

2023年小学教导主任述职报告博客(汇总13篇)

辞职报告是在离职之前对工作经验和离职原因进行总结和概括的一种书面材料，它可以让我们反思个人职业发展。这些实践报告范文的质量较高，结构清晰，内容丰富，适合作为实践报告写作的参考材料。

小学教导主任述职报告博客篇一

转眼间，一学期又匆匆而过，回顾这一学期，感触颇深。借用老舍先生的一句话正是：“有喜有忧，有笑有泪，有花有果，有香有色，既须劳动，又长见识”，这正是工作的乐趋。为了力促题高、以求发展，现对本学年度的工作青景，作一简要总结。

一向以来我老是以饱满的热情对待本职员作，兢兢业业，忠于职守，凡是要求教师们做到的，自我最初做到。

我始终任真落实学校制定的.教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，任真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，定期检察教师教案及作业批改青景，发现问题及时反馈并进行跟踪检察，期末对教案进行归纳整理。规范平常巡课制度，定时巡课与不定时巡课相结合，不定时跟班听课，与执教教师共同切搓存在的问题，加强对教学工作的监控，促进教学质量的题高。

学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，相同教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。我清楚的认识到的必须加强骨干教师的培养力度，也借助各种机遇，为教师搭建自我展示的平台。加大新教师的培养力度，开展“师徒结对子”活动，经过随机听课，新教师展示课，鼓励教师参加各级

各类比赛、培训活动等形式，促进新教师的迅速成长。我精心制定了以人为本的校本研修计划，每学期开展两至三次主题言讨活动，言讨活动做到人人有准备，人人有发言，人人有反思，教师们一同感悟，一齐分享，在探嗦和交流中，不断提昇教学水平。

经过开展语、数团体备课——上课——听课——评课言讨如此的教研活动观摩，让少许培育名著及培育教学刊物，并及时做好读书笔记，建立个人博客，发表自我原创的教学感想、教案设计、学习心得、培育理念等文章。一份耕耘，一份收获”，一年来，我积极参加各级各类比赛，多次获奖，还被评为县级学科带头人。

任何事情都是在不断的反思——改善——再反思——再改善的过程中不断的发展完膳的，在总结中我发现了许多不足，也想起了一句话，“适合自我的才是的”我会在漫漫课改路上继续探讨，找寻成功经验。结果，借用屈原一句“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”做结。

小学教导主任述职报告博客篇二

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。

按照中心学校的部署，开足开齐课程，并监督安时上好每一节课，向一节课要质量。组织好备课、听课、评课工作，负责指导各科教研组工作，审查教学计划，认真组织三次业务检察，组织好教研活动。

- 1、积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习课程改革培育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师培育教学思想，活动后组织教师开展言讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次题高教师的培育教学水平。各学科开展的教研课，交流课，为教师的专页成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

1、根剧上级的精神，及时收集相关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收集、增添资料，把工作做实做细。

3、肋助教道主任组织并落实各类调研、竞赛活动。以便采用相应的`教学措施，题高学科质量。

4、任真做好学校的资料建设工作，资料室的各种资料整齐划一，

1、学年初任真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。

2、对我校学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜藉、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

小学教导主任述职报告博客篇三

你们好！

时光飞逝，转眼又是一年。一年来，我始终怀着一颗感恩的心，诚实做人，踏实做事，兢兢业业地做好自己的本职工作。现将一学年来的工作向各位领导和老师们汇报如下：

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师行为规范。我热爱教育工作，热爱自己的学校，能牢固

树立教育是一种服务的意识：始终坚持以“为学生服务、为教师服务、为学校服务”为宗旨做事，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。要求教师做到的，自己先做到；校长吩咐的事，尽自己的努力去做好；教师需要解决的问题，尽自己的所能去解决；工作从不推诿懈怠，是自己的本质工作一定尽全力去完成，坚持以“没有最好只有更好”的工作作风踏实做事。

作为学校的教导主任，我能做到和领导同事相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定；我从不利用职务之便为自己谋取私利，办事公平公正，敢于承担责任；做事不计报酬，不图名利，从不计较个人得失，只凭良心做人做事。

（一）、教学业务方面

人，我校于决定走课改之路。我首当其冲承担了课改的先头兵，带领一个班摸索着走在课改的最前列。我还利用工作之余阅读了《非常教师》、《洋思高效课堂》、《课堂教学新变化》等书籍，多渠道了解国内名校的新型教学模式，仔细研读各种新型教学模式的理论知识，博采众长，努力探索适合我校学生学情的课改教学模式，不断更新自己的教学业务知识。在教学中我敢于尝试创新，严谨教学是我的风格，追求优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心谋划，精心准备。教学过程中我不仅能与本年级的其他教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路，组织本学科组老师做好集体备课。我经常召开各科教研会，将自己的课改经验和教师的教学经验结合起来，并和校领导一起组织骨干教师将这些宝贵经验编著成校本教材，供全校老师参考，为我校的课改工作提供理论依据，使我校的课改工作有了质的飞跃。特别是在学校老师要承担校内外公开课或参加教学方面的业务竞赛时，我都会积极参与听老师试讲课和评课，对于教师们的教学设计提出指导性的意见或建议，做好年轻教师教学

业务能力的梯队培养。我注重课堂教学效果，关注学生的全面发展，严格要求自己不管平时工作多累，都要按时认真批改作业，利用课余时间对差生进行个别辅导。

（二）、教务管理方面

教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。

（1）日常工作

- 1、及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，学籍管理规范。
- 2、学年初重新编排课表。
- 3、安排好教师外出参加听课、上课、学习、参加教研和培训。
- 4、认真完成各项电子表格档案上报工作。
- 5、抓好两操，开展好“阳光体育”活动。
- 6、高效地完成上级有关部门交办的各项教学工作。

（2）教学常规管理

- 1、精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。
- 2、对教师教学常规进行更新，提出了集体备课要做到“四定”、“四统一”，并对这些常规工作进行检查：备课、听课、上课、教后反思、作业批改、学生成绩检测等。
- 3、一个学校的中心就是教学工作，而课堂教学是教学质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学年我将工作重点放在

抓课堂教学，组织教师听课，相互评课活动。认真贯彻落实
区教体局“千名教师课堂教学大比武”活动的开展。

4、提高教学质量一直是教育的根本，是学校工作的重要目标。
学期中对各年级各科的教学质量进行检测与质量分析。期末
安排好全区统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调
整教学思路作准备。

（三）、反思存在的不足

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不
断发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

- 1、有些工作方法还在沿袭旧制，缺乏创新精神。
- 2、管理缺少力度，工作缺乏艺术性。
- 3、个人深入到各学科组指导听课，评课的力度还不够。

作为教导主任，在学校是要负有一定的责任的。因此我时常
也会感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作
得都非常愉快，正是大家的努力工作，团结协作才使得我校
的教育教学工作有了长足的进步，为学校的发展奠定了基础。
我为学校能拥有这样一批和谐上进的教师队伍而倍感骄傲，
同时，我也期待着下一学年我们合作得更愉快，让渝水三小
的教学工作更上一层楼。谢谢大家！

6月28日

小学教导主任述职报告博客篇四

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的培
育事业，爱岗敬业，能自愿尊守教师的行为规范，牢固树立
服务意识；为学生服务、为教师服务、为学校服务。真成、

热情、公正的对待每一个人，每一件事。严格尊守学校的教学管理制度，能身先士卒，要求他人做到的，自己先做到，努力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。

1、作为学校的中层干部，教学也不能放松，更要起到带头作用，我担任九年级的数学教学，坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，大量阅读参考书；结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上字斟句酌。再加上本班人数多，学生底子簿，“优生加餐，差生辅导”，一年来，教学时间、教学任务和与大家同样，但我无怨无悔。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住要点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向王校长、董小玲老师、钟选恒老师等有经验的教师讨教经验，试着把少许先进的教学理论、科学的教学方法及先进的教学手段行使其于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探讨、勇于创新的能力。

1、做好常规教务工作

学期初，及时落实课程、注册学籍、发放各类表册，平时做好课务调整和试卷发放工作，学期结束前，安排、组织期末检测，阅卷，以最快的速度统计学生的考试成绩，及时回收并归档。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求每位教师制定好本学期的教学计划，在计划的指导下进行教学工作。教学过程中在各位教师的协助下进行教学常规检察等，并作好详实的记录。

3、精心组织期中、期末考试，严格考试的各个环节，做到公平、公正地珍惜全面师生的劳动成果，认真总结考试情况，对各个年级的教学工作起到了一定的指导作用，对全面师生的教与学起到了一定的激励作用。为学校宏观调整培育教学

管理提供强有力的依剧。

4、做到“上情下达”，“下情上晓”，起到桥梁沟通作用。作好上级领导的各项工作的下达任务，并及时地完成各项工作任务。及时将学校的各种安排传达给师生，讯速将师生的情况反馈给领导，真实保证各项活动正常开展，各项决策措施顺利实施。

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细至，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能整个了解教师教学动态。教学管理水平有待题高。

2、工作中还缺伐细至性，想问题还不够全体。缺伐工作的前瞻性和经验。

1、不断学习，更新知识结构，不断题高管理水平，跟上时代的发展的新要求。

2、歉虚堇慎，努力将工作做得更好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断题高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我对本学年度工作的简单回顾，我将在做好本职员作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于师生的，我都将尽力去做。只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。

小学教导主任述职报告博客篇五

大家好！

伴随着20xx年的到来，一年的工作也即将结束。

在过去的两个学期里，我主要负责学校的安全工作，学生纪律管理及学籍管理，同时分管六年级、英语、体音美学科的日常管理。虽然工作纷繁复杂，但我能尽自己最大的努力，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现就德能勤绩廉五个方面，将一年的工作向各位领导和老师做以汇报。

本人能拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。能牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。

作为学校的一名中层领导，能做到和领导班子成员相互团结、相互尊重、相互配合，对于其他部门的工作能够鼎力相助，大力支持。工作认真负责，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

校师生牢固树立安全防范意识。安全材料，按时整理归档，随时迎接上级领导的检查。学籍管理中，新生入学、学生转入转出以及学生信息的统计与上报，包含着大量的数据，并且关系到每一名学生的切身利益，更要加倍细心来做好此项工作。

2、耐心。在学生纪律管理的工作中，我更多的是耐心的教育。在发现学生违反纪律之后，我会根据学生的心理特点及个人性格特点，和他们交谈，最后这些学生不但违反纪律的情况明显减少，而且都成为了我的好朋友和好帮手。

3、真心。学校日常管理工作中我会真心地对待每一位同事。真诚的沟通和相互的尊重是工作顺利开展在保证。在具体的学校工作中，我总能和同事们进行沟通和协商，充分听取大家的意见，在取得共识之后，大家齐心协力，最后总能使每项工作都顺利地地完成。

在过去的一年中，我很少请假，几乎没有迟到早退现象，周

末和节假日到学校加班是常有的事。我认为能够保证学校工作的顺利进行，牺牲一下个人时间并不算什么，这也算是体现奉献精神的一种方式。

过去一年中，在领导的重视和支持下，在相关教师的努力下，我所负责的各项检查均得到上级领导的好评，组织学生参加上级各项比赛取得了优异的成绩。

西柳小学外地学生众多，每年有大量的学生转入转出。当家长到学校办理转学手续时，我总能热情接待他们，耐心的为他们讲解办理转学的程序。在不违反学籍管理规定的前提下，及时地为家长办好转学手续，把一种高效的服务提供给社会。

虽然取得了一些成绩，但我的工作还存在有许多需改进的地方：

- 1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致。
- 2、学生参加体育项目比赛成绩不理想。

我想这些是我在今后的工作中应当改进的问题，也是自己努力的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

小学教导主任述职报告博客篇六

各位领导、各位老师：

你们好！

转眼本学期即将结束，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮忙，在此我表示衷心的感谢！现对本学期的工作做如下述职：

一、认真落实教学计划，狠抓教学常规管理。

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎，不仅仅包括课堂常规检查，随堂听课、教案抽查、学生作业处理等状况检查，是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。本学期我们学校的校级月考制度正常执行，考察科目涉及语文、数学，还有英语。期中期末考试正常进行，提高教学质量我们仍将常抓不懈。每周按时检查教师的备课教案，并做好批注。每次月考都让教师写好质量分析，填好月考成绩。开学初教师写好教学计划，期末让教师上交教学工作总结，教学质量。写好学生报告册，做好期末工作。

二、为教师的发展着想，对教师负责。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存务必有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展务必具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，透过数学组、语文组群众备课—上课—听课—说课—评课研讨这样的教研活动观摩。绿城之秋和名师大课堂这两次观摩课共派了18人去观摩，还上交了个人听课记录，让更多的教师参与到教研活动中来，提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对超多的教研论文在各级各类获奖。

三、营造教育教学研究氛围，扎实推进课程改革

教科研是教学的源泉，是教改的先导，本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上，加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度，坚持教学反思制度，督促教师完善成长档案，在老师们的用心参与下，

顺利完成教师教学潜力自评和校评，组织参加各级教学评比活动，进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师用心参加。

四、加强服务意识，对学校负责。

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好在以下几方面的工作：

1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。

2、协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事务多，出现很多棘手问题，能及时解决。

3、组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。

4、完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任，在学校负有必须的职责，感到有必须的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都十分愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。我也期盼着明年，坛泽小学的教学更上新的台阶。

小学教导主任述职报告博客篇七

本年度本人继续担任学校教导主任，主管初中部教育教学教研工作，并担任八年级历史、道德法制教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作，始终保持坚定正确的政治信念和高度的思想觉悟，坚持四项基本原则，

自觉遵守党纪、国法以及学校的各项规章制度。热爱教育事业，热爱学生，全面贯彻教育方针，坚持教书育人，为人师表。自觉参加各种政治和业务学习，不断加强思想道德修养，提高业务能力和水平。保持终身学习、与时俱进的意识和习惯。教育教学工作在上级教育主管部门以及校长的领导下，联系教育工作实际，坚持教育创新，通过全体教师的努力工作，我校教育教学工作取得一些成效，也存在一些不足，现将本人负责的教学管理工作述职如下，恳请领导、各位教师提出意见。

一、扎实开展教学常规工作

本年来，随着新课程改革的深入实践，作为教学管理人员我们的教育观念必须要有根本的改变，也要求全体教师改变观念，都以极大的热情投入到教学工作中，搞好课堂教学，规范完成常规资料，具体工作如下：

(一)结合学校实际，按课程标准安排布署本年度课程，进一步加强教学管理，根据实际情况修订教学常规管理制度，成立教学常规管理工作领导小组，以及制定切实可行的教学工作计划，以区教育局下发的对中小学《教育教学管理考核评价方案》为依据，强化教学目标管理。

(二)结合新的课程标准，安排布置好课程。在原有基础上，根据课改的要求，开展好综合实践活动课、道德法制课、健康教育课、安全课等，丰富学生的第二课堂，并对任课教师规范要求，每次活动都有详细记载，期初有计划，期末有总结。

(三)学期开始时对所有教师都要求认真写好工作计划或方案，期末要求写好总结和点滴。平时工作中对教师的备课、作业等常规工作进行月查和不定时的检查，并对年轻教师进行课堂跟踪，促进搞好课堂教学工作。

(四)要求教师按时参加业务学习和教研活动，认真做好记录，撰写学习心得、进行经验交流，让全体教师都学习课改新理念，最大限度的挖掘教师的工作潜力，发挥教师特长，用于教学之中。

(五)认真组织期中、期末两次素质检测，对学生进行客观评价，通过全体教师的努力，我校的成绩较之以往有所提高。

(六)重视毕业班工作，我校属九年制学校，有初中、小学两个毕业班，我们都分别召开了毕业班工作交流会。尤其是初三毕业班，每期都要召开两次专题会，集中全体初三毕业班教师共同研究毕业班工作，通过努力，今年我校中考升学率突破历史新高，有18人以600分及以上的高分被广安中学、广二中等国家、省级重点中学录取。促进了我校教育的发展，提高了教师的积极性。

(七)重视课改后的教研“四个一”工作，重视落实、活动和资料的规范，在上级的考核检查中得到了高度评价。

(八)加强学生管理，规范学生言行。专门制定了学校的学生管理制度和奖惩制度，学校的学习风气有了大大改观。

(九)重视活动的开展，丰富学生的业余生活、第二课堂生活。本年度以来我们开展了学生篮球赛、广播体操比赛、冬季长跑比赛、书法大赛、绘画比赛等，活跃了校园氛围，提高了教学质量。

二、搞好体育工作、实验工作、电教工作

加强了体卫工作管理，提高了学生的身体素质和运动水平，加强学校体育工作领导和管理，充分发挥了体育教师的作用。强化体育教学的检查督促，抓好了学校“两操”和体育课的管理。广播操做到了三个“确保”，即确保有序进退场，确保质量，确保每天开展。加强了体育课的管理，确保了体育

课的安全和质量。加强了学校环卫工作。利用广播、标语、宣传栏等工具，提高师生的卫生意识；抓好学校饭堂和卫生室管理，活动室场的清洁消毒，做好学生体检和预防接种工作，完善学生健康档案建设，有效地提高了学生的身体素质，杜绝了流行病、传染病的发生。

(一) 我校的体育设施及体育器材虽然不健全，但在领导的关心和体育教师的努力下，我校的体育工作也有了很大的提高，体育教师认真制定工作计划和达标计划，完善各班的体育健康统计表，并在教学过程中开展了春季田径运动、学生篮球比赛、课堂中拔河比赛等，达到了体育健康、娱乐、锻炼的目的。

(二) 我校的实验工作由专人管理，制定了实验工作计划，建立了实验记录的一一系列表册，充分利用理、化、生的实验教学，锻炼学生的动手操作能力，教师也参加了实验优质课评比，成绩良好。

(三) 远教工作在以往是薄弱环节，今年通过专门整治，有专门远教人员来管理，充分利用我校的远教接收设备和网络教室，利用多媒体教室上课，充分利用远教设备对学生进行教学和教师业务培训，进一步规范远教资料管理，使我校远教工作迈上一个新的台阶，但远教工作还存在的一定的不足，在今后的工作中将更加努力，搞好学校的远教工作。

三、努力成为勤勉的管理者

作为教导主任，对自己有能正确定位，努力做好校长的助手、教师的参谋，教学工作及时向教学校长汇报，面对着学校教学管理一肩挑的重担，我就牢固树立了三种意识：

(一) 合作意识。中层干部的责任说通俗点就是“上情下达，下情上晓”，起桥梁沟通作用。面对课改后学校工作的挑战，正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局、融合群

体的豁达胸怀，多学他人长处，择善而从，才能将学校的个体组织起来，在管理中形成合力。根据上级要求，及时梳理出教学管理中的近期目标和长远目标，在学校的教育教学活动的开展中，充实利用学校各科教师的特长，知人善任，使学生在快乐中成长，教师在愉悦中工作。

(二)服务意识。教育是服务，管理更是服务。教导处的工作是琐碎而繁杂的，在这种情况下，我牢固地树立服务意识。一年来，由于学校的人事安排几次改变，学校的课程表也调整多次，伴随的都是加班加点。在工作中我能处处以大局出发，常常带着思考深入到师生中去，倾听他们的呼声，捕捉他们的意愿，从而使得各项决策和工作措施符合实际和大家的要求。对于每一次考试，在学科教师的配合下，我校能做到严肃监考、严格阅卷，关注每一个操作细节，力争使检测结果客观公正，保证了学生的学科成绩得到均衡发展。

(三)研究意识。管理是科学，教学管理不等同于行政事务。要内抓管理，外树形象，管理要一手抓规范，一手抓研究。要想与时俱进，管理创新，必须养成学习和思考的习惯。在管理中，我是围绕新课改后的课堂教学、教学质量的提高、常规工作的规范完成等方面进行研究。

四、存在的问题和努力的方向

1. 由于本人教学任务重，精力有限，对学校教学常规管理工作还有待进一步的加强、完善。对管理的认识与敬业精神有待进一步的提高。
2. 在管理中许多工作做得不太细，完成质量不高，今后要提升自己的办事效率，使教学工作完成得更好。
3. 对现在教学管理的平台(计算机网络系统)、手段的掌握水平不高，要加强学习，提高自己应用现代教学设备的能力，提高工作效率。

4. 进一步加强远程教育管理工作的督促检查，要在以后的工作中强化岗位意识、加强业务指导，促进学校远教工作的发展。

5. 对学生的管理策略尚须改进，加强学生的管理工作，构建一个和谐美好的校园。

各位领导，各位教师，作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的努力，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我也期待着明年，我们合作得更愉快。

小学教导主任述职报告博客篇八

各位领导、老师们：

大家好，我叫××，男，××族，1972年5月出生，自××月任××县××小学副教导主任以来已有两年的时间了。在此期间，我收获了丰富的专业知识，同时在工作中我不断地填补自己空虚的头脑，弥补了自己的不足，丰富了自己的学识，(黄校长的信任和其他几位校长的言传身教，让我知道了怎样去做事和做人，王校长的耳提面命，正在把我从一名普通教师向副教导主任的岗位上引领;在昌明彦主任、旷江华和冷廷波老师的帮助下，我的计算机应用能力和水平有了突飞猛进的提高。)两年多来的工作，我体验到教务工作艰辛而快乐、忙碌而充实、平凡而不可或缺。现将我××——××年度工作情况向各位报告，敬请评议：

主要情况：

1、政治思想：与学校班子成员团结一致，支持校长工作，认真完成上级安排和学校自身的各项工作，为全校师生报务。

2、工作业绩：根据学校工作安排，本人主要负责教学常规管理、学籍管理、科普工作。本年度中在语、数、英三科试行了集体备课，效果较好；排课、出勤记录利用我校教师自己研发的软件，做到科学合理、准确无误；每学期以抽签的方式自主命题抽考一个年级，极大地提高了老师们抓教学质量的积极性；坚持每学期一次全校学生参加的学校命题口算竞赛，提高了学生的计算水平；今年的年级交流课、新教师展示课、优秀教师示范课按计划进行；每学期期中、期末对老师的教案、作业布置和批改情况进行详查，保证日常教学的规范化；今年一年级招生635人，毕业学生714人，转入我校学生185人，转出35人，根据上级要求，学籍要实行网络管理，由于我校学生近4000人，来自全国各地，家庭信息采集相当困难，新的网络系统大家都不熟悉，从××年12月开始，组织教师从纸质资料的收集到电子数据的录入，再到整理上传，历时半年才基本合格；每年都组织和指导师生参加全国科技创新大赛，今年获省、市、县级奖又达45人次；配合旷江华老师开发利用图书管理软件，组织在我校实习的教师将我校的三万多册图书信息全部录入电脑，从今年起，我校的图书管理进入信息化时期，学生凭电子借书证借阅图书；组织教师积极参加各级骨干教师的评选，有一人获省级骨干教师称号、5人获市级骨干教师称号、20人进入县级骨干的最后决赛。

3、个人成绩：经过努力，本人在本年度很荣幸被评为市级骨干教师，并授予“乌江园丁”称号；被思唐镇党委评为“优秀共产党员”；在县委政府和教育局组织的县级骨干教师竞选中，经过笔试、现场备课——上课——评课后，本人已经进入最后综合考核的决赛程序。科技创新成果获县级一、二等奖，市级一等奖，省级三等奖。指导学生参加县“4+2”特色活动之现场书画大赛获一、二、三等奖。

存在问题：

回顾前面的工作，我深知对教导处的工作还十分稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足亟

待解决。

一是对各位教师的了解少，服务工作还不到位。由于学校大、班级多，教务人员少，教学事务多，（只是每学期每天的临时调课就达10节以上，将老师们的临时代课记漏现象时有发生。），所以深入教学一线的时间有限，教研工作的能力和水平及力度都有待提高。

二是本人由于性格使然，喜欢埋头苦干，管理指挥经验严重不足，以个人之力能完成的工作，固然可以做好，但有的工作是必须要靠集体智慧和力量的，比如在本年度的学籍信息录入工作中，安排指挥失误，对学生信息的准确性的核查没能很好地利用各班班主任的力量，导致出现了部分学生姓名、性别等弄颠倒等问题，影响信息上传的进度，今后工作中要加以改进。

两年的教务工作让我受益匪浅，有人说学校的成就是果实——伟大，教师的事业是花——光荣，教务主任的工作就是叶——平凡，我将不懈努力，克服不足，将叶的事业进行到底。

小学教导主任述职报告博客篇九

自从20xx年9月开始担任万向小学教导主任一职，备感责任与压力。如何提高教学成绩是摆在我面前的头等大事，为此，我暗下决心，一定要努力提高教育教学质量，提升教师业务水平。现将在各方面的工作中自己的所做所想向大家汇报，请大家审议指正。

1、身为小学领导干部，就一定坚持正确政治方向，严守政治纪律和政治规矩。做其他教师的榜样。坚决维护党中央权威，在思想上始终以积极向上的精神面貌来看待生活和工作。严格遵守党规党纪，模范遵守国家法律法规和《中小学教师职业道德规范》，自觉宣传党的理论和路线方针政策，积极践

行社会主义核心价值观，传播正能量，弘扬主旋律，牢牢把
握住意识形态领域阵地。

身为小学领导干部，还要注意自己的一言一行，在任何场合
都不发表违背党章、党的基本路线、党的决定决议和政策、
否定党的领导、否定四项基本原则等言论，特别是网络信息
发达的时代，从不在网上发表不当言论，并以身做责，深入
学习相关理论知识来净化自我，武装自我。

教师是一个学校的核心，教师的态度、能力和责任心决定着
学校的整体工作成绩。所以，本学期，把加强教师队伍建设，
提高教师的业务素质放在工作首位。

一个重点是改变教师的观念和惰、散、拖、混的消极工作态
度，努力激发教师工作的热情和动力。并建立了巡课制度，
时时督促提醒每位教师保持的工作状态，在工作时间内，把
时间、精力放在教育教学上。经过开学初的严格要求、平时
的不定时的巡视、开会时不断的旁敲侧击和对表现好的教师
进行表扬肯定，特别是新岗教师杜再越、和石丽辉老师的敬
业精神和责任心值得学习。

另一个重点是提升新岗教师的业务素质，使其能尽快的适应
和胜任教育教学工作。我校有4名新岗教师，采用结师徒的模
式进行一对一的指导，另在加强教师的理论学习的同时，亦
领导班子带头，为新岗教师上一节公开课，甚至到其所教班
级进行上示范课，为新岗教师提供了学习的平台和机会。另
结合师徒一对一帮扶的模式，常进入他们的课堂进行听课，
进行平等的交流指导，受到了他们的欢迎，也起到了良好的
效果，现每位教师已经能胜任教学工作。

教学常规管理重点从“备、教、批、辅、导”入手，扎扎实
实的开展日常教学工作。组织教师们学习《黑里河镇总校常
规教学具体要求》和《作业规范化要求》。把教学要求转化
为教师日常工作。管理中突出教学“六个环节”，备课、上

课、作业、辅导、测试、反思及评价等方面进行严格管理，发现问题及时提出，并追踪改善。特别是对新岗教师在备课、上课、作业等方面进行严格把关，存在问题逐步改善。另将教学常规的内容列入到月考评工作，每月统一大检查，平时不定期小检查，督促每一位老师严格遵循教学常规，形成一定的工作风气。

另组织开展听评课活动，采用推门听课与预约听课相结合。通过检查性随机听课、指导性随机听课，预约听课，了解教师上课的优缺点，掌握学校常态下教学的亮点和不足，特别加强新岗教师的交流与指导，从中找出带有共性的现象和问题并加以研究解决。在每次听完课后，即要求上课教师出示教案进行检查，是否做到不备不教、按教案上课。本学期，教师听课数量基本达到标准，听课后能及时与授课老师交换意见或提出建议，以便改进教学方法，取长补短。

本学期初，进行了往年试卷的整理装订，并分发与相关教师。另建立了月考计划，重点考查教师对教材的把握，试题均由教师进行出题，建立了题库。并对一段时间内教育教学质量考察，反思分析，并做横、并做纵向对比。考察了教师在平时课堂教学中对目标的把握、重难点的突破。引导及时调整教学策略、结构和进度。以此，做为提升教育教学质量的主要途径。

在原有考评细则的基础上，继续完善考评制度，本着以公平、公正、公开为原则，使考评结果具有效力，使大家信服。本学期每次月考评均由学校组织，全员参与，考评各项目检查均有一名环节干部和任课教师参与，互相监督，并先查环节干部的相关材料，做到了公平、公正，也使环节干部起到了一个带头作用，使教师们信服。针对考评中发现的问题，即时反馈与教师，并做好相关记录、做好总结反馈，开会集体反馈，提出整改建议。另每次考评结束后，成绩进行统计，并由每人签字确认，做到了公开。

本学期，基本做到考评细则更加的适用、有效，能确实引导教师的工作的方向和起到督促的作用，使考评内容看得见、摸得着，使考评结果拿得出、站得稳。

1、开展读书活动。利用好班级图书角和学校图书室，开展全员读书活动。本学期组织了教师间的“聊书会”，这次聊书活动中，各位教师的交流点评有如蒙蒙细雨，沁人心脾。另外，这次聊书会气氛融洽、和谐，一改往日或会议或竞赛的紧张气氛，大家都能各抒己见，畅所欲言，组织形式受到了大家的一至欢迎。

2、及时按规范整理好各种教学、教研等档案，所有材料均及进行整理装订。

3、在抓好学前行为习惯养成教育方面，多次与幼儿教师交流探讨、制定相关实施方案、重点从幼儿日常生活的细微处入手，在逐步培养幼儿良好的行为习惯的工作中做了很大努力，并略有成效。

1. 学校是主要是教师和学生两类人群活动的场所，而学生的发展取决于不可改变先天的因素外，教师在学生成长发展中起着重要的角色。同时，学校的教育教学质量与教师的方法、态度有直接的关系。所以，教师队伍的走向很关键，而最难管理的就是教师。在这个学期中，教师能够大力支持配合，努力完成教育教学任务。但也有个别教师以自我为中心、懒惰成性、无视他人感受。后续将研究适合这种教师在管理的方式方法，使其回归正轨，发挥正能量。

2. 律人先律己，在各方面的工作中，我均能以身做责，要求其他老师做到的，我先做到。要求上交的材料，我先完成，并上传到qq群让大家监督审视；每次月考评，都先以把自己的材料一并展示给大家。等等的做法，以自己的切实行动来引领他人，树立正派的作风和威信。

3. 由于首次担任教导工作，各方面的工作经验还不足，个别工作上带领大家走了弯路。在我意识到这一点时，我常常把决定的事亲自近行尝试，多次请教老教师或其他领导，以杜绝这类事发生。

总之，在教导工作上面临的着前所未有巨大的压力，但我非常喜欢这样具有挑战性的工作，我争取在这个岗位上，在校长和其他领导的指导下，在各位同事的支持下，我将克服困难，团结同志，努力建设优良作风，共同为学校的发展、为教师的发展、为学生的发展做出最大贡献。

小学教导主任述职报告博客篇十

你们好！

转眼新的一学年就将结束，一年来，我的工作得到学校领导和各位教师的大力支持和帮助，在此我表示衷心的感谢！

总结这一学年的工作，我心中经常在反思，我们所从事的工作有着怎样的意义，我在学校教育工作中应该做些什么。有了这些追问，使我的工作和我的生命就更有意义。从事教导主任工作的两年来我感到非常有意义，因为我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为自己留下一些或许对未来有用的东西，可以问心无愧地说我是怀着对教育的梦想，在全身心地投入教育工作，从中我也感受到了投入工作才能享受工作的快乐，因为我坚信一切的回报都是和投入成正比的，我愿意用最大的真诚，对教师、对学生、对学校、对社会负一份职责。

一、关注学生的发展，对学生负责。

从执教的第一日起，我就要求自己的举止行为要更加规范，因为从今以后我将为人师表，一言一行都影响着一批人即我所教育对象的未来，我要对他们负责。在新课程背景下我努

力转变观念，把热爱学生放在第一位，有了这种心境，师生之间就能处于一种和谐的状态，许多事情便迎刃而解，热爱学生包括尊重信任学生、关心爱护学生，只要是我的学生，无论成绩好坏，我都一视同仁。对性格孤僻的学生，更多给以热情帮助。意图使出他们恢复自信，走出自我评价的误区。人的感觉是相互的，教师的真诚学生是能感受到的。坚持与学生平等相处，鼓励他们谈自己的想法，尽量使师生之间形成一种交流的习惯。

我坚信：只要当学生接受了你这个人，才可能以主动的态度接受你的教育。尽到教书育人的职责，光有爱心是不够的，还要勤奋钻研、科学施教。教育活动有其客观规律，正确运用教学规律，能提高教师的工作效率。这个规律的核心便是科学、有效的教育方法，靠自己不断地摸索才能得到。

科学施教同时要求教师不断地完善自身、提高业务水平、扩大知识面，因为学生形成良好的学习习惯以后，他的发散思维得到了开发，提的问题自然就多了，面也广了，所以不管工作有多忙，坚持反复钻研教材，大量阅读参考书，以提高自己的业务能力。我想，教育是一项高难度的工作，要做好他，十分不易。但我相信，只要乐岗敬业，定会有所收获。我的精神生活中将会有一份常人无法比拟的欢愉。

二、为教师的发展作想，对教师负责

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动，通过集体备课-上课-听课-沙龙式研讨这样的案例分析，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。

教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。积极宣传

发动广大教师撰写论文，让教师有一个练兵的机会，学习的机会，积累资料(material)的机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

三、加强服务意识，对学校负责。

作为教导主任，能正确定位，努力做好校长的助手。协调好教导处成员，做好以下几方面的工作：

1、在校长室的指导下，和教导处其他成员研讨，制订好学校的教育教学工作计划、师培计划、青年教师培训计划并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。

2、制订教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度，负责好教学工作的学月常规检查，期中抽测和期终检测工作，为学校考评教师提供依据。

3、组织、指导、审查各年级教育行动计划，各教研组教学教研计划，组织全校教育教学研究和经验交流，组织检测，审批试题及质量分析，领导和指导教研组工作。

4、关心全体学生的全面发展，安排好兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。

5、组织好备课、听课、评课工作，负责指导各科教研组工作，审查教学计划，组织好教研活动。协调解决教师在教育教学中的疑难。具体负责学校各室的管理工作。

6、组织人员完成“普九”资料(material)的搜集、整理、自查工作，顺利通过绵阳市的复查验收。

7、协助远程教育项目的安装，调试和接收人员的培训，强化教师对现代教育技术在教学中的应用，确保教育设施、设备在教学中发挥更大的作用。

四、反思存在不足，对工作负责

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。教导处工作好还存在有许多需改进的地方：

1、集体教研活动开展有力，但个人深入到班指导听课的力度不够。

2、师资培训方面：培训的内容应更加丰富一些，涉及观念(新课程理念，新形势下教师观、学生观等)，业务(教学基本功、现代教育技术应用，科学素养的认识和培养、远程教育技术的应用等)。

3、青年教师的培养，应创造更多的机会和条件，走出学校，成为学校教学骨干，成为名教师。

4、为教学服务的力度还应加大，及时搜集教育信息传达给教师，教师搜集的优秀教育信息共享。组织编写复习、检测资料(material)提供给教师，形成良好的教育导向。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的工作，在承受着各种各样的压力，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我也期待着明年，我们合作得更愉快。

小学教导主任述职报告博客篇十一

本人忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。真诚、热情、公正的对待每一个

人、每一件事。平时能严格遵守学校的各种规章制度，平时从不迟到、早退、吃住在校。严格遵守学校的教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己，尽心尽责，以较高的要求来约束自己。

(一) 教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要更多的耐心和细心。

按照中心学校的部署，开足开齐课程，并监督按时上好每一节课，向一节课要质量。组织好备课、听课、评课工作，负责指导各科教研组工作，审查教学计划，认真组织三次业务检查，组织好教研活动。

(二) 业务学习工作

1、积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习课程改革教育丛书，领悟新课改精神，新课程理念，逐步转变教师教育教学思想，活动后组织教师开展研讨，撰写教学反思。同时认真做好资料收集、整理工作。

2、本学年，仍坚持把校本培训融入学校教研，安排好教师参加各级各类的教学研讨和培训活动，以次提高教师的教育教学水平。各学科开展的教研课，交流课，为教师的专业成长搭建舞台。教师们学有所得，行有所感。

(三) 其他工作

1、根据上级的精神，及时收集有关信息，做好文明学校电子台帐管理的信息录入、上传工作。

2、做好学生成长记录袋的管理工作。督促班主任老师及时收

集、增添资料，把工作做实做细。

3、协助教导主任组织并落实各类调研、竞赛活动。以便采用相应的教学措施，提高学科质量。

4、认真做好学校的资料建设工作，资料室的各种资料井然有序，

(四) 学籍管理工作

1、学年初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，搞好新生学籍审批。

2、对我校学生的学籍档案进行管理，组织班主任老师搜集、录入学生学籍资料、数据，把学籍数据上传入库，实现了小学生学籍的电子化管理。

1、组织教师业务学习工作深入创新力度不够。

2、深入课堂、深入班级不够。教学管理水平和教育教学质量还有待进一步提高。

我想这些是我在今后的工作中应当注意的问题，也是自己锤炼的方向，相信在大家的帮助下能不断地加以克服，本人也将一如既往地尽自己的力量为学校的不断发展做出贡献。

小学教导主任述职报告博客篇十二

各位领导、各位老师：

您们好！

在过去的一个学期里，我的工作得到镇级领导、校领导和各位教师的大力支持和帮助，在此我表示衷心的感谢！

总结本学期的工作，我执教六年级两个班的英语课、体健课、太极课、安全心理课及教导处的各项工作。如：课程安排、教师考勤、临时代课安排、新生入学、各类考试安排、教研活动安排、值周、值班安排、学籍管理、档案管理 etc 等事务性工作。本学期我是全身心地投入教育工作，尽自己最大的努力恪尽职守，兢兢业业，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。从中我也感受到了投入工作才能享受工作的快乐，因为我坚信一切的回报都是和投入成正比的，我愿意用最大的真诚，对学生、对教师、对工作、对学校负一份职责。

在新课程背景下我努力转变观念，把热爱学生放在第一位，有了这种心境，师生之间就能处于一种和谐的状态，许多事情便迎刃而解，我没有因为长期教英语学科而放松对自己的要求，英语学科更要求教师不断地完善自身、提高业务水平、扩大知识面，我坚持认真备教材、备学生，还经常到网上收集与授课相关的信息，在我的课堂上不仅仅是端正的坐姿，更多的是学生开心的笑声，课堂40分钟已不再漫长，没事的时候我也总是喜欢到班上去看看、转转，关注上课特别调皮的学生，让学生感受到老师真的是在关心他们，这样学生就会更加喜欢上你的课，只要我有一节课没去上，学生总会围上白老师问为什么？我坚信：只有当学生接受了你这个教师，才可能以主动的态度接受你的教育。所以不管工作有多忙，我坚持反复钻研教材，大量阅读参考书，以提高自己的业务能力。我坚信：只要爱岗敬业，定会有所收获。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领。

教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。积极宣传发动广大教师外出听课、撰写论文、上公开示范课、优课领先课，让教师有一个练兵的机会，学习的机会，积累资料的机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过外出学习、校培、自

培达到熟练掌握并运用于教学，服务于教学，让教师受益，学生受益。

作为教导主任，我努力做好校长的助手，并协调好教师，认真细致地做好以下几方面工作：

- 1、在校长的指导下，制订切实可行的教育教学工作计划、教师培训计划、教研教改工作计划并组织实施，使学校教育教学工作更有针对性、实效性，并注重总结教育教学方面的经验。
- 2、制订教导处工作方面的有关规章制度和检查、考核、考勤、值班、值周制度，负责好教学工作的常规检查，为学校量化考核考评教师提供有力依据。
- 3、认真做好课程设置、课表安排工作。严格按课程计划开足开齐课程。
- 4、组织、审查各年级学科教学计划、复习计划，各年级组备课、作业检查计划，各教研组教学教研活动计划。
- 5、开学初，为转入学生安排统一考试并及时办理学籍增补。
- 6、学期初认真组织一年级各班主任搞好新生基本信息的采集，并及时办理了校讯通。
- 7、对各年级的教案、作业、备课等及时进行常规检查，并写出反馈意见及建议，并及时总结。
- 8、对学校月考、学区期中检测组织工作（监考、阅卷、判卷、登统、成绩册）进行了安排，各科教师写好年级试卷分析，并电子稿录入电子档案。。
- 9、组织开展“期中教学质量分析会”，通过分析查找教学中存

在的不足，使教师在分析中反思，在反思中成长，在成长中提高。

10、安排“优课领先”活动及领导随机听课相结合，促进教师专业能力的提升。

11、组织安排值周工作（卫生、纪律、课间监管、教师办公）、值班工作（双人双岗），并不定时进行检查。

12、对照评估实施细则，组织整理细化档案工作，迎接教育局及镇教办领导的教学评估检查。

13、负责传达上级各项通知。安排我校教师杜平丽、李杰玉、司丽娟、程淑敏四位教师送课下乡活动。

14、积极组织我校教师参加科技小制作（尹维利、程淑敏、宋明晓获xx市一等奖）及科幻绘画作品参赛（我校获市优秀组织奖）。

15、在xx镇领导及教研室领导的鼎力支持下，在我校全体教师及领导齐心协力下，本学期在我校召开了“xx市教育均衡发展”现场会，并受到上级领导的好评。

任何事情都是在不断的反思--改进--再反思--再改进的过程中不断的发展完善。教导处工作还存在许多需改进的地方：

1、需要加强校本课程开设，争办特色一流学校。

2、培养青年教师方面：应创造更多的机会和条件，使更多的青年教师走出去，带进来，人人都能成为学校教育教学骨干，成为xx市名教师，大力提升教师素质。

3、学校的每一项工作，都需要注重过程与结果的统一，以优化的过程去争取优化的结果，走内涵发展的道路。

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，作为教导主任，需要我更多的耐心和细心。我将继续一如既往地尽自己的最大努力为学校服务，为各位教师服务，为广大学生服务。

最后，衷心地期盼我们的学校越办越好，越办越有特色！

小学教导主任述职报告博客篇十三

尊敬的各位领导、各位老师：

本学年我担任土xx小学教导主任工作，教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。我的原则就是“抬头做人，低头做事”。现将一学年来的工作向领导和各位老师汇报如下：

一、政治思想方面

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠，我热爱教育工作，热爱自己的学校，心系教育。

二、教学工作

课余时间认真细致地对差生进行个别辅导。

三、管理工作

作为学校的教导主任，我能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

（一）日常工作

- 1、及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，建立学生流动台帐，学籍管理规范。
- 2、学年初重新编排课表。
- 3、安排好教师外出参加听课、上课、学习、参加教研和培训。
- 4、认真完成各项电子表格档案上报工作。

（二）教学常规管理

- 1、精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。
- 2、对教师教学常规性的工作进行检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思、班务工作等。
- 3、课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学期平时工作重点抓课堂教学，组织了听课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。组织了教师相互听课评课活动。
- 4、提高教学质量仍然是教育的根本，是学校工作的重要目标，学期中，对各年级的教学质量进行监测与质量分析。期末组织全校统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。

（三）其它工作

- 1、值周做到按时到岗，全身心投入管理。
- 2、及时做好学校信息上报工作。
- 3、配合校长完成多项校园工作。

四、反思存在不足

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

- 1、工作思路陈旧，缺乏创新精神。
- 2、管理缺少力度，工作缺乏艺术性。
- 3、个人深入到班指导听课的力度不够。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但

好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的工作，在承受着各种各样的压力，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我也期待着明年，我们合作得更愉快。