

建筑项目总工年终总结报告(汇总8篇)

报告通常包括引言、主体和结论三个部分，每个部分都有特定的内容和结构。小编整理了一些经典的辞职报告范文，供大家参考，希望能够帮助到大家写作。

建筑项目总工年终总结报告篇一

时光荏苒，忙碌的20**年即将悄然过去，在公司的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到交通集团咸阳基地项目三标段工程的施工建设中，通过项目部所有员工的共同努力，圆满的完成了本工程1#、4#、7#楼及相连地下车库的主体工程，为后续的装饰工程的施工衔接奠定了一定的基础；顺利地通过了省级文明工地的验收；达到了质量优良，无大的质量缺陷，处于受控范围之内；确保了安全零事故的发生。回顾过去成绩固然可喜，可还是要看到工作中存在的不足。因此，我们更要戒骄戒躁，以高涨的热情迎接20**年。现将本人对20**年的工作经验及教训总结如下：

1、督促资料员认真落实技术资料的收集、整理、归档等日常管理工作，及时检查、督促有关人员做好原始资料的积累，使施工技术资料在时间、内容、数量三交圈。

3、编制分部分项施工技术方案和特殊工序作业指导书。负责解决、处理本工程施工过程中的各种技术问题。

更多的工程量。

1、工程施工实行样板引路、技术交底制度，使工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。

2、严把材料进场关。进场材料必须有检验报告及产品合格证，

并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，在监理人员的监督下按照规范要求要求进行取样、送试检验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和工长的检查验收制度，经检查合格后，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。

在施工过程中，我经常深入到工程项目每一个角落，及时准确地纠正工程中存在的质量问题以及细部作法不完善不到位的地方，并督促其认真整改。工程验收中不怕得罪人，对不按程序办事、不符标准放行的行为坚决予以抵制，同时，根据现场施工实际情况，有针对性的总结了几个方面的常见问题的质量通病防治措施，有效控制了个别质量通病的发生，同时提高了工程质量的预控能力。

模板方面：

在7#楼一二层检查砼外观质量时发现墙柱阳角有锯刺毛边现象，且个别墙柱阳角漏浆现象严重，及时同劳务公司现场分析，并制定了相关措施：在模板支设时，阳角部位相邻夹角方木处加步步井、端部横档杆贴模板处打木楔或大横杆端部加双扣件处理，通过运用此方法，收效很大，在很大的程度上保持了砼外观质量。在1#、4#楼拆完模板后，对砼外观质量检查时发现后浇梁与砼墙面出现涨模、顶部墙板阴角处漏浆（影响现浇结构整体质量）以及飘窗板窗台、窗顶梁时高时低等现象（易造成飘窗窗台标高同层不交圈）。针对以上问题，我们通过现场查看、分析，制订了：后浇梁绑板加固所用方木必须通长，在端部用步步井或螺杆固定在剪力墙钢销孔内；板墙阴角漏浆、观感差，我们在支顶板模板时，要求

操作工人在墙顶与板底阴角交汇处加靠墙板子并用板底方木顶死，防止了漏浆现象的发生；飘窗板窗台不平，因为所用大板所带造型都是固定死的，所以要求混凝土工人在浇筑平板砼时要特别注意标高，宁低勿高，以此来保证此问题的再次出现。

钢筋方面：

在浇砼过程中被破坏，造成此后先绑梁过低、钢筋位置出现偏移、木模合模困难等。随后我们要求钢筋工在所用钢管上刷漆，形成专用钢管，防止被挪用；还要求班组带班班长发现问题后应及时处理，防止造成后果，否则由此说明其脱岗，应由其自行承担并处以罚款。此现象由此得到了有效控制。

外保温方面：

在施工过程中，发现几处外保温隔断了飘窗板，因外保温在施工时固定措施不力（浇筑砼时可能出现上浮）、外保温局部过高、人为因素破坏等原因，此情况留下了质量安全隐患（随后将逐一检查处理），我们发现后及时制定了相关管理制度及预防措施。

1、编制周、月及阶段性施工进度计划，狠抓落实，周保月、月保阶段，阶段保证总计划落实。发现计划与实际不符时及时分析原因，调整工、料、机配置，确保施工进度计划的可行性和必行性。

2、定期召开生产例会，使施工各方面信息交流渠道畅通，问题及时解决。总结日计划完成情况，发布次日计划；分析工程进展形势，互通信息，协调各方关系，制定工作对策。

3、建立固定的协调制度，当工程施工进入多个专业交叉施工阶段，定期组织召开各专业施工方参加的工程协调会，以协

调解决各专业施工方施工过程中的制约因素。

予协调塔吊。

进度目标不足之处：

本工程在主体施工阶段，劳务公司管理配合到位，在三个标段之中进度处于领先地位，但在后期施工之中，由于建设单位月进度款滞后且不及时足额支付、文明工地创建耽搁、劳务公司管理松散、劳动力跟不上以及劳务公司居功自傲管理配合跟不上等种种客观因素造成实际进度目标与原计划不一致。由此对后期的施工部署及安排造成了一定的影响。使项目部对后期进度目标的实施出现任务艰巨及工期更为紧迫等状况。主要体现在以下几个方面，现做一总结，以备经验积累。

1、在主体施工期间，由于劳务公司安排1#、4#楼夜间吊大板的工人仅同一批人，有时由于客观原因形成作业之间会产生矛盾、窝工，两栋楼相邻吊大板时间必须错开，否则会造成一栋楼闲置。

2、主体期间由于钢筋工劳动力不停换人、不稳定以及各个班组操作工人由于各种原因都出现过好几次罢工耽搁。累计至少10天，（不包括中高考期间夜间施工受阻）。根据项目部安排，浇筑混凝土必须安排在夜间施工，不占工期。而由于各个班组之间工序衔接不很到位，多次浇筑砼出现在白天，耽搁了合理的时间。

3、商混供应不及时、不连续耽搁，由于资金未跟上多次出现停工待料。劳务公司进度目标实施拖延，管理手段不够强硬，导致多次原计划浇筑混凝土时间拖延（给商混厂所报时间多次延误）。出现机械等人、人等机械情况，造成恶性循环、未形成良性互动而造成配合跟不上。

4、本工程各个主楼在施工屋面塔楼及屋面二次结构均占据了很长时间，

建筑项目总工年终总结报告篇二

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

在粗钢筋连接上，我采用了xxx变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创工程

建筑项目总工年终总结报告篇三

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

建筑项目总工年终总结报告篇四

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。xxxx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家严格按照规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

建筑项目总工年终总结报告篇五

固冬末春初，万物复苏。西安市建筑工程总公司三民村安路楼项目工程又迎来了一个崭新的开始。

三民村安路楼项目部全体职工通过20**年的艰辛努力，即将完成本年度的各项任务，上交公司一份满意的答卷。本人于20**年8月份上岗以来，在单位领导和同事们的支持和帮助下严格要求自己，自觉服从项目管理，较好地完成了本职工作。

（一）施工组织管理

在工程开工之日起，项目部就以“省级文明工地”为目标，施工中严格按照“优良样板工程”的各项标准组织施工。从整体项目开工至今，逐步完成了《施工组织设计》和《各分部分项工程专项施工方案》，组织项目部人员学习施工图纸和各有关规范、标准，强化质量、安全、文明施工意识，落实由项目部关经理全面负责、项目部成员组成的质安小组，做到项目部人员明确各自的岗位和职责，挑选有一定业务能力、组织能力和有实力的各专业班组进行施工。在各有关班组进场前，组织他们认真学习安全知识，使大家牢固树立“质量是生命、安全是效益”的管理思想，严格执行公司和上级的各项规章制度和质量、安全方针，落实总公司、项目部、基层管理的三级管理制度。

（二）施工技术、质量管理

组织总包项目部技术部对其管辖范围内的工作进行深入学习和实施：

- 1、熟悉图纸，组织图纸预审，参加图纸会审，及时解决设计与施工之间存在的问题。在8月23日进行由三方参加的图纸设计交底，并形成纪要。作为施工依据。
- 2、编制施工组织设计和施工方案，报总公司和监理审批。
- 3、根据工程需要加密现场的平面和高程控制点，并且加以保护。顺利完成了a□b区域基础、基坑、建筑物放样，并多次核实无误后交由各施工区技术总工签字认可。
- 4、制定质量管理制度及保证措施。
- 5、在工程质量管理方面，，严格按照标准，执行规范条文、规程，按设计图纸和业主要求施工。开工前对班组人员进行全面技术交底。在施工过程中，由项目部专项质安员跟班监督作业，各分项工程施工完成后，项目部组织人员进行自检，符合要求后才能进行下一道工序的施工。
- 6、各项隐蔽工程在完成后，必须经过监理单位进行验收合格后，才能进行下一道工序的施工。
- 7、项目部加强对进场原材料的验收管理工作，对所有进场原材料经过监理见证、取样复试，对未经复试的原材料进行隔离、标识，复试合格后方可使用。
- 8、严格按照各项规定做好砼试件、钢筋焊接试件、以及套筒直螺纹连接试件等各项检验工作，确保工程有可靠、真实的质量保证。

9、工程的实际操作中，严格按各专项方案的要求施工，从而保证工程质量。

10、与监理单位、业主、设计单位等各部门通力合作，协商处理好工程中的问题，确保工程顺利施工。

11、积极配合甲方、质监站及各部门和主体责任单位对所有栋号、地下地基、基础桩基、各项施工项目的分部分项工程验收，合格率为100%。

（三）进度目标管理

根据施工组织与施工部署，结合本工程概况、施工方法、以及资源配置编制工程总

进度计划。

进度计划控制是实现各项目标的重要保证，通过对总工期进行分解，明确工期控制

点以及各分部分项工程的起始时间，选择科学合理的施工方法，配备合理有效的资源，

加强对各施工区的协调与管理，制定强有力的工期保证措施，对施工进度进行全过程监控，确保总进度计划的实现。

因本工程场地狭窄、施工难度大、工期紧、暂无临水临电的情况下适时调整方案，

利用原来的供电系统，加班加点。同时用限电的方式定时定量合理分配各施工区加紧施工。针对特点，项目部还按拟定的施工组织设计和施工方案中的各项计划组织施工，为保证该工程优质、高效地完成。劳动力需求量较大，项目部将妥善安排、合理协调不同的劳动力间流水施工。

（四）安全、文明施工管理

在安全管理方面，针对本工程的特点，在工程施工过程中严格按专项安全施工方案，对新工人进场进行安全教育，加强安全技术交底和施工现场的检查，并由安全员进行安全监督巡视，检查落实各项安全设施，提高作业班组的安全意识，严格对照安全检查评分标准的有关规定整改。公司生产部对工地的施工用电、施工机具等进行跟踪检查，确保工地的各项安全设施符合要求。

在文明施工方面，严格按经批准的场地总平面进行布路，材料分类规格堆放整齐，消防设施要求配路，各种标识标牌齐全、到位，安全宣传栏丰富多样，内容涉及具体，工地质量、安全宣传标语悬挂醒目多样。全天候设专职值班人员，严格人员、材料的进出登记，确保各项工作顺利有序。

（五）、施工过程中的不足之处

1）、质量方面管理

我项目部对质量目标要求高，必须达到精品。但在实际施工过程中存在某些方面不足，具体反映在以下几方面：

- 1、各施工区下属劳务公司部分工人思想素质差、质量意识淡薄，项目部已责令各施工区将不服从管理的工人做了调整。
- 2、施工过程中三检制度执行力度欠缺。
- 3、现场管理人员技术力量应增强，管理水平需提高。
- 4、内部协调碰头会应坚持召开：总结工程当日施工的进度、质量、安全情况，安排次日的生产节点时间控制以及技术质量方面的细部要求，明确各专业的施工顺序和工序交叉的交接关系及质量责任，加强各专业工种之间的协调、配合及工

序交接管理，保证施工顺利进行。

5、在施工过程中，1#和2#楼由于技术力量比较薄弱，出现一系列质量问题，我协同技术部长王亮对其所属施工区进行了多次技术管理专题会议，深入各个基层。尤其对钢筋、模板、砼、外架的施工过程不间断的进行巡查、技术指导。对违规操作的施工予以纠正。并重点排查施工工序和施工方法。严格控制材料质量，适时报验、取样、复检，对不合格的材料坚决进行退场。

2) 进度方面控制

1、各施工区存在内部沟通、协调、配合不到位，出现窝工。

2、各施工区对劳务公司进度目标管理措施不力、制度不健全，导致每次浇筑砼时间拖延。

（非劳动力因素，过程中抓得不紧，部分工人出现窝工、间歇现象）。

3、本项目20**年施工进度目标个别楼号较原计划进度略有滞后，出现这一原因主要由

于外在因素（供电原因、村民所负责的土方运输原因），由于已近年关，以上两项主

要因素直接影响工人士气，现场管理难度加大，对进度目标的实现造成影响。

（六）、总结

的支持和信任，在今年的工作中要求以更务实、更团结、更勤奋的精神面貌投入到全部的工作中去，立足本岗，齐心协力，确保本工程“省级文明工地”目标的实现。

（一）工程质量

- 1、认真执行、落实项目部各责任人对本工程质量的管理职责，并能对此进行量化考核。
- 2、建议多组织参观学习，兄弟单位之间可以取长补短。

（二）工程进度

本工程为确保“优质、高速、安全、低耗”完成施工任务，根据项目部制定施工总进

度计划，20**年施工任务非常艰巨，工期要求比较紧迫，因此，我们将严密的组织施工，合理的安排工序交接。总体来看，三民村安路楼项目施工处于正常状态，并且在来年的施工中做了详尽的施工部署安排，包括材料计划，人劳配路、加强中层管理主观能动性、风险防范等措施。

总而言之，通过全体同志的共同努力，项目部所有人员都取得了新的突破，上了一个台阶。这是我们努力的结果，更是关经理英明领导的结果。我们一定再接再厉，争取在20**年更上一层楼，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益。

本年度的工作，我已尽了全力。起到了团队精神的发挥作用，只是本人要求项目部对我的工作进行考评，做出来年的去留决定，待回答。

最后，愿西安市建筑工程总公司蒸蒸日上，蓬勃发展。

项目总工：任永兴20**年1月29日

1. 项目管理总结报告
2. 2017公司年终总结报告

3. 工会年终总结报告
4. 美工年终总结报告
5. 文员年终总结报告
6. 运营年终总结报告
7. 质检年终总结报告
8. 外贸年终总结报告
9. 分公司年终总结报告
10. 保安部年终总结报告

建筑项目总工年终总结报告篇六

安全与现场文明工作无处不在，无时不在，只要有人在工作就存在安全问题和现场文明，这种普遍性要求我们心中时刻装着安全与现场文明。

在20xx年上半年的工作中，项目部认真落实了安全生产责任制，从源头上杜绝安全事故的发生，做到及时发现危险源，定期进行安全文明检查，认真做好三级教育，提高操作工人的素质及安全意识，切实做到安全第一，预防为主，综合治理的安全管理方针，确保了安全时刻处于“在控和可控”状态，杜绝了死亡事故和重伤事故的发生，一般工伤事故也达到了安全管理的目标，没有发生重大机械设备和火灾事故。在安全和现场文明方面，主要有以下几点的感悟。

第一，做好施工现场的总体规划，避免中途修正与更改，也就是说事前要做好临时设施的设计工作。布置临时设施是我们前期工作的一个重点，对于关键的设施必须一次到位，

不能省的坚决不能省。以往，在没有内部或外部的要求与催促下，为了节省成本，能省的就省，现在在我看来，要改便这种观念，因为不是一次性规划出来的布局，在过程中再修改或增加，会造成一些不合理，造成“乱”的布局，甚至会影响使用从而影响正常的生产。

第二，“工完场清”是今后工作的重点。现场环境的好坏从一定程度上反映了施工管理水平的高低，反映了管理人员和工人素质的高低，但是上半年在这个方面做得很不到位，分析原因主要是意识不到位，认识有差距，没有当回事，施工过程中没有重点、没有针对性的去监督、去检查、去改变操作人员的某些不良习惯，听之任之了，下半年我想在这个方面要有一个改观，让所有管理人员及班组长把这件事管起来，参与进来，让大部分操作工人做到“随手清”。

第三，安全工作在正常开展的同时，有必要不定期分节点、分重点进行专项治理。对于在平常检查中以常发现的问题，反复讲，反复改在一定程度上造成了思想上的麻痹，习以为常，对于异常危险的分部分项工程，易造成事故的部位，均有必要开展专项整治工作，使管理人员、作业人员从治理期间养成正规的操作习惯，使不易得到整改的危险源得到有力的整改。

第四，安全管理人员的工作态度对安全管理工作起着重要的作用。安全管理人员须热爱自己的本职工作，要用心去做，我认为，正常的安全管理工作并不困难，困难的是责任心，是对安全管理的持之以恒，不仅是检查，更重要的是复查督促整改。

四、在抓好生产的同时，带队伍，带好队伍，是工作的重点之一

建筑项目总工年终总结报告篇七

上半年的质量管理工作中，在外架的搭设方面较以前有较大的提高。在模板安装方面存在的质量问题最多，在下半年的项目质量管理工作中，要做好以下几点：

首先，要改变项目部所有管理人员及班组长的质量认识态度、观念，杜绝班组那种蒙混过关的心态，明确项目部的质量要求，对施工质量不合格的班组必须按程度教育和处罚。

第二，加强项目部施工员的质量意识、质量责任，对于他们分管的工作出了问题，必须让他们承担相应责任，对没有按项目部要求的程序去检查的，查到一次处罚一次，要让他们养成良好的工作习惯。

第三，落实质保措施，提高监控到位。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录，确保每项施工都有文字交底，以便更好地指导生产操作人员按标准、按要求去作业。

第四，重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，由质量安全部门带头和施工人员进行现场测量检查，并做好事前、事中、事后监控管理，发现问题及时解决。

第五，严格规范，提高作业水平。在质量管理中要求大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把标准落实到操作面，使参建人员都知道，做出什么产品才能达到我们的要求，使产品一次合格，尽量杜绝二次修补。

第六，层层管理，人人把关。坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单是质检员一人的工作，所有项目管理人员应该而且必须参与质量管理。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。栋号厂和栋号施工员要对自己所管的栋号负责，项目经

理和技术负责人要对全工程的质量负责，从而使工程质量管理处于受控状态下。

三、安全与现场文明

建筑项目总工年终总结报告篇八

工程有个特点，那就是工期要求比较短，基础为山地在着手准备工作的時候，我們項目对整个工程的进度做了一个总体的安排，编制了各区的总体施工进度计划，在过程中，严格控制节点工作，尽量做到日事日毕，总计划、月计划、周计划层层落实，层层核查。对于总计划的编制，充分考虑了各种因素的影响，如雨季、各种节假日和劳务分包队伍不可预见因素的影响等，结合项目管理规划，根据业主要求工期合理安排各个施工工序。xx市监管中心工程二标段是我所公司工程当中工期要求最紧、安全文明质量要求高。x月3号开工，业主要求x月31号前完成，面临的主要困难是基础施工时地基不明确。x月、x月大部分时间都在下雨，高温天气。上半年x月份以来，劳动力市场供不应求，操作工人严重不足。经历种种磨难，在公司的大力支持下和项目部及班组管理人员的共同努力下，最终本工程按业主要求完成了抢工要求。具体的经验教训有：

第一，抢工首先要有合理的抢工方案，哪些必须先做，哪些可以先做，哪些不必先做务必要搞清楚，对于可以先做的部分，我们要分析其对我们的工期有利还是不利，特别是对后期工作的进度有没有利要考虑周全。比如说。xx市监管中心工程二标段我们提前施工了，表面看似乎对工期不利，但实际上，减少了后期的许多工作，在总体上，对工期是有利的。

第二，抢工要有合理的资金支持，允许合理的增加成

本□xx市监管中心工程二标段在雨季期间，已爆破的石方无法外运，为了便于下一步爆破工作的开展，暂缓了外运工作，而改成了内转，待天气条件允许时，再行外运。另外，在抢工期间，又遇上了上半年劳动力市场紧缺，经公司领导的同意，合理的补足了劳务队伍的人工费，从而保证了抢工的顺利进行。因此可以说，没有资金的保证，根本完成不了xx市监管中心工程二标段的抢工工作。

第三，抢工必须要有吃苦耐劳、业务熟练、充满信心的工作团队。抢工本身就要求各道工序紧密衔接、紧而不乱，工作压力、工作强度异于平常，没有一个能吃苦耐劳尽职尽责、充满必胜信心的团队是不可能完成的。

第四，抢工期间要加强信息的沟通管理，包括内部的和外部的信息管理与沟通。内部的信息沟通与管理主要是日常性的工作安排与协调，分工与合作，各部门、各分管工长除管理自己的份内事外，还必须要注意与相关或相邻工序的衔接，发现问题或得到相关信息时，立即传达、沟通。外部的信息管理主要是做好业主、监理、政府监督部门等的解释工作，在某此工作环节上以得到优先处理权和相应的支持，同时避免造成误解而影响进度。

第五，抢工前做好机具的筹备工作。

二、“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己今后质量工作追求的目标