和凝聚力。一个优秀的员工从不在遇到困难时寻找任何借口,而是努力寻求办法解决问题,从而出色完成任务。要提升执行力,就必须学会在遇到阻碍时不找借口而是积极的寻求解决问题的方法。

二、摒弃囫囵吞枣式的盲目执行。有些员工把简单重复上级团组织的文件和讲话精神看着是贯彻执行,好像是上级组织的文件和讲话精神的忠实执行者,其实不然。把上级精神与本部门的实际情况相结合,教条式地执行,这不是真正在执行上级精神,而是对上级精神的消极敷衍。

三、避免老套陈旧的之行方式。不少员工还是习惯于用开会、发文、写总结的办法抓工作,似乎工作就是开会,发文就是



工作，写总结就是工作效果，有的甚至错误地认为用会议、发文形式安排、督促工作，显得规范、正统，具有权威性。在这样的思想支配下，自觉不自觉地把开会、发文、写总结当成推动工作的“万能钥匙”，这导致个别基层团组织工作不踏实，只会做表面文章。

四、执行需要培养自己的自觉习惯，摒弃惰性。观念决定行为，行为形成习惯，而习惯左右着我们的成败。在工作中常有的状况就是：面对某项工作，反正也不着急要，我先拖着再说，等到了非做不可甚至是领导追要的地步才去做。一旦习惯成了自然就变成了一种拖拉办事的工作风格，这其实是一种执行力差的表现。执行力的提升需要我们改变心态，形成习惯，把等待被动的心态转变为主动的心态，面对任何工作把执行变为自发自觉的行动。

五、执行需要加强过程控制，要跟进、跟进、再跟进。有时一个任务的完成会出现前松后紧或前紧后松的情况，这主要是工作过程未管控所造成的。而行之有效的方法就是每项工作都制定进度安排，明确到哪天需要完成什么工作，在什么时间会有阶段性或突破性的工作成果，同时要自己检查计划实施的进度，久而久之，执行力也就会得到有效的提升。

六、执行更需要团队精神。大家都听过三个和尚喝水的故事：当庙里有一个和尚时，他一切自己做主，挑水喝；当庙里有两个和尚时，他们通过协商可以自觉地进行分工合作，抬水喝；可当庙里来了第三个和尚时，问题就出现了，谁也不服谁，谁也不愿意干，其结果就是大家都没水喝。这则寓言使我们认识到团结的重要性，在完成一项任务时，缺乏团队协作的结果是导致失败。每个人都不是一座孤岛，在做工作时，需要相互协作，相互帮助，相互提醒，这样才能不断提升自己完成任务的能力。

因此作为公司的一份子，我们要树立良好的工作态度和工作作风，爱岗敬业，提高工作效率，强化执行力，实现企业发

展与个人发展的双赢。

一直以来，有些问题一直困扰我们：

7、在衡量一些关键要素时容易有急功近利的思想，没有顾全大局的观念；

8、工作中害怕犯错，不能正确理解和处理错误和后果的关系，没有主动和上司沟通的习惯，沟通能力弱。

所以必须从以下几点去认知和思考：

1、效率不是孤立的，是良好的态度和习惯加专业的技能来保证的，特别是习惯和技能需要训练，并靠流程和制度去强化、去约束来保证的。“团队执行力”重点讲了怎样进行流程设计和制度建设，特别关键的几点：1)挑选执行人；2)明确目标和期限；3)制订措施；4)明确检查流程；5)奖惩分明；6)共识与承诺。分别从执行的人、执行的期限、执行的方法、执行的保证几方面讲了流程的执行要素，又重点讲了执行力的根本保障是制度建设。试想如果我们有清晰的流程，有完善的管理制度，我们就会培养出训练有素的员工，员工就会培养起良好的习惯，就会逐渐具备好的职业素养，而职业素养是职业态度和职业技能的基础。

2、对重要的事情，我们一定要明确的目标和实施计划，还要有督促、检查和考核。人往往是因为做急的事情，而忽视了重要的事情，因为重要的事情往往也是有难度的事情。所以对重要的事情更需要运用目标管理，用绩效考核的方式保证管理的效果。在上级和下属的沟通中达成对要事的共识(包括计划、时间、措施、结果等方面)。

3、我们要不断加强自身的学习，作为一名管理者同时也是一名员工，我们要做到“日精进、修己安人”。没有修己，怎能安人？修好品德我们才会有好的态度和好的出发点，好的态

度是做任何事情的前提;修格局让我们有正确的心态处世,有良好的习惯与人共事,有团队意识合作意识,这是事业成功的基础;修能力让我们有能力完成自己的任务,这是实现团队目标的基础。作为管理者,沟通能力尤为重要,它是发现问题、解决问题的基础,是管理的核心,我应当重点在这方面下功夫;修形象让自己成为一个受社会、受团队欢迎的人,受大众欢迎的一个人,我们就会拥有更多的资源。我们每天花十分钟学习,逐步养成习惯,一年后增加到半小时甚至一小时,我们将会每天都有提高,这是一个日积月累、潜移默化的过程。