

# 2023年工程管理人员个人工作总结(实用16篇)

统计是科学实践的重要环节，它能够提供事实依据，支持决策的制定。以下是小编为大家收集的公务员工作总结范文，供大家参考和学习。

## 工程管理人员个人工作总结篇一

从事建筑行业多年以来，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。现将20xx年度工作总结如下：

一年以来，我通过购书、上网、外出考察等方式学习各种专业技术知识。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。

一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

根据领导部署，期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在取得一点成绩的同时，我也还存在着以下几点的不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好结算工作、交接工作、技术培训工作和物业管理的模式化工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结；实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是有感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年，也是我对建筑事业事由喜欢到热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。新的一年，我将投入更多的热情到我的事业当中去，争取事业更上一层楼。

## 工程管理员个人工作总结篇二

### 1、施工管理

### 2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

## 工程管理员个人工作总结篇三

述职报告是任职者陈述自己任职情况，评议自己任职能力，接受上级领导和群众监督的一种应用文，下面就让小编带你去看看工程管理员个人述职报告学习素材5篇，希望能帮助到大家！

### 工程管理员述职报告1

20\_\_\_\_年就已经过去了，回首20\_\_\_\_年的工作，有喜悦 有惆怅，首先感谢各位领导对我的支持和培养，使我不断地提高自身业务素质。时间过得真快，我进公司时间虽然很短，但是感受颇多，收获颇多，可以说，现在正是公司拓展市场持续发展的起步，这几个月我是看着公司逐渐的成长壮大，我在公司与各部门领导身上学到了很多独特的管理方法和管理经验，你们的方法和经验也是我今后工作中不断学习与总结的借鉴，我现将本年度工作总结材料如下：

#### 一 好的方面

(一)在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前

从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这三个多月的不懈努力，现已能基本上独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

(二)在工作上，严格要求自己，因岗位需要，一直在克什克腾旗《6号气化站》和林西县《4号加气站》从事工程管理方面的工作，能及时处理影响阻碍施工进展的各项工作，为施工顺利进展提供了便利。经常组织施工队开安全 质量 进度的形势分析会议，在施工现场检查时，经常提醒安全问题，及时排除安全隐患，在这两个工程里，未出现过一起安全事故。

(三)随着岗位的调整，自己负责赤水市的农网升级改造工作，接到领导的通知后赶到赤水市，立即把赤水项目部组建起来，及时开展工作。工期紧，任务重，工程刚开工，前期准备工作比较棘手，组建项目部 开工报告 各项审查资料等等，自己一步一步全部完善，目前材料 电杆到不了位，通过各种关系，半夜在路边守着等电杆，把电杆及时送到施工现场我们的人员管理 计划组织 施工进展都在其他几个兄弟单位中名列前茅。在赤水市电网办两次举办的农网升级改造会议中得到市领导的好评！

(四)在学习上，有了进一步的提高，尤其是业务，虚心听从领导的教导，学习他们的管理 组织 计划 安排 事情的处理等等。自己也经常看关于企业管理方面的书，不断提高自己的业务水平。自己也报考《二级建造师》，为今后的工作打下基础。

## 二 存在不足

(一)专业技术不过硬，业务水平有待提高；

(二)缺乏经验，处理事情比较客观；

(三)平时用于业务上的费用没有控制的足够好;

(四)只是满足自身任务的完成,工作开拓不够大胆。

在以后的工作中,请大家给予我监督与建议,我将努力改进方案,采,集自己的不足,争取获得更好的成绩。

## 工程管理员工述职报告2

各位领导 同志们:

大家好!20\_\_\_\_年在紧张和忙碌中渐渐远去,这一年是紧张的一年,也是充实的一年。在这里,我首先要感谢公司领导给我的关心和厚爱,同时也要感谢身边的同事给予我帮助和支持,使我在工作之中不断学习 成长。回望走过的日子,感慨良多,熟知有总结才有提炼,吸取经验才能进步。20\_\_\_\_年的工作有了一定的进步,同时也有着许多不足之处,现将主要情况述职如下:

### 一 思想政治素质方面

1 政治理论和思想素质进一步提高。一年来,我比较注意政治理论学习,虽然工作在施工一线,但我严格要求自己,自觉学习党的基本知识和各种理论著作,通过学习,自己的理论水平有了一定的提高,思想得到了一定的充实,政治敏锐性更进一步增强。

2 思想端正,组织纪律进一步增强。作为一名工程技术人员,我能够摆正自己的位置,不论什么时候,在任何时候情况下,讲组织 讲纪律 讲原则,主动 自觉地维护好领导的威信,维护公司内部团结,不拉帮派 不搞小圈子,办事光明磊落,努力地做好自的本职工作。

### 二 廉洁自律方面

1 能严格要求自己，不论何时何地，都不放松对自己人生观价值观世界观的改造，认真执行公司廉政建设的各项规定，以此来约束和规范自己的行为，坚持抵制拜金主义 享乐主义 极端个人主义思想的侵蚀，做到眼不红 嘴不馋，自觉接受群众监督。

2 本人在思想上一直与党组织保持一致，老党员同事的感染和熏陶，特别是中国共产党第十八次全国代表大会的胜利召开，通过学习相关会议精神，我从中体会到我党一贯倡导和坚持的“解放思想，实事求是” “求真务实，真抓实干”的作风和传统，展示和彰显了我党“务实” “高效”的自信心。

旗帜就是方向，旗帜凝聚力量，我想通过自己的不懈努力，在党的正确领导下，做好本职工作，从身边的小事做起。针对我公司的工作特点，结合自身实际工作任务，公平公正地处理好工程施工各项事务，对于损害公司及国家利益和名誉的作风坚决斗争，与徇私舞弊 玩忽职守的事实决不苟同。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制 自我约束 自我监督。

### 三 主要工作完成情况

#### (一)\_\_\_\_工程施工现场的工程管理工作

1 通过专业检查 现场巡查及工序等验收方式，做到对工程质量全过程的动态控制。

2 审查施工图纸，对设计遗漏和设计缺陷及时提出相应的变更避免二次返工 节约工程的成本造价。

3 对所有设计变更及工程签证，负责核实项目 原因 数量，然后提出初步意见上报审批。做到任何设计变更及有关经济签证要求的工序都以书面文字及影像资料为依据。

4 审核施工单位所做的工程量报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合。

5 严把原材料质量关。主要是加强对进场材料的检验。对进场材料进行现场巡查，对可疑材料，采用先停用封存，再取样检查，对确定不合格的材料，要求在监理人员的监督下在限定时间内清理出场。

6 参与部分建筑材料及设备的比质认价工作，确保工程建设保质保量。

7 协调监理单位和施工单位以及各配套等分项施工单位和总承包单位之间的工作关系，避免各单位之间出现扯皮问题而影响工程进度的正常推进。

8 后期对\_\_\_工程各施工班组用工情况及工地现场农民工滞留数量进行摸底统计，监督施工单位农民工工资的发放，切实保证农民工工资发放到位，避免群体性投诉 上访事件的发生。

9 为完成“创城”相关的目标任务，对施工现场的安全文明施工进行专项整治，极大程度的提高了施工现场的文明形象。  
心得体会□

1 我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平;才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平;才能更好为工程管理服务。

2 “皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不考虑公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被淘汰，比如：工程管理过程中准确及时的测量各项工程量 进行现场签证，认真审核工程量报表等工作更是关系到公司的直接利益;所以对待以上的各项工作我都一丝不苟，认真

完成。

## (二)\_\_\_\_工程维修工作

### 1 完成\_\_\_\_工程各项维修工程

针对存在的工程质量问题，一直坚守在施工现场，对每一道工序进行严格的监督和检查验收，对每一道工序的质量控制都存有影像资料。从施工材料到施工设备 工艺都进行了严格的检查，都严格按照施工规范要求执行，保证了施工质量，彻底解决工程质量缺陷问题。

### 2 心得体会：

首先，通过\_\_\_\_工程各种工程质量问题的产生，后期大量的维修工作让我充分认识到工程质量关系到企业的生存和发展，尤其是前期及施工过程中对工程质量严格控制把关的重要性，它依然是工程质量控制最关键的阶段。

其次，住宅工程验收方法不完善是主要原因之一。集中交房工作量大，验收人员配备不足，时间紧迫，分户验收流于形式，遗留工程质量缺陷及问题不能及时得到发现和处理。因此，认真严格对住宅工程质量实行分户验收，是对住宅工程质量更严格的监督管理，也是对老百姓购买住房更高度的负责，所以我认为此项工作应该得到高度重视。

## 四 工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验的过程中，也发现了几点需要改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，主要表现在以下几个方面：

- 1 工作开创性不强，个别的有些工作协调的不是十分到位。
- 2 与施工单位 监理单位及相关部门的沟通能力还需要进一步

的提升，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要进一步加强。

3 抓监理工作的力度不够，没有把监理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理 进度控制中发挥更大的作用。

4 只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆。

总结是一面镜子，通过总结全面地对过去一年的成绩与教训长处与不足进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供了参考和保障。

## 五 下年度主要工作思路

20\_\_年是公司迎接严峻挑战的攻坚之年，我们将面临的任务更加艰巨，面临的种种问题要求我们要“早谋划 严要求 坚决执行 及时总结”，极力推进工程进度，确保工程建设任务的顺利完成。

1 根据限定的工期目标制定分阶段进度计划，明确了工作内容 工作顺序，采取有效措施排除障碍，保证工程建设按计划顺利推进。

2 认真梳理详细统计出现各单位工程进度完成情况和剩余工程量切实做到彻底的心中有数“早谋划 严要求 坚决执行”。

3 对工程建设需要的各种材料进行早统计 早安排 早采购，为工程建设做好一切准备工作。

## 工程管理员工述职报告3

即将过去，在即将过去的一年里，工程部在公司领导和管线副总\_\_\_\_\_的细心指导，以及工程部全体员工的共同努力下，各项工作能够计划性顺利开展，使工程部圆满的完成了

商厦设备设施的运行值班 设备维修 保养及电气安装工作，确保了商厦设备设施的正常运行。

一 工程部20\_\_\_\_年度的工作总结材料如下：

### 1 人员情况：

在本年度里，工程部消防中心消防值班人员离职2名，工程人员离职1名。按照公司的要求，工程部重新招聘工程技工3名，新招聘的员工经培训合格后正式上岗。

### 2 高压系统：

工程部在本年度将高压值班人员的安全生产作为首要任务，对高压运行值班所制定的操作流程 操作制度 巡查制度进行了细化，规定高压值班人员严格执行操作票制度 操作许可制度。值班人员必须按章操作 按章巡查，并多次对高压值班人员进行安全操作的培训和教育，要求值班人员必须全面掌握高压设备设施的性能 操作和保养方法，确保变配电设备设施在本年度的正常运行。

### 3 消防系统：

消防系统设备复杂，专业技术性强，加上工程部接消防系统时间不长，为保证消防系统的正常运行，在本年度里，工程部在管线副总\_\_\_\_的部署和指导下，安排领班\_\_\_\_\_带领部分工程人员与维保单位密切配合，对消防中心联动控制柜 自动控制程序及楼层烟感 破玻等设备设施进行全方位的检查摸底，全面掌握设备的分布 设备的性能特点及联动控制柜的核心操作技术。在工程部与维保单位的协作下，将原消防系统设备安装时存在的缺陷进行了基本改造，对设备存在的故障进行全面的维修。并按计划定时进行消防设施及消防联动测试的工作，对存在的问题作及时处理和修复，使消防设施时刻处于正常的状态。

#### 4 空调系统:

在本年度，工程部加强了对空调主机房设备设施的巡查及值班人员技术的培训，要求值班人员严格按照设备操作的流程进行操作，密切监视空调主机的运行数据，发现问题及时处理，及时上报。并在维修保养方面做好空调维保单位的跟进和监管工作，对空调水泵 空调冷却塔风机等设备设施进行了全面检查和保养，更换了磨损严重和老化的设备配件。因此，空调主机房设备设施在本年度的运行未出现大的故障情况。

楼层空调终端设备经工程部重新调整保养计划和保养方法后，空调风机 风柜等设备设施在本年度的运行基本正常，原空调风机存在的制冷效果差 漏水 冷凝水管堵塞等故障情况较去年有大幅度的减少。

#### 5 电梯系统:

经过近四年的运行，电梯系统在本年度的运行中出现的故障情况较多，货梯多次出现困人 停梯等故障情况。客梯偶尔有程序混乱 载重不准等情况出现。扶梯在本年度的运行中主要故障是梳齿板和胶条损坏的较多，梯级 扶梯玻璃有人为损坏的情况。

经工程部与维保单位对故障电梯的现场检查，以及查看货梯内监控录像后，发现货梯 扶梯故障主要原因是与商场运货人员运货不当有关。在本年度里，因为手推车运货造成手扶梯梯级损坏3次，因装修施工人员运货造成扶梯玻璃扶手护壁板损坏1次，因运货人员撞击货梯厅门导致的困人事故4次。

针对电梯出现的故障情况，工程部积极配合电梯维保单位的维修和保养工作，在下半年重新调整电梯保养和巡查计划，加强对电梯系统的巡查和保养，及时更换损坏的配件。并与磐信公司及物管部 安防部密切配合，共同做好电梯安全 规

范使用的监督工作。

## 6 土木 给排水系统:

土木 给排水系统在本年度主要故障有: 外墙漏水 墙砖空鼓脱落 防火门损坏, 以及外围隔油池堵塞等故障情况, 其他未出现异常。

## 7 维修 安装 创收:

为规范商场电气设施的安装和维修, 完善公司对商场装修施工的管理制度。工程部在本年度重新制定了包括《商场装修施工电源管理规定》 《汇美国际商场霓虹灯安装规范》

《汇美国际商厦商场 写字楼电气安装施工规范》等电气安装的管理制度, 并多次召集各施工单位及工程人员进行电气规范安装 验收及电气维修的培训工作, 要求在本商厦电气施工的工程人员必须按照本公司制定的施工规范进行施工, 以保证商场电气设施施工的规范和安全。

本年度中, 工程部共完成有偿 无偿维修单共计629项(不包括应急维修), 有偿维修创收74840元。在商场商铺电气安装方面, 工程部在本年度电气施工创收纯利润223659元, 安装电表 温控器创收纯利润145060元。为公司共计创收443559元。

另外, 针对本商场\_\_\_\_月份商铺装修少的特点, 在\_\_总的安排下, 工程部把原计划楼层空调风机翅片清洗的外包工程安排由电气安装小组施工, 88台空调风机的清洗工程为公司节约资金22880元。

## 8 不足之处:

议, 重新制定了《工程部高空作业安全操作规程》 《使用梯子安全管理规定》等高空作业安全管理规定, 强制规定工程人员必须按照规程进行高空作业, 避免类似事故再次发生。

## 二 20\_\_\_\_年部门工作计划：

- 1 继续加强工程部安全生产的管理工作。
- 2 重新核对并完善各系统设备台帐。
- 3 完善电梯系统保养监管制度和保养 巡查报表。
- 4 对消防系统的自动报警和联动控制进行全面测试，配合维保单位改进商场消防水泡的控制方式。
- 5 学习优秀示范商场的管理技术，提高自身的管理水平。
- 6 加强工程人员的技术培训和思想教育工作，提高工程人员工作的自觉性和积极性。

## 工程管理员工述职报告4

屈指算来，到公司已近4年的时间，经过领导关心 同事们的帮助和自己的努力，现在已融入了公司这个大家庭，同时对公司的组织结构，工作流程等各个方面都有了深刻的了解。回顾多年来的工作历程，总结多年来工作中的经验 教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好地做好工程管理工作，作为工程管理人员，深感责任重大。

我负责公司的所有安装工作，主要完成用户要求的水 电 中央空调等基础配套设施。作为工程部一名管理人员，执行公司的各项规章制度，按时按质的完成施工中的各项经营管理工作，责无旁贷。回想在以前的工作中出现的问题，并对今年的工程管理工作进行以下总结。

### 一 加强业务知识学习，提高管理水平

随着时代的前进 新技术的运用，必须进行专业技术知识更新学习。学习无止境，重要的是将理论知识运用到工作中，并

进一步提高 升华。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

## 二 进一步作好施工人员管理工作

在以前的工作中，我负责的工作尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。在工程现场管理中主要是人的管理。人是管理的组织者和执行者，严格要求各标段施工负责人员，只有全体管理人员及施工人员密切配合，各负其责，才能做到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

## 三 质量管理

态度决定一切，以前从书本上学到的技术知识已经不能满足施工实际的需要，灵活运用理论知识结合实际，具体问题具体分析。在施工过程中要求我们对待质检工作不能人浮于事，做老好人。而要以踏实 严谨的态度对待工作，做到事前预测，事中监督，事后跟踪检查，对原则性的质量缺陷决不放过，态度要端正，立场要坚定。不懂的善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术不断进步更新，只有通过不断的学习，辅以求精务实，脚踏实地才能胜任自己的工作岗位。

## 四 存在不足

在以前的工作及日常生活中，发现施工中存在一些质量通病，作为重点控制对象，给水管 暖气供回水管管卡间距过大且固定不牢固，管件熔接处漏水。卫生间管道根部往下渗水。暖气系统气堵问题。

不管多么复杂的工程只要能够一丝不苟地按照施工规范 规程履行职责，加强检查就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患

的环节事先防范，加强监管力度，加大抽检频率，随时掌握施工动态，控制施工质量。

## 五 材料管理

1 材料管理申报时要根据施工预算组织制定的施工材料需用量计划进行审批，材料使用过程中加强监督随时检查，坚持限额领料，根据施工预算与班组的施工内容和数量进行对比分析，控制各个分项工程现场材料使用。材料损耗与预算部门及时进行核对，发现浪费及时纠正 整改。情节严重的处以罚款。工程队工作完成后一定要做到工完场清，剩余材料，废料清点退库。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的方法，以便于指导施工和工人操作。

2 对大包出去的项目，材料检查和验收是我们质量控制的重点，合格产品的前提是必须具备合格的原材料，这是我从事工作几年来最切身的体会，材料出厂质量证明书与现场所进材料型号 规格 出厂日期等的核对，最主要的是现场检查实测实量，对可疑材料的调查和复试等日常材料质量控制工作不可缺少，坚决拒绝不合格材料进入施工现场。

## 六 安全管理

施工中我坚持将安全管理为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。为此，我加强安全技术交底工作；加强安全检查和巡视，及时发现问题及时督促整改，杜绝安全隐患。

从事建筑工作几年来，深感建筑市场的混乱，特别是甲方地位高 权利大的情况下，种种诱惑和陷阱可能随时都会出现，所以在工作中要时刻保持清醒的头脑，态度要端正，立场要坚定，保持原则，在工作方面认真按要求进行。总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学知识和公司的具体环

境相互融合，尽心尽力，为公司的发展尽微薄之力。

## 工程管理人员述职报告5

20\_\_\_\_年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾这一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验 教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，以下为我今年工程管理工作的总结。

### 一 踏实 严谨地对待工作

过去的一年，感谢公司及项目部的支持，在\_\_\_\_项目部中担任技术员职务，过去一年的施工中，在项目部很多热心人士的关心帮助下，不管是技术方面还是质检与管理，使我工作上有了很大的进步，当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好。

“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”，在工程中，技术含量较高，这就要求我们技术人员对待工作不能人浮于事，做老好人，而要以踏实 严谨的态度对待工作，不懂的东西要善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。

### 二 在实干中丰富所学知识

一切工程施工，技术和质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风，建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查 监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

### 三 以严格的要求约束自己

身为我公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以公司的形象来约束自己，我们所有的言行要符合公司的一贯标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步 共同成长。

工程管理人员个人述职报告

工程管理人员个人述职报告范文

员工个人述职报告模板

员工个人简短述职报告

一般员工个人述职报告

员工个人年终述职报告

## 工程管理人员个人工作总结篇四

xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，

回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

## 一、今年的主要工作

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

### 1、施工管理

过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照pvca方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

### 2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

## 二、工作中存在的问题

1、自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

## 工程管理员个人工作总结篇五

在颐和广场写字楼项目部实习期间里，对我来讲是一个理论与实际相结合的过程，在工地现场施工人员、技术负责人、监理人员的指导下，以及自己的努力积极参与工作，让自己对工程的主体施工有了深入了解与掌握。而且对整个土木工程各个方面也有了深刻的了解和认识，并且巩固了课本上的知识，将理论运用到实际中去，从实际施工中丰富自己的理论知识。整个实习过程时间虽不长，但让自己知道了如何当一名好的施工人员。整个实习过程也让自己发现了自己理论上的不足，也让自己为以后的学习充满了电。工地虽说是苦了点，但也让自己明白了一句话：“吃的苦中苦，方为人上人。”

通过暑假这段时间的实习，我发现监理每天的工作量也是比较大的，事无巨细，只要是属于职责范围的，都要认真去对待，并且要直接对甲方负责。监理虽然有办公室，并且条件还可以，但是除了午休和整理文档，其余大部分时间还是都在工地第一线，也是非常辛苦的，比如要浇筑混凝土的时候，旁站是一个非常重要的工作，这个时候，监理员都要坚持旁站工作。同时通过监理们的言传身教，我被他们认真负责的态度所感动。他们高超的专业素质，火眼金睛，很多问题，

我怎么看都没发现问题，监理们凭借敏锐的职业嗅觉都一一发现，并且不厌其烦的要求施工方整改，这种敬业的态度让我很是感动。由于施工方的水平有限，也难免会出现各种大小问题，师傅就会找项目经理或施工员谈话，要求认真对待，我也从中学到了一些质量控制的知识。

这真是一个学习型组织。甲方代表，项目经理，监理师傅们经常在工作的闲暇来我们办公室玩，和我们交流经验，无论是专业方面的还是思想方面的都涉猎到。平时大家一有空就在办公室讨论图纸上，施工技术方面的问题，避免个人识图产生歧义，使得管理更高效，尺度更加统一。我有时间也多看看施工图，熟悉图纸的内容。

在实习期间，我深深地体会到团队的作用。我和师傅们通力合作，使得原本一两个人很难完成的检查任务提前完成。大家也丝毫不因为我是实习生而冷眼相待，反而非常热情的提供帮助，介绍监理常识，让我很快进入了角色。我记得我刚到工地的时候，师傅就带我到11#楼9~15轴去检验一层柱子的钢筋，并且一开始便把任务交给我，刚开始我还是有很多地方不懂，但是我虚心的向师傅请教，经过一周多的实践尝试，我已经能够独立的检验梁，板的钢筋了，并且把每个地方的作用都了解了。在以后的检验钢筋工作中，师傅把任务都交给我了，我非常感谢师傅给我这样的机会，我也非常珍惜这样的机会。

通过这次实习，我还学会了如何去尊重工人。我的师傅是个经验比较丰富的土建监理员，他一直告诫我，当工人劳动成果出现偏差时，我们并不是直接去指责，而是反映问题，善意提醒，这样有利于缓和矛盾，不挫伤工人劳动积极性，对于稳定施工质量很有帮助。但是对于承包商恶意偷工减料，不顾质量的行为，就不能包庇，应及时要求整改，并向业主反映。监理工作因对象不同，方法不同，就为一点，更好的促进工程质量的控制。

其实很多质量问题，都应该在监理发现之前，由施工方的施工员率先发现的，但是正如我前面所说的，施工方素质比较差，部分分部分项工程都是外包的，施工企业质量自检过程形同虚设，这就加重了我们监理部门的负担。还有部分项目部的领导缺乏专业素养，能力有限，或者责任心不强，沟通有障碍，这些困难对于监理而言都要努力去克服，一切都要有耐心，应为我们是属于服务业。

这次生产实习虽然时间很短，但是我不但学到了很多施工技术，管理方面的基本知识，还学到了监理专业的一些常识，并且经常深入工地，在第一线进行学习，理论与实践相结合，在短短几天内，个人能力得到了一定的提升，并且在工作中得到了师傅们和总监的认可，总监也对我的工作给与了比较高的评价。我在工作中，学会了融入团队中来，依靠团队的力量，解决困难的问题。热情对待工作，对待周围的人。

在实习的过程中，我越来越觉得人际交往的重要性。而人际交往最重要的是首先要尊重人，无论是一线工人还是项目经理，都要谦逊对待，其次是自己要主动交流自己的想法，这样能第一时间纠正自己错误的理解，第一时间接触最新的情况，更扎实的打好专业基础。同时我在监理工作实践中，对监理的作用，监理的地位，监理的现实问题进行了思考，每天坚持写实习日记，记录了很多资料，表达了自己对于这些新鲜经历的感想，这些日记也作为了本实习报告的一个部分，侧面表达我对实习工作端正态度和对实习工作更深层面的思考。

与监理们的交谈中，发现他们言语中也透着一些无奈。监理业应该算是服务业，不直接产生价值，每次都是从工程款中按比例提取，收入基本是死的了。所以现在单独靠监理经营的公司已经都快撑不下去了。监理的出路是什么呢？现在监理业显然负担很重，以前不属于他们管理的安全问题，现在也推给监理，施工方施工员敷衍塞责，施工企业内部质量控制漏洞太多，工期意识不强，使得监理是又当爸，又当妈，繁

杂的事情一大堆，压力太大，效率降低，责任太重，报酬一般。

总监常告诫我们年轻人，希望大家不要固守自己的专业，毫不涉猎其他方面，俗话说，技多不压人。趁现在年轻，多学点，多做点，成为一个全面一点的人才，更适合小企业的发展。专业水电监理员也要学点土建监理知识，而土建的也要学点水电的知识。我觉得总监的话是正确的，在精通自己专业的同时，要有宽广的视野，这是个人职业生涯提升的一个关键。因此我在实习期间也向师傅学习了许多有关水电的知识。

我的实习工作结束了，这又是一个新的开始。我尝到了实习给我带来的甜头，也尝到了建筑行业的辛苦。但获得知识的同时也存在一些问题，以下我将就这次实习总结几点建议。

1. 实习时间有限，毕竟仅仅一个月时间虽然可以学到整个工程的流程是如何施工的，但一些细节仍无法深入。
2. 实习的过程中缺乏交流，难免会让人感到没有目标，存在漫无目的的实习现象。
3. 实习工程的局限性，只能了解一种工程结构，感觉犹如井底之蛙。

## 工程管理员个人工作总结篇六

### 工程管理个人工作总结

的工作结束了，在过去的一年里，刻苦钻研业务知识，努力提高管理水平和业务工作水平。遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作任务，在同志们的关心、支持和帮助下，思想、学习和工作等方面取得了新的进步。现将个人工作总结如下：

## 一、工作情况

2、担任工程负责人时，认真做好勘察大纲的编写，并做好现场施工人员的组织调配，做好土样、岩样及水样的送检。如“辽宁徐大堡核电厂可研阶段取排水工程”、“北京市\*\*区科利源电厂外部配套再生水管线工程-西二旗北路再生水管线工程”、“中放管道退役治理污染点调查取样”等工程。在进行报告检查、审核时，认真核对报告数据，对部分计算数据进行验证性计算，保证报告的准确性和真实性。

## 二、努力工作，按时完成工作任务

一年来，我始终坚持严格要求自己，在具体工作中，我努力做好服务工作，当好参谋助手：一是认真收集各项信息资料，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向领导汇报，让领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。二是领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。在领导的关心及同事的支持、帮助下，各项工作均取得了一定成绩，得到领导和同事肯定。

## 三、工作中存在的.不足和遗憾

在过去的20中我认真要求自己，取得了一定的进步，也得到了领导的信任和支持，同时也发现了自己在管理水平及专业知识上的欠缺。在管理上存在许多管理知识的盲区，看问题不够全面，处理事情会有所偏颇；缺乏语言沟通能力。在专业知识方面对水文地质、边坡的计算等较大的欠缺。我想在以后的工作中多与同事进行交流，多从领导及前辈身上吸取管理方面的知识及经验、多看关于管理方面的书籍，提高自身的管理水平。在专业知识方面多看多学多动脑，不断的充实自己，改进缺点与不足，全面做好自己的工作，更好的为公司及同事服务。

# 工程管理员个人工作总结篇七

光阴似箭，日月如梭。一年的时间的确是很短暂的，不知不觉间20xx年已即将过去。新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来之短，对自己的工作进行一次总结，以便在新的一年里当中更好的完成自己的本职工作。

我与20xx年进入公司工程部工作，主要负责暖通、给排水专业的技术、施工及造价的相关管理工作。在工作过程中，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中认真负责，能理论联系实际的开展工作，与工程部及各相关部门的同事配合，较好的完成了公司领导交办的各项工作。

## 一、在技术管理方面

1、能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。例如：中融国际项目地下构筑物较多，并且地下车库和地下人防均与各楼相连，这就导致将来小区排水管道无法排出。因此向主管领导提出应在2#、3#、4#、5#楼与地下车库及地下人防之间留出一条通道，否则小区排水管网将无法铺设。再如：设计院将连接体的采暖、给排水管线设计在汉口街一侧，而汉口街一侧又无位置铺设如此多的管线，向主管领导请示后，及时向设计单位提出了异议，经设计单位复核后，变更了设计。

2、外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。在领导的正确领导及帮助下与各专业公司保

持了良好的合作关系，各专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

## 二、在施工现场管理方面

4月份进入施工现场伊始，即开始和领导研究施工现场用水方案，待方案落实后协助领导完成了相关手续办理及设计工作。并配合自来水公司完成了中百一库临时用水及现场施工用水的施工工作，确保了项目如期开工。基础开挖前，在领导及各位同事的帮助下，根据现场的实际完成情况完成了施工现场排水管道的铺设，解决了各施工单位基础开挖的排水问题。

在方案制定过程中，结合工程实际采用了塑料排水管，待排水过后，管材还可以用于排烟机孔，为公司节约了一定的资金。工程进入主体施工阶段后，针对隐蔽部分容易出现问题的地方，及时组织监理人员及各施工单位水暖班长开会，对防水套管的材料、制作提出了明确要求，并对工程中易出现的问题进行了技术交底，要求各施工单位在每道工序施工前，要做好样板间，经甲方和监理检查合格后方可继续施工，保证了工程质量。

在工程施工期间，由于监理公司的专业人员有时到位不及时，因此要经常巡视检查，核对各种管道的位置及规格，是否符合设计和规范要求，对工程中存在的问题做到早发现、早处理以免影响到后续工程的施工。如提高排水出户管的标高，解决了汉口街一侧排水管道过低的问题。在施工管理过程中能够坚持以设计文件为依据，严格按施工规范的要求进行检查。

## 三、在工程造价管理方面

能够做到严格审查现场的施工签证，遵循施工签证的原则，

对影响工程造价的各种因素进行有效控制，仔细审查施工单位提出的材料清单，发现问题及错误后及时予以纠正。

以上所述，即为在过去一年当中所做的一些工作，在过去的一年当中，即取得了一些成绩，也有所不足，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

转眼间20xx年已经过去，无论是进度还是质量方面都能够较好地达到领导的相关要求，但仅满足这些可是远远不够的，因此我们对今年完成的工程部工作进行了如下总结。

## 一、进度控制

事先对该工程的难度估计不足，合同工期过于紧张。这个工期只有在理想化的状况下才有可能按计划完成，但该工程由于难度较大，任何一个事先未预料到的状况出现都有可能造成工期的延误并有可能产生连锁反应。两家施工单位都属于承包责任制，施工单位收取承包人的管理费用，工程的资金投入和管理人员的配置由承包人负责，施工单位不给承包人任何资金支持和人员支持，同时也缺乏必要的管理方面的支持，存在以包代管现象。

我们工程部全体人员在总经办的大力支持和帮忙下，在资金上和其他各方面采取了一系列措施，也取得了很好的效果，在施工过程中，不仅仅遏制住了工期进一步拖延的势头，而且延误的工期也在一步步减少。

## 二、质量控制

从开工以来，工程部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，到目前为止，施工质量还是比较令人满意的，虽然以前出现

过一些质量滑坡现象也都及时得到了解决，持续了高质量工程的总体势头。目前经过多次检查，虽然提出了一些问题，但对我们的总体工程质量还是给予了肯定的。按目前状况来看，我们的工程通过优质主体结构验收问题不是很大。

### 三、造价控制

在造价控制方面，尽可能减少图纸中不必要的成本投入，我们还通过技术上的改造在不增加成本的前提下增加了一些可供销售的车位，增加了销售收入。对于施工过程中出现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大或者降低造价的及时进行变更，对于增加成本但又不变更组织大家进行技术分析，选取最经济的可行性变更方案。同时严格执行图纸变更审批制度，所有变更务必经过总经办审批方可执行。工程签证方面，我们重新制定了工程签证流程审批制度，层层把关，对于不就应支付的签证坚决退回，对于确实发生并可就应支付的签证进行严格的费用审核，杜绝此项费用的不合理支出。

### 四、对监理公司的管理

我们对监理公司的管理是存在必须问题的，主要是缺乏强硬的手腕，没有严格按照合同要求监理公司相关人员到岗，导致监理人员总体素质偏低，最后我们工程部不得不花很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的工作，虽然在我们的共同努力下基本圆满地完成了工作，但相应的加大了工程部同志们的劳动强度。

### 五、反思与建议

在今后的项目运作时要尽可能制定合理的工期计划，以免在实际的项目运作过程中给公司增加过多的可变因素，并影响公司的整体计划。同时由于工期提前会给我们带来较大的收益，而施工单位加快工期也是需要成本投入的，为鼓励施工

单位采取抢工措施，尽可能加快工期，可对加快工期的施工单位给与重奖，以提高他们缩短工期的主观愿望。

工程部尤其是部门经理对本工程工期严重滞后负有不可推卸的职责，在工程质量及现场管理方面的管理也需要进一步提高，但总的来说，我们对于现场的管理不管是在工程质量上还是其他各方面均能到达同行业的较高水平，工程部全体人员在工作上均能兢兢业业，认真负责，为了工程的顺利开展毫无怨言的加班加点，牺牲自己的休息时间，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做，表现出了良好的敬业精神、严谨的工作作风和较高的业务水平。

## 工程管理员个人工作总结篇八

自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成自己的工作，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关专业知识，不断充实完善自己。回顾过去的几年工作□xxxx年即是忙碌又是充实的一年，工作中一点一滴积累起来的实践经验，是我一生享受不尽的宝藏。在工作的xx年多里有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。现将个人工作简要总结如下：

我身着强烈的主人翁意识，时刻把公司的事当作个人事情来认真对待。随着公司日渐壮大我对公司的未来充满了热情和期望。平常我做好本职工作和日常工作，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦的作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自

已本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务频繁，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验顺利通过，表现出我们管理人员的责任心强，发扬的我们公司，我们项目部连续工作、吃苦耐劳精神。

在技术工作中严谨踏实，积极进取，通过自学、和各专业人员交流沟通等途径不断提高专业技术能力，在工作中积极接受新技术、新材料、新思维、新方法，熟练掌握各种办公软件，把自己所学到的知识体现到实际工程中去，能理论联系实际，正确处理业主经济要求与建筑原则的关系。尽管在这期间我也走了很多弯路、经历了很多困惑，但是在自身的努力和同事的帮助下，我一步一步走过来，方案设计能力逐步提高，技术上逐渐成熟；能单独与业主沟通协调、与政府主管部门沟通、处理现场施工问题，在自己不断进步的同时也不忘主动帮助年轻同志，使他们更快地掌握各项技术，快速成长起来。

在这x年的建筑装饰施工中我逐步体会到，建筑装饰工作中应该肩负着巨大的责任感，因为自己的成果不仅要对自己负责，要对单位负责，要对业主负责，更要对社会负责，一旦建成要影响几十年，对这个社会的影响是巨大的。所以我在认真做好本职工作的同时，努力学习各种新规范、新技术，不断提升个人的技术水平和专业修养，遇到问题主动查阅相关规范、资料，并向老同志请教，在实际工程服务中，积极与业主沟通，与相关政府主管部门协调，主动为施工单位提供技术支持，尽心尽职做好工程后期的服务，也因此受到了社会各方的好评。

## 工程管理员个人工作总结篇九

自20xx年参加工作以来，一直在施工第一线从事供水工程施工技术管理和项目管理工作。先后参加了“dn600供水管网改

造工程”“dn600供水管网改造工程”“dn500供水管网改造工程”“dn800供水管网改造工程”等大小路网重点工程项目的建设x余处，及全市新建小区接水工程x余处。及多个临水、水栓工程。在平凡的工作岗位上，默默无闻，脚踏实地，用实际行动和工作业绩践行了一个共产党员的操守和诺言。

最近，正在建设的公司重点外揽工程：“东二环dn800配套利用工程”时间紧任务重，路段开工面积大，相对路面交通压力较大、克服重重困难，地下各种管线隐蔽隐患相对复杂，加强沟通协调，保障工程顺利进行。为了增强工作主动性，该同志编制了工作通讯录，做到随时与甲方人员、现场施工人员、网通、燃气、通讯、等部门联系的习惯，做到有针对性的勘察现场，掌握准确资料，为新铺设管线提前做好准备。为顺利施工，常常需要前期地下管线勘察，该同志积极主动到相关部门搜集基础数据，整理图纸资料，并与相关单位协调沟通，现场实测，保证了管道施工铺设的即时进行，为了配合工程的如期完工，施工中早出晚归、加班加点、吃住在工地成为习惯，经常为某一项工作的完成，加班至第二天凌晨，实在累了就找个地方眯一下眼，有事情了继续以饱满的工作热情完成下一步工作。为20xx年公司外揽工程打响了头炮。在后续施工组织管理和资金运作过程中，该同志与甲方相关单位保持了良好的合作关系，得到了各单位的高度认可。在管道工程建设工作中，该同志认真分析可能出现的问题，向领导及甲方提出自己的想法，积极解决现场发生及遇到的问题，千方百计节省不必要的资金浪费，不辞辛苦，克服困难，努力完成了项目建设工作，为公司节省了不必要的成本浪费。

在注重理论学习的同时，结合到实际中来，始终把施工技术管理规范化当作日常管理工作的基础，严格按照施工技术管理办法的要求，与现场施工及土建人员共同探讨，在互相学习过程中予以具体化和不断创新。全面实现了施工技术管理的标准化、程序化，工程质量管理有序可控。形成了技术人

员边工作边学习的良好氛围，遇到不清楚的问题时总是虚心地向别人请教，如果别人也不会时他会反复查书找资料，直到自己全部都懂了再去告诉别人，在同事中只要有时间就会尽最大能力去帮助新施工员，做好新施工员的传帮带工作。以便最快的时间使其胜任工作，为管道公司的工程建设增加后备力量出一份微薄之力。平时工作中始终坚持着“勤于学习、善于创造、乐于奉献”的思想，本着“维护企业利益、维护企业声誉、维护企业形象”的原则，积极主动地开展施工管理工作。

## 工程管理员个人工作总结篇十

根据会议安排，我代表\_\_项目做20\_\_年工作汇报，请各位领导审评：

20\_\_年\_\_项目全面贯彻落实局、公司工作会议精神，在上级领导的支持和同事的帮助下，认真履行公司管理制度，以精细管理、全面履约为重点，强化管理手段，抓好项目管理工作，支持党组织思想政治工作和党建工作，使我项目员工的业务能力及思想政治素质不断提高。

\_\_目前有三个项目，其中\_\_改造工程二标段位于\_\_市\_\_区河南片区，全长1.4km□\_\_道路市政工程一标段位于天津市塘沽区的东沽片区，5条路总长2.0km□这两个项目主要施工范围包括：旧路破除、路基、路面、人行道、雨污水管线等。\_\_土地填垫工程，土方填筑186万m□施工填土工程量达到计划填土高程3.5m□在闸南路和大沽路项目拆迁不到位停工的状态下，我项目人员认证学习，严格要求自己，表现出良好的精神风貌，在项目领导班子的带领下，积极向业主争取623m6管通讯管道铺设。

### 一、项目履约进展情况

\_\_项目总包及分包合同在质量、安全及支付情况等按照合同约定正常进行，无违约现象。

## 二、进度管理情况

\_\_闸南路改造工程二标段和\_\_道路市政工程一标段除业主未拆迁地段外均在总承包合同工期要求下完成施工任务，\_\_土地填垫工程，一期在合同工期内完成业主指定地块土方的填垫工程，工期速度得到业主的认可和好评。

## 三、质量管理情况

截止到3月31日，\_\_三个项目工程隐蔽验收、检验评定合格率100%，未出现不符合项，施工质量较稳定，无质量问题都暴露，在质检站、业主和监理单位检查中等到好评，树立起了质量要求严格的形象。

## 四、安全管理情况

本项目积极参加公司及\_\_建委安全活动，及时传达有关安全精神，开复工前进行自查自纠，对工地现有机械进行安全质量隐患排查，定期上报。根据工程各阶段各时期的不同特点，时刻提醒施工人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。截至末未发生人身、设备安全事故。

## 五、项目成本控制情况

\_\_项目自复工以来，从现场管理、措施费控制、材料成本、分包成本进行控制，并定期做了成本分析，测算出盈亏情况，并通过优化施工方案、增加变更签证量、严格过程材料、机械、人工管理、安全质量控制等措施降本增效。

## 六、合同管理情况

截至20\_\_年3月31日\_\_项目签订总包合同3份，签订分包合同共计40份，其中劳务分包合同9份，材料采购合同20份，租赁合同21份，所有合同均为有效的签字盖章。

## 七、劳务管理情况

20\_\_年初随着物件上涨，全国各地出现“用工荒”的情况，天津也不例外，项目部及时采取措施，与劳务分包队伍及时联系沟通，根据合同约定做好组织调配工作，确保了工程劳动力需求。在20\_\_年的基础上本季度继续完善公司劳务管理制度。

## 八、文明施工及技能减排管理

\_\_项目继续加强现场文明施工及技能减排管理，安全员专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，各种设备物资标识齐全，堆放有序，特别是对工地的土方进行了整平打方、材料进行码垛处理，进入施工现场给人以赏心悦目的感觉。同时积极与业主和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。利用降水工程抽取的地下水和周边的5个大池塘，设置为施工现场贮水池。

## 九、项目存在的问题及整改措施

天津项目由于业主未拆迁完毕，工程处于半停工状态，施工环境复杂，出乎我们投标进场时的意料，从合同工期来看，时间已经明显超出，项目及分包队伍出现窝工情况，同时人工、材料、机械价格不断上涨，项目今后的经济效益前景不太乐观。但项目部并不是消极的等待，而是采取积极的措施：(1)制定了完善的经济资料管理制度，定期给业主、监理打报告并收集业主、监理及政府发文和现场影像资料。(2)未雨绸缪在材料涨价前购买需要的大宗材料，为施工做准备，防止材料大幅涨价。

以上为一年工作汇报，虽然做了一些工作，但与上级领导的要求，还有不小的差距，我项目将会围绕年度工作计划和目标，进一步强化职责、细化任务、量化目标、加强管理，继续加快在建项目的施工步伐，圆满完成工作任务。主要做好以下工作：

- 1、进一步完善项目管理；
- 2、全面履约；
- 3、降本增效；
- 4、增加变更签证量；
- 5、提高自身及项目整体技术力量。

## 工程管理员个人工作总结篇十一

工程管理部自20xx年9月份组建以来，在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，取得了一定的成绩，也存在着很多不足之处。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，我们就工程管理部20xx年的工作情况在下面几个方面进行回顾和总结。

工程管理工作是我部工作的核心和重点。在20xx年管理部组建以来，高林。仕家项目先后完成了14#栋的人工挖孔桩、主体工程，一期地下室基坑大开挖、基坑支护，项目补勘工作，现在进行一期人工挖孔桩工作(春节前全部完成成桩)。在工程建设实施过程中，我部严格遵守合同，严格按设计图纸，现行规范督促施工单位进行施工，对一些重要部位的隐蔽工程严把质量关，督促施工单位及时整改，砼浇筑实行全过程旁站，使质量问题消灭在萌芽状态。对合同之外的隐蔽或签证工作也实行全过程监控，保证公司利益不受侵犯。安全生产工作也是我部工作重点，我部通过文件、现场管理、处罚

等多种形式，使安全工作取得了一定的成绩，但离安全生产操作规程还有一定的`差距。实际进度比公司总进度计划滞后，这与我部及相关部門的工作都有关系，也是20xx年我部需要重点加强的一项工作。

我部能严格按图纸、合同及规范进行工序验收，做到工程质量事前预控、事中监控、事后控制，具体为：严把原材料、构配件进场关，每次送检我部人员参与现场取样，所有材料履行报验手续，出具出厂证明、产品合格证及复检合格报告，只准合格产品、材料投入使用。能及时发现施工图中的问题，及时与设计院沟通、解决，并及时通知监理、施工方。

我部积极参与技术部的合同、邀标书制定工作，队伍考察工作，及时与技术部沟通，提出合理化建议与意见，并参与了招投标工作。通过这些工作的参与，使我部更加熟悉合同，更加了解工程前期工作的重要性，也便于我部工程管理工作的开展。

通过工作总结，我们发现了几个值得改进和正视的问题，主要有下面几点：

- 1、进一步完善、细化工程管理体制，包括质量管理、安全管理、进度管理，使工程管理更加顺畅，更加高效。
- 2、加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作。
- 3、加强现场管理力度，健全管理制度，做到“有制度可依，有制度必依”。
- 4、部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，意识淡薄，不能满足施工管理的实际需要，这是今后招投标、考察队伍、确定队伍要重点注意的一个问题。

结合公司发展战略，围绕公司“做大做强、培养稳固团队、

树立品牌、积累经验”四大目标，我部将以更饱满的激情，更努力的工作，去迎接公司更新的发展与挑战！

## 工程管理员个人工作总结篇十二

尊敬的领导、各位同事：

大家好！

20\_\_\_\_年，我在领导和同事们的指导、关怀下，通过坚持不懈的努力，较好的完成了领导交给的各项工作任务。去年上半年，我协助工程部主任，负责ftth工程、待装工程管理、合同管理和工程材料申购管理等项工作，5月中旬，我被任命为工程部付主任助理，公司给我一个更大的工作平台，工作也增加了客户服务、工单管理等内容。9月份，由于公司业务的需要，我协助维护部主任，进行维护体系建立、维护业务的管理工作。下面，我将全年的有关情况汇报如下，请评议：

一、 贯彻执行有关工程技术标准、管控办法和规定，做好ftth工程质量、进度、验收送审等管理工作。

(一)全年ftth工程数量

(二)管控主要措施

程专管员、分公司信息员发出预警。

2、专项工程管控工作由专人负责工程进度的管控，每周

一、四向主业相关领导和专管员报告进度信息。

3、做好ftth工程项目管理台帐，从接单到验收，清晰明了。尤其是施工周期长的新建ftth项目，保证了对其管控的延续和准确性。

4、与主业网发部专管员做好项目立项需求、验收送审等方面的信息沟通。

5、与相关部门做好沟通协调工作，支撑、解决分公司项目部在材料□pon板、资源等方面不能解决的困难。

### (三)精确化管理待装工程：

1、细化并确定完工时间、上交资料时间、验收时间；

2、沟通处理无法正常完工的节点。

3、执行二次派单，由工程专管员介入，追踪相关流程板块完成的进度，并在施工过程中或流程处理中对分公司进行支撑，对流程中违规操作或逾期完工的，执行考核。

## 二、客户服务管理工作

### (一)、客户满意度调查工作

### (二)、服务考核工作

全年对部分责任单位在施工文明、安全、质量及客户服务等方面发生

的违规现象，下发了预考核通知或作了相应的考核，考核通知已即时以工单形式下发至各责任单位。其中，工程施工考核23项，安全生产考核2项，客户服务考核7项，劳动纪律考核1项，文本送审考核9项，成本立项和收入开票考核2项。

### (三)主业营销分局的走访沟通工作

20\_\_年下半年，我加强了对各大分局的走访密度，基本上实现了：对分局领导月走访、分局技术主管周联络。主要解

决了雨花、开福和岳麓几个分局提出的重点关注工程的问题。在分局提出的沟通中，集中对我公司提出的问题是我公司有的项目部施工能力不足、工程进度响应、以及略感我公司工程管控触角不到位的问题，这正也是我公司目前重视的、需要重点突解决决的几个工程管控问题。

### 三、内部人员的培训工作

6月份，我对内部4名工程管理员进行内部培训，采取“日半小时培训”制度，培训持续了半个月时间。培训效果很理想，各位管理员不但能进行ab脚互补，对工程管控、施工流程工序有了更深层的认识，新进的管理人员陈彦栋也迅速进入了工作状态。半年来，大家一直保持着勤学习、勤思考、你追我赶的学习作风。

### 四、维护业务管理工作

商，代维收入单价暂不明朗、代维成本容易失控；二是代维范围内的资源情况不清楚；三是维护人力资源不足；四是维护管理体系待建。面对这些问题，我和同事们一起深入基层支局了解情况，与主业县局、网络运行维护部不断沟通后，向四县分公司下达了合理的维护人员编制意见、采取了自上而下和下往上二种方式核算出我们的最低维护成本，做到心中有数。10月底前，我们完成了维护管理架构、维护管理制度体系的建立、顺利接收了全部维护人员；11月份，做好了维护设备设施筹备等工作，并建议主业出台了《关于县客调人员职责分工》的相关文件。12月份，我们正式向主业提交了装机、查修、抢修等多项维护工作报表，线路资源清查工作也完成了70%。虽然，四县代维业务最终由于主业营维护合一等多方面的因素，在今年元月份停止了这部分维护业务的外包，但我们所做的工作，还是得到了主业网运部和县局主要领导、专管员的认可。

### 五、工作中存在的不足和反思

(一)需要更进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

(二)根据工程质量、安全不断创新的高要求新标准，需要努力提升自己的技术水平，提升管理水平，工作相互借鉴，取长补短。

(三)管理工作方式和工程管控制度需要调整和提升。

1、要督导各级管控工作改变拖拉和滞后，严格把控工序时间点关键点，及时

发现问题和解决问题。

2、改变目前项目粗放管理模式，推行与市场标准接轨的项目生产单元管理，对项目管理实行模块化管理，做到有计划有标准有监督有控制。

3、实行项目管理成效与成本结算挂勾制、月考核反对指示与工程服务份额挂勾制。

## 六、个人工作认识与感悟

非常感谢领导给我这个成长的平台，让我在工作中不断的学习、进步、提升。在此我向大家表示衷心的感谢!在这1年的时间里，自己的技术水平和业务水平都得到了很大的提高，其他生活、社交等各个方面也都得到长足的发展和健康的成长。之所以有这么大的进步，首先得益于各位领导的赏识和栽培，同时还要感谢各位同事们的帮助和照顾，使我真正的感受到了公司这个大家庭的温暖和温馨。

回首过去，展望未来。在新的一年里，我将继续加强自己的

工作，并努力学习专业知识，完善自己的能力，处理好各方面关系，与领导和同事们携起手来，尽自己最大的努力，同公司一起壮大成长，一起描绘公司美好幸福的明天。

我的述职完毕，谢谢大家！

## 工程管理员个人工作总结篇十三

### 一、工程管理

工程管理工作是我部工作的核心和重点。在

### 二、工程质量技术管理工作

我部能严格按图纸、合同及规范进行工序验收，做到工程质量事前预控、事中监控、事后控制，具体为：严把原材料、构配件进场关，每次送检我部人员参与现场取样，所有材料履行报验手续，出具出厂证明、产品合格证及复检合格报告，只准合格产品、材料投入使用。能及时发现施工图中的问题，及时与设计院沟通、解决，并及时通知监理、施工方。

### 三、协助技术部的工作

我部积极参与技术部的合同、邀标书制定工作，队伍考察工作，及时与技术部沟通，提出合理化建议与意见，并参与了招投标工作。通过这些工作的参与，使我部更加熟悉合同，更加了解工程前期工作的重要性，也便于我部工程管理工作的开展。

### 四、工作中存在的不足和需要改进的地方

通过工作

1、进一步完善、细化工程管理体制，包括质量管理、安全管

理、进度管理，使工程管理更加顺畅，更加高效。

2、加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作。

3、加强现场管理力度，健全管理制度，做到“有制度可依，有制度必依”。

4、部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，意识淡薄，不能满足施工管理的实际需要，这是今后招投标、考察队伍、确定队伍要重点注意的一个问题。

结合公司发展战略，围绕公司“做大做强、培养稳固团队、树立品牌、积累经验”四大目标，我部将以更饱满的激情，更努力的工作，去迎接公司更新的发展与挑战！

## 工程管理员个人工作总结篇十四

时光荏苒，自20xx年8月加入xxx公司至今已2月有余。在此，对过往在xxx工作、学习作一小结，以便更好的为公司20xx年各项工程建设贡献自我一份绵薄之力。

### 一、公司融入

初入公司，在新的环境中，经过新员工三级培训，深入了解公司企业文化、规章制度及工作流程。在日常工作、生活中，时刻谨记公司各项规章制度，严格按照工作流程工作，同时积极主动地向部门领导及同事请教、学习，以便可以及时、准确地完成本职及领导交待的其他工作。积极参与公司组织的文体活动，增加与同事之间的沟通、了解，进一步的融入xxx大家庭、大集体。

### 二、现场工作

进入公司以来，主要工作是xxx的土建管理。自项目场地清表

开始介入，历经基坑开挖、2#楼地基换填、基础施工，直至主体施工各个阶段。

1、进度：截止目前，地库结构施工完成80%，计划月底全部完成；2#主楼2层结构板施工完成，计划年底主体封顶。

2、质量：在施工过程中，秉承全过程管理的原则，事先熟悉图纸，了解施工重点、难点；事中通过作业面日常巡查、旁站地基换填及混凝土浇筑等，及时发现问题、消除问题；事后对暴露质量小缺陷即刻整改并制定相应的预防措施以防同样的问题再次出现。同时，对接施工单位、设计部工作协作，及时解决图纸中出现的问题。积极主动与部门内部、监理公司沟通、探讨施工过程中出现的质量通病及防治、整改措施，借团队的经验及智慧弥补我个人之不足。

3、安全文明：安全文明施工始终是现场不可逾越的底线。在重大及专项工程施工前，要求施工单位上报方案，监理公司审核通过后才实施；在日常巡查中，通过与作业人员攀谈，了解安全交底实施情况，重点检查安全施工保障措施到位情况，发现安全隐患，即刻予以制止。严格要求施工单位保持现场卫生整洁，做到工完场清，扬尘治理措施到位，材料堆场分类码放整齐，文明施工标识标牌悬挂到位。

### 三、不足与改善

20xx年工作中仍然有许多不足之处，和领导、同事之间的沟通少，对公司工作流程有待进一步了解，跨部门之间工作协作有待加强等，在20xx年我将会更加努力的完善自我，改善沟通技巧，跨专业提升自我素养，为xxx的建设作出自我的一份力量。

## 工程管理员个人工作总结篇十五

浦东新区文献中心室内改建项目，建筑面积为1m2[]改建前为

浦东新区文献中心展厅，改建后为浦东新区网格中心，包括指挥大厅、区领导应急指挥大厅、120急救调度中心、区总值班室、监控、办公、会议和档案室。本次改造工程涉及暖通范围为空调、通风工程。本次改造工程特点：区重点项目，由于工期紧，任务多，造成多个施工界面交叉作业。

在本次施工过程中发现的问题及解决方案：

1. 本项目暖通空调工程设计图纸均采用autocad平面绘制，专业设计师虽然在绘制施工图前就对管道和设备的标高进行了初步规划，但在施工图出图前没有进行详细的校对，经常造成各专业施工图中管线标高、定位交叉严重，给工程质量管理、协调造成很大困难。对于综合性的建筑物，吊顶空间内有空调室内机、送回风管、排风管、空调冷媒管、冷凝水管、喷淋管、消防管、电气桥架等专业管线。在图纸标注不足的情况下按图进行施工，往往是按先易后难的方法进行施工，导致一些设备及管线出现在了不该安装的位置或标高上，影响工程质量甚至不能使用，造成不必要的返工。

解决方案如下：

采用bim软件在施工前评估建筑平面图、结构图或水电图等是否有冲突，可以利用3d动画能够清楚知道竣工后之模拟情境；使用单位可以了解所有工程材料及管线的位置、材质、来源等，方便维修；从业主、规划单位、建筑师、总承包、水电、消防、空调、维修单位，均可以利用同一系统了解或修改数据，成为良好的沟通平台。通过bim模型的可视化交底，不仅让现场的技术员深刻的理解图纸，而且不会使施工人员对图纸错误理解从而造成的错误施工。避免因此返工而造成的工期延迟，材料及人工的浪费。

## 2暖通空调系统设备噪声超标与处理

由于本次工程对一些区域噪声控制有严格要求，如领导应急

指挥大厅、会议室等，所以控制好空调设备运转噪声不使其超标变的尤为重要；设备运转噪声超标是暖通空调工程中经常碰到的设备噪声问题。由于空调设备技术比较成熟，国内许多厂家产品噪声指标都能达标。而大风量空调机组的情况却不尽如人意，往往噪声实测值比厂家提供的产品样本参数高出不少。

解决方案如下：

新风机、空调机组安装均采用弹簧减振器，风机与风管连接采用软连接，新风机组与水管采用软接头连接，空调室内机采用弹簧吊钩。

风管制作安装要严格按照国家规范进行施工，在新风进口处采用消声百叶，风管适当部位设置消声器，风管弯头部位设置消声弯头，空调和新风消声器的外部采用优质保温材料保温，与静压箱一样其内贴优质吸音材料。由于送回风管均采用低风速、大风量以降低噪声，风管截面积比较大，如果风管安装强度及其整体刚度不够，就会产生摩擦及振动噪声。风管吊架尽可能采用橡胶减振垫，确保风管不产生振动噪声。

### 3结露滴水问题

本次工程由于采用了大规模的精密计算机系统和大尺寸显示屏，防结露滴水的问题显的尤为重要。造成空调系统在调试和运行中结露滴水的原因很多，主要有管道安装和保温问题，管道与管件、管道与设备之间连接不严密。造成漏水主要原因有管道安装没有严格遵守操作规程施工。管道、管件材料质量低劣，进场时没有进行认真检查。系统没有严格按规范进行水压试验。

因冷凝水管路太长，在安装时与吊顶碰撞或坡度难保证甚至冷凝水管倒坡造成滴水现象；空调机组冷凝水管因没有设水封（负压处）而机组空调冷凝水无法排除。

保温材料容重不足或保温材料厚度不够，运行时保温材料外表温度达到露点温度而产生结露。

解决方案如下：

首先对冷凝水管的设计要复核，确保其坡度；冷凝水立管排放点位置设计确保合理，避免管线过长；精密计算机及大屏幕上方不要设置冷凝水管，其次加强保温材料进场检查。要加强施工前技术交底和施工中的检查，严禁用大保温套管套小管道，加大对弯头、阀门、法兰及设备接口处等细部的保温质量控制力度，确保保温层与管道外壁结合紧密。穿墙部位管线加设保温保护套管，确保穿墙部位保温层的连续性和严密性。加强吊顶封板前，对室内机的冷凝水管接口进行检查，设备试运行48小时进行查漏。

在本次改造工程中暖通空调安装施工也堪称为重头戏，之后也接受了各级领导的考察及检验，并得到了认可。作为工程的技术管理人员，通过自身的经验提前对安装中可能出现的一些问题进行了分析预判并提出了解决方案，使得本次工程得以如期且保质的竣工，我自己也感到欣慰。

## 工程管理员个人工作总结篇十六

20\*\*年将要过去，20\*\*年即将到来，在这一年中有进步亦有不足，为了更好的干好明年的工作，使明年的工作更上一层楼，现将过去一年的工作总结和回顾如下，并找出自己不足，加以改正。从20\*\*年6月到\*\*x有限公司至今，我在\*\*x工作。在\*\*x片区担任现场工程管理和现场协调工作，通过这个工程现场实践工作的锻炼，在公司和办公室领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，让我的工作有了快速的提升。在此感谢公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，同时也发现了自己工作的不足之处。在此对过去一年的工作进行总结，请公司领导指导与纠正：

## 一、主要工作职责

- 1、负责分管项目安全、质量监管工作，熟悉了解各施工阶段的情况；
- 2、负责项目各施工单位的中期价款审核工作；
- 3、负责做好已完工程的遗留问题处理工作；
- 4、负责个人分管项目的变更审核工作；
- 5、注重理论知识学习和与实践的结合运用，提升复合型管理知识和能力；
- 6、负责办公室办公车辆的驾驶工作。

## 二、工作心得

- 1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。
- 2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！
- 3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。
- 4、学习图纸要认真，做到图纸与现场相吻合，核算要精细，支付报表、图纸与现场相匹配。
- 5、只有在实际过程中，不断总结、不断完善，虚心学习、力求上进，严格要求自己，积极努力做好本职工作，团结同事，齐心奋进。

### 三、施工现场工作经验

- 1、注重施工事前控制的管理，以顺利达到施工预定目标，比如，做好专项施工前的组织设计，进行技术交底等。
- 2、注重施工过程中的管理，并且做到全过程监控确保工程质量过关。
- 3、一道工序施工完成，进入下一道施工工序前一定要做好验收工作，避免出现不必要的返工。

### 四、自身不足之处

- 1、施工全面管理工作还不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习及施工现场的管理经验的积累。
- 2、实际操作较少，造成自我感觉在施工技术上缺少信心，需加强专业知识的学习，提高自身的专业技术水平。
- 3、工作有时候做的不细致，缺少耐心，这方面需自我调节，做到用心做好每一件事。

### 五、未来规划

- 1、逐步学习掌握施工项目的管理技巧并积累经验。
- 2、取得相关专业技术职业证书及职称的评定。
- 3、在工程管理方面要多学习，加强项目管理及现场协调的能力。

总体来说，对于领导交给的各项任务都顺利完成了，过去一年来从事工程管理工作，自身在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得

了宝贵的工作经验的积累。

过去一年的工作表现也得到了办公室领导和同事们的认可，展望未来，在工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量！

精装施工员年终个人总结

精装工程师工作总结